

To  
**COIMA RES S.p.A. SIIQ**  
Piazza Gae Aulenti, 12  
20154 Milan

By PEC to the address [coimares@legalmail.it](mailto:coimares@legalmail.it)

**SLATE FOR THE APPOINTMENT OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF  
DIRECTORS OF COIMA RES S.P.A. SIIQ**

COIMA SGR S.p.A., pursuant to the shareholders' agreement signed on December 1<sup>st</sup>, 2015, renewed for other three years (i.e. until December 1<sup>st</sup>, 2021) between Qatar Holding LLC, COIMA SGR S.p.A., COIMA S.r.l. and Manfredi Catella, owners of the ordinary shares of COIMA RES S.p.A. representing the percentages of share capital which together represent the below indicated percentage of the share capital:

<b>Shareholder</b>	<b>No. of Shares</b>	<b>% the share capital</b>
Qatar Holding LLC	14,450,000	40.02%
COIMA SGR S.p.A. <sup>1</sup>	265,659	0.82%
COIMA S.r.l. <sup>2</sup>	80,000	0.22%
Manfredi Catella <sup>3</sup>	131,210	0.36%
<b>Total</b>	<b>14,956,869</b>	<b>41.42%</b>

on behalf of the above-mentioned shareholders

**FILES**

for the appointment of the members of the Board of Directors the following slate of candidates in the order set forth below:

<b>No.</b>	<b>Surname</b>	<b>Name</b>	<b>Date and place of birth</b>
1.	Abdulaziz Al Naama <sup>(*)</sup>	Feras	Doha (Qatar), August 6 <sup>th</sup> , 1991
2.	Catella	Manfredi	Livorno, August 18 <sup>th</sup> , 1968

<sup>1</sup> Of which no. 225,000 conferred to the shareholders' agreement.

<sup>2</sup> Of which no. 27,000 conferred to the shareholders' agreement.

<sup>3</sup> Of which no. 5,000 conferred to the shareholders' agreement.

3.	Capuano	Massimo	Palermo, September 9 <sup>th</sup> , 1954
4.	Elamine <sup>(*)</sup> (**)	Olivier	Nimes (France), October 9 <sup>th</sup> , 1972
5.	Gabriel <sup>(*)</sup> (**)	Luciano	Muralto (Switzerland), August 15 <sup>th</sup> , 1953
6.	Stabilini <sup>(*)</sup> (**)	Alessandra	Milano, November 9 <sup>th</sup> , 1970
7.	Caglio <sup>(*)</sup> (**)	Ariela	Bergamo, January 20 <sup>th</sup> , 1973
8.	Centra <sup>(*)</sup> (**)	Antonella	Rome, September 20 <sup>th</sup> , 1969
9.	Bruno <sup>(*)</sup> (**)	Paola	Rome, February 23 <sup>rd</sup> , 1967

(\*) Candidate meeting the independence requirements provided for by the Law (art. 147-ter, paragraph 4, and art. 148, paragraph 3, of D. Lgs. February 24<sup>th</sup>, 1998 no. 58).

(\*\*) Candidate meeting the independence requirements provided for by the new Corporate Governance Code.

### **PROPOSE**

- to determine in 9 the number of the members of the Board of Directors;
- to appoint Massimo Capuano as Chairman of the Board of Directors;
- to determine (i) in Euro 150,000 the aggregate annual remuneration for the Chairman of the Board of Directors (including the potential remuneration for the participation to one or more internal Committees); e (ii) in Euro 240,000 the aggregate annual remuneration of the Board of Directors pursuant to art. 2389, paragraph 1 of the Italian Civil Code to be distributed among the members as determined by the relevant resolution of the Board of Directors. Such remuneration shall not include the additional remuneration of the CEO and the remuneration of the Directors for their participation to the internal Committees, which will be determined by the Board of Directors after having heard the opinion of the Board of Statutory Auditors.

\* \* \*

The slate is accompanied by the following annexes:

- statement of each candidate of acceptance of the candidature, in which the candidate confirms, under its own and exclusive liability, the absence of reason of ineligibility and incompatibility, and the existence of requirements required by the applicable laws and by the By-laws to be appointed as Director of the Company (Annex A);
- statement of each candidate indicated as independent pursuant to articles 147-ter, paragraph 4, and 148, paragraph 3, of D. Lgs. February 24<sup>th</sup>, 1998 no. 58 and/or pursuant to the new Corporate Governance Code, confirming that the candidate has the abovementioned independence requirements (Annex B);
- *Curriculum vitae* in relation to the personal and professional characteristics of each candidate for the office of Director (Annex C);

The certificate proving the ownership of the number of shares necessary to file the slate will be issued, under penalty of forfeiture, within the term provided for the publication of the slate by the Company.

\* \* \* \* \*

Hereby, the Company is required to provide for every fulfilment, also advertising, related and / or connected to the filing of the slate, within the terms and according to the methods prescribed by the regulations, including regulatory provisions, in force.

Signed by COIMA SGR S.p.A.

Milan, March 26<sup>th</sup>, 2021

*The present document has been translated into English language for the convenience of the international readers.*

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Feras Abdulaziz M H Al-Naama, nato a Doha (Qatar), il 6 agosto 1991, codice fiscale LNMFSB91M06Z237C, residente in Al Mabahej street, villa 111, West Bay Area – Doha (Qatar)

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

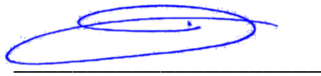
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Doha (Qatar) , 25/03/2021



---

In fede

**ALLEGATO**  
**NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

# Feras Abdulaziz Al-Naama

Al Mabahej Street, Villa 111, West Bay Area  
P.O. Box 686 Doha, Qatar  
(+974) 6696-2727  
falnaama@qia.qa

**OBJECTIVE** To work and grow in a professional environment in one of Qatar's leading financial and investment organizations

## EDUCATION

- **Bachelor of Science, Economics**, University of Oregon, Eugene, Oregon, USA, June 2013
- 3.14/4.0 GPA
- Began studying at the University of Oregon in spring of 2009
- Passed CFA Level I in June 2014

## EXPERIENCE

**Senior Associate**, Qatar Investment Authority (Aug 2020 – Present)

- Capital Markets day-to-day transactions
- Value and pricing of financial instruments
- Help source, assess, and execute structured equity and equity derivatives transactions
- Assist the Capital Markets team in its interactions with key book runners, market makers, and large investors in the equity space
- Execution of Cash Equity, Equity Derivatives, FX, and Rates transactions on behalf of the institution
- Real Estate & Project Financing
- People Management, Leadership Program, Talent Solution Group LLC (January and February 2018)
- Negotiation Skills, Executive Education Program, HEC Paris in Qatar (January 2018)
- Decision Making in an Uncertain World, Executive Education Program, HEC Paris in Qatar (October 2017)
- Executive & Professional Education program – Dynamic Organizational Leadership Program, Carnegie Mellon University Qatar (November 2016)

**Vice President, Independent Member of the Board of Directors**, Coima Res (May 2016 – Present)

- Independent Director and Member of the Investment Committee of Coima Res

**Member of the Board of Directors, Banvit Bandirma Vitaminli Yem Sanayii A.S.** (May 2019 – Present)

**Member of the Board of Directors, TBQ Foods GmbH** (April 2019 – Present)

**Member of the Board of Directors, Smeralda Holdings** (May 2018 – Present)

**Member of the Board of Directors, Sardegna Resorts** (May 2018 – Present)

**Member of the Board of Directors, Pevero Golf** (May 2018 – October 2019)

**Corporate Analyst**, Qatar Holding L.L.C., Qatar Investment Authority (Jan 2014 – Sep 2016)

- Capital Markets team transactions
- Citi Global Markets Program London (April 2015)
- Executive & Professional Education program – Managing Groups & Teams, Carnegie Mellon University Qatar (February 2015)
- Credit Suisse Analyst Program attended and completed in New York City, USA (July 2014 – August 2014)

**Project Officer Internship**, Malomatia Doha, Qatar (June 2012 – August 2012)

- Assisted project manager, process manager, and portal manager

- Coordinated with e-Government departments on day-to-day activities
- Analyzed and reported results, findings, and files on time
- Researched laws and made sure they were accessible and available when necessary
- Evaluated and measured current protocols and procedures to come up with suitable recommendations for future developments

**Member of the Qatar Tennis National Team & Asian Games Volunteer** Doha, Qatar (2005-2007)

- Volunteered in the 2006 Doha Asian Games and communicated with volunteers on the allocation of seats and aided in administrative athlete services
- Represented my country (Qatar) in tennis tournaments internationally. Played in the Davis cup

**SKILLS AND INTERESTS**

- Computer skills: knowledge in Microsoft office related tools i.e. Word, Excel, PowerPoint
- Languages: Fluent in Arabic and English, and intermediate in French
- Athletics: Tennis, Soccer, and Skiing
- FAA Licensed Pilot (Sport Pilot)
- Certified Advanced level Diver





**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto MANFREDI CATELLA, nato a LIVORNO, il 18/08/1968, codice fiscale CTLMFR68M18E625J, residente in MILANO, Viale MAJNO, n. 8

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

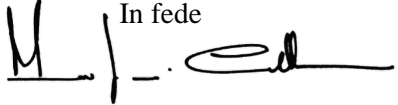
- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Milano, 24/03/2021

In fede  


**ALLEGATO**  
**NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  - 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  - 2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  - 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  - 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.



## **Manfredi Catella**

Livorno, 18 agosto 1968

Manfredi Catella è Fondatore e CEO di COIMA SGR, società indipendente leader nella gestione patrimoniale di fondi di investimento immobiliare per conto di investitori istituzionali, con 24 fondi in gestione per oltre €6 miliardi di asset complessivi tra cui il quartiere di Porta Nuova a Milano. Ricopre inoltre la carica di Presidente non esecutivo di COIMA Srl – società fondata nel 1974 dalla famiglia Catella assieme a Domo Media, leader nello sviluppo e rigenerazione urbana e nella gestione immobiliare per conto di investitori istituzionali – ed è Fondatore e CEO di COIMA RES SIIQ (Società di Investimento Immobiliare Quotata), unica siiq a quotarsi su Borsa Italiana dal decreto sblocca Italia, specializzata negli investimenti e gestione nel settore terziario a reddito, il cui portafoglio ha superato i 700 milioni di euro dall'IPO.

Dal 2001 al 2015 è stato Country Head di Hines occupandosi di tutte le operazioni italiane, incluso lo sviluppo in collaborazione con COIMA di Porta Nuova, uno dei più importanti progetti di rigenerazione urbana in Europa, che ancora oggi gestisce. Dopo un importante passo imprenditoriale - rilevando il controllo di Hines Italia SGR (diventata COIMA SGR) e guidando in Borsa COIMA RES nel 2016 - Catella coordina il lavoro della piattaforma COIMA portandola oggi ad essere una tra le società più attive nella rigenerazione urbana e principale sviluppatore in Italia. COIMA gestisce oggi capitali per conto di oltre 100 investitori istituzionali tra cui primari fondi sovrani, fondi pensione, assicurazioni e fondazioni.

