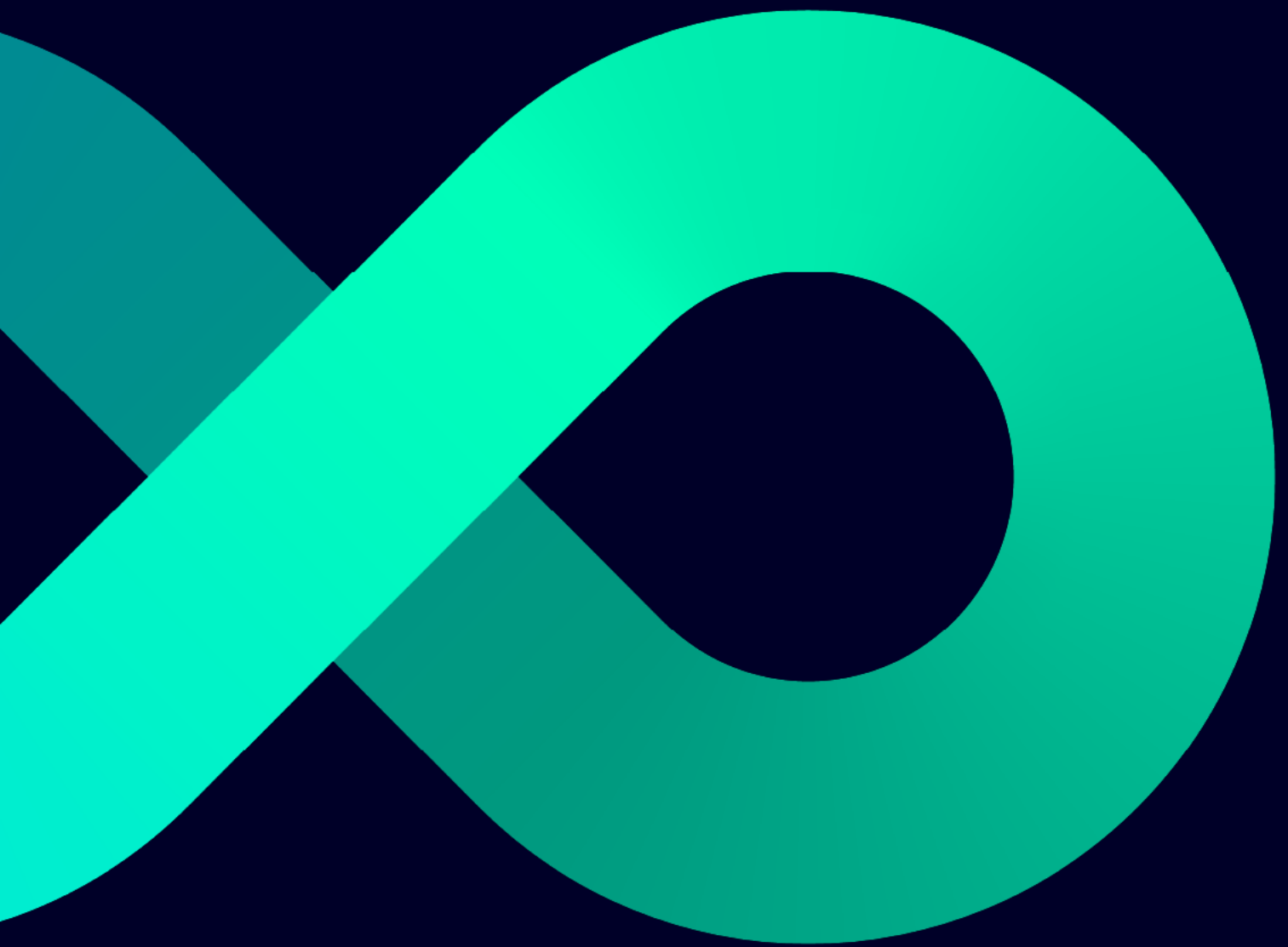


Report 4 You

für das Geschäftsjahr 2025



SIEMENS

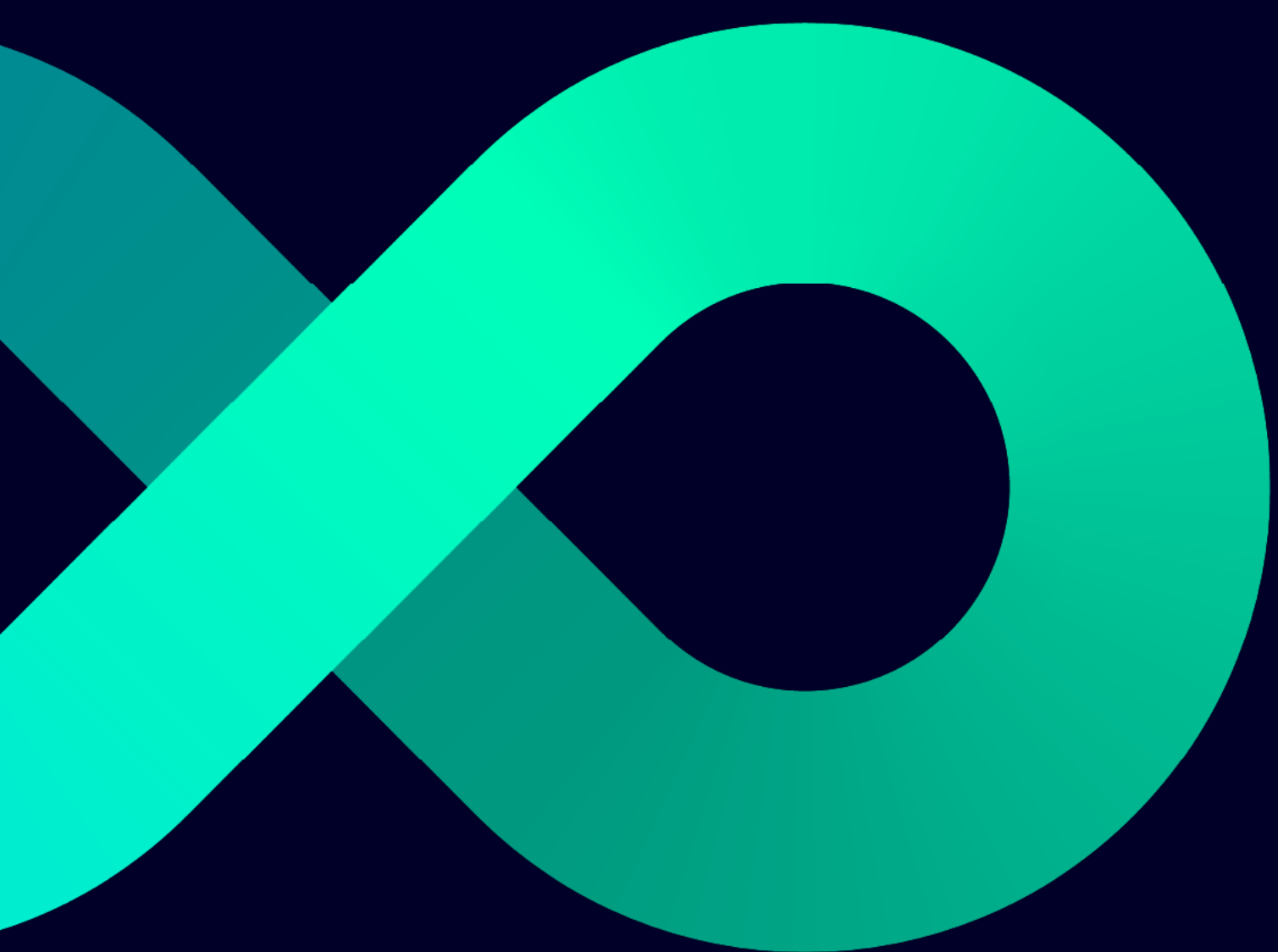
Berichtsverzeichnis

Jahresabschluss

Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen

Jahresabschluss*

für das Geschäftsjahr 2025



* Das Format dieser Veröffentlichung entspricht nicht dem einheitlichen elektronischen Berichtsformat (ESEF). Die gesetzlich vorgeschriebene Wiedergabe im ESEF wird der das Unternehmensregister führenden Stelle übermittelt und im Unternehmensregister veröffentlicht.

SIEMENS

	Jahresabschluss
3	1. Gewinn- und Verlustrechnung
4	2. Bilanz
5	3. Anhang zum Jahresabschluss
6	Ziffer 1 Umsatzerlöse
7	Ziffer 2 Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen
7	Ziffer 3 Beteiligungsergebnis
7	Ziffer 4 Zinserträge und Zinsaufwendungen
7	Ziffer 5 Übriges Finanzergebnis
8	Ziffer 6 Ertragsteuern
8	Ziffer 7 Sonstige Steuern
8	Ziffer 8 Periodenfremde Erträge und Aufwendungen
9	Ziffer 9 Anlagevermögen
10	Ziffer 10 Vorräte
10	Ziffer 11 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände
10	Ziffer 12 Aktive latente Steuern
10	Ziffer 13 Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung
11	Ziffer 14 Eigenkapital
12	Ziffer 15 Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen
12	Ziffer 16 Sonstige Rückstellungen
13	Ziffer 17 Verbindlichkeiten
13	Ziffer 18 Materialaufwand
13	Ziffer 19 Personalaufwand
14	Ziffer 20 Anteile an Investmentvermögen
14	Ziffer 21 Haftungsverhältnisse
14	Ziffer 22 Finanzielle Verpflichtungen aus Leasing- und Mietverträgen
14	Ziffer 23 Sonstige finanzielle Verpflichtungen
15	Ziffer 24 Derivative Finanzinstrumente und Bewertungseinheiten
16	Ziffer 25 Vorschlag zur Gewinnverwendung
16	Ziffer 26 Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats
17	Ziffer 27 Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex
17	Ziffer 28 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag
17	Ziffer 29 Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats
19	Ziffer 30 Aufstellung des Anteilsbesitzes der Siemens AG gemäß § 285 Nr. 11, Nr. 11a und Nr. 11b HGB

1. Gewinn- und Verlustrechnung

(in Mio. €)	Ziffer	Geschäftsjahr	
		2025	2024
Umsatzerlöse	1	16.717	16.428
Umsatzkosten		-11.940	-11.567
Bruttoergebnis vom Umsatz		4.777	4.861
Forschungs- und Entwicklungskosten		-2.034	-2.020
Vertriebskosten		-2.389	-2.298
Allgemeine Verwaltungskosten		-1.292	-1.177
Sonstige betriebliche Erträge	2	367	715
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2	-159	-185
Betriebliches Ergebnis		-731	-105
Beteiligungsergebnis	3	8.024	6.821
Zinserträge	4	1.179	1.294
Zinsaufwendungen	4	-1.408	-2.254
Übriges Finanzergebnis	5	996	-205
Ergebnis der Geschäftstätigkeit		8.060	5.552
Ertragsteuern	6	-393	-34
Ergebnis nach Steuern / Jahresüberschuss		7.667	5.518
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		67	51
Einstellung in andere Gewinnrücklagen		-3.454	-1.409
Bilanzgewinn	25	4.280	4.160

2. Bilanz

(in Mio. €)	Ziffer	30. Sep.	
		2025	2024
Aktiva			
Anlagevermögen	9		
Immaterielle Vermögensgegenstände		356	272
Sachanlagen		1.108	1.063
Finanzanlagen		67.354	70.182
		68.819	71.518
Umlaufvermögen			
Vorräte	10	2.514	2.570
Erhaltene Anzahlungen		-1.280	-1.080
		1.234	1.490
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1.500	1.328
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		25.281	18.760
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		1.448	1.836
		28.229	21.925
Sonstige Wertpapiere		170	95
Flüssige Mittel		5.975	1.797
		35.608	25.307
Rechnungsabgrenzungsposten		294	218
Aktive latente Steuern	12	1.824	2.081
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	13	74	64
Summe Aktiva		106.620	99.188
Passiva			
Eigenkapital	14		
Gezeichnetes Kapital ¹		2.400	2.400
Eigene Aktien		-59	-45
<i>Ausgegebenes Kapital</i>		2.341	2.355
Kapitalrücklage		9.201	8.903
Andere Gewinnrücklagen		9.103	6.991
Bilanzgewinn		4.280	4.160
		24.925	22.409
Sonderposten mit Rücklageanteil		538	539
Rückstellungen			
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	15	12.821	13.248
Steuerrückstellungen		396	401
Sonstige Rückstellungen	16	2.986	3.555
		16.204	17.204
Verbindlichkeiten	17		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		3.159	240
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1.921	1.727
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		58.107	55.449
Übrige Verbindlichkeiten		1.536	1.396
		64.724	58.811
Rechnungsabgrenzungsposten		228	225
Summe Passiva		106.620	99.188

¹ Bedingtes Kapital zum 30. September 2025 in Höhe von 390 Mio. € (im Vorjahr 390 Mio. €).

3. Anhang zum Jahresabschluss

3.1 Allgemeine Angaben

Die Siemens Aktiengesellschaft (Siemens AG) hat ihren Sitz in Berlin und München. Die Gesellschaft ist unter der Nummer HRB 12300 im Register des Amtsgerichts Berlin Charlottenburg sowie unter der Nummer HRB 6684 im Register des Amtsgerichts München eingetragen.

