



Innovamos buscando nuevas formas de crear valor social a través de nuestra contribución al desarrollo sostenible de México, haciendo cada día mejor lo que hacemos y expandiendo los límites de nuestra labor.

2	1. Mensaje Institucional
4	2. Qué hacemos
6	3. A quién ayudamos
8	4. Cómo lo hacemos
10	4.1 Contribución a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible
12	4.1.1 Contribución directa del Modelo de Inversión Social a los ODS 16 y 17
12	4.1.2 Clasificación de las intervenciones apoyadas
15	5. Problemas Sociales Diversos
17	5.1 Fortalecimiento
17	5.1.1 Inversión Financiera
19	5.1.2 Fortalecimiento de Capacidades Organizativas
19	5.1.3 Impulso al Fortalecimiento de Intervenciones
20	5.2 Apalancamiento
20	5.2.1 Divulgación de Buenas Prácticas: Premio Nacional Monte de Piedad
22	5.2.2 Articulación Multiactor
27	6. Formación para Trabajo Digno
28	6.1 Fortalecimiento
28	6.1.1 Inversión Financiera
31	6.2 Apalancamiento
31	6.2.1 Generación de Conocimientos
35	6.2.2 Articulación para la Incidencia Pública
35	6.2.3 Articulación Multiactor
37	7. Inclusión Financiera
38	7.1 Apalancamiento
41	8. Desarrollo Institucional
45	9. Qué reconstruimos
47	9.1 Reconstrucción de OSC
47	9.2 Reconstrucción de escuelas
47	9.3 Otros apoyos
49	10. Cómo comunicamos
53	11. Cómo buscamos ser sostenibles
57	12. Estructura organizacional

1. Mensaje Institucional

El año 2018 ha sido de trabajo arduo y logros importantes en el ámbito de la Inversión Social de Nacional Monte de Piedad I.A.P.

Los enormes retos que enfrenta nuestro país, al interior y en el contexto global, nos obligan a adoptar una perspectiva **innovadora** de nuestro trabajo.

En nuestra actividad de Inversión Social, innovar es encontrar una nueva forma de **crear valor social**, entendido como nuestra **contribución al desarrollo sostenible de México**. Para crear valor social debemos, por un lado, hacer mejor lo que hacemos, y por otro, expandir los límites de nuestra labor.

Para lograrlo, necesitamos tener una visión clara de quiénes somos y cuál es nuestro papel en el progreso de las condiciones de vida para todos, y enriquecer esta visión en conjunto, dialogando con otros actores. Los diferentes espacios de encuentro que impulsamos durante 2018 fueron fundamentales para orientar nuestra labor.

Nuestros principales logros en el 2018 fueron:

- Consolidar nuestro Modelo de Inversión Social y renovar el marco general de otorgamiento de donativos con el propósito de impulsar a las organizaciones que están generando resultados de desarrollo.
- En materia de Problemas Sociales Diversos, redoblar esfuerzos mediante dos programas de fortalecimiento

“Ayudar a quien lo necesite” es la inspiración y el motor de los más de 5 mil colaboradores que hacen posible la inversión social de Nacional Monte de Piedad; gracias a ellos, a nuestros clientes, a las Organizaciones de la Sociedad Civil y a nuestros aliados, fue posible cumplir con nuestra misión en 2018.

to grupal dirigidos a 100 Organizaciones de la Sociedad Civil.

- Dar pasos firmes en el impulso al Trabajo Digno: reforzamos la agenda de derechos de trabajadoras del hogar y comenzamos la articulación de la red de empleabilidad juvenil de las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Diseñar nuestra estrategia de inversión social en la temática de Inclusión Financiera, con la finalidad de contribuir al acceso y uso de servicios financieros de calidad para la población en situación de vulnerabilidad, de una manera digna y equitativa.
- Expandir nuestras alianzas con otros donantes, organismos multilaterales y empresas, porque estamos conscientes de que es a través de la suma de esfuerzos bien

orientados como podremos avanzar más rápido y mejor hacia los objetivos que compartimos.

“Ayudar a quien lo necesite” es la inspiración y el motor de los más de 5 mil colaboradores que hacen posible la Inversión Social de Nacional Monte de Piedad; gracias a ellos, a nuestros clientes, a las Organizaciones de la Sociedad Civil y a nuestros aliados, nos fue posible cumplir con nuestra misión en 2018.

Vamos **con empeño**, por mucho más, de la mano de todos ustedes.

Nacional Monte de Piedad I.A.P.

2. Qué hacemos

“Ayudar a quien lo necesite” es la frase que sintetiza la vocación fundacional de Nacional Monte de Piedad. Hoy, para nosotros, esa expresión significa contribuir al desarrollo sostenible y al pleno ejercicio de los derechos humanos de las personas y comunidades que viven en situación de vulnerabilidad y exclusión social en México.

Nuestro trabajo abarca un amplio espectro de ayuda, tanto a las personas que acuden al préstamo prendario y otros servicios financieros, como a las 632 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), en diversas regiones del país, y a otros agentes de cambio con los que nos vinculamos a través de nuestro Modelo de Inversión Social.

En este modelo, cuyo objetivo es el desarrollo sostenible en México, subrayamos la necesidad de poner a todos y cada uno de los seres humanos en el centro de los procesos de desarrollo como protagonistas de su propio bienestar, como sujetos de derecho y como agentes de cambio.

Para ello, acompañamos y potencializamos la efectividad de la labor que realizan nuestros aliados estratégicos a través de nuestras estrategias de Fortalecimiento y Apalancamiento. Propiciamos el desarrollo de proyectos ambiciosos, alianzas colaborativas, la apertura de espacios de diálogo y la co-construcción de agendas de incidencia pública. Todo esto bajo nuestros marcos de actuación

fundamentales: el Enfoque de Gestión para Resultados de Desarrollo y el Enfoque Basado en Derechos Humanos.

El Informe de Inversión Social de Nacional Monte de Piedad, I.A.P. 2018 los invita a conocer nuestro trabajo. Estamos convencidos de que, por medio del diálogo constructivo basado en prácticas de transparencia y rendición de cuentas, podremos mejorar nuestra labor y toma de decisiones para promover de manera coherente y estratégica la eficacia de la ayuda al desarrollo sostenible de México.



3. A quién ayudamos

Nuestra ayuda abarca, tanto a las personas que acuden al préstamo prendario y otros servicios financieros, como a la población en condiciones de vulnerabilidad atendida por 632 Organizaciones de la Sociedad Civil a las que apoyamos, todos vinculados a través de nuestro Círculo Virtuoso de Ayuda.

NACIONAL MONTE DE PIEDAD

321 SUCURSALES

A NIVEL NACIONAL



5,010 COLABORADORES



CLIENTES

1.7 MILLONES

DE CLIENTES



9 de cada 10



CLIENTES RECUPERARON LOS ARTÍCULOS QUE EMPEÑARON EN 2018

\$14.5 MILLONES

EN INTERESES CONDONADOS A CLIENTES EN EL ESTADO DE SINALOA, AFECTADO POR LAS INUNDACIONES

\$654.2 MILLONES

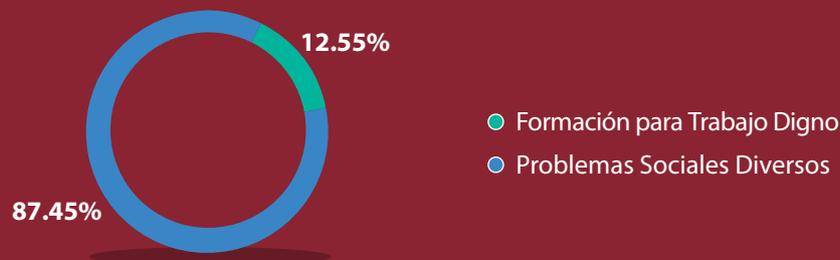
DE RECURSOS PROPIOS UTILIZADOS PARA SUBSIDIAR PRÉSTAMOS



REMANENTES

\$334.6 MILLONES

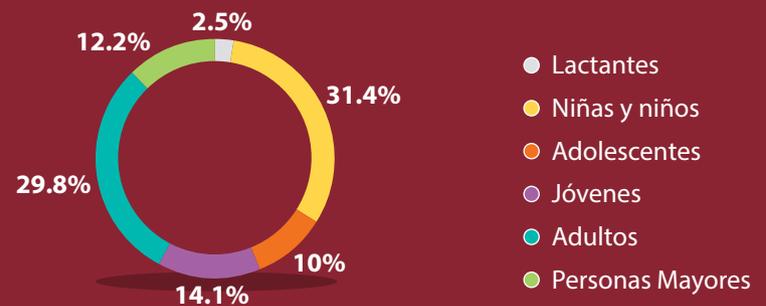
DE LA OPERACIÓN PRENDARIA DESTINADOS A INVERSIÓN SOCIAL



ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

1,933,588 PERSONAS

APOYADAS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD



SOCIEDAD

3,669,882

DE CLIENTES Y PERSONAS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD APOYADAS A TRAVÉS DE NUESTRA INVERSIÓN SOCIAL