In precedenza, Manfredi Catella ha lavorato come Direttore e membro del consiglio di J.P. Morgan Fleming Asset Management e nel settore degli investimenti per la Caisse Centrale des Banques Populaires, la Hong Kong Shanghai Banking Corporation a Parigi e per Heitman a Chicago. Ha ricoperto il ruolo di Presidente di ULI (Urban Land Institute) dal 2004 al 2007, è membro dell'Advisory Board dell'Università Bocconi e di Assolombarda.

Nel corso degli anni, Catella ha saputo coinvolgere i principali investitori domestici e attrarre sul mercato italiano alcuni tra i più importanti investitori istituzionali internazionali consolidando collaborazioni di lungo periodo con l'obiettivo di investire stabilmente nell'economia italiana: sette tra i più importanti fondi sovrani al mondo, tra cui il fondo sovrano del Governo di Singapore, Qatar Investment Authority, Cassa Depositi del Quebec, Abu Dhabi Investment Authority hanno in COIMA SGR un fiduciario e partner privilegiato per la selezione di opportunità di investimento immobiliare a lungo termine in Italia.

Per rafforzare l'impegno di COIMA sui criteri ESG (Environmental, Social & Governance), Manfredi Catella ha fortemente voluto avviare nella piattaforma un gruppo di lavoro – Sustainable Innovation Committee – che approfondisse la ricerca e sviluppo dedicati all'innovazione di prodotto con riferimento alle caratteristiche

della domanda futura degli utilizzatori, alla sostenibilità ambientale e sociale, alle applicazioni tecnologiche, in particolare relative all'integrazione tra spazio fisico e digitale.

La filosofia di lavoro di COIMA si concretizza attraverso COIMA Roots, un approccio olistico allo sviluppo del territorio che si pone l'obiettivo di generare, misurare, monitorare e fornire prestazioni sostenibili, economiche e sociali di lungo termine attraverso precisi indicatori chiave secondo parametri ESG.

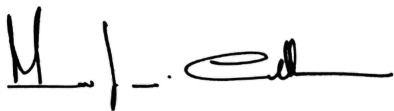
Aspetto importante del pensiero di Manfredi Catella è la corporate social responsibility che lo porta, nel 2007, a costituire la Fondazione Riccardo Catella. La Fondazione, con oltre 10 anni di progetti di rigenerazione e di animazione di spazi pubblici, è diventata un soggetto primario nell'evoluzione della cultura della rigenerazione delle città e di progetti urbani partecipati dalle comunità. Manfredi Catella è Presidente della Fondazione, che opera sotto la direzione di Kelly Russell Catella con un organico di professionisti specializzati nel settore no profit e nella rigenerazione e animazione di spazi pubblici.

Oltre al costante impegno sui temi di sostenibilità, COIMA – negli ultimi 10 anni – ha contribuito a riaffermare la centralità dell'architettura come elemento di cultura e sviluppo economico: sono oltre 50 i progetti di rigenerazione urbana certificati LEED sviluppati per 1.500.000 metri quadrati, di cui 500.000 di spazi pubblici; una decina i concorsi di architettura indetti, con circa 300 studi internazionali di architettura e di design coinvolti; numerosi i riconoscimenti internazionali ricevuti (UniCredit Tower: tra i più bei grattacieli del mondo; Bosco Verticale: International High Rise Award e Best Tall Building Europe e Worldwide; Piazza Gae Aulenti: Landscape Institute Award; Porta Nuova: European Property Award; MIPIM Awards 2018: Porta Nuova best urban regeneration project, Feltrinelli Porta Volta best office & business development).

Manfredi Catella ha conseguito la laurea in Economia presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore a Milano, un Master in pianificazione urbana e immobiliare presso il Politecnico di Torino oltre alla specializzazione in management presso la London Business School.

È autore di alcune pubblicazioni tra cui "Milano si alza", con Luca Doninelli (Apogeo, 2013); "Porta Nuova. L'Italia si alza" (Skira, 2015).

Sposato con Kelly Russell, ha sei figli. Nel tempo libero pratica la vela e lo sci.



Allegato A

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Caio Massimo Capuano, nato a Palermo, il 9 settembre 1954, codice fiscale CPNCSS54P09G273I, residente in Milano, viale Vittorio Veneto 16

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

Wf

**DICHIARA INOLTRE**



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

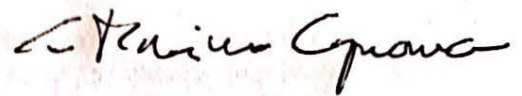
**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Luogo e data**

Milano, 22 Marzo 2021

In fede





**Caio Massimo Capuano**, nato nel settembre 1954 a Palermo. Ha conseguito la laurea in Ingegneria Elettrica presso l'Università La Sapienza di Roma con il massimo dei voti e con lode. Dal 1986 al 1997, è stato Senior Partner di McKinsey & Company, prestando consulenza principalmente nei settori delle Financial Institution e dell'Information Technology. Prima ancora, ha maturato un'esperienza pluriennale in IBM, come ingegnere specialista nei servizi di Information Technology e progettazione e commercializzazione di soluzioni applicative per le grandi istituzioni finanziarie e in Ranx Xerox, quale ingegnere responsabile del servizio manutenzione Sud. Nel 1998, è entrato in Borsa Italiana S.p.A., ove ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato sino all'aprile del 2010 (e di Consigliere di Amministrazione fino al luglio 2010). Dal 1 ottobre 2007, è stato anche Deputy CEO del London Stock Exchange Group. Nel febbraio 2011, è stato nominato Amministratore Delegato di Centrobanca Banca di Credito Finanziario e Mobiliare S.p.A., la Corporate & Investment Bank del Gruppo UBI, ove ha mantenuto tale carica sino al 2013 (anno di integrazione dell'Istituto in UBI Banca). E' stato inoltre tra i promotori di due versioni del Codice di Autodisciplina per il governo societario delle società quotate, agendo quale coordinatore del Comitato.

E' stato membro di vari Comitati Interministeriali (borsa dell'energia, finanza, privatizzazioni).

A livello internazionale, ha operato in vari organismi, tra cui la Federazione Mondiale delle Borse (World Federation of Exchanges) e la Federazione delle Borse Europee (FESE), ricoprendo in entrambe il ruolo di Presidente.

Dal giugno 2013 fino ad aprile 2020, ha assunto la carica di Presidente di IW Bank S.p.A., banca del Gruppo UBI specializzata nel wealth management e trading on-line. In seguito fino a dicembre 2020, Presidente di Pramerica SGR.

Consigliere di Amministrazione di Humanitas S.p.A., una importante realtà privata ospedaliera e di ricerca in Italia.

*Caio Massimo Capuano*



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Olivier Elamine, nato a Nimes (Francia), il 9 ottobre 1972, codice fiscale LMNLRK72R09Z110K, residente in Amburgo (Germania), Steinstrasse, n. 7

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Amburgo, 23/03/2021

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Tommaso', with a horizontal line drawn through it.

---

In fede

## ALLEGATO NORMATIVA APPLICABILE

### Cause di ineleggibilità e decadenza

#### Art. 2382 c.c.

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

### Requisiti di onorabilità

#### Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

### Nuovo Codice di Corporate Governance

#### Articolo 3 - Raccomandazione n. 15

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Olivier Elamine, nato a Nimes (Francia), il 9 ottobre 1972, codice fiscale LMNLRK72R09Z110K, residente in Amburgo (Germania), Steinstrasse, n. 7

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

Amburgo, 23/03/2021



---

In fede

**ALLEGATO**  
**DISPOSIZIONI RILEVANTI**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

**Art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58**

(applicabile agli amministratori ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

3. Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

*“Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi”*

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal nuovo Codice di Corporate Governance**

**Art. 2 del nuovo Codice di Corporate Governance**

*Principi*

V. L'organo di amministrazione è composto da amministratori esecutivi e amministratori non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati.

VI. Il numero e le competenze degli amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione. Una componente significativa degli amministratori non esecutivi è indipendente.

VII. La società applica criteri di diversità, anche di genere, per la composizione dell'organo di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

VIII. L'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione.

*Raccomandazioni*

4. L'organo di amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali e individua chi tra gli amministratori esecutivi riveste la carica di *chief executive officer*. Nel caso in cui al presidente sia attribuita la carica di *chief executive officer* o gli siano attribuite rilevanti deleghe gestionali, l'organo di amministrazione spiega le ragioni di questa scelta.

5. Il numero e le competenze degli amministratori indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento dell'organo di amministrazione, nonché alla costituzione dei relativi comitati. L'organo di amministrazione comprende almeno due amministratori indipendenti, diversi dal presidente.

Nelle società grandi a proprietà concentrata gli amministratori indipendenti costituiscono almeno un terzo dell'organo di amministrazione.

Nelle altre società grandi gli amministratori indipendenti costituiscono almeno la metà dell'organo di amministrazione.

Nelle società grandi gli amministratori indipendenti si riuniscono, in assenza degli altri amministratori, con cadenza periodica e comunque almeno una volta all'anno per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento dell'organo di amministrazione e alla gestione sociale.

6. L'organo di amministrazione valuta l'indipendenza di ciascun amministratore non esecutivo subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza almeno annuale.

Ciascun amministratore non esecutivo fornisce a tal fine tutti gli elementi necessari o utili alla valutazione dell'organo di amministrazione che considera, sulla base di tutte le informazioni a disposizione, ogni circostanza che incide o può apparire idonea a incidere sulla indipendenza dell'amministratore.

7. Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una
  - società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

L'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività di cui alle precedenti lettere c) e d).

Nel caso dell'amministratore che è anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi.

Il presidente dell'organo di amministrazione, che sia stato indicato come candidato a tale ruolo secondo quanto indicato nella raccomandazione 23, può essere valutato indipendente ove non ricorra alcuna delle circostanze sopra indicate. Se il presidente valutato indipendente partecipa ai comitati raccomandati dal Codice, la maggioranza dei componenti il comitato è composta da altri amministratori indipendenti. Il presidente valutato indipendente non presiede il comitato remunerazioni e il comitato controllo e rischi.

8. La società definisce i criteri di diversità per la composizione degli organi di amministrazione e di controllo e individua, anche tenuto conto dei propri assetti proprietari, lo strumento più idoneo per la loro attuazione.

Almeno un terzo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, ove autonomo, è costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Le società adottano misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale, monitorandone la concreta attuazione.

9. Tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

10. L'esito delle valutazioni di indipendenza degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo, di cui alle raccomandazioni 6 e 9, è reso noto al mercato subito dopo la nomina mediante apposito comunicato e, successivamente, nella relazione sul governo societario; in tali occasioni sono indicati i criteri utilizzati per la valutazione della significatività dei rapporti in esame e, qualora un amministratore o un componente dell'organo di controllo sia stato ritenuto indipendente nonostante il verificarsi di una delle situazioni indicate nella raccomandazione 7, viene fornita una chiara e argomentata motivazione di tale scelta in relazione alla posizione e alle caratteristiche individuali del soggetto valutato.



