

VIERUMÄEN STRATEGIA 2020-2025



VALKJARVI

STRATEGIAN TAUSTA

VIERUMÄÄN TOIMINTA

Suomen Urheiluopisto on vuonna 1927 perustettu oppilaitos, joka järjestää ammatillista perus- ja lisäkoulutusta sekä koulutustoimintaa tukevaa maksullista palvelutoimintaa.

Ammatillisena peruskoulutuksena Vierumäellä järjestetään liikunnanohjauksen perustutkintoon johtavaa koulutusta. Ammatillinen aikuiskoulutus kehittää, suunnittelee ja toteuttaa tutkintoon johtavaa koulutusta, täydennyskoulutusta, alan seminaareja, lyhytkursseja sekä työelämää palvelevia ja kehittäviä hankkeita ja projekteja.

Vapaan sivistystyön toimintana Suomen Urheiluopisto järjestää mm. vapaa-ajan liikuntakursseja kaikenikäisille sekä leirejä ja turnauksia yhteistyössä urheiluseurojen ja lajiliittojen kanssa. Suomen Urheiluopiston kumppanina toimii Haaga-Helian ammattikorkeakoulu, joka vastaa korkeakouluopetuksesta Vierumäellä.

Olympiakomitean harjoitus- ja valmennuskeskus Suomen Urheiluopisto on Suomen Olympiakomitean virallinen harjoitus- ja valmennuskeskus. Vierumäellä kehitetään urheilua ja valmennusta yhteistyössä lajiliittojen kanssa sekä koulutetaan valmentajia valmentaja- ja ohjaaja- koulutuksen tasoilla I-III sekä ammatillisena aikuiskoulutuksena.

VIERUMÄEN OMISTUS

2010-luvun lopulla Vierumäki koostui kahdesta konsernista, jotka olivat majoitus- ja ravintolaliike-toiminnasta vastannut Vierumäki Country Club (VCC) ja Suomen Urheiluopiston Kannatusosakeyhtiö (SUK).

Loppuvuonna 2018 tehtyjen omistusjärjestelyjen jälkeen Keele Oy:stä tuli VCC:n ja SUK:in pääomistaja. Samassa yhteydessä Vierumäen Infra Oy:n osake-enemmistö siirtyi niinkään Keele Oy:lle. Omistusjärjestelyjen tavoitteena oli vahvistaa Vierumäen yhtiöiden taloutta ja mahdollistaa pitkäjänteinen kehitys. Pääomistajan tahtotilaksi tuli Vierumäen alkuperäisen tehtävän vaaliminen ja toiminnan kehittäminen. Perusliiketoiminnot tuli saada kannattaviksi urheilun säilyessä Vierumäen toiminnan ytimessä.

Loppuvuoden 2019 tilannekuva alkoi kirkastua selkiytyäkseen lopullisesti keväällä 2020: Vierumäen tilanne oli päässyt kehittymään taloudellisesti ja toiminnallisesti hyvin vaikeaksi. Vierumäeltä puuttui niinkään uskottava suunnitelma vaikeuksistaan selviämiseksi.

24.4.2020 VCC jätti konkurssihakemuksen, sillä hotelli- ja ravintolaliiketoiminnan kustannusrakenne oli osoittautunut erittäin haasteelliseksi. COVID 19-epidemian aiheuttama kysynnän romahtaminen keväällä 2020 johti kassavirran täydelliseen ehtymiseen. Vaikeassa tilanteessa arvioitiin eri vaihtoehdot. Vierumäen perustoiminnot haluttiin turvata, ja siksi VCC:n hakeminen konkurssiin jäi ainoaksi mahdolliseksi vaihtoehdoksi.

VIERUMÄEN TULEVAISUUS

Vierumäen perustehtävänä on jatkossakin tuottaa ja kehittää koulutuksen, liikunnan ja huippu-urheilun kansainvälisen tason ydinpalveluita. Tätä tehtävää varten Vierumäki tarjoaa hyvät olosuhteet: ravinnon, levon ja liikuntapaikat. Vierumäki tuottaa myös ydinpalveluita mahdollistavia ravintola- ja majoituspalveluita. Vierumäen Infra puolestaan vastaa alueen energiantuotannosta, vesihuollosta sekä kiinteistöjen ja liikuntapaikkojen ylläpitopalveluista.

Uusi strategia kasvaa alkuperäisten juurien päälle. Vierumäelle luodaan tehtävä, tavoitteet, toimenpiteet, resurssit kehittyä edelleen sekä nousta uudelleen suomalaisen liikunnan ja urheilun huipulle. Uusi strategia ohjaa Vierumäen kannattavaan kasvuun.