\$1,050 MILLONES

DE PESOS EN SUBSIDIOS A PRÉSTAMOS, INTERESES CONDONADOS, APORTACIÓN A LA JAP E INVERSIÓN SOCIAL

632 OSC APOYADAS
QUE CONTRIBUYERON CON
6 OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



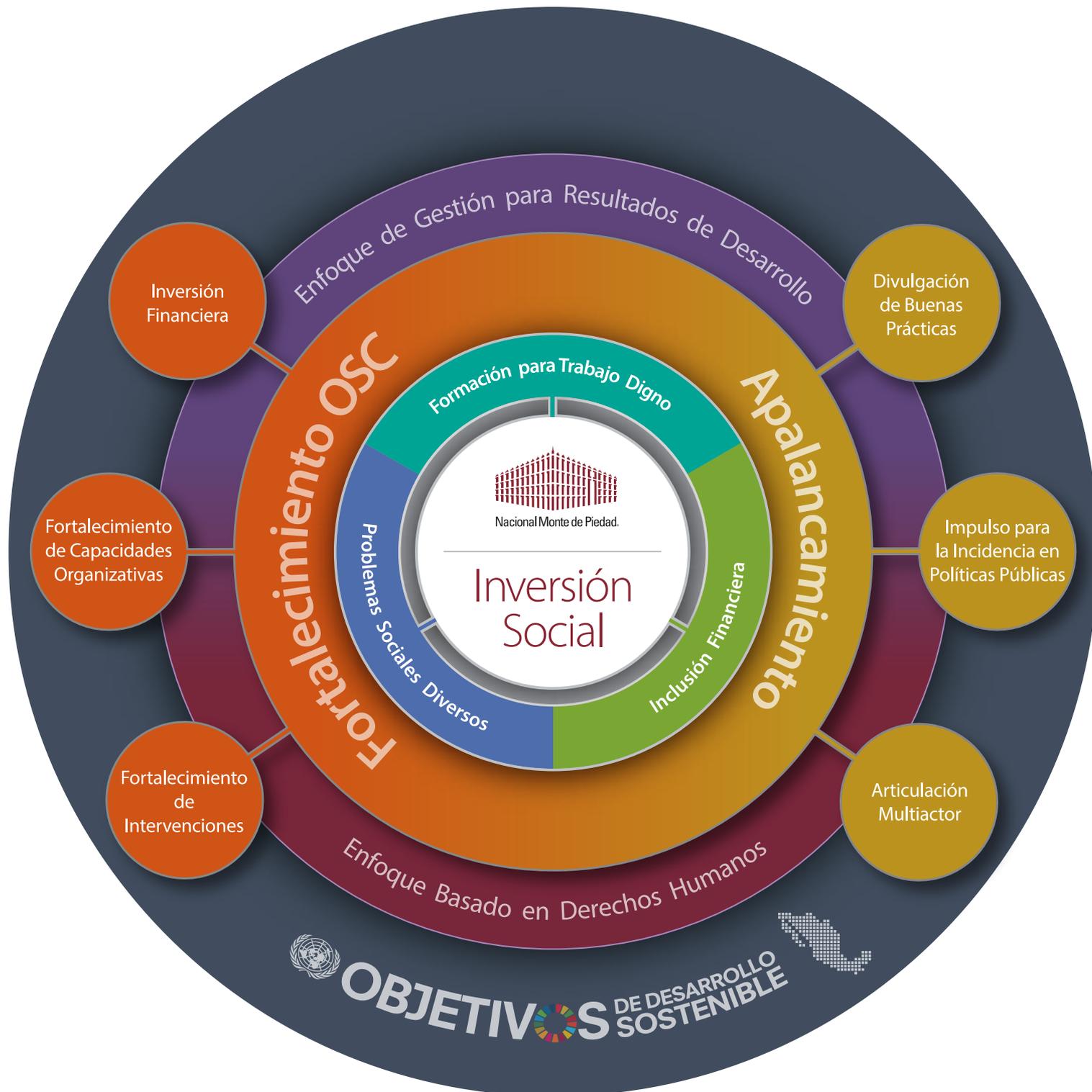
estrategia

para el desarrollo sostenible

4. CÓMO LO HACEMOS

Nacional Monte de Piedad, a través de la Dirección de Inversión Social, se vincula con las Organizaciones de la Sociedad Civil y otros agentes de cambio como donantes, organismos internacionales y academia, teniendo en nuestro Modelo de Inversión Social una visión metodológica y un medio para contribuir al desarrollo sostenible y al pleno ejercicio de los derechos humanos.

Tenemos como guía nuestro Modelo de Inversión Social, integrado por dos estrategias, Fortalecimiento y Apalancamiento; seis líneas de acción y tres áreas temáticas: Problemas Sociales Diversos, Formación para Trabajo Digno e Inclusión Financiera.



Nuestro modelo tiene dos estrategias: Fortalecimiento y de Apalancamiento, seis líneas de acción y tres áreas temáticas: Formación para Trabajo Digno, Inclusión Financiera y Problemas Sociales Diversos.

4.1 CONTRIBUCIÓN A LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Desde 2017, hemos alineado nuestros mecanismos de rendición de cuentas a la Agenda 2030 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que se han convertido en una plataforma internacional para hacer frente a tres elementos interconectados: crecimiento económico, inclu-

sión social y sostenibilidad ambiental. Para poder alcanzar dichos objetivos y sus metas, se requiere la participación conjunta de los gobiernos, las Organizaciones de la Sociedad Civil, la academia y el sector privado.

En el Modelo de Inversión Social de Nacional Monte de Piedad, adoptamos los principios transversales de planeación, desempeño y rendición de cuentas, orientados por la generación de resultados de desarrollo y el ejercicio pleno de los derechos humanos.

Así, en el 2018 nuestra inversión social, mediante el trabajo de nuestros aliados, contribuyó a seis objetivos de desarrollo sostenible y 20 metas.

INVERSIÓN SOCIAL DE NMP AL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA AGENDA 2030			
ODS	META		% de donativos
 ODS 2: Hambre Cero	2.1. Seguridad alimentaria		9.2%
	2.2. Nutrición		2.0%
 ODS 3: Salud y Bienestar	3.1/2 Mortalidad materno infantil y neonatal		1.8%
	3.4 Mortalidad por enfermedades no transmisibles, salud mental y bienestar		6.6%
	3.5 Sustancias adictivas y estupefacientes		2.0%
	3.6 Siniestros viales		7.9%
	3.8 Cobertura sanitaria universal		8.5%
	3.10/A Rehabilitación, inclusión educativa y laboral de personas con discapacidad		15.3%
 ODS 4: Educación de Calidad	4.1 Educación primaria y secundaria		6.9%
	4.2 Primera infancia y educación preescolar		4.4%
	4.3 Educación profesional		2.6%
	4.4 Competencias técnicas y profesionales para el empleo		2.4%
	4.6 Alfabetización y aritmética en jóvenes y adultos		0.8%
	4.7 Educación para el desarrollo sostenible		6.3%
	5.2 Violencia contra mujeres y niñas		3.0%
 ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico	8.3 Trabajo decente, empleo formal y emprendimiento		1.8%
	8.5 Trabajo digno, igualitario y remunerado		8.4%
	8.6 Ocupación y empleo de jóvenes		5.3%
	8.10 Infraestructura y servicios financieros		0.5%
 ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles	11.1 Vivienda y servicios básicos		4.1%
	11.5 Desastres naturales		0.2%
			100.0%





4.1.1 Contribución directa del Modelo de Inversión Social a los ODS 16 y 17

Estamos convencidos de que para lograr un desarrollo social eficaz y sostenible es necesaria la participación de todos los actores. Esto implica multiplicar los esfuerzos de las entidades privadas, las agencias de cooperación, los gobiernos y las organizaciones civiles, así como incrementar nuestras capacidades de incidencia en lo público.

