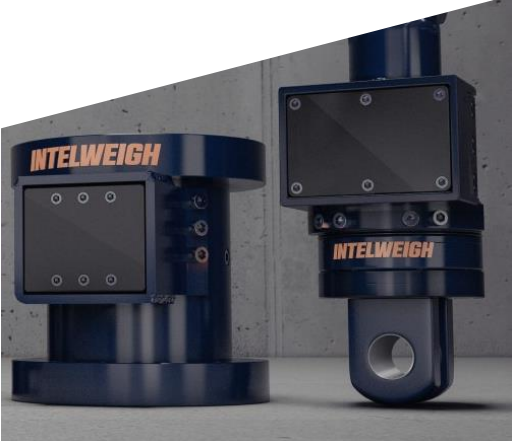




# IDUN

Årsstämma 2024  
Karl-Emil Engström, VD  
8 maj 2024



KOMPOSITMATERIAL



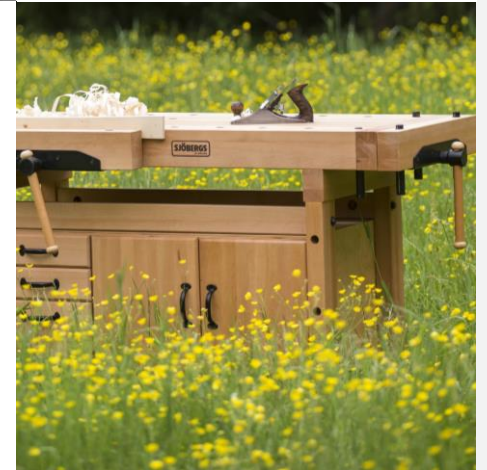
# Idungruppen har växt på ett disciplinerat sätt innebärande att vi är rustade för fortsatt tillväxt

- Tillväxt 2023: 22% (organiskt -1%)
- EBITA 2023: 13,7% (15,2%)
- Utmanande marknadsförutsättningar på flera håll i gruppen men majoriteten av gruppbolagen är i fortsatt god form och flera bolag har genomfört aktiviteter för att anpassa sin kostnadskostym under 2023. Stabil start på 2024
- Vårt hittills största gruppbolagsförvärv Fredahl Rydén samt ett tilläggsförvärv till Culina Gruppen, ElektroTermo
- Välskötta gruppbolag, god likviditet och rimlig skuldsättning innebär förutsättningar och handlingsutrymme framåt

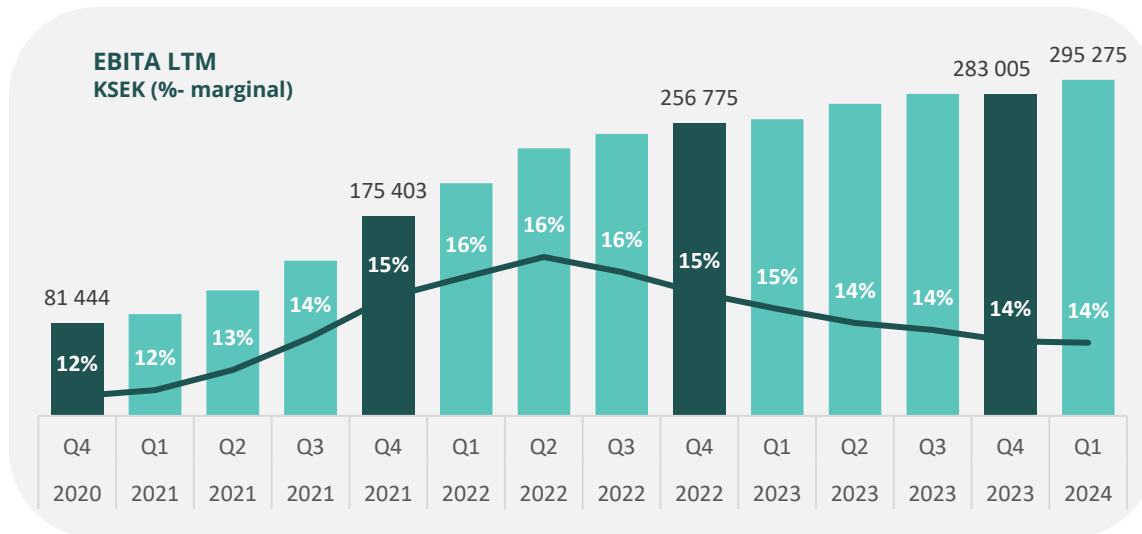
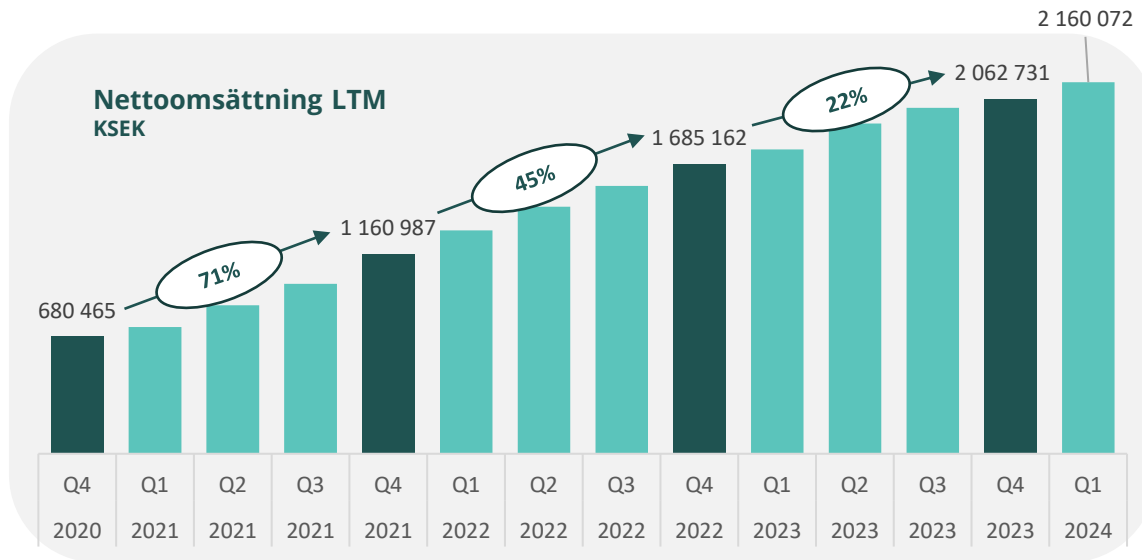