Der Jahresabschluss der Siemens AG wurde nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuchs (HGB) und des deutschen Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt. Der Ausweis erfolgt in Millionen Euro (Mio. €). Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen nicht genau zur angegebenen Summe addieren.

3.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Als **Umsatzerlöse** werden Erlöse aus dem Verkauf und der Vermietung von Produkten, der Erbringung von Dienstleistungen und der Gewährung von Lizenzen, einschließlich für Siemens-Markenlizenzverträge, ausgewiesen.

Immaterielle Vermögensgegenstände werden, soweit gegen Entgelt erworben, zu Anschaffungskosten aktiviert und planmäßig linear über maximal fünf Jahre oder die längere vertragliche Nutzungsdauer abgeschrieben. Im Zugangsjahr erfolgt die Abschreibung pro rata temporis. Für selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wird das Aktivierungswahlrecht nicht in Anspruch genommen.

Der entgeltlich erworbene **Geschäfts- oder Firmenwert** wird grundsätzlich planmäßig über die erwartete Nutzungsdauer von fünf bis 15 Jahren abgeschrieben. Diese basiert auf dem erwarteten Nutzen der erworbenen Geschäfte und wird insbesondere durch ökonomische Faktoren wie künftige Wachstums- und Gewinnerwartungen, Synergieeffekte und Mitarbeiterstamm bestimmt.

Sachanlagen: Die Zusammensetzung der Herstellungskosten wird im Kontext der Erläuterungen der Vorräte beschrieben. Die Abschreibung des Sachanlagevermögens erfolgt grundsätzlich nach der linearen Abschreibungsmethode. In bestimmten Fällen findet die degressive Abschreibungsmethode Anwendung. In diesen Fällen wird auf die lineare Abschreibungsmethode übergegangen, sobald diese zu höheren Abschreibungen führt. Im Zugangsjahr erfolgt die Abschreibung pro rata temporis. Geringwertige selbstständig nutzbare bewegliche Gegenstände des Anlagevermögens, die der Abnutzung unterliegen, werden sofort aufwandswirksam erfasst beziehungsweise aktiviert und im Zugangsjahr vollständig abgeschrieben.

Nutzungsdauer der Sachanlagen

Fabrik- und Geschäftsbauten	20 bis 50 Jahre
Übrige Bauten	5 bis 10 Jahre
Technische Anlagen und Maschinen	überwiegend 10 Jahre
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 bis 8 Jahre
Vermietete Erzeugnisse	überwiegend 3 bis 5 Jahre

Im **Sonderposten mit Rücklageanteil** ausgewiesen sind die Rücklagen nach § 6b Einkommensteuergesetz, die in den Geschäftsjahren bis zum Übergang auf die Regelungen nach dem Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz gebildet und übertragen wurden.

Finanzanlagen: Abschreibungen werden vorgenommen, wenn die Wertminderung als voraussichtlich dauerhaft eingestuft wird. Davon wird grundsätzlich ausgegangen, es sei denn, objektive Hinweise, insbesondere Terminkurse oder strukturelle Ereignisse, deuten auf eine vorübergehende Natur hin. Im Fall einer vormaligen Abschreibung darf ein niedrigerer Wertansatz nicht beibehalten werden, wenn die Gründe dafür nicht mehr bestehen.

Vorräte werden zu durchschnittlichen Anschaffungs- oder Herstellungskosten beziehungsweise zu niedrigeren Tageswerten angesetzt. Die Herstellungskosten umfassen zusätzlich zu den Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebs, für freiwillige soziale Leistungen und für die betriebliche Altersversorgung werden nicht aktiviert. Abwertungen werden für Bestandsrisiken, die sich aus geminderter Verwertbarkeit und technischer Veralterung ergeben, sowie im Rahmen der verlustfreien Bewertung von unverrechneten Lieferungen und Leistungen im Anlagen- und Servicegeschäft vorgenommen.

Abschreibungen auf **Forderungen** werden entsprechend der Wahrscheinlichkeit des Ausfalls sowie nach Länderrisiken gebildet.

Latente Steuern: Sofern aufgrund von Differenzen zwischen handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen in der Bilanz sowie aus steuerlichen Verlustvorträgen eine künftige Steuerentlastung erwartet wird, erfolgt der Ansatz von aktiven latenten Steuern. Soweit die aktiven latenten Steuern den vorhandenen passiven latenten Steuern entsprechen, werden diese verrechnet dargestellt. Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und den steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten von Organgesellschaften sowie von Personengesellschaften werden insoweit einbezogen, als von künftigen Steuerbe- und -entlastungen aus der Umkehrung von temporären Differenzen bei der Siemens AG auszugehen ist.

Vermögens- sowie Ertrags- und Aufwandsverrechnung: Für Vermögensgegenstände, die ausschließlich der Erfüllung von Pensionsverpflichtungen sowie von Erfüllungsrückständen aus Altersteilzeitvereinbarungen dienen und dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen sind, erfolgt die Bewertung bei der Siemens AG zum beizulegenden Zeitwert. Der beizulegende Zeitwert dieser Vermögensgegenstände entspricht dem Marktwert.

Pensionen und ähnliche Verpflichtungen: Die Siemens AG bewertet die Leistungsverpflichtungen aus Pensionszusagen unter Zugrundelegung biometrischer Wahrscheinlichkeiten mit dem Erfüllungsbetrag, der nach dem versicherungsmathematischen Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt wird. Für die Abzinsung wird der jeweilige durchschnittliche Marktzinssatz verwendet, den die Deutsche Bundesbank für eine Restlaufzeit von 15 Jahren veröffentlicht.

Leistungsansprüche aus Plänen, die auf Investorserträgen von zugrunde liegenden Vermögensgegenständen basieren, werden grundsätzlich zum beizulegenden Zeitwert der zugrunde liegenden Vermögensgegenstände am Abschlussstichtag bewertet. Ist die Wertentwicklung der zugrunde liegenden Vermögensgegenstände niedriger als eine zugesagte Rendite, werden zur Ermittlung der Pensionsrückstellung die Beiträge mit der zugesagten Rendite aufgezinst und auf den Barwert abgezinst.

Für Pensionsleistungen, die über einen mittelbaren Durchführungsweg erbracht werden, haftet die Siemens AG nach dem Gesetz zur Verbesserung der betrieblichen Altersversorgung (BetrAVG) weiterhin subsidiär. Soweit das jeweilige Vermögen des Pensionsfonds beziehungsweise der Pensions- oder Unterstützungskasse nicht den Erfüllungsbetrag der jeweiligen Pensionszusagen deckt, bilanziert die Siemens AG die Unterdeckung in den Pensionen und ähnlichen Verpflichtungen.

In den **sonstigen Rückstellungen** sind in angemessenem und ausreichendem Umfang individuelle Vorsorgen gebildet für alle erkennbaren Risiken aus ungewissen Verbindlichkeiten und für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften unter Berücksichtigung erwarteter künftiger Preis- und Kostensteigerungen. Für beschlossene Personalmaßnahmen wurden Rückstellungen auf Basis rechtlicher und faktischer Verpflichtungen gebildet. Wesentliche Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem laufzeitadäquaten durchschnittlichen Marktzinssatz abgezinst, der von der Deutschen Bundesbank ermittelt und bekannt gegeben wird. Aktienzusagen an Begünstigte der Siemens AG werden aufwandswirksam über den Erdienungszeitraum erfasst und ratierlich entsprechend der Erdienung mit dem Kurs der Siemens-Aktie am Bilanzstichtag und – sofern relevant – unter Berücksichtigung des geschätzten Zielerreichungsgrads der den Aktienzusagen zugrunde liegenden Leistungskriterien am Bilanzstichtag bewertet.

Währungsumrechnung: Die Forderungen, sonstigen Vermögensgegenstände, Wertpapiere, flüssigen Mittel, Rückstellungen und Verbindlichkeiten (ohne erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen) sowie Haftungsverhältnisse in fremder Währung werden grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs am Bilanzstichtag bewertet. Die Ergebnisse aus der Realisierung monetärer Fremdwährungsbilanzpositionen und aus Währungsderivaten der Konzern-Treasury werden im übrigen Finanzergebnis ausgewiesen. Diese Ergebnisse der operativen Einheiten werden in den Umsatzkosten erfasst. Bilanzpositionen in fremder Währung, die Bestandteil der Bewertungseinheit zur Absicherung des Fremdwährungsrisikos sind, werden zum Devisenkassamittelkurs des Transaktionszeitpunkts bewertet. Die Umrechnung von in Fremdwährung erworbenen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens sowie der Vorräte erfolgt grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs des Transaktionszeitpunkts.

Haftungsverhältnisse: Die Siemens AG erteilt Garantien zur Absicherung der Leistungserfüllungsverpflichtungen aus Liefer- oder Leistungsverträgen von verbundenen Unternehmen und Unternehmen, mit denen oder mit deren Muttergesellschaften ein Beteiligungsverhältnis besteht (Parent Company Guarantees). Für die Bewertung wird der ursprüngliche Wert des abgesicherten Liefer- oder Leistungsvertrags linear über die geplante Laufzeit des Liefer- oder Leistungsvertrags reduziert, es sei denn, es liegen Gründe für eine abweichende Risikobewertung und einen erhöhten Haftungsbetrag vor („risikoadäquater Haftungsbetrag“). Kreditlinien, die in den Gewährleistungsverpflichtungen im Rahmen der Finanzierung verbundener Unternehmen enthalten sind, werden zum Nominalbetrag ausgewiesen.

Derivative Finanzinstrumente werden innerhalb der Siemens AG grundsätzlich zu Sicherungszwecken eingesetzt und, sofern die Voraussetzungen erfüllt sind, mit den abgesicherten Grundgeschäften zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Bei der Bildung von Bewertungseinheiten werden die Wertänderungen oder Zahlungsströme aus den Grund- und Sicherungsgeschäften einander gegenübergestellt; zurückgestellt wird nur ein negativer Überhang aus dem ineffektiven Teil der Marktwertveränderungen. Die unrealisierten Gewinne und Verluste aus dem effektiven Teil gleichen sich vollständig aus und werden weder bilanziell noch ergebniswirksam erfasst. Bei derivativen Finanzinstrumenten, die nicht Bestandteil einer Bewertungseinheiten sind, wird ein negativer beizulegender Zeitwert durch die Bildung einer Drohverlustrückstellung berücksichtigt.

Abschlussgliederung: Die Siemens AG fasst einzelne Posten der Gewinn- und Verlustrechnung und der Bilanz zusammen, sofern sie einen Betrag enthalten, der für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bilds nicht erheblich ist, und durch eine Zusammenfassung die Klarheit der Darstellung vergrößert wird. Diese Posten weist die Siemens AG im Anhang gesondert aus.

3.3 Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

ZIPPER 1 Umsatzerlöse

Nach Tätigkeitsbereichen	
	Geschäftsjahr
(in Mio. €)	2025
Digital Industries	7.613
Smart Infrastructure	6.782
Sonstige Umsatzerlöse	2.322
Umsatzerlöse	16.717
Nach Regionen	
	Geschäftsjahr
(in Mio. €)	2025
Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten	12.478
Amerika	1.734
Asien, Australien	2.505
Umsatzerlöse	16.717

ZIPFER 2 Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthielten Erträge aus der Auflösung von sonstigen Rückstellungen in Höhe von 242 Mio. €.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthielten Aufwendungen im Zusammenhang mit Matching-Aktien in Höhe von 65 Mio. €.

ZIPFER 3 Beteiligungsergebnis

(in Mio. €)	Geschäftsjahr	
	2025	2024
Erträge aus Beteiligungen	4.375	3.310
<i>davon aus verbundenen Unternehmen</i>	4.372	3.310
Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit verbundenen Unternehmen	2.613	1.327
Aufwendungen aus Verlustübernahmen von verbundenen Unternehmen	–	-43
Abschreibungen auf Beteiligungen	-47	-334
Zuschreibungen auf Beteiligungen	5	1.113
Gewinne aus dem Abgang von Beteiligungen	1.208	1.451
Verluste aus dem Abgang von Beteiligungen	-130	-2
Beteiligungsergebnis	8.024	6.821

Die Erträge aus Beteiligungen umfassen insbesondere Gewinnvereinnahmungen bei der Siemens Beteiligungsverwaltung GmbH & Co. OHG, Deutschland, in Höhe von 2.500 Mio. € sowie Gewinnausschüttungen bei der Siemens Ltd., China, in Höhe von 935 Mio. € und der Siemens Healthineers AG, Deutschland, in Höhe von 681 Mio. €.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen mit verbundenen Unternehmen sind vor allem auf die Gewinnabführung der Siemens Beteiligungen Inland GmbH, Deutschland, in Höhe von 2.194 Mio. € zurückzuführen.

Im Geschäftsjahr 2025 veräußerte die Siemens AG 6% der Anteile an der Siemens Energy AG. Daraus entstand ein Gewinn aus dem Abgang von Beteiligungen in Höhe von 1.175 Mio. €.

ZIPFER 4 Zinserträge und Zinsaufwendungen

Die Zinserträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens betrugen 123 Mio. € (im Vorjahr 117 Mio. €), davon mit verbundenen Unternehmen in Höhe von 116 Mio. € (im Vorjahr 110 Mio. €).

