

# ANORA

Q4 2024

Q1 2025



## Tilinpäätöstiedote

TAMMI-JOULUKUU 2024

12.2.2025



## Tietoa tästä raportista

Anora Group Oyj muodostui, kun Altia ja Arcus sulautuivat 1.9.2021.

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS Accounting Standards) ja IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Katsauksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin esitetään liitteessä 1.

### Sisältö:

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Liiketoimintakatsaus](#)

[Markkinaympäristö Q4/2024 ja 2024](#)

[Taloudellinen katsaus](#)

[Vastuullisuus](#)

[Osake](#)

[Näkymät vuodelle 2025](#)

[Yhteystiedot ja tulosesityksen tiedot](#)

[Tilinpäätöstiedotteen taulukot ja liitetiedot](#)

## Anoran tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2024

## Vertailukelpoinen käyttökate parani Q4:llä Wine-segmentin vahvan suorituksen ansiosta

## Q4 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 205,3 (211,2) milj. euroa, laskua 2,8 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 28,9 (27,1) milj. euroa eli 14,1 (12,8) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 6,7 prosenttia.
- Käyttökate oli 23,3 (21,9) milj. euroa eli 11,4% (10,4%) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 6,4 prosenttia.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 101,3 (100,1) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,12 (-0,65) euroa.

## Tammi-joulukuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 692,0 (726,5) milj. euroa, laskua 4,7 prosenttia.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 68,9 (68,2) milj. euroa eli 10,0 (9,4) prosenttia liikevaihdosta, kasvua 1,0 prosenttia.
- Käyttökate oli 61,3 (67,5) milj. euroa eli 8,9% (9,3%) prosenttia liikevaihdosta, laskua 9,2 prosenttia. Vuonna 2023 Larsenin myynnistä saatu 11,6 miljoonan euron kertaluonteinen voitto raportoitiin liiketoiminnan muissa tuotoissa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 33,2 (135,3) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,16 (-0,59) euroa.
- Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk) oli 1,8 (2,0).

## Avainluvut

Milj. euroa	Q4 24	Q4 23	Muutos	2024	2023	Muutos
Liikevaihto	205,3	211,2	-2,8 %	692,0	726,5	-4,7 %
Vertailukelpoinen käyttökate	28,9	27,1	6,7 %	68,9	68,2	1,0 %
% liikevaihdosta	14,1	12,8		10,0	9,4	
Käyttökate	23,3	21,9	6,4 %	61,3	67,5	-9,2 %
Vertailukelpoinen liiketulos	22,2	18,9	17,6 %	42,0	34,8	20,8 %
% liikevaihdosta	10,8	9,0		6,1	4,8	
Liiketulos	16,7	-51,7		34,5	-31,3	
Kauden tulos	8,3	-44,2		11,1	-39,9	
Osakekohtainen tulos, euroa	0,12	-0,65		0,16	-0,59	
Liiketoiminnan nettorahavirta	101,3	100,1		33,2	135,3	
Nettokäyttöpääoma	-73,2	-79,2		-73,2	-79,2	
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk	1,8	2,0		1,8	2,0	
Henkilöstö kauden lopussa	1 211	1 219	-0,7 %	1 211	1 219	-0,7 %

## Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta.

## Tulosohjeistus

Vuonna 2025 Anoran vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan olevan 70-75 miljoonaa euroa (2024: 68,9 milj. euroa).

Lyhyellä aikavälillä vaikuttavia riskejä ja epävarmuustekijöitä, kuten valuuttojen volatiliteettia, hintajoustoja, kuten merkittäviin hinnankorotuksiin liittyviä riskejä, sekä vuoden viimeisen neljänneksen suurta kausivaikutusta, on käsitelty tämän katsauksen riskiosiossa.