Olivier Elamine  
Nationality: French

Married, three children  
Date of birth: 09/10/1972

## **Professional experience**

---

### **alstria office REIT-AG (MDAX, Ticker AOX). Hamburg, Germany**

Founder - Chief Executive Officer- January 2007 – present

Largest German listed office company, with EUR 4.5 b of office properties (1,6 m sqm as of 31/12/2010)

### **NATIXIS Capital Partners (formerly IXIS Capital Partners, currently Captiva Capital Partner)**

Associate Director (2004-2005) – Partner (2005-December 2006)

European real estate private equity group, with EUR 800 m of Equity raised in two separate discretionary funds

### **Ernst&Young France**

From Consultant to Senior Manager (1998-2004)

Real estate advisory and transaction team

## **Education**

---

Master Degree in Civil Engineering : Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat (ENTPE Lyon- 1996)

MSc. in Construction : Institut National des Science Appliquées (INSA – Lyon, 1996)

## **Language**

---

French (Mother tongue), English (fluent), Arabic (would need to be refreshed). German, beginner

## **Other professional activities**

---

Member of the advisory board of the European Real Estate Association (since 2012)

Chairman of the Sustainability Committee of EPRA (since 2014-2019)

Chairman of the Reporting and Accounting Committee of EPRA (2019- )

Hamburg, 23/04/2021



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Luciano Gabriel, nato a Muralto (CH), il 15.08.1953, codice fiscale GBRLNF53M15Z133N, residente in Wollerau, via Erlenstrasse, n. 15

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

J.

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Wollerau, 22 marzo 2021

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials 'JCI'.



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Luciano Gabriel, nato a Muralto (CH), il 15.08.1953, codice fiscale GBRLNF53M15Z133N, residente in Wollerau, via Erlenstrasse, n. 15

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**

J-



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Wollerau, 22 marzo 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. L. I.', written in a cursive style.

## CV Luciano Gabriel

15 agosto 1953

È attualmente Presidente del Consiglio di Amministrazione di PSP Swiss Property AG, società immobiliare commerciale attiva in Svizzera e quotata alla Borsa di Zurigo (SIX Swiss Exchange), con un patrimonio immobiliare di oltre 8,6 miliardi di franchi svizzeri.

Ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato di PSP Swiss Property dal 2007 a marzo 2017, e di Direttore Finanziario di PSP Swiss Property dal 2002 al 2007.

Dal 1998 al 2002 è stato a capo del dipartimento Tesoreria e Finanza aziendale di Zurich Financial Services (attualmente Zurigo Assicurazioni).

Dal 1984 al 1998 ha ricoperto varie posizioni nei settori finanza aziendale, gestione del rischio, servizi bancari internazionali alle imprese e sviluppo commerciale presso la Union Bank of Switzerland.

E' stato Presidente dell'EPRA (European Public Real Estate Association), l'associazione europea delle maggiori società quotate operanti nel settore immobiliare per il periodo 2016/2017.

Aveva terminato i suoi studi universitari completati con attività di docente presso l'Università di Berna nel 1983 (Dr. rer. pol.).

Wollerau 22.3.2021



**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Alessandra Stabilini, nata a Milano, il 5 novembre 1970, codice fiscale STBLSN70S45F205G, residente in Milano, via Federico Tesio, n. 7

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Milano, 24 marzo 2021

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Rossi', written in a cursive style.



**ALLEGATO**

**NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Alessandra Stabilini, nata a Milano, il 5 novembre 1970, codice fiscale STBLSN70S45F205G, residente in Milano, via Federico Tesio, n. 7

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

Milano, 24 marzo 2021

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. M.', with a horizontal line extending to the right.

**ALLEGATO**  
**DISPOSIZIONI RILEVANTI**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

**Art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58**

(applicabile agli amministratori ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

3. Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

*“Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi”*

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal nuovo Codice di Corporate Governance**

**Art. 2 del nuovo Codice di Corporate Governance**

*Principi*

V. L'organo di amministrazione è composto da amministratori esecutivi e amministratori non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati.

VI. Il numero e le competenze degli amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione. Una componente significativa degli amministratori non esecutivi è indipendente.

VII. La società applica criteri di diversità, anche di genere, per la composizione dell'organo di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

VIII. L'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione.

*Raccomandazioni*

4. L'organo di amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali e individua chi tra gli amministratori esecutivi riveste la carica di *chief executive officer*. Nel caso in cui al presidente sia attribuita la carica di *chief executive officer* o gli siano attribuite rilevanti deleghe gestionali, l'organo di amministrazione spiega le ragioni di questa scelta.

5. Il numero e le competenze degli amministratori indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento dell'organo di amministrazione, nonché alla costituzione dei relativi comitati. L'organo di amministrazione comprende almeno due amministratori indipendenti, diversi dal presidente.

Nelle società grandi a proprietà concentrata gli amministratori indipendenti costituiscono almeno un terzo dell'organo di amministrazione.

Nelle altre società grandi gli amministratori indipendenti costituiscono almeno la metà dell'organo di amministrazione.

Nelle società grandi gli amministratori indipendenti si riuniscono, in assenza degli altri amministratori, con cadenza periodica e comunque almeno una volta all'anno per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento dell'organo di amministrazione e alla gestione sociale.

6. L'organo di amministrazione valuta l'indipendenza di ciascun amministratore non esecutivo subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza almeno annuale.

Ciascun amministratore non esecutivo fornisce a tal fine tutti gli elementi necessari o utili alla valutazione dell'organo di amministrazione che considera, sulla base di tutte le informazioni a disposizione, ogni circostanza che incide o può apparire idonea a incidere sulla indipendenza dell'amministratore.

7. Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una
  - società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

L'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività di cui alle precedenti lettere c) e d).

Nel caso dell'amministratore che è anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi.

Il presidente dell'organo di amministrazione, che sia stato indicato come candidato a tale ruolo secondo quanto indicato nella raccomandazione 23, può essere valutato indipendente ove non ricorra alcuna delle circostanze sopra indicate. Se il presidente valutato indipendente partecipa ai comitati raccomandati dal Codice, la maggioranza dei componenti il comitato è composta da altri amministratori indipendenti. Il presidente valutato indipendente non presiede il comitato remunerazioni e il comitato controllo e rischi.

8. La società definisce i criteri di diversità per la composizione degli organi di amministrazione e di controllo e individua, anche tenuto conto dei propri assetti proprietari, lo strumento più idoneo per la loro attuazione.

Almeno un terzo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, ove autonomo, è costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Le società adottano misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale, monitorandone la concreta attuazione.

9. Tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

10. L'esito delle valutazioni di indipendenza degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo, di cui alle raccomandazioni 6 e 9, è reso noto al mercato subito dopo la nomina mediante apposito comunicato e, successivamente, nella relazione sul governo societario; in tali occasioni sono indicati i criteri utilizzati per la valutazione della significatività dei rapporti in esame e, qualora un amministratore o un componente dell'organo di controllo sia stato ritenuto indipendente nonostante il verificarsi di una delle situazioni indicate nella raccomandazione 7, viene fornita una chiara e argomentata motivazione di tale scelta in relazione alla posizione e alle caratteristiche individuali del soggetto valutato.

## **Alessandra Stabilini**

Avvocato. Equity Partner – Nctm Studio Legale, Milano

Professore aggregato di Corporate governance and corporate social responsibility – Università degli studi di Milano

Nata a Milano, dove attualmente risiede, il 5 novembre 1970.

### **Curriculum degli studi**

Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano, 1995.

Master of Laws (LL.M.), The University of Chicago (Illinois, U.S.A.), 2000.

Dottorato di ricerca in Diritto commerciale, Università Bocconi, Milano, 2003.

### **Posizione accademica**

Professore aggregato di *Corporate governance and corporate social responsibility* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (dal 2018).

Professore aggregato di *Corporate interest, corporate social responsibility, and financial reporting* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (2016-2018).

Professore aggregato di *International Corporate Governance* (corso in lingua inglese), Università degli Studi di Milano (2011-2016).

Ricercatore confermato di Diritto commerciale, Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Diritto privato e storia del diritto (dal 2004, conferma in ruolo nel 2007).

### **Attività professionale**

Iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano dal 2001.

Ha collaborato con Nctm Studio Legale Associato, Milano, prima come collaboratore, successivamente come *Of Counsel* dal 2011 al 2015. Dal 2015 è *Equity Partner* di Nctm.

Si occupa principalmente di diritto societario, con particolare riferimento al diritto delle società quotate, e di diritto dei mercati finanziari, della regolazione bancaria, *corporate governance* e crisi delle banche e degli intermediari finanziari. Assiste inoltre società non quotate nelle aree del diritto societario e commerciale, incluso il contenzioso societario e gli arbitrati. Ha ricoperto incarichi di arbitro su nomina della Camera Arbitrale di Milano.

Nel Marzo 2007, con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze, è stata nominata componente del Comitato Tecnico di supporto del Comitato per la Piazza Finanziaria Italiana, presieduto dall'allora vice-ministro On. Roberto Pinza.

### **Cariche sociali attuali**

Amministratore indipendente e Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità di Cerved Group S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal maggio 2019.

Amministratore indipendente e Presidente del Comitato per la Remunerazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal maggio 2016.

Amministratore non esecutivo di Unieuro S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal giugno 2019.

Sindaco effettivo di Brunello Cucinelli S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dall'aprile 2014.

Amministratore indipendente di Aidexa S.p.A. (intermediario finanziario ex art. 106 T.U.B.) dal giugno 2020.

Sindaco effettivo di Hitachi Rail STS S.p.A. (prima Ansaldo STS S.p.A., già quotata nel MTA – Borsa Italiana fino al gennaio 2019) dal maggio 2017.

Amministratore non esecutivo di Librerie Feltrinelli s.r.l. dall'aprile 2014.

Sindaco effettivo di IllyCaffè S.p.A. dal marzo 2020.

### **Cariche sociali cessate**

Amministratore indipendente di GIMA TT S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) (dall'ottobre 2017 all'ottobre 2019).

Amministratore indipendente e referente per il sistema di controllo interno di Banca Widiba S.p.A. (100% Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) (dal novembre 2014 al maggio 2019).

Sindaco effettivo di Nuova Banca delle Marche SpA dal novembre 2015 all'agosto 2017 (banca-ponte ai sensi della BRRD, nominata dalla Banca d'Italia).

Sindaco Effettivo di Parmalat S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal giugno 2013 all'aprile 2017.

Sindaco effettivo di Fintecna S.p.A. (100% Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) dall'aprile 2014 al 22 maggio 2017.

### **Incarichi su nomina della Banca d'Italia**

Commissario liquidatore di TANK SGR S.p.A. in l.c.a. (luglio 2014-presente).

Componente del Comitato di Sorveglianza di ECU SIM S.p.A. in l.c.a. (agosto 2015-presente).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di liquidazione coatta amministrativa di GAA SIM S.p.A. in l.c.a. (2013-2018).

Presidente del Comitato di Sorveglianza di Total Return SGR S.p.A. in a.s. (2011-2012).

Componente del Comitato di Sorveglianza di Profit SIM S.p.A. in a.s. (2006-2007).

### **Associazioni e riconoscimenti**

Vice-Presidente di *NED Community*, associazione senza scopo di lucro degli amministratori non esecutivi e indipendenti ([www.nedcommunity.it](http://www.nedcommunity.it)).

Membro del Consiglio di amministrazione di EcoDa – European Confederations of Directors Associations in rappresentanza di *NED Community*.