Die Zinserträge beinhalteten Zinserträge gegenüber verbundenen Unternehmen von 983 Mio. € (im Vorjahr 1.151 Mio. €). Die Zinsaufwendungen beinhalteten Zinsaufwendungen gegenüber verbundenen Unternehmen von 1.356 Mio. € (im Vorjahr 2.209 Mio. €).

ZIPFER 5 Übriges Finanzergebnis

(in Mio. €)	Geschäftsjahr	
	2025	2024
Zinsanteil in der Veränderung der Pensions- und Personalrückstellungen in Zusammenhang mit zu verrechnendem Deckungsvermögen	-17	-41
Erträge aus zu verrechnendem Deckungsvermögen	33	76
Aufwendungen aus zu verrechnendem Deckungsvermögen	–	–
Finanzergebnis aus Pensions- und Personalrückstellungen in Zusammenhang mit zu verrechnendem Deckungsvermögen	16	35
Zinsanteil in der Veränderung der Pensions- und Personalrückstellungen, die nicht in Zusammenhang mit zu verrechnendem Deckungsvermögen stehen	-85	-224
Erträge aus der Realisierung monetärer Fremdwährungsbilanzpositionen	1.315	880
Aufwendungen aus der Realisierung monetärer Fremdwährungsbilanzpositionen	-1.367	-1.138
Erträge aus Währungs-, Zins- und sonstigen derivativen Finanzinstrumenten	1.136	1.565
Aufwendungen aus Währungs-, Zins- und sonstigen derivativen Finanzinstrumenten	-1.377	-1.867
Ergebnis aus der Veränderung der Rückstellung für Risiken aus derivativen Finanzinstrumenten	41	386
Abschreibungen (Zuschreibungen) auf Ausleihungen und auf Wertpapiere	-5	138
Übrige finanzielle Erträge	1.326	23
Übrige finanzielle Aufwendungen	-3	-2
Übriges Finanzergebnis	996	-205

Im Geschäftsjahr 2025 veräußerte die Siemens AG 2% der Anteile an der Siemens Healthineers AG. Daraus resultierten übrige finanzielle Erträge von 1.250 Mio. €.

ZIFFER 6 Ertragsteuern

(in Mio. €)	Geschäftsjahr	
	2025	2024
Laufende Ertragsteuern	-137	179
Latente Ertragsteuern	-256	-213
Ertragsteuern	-393	-34

In den laufenden Ertragsteuern sind überwiegend Aufwendungen aus Quellensteuern enthalten.

Die internationalen Vereinbarungen zur globalen Mindestbesteuerung (Säule 2) wurden Ende Dezember 2023 in deutsches Recht umgesetzt und erstmalig im Geschäftsjahr 2025 angewendet. Auf die ausgewiesenen laufenden Steueraufwendungen entfiel ein Betrag von 2 Mio. € aus Mindeststeuern.

Die latenten Ertragsteuern beinhalten Aufwendungen aus der Veränderung der Steuerlatenz aus Pensionsrückstellungen und Vermögensgegenständen für Pensionen. Gegenläufig wirken Erträge aus Anteilen an Personengesellschaften.

ZIFFER 7 Sonstige Steuern

Die sonstigen Steuern wirkten mit 11 Mio. € (im Vorjahr 24 Mio. €) in den Funktionskosten.

ZIFFER 8 Periodenfremde Erträge und Aufwendungen

In der Gewinn- und Verlustrechnung der Siemens AG waren periodenfremde Erträge von 292 Mio. € enthalten. Diese resultierten vor allem aus der Auflösung von sonstigen Rückstellungen. Die periodenfremden Aufwendungen betrugen 38 Mio. €.

3.4 Erläuterungen zur Bilanz

ZIFFER 9 Anlagevermögen

(in Mio. €)	Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten					Kumulierte Abschreibungen					Buchwerte	
	1. Okt. 2024	Zugänge	Umbuchungen	Abgänge	30. Sep. 2025	1. Okt. 2024	Abschreibungen	Zuschreibungen	Abgänge	30. Sep. 2025	30. Sep. 2025	30. Sep. 2024
Immaterielle Vermögensgegenstände												
Konzessionen und gewerbliche Schutzrechte	304	43	–	-12	335	-214	-23	–	11	-226	109	90
Geschäfts- oder Firmenwert	339	102	–	–	441	-157	-37	–	–	-194	247	183
	643	145	–	-12	776	-370	-61	–	11	-420	356	272
Sachanlagen												
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	496	4	1	-2	498	-269	-9	–	1	-277	221	227
Technische Anlagen und Maschinen	1.393	65	41	-41	1.459	-971	-83	–	38	-1.016	443	422
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.161	110	15	-110	1.177	-859	-134	–	108	-885	292	303
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	111	100	-58	-1	152	–	–	–	–	–	152	111
	3.162	279	–	-155	3.286	-2.099	-226	–	147	-2.178	1.108	1.063
Finanzanlagen												
Anteile an verbundenen Unternehmen	57.395	959	–	-5.391	52.963	-1.679	-31	5	512	-1.193	51.770	55.715
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	4.153	1.794	–	-465	5.482	–	–	–	–	–	5.482	4.153
Beteiligungen	2.007	1	–	-1.578	431	-58	-16	–	–	-74	357	1.950
Wertpapiere des Anlagevermögens	7.978	2.907	–	-1.503	9.382	-19	-5	–	19	-5	9.377	7.959
Sonstige Ausleihungen	405	39	–	-75	369	–	–	–	–	–	369	405
	71.938	5.700	–	-9.011	68.627	-1.756	-53	5	531	-1.273	67.354	70.182
Anlagevermögen	75.743	6.124	–	-9.178	72.689	-4.225	-340	5	690	-3.871	68.819	71.518

Zugänge und Abgänge der Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von jeweils 0,9 Mrd. € standen in Zusammenhang mit der Abspaltung und Übertragung des Energie-Geschäfts aus der Siemens Limited, Indien, in die Siemens Energy India Limited, Indien.

In den **Abgängen der Anteile an verbundenen Unternehmen** waren darüber hinaus Abgänge in Höhe von 2,2 Mrd. € aus dem Verkauf der Innomatics GmbH, Deutschland, an KPS Capital Partners, LP sowie Abgänge in Höhe von 1,1 Mrd. € bei der SPT Beteiligungen GmbH & Co. KG, Deutschland, durch die Entnahme von Darlehensforderungen zu verzeichnen. Letztgenannter Abgang führte zu **Zugängen bei Ausleihungen an verbundene Unternehmen** in Höhe von 1,1 Mrd. € gegen die SPT Invest Management, SARL, Luxemburg.

Abgänge von Beteiligungen in Höhe von 1,6 Mrd. € resultierten aus dem Verkauf von Anteilen an der Siemens Energy AG, Deutschland.

Die **Zugänge und Abgänge bei den Wertpapieren des Anlagevermögens** standen vor allem im Zusammenhang mit dem Pensionsvermögen.

Im Anlagevermögen wurden bei den Immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 5 Mio. € (im Vorjahr 2 Mio. €) und bei den Finanzanlagen außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 53 Mio. € (im Vorjahr 334 Mio. €) erfasst.

ZIFFER 10 Vorräte

(in Mio. €)	30. Sep.	
	2025	2024
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	638	760
Unfertige Erzeugnisse	281	253
Fertige Erzeugnisse und Waren	343	386
Unverrechnete Lieferungen und Leistungen	1.203	1.098
Geleistete Anzahlungen	49	73
Vorräte	2.514	2.570

ZIFFER 11 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

(in Mio. €)	davon Restlaufzeit mehr als		davon Restlaufzeit mehr als	
	30. Sep. 2025	1 Jahr	30. Sep. 2024	1 Jahr
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.500	10	1.328	3
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	25.281	5.833	18.760	4.652
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.448	118	1.836	363
<i>davon Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht</i>	1	–	2	–
<i>davon sonstige Vermögensgegenstände</i>	1.447	118	1.835	363
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	28.229	5.960	21.925	5.018

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen resultieren überwiegend aus konzerninternen Finanzierungen.

ZIFFER 12 Aktive latente Steuern

Die aktiven latenten Steuern resultierten überwiegend aus Pensionsrückstellungen und Vermögenswerten für Pensionen, sonstigen Rückstellungen sowie Anteilen an Personengesellschaften.

Im Berichtsjahr wurde gesetzlich beschlossen, dass der Körperschaftsteuersatz gesenkt wird. Die Reduktion erfolgt in fünf Stufen jährlich um jeweils 1 Prozentpunkt. Dies gilt für die Siemens AG ab dem Geschäftsjahr 2028. Soweit sich die latenten Steuern vor der Änderung des Körperschaftsteuersatzes realisieren, wurde bei der Bewertung ein Steuersatz von 31,3% zugrunde gelegt. Für temporäre Differenzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten aus Personengesellschaften wurde ein Steuersatz von 15,8% verwendet. Bei der Bewertung der übrigen latenten Steuern wurde die Minderung des Körperschaftsteuersatzes berücksichtigt.

ZIFFER 13 Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung

(in Mio. €)	30. Sep.
	2025
Beizulegender Zeitwert des Deckungsvermögens	1.050
Erfüllungsbetrag der verrechneten Pensionsrückstellungen	-707
Erfüllungsbetrag der verrechneten Personalarückstellungen	-269
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	74
Anschaffungskosten des Deckungsvermögens	899

ZIPFER 14 Eigenkapital

	1. Okt. 2024	Aktien- rückkäufe	Ausgabe eigener Aktien im Rahmen von aktienbasierten Vergütungen und Mitarbeiter- aktienprogrammen	Dividende für 2024	Jahres- überschuss	30. Sep. 2025
(in Mio. €)						
Gezeichnetes Kapital	2.400	–	–	–	–	2.400
Eigene Aktien	-45	-32	18	–	–	-59
Ausgegebenes Kapital	2.355	-32	18	–	–	2.341
Kapitalrücklage	8.903	–	298	–	–	9.201
Andere Gewinnrücklagen	6.991	-2.237	895	–	3.454	9.103
Bilanzgewinn	4.160	–	–	-4.093	4.213	4.280
Eigenkapital	22.409	-2.269	1.212	-4.093	7.667	24.925

Gezeichnetes Kapital

Das Grundkapital der Siemens AG ist in 800.000.000 auf Namen lautende, nennwertlose Stückaktien unterteilt, auf die ein anteiliges rechnerisches Grundkapital in Höhe von 3,00 € je Aktie entfällt.

Genehmigtes Kapital

Zum 30. September 2025 verfügte die Siemens AG über genehmigtes Kapital von insgesamt nominal 570 Mio. €, das in Teilbeträgen und mit unterschiedlichen Befristungen durch Ausgabe von bis zu 190 Mio. auf Namen lautende Stückaktien ausgegeben werden kann.

Im Einzelnen bestehen folgende Ermächtigungen zur Erhöhung des Grundkapitals:

- Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 3. Februar 2021 ermächtigt, das Grundkapital in der Zeit bis zum 2. Februar 2026 mit Zustimmung des Aufsichtsrats um bis zu 90 Mio. € durch Ausgabe von bis zu 30 Mio. Siemens-Aktien gegen Bareinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2021). Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. Die neuen Aktien dürfen nur an Arbeitnehmer der Siemens AG und ihrer verbundenen Unternehmen (Belegschaftsaktien) ausgegeben werden. Soweit gesetzlich zulässig, können die Belegschaftsaktien auch in der Weise ausgegeben werden, dass die auf sie zu leistende Einlage aus dem Teil des Jahresüberschusses gedeckt wird, den Vorstand und Aufsichtsrat nach § 58 Abs. 2 AktG in andere Gewinnrücklagen einstellen könnten.
- Außerdem ist der Vorstand durch Beschluss der Hauptversammlung vom 8. Februar 2024 ermächtigt, das Grundkapital in der Zeit bis zum 7. Februar 2029 mit Zustimmung des Aufsichtsrats um bis zu nominal 480 Mio. € durch Ausgabe von bis zu 160 Mio. auf Namen lautende Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2024). Der Vorstand ist unter bestimmten Voraussetzungen ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre bei Ausgabe gegen Sacheinlagen auszuschließen. Bei Ausgabe gegen Barleistung sind die Aktien grundsätzlich den Aktionären zum Bezug anzubieten. Der Vorstand ist jedoch ermächtigt, das Bezugsrecht mit Zustimmung des Aufsichtsrats auszuschließen, erstens für etwaige Spitzenbeträge, zweitens, um einen Verwässerungsausgleich in Zusammenhang mit bereits begebenen Wandel- beziehungsweise Optionsschuldverschreibungen zu gewähren, und drittens unter bestimmten weiteren Voraussetzungen, wenn der Ausgabebetrag der neuen Aktien den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien der Gesellschaft nicht wesentlich unterschreitet.

Eigene Aktien

Die Entwicklung des Bestands eigener Aktien ergibt sich aus nachfolgender Übersicht:

(in Stück)	Geschäftsjahr 2025
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	15.130.836
Aktienrückkauf	10.740.551
Ausgabe im Rahmen von aktienbasierten Vergütungen und Mitarbeiteraktienprogrammen	-6.135.585
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	19.735.802

Die zum Ende des Geschäftsjahres im Bestand befindlichen eigenen Aktien entsprechen einem Betrag von nominal 59 Mio. € beziehungsweise 2,5% des Grundkapitals.

