



Finanzbericht 2025

Bilanz per 31. Dezember 2025

Beträge in CHF	Anhang	2025	2024	Differenz VJ
Umlaufvermögen		10 813 012	12 300 382	- 1 487 370
Finanzvermögen				
Flüssige Mittel	1	4 708 210	5 761 347	- 1 053 137
Forderungen	2	3 330 479	3 532 938	- 202 459
Kurzfristige Finanzanlagen		1 002 500	700 038	302 462
Aktive Rechnungsabgrenzung	3	1 771 823	2 306 059	- 534 235
Anlagevermögen		64 240 597	68 632 748	- 4 392 152
Finanzvermögen				
Finanzanlagen	4	6 668 194	7 453 088	- 784 894
Verwaltungsvermögen				
Sachanlagen	5	56 193 943	59 685 815	- 3 491 872
Darlehen	6	338 460	453 845	- 115 385
Beteiligungen	7	1 040 000	1 040 000	0
Total Aktiven		75 053 609	80 933 130	- 5 879 522
Fremdkapital		60 236 163	64 674 912	- 4 438 749
Kurzfristiges Fremdkapital				
Laufende Verbindlichkeiten	8	308 807	1 535 876	- 1 227 069
Passive Rechnungsabgrenzung	9	265 848	169 804	96 043
Kurzfristige Rückstellungen	10	618 930	656 928	- 37 997
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	11	54 711 563	57 969 196	- 3 257 633
Langfristige Rückstellungen	10	11 971	31 398	- 19 427
Fonds im Fremdkapital	12	4 319 044	4 311 710	7 334
Eigenkapital		14 817 446	16 258 219	- 1 440 773
Jahresergebnis		- 1 440 773	- 1 312 505	- 128 268
Übriges Eigenkapital		16 258 219	17 570 724	- 1 312 505
Total Passiven		75 053 609	80 933 130	- 5 879 522

Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2025

Beträge in CHF	Anhang	2025	2024	Differenz VJ
Transferertrag	20			
- Beiträge Kanton Zürich		30 840 935	30 580 300	260 635
- Beiträge Stadt Zürich		7 654 800	7 589 500	65 300
- Übrige Beiträge		13 617	13 045	572
- Auflös. passiv. Inv.-beiträge Kanton Zürich		2 993 327	3 036 960	- 43 633
- Auflös. passiv. Inv.-beiträge Stadt Zürich		591 070	602 090	- 11 020
Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals	12	41 866	4 442 460	- 4 400 594
Entgelte				
- Kursgelder	21	120 115	100 862	19 253
- Benutzungsgebühren, Dienstleistungen	22	641 895	672 914	- 31 019
- Verkäufe	23	168 313	155 283	13 030
- Rückerstattungen		1 133	1 469	- 336
Verschiedene Erträge	24	803 933	764 795	39 138
Betrieblicher Ertrag		43 871 004	47 959 680	- 4 088 675
Personalaufwand	25	- 25 147 131	- 24 256 775	- 890 356
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	26	- 16 485 800	- 17 057 486	571 687
Abschreibungen	27	- 3 909 352	- 4 002 885	93 533
Einlagen in Fonds des Fremdkapitals	12	- 49 201	- 4 398 375	4 349 174
Betrieblicher Aufwand		- 45 591 483	- 49 715 521	4 124 038
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		- 1 720 479	- 1 755 842	35 363
Finanzertrag	28	405 313	564 594	- 159 281
Finanzaufwand	29	- 125 607	- 121 257	- 4 350
Finanzergebnis		279 706	443 337	- 163 631
Jahresergebnis		- 1 440 773	- 1 312 505	- 128 268