È inserita nella lista “Ready-for-Board Women” della Professional Women’s Association of Milan – Edizione 2011 e nel Database dei Curricula eccellenti della Fondazione Marisa Bellisario (2011).

Il 17 maggio 2012, le è stato assegnato il Premio Ambrogio Lorenzetti per la *governance* delle imprese (3° classificata nella Categoria Non Executive Directors), con la seguente motivazione: “Diffonde la cultura della *corporate governance* e ne promuove l'applicazione per il rinnovamento del governo societario nella docenza e nella pubblicistica”.

### **Principali pubblicazioni recenti**

2019 *Democratizzare l'economia, promuovere l'autonomia dei lavoratori e l'uguale cittadinanza nel governo d'impresa: una proposta*, in *Studi organizzativi*, n. 1/2019 (with Francesco Denozza and Lorenzo Sacconi)

2017 *Principals vs Principals: The Twilight of the “Agency Theory”*, in 3 *The Italian Law Journal* No. 2 (2017), <http://www.theitalianlawjournal.it/denozzastabilini/> (con Francesco Denozza)

2017 *La società benefit nell'era dell'investor capitalism*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista on-line), n. 2/2017, <http://rivistaodc.eu/edizioni/2017/2/forum-virtuale/la-societ%C3%A0-benefit-nell%E2%80%99era-dell%E2%80%99investor-capitalism/> (con Francesco Denozza)

2016 *Legal framework of banking governance and board's responsibilities*, in A. Carretta, M. Sargiacomo (eds.), *Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues*, Mc Graw Hill Education, United Kingdom, pp. 53-78

2014 *Restrictive agreements. Dominant undertakings' Prohibited Practices*, in A. Toffoletto, A. Stabilini (eds.), *Competition Law in Italy*, Kluwer Law International, The Netherlands, pp. 117-182



- 2013 *The Shortcomings of Voluntary Conceptions of CSR*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista telematica), n. 1/2013, <http://www.orizzontideldirittocommerciale.it/saggi/the-shortcomings-of-voluntary-conceptions-of-csr.aspx> (con Francesco Denozza)
- 2012 *Commento sub art. 133*, in AA. VV., *Il Testo Unico della Finanza*, a cura di M. Fratini e G. Gasparri, UTET, 2012 (con Alberto Toffoletto)
- 2012 *I soci non professionisti*, in AA. VV., *Società tra professionisti*, in *Società. Gli speciali, Digital edition*, Ipsoa
- 2011 *L'abuso della regola di maggioranza nelle società di capitali. Itinerari della giurisprudenza*, in *Società*, n. 7/2011
- 2010 *Clausole di drag along e autonomia privata nelle società chiuse*, (con Matteo Trapani), in *Rivista del Diritto commerciale*, 2010, p. 949-1000
- 2009 *Il sistema dualistico in alcuni ordinamenti europei: un'analisi comparata*, in AA.VV., *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*, Il Sole 24 Ore, Milano
- 2008 *CSR and Corporate Law: The Case for Preferring Procedural Rules*, pubblicato on-line sul Social Science Research Network ([www.ssrn.com](http://www.ssrn.com)) (con Francesco Denozza)
- 2005 *La disciplina societaria e il ruolo degli stakeholder a livello internazionale e Previsioni del diritto societario per la tutela degli stakeholder*, in AA. VV., *Guida critica alla responsabilità sociale e al governo d'impresa*, Roma, 2005, 489 ss.
- 2003 *Virtù del mercato e scetticismo delle regole: note a margine della riforma del diritto societario*, in *Rivista delle società*, n. 1/2003, 1 ss. (con Guido Rossi)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Milano, 24 marzo 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Antonio...', written in a cursive style.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Ariela Caglio, nato a Bergamo, il 20/01/1973, codice fiscale CGLRLA73A60A794V, residente in Milano, Corso di Porta Vittoria n. 46

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Milano, 22/03/2021

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Zucchi G.C.", is centered on the page. The signature is written in a cursive, flowing style.

**ALLEGATO**  
**NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Ariela Caglio, nato a Bergamo, il 20/01/1973, codice fiscale CGLRLA73A60A794V, residente in Milano, Corso di Porta Vittoria n. 46

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

22/03/2021

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Zucchi G.C.", is centered on the page.

**ALLEGATO**  
**DISPOSIZIONI RILEVANTI**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

**Art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58**

(applicabile agli amministratori ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

3. Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

*“Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi”*

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal nuovo Codice di Corporate Governance**

**Art. 2 del nuovo Codice di Corporate Governance**

*Principi*

V. L'organo di amministrazione è composto da amministratori esecutivi e amministratori non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati.

VI. Il numero e le competenze degli amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione. Una componente significativa degli amministratori non esecutivi è indipendente.

VII. La società applica criteri di diversità, anche di genere, per la composizione dell'organo di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

VIII. L'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione.

*Raccomandazioni*

4. L'organo di amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali e individua chi tra gli amministratori esecutivi riveste la carica di *chief executive officer*. Nel caso in cui al presidente sia attribuita la carica di *chief executive officer* o gli siano attribuite rilevanti deleghe gestionali, l'organo di amministrazione spiega le ragioni di questa scelta.

5. Il numero e le competenze degli amministratori indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento dell'organo di amministrazione, nonché alla costituzione dei relativi comitati. L'organo di amministrazione comprende almeno due amministratori indipendenti, diversi dal presidente.

Nelle società grandi a proprietà concentrata gli amministratori indipendenti costituiscono almeno un terzo dell'organo di amministrazione.

Nelle altre società grandi gli amministratori indipendenti costituiscono almeno la metà dell'organo di amministrazione.

Nelle società grandi gli amministratori indipendenti si riuniscono, in assenza degli altri amministratori, con cadenza periodica e comunque almeno una volta all'anno per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento dell'organo di amministrazione e alla gestione sociale.

6. L'organo di amministrazione valuta l'indipendenza di ciascun amministratore non esecutivo subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza almeno annuale.

Ciascun amministratore non esecutivo fornisce a tal fine tutti gli elementi necessari o utili alla valutazione dell'organo di amministrazione che considera, sulla base di tutte le informazioni a disposizione, ogni circostanza che incide o può apparire idonea a incidere sulla indipendenza dell'amministratore.

7. Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una
  - società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;



- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

L'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività di cui alle precedenti lettere c) e d).

Nel caso dell'amministratore che è anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi.

Il presidente dell'organo di amministrazione, che sia stato indicato come candidato a tale ruolo secondo quanto indicato nella raccomandazione 23, può essere valutato indipendente ove non ricorra alcuna delle circostanze sopra indicate. Se il presidente valutato indipendente partecipa ai comitati raccomandati dal Codice, la maggioranza dei componenti il comitato è composta da altri amministratori indipendenti. Il presidente valutato indipendente non presiede il comitato remunerazioni e il comitato controllo e rischi.

8. La società definisce i criteri di diversità per la composizione degli organi di amministrazione e di controllo e individua, anche tenuto conto dei propri assetti proprietari, lo strumento più idoneo per la loro attuazione.

Almeno un terzo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, ove autonomo, è costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Le società adottano misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale, monitorandone la concreta attuazione.

9. Tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

10. L'esito delle valutazioni di indipendenza degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo, di cui alle raccomandazioni 6 e 9, è reso noto al mercato subito dopo la nomina mediante apposito comunicato e, successivamente, nella relazione sul governo societario; in tali occasioni sono indicati i criteri utilizzati per la valutazione della significatività dei rapporti in esame e, qualora un amministratore o un componente dell'organo di controllo sia stato ritenuto indipendente nonostante il verificarsi di una delle situazioni indicate nella raccomandazione 7, viene fornita una chiara e argomentata motivazione di tale scelta in relazione alla posizione e alle caratteristiche individuali del soggetto valutato.

## **ARIELA CAGLIO**

---

Date of birth: 20<sup>th</sup> January 1973  
Nationality: Italian  
Marital status: Married, one child  
Address: Corso di Porta Vittoria 46, 20122 Milan  
Telephone: +39 335 6869702  
Working address: Department of Accounting, Bocconi University - Via Roentgen 1 - 20136 Milan  
Room 5-A4-06  
Tel. +39-02-58362575  
E-mail: [ariela.caglio@sdabocconi.it](mailto:ariela.caglio@sdabocconi.it), [ariela.caglio@unibocconi.it](mailto:ariela.caglio@unibocconi.it)

---

### **1. EDUCATION**

2000: Ph.D. in Business Administration and Management, Bocconi University, Milan.  
1999: Post-Graduate Research in Accounting and Finance (Ph.D. programme), Manchester School of Accounting and Finance (MSAF), The University of Manchester  
1996: Degree in Business Administration, Bocconi University, Milan. *Laurea cum laude*. 'Best Graduate' award

---

### **2. ACADEMIC APPOINTMENTS**

#### **PRESENT POSITIONS**

##### **Bocconi University, Milan**

Since 2019: Director of ESSEC-Bocconi Double Degree (Master of Science in Management)

Since 2011: Associate Professor in Management Accounting and Control, Accounting Department

##### **SDA Bocconi School of Management, Milan**

Since 2017: Liaison Officer, Accounting and Control

Since 2008: Professor in Management Accounting and Control

##### **In Bocconi Academic Boards and Committees**

Since 2013: Member of the Board of the Accounting Department

Since 2012: Member of the Junior Recruiting Committee of the Accounting Department

Since 2008: Member of the Master of Science in International Management (IM) Committee

##### **In Bocconi Research Centres**

Since 2021: Member of the Steering Committee of the Bocconi Lab in European Studies (BLEST)

Since 2017: Research Fellow, BAFFI-CAREFIN (Centre for Applied Research on International Markets, Banking, Finance and Regulation)

Research Fellow, BIDS (Bocconi Institute for Data Science and Analytics)

### **In external Academic Boards and Committees**

Since 2019: Member of the Management Committee of the European Accounting Association (EAA)  
Chair of the EAA Symposia Committee

### **PAST POSITIONS**

#### **Bocconi University, Milan**

2014-2019: Director of Bachelor of Science in International Economics and Management (BIEM)  
2014-2016: Director of Bachelor of Science in International Economics, Management and Finance (BIEMF)  
2005-2010: Assistant Professor in Management Accounting and Control, Accounting Department  
2001-2004: Research Assistant in Management Accounting and Control, Accounting Department

#### **SDA Bocconi School of Management, Milan**

2000-2007: Lecturer in Management Accounting and Control

#### **USI - Università della Svizzera Italiana, Lugano**

2012-2015: Accounting Course Director

#### **LSE - London School of Economics and Political Science**

2011: Visiting Professor, Accounting Department

#### **University of Manchester**

1999-2000: Research Assistant, Manchester School of Accounting and Finance, The University of Manchester.  
CIMA Research Project: 'The implications of the implementation of ERP systems for Management Accountants' (research group coordinated by Professor Robert W. Scapens)

---

### **3. RELEVANT MEMBERSHIPS IN EDITORIAL BOARDS AND SCIENTIFIC COMMITTEES**

#### **Editorial Boards**

Since 2021: Journal of Management Accounting Research  
2016-2019: European Accounting Review  
2014-2017: Qualitative Research in Accounting & Management  
Economia & Management  
2013-2015: Issues in Accounting Education  
2007-2011: European Accounting Review, as Book Review Editor