Am 16. November 2023 kündigte Siemens einen Aktienrückkauf mit einem Volumen von bis zu 6 Mrd. Euro über einen Zeitraum bis längstens zum 31. Januar 2029 an. Die Durchführung des am 12. Februar 2024 begonnenen Aktienrückkaufs erfolgte unter den am 5. Februar 2020 und am 13. Februar 2025 von der Hauptversammlung erteilten Ermächtigungen. Der Aktienrückkauf soll die Aktionäre zusätzlich zur Dividendenpolitik kontinuierlich am Erfolg des Unternehmens partizipieren lassen.

Im Geschäftsjahr 2025 hat die Siemens AG im Rahmen dieses Aktienrückkaufs insgesamt 10.740.551 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal 32 Mio. € beziehungsweise 1,3% des Grundkapitals. Hierfür wurden in diesem Zeitraum 2.269 Mio. € (ohne Erwerbsnebenkosten) bezahlt; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Erwerbspreis von 211,27 € je Aktie. Der Erwerb erfolgte im Berichtszeitraum an 237 Xetra-Handelstagen durch eine von der Siemens AG beauftragte Bank ausschließlich über die Börse im elektronischen Handel der Frankfurter Wertpapierbörse (Xetra). Das durchschnittliche Volumen betrug an diesen Handelstagen rund 45.319 Aktien.

Der jeweilige Bestand der unter den Aktienrückkäufen erworbenen eigenen Aktien kann zu Zwecken der Einziehung, der Ausgabe an Mitarbeiter, Organmitglieder von mit Siemens verbundenen Unternehmen und Mitglieder des Vorstands sowie der Bedienung von Wandel- und Optionsschuldverschreibungen verwendet werden.

Die Siemens AG hat im Rahmen verschiedener aktienbasierter Vergütungen und Mitarbeiteraktienprogramme im Geschäftsjahr 2025 im Konzern insgesamt 6.135.585 eigene Aktien unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegeben. Dies entspricht einem Betrag von 18 Mio. € beziehungsweise 0,8% des Grundkapitals. Für die 1.381.525 Aktien, die gegen Zahlung eines Erwerbspreises ausgegeben wurden, sind insgesamt 270 Mio. € vereinnahmt worden. Diesen Betrag hat die Siemens AG zur freien Verwendung erhalten. Alle diese Aktien wurden im Rahmen des Share-Matching-Programms als Investment-Aktien an Planteilnehmer veräußert, wobei der Kaufpreis jeweils auf Basis des Xetra-Schlusskurses an festgelegten monatlichen Stichtagen bestimmt wurde. Hiervon entfielen auf den monatlichen Investitionsplan im Berichtszeitraum insgesamt 1.018.461 Aktien zu einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von 208,83 € je Aktie, auf den Share Matching Plan 152.176 Aktien zu einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von 221,45 € je Aktie und auf das Basis-Aktien-Programm 210.888 Aktien zu einem Preis von 110,73 € je Aktie (nach Berücksichtigung eines 50%igen Unternehmenszuschusses). Die übrigen im Berichtszeitraum ausgegebenen Aktien verteilten sich überwiegend auf die Bedienung von in den Geschäftsjahren 2021 und 2022 erteilten Aktienzusagen mit 4.053.484 Aktien, auf Matching-Aktien im Rahmen des Share-Matching-Programms aus dem Geschäftsjahr 2022 mit 548.932 Aktien sowie auf 151.644 Jubiläumsaktien.

Angaben zu ausschüttungsgesperreten Beträgen

		Geschäftsjahr
(in Mio. €)		2025
Beträge aus der Aktivierung latenter Steuern		1.824
Beträge aus der Aktivierung von Vermögensgegenständen zum beizulegenden Zeitwert		35

Diese ausschüttungsgesperreten Beträge sind durch andere Gewinnrücklagen in ausreichender Höhe gedeckt. Es besteht keine Ausschüttungssperre in Bezug auf den Bilanzgewinn in Höhe von 4.280 Mio. €. Zwischen dem Ansatz der Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen auf Basis eines zehn- und siebenjährigen Durchschnittszinssatzes ergibt sich ein negativer Unterschiedsbetrag von 172 Mio. €, der nicht einer Ausschüttungssperre unterliegt.

Angaben zu Beteiligungen am Kapital der Siemens AG

Der Gesellschaft lagen folgende Angaben zu mitteilungspflichtigen Beteiligungen gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG vor (Stand: 30. September 2025):

BlackRock, Inc., Wilmington, USA, teilte uns am 1. August 2025 mit, dass ihr Gesamtstimmrechtsanteil an der Siemens AG am 29. Juli 2025, direkt oder indirekt gehalten, 6,67% der Stimmrechte betrug, von denen 6,67% auf Stimmrechte aus von ihr gehaltenen 53.330.009 Aktien und 0,002% auf Instrumente entfielen.

Goldman Sachs Group, Inc., Wilmington, USA, teilte uns am 22. Dezember 2022 mit, dass ihr Gesamtstimmrechtsanteil an der Siemens AG am 16. Dezember 2022, direkt oder indirekt gehalten, 4,15% der Stimmrechte betrug, von denen 0,28% auf Stimmrechte aus von ihr gehaltenen 2.377.304 Aktien und 3,87% auf Instrumente entfielen.

Die Werner Siemens-Stiftung, Zug, Schweiz, teilte uns am 21. Januar 2008 mit, dass ihr Gesamtstimmrechtsanteil an der Siemens AG am 2. Januar 2008, direkt oder indirekt gehalten, die Schwelle von 3% der Stimmrechte an unserer Gesellschaft überschritten hat und zu diesem Tag 27.739.285 Stimmrechte oder 3,03% der Stimmrechte betrug.

ZIPFER 15 Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

In Deutschland gewährt die Siemens AG Pensionsleistungen durch die BSAV (Beitragsorientierte Siemens Altersversorgung), eingefrorene Pläne mit Altzusagen und Pläne mit Entgeltumwandlungen. Die Mehrheit der aktiven Mitarbeiter nimmt an der BSAV teil. Die Leistungen aus diesem Plan basieren überwiegend auf den nominellen Unternehmensbeiträgen und Investormentrträgen von Vermögensgegenständen, die diesem Plan zugrunde liegen, wobei das Unternehmen eine Mindestverzinsung garantiert. Mit Einführung der BSAV wurde für Leistungen aus den eingefrorenen Plänen mit Altzusagen die Wirkung aus Gehaltssteigerungen weitgehend eliminiert. Siemens trägt für die eingefrorenen Pläne jedoch weiterhin das Risiko aus der Vermögensanlage, den Zins- und Inflationsänderungen und der Langlebigkeit. Die Pläne sind über vertragliche Treuhandstrukturen (Contractual Trust Arrangements, CTA) mit Vermögen gedeckt. Ein Teil dieses Treuhandvermögens dient auch der Deckung von Pensionsverpflichtungen von Tochterunternehmen. Die Vermögensgegenstände erfüllen daher nicht die Voraussetzungen für die Verrechnung mit den Verpflichtungen und werden überwiegend im Finanzanlagevermögen der Siemens AG ausgewiesen.

Die versicherungsmathematischen Annahmen für die Bewertung des Erfüllungsbetrags zum 30. September 2025 basieren unter anderem auf einem Abzinsungssatz von 2,0% und einer durchschnittlich gewichteten Rentensteigerung von 2,0% p.a. Die verwendeten Sterbetafeln (Siemens Bio 2017/2025) basieren im Wesentlichen auf Daten der deutschen Siemens-Population unter Verwendung eines Formelwerks, das den anerkannten Regeln der Versicherungsmathematik entspricht.

ZIPFER 16 Sonstige Rückstellungen

Die größten Posten bei den sonstigen Rückstellungen waren Rückstellungen für Personalkosten in Höhe von 1.284 Mio. € (davon 443 Mio. € für Aktienzusagen und Matching-Aktien), Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten in Höhe von 387 Mio. €, Rückstellungen für Drohverluster aus derivativen Finanzinstrumenten in Höhe von 296 Mio. € sowie Rückstellungen aus Gewährleistungen, Verzugsentschädigungen, Verzugs- und Vertragsstrafen in Höhe von 296 Mio. €.

ZIFFER 17 Verbindlichkeiten

(in Mio. €)	30. Sep. 2025	bis 1 Jahr	davon Restlaufzeit		30. Sep. 2024	bis 1 Jahr	davon Restlaufzeit	
			1 bis 5 Jahre	über 5 Jahre			1 bis 5 Jahre	über 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.159	3.159	–	–	240	9	231	–
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.921	1.911	11	–	1.727	1.721	6	–
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	58.107	55.922	599	1.585	55.449	51.633	2.230	1.585
Übrige Verbindlichkeiten	1.536	1.516	21	–	1.396	1.383	13	–
davon Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	–	–	–	–	2	2	–	–
davon sonstige Verbindlichkeiten	1.536	1.515	21	–	1.394	1.381	13	–
darin aus Steuern	176	176	–	–	160	160	–	–
darin im Rahmen der sozialen Sicherheit	147	147	–	–	74	74	–	–
Verbindlichkeiten	64.724	62.508	631	1.585	58.811	54.746	2.480	1.585

Im abgelaufenen Geschäftsjahr schloss Siemens Finanzierungsvereinbarungen mit Kreditinstituten in Höhe von insgesamt 2,9 Mrd. € ab, die im Geschäftsjahr 2026 fällig werden. Diese Vereinbarungen standen in Verbindung mit Termingeschäften zur Absicherung von Aktienkursschwankungen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen resultieren vorwiegend aus konzerninternen Finanzierungen.

3.5 Sonstige Angaben

ZIFFER 18 Materialaufwand

(in Mio. €)	Geschäftsjahr	
	2025	2024
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-4.453	-4.562
Aufwendungen für bezogene Leistungen	-4.829	-4.593
Materialaufwand	-9.282	-9.154

ZIFFER 19 Personalaufwand

(in Mio. €)	Geschäftsjahr	
	2025	2024
Löhne und Gehälter	-5.063	-4.688
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	-755	-696
Aufwendungen für Altersversorgung	-243	-368
Personalaufwand	-6.062	-5.751

Die Personalaufwendungen enthielten nicht den im übrigen Finanzergebnis ausgewiesenen Zinsanteil in der Veränderung der Pensions- und Personalrückstellungen.

Die Mitarbeiter waren in folgenden Funktionen tätig:

	Geschäftsjahr 2025
Produktion	26.400
Forschung und Entwicklung	7.100
Vertrieb	7.800
Verwaltung und allgemeine Dienste	6.600
Mitarbeiter	47.900

ZIFFER 20 Anteile an Investmentvermögen

Es wurden folgende Anteile an Investmentvermögen nach Anlagezielen gehalten:

(in Mio. €)	30. Sep. 2025		
	Buchwert	Marktwert	Differenz zum Buchwert
Mischfonds	9.828	10.604	776
Rentenfonds	341	341	–
Aktienfonds	21	21	–
Geldmarktfonds	43	43	–
Anteile an Investmentvermögen nach Anlagezielen	10.233	11.009	776

Grundsätzlich werden die Anteile an Investmentvermögen als Wertpapiere des Finanzanlagevermögens ausgewiesen. Hiervon ausgenommen waren die Anteile, die als Deckungsvermögen dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen sind und ausschließlich der Erfüllung von Schulden aus Altersversorgungsverpflichtungen oder vergleichbaren langfristig fälligen Verpflichtungen dienen und mit diesen Schulden zu verrechnen sind. Bei Anteilen von Mischfonds in Höhe von 621 Mio. € gibt es Beschränkungen in der Möglichkeit der täglichen Rückgabe.

ZIFFER 21 Haftungsverhältnisse

(in Mio. €)	30. Sep. 2025
Gewährleistungsverpflichtungen	95.072
davon im Rahmen der Finanzierung verbundener Unternehmen	69.140
davon im Liefer- und Leistungsgeschäft verbundener Unternehmen	21.408
davon Sonstiges	4.523
Verpflichtungen aus Bürgschaften	2.640
Haftungsverhältnisse	97.712

In den Gewährleistungsverpflichtungen waren Verpflichtungen der Siemens AG gegenüber verbundenen Unternehmen in Höhe von 0,8 Mrd. € enthalten.

Gewährleistungsverpflichtungen im Rahmen der Finanzierung verbundener Unternehmen beinhalten Garantien gegenüber Kreditinstituten für Kreditlinien von verbundenen Unternehmen.

In der Position Sonstiges sind Haftungsverhältnisse von 1,9 Mrd. € enthalten, die zugunsten von Gesellschaften des Konzerns der Siemens Energy AG bestehen, für die in vollem Umfang Rückgriffsrechte gegenüber der Siemens Energy Global GmbH & Co. KG vorliegen. Des Weiteren zählen dazu Schadensersatzverpflichtungen, die im Zusammenhang mit dem Verkauf von Geschäftseinheiten stehen. Diese Schadensersatzverpflichtungen können den Käufer im geschäftsüblichen Rahmen vor jeglichen potenziellen steuerlichen, rechtlichen und anderen Unwägbarkeiten in Verbindung mit der übernommenen Geschäftseinheit schützen.