Por tal motivo, Nacional Monte de Piedad asume un compromiso primordial de orientar sus acciones directas a la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 - “Paz, justicia e instituciones sólidas” y 17 - “Alianzas para lograr los objetivos”, a través de programas como: convenios de coinversión, divulgación de buenas prácticas, programas de fortalecimiento, evaluaciones de impacto y articulación de plataformas de incidencia, entre otros.

4.1.2 Clasificación de las intervenciones apoyadas

En la Dirección de Inversión Social buscamos identificar a aquellas instituciones cuyos modelos de intervención social tienen mayores probabilidades de generar resultados e impactos orientados al Desarrollo Sostenible. Con este propósito, hemos desarrollado una metodología para valorar la intervención de las instituciones y su grado de adopción de los Enfoques de Gestión para Resultados de Desarrollo y Enfoque Basado en Derechos Humanos.

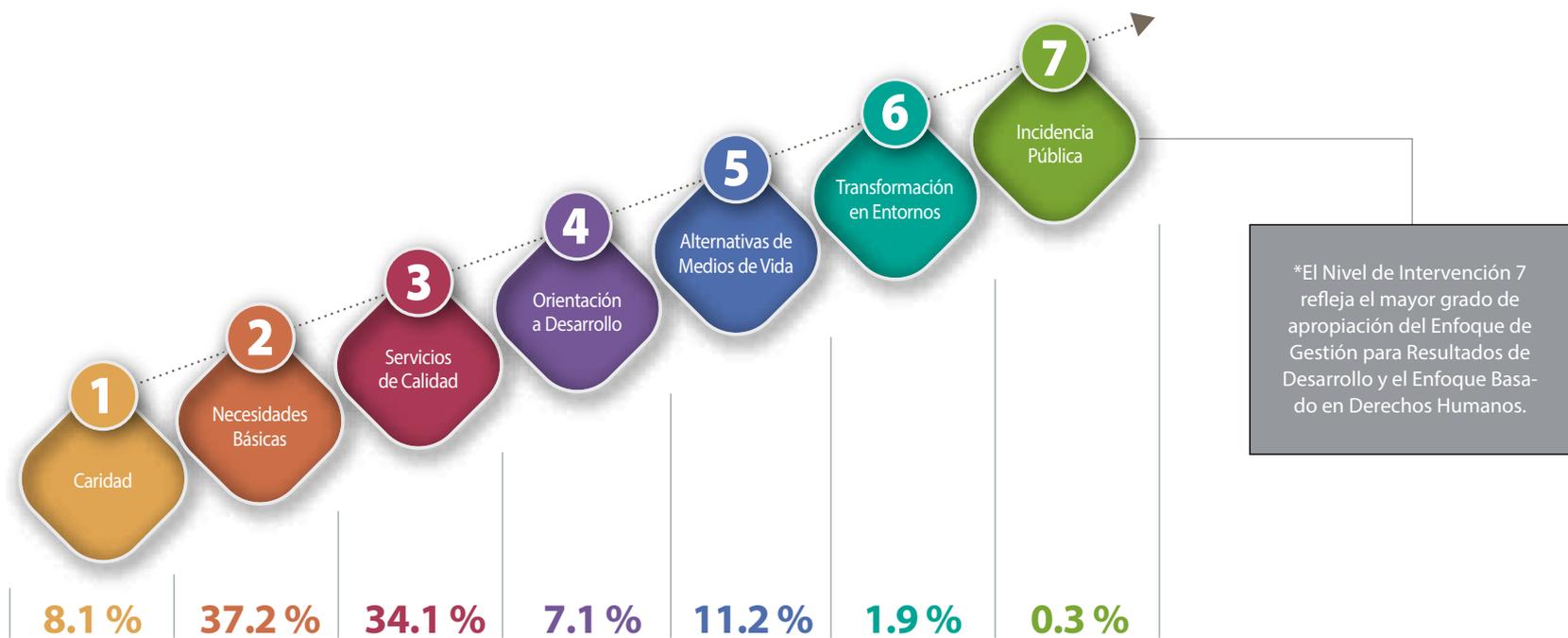
Como resultado de dichas valoraciones, en 2018 identificamos que las 632 instituciones apoyadas se distribuyen de la siguiente manera según el grado de adopción de ambos enfoques:

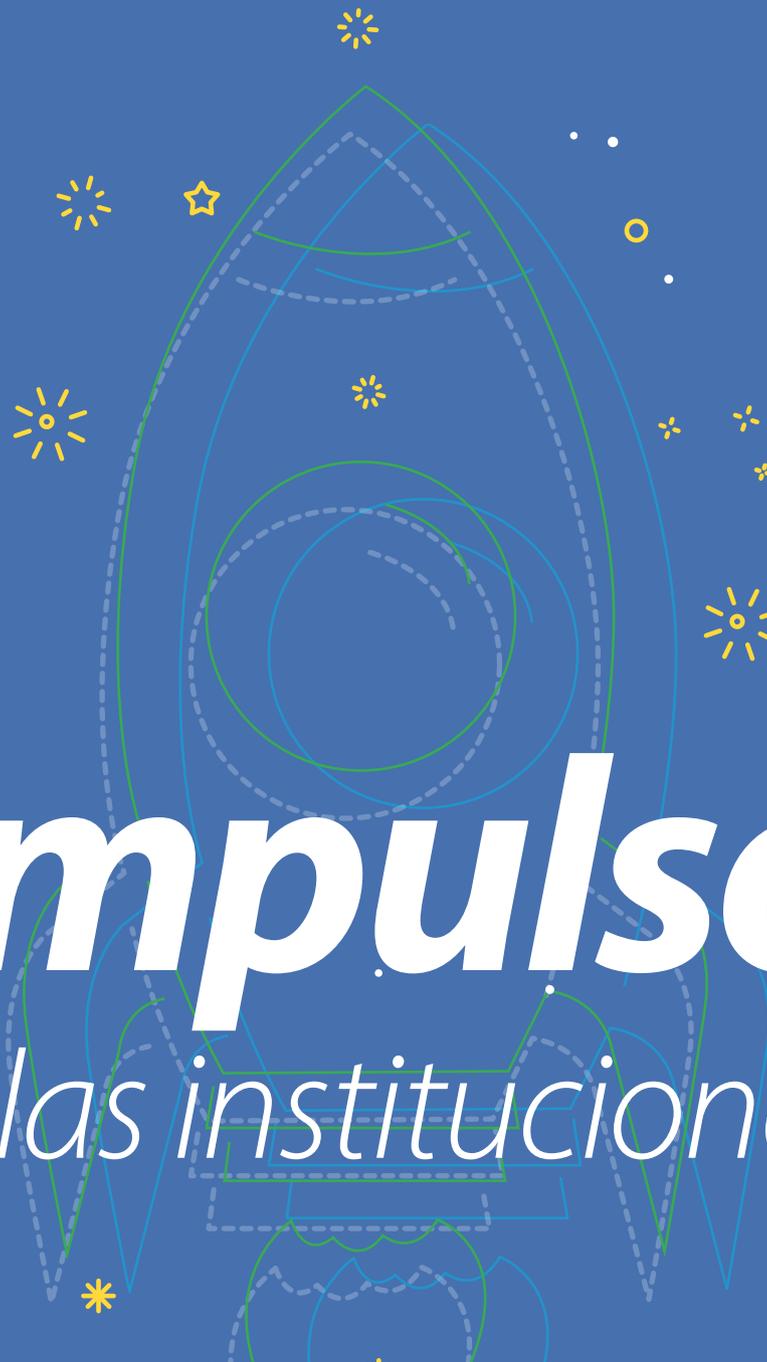
Como inversionistas sociales, nos comprometemos a seguir impulsando las intervenciones que contribuyen de manera eficaz y eficiente al ejercicio de los derechos humanos y a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Niveles de Intervención

Clasificación Nacional Monte de Piedad





impulso *a las instituciones*

5. PROBLEMAS SOCIALES DIVERSOS

Dentro de esta área temática, mediante nuestras estrategias de Fortalecimiento y Apalancamiento, nos proponemos potenciar la eficacia de la ayuda de las Instituciones de Asistencia y Beneficencia Privada como un medio para contribuir a mejorar las condiciones de vida de las personas en situación de vulnerabilidad y a reforzar el ejercicio de sus derechos, en temas como: salud, educación de calidad, desarrollo comunitario, igualdad de género y seguridad alimentaria, entre otros.