Geldflussrechnung

Beträge in CHF	2025	2024
Jahresergebnis	- 1 440 773	- 1 312 505
+/- Abnahme/Zunahme Forderungen	202 459	- 1 791 476
+/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung	534 235	- 507 620
+ Abschreibungen und Auflösung pass. Investitionsbeiträge	324 955	363 835
+/- Kursverluste/Kursgewinne auf Finanzanlagen	- 194 130	- 283 785
+/- Zunahme/Abnahme laufende Verbindlichkeiten	- 1 227 069	240 071
+/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	96 043	- 211 650
+/- Rückstellungen / Vorsorgeverpflichtungen	- 57 425	- 258 022
+/- Einlagen/Entnahmen aus Fonds FK und EK	7 334	- 44 086
= Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	- 1 754 369	- 3 805 238
- Ausgaben Sachanlagen	- 417 480	- 3 870 889
- Ausgaben Darlehen	0	0
+ Einnahmen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	326 764	3 373 765
+ Einnahmen Rückzahlung von Darlehen	115 385	115 385
= Saldo Investitionsrechnung	24 669	- 381 739
+ Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0	0
- Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0	0
= Geldfluss aus der Investitionsrechnung	24 669	- 381 739
-/+ Zunahme/Abnahme Finanzanlagen FV	676 562	1 650 725
-/+ Zunahme/Abnahme Sachanlagen FV	0	0
= Geldfluss aus Investitionstätigkeit	701 232	1 268 986
Geldfluss vor Finanzierungstätigkeit	- 1 053 137	- 2 536 253
+/- Zunahme/Abnahme kurzfr. Finanzverbindlichkeiten	0	0
= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	5 761 347	8 297 600
Zunahme/Abnahme Flüssige Mittel	- 1 053 137	- 2 536 253
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	4 708 210	5 761 347

Eigenkapitalnachweis

Beträge in CHF	Eigenkapital
Stand 1.1.2024	17 570 724
Jahresergebnis	- 1 312 505
Stand 31.12.2024	16 258 219
Stand 1.1.2025	16 258 219
Jahresergebnis	- 1 440 773
Stand 31.12.2025	14 817 446

Gemäss §5 Bibliotheksordnung fasst die Bibliothekskommission den Beschluss über die Verwendung des Jahresergebnisses.

Gemäss Beschluss der Bibliothekskommission soll die ZB in den Jahren 2024 bis 2027 das Eigenkapital um rund CHF 10 Mio. reduzieren. Entsprechend werden die Betriebsbeiträge von Kanton und Stadt Zürich gekürzt. Das im Berichtsjahr erzielte Defizit (wie auch im Vorjahr) wird dem Eigenkapital belastet.

Anhang / Grundsätze der Rechnungslegung

Rechtliche Grundlagen

Die Zentralbibliothek Zürich ist eine öffentlich-rechtliche Stiftung mit Sitz in Zürich.

Die Statuten (432.211) datieren vom 23.1.2013 / 15.5.2013 und die Bibliotheksordnung (432.212) vom 13.6.2013.

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der Zentralbibliothek basiert auf dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung (CRG) vom 9.1.2006 und seinen Ausführungserlassen. Dabei gelangen die wichtigsten Grundsätze der Rechnungslegung - mit wenigen Ausnahmen - von IPSAS (International Public Sector Accounting Standards) zur Anwendung. Verfolgt wird der Grundsatz der tatsächengetreuen Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage mit einem periodengerechten Ausweis aller Aufwendungen und Erträge.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeines

Die Jahresrechnung basiert auf historischen Anschaffungswerten.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden könnten. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten aufgeführt.

Forderungen

Kurzfristige Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Für zweifelhafte Forderungen werden Wertberichtigungen vorgenommen. Dabei kommt ein pauschaler Prozentsatz zur Anwendung, welcher gegebenenfalls am Bilanzstichtag um aktuelle Informationen und Erwartungen angepasst und ergänzt wird.

Finanzanlagen im Finanzvermögen

Finanzanlagen beinhalten verzinsliche Anlagen, Aktienfonds und Beteiligungen. Die Bewertung erfolgt ausschliesslich zum Verkehrswert.

Sachanlagen

Die Aktivierungsgrenze beträgt Fr. 50'000 und gilt für Neuerwerbungen wie auch für nachträgliche wertvermehrende Investitionen. Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen und allfälliger Wertminderungen. Die Abschreibungen der Sachanlagen erfolgen linear über den Zeitraum der geschätzten Nutzungsdauer, welche für Immobilien 30 bis 120 Jahre, Umbauten 30 Jahre, Technische Anlagen 5 bis 10 Jahre, Mobiliar und EDV-Hardware 5 Jahre beträgt.

Durch Investitionsbeiträge des Kantons und der Stadt finanzierte Anlagen werden über die in den Beschlüssen festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben.

Darlehen im Verwaltungsvermögen

Darlehen werden aktiviert, wenn ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann und ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist. Sie werden zum Nominalwert, abzüglich Tilgung und allfällige Wertberichtigungen bewertet.