## Toimitusjohtaja Jacek Pastuszka:

”Etenimme kauden aikana hyvin loppuvuonna 2023 laaditussa keskipitkän aikavälin suunnitelmassa unohtamatta pitkän aikavälin tavoitteitamme ja pyrkimyksiämme. Jatkoimme juomaliiketoimintamme kannattavuuden parantamista ja taseemme vahvistamista kasvattamalla kannattavampien liiketoimintojen osuutta sekä keskittymällä hinnoitteluun ja tuloksen hallintaan, liiketoiminnan kulujen vakauttamiseen ja nettokäyttöpääoman vähentämiseen. Tämän seurauksena kaikki segmentit paransivat bruttokateprosenttiaan sekä neljännellä vuosineljänneksellä että koko vuonna 2024.

Liiketoiminnan kulumme olivat alle viime vuoden tason Wine- ja Industrial-segmenteissa. Spirits-segmentissä jatkoimme edelleen brändeihimme panostamista. Lanseerasimme esimerkiksi 17 uutta Koskenkorva-tuotetta valmisjuomasekoituksista (ready-to-drink, RTD) kermaliköoreihin. Konsernin koko vuoden bruttokateprosentti nousi 42,4 (42,0) prosenttiin. Konsernin bruttokate laski 3,9 prosenttia 293,4 (305,4) milj. euroon vuonna 2024, osittain seurauksena Larsenin myynnistä vertailuvuonna 2023 saadusta 11,6 miljoonan euron kertaluonteisesta voitosta, jota ei allokoitu segmenteille.

Anora päivitti 14.10.2024 **vertailukelpoisen käyttökateen** tulosohjeistuksensa vaihteluväliä 65-70 milj. euroon, perustuen aiemmin ennustettua matalampiin volyymeihin Wine- ja Spirits -segmenteissä syyskuussa erityisesti monopolikanavissa. Loppuvuotta kohden tämä jyrkkä lasku helpotti hieman, seurauksena juhলাkauden vahvemmasta myynnistä. **Koko vuoden vertailukelpoinen käyttökateemme** kasvoi 68,2 milj. eurosta 68,9 milj. euroon ja oli 10,0 prosenttia liikevaihdosta. Wine-segmentti saavutti huomattavaa kasvua vertailukelpoisessa käyttökateessa, kun taas muut segmentit laskivat edellisvuodesta.

**Neljannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen käyttökateemme** kasvoi 6,7 prosenttia, ja oli 28,9 (27,1) milj. euroa tai 14,1 prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen käyttökate parani Wine- ja Industrial -segmenteissä edellisvuodesta. Teimme varastojen arvoihin sekä Wine- että Industrial-segmenteissä joitakin lisälaskirjauksia, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Industrial-segmentissä liiketoiminnan tehostamisohjelmat paransivat kannattavuutta. Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate laski matalamman liikevaihdon ja korkeampien liiketoiminnan muiden kulujen vuoksi edellisvuoteen verrattuna.

Neljannen vuosineljänneksen **liikevaihto** laski 2,8 prosenttia 205,3 milj. euroon, pääosin Wine- ja Spirits -segmenttien matalampien volyymien vuoksi. **Wine-segmentissä** Anora säilytti edelleen johtavan markkina-asemansa Suomessa, vähittäiskauppa mukaan lukien, pääasiassa päivittäistavara-kaupoissa lanseerattujen 8-prosenttisten viinien ansiosta. **Spirits-segmentissä** liikevaihto kasvoi Ruotsissa, mutta laski kaikissa muissa Pohjoismaissa. **Industrial-segmentin** liikevaihtoon vaikuttivat heikentävästi etanolin ja sivutuotteiden matalammat myyntihinnat ja tuotantovolyymit, kun taas sopimusvalmistuksen volyymi parani edellisvuoteen verrattuna. **Koko vuoden liikevaihto** laski 4,7 prosenttia 692,0 milj. euroon. Wine- ja Spirits-segmenttien myynti laski matalampien volyymien vuoksi. Industrial-segmentin liikevaihto laski viljan hintojen laskun myötä laskeneiden myyntihintojen sekä matalampien tuotantovolyymien vuoksi.