### Scientific Committees

2012-2018: Member of the Standing Scientific Committee of the European Accounting Association (EAA)

2010-2011: Member of the Scientific Committee of the European Accounting Association (EAA)

---

### 4. ACADEMIC AWARDS AND DISTINCTIONS

2016: Winner of the ‘Best Instructor Award for Innovation in Teaching’, Bocconi University, Milan

2013: Winner of the David Solomons Prize, for the paper: “Opening the Black Box of Management Accounting Information Exchanges in Buyer–Supplier Relationships” published in *Management Accounting Research* (2012)

2013: Short-listed for the ‘Best Instructor Award a.y. 2010-11’, Bocconi University, Milan

2010: Winner of the ‘Research Profile’, Bocconi University, Milan

2010: Short-listed for the ‘Best Instructor Award a.y. 2009-10’, Bocconi University, Milan

2009: Winner of the ‘Research Excellence Award’, Bocconi University, Milan, for the paper: “A Review and Discussion of Management Control in Inter-Firm Relationships: Achievements and Future Directions, appeared in *Accounting, Organizations and Society* (2008)

2009: Short-listed for the ‘Best Instructor Award a.y. 2008-09’, Bocconi University, Milan

2005: Winner of the ‘Best Master of Science Instructor Award’, Bocconi University, Milan

2003: Winner of the ‘Best Case Study Prize’, SDA Bocconi School of Management, Milan

---

### 5. MAIN PAST AND CURRENT TEACHING ACTIVITIES

#### Graduate courses

Since 2004: *Performance Measurement*, Master of Science in International Management (in English), Bocconi University

2010-2011: *Planning and control systems*, Master of Science in Accounting, Corporate Finance and Control, Bocconi University

2004-2008: *Accounting and financial statement analysis*, Master of Quantitative Finance and Risk Management (MAFINRISK) (in English), Bocconi University

2003-2006: *Controllanship and the evolution of the Finance function*, Master in Accounting and Control (MIAC), Bocconi University

#### MBA and other master courses

Since 2008: *Performance management and control (Management accounting and control, renamed)*, Master of Business Administration (MBA) (in English), SDA Bocconi School of Management

2008-2010: *Value chain and performance*, Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo

(EMAFC), SDA Bocconi School of Management

*Planning and Control*, Master in Food and Beverage (MFB) (in English), SDA Bocconi School of Management

*Performance Management*, Master in Food and Beverage (MFB) (in English), SDA Bocconi School of Management

2003-2010: *Business Planning*, Master in Fashion, Experience & Design Management (MAFED) (in English), SDA Bocconi School of Management

2007-2009: *Managerial Accounting*, Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo (EMAFC), SDA Bocconi School of Management

2005-2009: *Business Plan*, MBA evening edition, SDA Bocconi School of Management

### **Undergraduate courses**

1998-2012: *Management accounting*, Bocconi University

2000-2004: *Planning and management control systems*, Bocconi University

### **Ph.D. courses**

Since 2012: *ENROAC Doctoral summer school in management accounting*, jointly organized by the Universities of Manchester and Siena

---

## **6. PUBLICATIONS**

### **Articles:**

- Reviewing Inter-Organizational Management Accounting and Control Literature: A New Look (with A. Ditillo), *Journal of Management Accounting Research*, Research In-Press, <https://doi.org/10.2308/jmar-18-082>
- What is an Accountant? An Investigation of Images (with M. Cameran and J. Klobas), *European Accounting Review*, 2019, 28: 5, 849-871
- CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications (with A. Dossi and W. Van der Stede), *Journal of Accounting and Public Policy*, 2018, 37: 4, 265-281
- To Disclose or Not to Disclose? An Investigation of the Antecedents and Effects of Open Book Accounting, *European Accounting Review*, 2018, 27: 2, 263-287
- Is it shameful to be an accountant? GenMe perception(s) of accountants' ethics, (with M. Cameran), *Abacus*, 2017, 53: 1, 1-27  
\*\* Top downloaded paper 2017-2018: Certificate of achievement ("Amongst articles published between January 2017 and December 2018, your paper received some of the most downloads in the 12 months following online publication. Your work generated immediate impact and visibility, contributing significantly to the advancement of your field")
- Saying more with less? Disclosure conciseness, completeness and balance in Integrated Reports (with G. Melloni and P. Perego), *Journal of Accounting and Public Policy*, 2017, 36: 3, 220-238

\*\* Most Cited Journal of Accounting and Public Policy Article (the most cited articles published since 2017, extracted from Scopus)

\*\* Most Downloaded Journal of Accounting and Public Policy Articles

- Management and Accounting Innovations: Reflecting on what they are and why they are adopted, (with C. Busco and R. W. Scapens), *Journal of Management and Governance*, 2015, 19: 3, 495-524
- Opening the black box of management accounting information exchanges in buyer-supplier relationships (with A. Ditillo), *Management Accounting Research*, 2012, 23: 2, 61-78  
\*\* Best Paper David Solomons Prize
- Interdependence and accounting information exchanges in inter-firm relationships, (with A. Ditillo), *Journal of Management and Governance*, 2012, 16: 1, 57-80
- Internet technologies and interactivity of management control systems: some empirical evidence, (with L. Zoni), *Problems and Perspectives in Management*, 2010, 8: 4, 58-71
- A Review and Discussion of Management Control in Inter-Firm Relationships: Achievements and Future Directions, (with A. Ditillo), *Accounting, Organizations and Society*, 33: 7-8, 2008, 865-898  
\*\* Listed as Top 25 Hottest Articles
- Enterprise Resource Planning Systems and Accountants: Towards Hybridisation?, *European Accounting Review*, 12: 1, 2003, 123-153  
\*\* Listed as Most Cited Article
- Controllare la supply chain nel settore moda: quale ruolo per il management accounting? (with A. Ditillo, P. M. Madini), *Economia & Management*, n.1, 2006
- Intranet e la riprogettazione degli assetti organizzativi: il caso Ciba-Geigy Italia, in *Economia & Management*, n. 5, Sept. 1998

### **Books and chapters:**

- Educating the next generation of accountants: how to promote ethical consciousness through critical thinking (with M. Cameran), in Costa A. and Pinheiro M. (edited by) *Accounting Ethics Education*, Routledge, 2020
- *Misurare e gestire le performance. Strumenti e modelli per monitorare i risultati* (co-authors: A. Ditillo, M. Morelli), Egea, 2020
- Combining differentiated knowledge for innovation across organizations: the role of accounting and management controls (with A. Ditillo), in Carlsson-Wall M., Håkansson H., Kraus K., Lind J. and Strömsten T. (edited by) *Accounting, innovation and the importance and challenges of inter-organisational relationships - field study perspectives*, Routledge, 2018
- The Field Research Method as applied to Behavioural Accounting Research: Case Studies (with A. Ditillo), in Libby T., Thorne L. (edited by) *Routledge Companion to Behavioral Accounting Research*, Routledge, 2018

- The Uses and Roles of Inter-firm Accounting in Strategic Alliances. Does Transparency Make a Difference? (with A. Ditillo), in Das T. K. (edited by), *Strategic Alliances for Value Creation*, Information Age Publishing, 2012
- Beyond the “Ideal”: Exploring Controls in Inter-firm Settings from a Combinatorial Perspective (with A. Ditillo), in Das T. K. (edited by), *Management Dynamics in Strategic Alliances*, Information Age Publishing, 2012
- *Budget* (with F. Amigoni), Egea, 2012
- *Performance management: modelli e strumenti per competere oggi* (with A. Bhimani, A. Ditillo, M. Morelli), Egea, 2010
- *Controlling Collaboration between Firms. How to Build and Maintain Successful Relationships with External Partners*, (with A. Ditillo), Elsevier, 2008
- *Il costing oltre i confini d’impresa. Metodologie e strumenti di misurazione e gestione dei costi nella supply chain*, McGraw-Hill, 2008
- L’impatto dell’integrazione informativa sulle professionalità amministrative, in Agliati M. (a cura di), *Management – Budgeting e Controllo di Gestione*, IlSole24Ore, Università Bocconi Editore, La Repubblica, 2006
- Dis-Integration through Integration: the Emergence of Accounting Information Networks (with F. Amigoni, A. Ditillo), in Bhimani A. (edited by), *Management Accounting in the Digital Economy*, Oxford University Press, 2003
- *L’evoluzione della Funzione Amministrativa. Attività, professionalità e assetti nell’era dell’integrazione informativa*, (with M. Agliati, G. Meloni, F. Miroglio), Egea, 2001
- Implementing Enterprise Resource Planning Systems: Implications for Financial Specialists (with M. Newman, C. Westrup), in Munkvold B. E. (edited by), *Contemporary Trends in Systems Development*, Plenum Pub Corp, 2001
- Information Technology and the Science of Complexity: A New Perspective on Management Control, in Bonson E. and Vasarhelyi M. (edited by), *Emerging Technologies in Accounting and Finance*, Copiadoras Bonanza, S.L., 1999

#### **Editor of special issues of refereed journals:**

- Innovating Management & Accounting practices, (with C. Busco and R.W. Scapens), *Journal of Management and Governance*, Special Issue, 2014
- Gli intangible come leva strategica, *Economia & Management*, 2014

#### **Other publications:**

- Globalisation and regulation in the European football industry (with S. Laffitte, D. Masciandaro, G. Ottaviano, 19 December 2019, *VOX*, <https://voxeu.org/article/globalisation-and-regulation-european-football-industry>)
- Integrated Thinking in Action (with G. Melloni), *The Reporting Times*, n. 14, 2019
- Inter-organizational control, (with A. Ditillo), *Financial Management*, December/January 2006-2007

- *Management accounting in networks: techniques and applications*, (with A. Ditillo), Research Executive Summaries Series, Vol 2. n.14, CIMA Publishing, 2006
- *Esercizi e problemi di Programmazione e Controllo*, (co-editor: A. Ditillo), McGraw-Hill, 2005, pp. 1-333
- *Contabilità Direzionale e Controllo di Gestione. Impatto delle Nuove Tecnologie*, (co-editor: G. Meloni), Egea, 2000
- Implementing Enterprise Resource Planning Systems (ERPS): Implications for Management Accountants, (with M. Newman), *Proceedings of the 20th international conference on Information Systems* (Electronic Edition: DOI: 10.1145/352925.352966), 1999
- Sense and respond: Capturing value in the network era, book review for *Business Process Management Journal*, Vol. 4, n. 3, 1998, pp. 263-267

---

## 7. SUBMISSIONS, WORKING PAPERS AND RESEARCH PROJECTS IN PROGRESS

- Does Financial Fair Play Matter? The Real Effects of UEFA Regulation for European Football Clubs (with S. Laffitte, D. Masciandaro, G.I.P. Ottaviano), *BAFFI CAREFIN Centre Research Paper No. 2019-119*, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3459935](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3459935)  
\*\* Listed on SSRN's Top Ten download list for European Economics
- When one just is not enough: The joint effect of ESG incentives and Integrated Reporting on firm value (with G. Melloni and Xi Chen)
- The influence of institutional investor tax sensitiveness in the design of executives' compensation packages (with C. Imperatore and C. Valle Ruiz)
- Corporate Resilience During Crisis: The Role of Sustainability, Risk Management, and "COVID-washing" (with G. Melloni and J. Su)
- Materiality of non-financial disclosures in the context of Integrated Reporting: a latent Dirichlet allocation (LDA) approach (with F. Grossetti and G. Melloni)