Beteiligungen im Verwaltungsvermögen

Beteiligungen werden aktiviert, wenn ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann und ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist. Sie werden zum Anschaffungswert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Die Beteiligungen werden jährlich bezüglich ihrer Werthaltigkeit überprüft.

Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mittelabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden vorgenommen, wenn ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist und dieses zuverlässig bemessen werden kann. Die Bilanzierung erfolgt nach einer bestmöglichen Schätzung.

Vorsorgeverpflichtungen

Die Bilanzierung der Vorsorgekapitalien erfolgt auf kantonaler Stufe. Es wird auf die konsolidierte Rechnung des Kantons Zürich verwiesen.

Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Unter den langfristigen Finanzverbindlichkeiten werden im Wesentlichen Investitionsbeiträge für den Neu- bzw. Ausbau der Liegenschaften von Kanton und Stadt Zürich bilanziert. Die Investitionsbeiträge werden analog den damit finanzierten Sachanlagen linear über die Nutzungsdauer erfolgswirksam aufgelöst. Die Fälligkeitsstrukturen entsprechen demzufolge den Sachanlagen und sind unter dieser Rubrik aufgeführt.

Fonds im Fremdkapital

Fonds im Fremdkapital sind Legate oder Schenkungen von meist privaten Dritten an die Zentralbibliothek. Die Verwendung der Mittel wird vom Geldgeber unterschiedlich stark vorgegeben oder eingeschränkt. In der Regel kann das gesamte Kapital im Rahmen des Fondszwecks verwendet werden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Übriges Eigenkapital

Diese Bilanzposition setzt sich aus der Summe aller Ergebnisse der Vorjahre zusammen. Die Werte werden zum Nominalwert ausgewiesen.

Abweichungen und Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

Die Jahresrechnung der Zentralbibliothek entspricht dem CRG. In der Berichtsperiode wurden weder Abweichungen zu den Rechnungslegungsgrundsätzen vorgenommen noch neue Standards angewendet.

Annahmen und Schätzungen

In der aktuellen Berichtsperiode wurden keine rechnungsrelevanten Schätzungen vorgenommen.

Finanzielles Risikomanagement

Das finanzielle Risikomanagement umfasst das Kreditrisiko, das Liquiditätsrisiko und die Marktpreisrisiken.

Kreditrisiko

Das Kreditrisiko besteht hauptsächlich aus den Forderungen. Um das Kreditrisiko möglichst gering zu halten, werden die Forderungen aktiv bewirtschaftet. Die Forderungen setzen sich grösstenteils aus vielen Kleinstdebitoren zusammen. Das maximale Kreditrisiko (sog. Ausfallrisiko) umfasst neben den Forderungen auch flüssige Mittel, Finanzanlagen und Rechnungsabgrenzungen. Die einzelnen Buchwerte sind aus der Bilanz ersichtlich.

Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko umfasst das Risiko, dass die Zentralbibliothek den finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nicht nachkommen kann. Das maximale Liquiditätsrisiko umfasst sämtliche Verbindlichkeiten sowie die transitorischen Passiven. Die einzelnen Buchwerte sind aus der Bilanz ersichtlich.

Marktpreisrisiken

Die Zentralbibliothek ist einerseits bei an der Börse gehandelten Finanzanlagen, andererseits bei Anlagen in fremder Währung Marktpreisrisiken ausgesetzt. Diese Risiken werden durch regelmässige Überwachung der Anlagestrategie sowie durch natürliche Absicherungen aufgrund von Euro Einkäufen gezielt minimiert.

Die Direktion der ZB hat ein Anlagereglement mit Pflichten und Rechten für den Leiter Finanzen erstellt und per 01.01.2013 in Kraft gesetzt. Die Direktion hat die Berichte per 30.6., 30.9. und per 31.12.2025 geprüft und für in Ordnung befunden.

Internes Kontrollsystem

Die Zentralbibliothek hat aufgrund der Vorgaben des Kantons per 1.1.2013 ein Internes Kontrollsystem (IKS) eingerichtet, das die wesentlichen finanzrelevanten Risiken abdeckt.