**Vuoden päättyessä** rahat ja pankkisaamisemme olivat 181,5 milj. euroa. Korollinen nettovelkamme oli 121,6 (137,5) milj. euroa ja korolliset nettovelkamme suhteessa vertailukelpoiseen käyttökateeseen olivat 1,8 (2,0). Lyhensimme pitkäaikaista korollista velkaamme 50,0 milj. eurolla syyskuun lopulla, mikä vähentää nettorahoituskulujamme jatkossa. Tämä mahdollistaa myös mahdollistaa hallituksemme esityksen yhtiökokoukselle, jonka mukaan tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta.

Päättyessämme vuoden 2024 haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme, osakkeenomistajiamme sekä työntekijöitämme heidän antamastaan panoksesta tähänastisella matkallamme. Vaikka olen viestinyt Anoran hallitukselle haluavani jäädä tehtävästäni eläkkeelle uuden toimitusjohtajan nimittämisen jälkeen, keskitymme edelleen juomaliiketoimintamme kannattavuuden parantamiseen aktiivisella valikoiman ja tuloksen hallinnalla. Tavoitteenamme on myös edelleen vahvistaa kassatilannettamme ja tasettamme vähentämällä käyttöpääomaa ja parantamalla varaston kiertonopeutta. Pyrimme palauttamaan Wine- ja Spirits -segmenttien liikevaihdon organisaaliselle kasvu-uralle keskittämällä panostustamme suurimpiin brändeihin ja kumppanuuksiin. Olen vakuuttunut, että nämä toimenpiteet ja



edistymisemme tähän mennessä auttavat meitä palaamaan takaisin raiteille Anoran kunnianhimoisen muutosstrategian toteuttamisessa ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme saavuttamisessa.”



## Liiketoimintakatsaus

Anoralla on kolme raportointisegmenttiä: Wine, Spirits ja Industrial.

### Wine-segmentti

Wine-segmentti kehittää, markkinoi ja myy Anoran omia viinibrändejä ja päämiesten viinejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla ja Tanskassa. Tanskan viinisegmentti sisältää myös sopimusvalmistus- ja logistiikkapalvelut muiden konserniyhtiöiden puolesta.

### Spirits-segmentti

Spirits-segmentti kehittää, markkinoi ja myy sekä Anoran omia väkevien alkoholijuomien brändejä että päämiesten brändejä asiakkaille Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltian maissa, Tanskassa ja Saksassa. Spirits-segmenttiin sisältyy myös kansainvälinen verovapaa myynti, matkustajamyynti sekä vientiä.

### Industrial-segmentti

Industrial-segmentti sisältää Anoran teollisen liiketoiminnan eli teolliset tuotteet ja teolliset palvelut, logistiikkayritys Vecturan ja sisäiset toimitusketjutoiminnot. Segmentin kokonaisliikevaihdosta noin 40–60 prosenttia muodostuu yleensä sisäisestä myynnistä.

### Kausiluonteisuus

Alkoholijuomien kulutuksessa on merkittävää kausiluonteista vaihtelua, millä on vaikutus Anoran liikevaihtoon ja kassavirtaan. Suuri osa yhtiön tuloista ja kassavirrasta saadaan tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun taas vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osuus on huomattavasti pienempi. Lisäksi vuoden lopun huippusesonkiin liittyvät valmisteverot maksetaan ensimmäisellä neljänneksellä, mikä johtaa merkittäviin ulosmeneviin kassavirtoihin. Myös pääsiäisen ajoittuminen joko ensimmäiselle tai toiselle neljännekselle vaikuttaa myyntiin ja kannattavuuteen.

