



**GÖKEN | POLLAK | PARTNER**

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG UND BERATUNG

# Einladung zum Webinar

„Praxisgerechtes Controlling in Energie- und  
Wasserversorgungsunternehmen“

am

20., 21., 27. und 28. September 2023

# Einladung

Sehr geehrte Damen und Herren,  
Liebe Mandantinnen und Mandanten,

wir laden Sie hiermit recht herzlich zu unserer Webinar-Reihe „Praxisgerechtes Controlling in Energie- und Wasserversorgungsunternehmen“ ein.

Eine valide und aussagekräftige Unternehmenssteuerung mittels sachgerechtem Controlling ist nicht zuletzt in den seit ca. dem vierten Quartal 2021 einsetzenden Turbulenzen auf den Energiemarkt entscheidend, um die langfristige Existenz des Unternehmens zu sichern und sich im Wettbewerb zu behaupten.

An vier Vormittagen Ende September 2023 geben Ihnen dazu mit Herrn Prof. Dr. Andreas Hoffjan und seiner Doktorandin Frau Nora Schröder zwei ausgewiesene Experten aus der Wissenschaft einen grundlegenden Überblick über Branchenspezifika des Controllings sowie einen state of the art zu verschiedenen für die Energie- und Wasserwirtschaft relevanten Aspekten des Controllings entlang der Wertschöpfungskette. Darunter befinden sich Einzelthemen wie das Investitionscontrolling, die Mittelfristplanung sowie das spezielle Vertriebs- und Netzcontrolling.

Garniert wird die Vortragsreihe mit drei Vorträgen von langjährigen Praktikern, Herrn Dr. Max Schwarz von der Westenergie, Herrn Torsten Spahn (ehem. Stadtwerke Krefeld) und Herrn Oliver Disch von der Energie- und Wasserversorgung Bonn/Rhein-Sieg, die jeweils in ca. einstündigen Praxiseinblicken auf weitere Teilbereiche des EVU-Controllings eingehen werden.

Auf eine erkenntnisreiche Veranstaltung und Ihre Teilnahme daran freuen wir uns!

Die Geschäftsleitung von GPP

# Das Programm (1/4)

Mittwoch, 20. September 2023, 8.30 – 12.30 Uhr

Uhrzeit	Referent	Thema
8.30 - 8.45 Uhr	Hr. Weisbach	<b>Begrüßung</b>
8.45 - 10.00 Uhr	Prof. Dr. Hoffjan	<b>Grundlagen und controllingrelevante Branchenspezifika</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Werkzeugkasten des Controllers: Instrumente und Methoden</li><li>- Wertschöpfungsstufen und Controlling-Anforderungen für Energie- und Wasserversorgungsunternehmen</li><li>- Aktuelle Branchenentwicklungen und langfristige Perspektiven</li></ul>
10.10 - 11.20 Uhr	Prof. Dr. Hoffjan	<b>Investitionscontrolling</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kennzahlen im Steuerungsprozess und Instrumente zur Unterstützung</li><li>- Rationalitätssteuerung in Entscheidungsprozessen</li><li>- Post Completion Reviews</li></ul>
11.30 - 12.30 Uhr	Prof. Dr. Hoffjan	<b>Mittelfristplanung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ablauf eines typischen Planungsprozesses</li><li>- Planinhalte</li><li>- Verzahnung mit anderen Planungsebenen</li></ul>

# Das Programm (2/4)

Donnerstag, 21. September 2023, 8.30 – 12.30 Uhr

Uhrzeit	Referent	Thema
8.30 - 9.30 Uhr	Fr. Schröder	<b>Internes Reporting / Berichtswesen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Berichtssysteme, Informationsbedarf und -inhalte</li><li>- Berichtsdesign und Darstellungsvarianten</li><li>- ad hoc-Reporting</li><li>- Berichtswesen in der Zukunft - IT</li></ul>
9.30 - 10.20 Uhr	Dr. Schwarz	<b>Praxisvortrag: Vorstellung Reporting Westenergie-Gruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kurze Unternehmensvorstellung</li><li>- Einblicke in den prozesstechnischen Reporting-Ablauf</li><li>- Größenabhängige Maßschneiderung des Reportings</li></ul>
10.30 - 11.45 Uhr	Fr. Schröder	<b>Wertorientierte Unternehmenssteuerung bei EVU</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Unternehmenszielsystem</li><li>- Wertorientierte Kennzahlen</li><li>- Wertorientierte Steuerung entlang der energiewirtschaftlichen Wertschöpfungskette</li></ul>
11.45 - 12.30 Uhr	Moderierter Workshop	<b>Offener Dialog im Teilnehmerkreis zur Unternehmenssteuerung und den vor Ort verwendeten Kennzahlen</b>

# Das Programm (3/4)

Mittwoch, 27. September 2023, 8.30 – 12.30 Uhr

Uhrzeit	Referent	Thema
8.30 - 9.30 Uhr	Fr. Schröder	<b>Ausgewählte Controlling-Themen im Vertrieb</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vertriebssteuerung</li><li>- Break-even-Analysen</li><li>- Kundendeckungsbeitragsrechnung</li><li>- Kapitalwertrechnung</li></ul>
9.30 - 10.30 Uhr	Hr. Spahn	<b>Praxisvortrag: Vertriebscontrolling</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kurze Unternehmensvorstellung</li><li>- Fokus auf im Unternehmen vorliegende Informationen über Kunden</li><li>- Zusammenfassung interner und externer Daten</li><li>- Kundensegmentierung und Strategien zur Wertsteigerung</li></ul>
10.40 - 11.40 Uhr	Fr. Schröder	<b>Ausgewählte Controlling-Themen im Netzgeschäft</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grundzüge der Regulierung inkl. EOG-Ermittlung</li><li>- Kostenprüfung nach StromNEV/GasNEV</li><li>- Buchhalterische Entflechtung ("Unbundling") nach § 6b EnWG</li><li>- Erlösbergrenzenmanagement</li><li>- Aktuelle Entwicklungen</li></ul>
11.45 - 12.30 Uhr	Fr. Schröder	<b>Weitere Themen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Risikocontrolling</li><li>- Prozesse/Process Mining</li><li>- Beteiligungscontrolling</li></ul>