Die Siemens AG geht Haftungsverhältnisse nur nach sorgfältiger Risikoabwägung ein und grundsätzlich nur in Zusammenhang mit ihrer eigenen oder der Geschäftstätigkeit verbundener Unternehmen sowie von Unternehmen, mit denen oder mit deren Muttergesellschaften ein Beteiligungsverhältnis besteht. Die Siemens AG geht derzeit davon aus, dass die Verpflichtungen, die den Haftungsverhältnissen zugrunde liegen, von den jeweiligen Hauptschuldnern erfüllt werden können; diese Auffassung beruht auf einer kontinuierlichen Evaluierung der Risikosituation der eingegangenen Haftungsverhältnisse und berücksichtigt die bis zum Aufstellungszeitpunkt gewonnenen Erkenntnisse. Die Siemens AG schätzt daher bei allen aufgeführten Haftungsverhältnissen das Risiko einer Inanspruchnahme als nicht wahrscheinlich ein.

ZIFFER 22 Finanzielle Verpflichtungen aus Leasing- und Mietverträgen

Die Aufwendungen aus Leasing- und Mietverträgen, bei denen das wirtschaftliche Eigentum am Leasing- beziehungsweise Mietgegenstand nicht der Siemens AG zuzurechnen war und bei denen die Siemens AG diese Vermögensgegenstände daher nicht aktivierte, betrugen 0,3 Mrd. €. Gegenstand dieser Verträge waren insbesondere Immobilien und sonstige Anlagegegenstände.

Aus Leasing- und Mietverträgen bestanden Zahlungsverpflichtungen in Höhe von 1,4 Mrd. €, davon 0,4 Mrd. € gegenüber verbundenen Unternehmen. Von den aus Leasing- und Mietverträgen insgesamt bestehenden Zahlungsverpflichtungen entfallen 0,3 Mrd. € auf das kommende Geschäftsjahr.

ZIFFER 23 Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Aus einem Outsourcing-Vertrag mit einer Laufzeit von mehreren Jahren belief sich zum 30. September 2025 der noch ausstehende Wert auf rund 0,9 Mrd. €.

Es bestanden Verpflichtungen zur Gewährung von Fremdkapital sowie zur Einzahlung von Eigenkapital in Höhe von insgesamt 2,2 Mrd. €, davon gegenüber verbundenen Unternehmen von 2,0 Mrd. €.

Die Siemens AG hat sich verpflichtet, dem verbundenen Unternehmen Siemens Trademark GmbH & Co. KG, Deutschland, ein laufendes Lizenzentgelt für die Nutzung der Siemens-Markenrechte zu entrichten. Das Lizenzentgelt ermittelt sich durch Anwendung von

geschäftsspezifischen Lizenzraten auf die getätigten markenrelevanten Umsätze. Der Vertrag ist unbefristet. Im Geschäftsjahr 2025 betrugen die entsprechenden Aufwendungen 1.208 Mio. €. Im Geschäftsjahr 2026 wird ein Lizenzentgelt in ähnlicher Größenordnung erwartet.

Die Siemens AG ist im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit in unterschiedlichen Jurisdiktionen mit zahlreichen Rechtsstreitigkeiten, regulatorischen Verfahren und behördlichen Untersuchungen (Rechtsstreitigkeiten) konfrontiert. Diese können insbesondere dazu führen, dass der Siemens AG die Zahlung von Schadensersatz, Strafschadensersatz (Punitive Damages), die Erfüllung anderer Ansprüche sowie straf- oder zivilrechtliche Sanktionen, Geldbußen oder Vorteilsabschöpfungen auferlegt werden. Zudem können hieraus in Einzelfällen formelle oder informelle Ausschlüsse bei Ausschreibungen oder der Entzug oder Verlust der Gewerbe- oder Betriebserlaubnis resultieren. Ferner können weitere Rechtsstreitigkeiten eingeleitet oder bestehende Rechtsstreitigkeiten ausgeweitet werden. In einigen dieser Rechtsstreitigkeiten können negative Entscheidungen für die Siemens AG ergehen, die möglicherweise wesentliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in dem jeweiligen Berichtszeitraum haben. Darüber hinaus haftet Siemens gesamtschuldnerisch im Rahmen von Konsortien. Soweit keine bilanzielle Berücksichtigung erfolgte, erwartet die Siemens AG zum gegenwärtigen Zeitpunkt keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

ZIPPER 24 Derivative Finanzinstrumente und Bewertungseinheiten

Die Siemens AG ist im Rahmen ihrer weltweiten Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit insbesondere Risiken aus Wechselkurs- und Zinssatzänderungen ausgesetzt, die im Rahmen eines bewährten Risikomanagementsystems unter Berücksichtigung vorgegebener Risikolimits gesteuert werden. Als Mutterunternehmen des Siemens-Konzerns hat die Siemens AG eine zentrale Funktion hinsichtlich des konzernweiten Managements von Finanzmarktrisiken. Zur Absicherung von Wechselkurs- und Zinssatzänderungen sowie Aktienkursschwankungen setzt die Siemens AG im Wesentlichen Devisentermingeschäfte, Zinsswaps sowie kombinierte Zins-Währungssicherungskontrakte sowie Aktientermingeschäfte ein. Dabei ist es den operativen Einheiten der Siemens AG nicht gestattet, derivative Finanzinstrumente zu spekulativen Zwecken abzuschließen. Die Vertragspartner bei derivativen Finanzinstrumenten sind Banken und Börsenmakler, deren Bonität einer ständigen Überwachung unterliegt, sowie verbundene Unternehmen.

Die nachfolgende Tabelle zeigt das Nominalvolumen und die saldierten Marktwerte der bestehenden derivativen Finanzinstrumente, die zum Bilanzstichtag nicht in eine Bewertungseinheit einbezogen wurden:

(in Mio. €)	30. Sep. 2025	
	Nominalvolumen	Marktwerte
Zinsswaps	3.700	-109
Kombinierte Zins-Währungssicherungskontrakte	470	52
Aktientermingeschäfte	2.950	-188
Bestehende derivative Finanzinstrumente	7.120	-245

Das Nominalvolumen der einzelnen derivativen Finanzinstrumente wird unabhängig von der Art der abgeschlossenen Position (Kauf oder Verkauf) jeweils brutto dargestellt (Brutto-Nominalvolumen).

Die Ermittlung der Marktwerte der Zinsswaps sowie der kombinierten Zins-Währungssicherungskontrakte erfolgt durch Abzinsung der erwarteten künftigen Zahlungsströme über die Restlaufzeit des Kontrakts auf Basis aktueller Marktzinsen und Zinsstrukturkurven. Die Marktwerte der Aktientermingeschäfte werden anhand der Differenz zwischen dem im Vertrag zugrunde gelegten und dem aktuellen Terminkurs für das zugrunde liegende Aktieninstrument ermittelt, abgezinst über die verbleibende Laufzeit des Vertrags unter Verwendung der relevanten Marktzinsen.

Die folgende Tabelle zeigt die Buchwerte, soweit vorhanden, der derivativen Finanzinstrumente, die nicht in Bewertungseinheiten einbezogen sind, und die Bilanzposten, in denen die Buchwerte erfasst sind:

(in Mio. €)	30. Sep. 2025	
	Sonstige Vermögensgegenstände	Sonstige Rückstellungen
Zinsswaps	–	-109
Aktientermingeschäfte	–	-188
Bilanzierungspflichtige derivative Finanzinstrumente	–	-296

Derivative Finanzinstrumente werden, sofern die Voraussetzungen erfüllt sind, mit den abgesicherten Grundgeschäften zu Bewertungseinheiten zusammengefasst. Dabei erfolgte unter Anwendung der Einfrierungsmethode keine bilanzielle Erfassung der Sicherungsgeschäfte. Die Wirksamkeit der Bewertungseinheit wird durch das Risikomanagement gewährleistet und sowohl prospektiv als auch retrospektiv auf Basis der einschlägigen Methoden zur Effektivitätsmessung nachgewiesen. Bewertungsgewinne und -verluste aus derivativen Finanzinstrumenten und abgesicherten Grundgeschäften werden pro Bewertungseinheit saldiert. Im Falle eines Verlustüberhangs der sich nicht ausgleichenden Bewertungsgewinne und -verluste wird für die jeweilige Bewertungseinheit eine Rückstellung für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften gebildet. Gewinnüberhänge bleiben außer Ansatz.

Bewertungseinheit zur Absicherung des Fremdwährungsrisikos

Siemens-Einheiten sind gemäß der Unternehmenspolitik verantwortlich für die Erfassung, Bewertung und Überwachung ihrer transaktionsbezogenen Fremdwährungsrisiken. Die transaktionsbezogenen Fremdwährungsrisiken der Siemens-Einheiten aus Produktgeschäften und Beständen auf Fremdwährungskonten werden grundsätzlich zu etwa 100% mit der Konzern-Treasury abgesichert. Die transaktionsbezogenen Fremdwährungsrisiken der Siemens-Einheiten aus geplanten Geschäften oberhalb definierter Schwellenwerte

müssen innerhalb einer Bandbreite von 75% bis 100% für einen Sicherungszeitraum von mindestens drei Monaten mit der Konzern-Treasury abgesichert werden.

Das Fremdwährungsrisiko, das nach Aufrechnung gegenläufiger Cashflows in der gleichen Währung verbleibt, sichert die Konzern-Treasury mit externen Vertragspartnern ab. Die Nettofremdwährungsposition (vor Sicherung) der Siemens AG wird mit den gegenläufigen Devisensicherungsgeschäften zu einer Makro-Bewertungseinheit zusammengefasst. Die Risikosteuerung sowie die Beurteilung der Wirksamkeit der Makro-Bewertungseinheit erfolgt auf Basis der Nettofremdwährungsposition vor und nach Sicherung. Grund- und Sicherungsgeschäfte werden für diesen Zweck jeweils mit den zugrunde liegenden diskontierten Zahlungsströmen bewertet. Bei Währungsderivaten erfolgt die Ermittlung auf Basis der Veränderungen der relevanten Devisenterminkurse. Die bestehenden derivativen Währungssicherungskontrakte sind vollständig als Sicherungsinstrumente in die Bewertungseinheit einbezogen und weisen eine Laufzeit bis 2055 auf.

	30. Sep. 2025 Barwerte in Mio.€
Fremdwährungsrisiko aus Bilanzpositionen	9.503
<i>davon Vermögensgegenstände</i>	17.018
<i>davon Schulden</i>	-7.515
Fremdwährungsrisiko aus schwebenden Geschäften	-5.215
<i>davon erwartete Zahlungseingänge aus Devisentermingeschäften</i>	7.020
<i>davon erwartete Zahlungsausgänge aus Devisentermingeschäften</i>	-12.225
<i>davon erwartete Zahlungseingänge aus sonstigen schwebenden Geschäften</i>	689
<i>davon erwartete Zahlungsausgänge aus sonstigen schwebenden Geschäften</i>	-699
Fremdwährungsrisiko aus antizipativen Transaktionen	542
<i>davon erwartete Zahlungseingänge aus antizipativen Transaktionen</i>	791
<i>davon erwartete Zahlungsausgänge aus antizipativen Transaktionen</i>	-249
Gesicherte Fremdwährungsrisiken	4.830

Schwebende Geschäfte betreffen Geschäfte, bei denen ein rechtsverbindlicher Vertrag abgeschlossen und noch von keinem Vertragspartner erfüllt worden ist, sowie bedingte Zahlungsansprüche für bereits teilweise erfüllte Leistungsverpflichtungen im Projekt- und Produktgeschäft. Antizipative Transaktionen stellen Transaktionen dar, für die noch kein rechtsverbindlicher Vertrag abgeschlossen wurde, aber für deren tatsächlichen Abschluss eine hinreichend hohe Wahrscheinlichkeit besteht.

Zum 30. September 2025 betrug der Marktwert der derivativen Finanzinstrumente aus den Devisensicherungsgeschäften 56 Mio. €. Dabei standen positiven Marktwerten von 1.062 Mio. € negative Marktwerte von 1.006 Mio. € gegenüber. Für die derivativen Finanzinstrumente mit negativem Marktwert wurde im Rahmen der Bewertungseinheit keine Drohverlustrückstellung gebildet.

Bewertungseinheit zur Absicherung des Zinsrisikos

Die bei der Siemens AG eingesetzten Zinssicherungsgeschäfte dienen dazu, Zinsrisiken im Rahmen eines integrierten Asset-Liability-Management-Ansatzes zu verringern und Zinsergebnisse zu optimieren.

Zur Absicherung von mit Tochterunternehmen abgeschlossenen Zinsswaps gegen Zinsänderungsrisiken hat die Siemens AG Zinsswaps mit externen Vertragspartnern abgeschlossen. Die in dieser Portfolio-Bewertungseinheit erfassten, mit Tochterunternehmen abgeschlossenen Zinsswaps mit einer maximalen Laufzeit bis 2045 wiesen zum 30. September 2025 ein Nominalvolumen von 4.549 Mio. € und Marktwerte von 77 Mio. € auf. Diesen Grundgeschäften standen zum Bilanzstichtag externe Zinsderivate mit negativen Marktwerten von 39 Mio. € und einer maximalen Laufzeit bis 2045 gegenüber.

Die Beurteilung der Wirksamkeit dieser Bewertungseinheit erfolgt prospektiv auf Basis von Sensitivitätsanalysen und retrospektiv mittels Dollar-Offset-Methode. Die Höhe der mit der Bewertungseinheit abgesicherten Zinsrisiken, die nicht zu einer Drohverlustrückstellung führten, betrug insgesamt 88 Mio. €.