---

## 8. SELECTED INVITED CONFERENCE PRESENTATIONS AND SEMINARS

- 12/2020: *When one just is not enough: The joint effect of ESG disclosure and ESG incentives on firm value*, Stockholm School of Economics, Department of Accounting, Stockholm
- 11/2020: *Practical implementation, including measurement, of core indicators for entity reporting on the contribution towards the attainment of the Sustainable Development Goals: Review of case studies*, 37<sup>th</sup> session of the Intergovernmental Working Group of Experts on International Standards of Accounting and Reporting (ISAR), Palais des Nations, Geneva
- 10/2019: *Practical implementation of core indicators for entity reporting on the contribution towards the attainment of the Sustainable Development Goals*, 36<sup>th</sup> session of the Intergovernmental Working Group of Experts on International Standards of Accounting and Reporting (ISAR), Palais des Nations, Geneva
- 09/2019: *Does Financial Fair Play Matter? UEFA and Bocconi BAFFI CAREFIN (Centre for Applied Research on International Markets, Banking, Finance and Regulation) Workshop*,



Bocconi University, Milan

- 06/2019: *Informational Content and Assurance of Textual Disclosures: Evidence on Integrated Reporting*, Aalto University, Accounting Department, Helsinki
- 11/2018: *Sfide e opportunità nel mondo del reporting aziendale*, Oscar di Bilancio 2018, Bocconi University, Milan
- 10/2018: *Enhancing comparability of sustainability reporting: Selection of core indicators for entity reporting on the contribution towards the attainment of the Sustainable Development Goals*, 35<sup>th</sup> session of the Intergovernmental Working Group of Experts on International Standards of Accounting and Reporting (ISAR), Palais des Nations, Geneva
- 11/2017: *Integrated Reporting*, Oscar di Bilancio 2017, Borsa Italiana, Milan
- 09/2017: *Does new corporate disclosure add value? Textual attributes and assurance of integrated reporting*, Centre for Financial Analysis and Reporting Research (CeFARR) and Cass Business School Conference, London
- 06/2017: *UEFA Financial Fair Play: Regolamenti UEFA e sostenibilità dell'Industry Calcio in Europa*, Il Fair Play Finanziario nel calcio, BAA, Milan
- 11/2016: *Integrated Thinking and Reporting*, LUISS University, Rome
- 06/2015: *Decennale Sidrea, Tavola Rotonda e Discussione sulla Cultura Aziendale*, Università di Roma La Sapienza
- 05/2015: *CEO partner or watchdog: The role of CFO compensation design*, Manchester Business School, Accounting Seminars
- 02/2015: *CEO partner or watchdog: The role of CFO compensation design*, KU, Leuven, Accounting and Finance Seminars
- 07/2014: *Integrated management and reporting. State of the art and opportunities for research*, SIDREA International Forum Roundtable
- 07/2012: *Social innovation, new business models and management accounting*, SIDREA International Forum Roundtable
- 12/2011: *Determinants and effects of CFO compensation*, ISCTE Business School – IUL, Lisbon
- 10/2010: *Management accounting information exchanges in buyer-supplier relationships: Exploring the relevance of individual-level variables through social network analysis*, Instituto de Empresa, Madrid
- 09/2010: *Management accounting information exchanges in buyer-supplier relationships: Exploring the relevance of individual-level variables through social network analysis*, Universidad de Cádiz
- 05/2009: *Problematising the relationship between management accounting and information technology: Theoretical contributions and empirical evidence*, at the EAA Symposium: “When Accounting meets Information and Communication Technologies: Effects on Accountants, Accounting and Organizations”, University of Tampere
- 05/2009: *The impact of uncertainty on management accounting information exchanges in buyer-*

*supplier relationships: a Social Network Analysis approach*, Helsinki School of Economics

- 10/2007: *The Impact of Interdependencies on Management Accounting Information in Manufacturing Networks: A Social Network Analysis Approach*, Katholieke Universiteit Leuven
- 09/2007: *The Impact of Interdependencies on Management Accounting Information in Manufacturing Networks: A Social Network Analysis Approach*, University of Trento
- 02/2007: *Management Accounting in networks: techniques and applications*, CIMA Research Findings, Conference of the Department of Environmental, Food and Rural Affairs (Defra), Peterborough
- 04/2002: *Dis-integration through integration: the emergence of Accounting Information Networks*, XXII Management Accounting Research Group (MARG) Conference 'Management Accounting and e-business', London School of Economics and Political Science (LSE)

---

## 9. INTERNATIONAL AND NATIONAL FUNDED RESEARCH PROJECTS

- 2021: 'Calculating sustainability: making accounting and accountants central again', (with P. Quattrone), funded by the Chartered Institute of Management Accountants (CIMA, UK)
- 2020: 'Multimodal communication in corporate reporting: Combining words and images in corporate disclosure', funded by Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, Strategic partner of Bocconi University
- 2020: 'Sustainable Key Performance Indicators (KPIs) and new communication technologies. From a 'push' to a 'pull' notion of value and corporate reporting', (PI, with P. Quattrone), funded by the Institute of Management Accountants Research Foundation (IMA, USA)
- 2016: 'Practicing Integrated Thinking and Reporting – Evidence from executives' incentives and remuneration', (supervisor of G. Melloni), funded by the Chartered Institute of Management Accountants (CIMA, UK)
- 2015: 'Sustainability reporting benchmark', (with G. Melloni, P. Perego and L. Trabelsi), Global Organizational Learning and Development Network for sustainability (GOLDEN), funded by ENEL S.p.A.
- 2003-2006: 'Management Accounting in Networks: Techniques and Applications' (with A. Ditillo), funded by CIMA (UK)
- 2002-2003: 'The network-based theory of accounting: some reflections and applications' (with A. Ditillo), funded by Università Bocconi
- 2001: 'Nuove logiche di progettazione e di funzionamento dei sistemi amministrativi: gli Accounting Information Networks' (with A. Ditillo), funded by MURST - Università Bocconi
- 1999-2000: 'The implications of the implementation of ERP systems for Management Accountants' (with R.W. Scapens, M. Newman, C. Westrup), funded by CIMA (UK)

---

## 10. ORGANISATION OF INTERNATIONAL CONFERENCES AND SYMPOSIA

- 2018: Deputy Chair, 41<sup>st</sup> European Accounting Association (EAA) Annual Congress, Bocconi University, Milan

- 2018: Integrated Reporting (IR): Achievements and Challenges from a Multi-Stakeholder Perspective, 41<sup>st</sup> European Accounting Association (EAA) Annual Congress Symposium, Bocconi University, Milan (Sponsored by Institute of Management Accountants, IMA)
- Chair: Ariela Caglio, Bocconi University  
Panellists:
- Mary E. Barth, Stanford University
  - Richard Barker, University of Oxford
  - Brad J. Monterio, Colcomgroup and Institute of Management Accountants (IMA)
- 2009: *Innovating Management & Accounting Practices. Turning challenges into opportunities through performance measurement systems*, International Conference jointly organized by SDA Bocconi School of Management and University of Siena.
- Invited Speakers:
- R. S. Kaplan, Harvard Business School.
  - R. W. Scapens, Manchester Business School.
  - P. Quattrone, Istituto de Empresa.
  - A. Riccaboni, University of Siena.
- 2005: *Sustaining Organizational Combinations: The Forms and Features of Management Control in Hybrid Relationships*, International Conference sponsored by Accounting, Organizations and Society and Bocconi University
- Invited speakers:
- Anthony G. Hopwood, Saïd Business School, University of Oxford.
  - Richard J. Boland, Weatherhead School of Management, Case Western Reserve University.
  - Peter Miller, London School of Economics.
  - Jan Mouritsen, Copenhagen Business School.

---

## 11. MEDIA (SELECTED)

Fair play finanziario Uefa, Zhang: «Flessibilità». Agnelli: «Pene celeri»  
Corriere della Sera, 20/09/2019

<https://www.corriere.it/sport/calcio/coppe/2018-2019/notizie/fair-play-finanziario-uefa-zhang-flessibilita-agnelli-pene-celeri-6210315e-db1e-11e9-94b9-f72cb5920b7e.shtml>

Le sanzioni della UEFA, un deterrente per le big  
La Gazzetta dello Sport, 20/09/2019

La crisi del Milan? È tutta questione di Fair Play  
<https://video.corriere.it/crisi-milan-tutta-questione-fair-play/2f844c92-63fc-11e8-9b4c-0d37dd8c9cfa>

Studio LSE-Bocconi: bene il fair play finanziario, ma restano criticità  
<https://www.calciofinanza.it/2018/11/24/studio-lse-bocconi-bene-il-fair-play-finanziario-ma-restano-criticita/>

Fair Play(ers) della programmazione economico-sportiva: una giornata dedicata alle norme UEFA in tema di Financial Fair Play con i protagonisti del calcio moderno  
[http://regoledeglioco.gazzetta.it/2017/06/23/fair-players-della-programmazione-economico-sportiva-una-giornata-dedicata-alle-norme-uefa-in-tema-di-financial-fair-play-con-i-protagonisti-del-calcio-moderno/?refresh\\_ce-cp](http://regoledeglioco.gazzetta.it/2017/06/23/fair-players-della-programmazione-economico-sportiva-una-giornata-dedicata-alle-norme-uefa-in-tema-di-financial-fair-play-con-i-protagonisti-del-calcio-moderno/?refresh_ce-cp)

C'è un modo nuovo per valutare il bilancio delle aziende,

<https://www.wired.it/economia/finanza/2017/11/29/bilancio-aziende/>

Integrated Reporting: È arrivato il momento di raccontare tutto (e di farlo bene)  
<http://www.oscardibilancio.org/integrated-reporting-universita-bocconi/>

Now you see, now you don't. Communication Strategies in Corporate Reports  
[https://www.youtube.com/watch?time\\_continue=8&v=Yak13i6UY8M](https://www.youtube.com/watch?time_continue=8&v=Yak13i6UY8M)

Textual Analysis Reveals Multiple Strategies to Embellish Corporate Reports  
<https://www.knowledge.unibocconi.eu/notizia.php?idArt=18585>

Unilever finds innovations boost pricing power  
<https://www.ft.com/content/f278d792-25d0-11e7-8691-d5f7e0cd0a16>

---

## 12. OTHER RELEVANT PROFESSIONAL EXPERIENCES

### Policy making and regulation

Since 2019: Member of UNCTAD-ISAR Accounting Research Network (ARN)

Since 2018: Advisor for the United Nations - UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development), Accounting and Corporate Governance Section, Enterprise Branch Division on Investment and Enterprise. Project: Enhancing the comparability of sustainability reporting

2018: Member of the Task Force on Sustainable Development Goal (SDG) Indicator 12.6.1, Intergovernmental Working Group of Experts on International Standards of Accounting and Reporting (ISAR – UNCTAD)

#### ***Related publications:***

Guidance on Core Indicators for Entity Reporting on Contribution towards Implementation of the Sustainable Development Goals. UN Symbol: UNCTAD/DIAE/2019/1, ISBN: 978-92-1-112948-9, eISBN: 978-92-1-004094-5,  
<https://unctad.org/en/pages/PublicationWebflyer.aspx?publicationid=2469>

### Other

Since 2018: *Coima Res SpA SIIQ*, Independent Director

Since 2017: *Comitato Promotore dell'Oscar di Bilancio* (Ferpi, Università Bocconi e Borsa Italiana)

2017-2021: *Esprinet SpA*, Independent Director

---



**Allegato A**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Antonella Centra, nata a Roma, il 20/09/1969, codice fiscale CNTNNL69P60H501A, residente in Roma, via del Circo Massimo, n. 9

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

ROMA, 22/3/2021

In fede





**ALLEGATO  
NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

**Allegato B**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Antonella Centra, nata a Roma, il 20/09/1969, codice fiscale CNTNNL69P60H501A, residente in Roma, via del Circo Massimo, n. 9

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati qui dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

ROMA, 22/3/2021

In fede



**ALLEGATO**  
**DISPOSIZIONI RILEVANTI**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

**Art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58**

(applicabile agli amministratori ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

3. Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

*“Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi”*

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal nuovo Codice di Corporate Governance**

**Art. 2 del nuovo Codice di Corporate Governance**

*Principi*

V. L'organo di amministrazione è composto da amministratori esecutivi e amministratori non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati.