# Das Programm (4/4)

Donnerstag, 28. September 2023, 8.30 – 12.30 Uhr

Uhrzeit	Referent	Thema
8.30 - 9.30 Uhr	Hr. Disch	<b>Praxisvortrag: Risikomanagement und Controlling bei den Stadtwerken Bonn</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Kurze Unternehmensvorstellung</li><li>- Die Frage der "richtigen" Integration</li><li>- Risikomanagement als Unternehmenssteuerung?</li><li>- Aspekte der praktischen Zusammenarbeit</li></ul>
9.40 - 11.00 Uhr	Fr. Schröder	<b>Entwicklung und Steuerung neuer Geschäftsfelder</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ansätze für Innovationen</li><li>- Steuerung neuer Ansätze</li><li>- Ergebnisse einer qualitativen Studie</li></ul>
11.10 - 12.15 Uhr	Fr. Schröder	<b>IT-Controlling</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Allgemeine und energiewirtschaftliche Anforderungen</li><li>- Aktuelle Entwicklungen</li><li>- Systeme und Anbieter</li></ul>
12.15 Uhr	Hr. Weisbach	<b>Zusammenfassung und Verabschiedung</b>

# Organisatorische Informationen

## Anmeldung

Ihre verbindliche Anmeldung erfolgt über das Anmeldeformular, das Sie durch Klicken auf folgenden Link öffnen können:

<https://next.edudip.com/de/webinar/praxisgerechtes-controlling-in-energie-und-wasserversorgungsunternehmen/1897969>

Unmittelbar nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung per E-Mail.

Etwa zwei Wochen vor dem Webinar übersenden wir die Rechnung über die Webinargebühren.

Den Zugangslink für das Webinar erhalten Sie rechtzeitig vor der Veranstaltung per E-Mail.

## Teilnahmebedingungen

Wir behalten uns eine Änderung und Anpassung der Agenda auf aktuelle Themen vor.

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir uns vorbehalten, bis spätestens eine Woche vor geplanter Durchführung das Webinar abzusagen.

Bei technischen Fragen zur Webinar-Organisation wenden Sie sich bitte an: [webinar@gpp-treuhand.de](mailto:webinar@gpp-treuhand.de)

## Teilnahmegebühr (jeweils netto zzgl. Umsatzsteuer)

Generell je Teilnehmer	1.190,-- €	(ab dem zweiten Teilnehmer pro Unternehmen	1.040,-- €)
Für Mandanten je Teilnehmer	990,-- €	(ab dem zweiten Teilnehmer pro Unternehmen	840,-- €)

Die Teilnahmegebühr ist zahlbar nach Erhalt der Rechnung, vor Beginn der Veranstaltung.

In den Gebühren ist der begleitende Foliensatz in Dateiform enthalten. Zudem erhalten Sie nach der Veranstaltung ein Fortbildungszertifikat.

## Das Webinar richtet sich vor allem an:

Kaufmännische Geschäftsführer/Leiter, Leiter und Mitarbeiter in den Bereichen Rechnungswesen/Controlling/Finanzen/Steuern, Neu- und Quereinsteiger, Gremienmitglieder

# Ihre Referenten

## Moderator



WP/StB Frank Weisbach, CVA  
Göken, Pollak & Partner  
Leiter Standort Würzburg  
Partner  
Tel.: 0931 / 99161-997  
f.weisbach@gpp-treuhand.de

## Hauptreferent



Prof. Dr. Andreas Hoffjan  
TU Dortmund  
Lehrstuhlinhaber Unternehmens-  
rechnung und Controlling  
Tel. 0231 / 237-755-3140  
andreas.hoffjan@tu-dortmund.de

## Hauptreferentin



Nora Janine Schröder  
TU Dortmund  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin am  
Lehrstuhl Unternehmensrechnung  
und Controlling  
Tel. 0231 / 237-755-7918  
nora.schroeder@tu-dortmund.de



# Ihre Praxisreferenten



Oliver Disch  
Energie- und Wasserversorgung  
Bonn/Rhein-Sieg GmbH  
Kundenservice/Datenmanagement  
Ehem. Risikomanager  
Tel. 0228 / 711-2802  
oliver.disch@stadtwerke-bonn.de



Dr. Max Schwarz  
Westenergie AG  
Referent Unternehmenscontrolling  
Tel. 0152 / 521 570 94  
max.schwarz@westenergie.de



Torsten Spahn  
Unternehmensberater für wertorientierte  
Unternehmensführung  
Ehem. Leiter Controlling Stadtwerke Krefeld  
Tel. 0172 / 13 26 627  
torsten.spahn@gmx.de



**GÖKEN | POLLAK | PARTNER**

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG UND BERATUNG

# Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Bei Fragen stehen wir Ihnen jederzeit  
gerne zur Verfügung:



**0931 / 99 161 997**

**0421 / 35 048 200**



**webinar@gpp-treuhand.de**



**www.gpp-treuhand.de**