SUK:n ja Infran rinnalle perustettiin alkukesästä 2020 kaksi uutta yhtiötä mahdollistamaan Vierumäen uusi nousu ja matka huipulle. Kiinteistöyhtiö Vierumäen Kumina tulee omistamaan (merkittäviä) kiinteistöjä Vierumäellä. Vierumäki Sports Oy tulee toimimaan kaupallisina kasvoina asiakkaille ja vastaa asiakaspalvelusta. Se tuottaa kaikki Vierumäen majoitus- ja ravintolapalvelut.

Vierumäki-yhtiöt investoi tämän strategiakauden aikana 15-20 miljoonaa euroa alueen kiinteistöjen, palveluiden ja asiakkaantunnistamisen kehittämiseen. Uudet koulutuksen, urheilun, majoituksen, ravintoloiden sekä kokous- ja kongressikeskuksen palvelut tulevat keskittymään Opistonkankaalle Urheiluhallin, Pihkalan ja Ilkan rakennusten läheisyyteen.

VISIO





MATKALLA HUIPULLE

- Koulutamme edistyksellisin menetelmin liikunnan ja urheilun ammattilaisia, tarjoamme maailmanluokan olosuhteet painopistelajien huippu-urheilijoille ja olemme vetovoimaisin paikka urheilun harrastajille ja vapaa-ajan liikkujille.
- Edistämme liikunnallisen elämäntavan toteutumista kaikkien suomalaisten keskuudessa.
- Kaikki Vierumäen toiminnot ovat taloudellisesti kannattavia, eettisesti oikein ja ekologisesti kestäviä.

TOIMINTAA OHJAAAVAT ARVOT



PERINNE

Meitä innostaa Vierumäki-henki ja Suomen Urheiluopiston tarina. Jatkamme työtä suomalaisen liikunnan ja urheilun edelläkävijänä.

HIKI

Menestys syntyy kovalla työllä ja osaamisella. Ponnistelemme yhdessä opiskelijoidemme ja asiakkaidemme menestyksen eteen.

LUONTO

Vierumäen ympäristö on ainutlaatuinen. Tarjoamme asiakkaillemme monimuotoisen elämyksen vastuullisesti.

HYMY

”Urheiluun liittyy hauskuuden velvoite”.
Hymyilemme asiakkaalle ja kollegalle.

VIERUMÄEN PAINOPISTEET



VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

EETTINEN VIITEKEHYS

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Liiketapaperiaatteet

Riskipolitiikka

HR-politiikka

LÄPINÄKYVYYS

Toiminnan läpinäkyvyys & raportointi

Speak-Up

Osapuolien tarkistus

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Ilmastovaikutuksien arviointi