Finanzielle Zusicherungen

Finanzielle Beschlüsse der Bibliotheksleitung

keine

Langfristige Verträge, die zu künftigen Verpflichtungen führen

Gewerbe-Mietvertrag mit Ginesta Immobilien (Objekt: Mühlegasse 27), 01.08.2011 bis 31.07.2031.
Jährlicher Mietzins: CHF 64'800; ab dem 01.08.2026: CHF 67'476.

Gewerbe-Mietvertrag mit Tescon Immobilien AG (Objekt: Oetwil), 01.01.2024 bis 31.01.2042.
Jährlicher Mietzins: CHF 500'449.

Nahestehende Personen und Einheiten

Offenzulegen sind sämtliche wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Einheiten, welche nicht zu Marktkonditionen durchgeführt wurden, inklusive der Art der Beziehung und der Transaktionen sowie die diesen Transaktionen zu Grunde gelegten Bedingungen. Im Berichtsjahr liegen keine solchen Transaktionen vor.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Abschlusszeitpunkt sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, die eine Offenlegung erforderlich machen würden.

Anhang / Erläuterungen zur Bilanz

1 Flüssige Mittel

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Kasse	23 323	24 815	- 1 493
Post	2 672 625	3 771 764	- 1 099 139
Banken	2 010 279	1 964 486	45 793
Debit- und Kreditkartenerlös	1 984	283	1 701
Flüssige Mittel	4 708 210	5 761 347	- 1 053 137

2 Forderungen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Lieferungen & Leistungen	478 069	815 782	- 337 713
Eidg. Verrechnungssteuer	46 833	57 822	- 10 989
Delkredere	- 25 794	- 39 678	13 884
Forderungen Kanton Zürich	2 831 371	2 699 012	132 359
Forderungen	3 330 479	3 532 938	- 202 459

Die Position 'Forderungen Kanton Zürich' beinhaltet Ansprüche von Bauinvestitionsbeiträgen gegenüber der kantonalen Bildungsdirektion sowie den noch nicht bezahlten Stifterbeitrag Monat Dezember.

Es sind keine verzinslichen Forderungen vorhanden.

Altersgliederung der Forderungen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
nicht überfällig	399 774	756 113	- 356 339
1-30 Tage überfällig	33 637	6 522	27 115
31-60 Tage überfällig	3 756	5 671	- 1 915
61-90 Tage überfällig	1 799	3 042	- 1 243
über 90 Tage überfällig	39 103	44 434	- 5 331
Forderungen	478 069	815 782	- 337 713

3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Personalaufwand	0	29 710	- 29 710
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betr.Aufwand	1 716 840	2 246 411	- 529 571
Finanzertrag	39 618	29 938	9 680
Übriger betrieblicher Ertrag	15 365	0	15 365
Aktive Rechnungsabgrenzung	1 771 823	2 306 059	- 534 235

Die Position 'Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betr.Aufwand' beinhaltet die Abgrenzung von Zeitschriften und Abos. Die Position 'Finanzertrag' beinhaltet die Abgrenzung von Marchzinsen auf Obligationen sowie die noch nicht erhaltene CO2-Rückverteilung vom Bund.

Die Position 'Übriger betrieblicher Ertrag' beinhaltet eine noch nicht erhaltene Zahlung für geleistete Arbeiten. Im Vorjahr wurde die gleiche Art von Abgrenzung auf 'Personalaufwand' gebucht.

4 Finanzanlagen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Geldanlagen 1-5 Jahre	3 760 110	4 275 850	- 515 740
Geldanlagen über 5 Jahre	696 200	1 190 250	- 494 050
Aktienfonds und Ähnliches	1 624 481	1 393 266	231 215
Aktien (Beteiligungen)	587 403	593 722	- 6 319
Langfristige Finanzanlagen	6 668 194	7 453 088	- 784 894