FORO OCDE
MÉXICO 2018

FORO OCDE
MÉXICO 2018

OCDE

5.1 FORTALECIMIENTO

Acompañamos el desarrollo de las instituciones con las que trabajamos por medio de tres líneas de acción: inversión financiera, fortalecimiento de capacidades organizativas y de intervenciones.

De esta manera, damos respuesta a uno de los grandes desafíos de las Organizaciones de la Sociedad Civil: construir intervenciones efectivas y evidenciar los logros positivos que mejoren sustancialmente las condiciones de vida de las personas y sus comunidades.

605
INSTITUCIONES APOYADAS
EN PROBLEMAS SOCIALES DIVERSOS



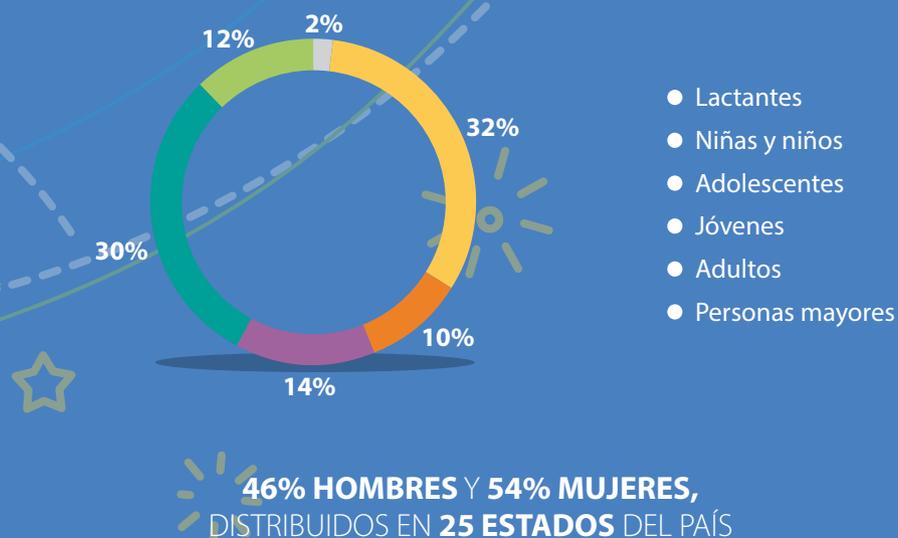
\$286.8
MILLONES
DONADOS



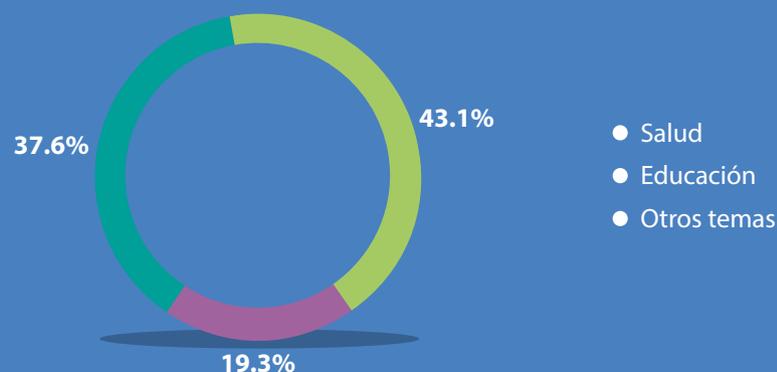
5.1.1 Inversión Financiera

A través de la aportación de recursos financieros a las instituciones que apoyamos cada año, queremos incidir positivamente para reducir la desigualdad y brindar servicios de calidad. Pretendemos que sus objetivos se orienten a generar cambios de largo plazo en las personas, y que, por medio de la optimización de recursos, alcancen resultados e impactos positivos.

1,916,608 PERSONAS
EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD ATENDIDAS A TRAVÉS DE I.A.P.



INVERTIMOS EN:





DISTRIBUCIÓN DE INVERSIÓN FINANCIERA POR ESTADO

ENTIDAD	MONTO	INSTITUCIONES
Aguascalientes	\$ 373,800.00	2
Baja California	\$ 4,049,970.00	5
Baja California Sur	\$ 65,860.00	1
Campeche	\$ 525,990.00	4
Cd. de México	\$ 130,619,246.43	185
Chihuahua	\$ 4,390,579.44	11
Colima	\$ 4,551,687.33	32
Durango	\$ 251,000.00	1
Guanajuato	\$ 861,000.00	1
Guerrero	\$ 100,000.00	1
Hidalgo	\$ 89,000.00	1
Jalisco	\$ 696,000.00	3
Estado de México	\$ 36,848,226.28	63
Michoacán	\$ 4,389,101.80	27
Morelos	\$ 3,258,680.00	3
Nuevo León	\$ 27,196,628.16	58
Oaxaca	\$ 9,359,230.00	4
Puebla	\$ 14,083,070.37	15
Querétaro	\$ 12,651,487.98	48
Quintana Roo	\$ 1,247,000.00	3
San Luis Potosí	\$ 549,800.00	2
Sinaloa	\$ 14,910,150.00	57
Sonora	\$ 12,041,967.48	59
Veracruz	\$ 1,853,000.00	4
Yucatán	\$ 1,791,324.00	14
	\$ 286,753,799.27	604

5.1.2 Fortalecimiento de Capacidades Organizativas

Desde nuestra visión, las capacidades organizativas son elementos condicionantes del buen desempeño de las instituciones que apoyamos. Por tal motivo, periódicamente realizamos diferentes análisis que nos dan la oportunidad de conocer sus áreas de oportunidad en términos administrativos y operativos, así como de dar

recomendaciones para que emprendan procesos de mejora continua. Todo esto se realiza por medio de visitas de campo, validación de documentos y entrevistas.

En 2018, actualizamos la Valoración de Capacidades Organizativas de 285 Instituciones de Asistencia Privada de nuestra cartera de apoyo.

5.1.3 Impulso al Fortalecimiento de Intervenciones

El Fortalecimiento de Intervenciones impulsado por Nacional Monte de Piedad tiene como objetivo acompañar el proceso de evolución gradual y progresiva de los programas y proyectos que implementan las OSC, así como favorecer la adopción de los enfoques de Gestión para Resultados de Desarrollo y el Enfoque Basado en Derechos Humanos. En este sentido, en 2018 continuamos con la

aplicación de nuestro programa de Fortalecimiento de Intervenciones en el cual participaron 86 organizaciones con planes de trabajo a corto y mediano plazo. Adicionalmente, valoramos el nivel de intervención de dichas instituciones y así logramos verificar logros individuales e identificar a aquellas que han destacado por sus avances en el proceso.

Este año sometimos el programa de Fortalecimiento de Intervenciones, ejecutado entre 2013 y 2017, a una evaluación externa de resultados¹ con el fin de determinar los efectos del proceso en las instituciones participantes. Las principales conclusiones² de la evaluación son las siguientes:

- a. Se observó una influencia positiva del programa en las OSC en cuanto a sus resultados en las valoraciones del nivel de intervención³, ingresos y gastos administrativos.
- b. Se determinó el perfil de las instituciones que cuentan con mayores probabilidades de alcanzar mejores resultados en el programa.
- c. Se adjudicó el éxito del programa a:
 - El conocimiento, habilidad y claridad del consultor para comunicar metodologías.
 - El sustento de un enfoque útil y retador como lo es el Enfoque de Gestión para Resultados de Desarrollo.
 - El nivel de involucramiento del equipo directivo y patronato de la organización participante durante el proceso.



- El interés y compromiso de la organización por asumir un proceso de mejora continua.

d. Se identificaron los factores que obstaculizaron el progreso del programa:

- Resistencias al cambio por parte del personal de las OSC.
- Insatisfacciones respecto al consultor por distintos motivos.
- Restricción de tiempo del personal de la OSC para participar.
- Rotación de personal de la OSC.

5.2 APALANCAMIENTO

El objeto de esta estrategia es impulsar esfuerzos colaborativos para compartir experiencias y conocimientos entre actores, así como favorecer el emprendimiento de programas e iniciativas de incidencia, replicables en diferentes contextos.

5.2.1 Divulgación de Buenas Prácticas:

Premio Nacional Monte de Piedad

En reconocimiento al trabajo que realizan las Organizaciones de la Sociedad Civil que reciben inversión social por parte de nuestra institución, cada año realizamos la entrega del Premio Nacional Monte de Piedad a aquellas intervenciones que destacan por su contribución al desarrollo sostenible de México y la promoción de los derechos humanos. En 2018 otorgamos:

Cada año, reconocemos el trabajo de las Organizaciones de la Sociedad Civil que reciben Inversión Social por parte de nuestra institución.