Luonnon kunnioittaminen

OSAPUOLIEN KEHITTÄMINEN

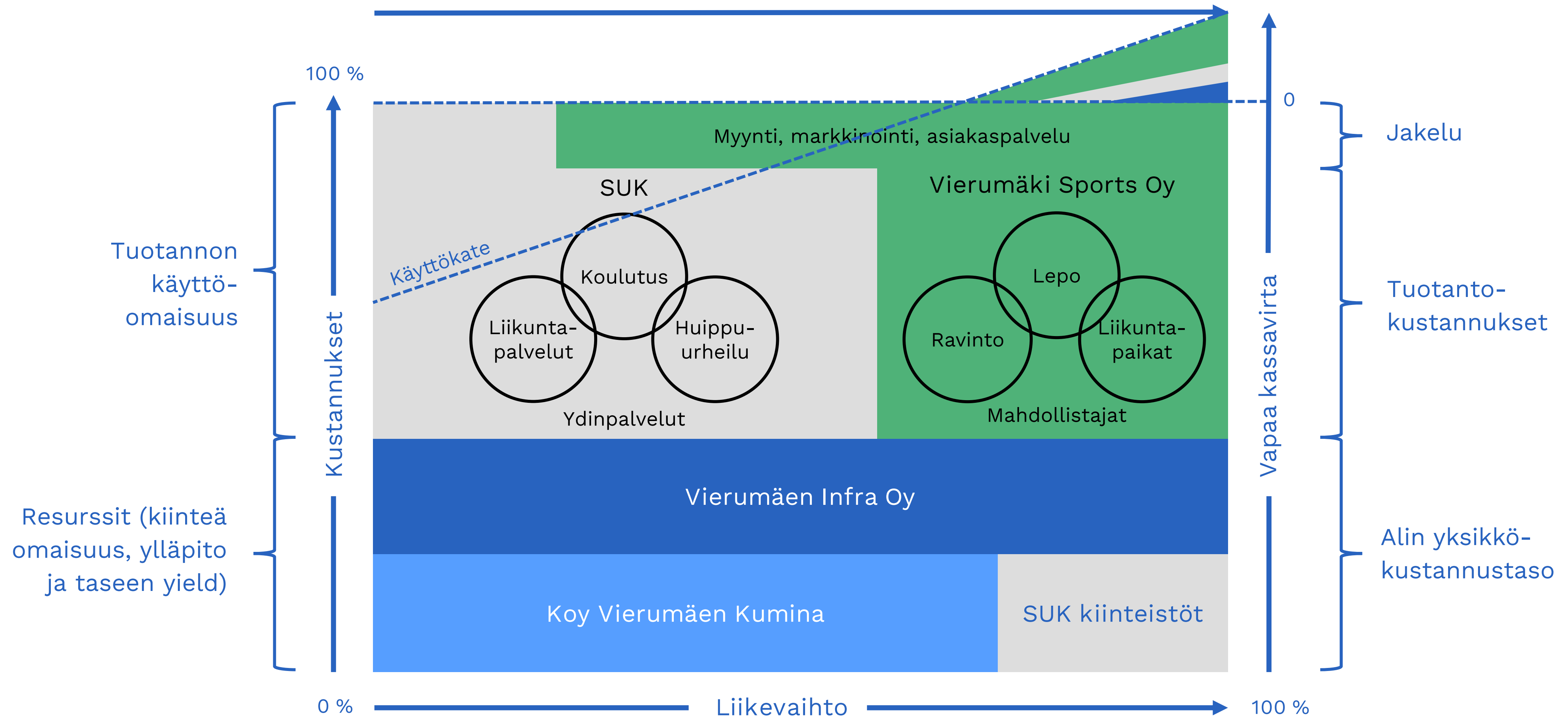
Henkilökunnan koulutus

Asiakkaiden tietoisuuden kasvattaminen

VASTUULLISUUDEN KIVIJALKA: KANSAINVÄLISET JA KANSALLISET SOPIMUKSET

- YK:n ihmisoikeusjulistus
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista
- YK:n Agenda 2030 eli Kestävän kehityksen periaatteet
- Kansainvälisen Olympiakomitean Olympialaiseen peruskirjaan kuuluvat eettiset ohjelmat ja säännöt
- Suomen Olympiakomitean Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma

KONSERNIRAKENNE JA TOIMINTAMALLI



ASIAKKUUDEN TUNNISTAMINEN JA OHJAAMINEN

VIERUMÄKI MAKSIMOI ASIAKAS- TURVALLISUUDEN JA TIEDOTTAMISEN

Käyttäjäasiakkaan tunnistaminen mahdollistaa asiakasturvallisuuden ja tiedottamisen maksimoinnin Vierumäen laajalla alueella

TUNNISTAUTUNUT ASIAKAS HYÖTYY

Tunnistautunut käyttäjäasiakas pääsee käyttämään alueen palveluita helpommin ja edullisemmin. Muut asiakkaat maksavat normaalin hinnan.

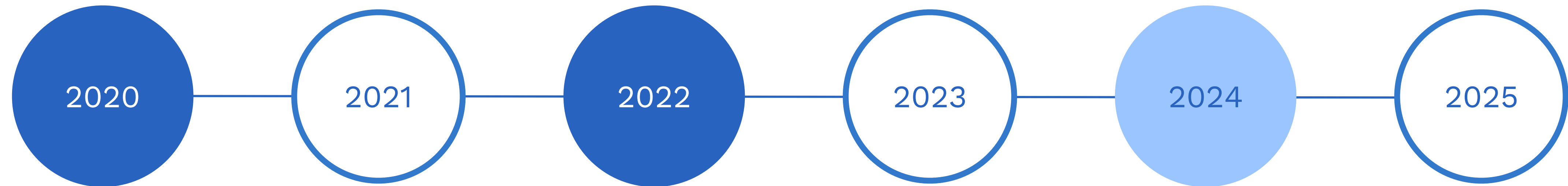
JOKAINEN ASIAKAS TUNNISTETAAN

Asiakkaan tunnistaminen tapahtuu digitaalisesti. Käyttäjäasiakas identifioidaan. Jokainen fasiliteettien käyttö rekisteröidään.

TULOA JA KUSTANNUKSIA SEURATAAN

Asiakkuuden tunnistaminen mahdollistaa tulojen ja kustannusten allokoinnin palveluille ja fasiliteeteille.

INVESTOINTI- JA KEHITYSSUUNNITELMA



2020–2021

- Uusi ravintolamaailma ja keittiörakennus
- Hotelli Fennada
- Opetustilat
- Pihkalan kokousaulat ja kulku ravintolaan
- Alueyöt

2022–2023

- Jäähalli
- Monitoimiareena
- Tennis- & padelhalli, urheilukenttä
- Pihkalan huoneet

2024–2025

- Muu majoitus
- Uimahalli

Investointiarvio 2020–2025 yhteensä 15–20 M€

VIERUMÄKI