5 Sachanlagen

Beträge in CHF	Grundstücke	Immobilien	Anlagen im Bau	Mobilien	Übrige Sachanl.	TOTAL
Nettobuchwerte 1. Januar 2024	4 449 880	50 216 789	3 060 703	2 090 437	1	59 817 811
<i>Anschaffungswerte</i>						
Bruttowerte per 1. Januar 2024	4 449 880	111 540 737	3 060 703	15 799 165	1	134 850 486
Zugänge/Abgänge	0	4 357 151	- 721 949	- 1 444 059	0	2 191 143
Bruttowerte 31. Dezember 2024	4 449 880	115 897 888	2 338 754	14 355 106	1	137 041 629
<i>Kumulierte Wertberichtigung</i>						
Stand 1. Januar 2024	0	61 323 948	0	13 708 728	0	75 032 676
Abschreibungen (inkl. Abgänge)	0	3 423 897	0	- 1 100 758	0	2 323 139
Stand 31. Dezember 2024	0	64 747 845	0	12 607 970	0	77 355 815
Nettobuchwert 31. Dezember 2024	4 449 880	51 150 043	2 338 754	1 747 136	1	59 685 815
Nettobuchwerte 1. Januar 2025	4 449 880	51 150 043	2 338 754	1 747 136	1	59 685 815
<i>Anschaffungswerte</i>						
Bruttowerte per 1. Januar 2025	4 449 880	115 897 888	2 338 754	14 355 106	1	137 041 629
Zugänge/Abgänge	0	0	326 764	- 12 648	0	314 116
Bruttowerte 31. Dezember 2025	4 449 880	115 897 888	2 665 518	14 342 458	1	137 355 745
<i>Kumulierte Wertberichtigung</i>						
Stand 1. Januar 2025	0	64 747 845	0	12 607 970	0	77 355 815
Abschreibungen (inkl. Abgänge)	0	3 405 697	0	400 292	0	3 805 989
Stand 31. Dezember 2025	0	68 153 542	0	13 008 262	0	81 161 804
Nettobuchwert 31. Dezember 2025	4 449 880	47 744 346	2 665 518	1 334 196	1	56 193 943

Die vom Kanton und der Stadt Zürich finanzierten Grundstücke, Immobilien und teilweise Mobilien werden unter den langfristigen Finanzverbindlichkeiten (11) ausgewiesen.

Die Zentralbibliothek hat keine verpfändeten Mobilien und auch keine Anlagen im Leasing.

6 Darlehen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Swiss Library Service Platform (SLSP)	338 460	453 845	- 115 385
Darlehen	338 460	453 845	- 115 385

Bei dieser Position handelt es sich um ein Darlehen an die Swiss Library Service Platform (SLSP) Zürich, das zu 1% verzinst wird und dessen Rückzahlung bis spätestens 31.12.2028 erfolgt.

7 Beteiligungen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Speicherbibliothek	1 000 000	1 000 000	0
Swiss Library Service Platform (SLSP)	40 000	40 000	0
Beteiligungen	1 040 000	1 040 000	0

Beteiligung (Aktien) an:

- Speicherbibliothek mit Sitz in Büron/LU: Anteil am Gesamtkapital 16.26%; Anzahl Rechte 10'000; Kapital der Gesellschaft 6'150'000
- SLSP mit Sitz in Zürich: Anteil am Gesamtkapital 4,8%; Anzahl Rechte 40'000; Kapital der Gesellschaft 840'000 (Vorjahr: Anteil am Gesamtkapital 5%; Kapital der Gesellschaft 800'000)

8 Laufende Verbindlichkeiten

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Verbindlichkeiten Lieferungen und Leistungen	245 004	1 464 778	- 1 219 774
Verbindlichkeiten Kanton Zürich	11 117	7 050	4 067
Übrige Verbindlichkeiten	52 686	64 048	- 11 362
Laufende Verbindlichkeiten	308 807	1 535 876	- 1 227 069

Die Position 'Übrige Verbindlichkeiten' beinhaltet Verpflichtungen gegenüber der Sozialversicherung und der Mehrwertsteuer.

Es sind keine verzinslichen Verbindlichkeiten vorhanden.

9 Passive Rechnungsabgrenzung

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Sach-, Dienstl.-, übriger Betriebsaufwand	65 848	131 988	- 66 141
Übriger betrieblicher Aufwand/Ertrag	200 000	37 816	162 184
Passive Rechnungsabgrenzung	265 848	169 804	96 043

Die Position 'Sach-, Dienstl.-, übrig. Betriebsaufwand' beinhaltet Abgrenzungen von Lieferantenrechnungen für das Jahr 2025.

Die Position 'Übriger betrieblicher Aufwand/Ertrag' beinhaltet Projekterträge von Dritten für das Jahr 2026.