1. La evaluación externa de resultados del programa de Fortalecimiento de Intervenciones fue encomendado a: Cívicos, Consultores en Gestión Pública y Social, S.C.

2. Las estadísticas y hallazgos son una guía que permite establecer ciertas hipótesis del éxito del programa, pero no brindan elementos para ser comprobadas de manera rigurosa debido a limitaciones de información.

3. La valoración del nivel de intervención es una metodología desarrollada por NMP para identificar el grado de adopción de los enfoques de GpRD y EBDH a partir del análisis de los criterios de calidad para la Evaluación del Desarrollo de la OCDE: www.oecd.org/dac/evaluation/dcdndep/46297655.pdf.

3 PREMIOS AL DESARROLLO SOSTENIBLE POR \$1 MILLÓN



2 RECONOCIMIENTOS POR "TRANSFORMACIÓN EXTRAORDINARIA" \$500 MIL



"CONTINUIDAD Y CONSISTENCIA" \$500 MIL



Articulación Multiactor

Generamos esfuerzos colectivos y coordinados para impulsar iniciativas en el tercer sector.



a. AliadOSC

Conformamos esta alianza en conjunto con Dibujando un Mañana México, I.A.P., Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C. y Promotora Social México, A.C. para fortalecer las capacidades de gestión de Resultados de Desarrollo de las OSC.

274
HORAS DE
FORMACIÓN
IMPARTIDA

\$2.8
MILLONES
APORTADOS



182
PARTICIPANTES



93
ORGANIZACIONES
DE LA
SOCIEDAD CIVIL
CAPACITADAS

5.2.2 Articulación Multiactor

En Nacional Monte de Piedad hemos buscado articular esfuerzos colectivos y coordinados para construir e impulsar las alianzas que las organizaciones de la sociedad requieren para enriquecer diálogos, visibilizar problemas, ampliar la comprensión de los asuntos públicos, incidir en la toma de decisiones, y re direccionar acciones en favor del desarrollo, entre otros.



a. Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión para Resultados de Desarrollo

En 2018 conformamos la Alianza de Inversión Social para el Desarrollo (AliadOSC) en conjunto con Dibujando un Mañana México, I.A.P., Quiera

Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C. y Promotora Social México, A.C.

La finalidad de esta alianza es fortalecer las capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil mediante un proceso de capacitación colectivo, continuo y gradual que les permita mejorar los niveles de intervención, incrementar su pertinencia, sostenibilidad, resultados e impactos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población que atiende y sus comunidades.

Para lograrlo, la Alianza impulsó una capacitación grupal, que durará dos años, con el apoyo de Asesores para la Inversión Social (ASI):

274
HORAS DE FORMACIÓN IMPARTIDA

\$2.8
MILLONES APORTADOS



182
PARTICIPANTES



93
ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL CAPACITADAS

La finalidad de esta alianza es fortalecer las capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil mediante un proceso de capacitación colectivo, continuo y gradual que les permita mejorar los niveles de intervención, incrementar su pertinencia, sostenibilidad, resultados e impactos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población que atienden y sus comunidades.



Al servicio
de las personas
y las naciones

b. Alianza PNUD – Nacional Monte de Piedad

Brindamos formación a las Organizaciones de la Sociedad Civil en el Modelo de Formación y Capacitación para transitar hacia un Enfoque de Derechos, Desarrollo Sostenible e Inclusión.

102

ORGANIZACIONES DE LA
SOCIEDAD CIVIL CAPACITADAS



196

PARTICIPANTES



3 CAFÉS CON LÍDERES



2 CAFÉS VIVENCIALES

\$2.3

MILLONES INVERTIDOS



POSIBLE

c. Programa de Emprendedores “Posible”

\$5.9
MILLONES

APORTADOS POR
NACIONAL MONTE DE PIEDAD

119,000 PERSONAS



REGISTRADAS A LA CONVOCATORIA 2018

12,000
MODELOS

DE NEGOCIO
EVALUADOS

En alianza con Fundación Televisa.



d. Becas Generación Bicentenario

762
BECARIOS

CURSARON NIVELES
DE EDUCACIÓN MEDIA
SUPERIOR Y SUPERIOR
EN 2017-2018

170
ALUMNOS

CULMINARON SUS ESTUDIOS
SUPERIORES



\$6,000
MENSUALES

MONTO
PROMEDIO
POR BECA

\$21.9
MILLONES

DE APORTACIÓN EJERCIDOS



En alianza con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación y Fundación Azteca.

Desde el año 2013, hemos impulsado el programa Posible en colaboración con Fundación Televisa con el objetivo de promover y fortalecer la cultura de emprendimiento con impacto social en México, y de dinamizar el flujo de proyectos con alto potencial para que puedan aprovechar el creciente ecosistema de apoyo emprendedor.

La aportación de Nacional Monte de Piedad en este proyecto en 2018 fue de \$5,900,000.00. Además de las 119 mil personas registradas que desarrollaron más de 12 mil modelos de negocio, destacan las siguientes actividades:

- **Campamento Emprendedor:** Acudieron a este evento los integrantes de 86 proyectos inscritos en la convocatoria 2018. Ahí tuvieron la oportunidad de afinar su idea de negocio y conocer otras industrias a través de 10 diferentes ecosistemas, entre los que se encuentran: financiamiento inteligente, mujeres de impacto, innovación y tecnología.
- **Semana Nacional del Emprendedor:** Se llevaron a cabo talleres y conferencias para desarrollar habilidades que impulsen las ideas de los emprendedores. Además, Nacional Monte de Piedad participó impartiendo la plática “Crédito prendario para financiar tu empresa” enfocada a subrayar la importancia del crédito en la materialización de proyectos y la sostenibilidad de las empresas.

En 2011 se estableció un fideicomiso en el que participan Nacional Monte de Piedad, el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación y Fundación Azteca, para otorgar becas para educación formal a 1,000 niños mexicanos destacados en el ámbito académico, hasta que finalicen su educación superior. El fin último del fideicomiso es contribuir a forjar a estos estudiantes distinguidos como agentes transformadores del país.

Durante el ciclo escolar 2017 – 2018, 762 becarios que cursan los niveles de educación media superior y superior mantuvieron su beca. De estos, 170 culminaron sus estudios superiores.

e. Coinversiones

En alianza con Fundación Merced Querétaro formamos un fondo de coinversión a través de la Convocatoria Pública 2018, en beneficio de 5 Instituciones del estado de Querétaro, con una aportación de \$1,098,000.00. Establecimos esta alianza con la intención común de fomentar en las instituciones apoyadas mayor eficiencia en la aplicación de los recursos y capacidades, y así generar más y mejores beneficios para el país.

Participamos como co-financiadores en el Programa de Asistencia e Integración Social (PROFAIS) que se ejecuta a través del Instituto de Asistencia e Integración Social (IASIS). Aportamos \$3,631,633.51 a favor de 18 instituciones en la Ciudad de México, para proyectos asistenciales dirigidos a personas en situación de vulnerabilidad, como poblaciones callejeras, niños, niñas y jóvenes; mujeres, personas con enfermedades crónico-degenerativas y/o mentales, adultos mayores, personas con discapacidad, entre otras.

Establecimos diferentes alianzas para coinvertir en proyectos que generen más y mejores beneficios para el país.



An abstract graphic consisting of several overlapping, semi-transparent rectangular outlines in shades of blue and purple. Scattered throughout the graphic are various decorative symbols: small yellow stars, a yellow 'x', a yellow circle, and a yellow starburst. The background is a solid teal color.

podder

a través del empleo

6. FORMACIÓN PARA TRABAJO DIGNO

En Nacional Monte de Piedad buscamos invertir en modelos efectivos y con alto potencial, que mejoren las condiciones para acceder y mantener empleos de calidad de jóvenes, trabajadoras del hogar y trabajadores por cuenta propia. En 2018, de la mano de las Organizaciones de la Sociedad Civil y otros actores relevantes, pudimos avanzar favorable y rápidamente en la consolidación de nuestras estrategias de Fortalecimiento y Apalancamiento.