*”Välskötta, stabila kvalitetsbolag, oftast med en hög marknadsandel i sin nisch”*

*”Genuint engagemang för företagande och företagsutveckling”*

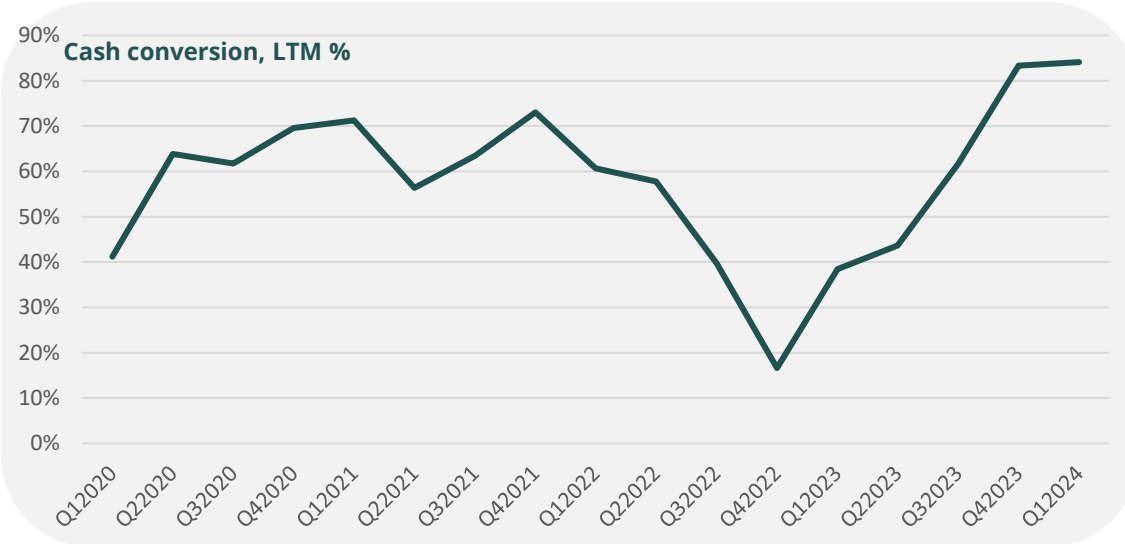


## 22% tillväxt med fortsatt starka marginaler

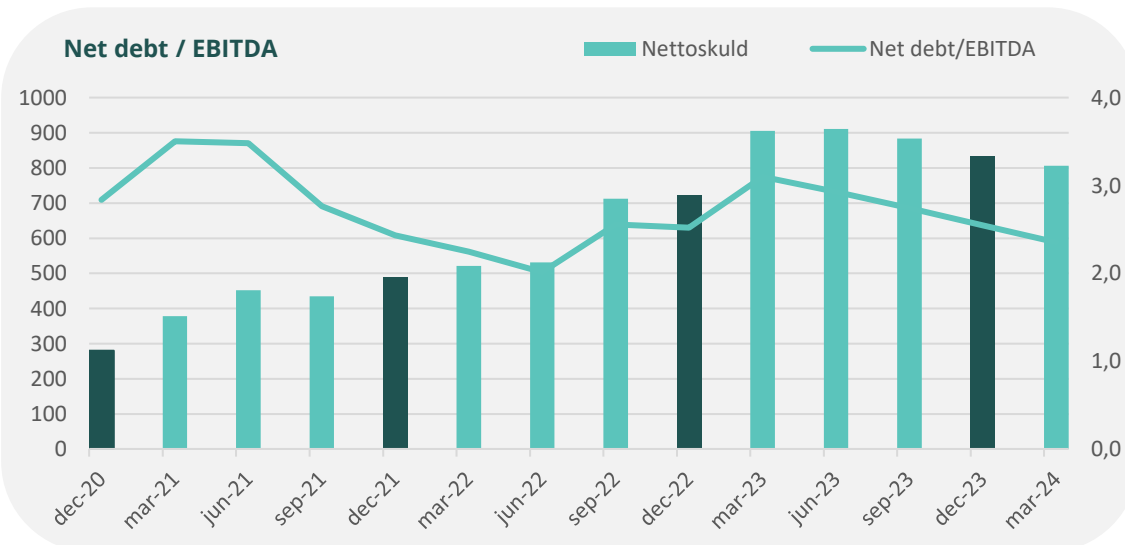


- 2023 som helhet är ett år som Idun har all anledning att vara nöjda med, +22% nettoomsättning
- Ökade bruttomarginal 59,4% (57,2%) men något svagare EBITA-marginal 13,7% (15,2%)
  - delvis organiskt påverkat av sämre omkostnadstäckning i vissa bolag som tappat i omsättning, men
  - även mixeffekt från gjorda förvärv
- Organisk tillväxt -1% i nettoomsättning och -7,9% i EBITA
  - Kommer från jämförelsetal (2022) på toppen av en cykel med ovanligt gynnsamma marknadsförutsättningar (2020-2022, tvåsiffrig organisk EBITA tillväxt 3 år i rad)
  - Välskötta kvalitetsbolag med decentraliserade ledningsteam har navigerat en mer utmanande marknad på ett bra sätt

# Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten



- Kassaflödes genereringen har återgått till historiska (starka) nivåer



- Rimlig skuldsättning;
  - OBS, rapporterad, ej proformerad
  - Ca. 100mkr i minskad nettoskuld från senaste investeringen mars 2023
  - Inte oväsentligt fastighetsbestånd, bokfört värde ~280mkr

# Kontinuerligt utvecklad organisation för att hantera framtida tillväxt

- Organisation med stor erfarenhet som inte förlitar sig på konsulter i sitt arbete
- Decentraliserad styrmodell med delägarskap hos ledningen som skapar incitament och riskmedvetenhet