10 Rückstellungen

Beträge in CHF	<u>kurzfristige Rückstellungen</u>			<u>langfr. Rückst.</u>
	Mehrleist. Personal	Ansprüche Personal	Vorsorgeverpflichtungen	Vorsorgeverpflichtungen
Stand 1.1.	617 505	0	39 423	31 398
Bildungen/Erhöhungen	0	0	0	0
Verwendungen	0	0	- 39 423	0
Auflösungen	- 18 002	0	0	0
Umbuchungen	0	0	19 427	- 19 427
Stand 31.12.	599 503	0	19 427	11 971

11 Langfristige Finanzverbindlichkeiten

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Passiv. Investitionsbeiträge Gemeinden	33 856 111	34 381 829	- 525 717
Passiv. Investitionsbeiträge Kanton	20 855 451	23 587 367	- 2 731 916
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	54 711 563	57 969 196	- 3 257 633

12 Fonds im Fremdkapital

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Fonds Tobler	1 111 309	1 095 151	16 158
Fonds Victor Hérosé	417 769	411 694	6 074
Fonds Furrer-Münch	235 029	231 474	3 555
Fonds Klemperer	30 416	23 193	7 223
Fonds Kartenportal.ch (e-lib)	5 141	- 6 735	11 876
Fonds Kuhn	52 713	51 941	772
Fonds Jacobi	31 484	31 026	458
Fonds Ist.d Italiana di cultura	11 145	11 145	0
Fonds Hans Roelli	13 154	12 519	635
Fonds Ulrich Stranz	21 058	20 752	306
Fonds Philipp-Literatur-Stiftung	34 260	33 762	498
Fonds Markup	113 165	111 520	1 645
Fonds Bretscher	2 242 402	2 284 268	- 41 866
Fonds im Fremdkapital	4 319 044	4 311 710	7 334

Die summarische Erfolgsrechnung dieser Fonds präsentiert sich per Bilanzstichtag wie folgt:

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Übrige Erträge	50 208	3 973	46 236
Finanzertrag	93 242	108 124	- 14 882
Total Ertrag	143 451	112 097	31 353

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Übriger Aufwand	106 425	132 474	- 26 050
Finanzaufwand	29 691	23 709	5 983
Total Aufwand	136 116	156 183	- 20 067

Total Ergebnis Fonds im Fremdkapital	7 334	- 44 086	51 420
Belastung der Fonds über Entnahmen aus Fonds des FK	- 41 866	- 4 442 460	4 400 594
Gutschrift der Fonds über Einlagen in Fonds des FK	49 201	4 398 375	- 4 349 174

Im Vorjahr wurden die Fonds innerhalb der Rubrik 'Fonds im Fremdkapital' umgegliedert.

Anhang / Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

20 Transferertrag

Der Transferertrag beinhaltet die jährlichen Kostenbeiträge des Kantons Zürich (80%) und der Stadt Zürich (20%) gemäss Stiftungsvertrag. Im Weiteren wird die Auflösung von Investitionsbeiträgen des Kantons Zürich und der Stadt Zürich darin abgebildet.

21 Kursgelder (Entgelte)

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Kursgelder Zürcher Bibliothekarenkurse	120 115	100 862	19 253
Kursgelder (Entgelte)	120 115	100 862	19 253

22 Benutzungsgebühren, Dienstleistungen (Entgelte)

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Mahngebühren	93 209	104 058	- 10 849
Sonstige Gebühren und Dienstleistungen	548 686	568 856	- 20 170
Benutzungsgebühren, Dienstleistungen (Entgelte)	641 895	672 914	- 31 019

In den Sonstigen Gebühren und Dienstleistungen sind Weiterverrechnungen von Personalkosten an die UZH enthalten.

23 Verkäufe (Entgelte)

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Fotogebühren (Digitalisierungen)	97 289	86 543	10 747
Sonstige Verkäufe	71 024	68 740	2 284
Verkäufe (Entgelte)	168 313	155 283	13 030

24 Verschiedene Erträge

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Ertrag Lunchkonzerte	11 400	9 850	1 550
Verwaltungsratshonorar	3 752	3 752	0
Spenden mit Zweckbestimmung	349 453	274 226	75 228
Sonstige Erträge	439 328	476 968	- 37 640
Verschiedene Erträge	803 933	764 795	39 138