ESTRATEGIAS SENSIBLES DE GENERO

Sensibilizar a los empleados sobre discriminación por género

Crear modelos de liderazgo Hombre/Mujer

Implementar planes de acción para la igualdad de género

Realizar actividades de formación y desarrollo de habilidades para el liderazgo

Medir y compartir datos e información entre organizaciones

Medir y compartir datos e información entre organizaciones

Medir y compartir datos e información entre organizaciones

Impulsar Redes de líderes

Crear una FUNDACIÓN DE COOPERACIÓN Y DESARROLLO

Corresponsabilidad Integral

Compromiso Social

INICIATIVAS PIONERAS PARA EMPRESAS CON ENFOQUE DE GÉNERO

Modelo del Buenhombre Para Definir el Liderazgo



6.1 FORTALECIMIENTO

Consideramos fundamental el fortalecimiento de la capacidad financiera de las instituciones para mejorar la situación laboral en nuestro país.

6.1.1 Inversión Financiera

Nuestra inversión en Formación para Trabajo Digno durante 2018 buscó apoyar iniciativas que contribuyen a optimizar las condiciones de trabajo y de protección social de personas que en la actualidad se desempeñan en la informalidad o en empleos precarios. Para ello, trabajamos en la formalización y el aprovechamiento de competencias labo-

rales mediadas por procesos educativos. Realizamos una convocatoria para acceder a recursos, que se desarrolló en tres etapas:

- 1) Registro y validación de criterios de elegibilidad
- 2) Ratificación de información operativa y financiera.
- 3) Presentación de solicitud de proyecto.

Posteriormente, dictaminamos en dos fases los proyectos enviados por las OSC:

- 1) Evaluación cuantitativa y cualitativa de los componentes del proyecto en función a los objetivos y efectos esperados
- 2) Valoración de pertinencia, sostenibilidad y efectividad del modelo por parte de expertos por temática.

Como resultado de la dictaminación, se apoyaron 11 proyectos por un monto total de \$18,096,943.29 distribuidos de la siguiente forma:

APROVECHAMIENTO DE COMPETENCIAS	POBLACIÓN	NÚMERO DE PROYECTOS APROBADOS	% DE DISTRIBUCIÓN DE INVERSIÓN FINANCIERA
	Empleados en riesgo	4	36.4%
	Microempresarios en riesgo	5	45.5%
	Trabajadoras del hogar	2	18.2%



Por otra parte, con base en los buenos resultados de las Organizaciones de la Sociedad Civil que fueron apoyadas en 2017 en sus programas de empleabilidad para la inserción laboral de jóvenes en condición de vulnerabilidad, llevamos a cabo una invitación directa a 17 de estas con un monto de inversión de \$23.8 millones para 2018.

\$41.9
MILLONES

DONADOS

11
PROYECTOS

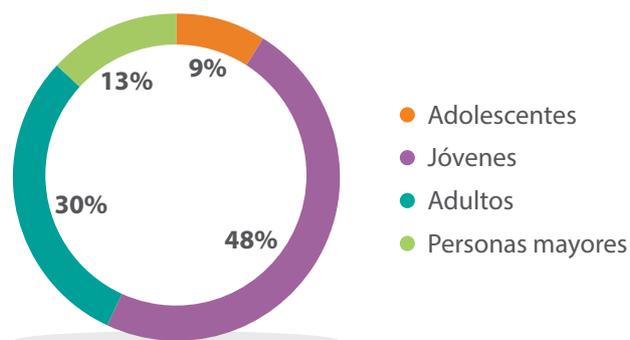
DE APROVECHAMIENTO DE
COMPETENCIAS POR **\$18.1 MILLONES**

17
PROYECTOS

DE ACTIVACIÓN DE COMPETENCIAS
POR **\$23.8 MILLONES**

16,980
PERSONAS

ATENDIDAS A TRAVÉS DE
ORGANIZACIONES DE LA
SOCIEDAD CIVIL



20% HOMBRES
Y **80% MUJERES**,
DISTRIBUIDOS EN 11
ESTADOS DEL PAÍS

Foro: "Habilidades Socioemocionales, Factor Crítico para la Empleabilidad Juvenil"



DISTRIBUCIÓN DE INVERSIÓN FINANCIERA EN FORMACIÓN PARA TRABAJO DIGNO POR ESTADO

ENTIDAD	MONTO	INSTITUCIONES
Baja California	\$ 3,000,000.00	2
Cd. de México	\$ 16,692,715.00	12
Chiapas	\$ 1,500,000.00	1
Coahuila	\$ 2,000,000.00	
Chihuahua	\$ 2,000,000.00	1
Jalisco	\$ 1,500,000.00	1
Estado de México	\$ 2,000,000.00	1
Nuevo León	\$ 4,495,800.00	3
Puebla	\$ 463,500.00	1
Tabasco	\$ 1,271,259.00	1
Yucatán	\$ 7,063,066.29	4
	\$ 41,986,340.29	27

6.2 APALANCAMIENTO

Con esta estrategia impulsamos la colaboración entre instituciones para compartir experiencias y conocimientos, y para unir esfuerzos complementarios que lleven al logro de resultados perdurables.

6.2.1 Generación de Conocimiento y Divulgación de Buenas Prácticas

Durante este año celebramos dos foros con la participación de diferentes organizaciones, organismos internacionales, entidades públicas e instituciones enfocadas en empleabilidad para los jóvenes. Nuestro objetivo fue generar espacios de diálogo y aprendizaje, así como propiciar un espacio para la articulación de las diversas iniciativas, que eventualmente pueda constituirse en un movimiento para el impulso de políticas públicas.

Con la estrategia de Apalancamiento impulsamos la colaboración entre instituciones para compartir experiencias y conocimientos, y para unir esfuerzos complementarios que lleven al logro de resultados perdurables.

a. Foro “Habilidades Socioemocionales, Factor Crítico para la Empleabilidad Juvenil”

En este foro dialogamos sobre el desarrollo de habilidades socioemocionales y su importancia para dar respuesta a la grave problemática de falta de acceso a trabajo digno para los jóvenes. También presentamos las experiencias exitosas de Fundación Forge en la Ciudad de México, Alianza NEO México en Monterrey, así como de la Fundación Comunitaria de la Frontera Norte en Ciudad Juárez Chihuahua.

Por otro lado, llevamos a cabo un panel que nos dio la oportunidad de analizar y reflexionar sobre las metodologías que desarrollan habilidades socioemocionales en los jóvenes. En esta reunión se expusieron sistemas de medición utilizados para visualizar y monitorear los cambios producidos en los jóvenes y que son atribuidos a las intervenciones. El panel contó con la participación de la Fundación Corona de Colombia, Ternium de Monterrey y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

A partir de este foro se identificaron algunos retos para la construcción de opciones que disminuyan las problemáticas estructurales que afrontan los jóvenes y que serán el insumo para avanzar en 2019 en la construcción de una agenda común para su empleabilidad.

b. Foro “Buenas Prácticas para la Co-Construcción de una Agenda Pública enfocada a la Empleabilidad Juvenil”

Preocupados por mejorar las oportunidades laborales de los jóvenes, realizamos junto con Alianza NEO México y Fundación Forge este encuentro, con el fin de generar un espacio de aprendizaje sobre algunas de las experiencias más notables de incidencia en política pública. Otro de los objetivos clave fue identificar puntos de encuentro entre los actores relacionados con la empleabilidad para los jóvenes. El Foro fue facilitado por la organización Alternativas y Capacidades,

A.C. y contó con la participación de Juan Martín Pérez García, Director Ejecutivo de la Red por los Derechos de la Infancia en México (REDIM), quien habló sobre los desafíos para llevar a cabo la incidencia en política pública en el país.

Asimismo pudimos estar al tanto, a través de la participación de Stefan Scharnagl, Director de Incidencia Privada y miembro del Consejo Directivo de Ollín, Jóvenes en Movimiento, de algunas aproximaciones en torno a las políticas de empleo juvenil en México, sus éxitos y sus áreas de oportunidad.

50 PARTICIPANTES

35

REPRESENTANTES
DE LA
SOCIEDAD CIVIL
ORGANIZADA

5

MIEMBROS DEL
SECTOR
ACADÉMICO

3

INTEGRANTES
DEL SECTOR
EMPRESARIAL

5

REPRESENTANTES
DE ORGANISMOS
MULTILATERALES

2

JÓVENES

Preocupados por mejorar las oportunidades laborales de los jóvenes, realizamos junto con Alianza NEO México y Fundación Forge este encuentro, con el fin de generar un espacio de aprendizaje sobre algunas de las experiencias más notables de incidencia en política pública.