## Anora Group

	Q4 24	Q4 23	Muutos (%)	2024	2023	Muutos (%)
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	205,3	211,2	-2,8 %	692,0	726,5	-4,7 %
Bruttokate, milj. euroa	86,6	86,8	-0,2 %	293,4	305,4	-3,9 %
Bruttokate, % liikevaihdosta	42,2	41,1		42,4	42,0	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	28,9	27,1	6,7 %	68,9	68,2	1,0 %
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	14,1	12,8		10,0	9,4	

### Konsernin liikevaihto Q4

Anora Groupin liikevaihto neljännellä vuosineljänneksellä oli 205,3 (211,2) miljoonaa euroa, laskua 2,8 prosenttia edellisvuodesta pääosin Spirits-segmentin matalampien volyymien vuoksi. Anora säilytti johtavan asemansa Suomen päivittäistavarakaupassa enintään 8 til-% alkoholia sisältävien viinien onnistuneen lanseerauksen seurauksena.

Spirits-segmentissä liikevaihto kasvoi Ruotsissa, mutta laski kaikissa muissa Pohjoismaissa. Markkinat laskivat kaikilla monopolimarkkinoilla määrällä mitattuna Ruotsia lukuun ottamatta.

Industrial-segmentin liikevaihtoon vaikuttivat heikentävästi etanolin ja sivutuotteiden matalammat myyntihinnat ja tuotantovolyymit, kun taas sopimusvalmistuksen volyymi parani edellisvuoteen verrattuna alkuvuoden hitaamman alun jälkeen.

### Liikevaihto tammi-joulukuussa

Tammi-joulukuussa Anora Groupin liikevaihto oli 692,0 (726,5) miljoonaa euroa, mikä oli 4,7 prosenttia alle edellisvuoden liikevaihdon (726,5 milj. euroa). Wine- ja Spirits-segmenttien myynti laski matalampien volyymien vuoksi. Industrial-segmentin liikevaihto laski viljan hintojen laskun myötä laskeneiden myyntihintojen sekä matalampien tuotantovolyymien vuoksi.

Konsernin tuloslaskelma sisältää Larsenin divestoidun liiketoiminnan tuloslaskelman 29.9.2023 asti.

### Konsernin kannattavuus Q4

Anora Groupin Q4 vertailukelpoinen käyttökate nousi 28,9 (27,1) miljoonaa euron eli 14,1 (12,8) prosenttiin liikevaihdosta. Bruttokateprosentti nousi 42,2 (41,1) prosenttiin liikevaihdosta, ja kaikki segmentit paransivat omaansa. Bruttokate oli 86,6 (86,8) miljoonaa euroa. Wine- ja Industrial-segmenteissä tehtiin varastojen arvoihin 3,8 milj. euron lisäalaskirjaukset, jotka raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Wine-segmentti saavutti huomattavaa kasvua vertailukelpoisessa käyttökateessa parantuneiden bruttokatteiden ja matalampien liiketoiminnan kulujen vuoksi. Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate laski matalamman liikevaihdon ja korkeampien liiketoiminnan muiden kulujen vuoksi. Industrial-segmentissä liiketoiminnan tehostamisohjelmat paransivat kannattavuutta onnistuneesti.