25 Personalaufwand

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Löhne des Personals	20 427 490	19 771 012	656 478
Rückstellungen Löhne	- 14 518	- 80 304	65 786
Rückerstattung von Lohn für das Personal	- 163 773	- 119 804	- 43 969
Verpflegungszulagen	277 492	286 364	- 8 872
Sozialleistungen AHV, IV, EO	1 294 424	1 254 456	39 967
Sozialleistungen Pensionskassen	2 548 486	2 453 669	94 817
Sozialleistungen Unfallversicherung	112 298	109 488	2 810
Sozialleistungen Krankenversicherung	200 417	194 113	6 304
Sozialleistungen Familienzulagen	207 409	200 971	6 438
Rückstellungen Sozialleistungen	- 3 484	- 19 273	15 789
Überbrückungsrenten	0	9 450	- 9 450
Aus- und Weiterbildung des Personals	208 259	112 657	95 602
Personalwerbung	38 958	83 978	- 45 020
Übriger Personalaufwand	13 674	0	13 674
Personalaufwand	25 147 131	24 256 775	876 682

Die Zunahme des Personalaufwands gegenüber dem Vorjahr begründet sich mit der Teuerung 2025 von 1.1% (Vorjahr 1.6%), der gewährten individuellen Lohnerhöhungen von 0.6%, der Besetzung von Projektstellen ausserhalb des Stellenplans sowie Mehrkosten aufgrund einer umfassenden Aus- und Weiterbildung für Führungskräfte.

26 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Material- und Warenaufwand	8 766 822	9 018 436	- 251 614
Nicht aktivierbare Anlagen	348 197	502 270	- 154 074
Ver- und Entsorgung Liegenschaften	598 488	658 176	- 59 688
Dienstleistungen und Honorare	5 317 386	5 116 364	201 022
Baulicher und betrieblicher Unterhalt	554 451	782 576	- 228 126
Unterhalt von Anlagen	30 036	72 851	- 42 816
Mieten, Leasing, Pacht, Benützungskosten	521 205	554 814	- 33 609
Spesenentschädigung	112 473	89 201	23 272
Wertberichtigung auf Forderungen	5 867	30 180	- 24 314
Verschiedener Betriebsaufwand	230 876	232 617	- 1 741
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	16 485 800	17 057 486	- 571 687

In der Position 'Material- und Warenaufwand' sind die Aufwendungen für den Einkauf von Fachliteratur und Zeitschriften enthalten. Im Berichtsjahr wurden weniger Medien als im Vorjahr eingekauft.

In der Position 'Dienstleistungen und Honorare' sind u.a. Dienstleistungszahlungen an die Speicherbibliothek und SLSP AG (Betreiberin Bibliothekssystem) enthalten. Die Zunahme gegenüber dem Vorjahr begründet sich im höheren Beitrag an die Speicherbibliothek.

Im 'Baulichen und betrieblichen Unterhalt' sind gegenüber dem Vorjahr, in Zusammenhang mit dem Umbau Altbau, keine hohen Kosten mehr für Umzüge in Provisorien enthalten.

27 Abschreibungen

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Abschreibungen Hochbauten	3 405 697	3 423 897	- 18 200
Abschreibungen Mobilien	503 655	578 988	- 75 333
Abschreibungen	3 909 352	4 002 885	- 93 533

28 Finanzertrag

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Zinsertrag	95 760	122 629	- 26 869
Realisierte Gewinne	8 895	77 788	- 68 894
Dividendenertrag	23 989	23 350	639
Marktwertanpassungen	247 351	309 619	- 62 268
Erträge aus Darlehen	3 962	5 115	- 1 154
Beteiligungsertrag	14 500	14 500	0
Pacht- und Mietzinse	10 857	11 592	- 735
Finanzertrag	405 313	564 594	- 159 281

Der Rückgang im Finanzertrag gegenüber dem Vorjahr ist begründet in der tieferen realisierten und nichtrealisierten Bewertung von Obligationen.

29 Finanzaufwand

Beträge in CHF	2025	2024	Differenz VJ
Realisierte Verluste auf Finanzanlagen und Mobilien	1 038	460	578
Kursverluste	49 216	71 002	- 21 786
Kapitalbeschaffung und Verwaltungskosten	22 133	23 961	- 1 829
Marktwertanpassungen	53 221	25 834	27 387
Finanzaufwand	125 607	121 257	4 350