PREPARATORIA POLITÉCNICA SANTA CATARINA

UN PROGRAMA DE LA UNIVERSIDAD DE MONTERREY





6.2.2 Articulación para la incidencia en Políticas Públicas

En el mes de agosto de 2017 iniciamos una colaboración con la Organización Internacional del Trabajo (OIT) a través del proyecto “Contribución para la inclusión laboral y social de las trabajadoras del hogar en México”. Este proyecto consiste en la realización de tres estudios para consolidar y ampliar el conocimiento sobre la situación laboral y de protección social de las trabajadoras del hogar en México.

Con estos tres estudios buscamos generar insumos para la sociedad civil, la academia y los propios tomadores de decisión en el gobierno, y así, facilitarles el análisis de las condicionantes y oportunidades para la ratificación del Convenio Número 189 y la reforma de la Ley Federal del Trabajo y de la Ley de Seguridad Social en México.



Con estos tres estudios buscamos generar insumos para la sociedad civil, la academia y los propios tomadores de decisión en el gobierno, y así, facilitarles el análisis de las condicionantes y oportunidades para la ratificación del Convenio Número 189 y la reforma de la Ley Federal del Trabajo y de la Ley de Seguridad Social en México.

6.2.3 Articulación Multiactor

Hemos establecido alianzas con diferentes actores para poder mejorar las condiciones de trabajo y de protección social de los grupos vulnerables con los que trabajamos:

- **Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir:** Fortalecimiento de la Agenda de Derechos de las Trabajadoras del Hogar en México.
- **Alianza NEO México:** Colaboración para el fortalecimiento institucional y de los modelos de atención a los jóvenes para mejorar su empleabilidad.
- **Fundación Forge:** Contribución para la generación de conocimiento e impulso a la incidencia en materia de empleabilidad juvenil.





oportunidades

para todas las personas

7. INCLUSIÓN FINANCIERA

En 2018 iniciamos nuestra especialización en materia de inclusión financiera, parte central de nuestra actividad prendaria. En el camino hacia el cumplimiento de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, consideramos la Inclusión Financiera no como un fin sino como un medio para la inclusión económica y social de las personas en condición de vulnerabilidad. La definimos como el acceso y uso de servicios financieros de calidad para la población en condiciones de vulnerabilidad, de una manera digna y equitativa.

Yo y mi negocio

GASTOS MENSUALES

Día	Concepto	Cantidad	Precio (Bs.)	Gasto (Cantidad x Precio)
30	Salario DuPa Mayra		50	
30	SERVICIO DE AGUA			
30	SERVICIO DE LUZ			
30	Ayudante			
Total gastos				60

Cortesía de: Sparkassenstiftung für internationale Kooperation

En nuestra estrategia de Inclusión Financiera quedaron definidos cuatro objetivos:

1

Ampliar el conocimiento sobre prácticas éticas y responsables, iniciativas internacionales y áreas de oportunidad en materia de inclusión financiera.

2

Incrementar la eficacia de los mecanismos que favorecen la protección de los derechos de los usuarios de servicios financieros.

3

Impulsar la efectividad de los espacios de debate y decisión en temas de inclusión financiera.

4

Promover el acceso y uso responsable de los productos financieros, en personas y grupos en situación de vulnerabilidad, a través del fomento de conocimientos y capacidades financieras.

7.1 APALANCAMIENTO

Firmamos un convenio de colaboración con la Sparkassenstiftung für internationale Kooperation (Fundación de las Cajas de Ahorro para la cooperación internacional de Alemania) que es la fundación de la Sparkassen-Finanzgruppe (Grupo Financiero de las Cajas de Ahorro Alemanas), uno de los grupos financieros más grandes de Europa. Desde su fundación, la tarea de la Sparkassenstiftung ha sido transmitir y adaptar

la experiencia de los más de 200 años de historia de las Sparkassen alemanas a entidades financieras en otros países para que sus habitantes puedan tener acceso a servicios financieros y, con ello, contribuir al desarrollo de su bienestar. A lo largo de sus 25 años de existencia, la Sparkassenstiftung ha implementado más de 200 proyectos en más de 80 países alrededor del mundo.



Firmamos un convenio de colaboración con la Sparkassenstiftung für internationale Kooperation (Fundación de las Cajas de Ahorro para la cooperación internacional de Alemania) que es la fundación de la Sparkassen-Finanzgruppe (Grupo Financiero de las Cajas de Ahorro Alemanas), uno de los grupos financieros más grandes de Europa.





convergencia

constructiva y colaborativa

8. DESARROLLO INSTITUCIONAL

Este año se creó, dentro de la Dirección de Inversión Social, la Gerencia de Desarrollo Institucional, con el fin de coadyuvar en la formulación de estrategias y líneas de acción que nos permitan alcanzar nuestros objetivos en materia de vinculación nacional e internacional, fortalecimiento del ecosistema de la filantropía en México, el intercambio de experiencias y las alianzas con actores no tradicionales, así como la adopción de mecanismos de innovación para crear valor social.



Así, iniciamos un piloto de asesoría a un *family office*, u oficina familiar, sobre cómo orientar donaciones familiares bajo la lógica del desarrollo sostenible y el enfoque de derechos.

También comenzamos a asesorar a ejecutivos que desean incorporarse como Patronos o Consejeros de Organizaciones de la Sociedad Civil e iniciamos conversaciones con empresas tecnológicas para desarrollar un *market place*, o mercado, que permita vincular la oferta de talento, con las necesidades de consejeros de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Y por último, en noviembre llevamos a cabo el Foro Diálogos de Impacto en conjunto con Fundación FEMSA, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y CEMEX para generar un punto de encuentro entre más de 50 líderes pertenecientes al sector privado, a fundaciones corporativas, así como al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La finalidad de la reunión fue promover la inversión social desde el sector privado, sensibilizar acerca de sus beneficios para las empresas y fundaciones corporativas, y construir oportunidades de colaboración.

Comenzamos a asesorar a ejecutivos que desean incorporarse como Patronos o Consejeros de Organizaciones de la Sociedad Civil e iniciamos conversaciones con empresas tecnológicas para desarrollar un espacio, que permita vincular la oferta de talento, con las necesidades de consejeros de las Organizaciones de la Sociedad Civil.





DIÁLOGOS
DE IMPACTO



¿CÓMO TE IMPACTA?
UN MEJOR FUTURO



unión

de acciones en favor de México

9. QUÉ RECONSTRUIMOS

En seguimiento a los apoyos otorgados en 2017 como parte de las acciones de reconstrucción tras los terremotos, realizamos las siguientes acciones.



Cortesía de: Ciudad de los Niños, I.A.P.



9.1 Reconstrucción de infraestructura de Organizaciones de la Sociedad Civil

Seis Organizaciones de la Sociedad Civil recibieron inversión financiera para la reconstrucción de sus instalaciones, de modo que pudieran seguir atendiendo a la población vulnerable:

- Fundación de Beneficencia Privada Cáritas de Puebla, I.B.P.
- Cultura y Fraternidad, I.A.P.
- Fundación para la Promoción Humana, I.A.P.
- Asilo Primavera, I.A.P.
- Fundación Patronato de San Antonio, I.B.P.
- Asociación Hispano Mexicana, I.A.P.

9.2 Reconstrucción de escuelas

Gracias a la alianza con Fundación BBVA Bancomer, Fundación Kaluz y Mexichem se reconstruyó y entregó la Escuela Secundaria "Teniente José Azueta" en Atzitzihuacán, Puebla. Se renovaron: 9 aulas do-

centes, biblioteca, salón de cómputo, taller de estructuras metálicas, taller de alimentos y laboratorio de física y química, área de profesores, servicios sanitarios, áreas verdes y espacios complementarios. Las instalaciones restauradas son utilizadas por 320 alumnos.

9.3 Otros apoyos

A través de una campaña de *Crowdfunding*, colaboramos con Fundación Hogares, I.A.P. en la construcción de un Aula Móvil sustentable dentro de las instalaciones de la Prepa 4 en Jojutla, Morelos, donde participaron voluntarios de Fundación Hogares y estudiantes de la misma preparatoria.

El Aula funciona como un espacio de aprendizaje y fue diseñada por alumnos de la carrera de Arquitectura del Tecnológico de Monterrey Campus Querétaro, quienes idearon un sistema de ventilación natural aprovechando la orientación y utilizaron materiales como madera y perfil tubular rectangular.