ZIPFER 25 Vorschlag zur Gewinnverwendung

Aufsichtsrat und Vorstand schlagen vor, den Bilanzgewinn der Siemens Aktiengesellschaft aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr 2025 in Höhe von 4.280 Mio. € zur Ausschüttung einer Dividende von 5,35 € je dividendenberechtigte Stückaktie zu verwenden und den aus dem Bilanzgewinn auf nicht dividendenberechtigte Stückaktien entfallenden Betrag auf neue Rechnung vorzutragen.

ZIPFER 26 Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats

Vergütung der Mitglieder des Vorstands

Die Mitglieder des Vorstands erhielten kurzfristig fällige Leistungen in Höhe von 22,5 Mio. €. Der beizulegende Zeitwert der aktienbasierten Vergütung betrug 15,5 Mio. € für 167.454 Aktienzusagen. Den Mitgliedern des Vorstands wurden Beiträge zur BSAV in Höhe von 2,2 Mio. € gewährt.

Die den Mitgliedern des Vorstands gewährte Vergütung sowie gewährten Leistungen betrugen somit insgesamt 40,3 Mio. €.

Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands

Frühere Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene erhielten Gesamtbezüge im Sinne von § 285 Nr. 9b HGB in Höhe von 23,8 Mio. €. Für Pensionszusagen gegenüber früheren Vorstandsmitgliedern und deren Hinterbliebenen hat die Siemens AG Pensionsrückstellungen in Höhe von 120,3 Mio. € gebildet.

Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder

Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats umfasste eine Grundvergütung sowie eine zusätzliche Vergütung für Ausschusstätigkeiten und betrug insgesamt, einschließlich Sitzungsgeldern, 5,3 Mio. €.

ZIFFER 27 Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex

Vorstand und Aufsichtsrat der Siemens Aktiengesellschaft haben zum 1. Oktober 2025 die nach § 161 des Aktiengesetzes vorgeschriebene Erklärung abgegeben und auf der Website des Unternehmens unter [siemens.com/entsprechenserklaerung](https://www.siemens.com/entsprechenserklaerung) öffentlich zugänglich gemacht.

ZIFFER 28 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Am 12. November 2025 gab Siemens seine Absicht bekannt, Siemens Healthineers zu entkonsolidieren, indem 30% der Siemens Healthineers-Anteile vorzugsweise in Form einer Direktabspaltung an die Aktionäre der Siemens AG übertragen werden. Die beabsichtigte Transaktion steht unter dem Vorbehalt abschließender regulatorischer Klärungen sowie der Zustimmung durch die jeweiligen Hauptversammlungen von Siemens und Siemens Healthineers. Mittelfristig ist geplant, die Beteiligung auf eine Finanzbeteiligung zu reduzieren. Zum Zeitpunkt dieser Ankündigung betrugen die von der Siemens AG unmittelbar und mittelbar gehaltenen Anteile an Siemens Healthineers 67%.

ZIFFER 29 Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats

Mitglieder des Vorstands und Mandate der Vorstandsmitglieder

Im Geschäftsjahr 2025 gehörten dem Vorstand folgende Mitglieder an:

Name	Geburtsdatum	Erste Bestellung	Bestellt bis	Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten sowie in vergleichbaren in- oder ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen	
				Externe Mandate (Stand: 30.09.2025)	Konzernmandate (Stand: 30.09.2025)
Dr. rer. nat. Roland Busch Mitglied und Vorsitzender des Vorstands der Siemens AG	22.11.1964	01.04.2011	31.03.2030	Deutsche Mandate: - Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft Aktiengesellschaft in München, München ¹	Deutsche Mandate: - Siemens Healthineers AG, München ¹ - Siemens Mobility GmbH, München (Vorsitz)
Veronika Bienert Mitglied des Vorstands der Siemens AG und CEO Siemens Financial Services	19.03.1973	01.10.2024	30.09.2027		Deutsche Mandate: - Siemens Bank GmbH, München (Vorsitz) - Siemens Healthineers AG, München ¹ Auslandsmandate: - Siemens Aktiengesellschaft Österreich, Österreich (Vorsitz)
Dr. Peter Körte Mitglied des Vorstands der Siemens AG und Chief Technology Officer sowie Chief Strategy Officer	27.12.1975	01.10.2024	30.09.2027		Deutsche Mandate: - Siemens Healthineers AG, München ¹ Auslandsmandate: - Arabia Electric Ltd. (Equipment), Saudi-Arabien (stellv. Vorsitz) - Siemens Ltd., Saudi-Arabien (stellv. Vorsitz) - Siemens W. L. L., Katar
Cedrik Neike Mitglied des Vorstands der Siemens AG und CEO Digital Industries	07.03.1973	01.04.2017	31.05.2030	Deutsche Mandate: - Evonik Industries AG, Essen ¹	
Matthias Rebellius Mitglied des Vorstands der Siemens AG und CEO Smart Infrastructure	02.01.1965	01.10.2020	30.09.2026	Deutsche Mandate: - Siemens Energy AG, München ¹ - Siemens Energy Management GmbH, München	Auslandsmandate: - Siemens Ltd., Indien ¹ - Siemens Schweiz AG, Schweiz (Vorsitz)
Prof. Dr. rer. pol. Ralf P. Thomas Mitglied des Vorstands und Finanzvorstand der Siemens AG	07.03.1961	18.09.2013	14.12.2026	Deutsche Mandate: - Allianz SE, München ¹	Deutsche Mandate: - Siemens Healthineers AG, München (Vorsitz) ¹ Auslandsmandate: - Siemens Proprietary Ltd., Südafrika (Vorsitz)
Judith Wiese Chief People and Sustainability Officer, Mitglied des Vorstands der Siemens AG und Arbeitsdirektorin	30.01.1971	01.10.2020	30.09.2028	Deutsche Mandate: - European School of Management and Technology GmbH, Berlin	

¹ Börsennotiert.

Mitglieder des Aufsichtsrats und Mandate der Aufsichtsratsmitglieder

Im Geschäftsjahr 2025 gehörten dem Aufsichtsrat folgende Mitglieder an:

Name	Ausgeübter Beruf	Geburts- datum	Mitglied seit	Bestellt bis ¹	Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten sowie in vergleichbaren in- oder ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen (Stand: 30.09.2025)
Jim Hagemann Snabe Vorsitzender	Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG	27.10.1965	01.10.2013	2027	Auslandsmandate: - Bloom Energy Corporation, USA ³ - C3.ai, Inc., USA ³ - Temasek Holdings Private Limited, Singapur - Urban Partners A/S, Dänemark (stellv. Vorsitz)
Birgit Steinborn ² Stellv. Vorsitzende	Stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats der Siemens AG	26.03.1960	24.01.2008	2028	
Dr. rer. pol. Werner Brandt Weiterer stellv. Vorsitzender	Weiterer stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG	03.01.1954	31.01.2018	2029	
Tobias Bäuml ²	Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der Siemens AG	10.10.1979	16.10.2020	2028	
Dr. Regina E. Dugan	Vorstandsvorsitzende der Wellcome Leap Inc.	19.03.1963	09.02.2023	2027	Auslandsmandate: - Hewlett Packard Enterprise Company, USA ³
Dr. phil. Andrea Fehrmann ²	Gewerkschaftssekretärin, IG Metall Bezirksleitung Bayern	21.06.1970	31.01.2018	2028	Deutsche Mandate: - Siemens Energy AG, München ³ - Siemens Energy Management GmbH, München - Siemens Healthineers AG, München ³
Bettina Haller ² (bis 13. Februar 2025) (Stand 13. Februar 2025)	Vorsitzende des Konzernbetriebsrats der Siemens AG	14.03.1959	01.04.2007	2028	Deutsche Mandate: - Siemens Mobility GmbH, München (stellv. Vorsitz) (bis 10. Februar 2025)
Oliver Hartmann ²	Leiter Regionalreferat Erlangen/Nürnberg, Vorsitzender des Siemens- Konzernsprecherausschusses und des Gesamtsprecherausschusses der Siemens AG	25.04.1968	14.09.2023	2028	
Keryn Lee James	Vorsitzende des Verwaltungsrats der OPUS Talent Solutions Ltd. und der Lane Clark & Peacock LLP, Senior Advisor bei Bain Capital Management Europe Ltd.	12.12.1968	09.02.2023	2027	Auslandsmandate: - Lane Clark & Peacock LLP, Vereinigtes Königreich (Vorsitz) - OPUS Talent Solutions Ltd., Vereinigtes Königreich (Vorsitz)
Jürgen Kerner ²	Zweiter Vorsitzender der IG Metall	22.01.1969	25.01.2012	2028	Deutsche Mandate: - MAN Truck & Bus SE, München (stellv. Vorsitz) - Siemens Energy AG, München ³ - Siemens Energy Management GmbH, München - thyssenkrupp AG, Essen (stellv. Vorsitz) ³ - Traton SE, München (stellv. Vorsitz) ³
Saskia Krauß ² (seit 25. Februar 2025)	Vorsitzende des Konzernbetriebsrats der Siemens AG	01.11.1972	25.02.2025	2028	
Martina Merz (bis 13. Februar 2025) (Stand 13. Februar 2025)	Aufsichtsratsmitglied	01.03.1963	09.02.2023	2027	Auslandsmandate: - AB Volvo, Schweden ³ - Rio Tinto Group (Rio Tinto Limited, Australien, und Rio Tinto plc, Vereinigtes Königreich) ³
Dr.-Ing. Christian Pfeiffer ²	Innovationsmanager bei der Siemens Mobility GmbH, Mitglied im Konzernbetriebsrat der Siemens AG und im Gesamtbetriebsrat der Siemens Mobility GmbH	02.06.1969	09.02.2023	2028	Deutsche Mandate: - Siemens Mobility GmbH, München
Benoît Potier	Vorsitzender des Verwaltungsrats der L'Air Liquide S.A.	03.09.1957	31.01.2018	2027	Auslandsmandate: - L'Air Liquide S.A., Frankreich (Vorsitz) ³ - Unilever plc, Vereinigtes Königreich ³
Hagen Reimer ²	Gewerkschaftssekretär beim Vorstand der IG Metall	26.04.1967	30.01.2019	2028	
Kasper Rørsted	Aufsichtsratsmitglied	24.02.1962	03.02.2021	2029	Auslandsmandate: - A. P. Møller-Mærsk A/S, Dänemark ³ - Lenovo Group Limited, Hongkong ³
Dr. Ulf Mark Schneider (seit 13. Februar 2025)	Aufsichtsratsmitglied	09.09.1965	13.02.2025	2029	Auslandsmandate: - Roche Holding AG, Schweiz ³
Dr. phil. Nathalie von Siemens	Aufsichtsratsmitglied	14.07.1971	27.01.2015	2027	Deutsche Mandate: - Messer SE & Co. KGaA, Bad Soden am Taunus - Siemens Healthineers AG, München ³ - TÜV Süd AG, München Auslandsmandate: - EssilorLuxottica SA, Frankreich ³
Dorothea Simon ²	Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der Siemens Healthineers AG	03.08.1969	01.10.2017	2028	Deutsche Mandate: - Siemens Healthineers AG, München (stellv. Vorsitz) ³
Mimon Uhamou ²	Vorsitzender des Siemens- Europabetriebsrats	03.05.1977	12.12.2023	2028	Deutsche Mandate: - Siemens-Betriebskrankenkasse, Heidenheim
Grazia Vittadini	Chief Technology Officer und Mitglied des Vorstands der Deutsche Lufthansa AG ³	23.09.1969	03.02.2021	2029	Deutsche Mandate: - The Exploration Company GmbH, Gilching - Lufthansa Technik AG, Hamburg (Vorsitz) ⁴

Matthias Zachert	Vorstandsvorsitzender der LANXESS AG ³	08.11.1967	31.01.2018	2027	
------------------	---	------------	------------	------	--

¹ Die Amtsperiode endet grundsätzlich mit Ablauf der (jeweiligen) ordentlichen Hauptversammlung.

² Arbeitnehmervertreter.

³ Börsennotiert.