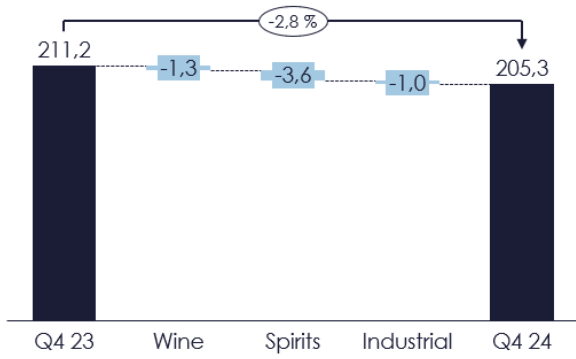
### Kannattavuus tammi-joulukuussa

Vertailukelpoinen käyttökate oli 68,9 (68,2) milj. euroa eli 10,0 (9,4) prosenttia liikevaihdosta. Viimeaikaiset hinnankorotukset ja vakaammat valuuttakurssit tukivat suoritusta. Bruttokateprosentti oli 42,4 (42,0) prosenttia liikevaihdosta, ja kaikki segmentit paransivat omaansa. Bruttokate laski 3,9 prosenttia 293,4 (305,4) miljoonaa euroon. Edellisvuoden bruttokatteeseen vaikutti Larsenin myynnistä saatu 11,6 miljoonan euron kertaluonteinen voitto, jota ei allokoitu segmenteille.

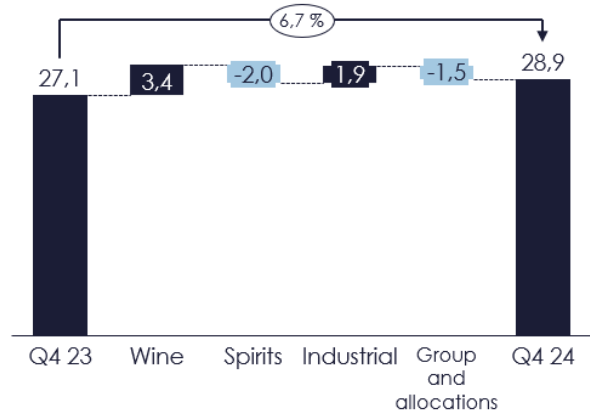
Wine-segmentti saavutti huomattavaa kasvua vertailukelpoisessa käyttökateessa, kun taas muut segmentit laskivat edellisvuodesta. Spirits-segmentti jatkoi panostamista suurimpiin brändeihinsä. Industrial-segmentin suoritusta heikensivät etanolin ja sivutuotteiden hintaeroosio viljan hintojen laskun ja matalamman tuotantovolyymin seurauksena.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on esitetty liitteessä 1.

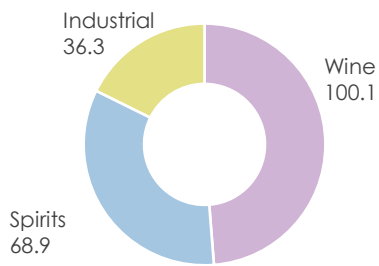
Q4 LIIKEVAIHTO (ULKOINEN), MILJ. EUROA



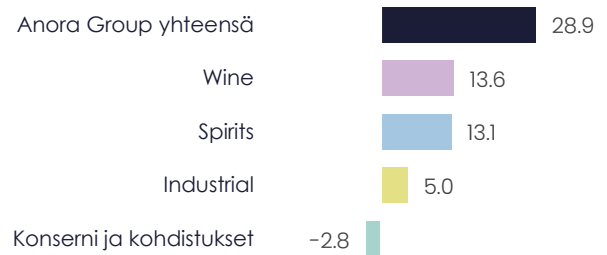
Q4 VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



Q4 LIIKEVAIHTO (ULKOINEN), MILJ. EUROA



Q4 VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA







	Q4 24	Q4 23	Muutos (%)	2024	2023	Muutos (%)
Liikevaihto, milj. euroa	100,1	101,4	-1,2	323,0	334,3	-3,4
Bruttokate, milj. euroa	31,4	30,8	2,1	94,9	89,9	5,6
Bruttokate, % liikevaihdosta	31,4	30,4		29,4	26,9	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	13,6	10,2	33,1	22,1	12,4	78,5
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	13,6	10,1		6,9	3,7	

## Liikevaihto Q4

Wine-segmentin liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla ja oli 100,1 (101,4) milj. euroa. Markkinoiden yleisestä laskusta huolimatta viiniliiketoiminta onnistui säilyttämään volyymit, kun taas segmentin laskuun vaikuttivat kolmansien osapuolten pullotussopimukset. Valuuttakurssivaihteluilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon.