APOYAMOS CON NUEVAS INSTALACIONES A

320

ALUMNOS



Gracias a la alianza con Fundación BBVA Bancomer, Fundación Kaluz y Mexichem se reconstruyó y entregó la **Escuela Secundaria "Teniente José Azueta"** en Atzitzihuacán, Puebla. Se renovaron: 9 aulas docentes, biblioteca, salón de cómputo, taller de estructuras metálicas, taller de alimentos y laboratorio de física y química, área de profesores, servicios sanitarios, áreas verdes y espacios complementarios.

A decorative graphic featuring a large, stylized number '10' in the background. The number is composed of multiple overlapping lines in shades of blue, yellow, and orange, some solid and some dashed. Scattered around the number are various yellow icons: stars, sunbursts, and small circles. The entire graphic is set against a dark purple background.

unión

de acciones en favor de México

10. CÓMO COMUNICAMOS

Este año llevamos a cabo una estrategia de comunicación y relaciones públicas que nos acercó a las Organizaciones de la Sociedad Civil, clientes, líderes de opinión y público general. El fin de la estrategia fue destacar la importancia del trabajo de las organizaciones civiles y de Nacional Monte de Piedad en favor del desarrollo sostenible de México.

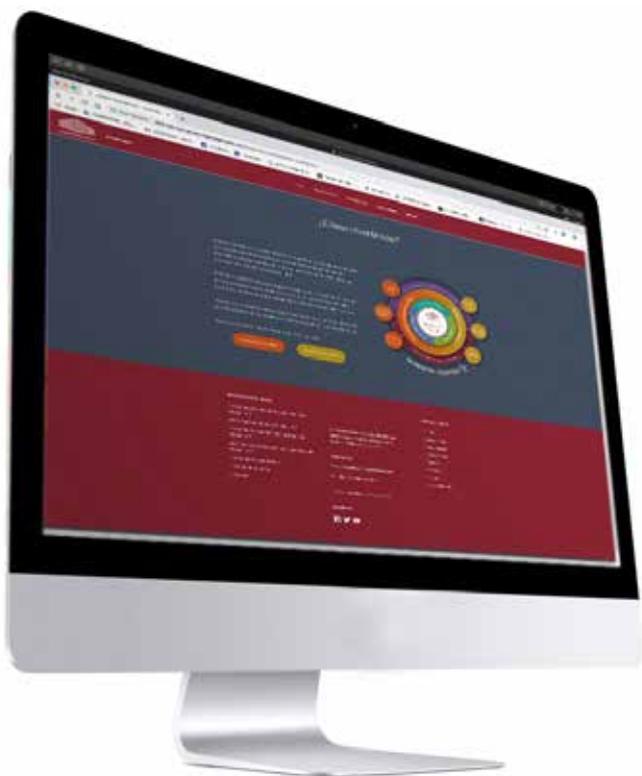


Empeño que Transforma

En conjunto con el área de Mercadotecnia y nuestros diferentes grupos de interés, reflexionamos sobre la palabra empeño y transformación. Gracias a ello, surgió una campaña de comunicación que pondera nuestra labor en favor de las familias mexicanas a través de los servicios financieros, así como el esfuerzo que realizan las OSC para promover el desarrollo de los grupos más vulnerables.

Página web de Inversión Social 2.0

Rediseñamos nuestra página web para divulgar el trabajo que realizamos y nuestro Modelo de Inversión Social. La página genera un acceso más sencillo a la Plataforma de Inversión Social y facilita la navegación de los usuarios para que, de forma más clara, conozcan nuestros resultados así como los avances en cada una de las temáticas y proyectos en los que estamos colaborando.



Rediseñamos nuestra página web para divulgar el trabajo que realizamos y nuestro Modelo de Inversión Social.

Viaje con líderes de opinión

Con la intención de que diferentes líderes de opinión vivieran de primera mano los resultados de nuestro Modelo de Inversión Social y tuvieran un acercamiento directo con el trabajo de las Organizaciones de la Sociedad Civil orientadas al desarrollo y que han pasado por un proceso de fortalecimiento, en el mes de agosto viajamos al municipio de Altamirano en Chiapas para visitar las instalaciones del Hospital San Carlos operado por la Fundación de Obras Sociales San Vicente de Paul, I.A.P. (FOSSVI, I.A.P.).

Comunicación Interna

En colaboración con la Dirección de Recursos Humanos, hemos desarrollado contenidos y materiales que dan a conocer las acciones de la Dirección de Inversión Social entre los colaboradores, y acrecientan el sentido de pertenencia hacia nuestra institución.

Materiales para difusión

Desarrollamos materiales que comunican de forma estratégica la ayuda de Nacional Monte de Piedad, desde el negocio prendario, hasta la inversión social:

- **Huellas Sociales.** Consideran los diferentes tipos de apoyo y población, en cada estado de la República.







Las buenas
acciones
comienzan desde casa

11. CÓMO BUSCAMOS

En el año 2015, Nacional Monte de Piedad se sumó al Pacto Global de Naciones Unidas, con el fin de contribuir a transformar el mercado internacional. Hemos trabajado para incorporar en toda nuestra actividad prendaria los principios del Pacto en áreas relacionadas con los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la corrupción.





COMPRAS SUSTENTABLES

90%

DE LAS ASIGNACIONES PASAN POR UN PROCESO TRANSPARENTE DE CONCURSO ELECTRÓNICO.

100%

DE LOS PROVEEDORES ESTRATÉGICOS HAN FIRMADO EL CÓDIGO DE NEGOCIOS, EL CUAL SE ENCUENTRA ALINEADO A LOS PRINCIPIOS DEL PACTO MUNDIAL.

HUELLA DE CARBONO

6,099 KWH/H

BIMESTRALES DE ENERGÍA LIMPIA GENERADA

CONSOLIDACIÓN DE ENVÍOS CON UN PROCESO LOGÍSTICO EFICIENTE EQUIVALENTE A LA REDUCCIÓN DE

3,864

ENVÍOS CON UNIDADES CON MOTOR DE GAS NATURAL.

32%

DE REDUCCIÓN DE IMPRESIONES.

649 TON

TOTALES DE REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO2 DE FORMA DIRECTA E INDIRECTA.

RESIDUOS

16.8 TON

DE RESIDUOS CORRECTAMENTE GESTIONADOS.

100 TON

DE PAPEL PARA RECICLAR.

1.2 TON

DE PET ACOPIADOS Y ENVIADOS A RECICLAR.





liderazgo

que genera resultados

12. ESTRUCTURA

Un gran equipo requiere del ejemplo de ilustres mexicanos que colaboran día a día para seguir juntos transformando con empeño a México:



PATRONATO 2018

José Manuel del Barrio Molina

Patrono Presidente

Pedro Romero de Terreros Gómez Morín

Patrono Secretario

Gerardo Arturo Limón Espíndola

Patrono Vocal

Alicia Lebrija Hirschfeld

Patrono Vocal

José Ignacio Pérez Lizaur

Patrono Vocal

COMITÉ DE INVERSIÓN SOCIAL 2018

Alicia Lebrija Hirschfeld

Presidente del Comité

Gerardo Arturo Limón Espíndola

Miembro del Comité

José Ignacio Pérez Lizaur

Miembro del Comité

Luis Carlos Ferezin

Miembro del Comité



DIRECTOR GENERAL
Javier de la Calle Pardo
Director General



Nacional Monte de Piedad.

Equipo de Inversión Social

Raymundo Abraham García González
Gerente de Inversión Social

Ana Luisa Almada Perez
Coordinadora de Vinculación

Carlos Eduardo Piña Mondragón
Coordinador de Evaluación y Monitoreo

Julián Posso Cuéllar
Coordinador de Inversión Social

Angélica Adriana Garfías Pacheco
Ejecutivo de Inversión Social Sr.



Daniela Alexis Violeta Vázquez
Ejecutivo de Inversión Social Sr.

Katherina Linner Campos
Ejecutivo de Inversión Social Sr.

Eusebio Alfaro Rodríguez
Especialista de Control

Eduardo Vázquez Rivera
Ejecutivo de Entrega de Recursos

Daniel Montes Sánchez
Ejecutivo de Procesos



Nacional Monte de Piedad.

Empeño que transforma

Dirección de Inversión Social

Contacto: inversionsocial@montepiedad.com.mx

<https://inversionsocial.montepiedad.com.mx>

<https://www.montepiedad.com.mx>

Tel. (55) 5278 1800 ext. 4003

Nacional Monte de Piedad, I.A.P.

Torre Esmeralda III, FFCC. de Cuernavaca #20,
Col. Lomas de Chapultepec III Sección, C.P. 11000, CDMX



Nacional Monte de Piedad



@NMontePiedad