VI. Il numero e le competenze degli amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione. Una componente significativa degli amministratori non esecutivi è indipendente.

VII. La società applica criteri di diversità, anche di genere, per la composizione dell'organo di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

VIII. L'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione.



Raccomandazioni

4. L'organo di amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali e individua chi tra gli amministratori esecutivi riveste la carica di *chief executive officer*. Nel caso in cui al presidente sia attribuita la carica di *chief executive officer* o gli siano attribuite rilevanti deleghe gestionali, l'organo di amministrazione spiega le ragioni di questa scelta.

5. Il numero e le competenze degli amministratori indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento dell'organo di amministrazione, nonché alla costituzione dei relativi comitati. L'organo di amministrazione comprende almeno due amministratori indipendenti, diversi dal presidente.

Nelle società grandi a proprietà concentrata gli amministratori indipendenti costituiscono almeno un terzo dell'organo di amministrazione.

Nelle altre società grandi gli amministratori indipendenti costituiscono almeno la metà dell'organo di amministrazione.

Nelle società grandi gli amministratori indipendenti si riuniscono, in assenza degli altri amministratori, con cadenza periodica e comunque almeno una volta all'anno per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento dell'organo di amministrazione e alla gestione sociale.

6. L'organo di amministrazione valuta l'indipendenza di ciascun amministratore non esecutivo subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza almeno annuale.

Ciascun amministratore non esecutivo fornisce a tal fine tutti gli elementi necessari o utili alla valutazione dell'organo di amministrazione che considera, sulla base di tutte le informazioni a disposizione, ogni circostanza che incide o può apparire idonea a incidere sulla indipendenza dell'amministratore.

7. Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una
  - società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

L'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività di cui alle precedenti lettere c) e d).

Nel caso dell'amministratore che è anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi.

Il presidente dell'organo di amministrazione, che sia stato indicato come candidato a tale ruolo secondo quanto indicato nella raccomandazione 23, può essere valutato indipendente ove non ricorra alcuna delle circostanze sopra indicate. Se il presidente valutato indipendente partecipa ai comitati raccomandati dal Codice, la maggioranza dei componenti il comitato è composta da altri amministratori indipendenti. Il presidente valutato indipendente non presiede il comitato remunerazioni e il comitato controllo e rischi.

8. La società definisce i criteri di diversità per la composizione degli organi di amministrazione e di controllo e individua, anche tenuto conto dei propri assetti proprietari, lo strumento più idoneo per la loro attuazione.

Almeno un terzo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, ove autonomo, è costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Le società adottano misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale, monitorandone la concreta attuazione.

9. Tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

10. L'esito delle valutazioni di indipendenza degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo, di cui alle raccomandazioni 6 e 9, è reso noto al mercato subito dopo la nomina mediante apposito comunicato e, successivamente, nella relazione sul governo societario; in tali occasioni sono indicati i criteri utilizzati per la valutazione della significatività dei rapporti in esame e, qualora un amministratore o un componente dell'organo di controllo sia stato ritenuto indipendente nonostante il verificarsi di una delle situazioni indicate nella raccomandazione 7, viene fornita una chiara e argomentata motivazione di tale scelta in relazione alla posizione e alle caratteristiche individuali del soggetto valutato.



## ANTONELLA CENTRA

Via del Circo Massimo - 00153 Roma

Mob.: 0039-348-3506034

Casa: 0039 06 64821922

Email: antonella.centra@libero.it

Antonella Centra, nata a Roma il 20 settembre 1969, è un avvocato e membro dei consigli di amministrazione di importanti società italiane.

Dopo la laurea in giurisprudenza, summa cum laude, presso l'Università La Sapienza di Roma nel 1994, Antonella Centra, nel 1996-1997, ha frequentato un master in diritto dell'Unione Europea presso il College of Europe di Bruges. Nell'ottobre 1997 è stata ammessa a esercitare la professione legale.

Ha sempre collaborato con importanti società nazionali e internazionali, sia come avvocato che come membro del consiglio di amministrazione.

Nel suo ruolo di general counsel di complessi operatori industriali e di compliance officer della responsabilità sociale delle imprese e della sostenibilità, Antonella Centra ha sviluppato forti competenze nell'affrontare le questioni derivanti dal funzionamento delle principali società coinvolte su scala internazionale nella gestione e nella guida di strategie transfrontaliere finalizzate all'attuazione a livello globale delle politiche dei gruppi industriali e societari e dei codici di condotta etici e di sostenibilità. Ha una conoscenza approfondita di qualsiasi operazione societaria e della gestione del business aziendale da una duplice prospettiva, sia come avvocato che come manager.

Sulla base delle sue competenze specifiche, Antonella Centra, dal 2015, oltre al ruolo di general counsel e di group compliance officer del gruppo Guccio Gucci, è stata incaricata come EVP Sustainability Director e come responsabile degli affari istituzionali. In questi ruoli ha contribuito a definire la strategia di sostenibilità decennale del Gruppo Kering per implementarla nelle Business Unit di Gucci per rendere la sostenibilità un pilastro della cultura aziendale di Gucci.

Di conseguenza Antonella Centra ha una solida familiarità con qualsiasi questione relativa alla gestione della responsabilità sociale e della sostenibilità aziendale, unita a una conoscenza e consapevolezza qualificata nel campo delle relazioni e degli affari istituzionali. Antonella Centra, oltre ai suoi ruoli all'interno del Gruppo Kering, è investita di ruoli ufficiali nelle principali associazioni istituzionali.

Dato il suo completo approccio, manageriale e legale, Antonella è in grado di contribuire con le sue competenze specifiche in settori di attività diversi da quelli in cui è stata principalmente coinvolta. Su questa base è ora anche amministratore indipendente di COIMA RES S.p.A. SIIQ, società immobiliare quotata in Borsa Italiana dal 2016, che gestisce attività immobiliari in Italia, concentrandosi principalmente su immobili commerciali. Antonella può contribuire con la sua conoscenza delle relazioni commerciali internazionali e della meccanica di corporate governance e può applicare le sue competenze sulla sostenibilità e su approcci di marketing di alto livello.

### Esperienze Professionali

COIMA RES S.p.A. SIIQ

Aprile 2019 – in corso

Membro del Consiglio di amministrazione quale amministratore indipendente ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, e art. 148, comma 3, D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

GUCCIO GUCCI - Gruppo KERING

Luglio 2015 – in corso

EVP General Counsel, Affari Societari e Compliance

Membro del Comitato Direttivo Esecutivo Gucci



Membro del Consiglio di Amministrazione di Guccio Gucci S.p.A. e Luxury Goods Gulf Llc  
Presidente di Gucci Garden S.r.l.  
Group Compliance Officer  
Responsabile delle relazioni istituzionali  
Amministratore della responsabilità sociale delle imprese

**BOTTEGA VENETA - Gruppo KERING** 13 marzo - Luglio 2015  
Group General Counsel e Compliance  
Membro del Comitato direttivo esecutivo di Bottega Veneta  
Membro del Consiglio di Amministrazione di BV Servizi S.r.l., BV Italia S.p.A., BV Outlet S.r.l. e BV UK Ltd  
Responsabile delle relazioni istituzionali

**WIND TELECOMUNICAZIONI** Maggio '08 - Febbraio '13  
Vice Direttore Affari Legali  
Membro del Consiglio di Amministrazione di WIND Retail S.r.l.

**COCA-COLA** Gennaio '03 - Aprile '08  
Direttore Affari Legali - Divisione Italia e Alpi (Italia, Austria, Svizzera, Slovenia, Albania, Malta)  
Divisione centro europea (Ungheria, Polonia, Repubblica Ceca, Slovacchia, Paesi Baltici) e Divisione del Mediterraneo (Italia, Grecia, Cipro, Malta)  
Membro del Comitato direttivo esecutivo  
Membro del Consiglio di Amministrazione di Coca-Cola Italia S.r.l.  
Membro del Consiglio di Amministrazione di Sibil S.r.l.  
Responsabile delle questioni antitrust per il Gruppo europeo con base a Londra

**GRUPPO PRADA** Ottobre '00 - Dicembre '02  
CEO Advisor  
Supporto al CEO nella definizione e attuazione della strategia legale e industriale del gruppo con particolare riguardo alle imprese internazionali e nazionali

**IBM ITALIA** Settembre '98 - Ottobre '00  
Consulente legale interno

**WILMER, CUTLER & PICKERING (Bruxelles)** Settembre '97 - Settembre '98  
Avvocato aziendale - socio in visita  
Antitrust, proprietà intellettuale, politica comunitaria delle telecomunicazioni

**BAKER & MCKENZIE** Agosto '94 - Settembre '96  
Junior Associate  
M&A, JV, diritto societario, proprietà intellettuale, telecomunicazioni e antitrust

**COMMISSIONE EUROPEA (Bruxelles)** Marzo '94 - Luglio '94  
Assistente legale nel Gabinetto del Commissario italiano Ambasciatore Raniero Vanni d'Archirafi. - Tirocinante

**PROCTER & GAMBLE** Ottobre '93 - Febbraio '94



Divisione marketing per profumi - Tirocinante

Affiliazioni e Associazioni

The Circle ONG 2018 - in corso  
Comitato direttivo legale

Camera Nazionale della Moda 2015 - in corso  
Membro del Comitato per la responsabilità sociale delle imprese

IBA - International Bar Association 2015 - oggi

UIA - Union International des Avocats 2015 - in corso

Valore D 2015 - in corso

Alta gamma 2013 - in corso  
Membro del Comitato relazioni istituzionali

10 decimi 2009 - 2012  
Presidente del comitato

UPA - Utenti Pubblicità Associati - Milano 2007 - in corso  
Membro del comitato legale

Camera di commercio americana - Milano 2004 - 2008  
Membro del comitato IP

ASSOBIBE - Associazione Italiana Industrie Bibite - Roma 2003 - 2008  
Membro del consiglio di amministrazione

AIGI Associazione Italiana Giuristi Impresa - Roma 2000 - in corso

CIRPS 1993 - 1994  
Centro universitario per le relazioni con i nuovi industrializzati - Roma  
Ricercatore volontario

Competenze linguistiche





Italiano - madrelingua

Inglese - ottima conoscenza scritta e parlata

Francese – ottima conoscenza scritta e parlata

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".*

*a*



Allegato A

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Paola Bruno, nata a Roma, il 23 febbraio 1967, codice fiscale BRNPLA67B63H501H, residente in Londra (UK), via Gloucester Street, n. 7.