Anora säilytti edelleen johtavan markkina-asemansa Suomessa, vähittäiskauppa mukaan lukien, menestyksekkäästi lanseerattujen 8-prosenttisten viinien ansiosta. Suomen viinien vähittäismarkkinat kasvoivat 2,0 %, sisältäen enintään 8 til-% alkoholia sisältävät viinit.

Liikevaihto pysyi ennallaan Ruotsissa ja Tanskassa ja laski 3 prosenttia Norjassa, markkinoiden volyymin laskun vuoksi. Norjassa Anora säilytti johtavan asemansa markkinoilla. Tanskassa Anora vahvisti edelleen johtavaa asemaansa markkinoilla.

## Kannattavuus Q4

Wine-segmentti paransi edelleen bruttokateprosenttiaan 31,4 (30,4) prosenttiin liikevaihdosta, ja bruttokate nousi 2,1 prosenttia 31,4 milj. euroon.

Käyttökate neljännellä vuosineljänneksellä nousi 13,6 (10,2) milj. euroon eli 13,6 (10,1) prosenttiin liikevaihdosta matalampien liiketoiminnan kulujen ja parantuneiden bruttokatteiden vuoksi. Globus Winessa tehtiin varastojen arvoihin lisäalaskirjauksia, ja ne raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

## Kohokohtia

Glögimarkkinakautta johtivat vuosikertaglögi Blossa 24 sekä muut Blossan glögit ja äskettäin hankitut Blombergin uutuudet, jotka myivät hyvin joulukaudella.

Anora lanseerasi laajan valikoiman enintään 8 til-% alkoholia sisältäviä valko- ja kuohuviinejä päivittäistavarakauppoihin Suomessa. Vuosi oli erityisen vahva Anoran omalle Chill Out -brändille. Alkoon lanseerattiin kaksi valkoviiniä, Falling Featherin hanapakkaus sekä Baurheinin kartonkitetra.

Ruotsissa Anora voitti useita tarjouskilpailuja ja lanseerasi kahdeksan uutta viiniä Systembolagetiin. Norjassa Anora lanseerasi Kung Fu Girl Pinot Noirin, joka laajentaa valikoiman punaviineihin. Anora voitti myös tarjouskilpailun tärkeän partnerinsa, eteläafrikkalaisen Ken Forresterin, kanssa. Tanskassa Anora lanseerasi neljä uutta Il Capolavoro -viiniä jatkamaan brändin menestystä.

## Tammi-joulukuu 2024

Liikevaihto laski 3,4 prosenttia ja oli 323,0 (334,3) milj. euroa johtuen Francois Lurtonin vetäytymisestä Ruotsissa maaliskuussa 2023 ja kolmansien osapuolten matalakatteisten pullotussopimusten päättymisestä Tanskassa. Valuuttakurssivaihteluilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon.

Vertailukelpoinen käyttökate parani 22,1 (12,4) milj. euroon eli 6,9 (3,7) prosenttiin liikevaihdosta hinnankorotusten, parantuneiden bruttokatteiden ja matalampien liiketoiminnan kulujen ansiosta. Tanskassa oli joitakin operatiivisia haasteita Globus Winen integraation vuoksi, liittyen esimerkiksi ERP-järjestelmien toteutusprosesseihin ja materiaalivirtojen suunnitteluun, ja korjaavat toimenpiteet on tehty. Bruttokateprosentti parani 29,4 (26,9) prosenttiin liikevaihdosta, ja bruttokate nousi 5,6 % 94,9 milj. euroon.

Sisäinen liikevaihto, katso sivu 29.