⁴ Konzernmandat.

ziffer 30 Aufstellung des Anteilsbesitzes der Siemens AG gemäß § 285 Nr. 11, Nr. 11a und Nr. 11b HGB

Stand: 30.09.2025	Ergebnis nach Steuern in Mio. € ¹	Eigenkapital in Mio. € ¹	Kapitalanteil in %
Deutschland (45 Gesellschaften)			
Berliner Vermögensverwaltung GmbH, Berlin	–	18	100
Campus Erlangen Objekt 2 GmbH & Co. KG, Grünwald	5	212	40 ⁴
Erlapolis 22 GmbH, München	4	75	100 ⁴
evosoft GmbH, Nürnberg	1	11	100
GuD Herne GmbH, Essen	11	51	50 ⁵
HaCon Ingenieurgesellschaft mbH, Hannover	-6	149	100
KACO new energy GmbH, Neckarsulm	-1	49	100
Munipolis GmbH, München	11	251	100 ⁴
Next47 GmbH, München	171	282	100
RISICOM Rückversicherung AG, Grünwald	20	360	100
Siemens Advanta Solutions GmbH, München	25	54	100
Siemens Bank GmbH, München	71	1.559	100
Siemens Beteiligungen Europa GmbH, München	774	6.566	100
Siemens Beteiligungen Inland GmbH, München	11	33.071	100
Siemens Beteiligungen USA GmbH, Berlin	–	17.320	100
Siemens Beteiligungsverwaltung GmbH & Co. OHG, Kemnath	2.258	21.305	100 ²
Siemens Electronic Design Automation GmbH, München	-34	60	100
Siemens Energy AG, München	89	15	10 ⁴
Siemens Finance & Leasing GmbH, München	–	142	100
Siemens Financial Services GmbH, München	1	2.033	100
Siemens Fonds Invest GmbH, München	–	15	100
Siemens Healthcare Diagnostics Products GmbH, Marburg	13	604	100
Siemens Healthcare GmbH, München	–	325	100
Siemens Healthineers AG, München	1.519	25.554	69
Siemens Healthineers Beteiligungen GmbH & Co. KG, Röttenbach	49	25.567	100
Siemens Healthineers Holding I GmbH, München	3	-4.726	100
Siemens Healthineers Holding III GmbH, München	–	6.408	100
Siemens Healthineers Innovation GmbH & Co. KG, Röttenbach	575	585	100
Siemens Immobilien Besitz GmbH & Co. KG, Grünwald	5	112	100
Siemens Industry Software GmbH, Köln	-3	268	100
Siemens Mobility GmbH, München	195	2.528	100
Siemens Mobility Real Estate GmbH & Co. KG, Grünwald	9	119	100
Siemens Nixdorf Informationssysteme GmbH, Grünwald	1	31	100
Siemens Project Ventures GmbH, Erlangen	-27	194	100
Siemens Real Estate GmbH & Co. KG, Kemnath	24	189	100
Siemens Technopark Nürnberg GmbH & Co. KG, Grünwald	18	1	100
Siemens Trademark GmbH & Co. KG, Kemnath	1.151	4.789	100
SILLIT Grundstücks-Verwaltungsgesellschaft mbH, München	19	33	100
SIM 2. Grundstücks-GmbH & Co. KG, Grünwald	8	294	100 ⁴
SIMAR Ost Grundstücks-GmbH, Grünwald	1	-26	100
SPT Beteiligungen GmbH & Co. KG, Grünwald	619	1.795	100 ⁴
Varian Medical Systems Particle Therapy GmbH & Co. KG, Troisdorf	-3	95	100

VMS Deutschland Holdings GmbH, Darmstadt	-16	394	100
Zeleni Holding GmbH, Kemnath	-4	286	100
Zeleni Real Estate GmbH & Co. KG, Kemnath	25	299	100
Europa, Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS), Afrika, Naher und Mittlerer Osten (ohne Deutschland) (98 Gesellschaften)			
Siemens Spa, Algier / Algerien	5	33	100
Siemens Healthcare NV, Groot-Bijgaarden / Belgien	12	109	100
Siemens Industry Software NV, Leuven / Belgien	26	889	100
Siemens S.A./N.V., Beersel / Belgien	21	91	100
Siemens A/S, Ballerup / Dänemark	8	84	100
Siemens Aarsleff Konsortium I/S, Ballerup / Dänemark	-	-	67 ^{2, 4}
Siemens Mobility A/S, Ballerup / Dänemark	15	35	100
Siemens Osaakeyhtiö, Espoo / Finnland	9	37	100
Advanced Accelerator Applications Molecular Imaging France SAS, Saint-Genis-Pouilly / Frankreich	27	2	100 ⁵
Siemens France Holding SAS, Courbevoie / Frankreich	69	219	100
Siemens Healthcare SAS, Courbevoie / Frankreich	35	235	100
Siemens Industry Software SAS, Châtillon / Frankreich	9	52	100
Siemens Mobility SAS, Châtillon / Frankreich	11	94	100
Siemens SAS, Courbevoie / Frankreich	70	224	100
SIEMENS ELECTROTECHNICAL PROJECTS AND PRODUCTS SINGLE MEMBER SOCIETE ANONYME, Athen / Griechenland	6	97	100
SIEMENS HEALTHINEERS HELLAS SINGLE MEMBER SOCIETE ANONYME, Marousi / Griechenland	2	67	100
Mentor Graphics (Holdings) Unlimited Company, Shannon, County Clare / Irland	528	1.990	100
Oceanic Global Investment Funds PLC, Dublin / Irland	54	1.305	100 ⁶
Siemens Industry Software Limited, Shannon, County Clare / Irland	140	1.556	100
Siemens Concentrated Solar Power Ltd., Rosh Ha'ayin / Israel	56	3.537	100
Siemens Industry Software Ltd., Airport City / Israel	39	179	100
Medical Systems S.p.A., Genua / Italien	6	140	45 ⁵
Siemens Healthcare S.r.l., Mailand / Italien	33	273	100
Siemens S.p.A., Mailand / Italien	30	220	100
Siemens W.L.L., Doha / Katar	16	29	55
SPT Holding SARL, Luxemburg / Luxemburg	-	722	100 ⁵
SPT Invest Management, SARL, Luxemburg / Luxemburg	-17	1.244	100 ⁵
Siemens Healthineers Cancer Care Mauritius Ltd., Ebene / Mauritius	-	78	100
Buitengaats C.V., Amsterdam / Niederlande	64	227	20 ⁵
Heliox Automotive B.V., Veldhoven / Niederlande	-31	154	100
KIC InnoEnergy S.E., Eindhoven / Niederlande	-50	368	6 ⁵
Mendix Technology B.V., Rotterdam / Niederlande	-31	-76	100
Siemens eMobility Holding B.V., Veldhoven / Niederlande	-2	130	100
Siemens Finance B.V., Den Haag / Niederlande	-23	-78	100
Siemens Financieringsmaatschappij N.V., Den Haag / Niederlande	7	81	100
Siemens Funding B.V., 's-Gravenhage / Niederlande	1	3	100
Siemens Healthineers Holding I B.V., Den Haag / Niederlande	24	2.154	100
Siemens Healthineers Holding III B.V., Den Haag / Niederlande	399	3.972	100
Siemens Healthineers Holding IV B.V., Den Haag / Niederlande	-	13.895	100
Siemens Healthineers Nederland B.V., Den Haag / Niederlande	-15	220	100
Siemens Industry Software Netherlands B.V., Eindhoven / Niederlande	83	303	100
Siemens International Holding B.V., Den Haag / Niederlande	778	9.127	100
Siemens Mobility Holding B.V., Den Haag / Niederlande	238	1.846	100
Siemens Nederland N.V., Den Haag / Niederlande	101	166	100
Sqills Products B.V., Enschede / Niederlande	14	548	100
Varian Medical Systems Nederland B.V., Houten / Niederlande	-	2.943	100
ZeeEnergie C.V., Amsterdam / Niederlande	64	227	20 ⁵
Morrow Batteries ASA, Arendal / Norwegen	-36	200	17 ⁵
Siemens AS, Oslo / Norwegen	15	26	100
ETM professional control GmbH, Eisenstadt / Österreich	19	26	100

Siemens Aktiengesellschaft Österreich, Wien / Österreich	156	1.540	100
Siemens Healthcare Diagnostics GmbH, Wien / Österreich	20	121	100
Siemens Konzernbeteiligungen GmbH, Wien / Österreich	290	2.114	100
Siemens Metals Technologies Vermögensverwaltungs GmbH, Wien / Österreich	-1	-9	100
Siemens Mobility Austria GmbH, Wien / Österreich	-22	134	100
Siemens Industry Software Sp. z o.o., Warschau / Polen	4	22	100
Siemens Sp. z o.o., Warschau / Polen	7	59	100
SIEMENS HEALTHCARE, UNIPESOAL, LDA, Amadora / Portugal	7	95	100
Siemens S.A., Amadora / Portugal	36	113	100
Siemens S.R.L., Bukarest / Rumänien	9	18	100
SIMEA SIBIU S.R.L., Sibiu / Rumänien	7	74	100
Siemens Ltd., Riad / Saudi-Arabien	57	88	51
Siemens AB, Solna / Schweden	12	103	100
Siemens Financial Services AB, Solna / Schweden	17	264	100
Siemens Healthineers International AG, Steinhausen / Schweiz	289	666	100
Siemens Industry Software GmbH, Zürich / Schweiz	18	261	100
Siemens Mobility AG, Wallisellen / Schweiz	36	105	100
Siemens Schweiz AG, Zürich / Schweiz	45	928	100
Varian Medical Systems Imaging Laboratory GmbH, Dättwil / Schweiz	27	40	100
Siemens Mobility d.o.o. Cerovac, Kragujevac / Serbien	3	36	100
Siemens Healthcare s.r.o., Bratislava / Slowakei	14	16	100
SIEMENS HEALTHCARE, S.L.U., Madrid / Spanien	21	305	100
SIEMENS MOBILITY, S.L.U., Tres Cantos / Spanien	10	84	100
Siemens Rail Automation S.A.U., Tres Cantos / Spanien	31	714	100
Siemens S.A., Madrid / Spanien	-56	153	100
Siemens Proprietary Limited, Midrand / Südafrika	-24	12	85
OEZ s.r.o., Letohrad / Tschechien	26	61	100
Siemens Healthcare, s.r.o., Prag / Tschechien	5	46	100
Siemens Mobility, s.r.o., Prag / Tschechien	22	45	100
Siemens, s.r.o., Prag / Tschechien	36	67	100
Siemens AG - Siemens Sanayi Ve Ticaret AS Velaro Joint Venture, Kartal - Istanbul / Türkei	-	-	100 ²
Siemens Healthcare Saglik Anonim Sirketi, Istanbul / Türkei	-14	22	100
Siemens Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi, Istanbul / Türkei	14	209	100
Brightly Software Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	-1	159	100
Electrium Sales Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	-8	46	100
Galloper Wind Farm Holding Company Limited, Swindon, Wiltshire / Vereinigtes Königreich	131	82	25 ⁵
Project Ventures Rail Investments I Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	5	-78	100
SBS Pension Funding (Scotland) Limited Partnership, Edinburgh / Vereinigtes Königreich	21	651	57
Siemens Financial Services Ltd., Stoke Poges, Buckinghamshire / Vereinigtes Königreich	31	333	100
Siemens Healthcare Diagnostics Manufacturing Ltd, Camberley, Surrey / Vereinigtes Königreich	6	179	100
Siemens Healthcare Diagnostics Products Ltd, Camberley, Surrey / Vereinigtes Königreich	3	217	100
Siemens Healthcare Limited, Camberley, Surrey / Vereinigtes Königreich	62	147	100
Siemens Holdings plc, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	38	1.297	100
Siemens Industry Software Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	15	80	100
Siemens Mobility Limited, London / Vereinigtes Königreich	98	981	100
Siemens Pension Funding Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	-4	466	100
Siemens plc, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	41	683	100
Siemens Process Systems Engineering Limited, Farnborough, Hampshire / Vereinigtes Königreich	-	-	100
Amerika (68 Gesellschaften)			
Siemens S.A., Buenos Aires / Argentinien	9	34	100
GNA 1 Geração de Energia S.A., São João da Barra / Brasilien	-104	3	22 ⁵
Siemens Brasil Ltda., São Paulo / Brasilien	27	92	100
Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda., São Paulo / Brasilien	17	205	100
Siemens Participações Ltda., São Paulo / Brasilien	-2	21	100
Brightly Software Canada Inc., Oakville / Kanada	-6	54	100