- Effektiv organisation som växt i takt med utvecklingen av gruppen (moderbolagskostnader <6% av operativ EBITA och <1% av nettoomsättning)



Adam Samuelsson  
Ordförande, 2013



Jonas Sandström Estmalm  
Investeringschef, 2014



Henrik Mella  
Rörelsechef, 2017



Oskar Samuelsson  
Finanschef, 2018



Karl-Emil Engström  
VD, 2019



Karin Öhrner  
Investment Manager, 2022



Rafi Louis  
Group Fin. Controller, 2023



Richard Glückman  
Aff.utveck.chef, 2023

- Förstärkningar av teamet som innebär att Idun är rustade för fortsatt tillväxt. Idag 7 medarbetare som kan ta ordföranderollen i våra gruppbolag
- Stafettväxling i ledningsgruppen, Henrik Mella ny VD från 1 sep 2024

## Fokus under 2024

- Fortsatt hög disciplin vad gäller nyinvesteringar → bara de "bästa bolagen", nischade bolag med en stark eller mycket stark marknadsposition inom branscher och med affärsmodeller som vi kan förstå
- Om möjlighet uppstår, öka ägarandelen i befintliga gruppbolag
- Fortsätta vårt kontinuerliga arbete med lönsamhetsstärkande åtgärder och rörelsekapitalinitiativ
- Utnyttja god kassagenerering och stark kassaposition till att ta ned bruttoskulden för att ytterligare förbättra kapitaleffektiviteten (115 mkr amorterade i Q1)

The background of the slide is split diagonally from the top-left corner to the bottom-right corner. The upper-left portion is white, and the lower-right portion is a solid red color.

IDUN

INDUSTRIER AB

STRIKT PRIVAT & KONFIDENTIELLT