**PREMESSO CHE**

- A) la sottoscritta è stato designato dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

**Tutto ciò premesso**

La sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento (UE) 679/2016, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

**DICHIARA INOLTRE**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione in data 25 maggio e 8 giugno 2016 relativamente ai limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori;

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ.

Luogo e data

Londra, 22 marzo 2021

In fede



**ALLEGATO**  
**NORMATIVA APPLICABILE**

**Cause di ineleggibilità e decadenza**

**Art. 2382 c.c.**

Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi.

**Requisiti di onorabilità**

**Art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162**

(applicabile anche agli amministratori ex art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
  1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
  2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
  3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
  4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato.

**Nuovo Codice di Corporate Governance**

**Articolo 3 - Raccomandazione n. 15**

15. Nelle società grandi l'organo di amministrazione esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Paola Bruno, nata a Roma, il 23 febbraio 1967, codice fiscale BRNPLA67B63H501H, residente in Londra (UK), via Gloucester Street, n. 7.

**PREMESSO CHE**

- A) la sottoscritta è stata designata dagli azionisti Qatar Holding LLC, Coima SGR S.p.A., Coima S.r.l. e Manfredi Catella, in conformità a quanto previsto dall'accordo parasociale sottoscritto tra gli stessi in data 1 dicembre 2015, tacitamente rinnovatosi in data 1 dicembre 2018 per un ulteriore triennio (*i.e.*, sino al 1 dicembre 2021) - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 22 aprile 2021 in unica convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ,
- B) la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal nuovo Codice di Corporate Governance.

**Tutto ciò premesso**

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-*ter*, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 2 e relative raccomandazioni del nuovo Codice di Corporate Governance, cui COIMA RES S.p.A. SIIQ aderisce.

**DICHIARA INFINE**

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di COIMA RES S.p.A. SIIQ eventuali variazioni della presente dichiarazione;

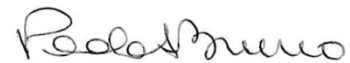
*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di impegnarsi a produrre, su richiesta di COIMA RES S.p.A. SIIQ, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di COIMA RES S.p.A. SIIQ S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

Londra, 22 marzo 2021

In fede



**ALLEGATO**  
**DISPOSIZIONI RILEVANTI**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

**Art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58**

(applicabile agli amministratori ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58)

3. Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;

*“Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi”*

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal nuovo Codice di Corporate Governance**

**Art. 2 del nuovo Codice di Corporate Governance**

*Principi*

V. L'organo di amministrazione è composto da amministratori esecutivi e amministratori non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati.

VI. Il numero e le competenze degli amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione. Una componente significativa degli amministratori non esecutivi è indipendente.

VII. La società applica criteri di diversità, anche di genere, per la composizione dell'organo di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

VIII. L'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione.

*Raccomandazioni*

4. L'organo di amministrazione definisce l'attribuzione delle deleghe gestionali e individua chi tra gli amministratori esecutivi riveste la carica di *chief executive officer*. Nel caso in cui al presidente sia attribuita la carica di *chief executive officer* o gli siano attribuite rilevanti deleghe gestionali, l'organo di amministrazione spiega le ragioni di questa scelta.

5. Il numero e le competenze degli amministratori indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento dell'organo di amministrazione, nonché alla costituzione dei relativi comitati. L'organo di amministrazione comprende almeno due amministratori indipendenti, diversi dal presidente.

Nelle società grandi a proprietà concentrata gli amministratori indipendenti costituiscono almeno un terzo dell'organo di amministrazione.

Nelle altre società grandi gli amministratori indipendenti costituiscono almeno la metà dell'organo di amministrazione.

Nelle società grandi gli amministratori indipendenti si riuniscono, in assenza degli altri amministratori, con cadenza periodica e comunque almeno una volta all'anno per valutare i temi ritenuti di interesse rispetto al funzionamento dell'organo di amministrazione e alla gestione sociale.

6. L'organo di amministrazione valuta l'indipendenza di ciascun amministratore non esecutivo subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza almeno annuale.

Ciascun amministratore non esecutivo fornisce a tal fine tutti gli elementi necessari o utili alla valutazione dell'organo di amministrazione che considera, sulla base di tutte le informazioni a disposizione, ogni circostanza che incide o può apparire idonea a incidere sulla indipendenza dell'amministratore.

7. Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

L'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività di cui alle precedenti lettere c) e d).

Nel caso dell'amministratore che è anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi.

Il presidente dell'organo di amministrazione, che sia stato indicato come candidato a tale ruolo secondo quanto indicato nella raccomandazione 23, può essere valutato indipendente ove non ricorra alcuna delle circostanze sopra indicate. Se il presidente valutato indipendente partecipa ai comitati raccomandati dal Codice, la maggioranza dei componenti il comitato è composta da altri amministratori indipendenti. Il presidente valutato indipendente non presiede il comitato remunerazioni e il comitato controllo e rischi.

8. La società definisce i criteri di diversità per la composizione degli organi di amministrazione e di controllo e individua, anche tenuto conto dei propri assetti proprietari, lo strumento più idoneo per la loro attuazione.

Almeno un terzo dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo, ove autonomo, è costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Le società adottano misure atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale, monitorandone la concreta attuazione.

9. Tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dall'organo di amministrazione o dall'organo di controllo, in base alle informazioni fornite da ciascun componente dell'organo di controllo.

10. L'esito delle valutazioni di indipendenza degli amministratori e dei componenti dell'organo di controllo, di cui alle raccomandazioni 6 e 9, è reso noto al mercato subito dopo la nomina mediante apposito comunicato e, successivamente, nella relazione sul governo societario; in tali occasioni sono indicati i criteri utilizzati per la valutazione della significatività dei rapporti in esame e, qualora un amministratore o un componente dell'organo di controllo sia stato ritenuto indipendente nonostante il verificarsi di una delle situazioni indicate nella raccomandazione 7, viene fornita una chiara e argomentata motivazione di tale scelta in relazione alla posizione e alle caratteristiche individuali del soggetto valutato.



## Paola BRUNO

Rome 23/02/1967

- Senior Executive with more of 25 years experience in London and Milan (investment banker, top manager in banking, CFO, private equity managing partner, founder and CEO of the advisory company Augmented Finance Ltd)
- NED and committee chair/member of listed companies (FTSE Italia and AIM UK)
- UK/USA Professional Certifications (Chartered Insurance, Chartered Securities and Investment, Chartered Director, Series 7) and Italian Master in Real Estate SDA Bocconi

### BOARD ROLES

<b>COIMA RES SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Member of the Control and Risks Committee and the Related Parties</i>	Milan 2020-today
<b>RETELIT SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Member of the Control and Risks Committee and the Related Parties, Member of Investment Committee</i>	Milan 2018-today
<b>CREVAL SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Chairman of the Remuneration Committee, Member of the Nomination Committee</i>	Milan 2018-today
<b>SEC Newgate SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Member of the Audit Committee, Member of the Nomination and Remuneration Committee, Member of the Related Parties Committee</i>	London 2017-today
<b>ALERION CLEAN POWER SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Chairman of the Control and Risks Committee, Member of the Nomination and Remuneration Committee, Member of the Related Parties Committee</i>	Milan 2017-2020
<b>INWIT SpA</b> <i>Independent Non Executive Director, Member of the Nomination and Remuneration Committee</i>	Milan 2015-2018
<b>DoBank SpA</b> <i>Non Executive Director, Member of the Risk and Related Parties Committee</i>	Rome 2018
ZTA S.p.A. – Board Member	Rovigo (Italy) 2008-2012
Tax & Finance Lux SA (regulated by CSSF) - Board Member	Luxembourg 2011-2012
SMW s.r.l. – Board Member	Turin (Italy) 2003-2010

### CAREER

<b>AUGMENTED FINANCE Ltd</b> <i>Founder and CEO – M&amp;A, financial and corporate advisory for financial institutions, investment funds and European/North America entrepreneurial industrial and tech companies</i>	London 2013 - today
<b>GENEVA EQUITIES EUROPE, LLC</b> <i>Managing Partner – private equity and real estate investment company</i>	Hailey (USA)/London 2010 –2013
<b>PMS S.p.A.</b> <i>CFO and Board Member, Member of Risks and Control Committee, Head of Budgeting, Financial Reporting, M&amp;A, Investor relations, Legal and Compliance</i>	Milan 2010 –2011
<b>Banco Popolare S.c.r.a.l. .</b> <i>Head of Investor Relations and COFI for Banca Italease for demerger and delisting</i>	Milan/Verona 2009 - 2010
<b>Banca Italease S.p.A. .</b> <i>Member of Management Committee: Head of Corporate Development, M&amp;A, Investor Relations, capital and debt issuance, strategic planning, Head of IPO, legal and compliance during the crisis management period</i>	Milan 2004 - 2010

<b>ABM S.p.A</b> <i>General Manager – ABM Corporate Finance</i>	Milan 2002 - 2003
<b>Merrill Lynch International</b> <i>Relationship Manager - Investment Banking - Head of Italian FIG Group - M&amp;A/Capital Markets for Italian and Southern European financial institutions</i>	London 1996 – 2002
<b>UBS Ltd</b> <i>Associate – Corporate Finance: M&amp;A/Capital Markets for European Industrial and financials</i>	London 1993 – 1996
<b>EU-European Commission</b> <i>Stage –General Directorate for Financial Control for PHARE projects in Central European Countries</i>	Bruxelles 1992 – 1993

**UNIVERSITY ROLE**

<b>Università Cattolica del Sacro Cuore</b> <i>Lecturer in Corporate Governance Master and in Corporate Law</i>	Milan 2019-2020
<b>LUISS Business School</b> <i>Coordinator and Lecturer of Executive Course – Board of Directors Practice for Board Members of Banks, Insurance and Asset Managers (ad hoc course)</i>	Rome 2015

**EDUCATION**

Chartered Insurance Certificate – CII	London 2017-2019
Chartered Director Diploma -IOD	London 2013-2014
Executive Master in Real Estate e Finanza - SDA Bocconi	Milan 2009-2010
SEC - Series 7 Qualification	New York 1998
Chartered Securities & Investment Rep. – Master in Finance	London (1995– 1996)
FSA -Securities & Financial Representative	London 1995
First Class Degree- Political Sciences and International Economics (110/110 cum laude)	
La Sapienza University	Rome 1987/1992

**MEMBERSHIPS**

Chartered Insurance Institute	London
NedCommunity	Milan



22<sup>nd</sup> March 2021