DB Yogi Co-Invest, LP, Toronto / Kanada	k. A.	k. A.	19
EPOCAL INC., Oakville / Kanada	4	108	100
Siemens Canada Limited, Oakville / Kanada	61	205	100
Siemens Financial Ltd., Oakville / Kanada	23	507	100
Siemens Healthcare Limited, Oakville / Kanada	19	172	100
Siemens S.A.S., Bogotá D.C. / Kolumbien	–	36	100
Grupo Siemens S.A. de C.V., Mexiko-Stadt / Mexiko	1	87	100
Siemens, S.A. de C.V., Mexiko-Stadt / Mexiko	63	188	100
80 Acres Urban Agriculture, Inc., Wilmington, DE / USA	-57	-118	4 ³
Altair Engineering Inc., Wilmington, DE / USA	-84	7.332	100
ARES SB CO-INVESTMENT FUND II, L.P., Boston, MA / USA	k. A.	k. A.	13
Associates in Medical Physics, LLC, Greenbelt, MD / USA	–	93	100 ⁵
Babson Diagnostics, Inc., Dover, DE / USA	k. A.	k. A.	20
Block Imaging Parts & Service, LLC, Holt, MI / USA	3	132	100
Brightly Software, Inc., Wilmington, DE / USA	-106	-185	100
Building Robotics Inc., Wilmington, DE / USA	-36	90	100
COTA, Inc., Wilmington, DE / USA	k. A.	k. A.	19
Dizzy Merger Sub 1, Inc., Wilmington, DE / USA	–	616	100
Dizzy Merger Sub 2, Inc., Wilmington, DE / USA	–	57	100
Dizzy Merger Sub 3, Inc., Wilmington, DE / USA	–	50	100
Dotmatics Holdings LLC, Wilmington, DE / USA	–	3.231	100
ECG Acquisition, Inc., Wilmington, DE / USA	-1	176	100
ECG TopCo Holdings, LLC, Wilmington, DE / USA	-29	-31	85
Electrify America, LLC, Wilmington, DE / USA	-137	533	9 ⁵
Fluence Energy, Inc., Wilmington, DE / USA	27	542	28 ⁴
Healthcare Technology Management, LLC, Wilmington, DE / USA	11	154	78
Heliox Technology Inc., Dover, DE / USA	-6	36	100
Insightful Science Intermediate I, LLC, Wilmington, DE / USA	-113	-181	100 ⁵
Kore Power Inc., Wilmington, DE / USA	-39	104	6 ⁵
Mannesmann Corporation, New York, NY / USA	2	47	100
Medical Physics Holdings, LLC, Dover, DE / USA	–	95	100 ⁵
Next47 Fund 2018, L.P., Palo Alto, CA / USA	-9	28	100
Next47 Fund 2019, L.P., Palo Alto, CA / USA	-10	60	100
Next47 Fund 2020, L.P., Palo Alto, CA / USA	-13	103	100
Next47 Fund 2021, L.P., Palo Alto, CA / USA	-22	105	100
Next47 Fund 2022, L.P., Palo Alto, CA / USA	-17	82	100
Next47 Fund 2024, L.P., Palo Alto, CA / USA	-14	99	100
Next47 Fund 2025, L.P., Palo Alto, CA / USA	-13	115	100
PETNET Solutions, Inc., Knoxville, TN / USA	109	220	100
PhSiTh LLC, New Castle, DE / USA	k. A.	k. A.	33
Potomac Intermediate Holdings II LLC, New York, NY / USA	-17	28	– ⁵
Prime Data Centers, LLC, Dallas, TX / USA	k. A.	k. A.	3
Prime Super Holding One, LLC, Camden, DE / USA	-14	491	9 ⁵
Siemens Capital Company LLC, Wilmington, DE / USA	129	1.776	100
Siemens Corporation, Wilmington, DE / USA	2.713	13.112	100
Siemens Financial Services, Inc., Wilmington, DE / USA	137	1.457	100
Siemens Government Technologies, Inc., Wilmington, DE / USA	3	47	100
Siemens Healthcare Diagnostics Inc., Los Angeles, CA / USA	-153	6.411	100
Siemens Healthineers Cancer Care International, Inc., Wilmington, DE / USA	1	6.412	100
Siemens Healthineers Endovascular Robotics, Inc., Wilmington, DE / USA	-35	92	100
Siemens Healthineers Holdings, LLC, Wilmington, DE / USA	–	13.895	100
Siemens Industry Software Inc., Wilmington, DE / USA	-141	8.292	100
Siemens Industry, Inc., Wilmington, DE / USA	2.235	11.036	100
Siemens Medical Solutions USA, Inc., Wilmington, DE / USA	152	17.119	100
Siemens Mobility, Inc., Wilmington, DE / USA	-36	869	100
Siemens Public, Inc., Iselin, NJ / USA	47	1.595	100

Siemens USA Holdings, Inc., Wilmington, DE / USA	2.206	14.467	100
SMI Holding LLC, Wilmington, DE / USA	-1	6	100
Supplyframe, Inc., Glendale, CA / USA	-27	-132	100
Trayer Engineering Corporation, Sacramento, CA / USA	-9	123	100
Varian Medical Systems, Inc., Wilmington, DE / USA	-235	7.032	100
WiTricity Holdings, Inc., Wilmington, DE / USA	-43	20	7 ⁵
Asien, Australien (56 Gesellschaften)			
Brightly Software Australia Pty Ltd, Bayswater / Australien	-1	72	100
Brightly Software Holdings Pty. Ltd., Bayswater / Australien	-	94	100
Parklife Metro Holdings Unit Trust, Melbourne / Australien	45	216	20 ⁵
Siemens Ltd., Bayswater / Australien	27	99	100
Siemens Mobility Pty Ltd, Melbourne / Australien	30	163	100
Altair Engineering Software (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai / China	1	68	100
Beijing Siemens Cerberus Electronics Ltd., Peking / China	27	30	100
Siemens Circuit Protection Systems Ltd., Shanghai, Shanghai / China	18	27	75
Siemens Electrical Apparatus Ltd., Suzhou, Suzhou / China	85	117	100
Siemens Electrical Drives Ltd., Tianjin / China	52	94	85
Siemens Electronic Design Automation (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai Pilot Free Trade Zone / China	4	59	100
Siemens Factory Automation Engineering Ltd., Peking / China	18	27	100
Siemens Finance and Leasing Ltd., Peking / China	9	124	100
Siemens Financial Services Ltd., Peking / China	16	170	100
Siemens Healthcare Diagnostics Manufacturing Ltd., Shanghai, Shanghai / China	41	37	100
Siemens Healthineers Diagnostics (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai / China	17	112	100
Siemens Healthineers Digital Technology (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai / China	78	76	100
Siemens Healthineers Ltd., Shanghai / China	155	146	100
Siemens Industrial Automation Products Ltd., Chengdu, Chengdu / China	134	161	100
Siemens Industry Software (Beijing) Co., Ltd., Peking / China	6	35	100
Siemens International Trading Ltd., Shanghai, Shanghai / China	75	94	100
Siemens Ltd., China, Peking / China	958	2.142	100
Siemens Medium Voltage Switching Technologies (Wuxi) Ltd., Wuxi / China	87	93	85
Siemens Mobility Equipment (China) Co., Ltd, Shanghai Pilot Free Trade Zone / China	4	78	100
Siemens Mobility Rail Equipment (Tianjin) Ltd., Tianjin / China	16	49	100
Siemens Mobility Technologies (Beijing) Co., Ltd, Peking / China	18	152	100
Siemens Motion Control Motors JiangSu Ltd., Yizheng / China	6	9	100
Siemens Numerical Control Ltd., Nanjing, Nanjing / China	89	99	80
Siemens Power Automation Ltd., Nanjing / China	11	17	100
Siemens Shanghai Medical Equipment Ltd., Shanghai / China	64	198	100
Siemens Shenzhen Magnetic Resonance Ltd., Shenzhen / China	106	220	100
Siemens Switchgear Ltd., Shanghai, Shanghai / China	33	48	55
Zhenjiang Siemens Busbar Trunking Systems Co. Ltd., Yangzhong / China	50	63	50 ⁵
Siemens Limited, Hongkong / Hongkong	26	36	100
Siemens Mobility Limited, Hongkong / Hongkong	6	7	100
ALTAIR ENGINEERING INDIA PRIVATE LIMITED, Bangalore / Indien	-3	71	100
C&S Electric Limited, Neu-Delhi / Indien	18	224	99
Pune IT City Metro Rail Limited, Pune / Indien	-13	116	26 ⁷
SIEMENS EDA (INDIA) PRIVATE LIMITED, Neu-Delhi / Indien	19	61	100
Siemens Financial Services Private Limited, Mumbai / Indien	18	117	100
Siemens Healthcare Private Limited, Mumbai / Indien	55	616	100
Siemens Industry Software (India) Private Limited, Neu-Delhi / Indien	37	61	100
Siemens Limited, Mumbai / Indien	238	1.348	69
Siemens Technology and Services Private Limited, Mumbai / Indien	55	112	100
P.T. Jawa Power, Jakarta / Indonesien	203	890	50 ⁵
Altair Engineering K.K., Tokio / Japan	-	54	100
Siemens Healthcare Diagnostics K.K., Tokio / Japan	6	181	100
Siemens Healthcare K.K., Tokio / Japan	50	223	100

Siemens K.K., Tokio / Japan	12	136	100
Varian Medical Systems K.K., Tokio / Japan	5	876	100
Siemens Healthineers Ltd., Seoul / Korea	25	105	100
Siemens Ltd. Seoul, Seoul / Korea	20	142	100
Siemens Malaysia Sdn. Bhd., Kuala Lumpur / Malaysia	11	29	100
BE C&I Solutions Holding Pte. Ltd., Singapur / Singapur	-20	151	25 ⁵
Siemens Pte. Ltd., Singapur / Singapur	34	146	100
Siemens Limited, Taipeh / Taiwan	18	54	100

¹ Die Werte entsprechen den Jahresabschlüssen nach evtl. Gewinnabführung, bei Tochterunternehmen gemäß IFRS-Abschluss.

² Die Siemens AG ist unbeschränkt haftender Gesellschafter dieser Gesellschaft.

³ Werte aus dem Geschäftsjahr 01.01.2023 - 30.12.2023

⁴ Werte aus dem Geschäftsjahr 01.10.2023 - 30.09.2024

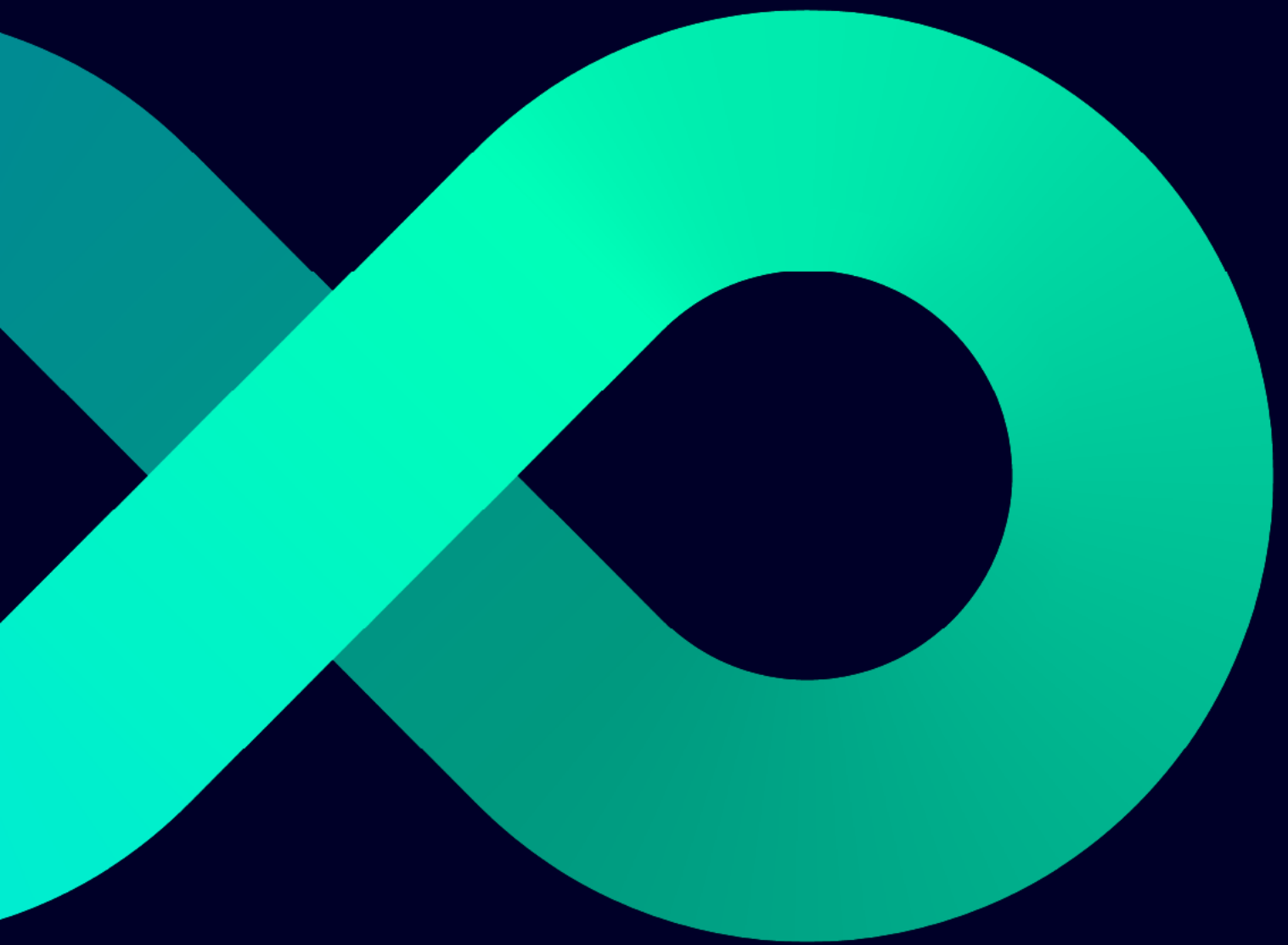
⁵ Werte aus dem Geschäftsjahr 01.01.2024 - 31.12.2024

⁶ Werte aus dem Geschäftsjahr 01.03.2024 - 28.02.2025

⁷ Werte aus dem Geschäftsjahr 01.04.2024 - 31.03.2025

k. A. = Es liegen keine Angaben vor.

Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen



SIEMENS

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammengefassten Lagebericht des Siemens-Berichts ([siemens.com/siemensbericht](https://www.siemens.com/siemensbericht)) – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten Erlasse, Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen von Behörden oder Regierungen anders als erwartet ausfallen, sollten Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, Unruhen oder kriegsähnliche Auseinandersetzungen, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Dieses Dokument liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen geht die deutsche maßgebliche Fassung des Dokuments der englischen Übersetzung vor.

Aus technischen Gründen kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Dokument enthaltenen und den aufgrund gesetzlicher Vorgaben veröffentlichten Rechnungslegungsunterlagen kommen.

Anschrift Siemens AG
Werner-von-Siemens-Str. 1
D-80333 München

Internet [siemens.com](https://www.siemens.com)

Telefon +49 (0) 89 7805-31601 (Media Relations)
+49 (0) 89 7805-32474 (Investor Relations)

E-Mail press@siemens.com
investorrelations@siemens.com