	Q4 24	Q4 23	Muutos (%)	2024	2023	Muutos (%)
Liikevaihto, milj. euroa	68,9	72,5	-4,9	227,0	237,0	-4,2
Bruttokate, milj. euroa	31,0	31,7	-2,2	101,7	99,7	2,0
Bruttokate, % liikevaihdosta	45,0	43,7		44,8	42,1	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	13,1	15,1	-13,3	38,0	40,3	-5,7
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	19,0	20,8		16,7	17,0	

## Liikevaihto Q4

Vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä Spirits-segmentin liikevaihto laski 4,9 prosenttia 68,9 (72,5) milj. euroon. Liikevaihto kasvoi Ruotsissa, mutta laski kaikissa muissa Pohjoismaissa. Markkinat laskivat kaikilla monopolimarkkinoilla Ruotsia lukuunottamatta. Koskenkorvan myynti kasvoi edellisvuodesta ja vastasi yli 14 prosenttia väkevien alkoholijuomien kokonaisymyynnistä. Valuuttakurssivaihteluilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon.

Suomessa liikevaihto laski 11 prosenttia, kun taas Anoran markkinaosuus pysyi ennallaan laskevilla markkinoilla. Alkoholimarkkinoita koskevan lakiuudistuksen vuoksi vähemmän ihmisiä kävi Alkossa ruokakauppojen sijasta.

Ruotsissa liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia, ja Anoran markkinaosuus kasvoi.

Norjassa liikevaihto laski 11,7 prosenttia ja Anoran markkinaosuus laski. Anoralla oli haasteita konjakkibrandy-kategoriassa menetetyt päämiehen vuoksi ja gin-kategoriassa matalamman volyymin vuoksi.

Kansainvälisten markkinoiden liikevaihto kasvoi 0,5 prosenttia. Tanskassa liikevaihto laski 10,6 prosenttia.

## Kannattavuus Q4

Spirits-segmentin vertailukelpoinen käyttökate neljännellä vuosineljänneksellä laski 13,1 (15,1) milj. euroon eli 19,0 (20,8) prosenttiin liikevaihdosta matalamman liikevaihdon ja korkeampien liiketoiminnan muiden kulujen vuoksi. Matalammista volyymeista huolimatta bruttokateprosentti parani 45,0 (43,7) prosenttiin monopolimarkkinoilla syyskuusta 2023 alkaen tehtyjen hinnankorotusten seurauksena.

## Kohokohtia

Anora lanseerasi kauden aikana useita uusia tuotteita. Joulun on akvaviittien suurin sesonki Pohjoismaissa, joten kauden aikana lanseerattiin 14 erilaista akvaviittituotetta.

Koskenkorva, Anoran lippulaivabrändi, voitti vuoden aikana yli 50 palkintoa arvostetuissa alan kilpailuissa. Koskenkorva-tuoteperheessä Anora lanseerasi yhden uuden kausimakuisen väkevän alkoholijuoman, Koskenkorva Winter Applen (21%), Systembolagetiin Ruotsissa.

Suomessa Anora toi markkinoille vuosittaisen Jaloviina Extra 2025 -juoman.

## Tammi-joulukuu 2024

Vuonna 2024 tammi-joulukuussa Spirits-segmentin liikevaihto laski 4,2 prosenttia edellisvuodesta ja oli 227,0 (237,0) milj. euroa. Spirits-segmentissä liikevaihto laski kaikilla markkinoilla Ruotsia lukuun ottamatta. Vuonna 2024 Anoran vuodesta 2004 jakeleman Tiffon SA:n Braastad-konjakkibrändin jakelu siirtyi kolmannelle osapuolelle. Braastad tuotti noin 8 miljoonaa euroa liikevaihtoa vuonna 2023 ja 4 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Spirits-segmentin vuoden 2024 tammi-joulukuun vertailukelpoinen käyttökate laski 38,0 (40,3) milj. euroon eli 16,7 (17,0) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa matalampien volyymien, laskevien monopolimarkkinoiden sekä mainonnan ja myyninedistämisen tavoitellusta lisäyksestä johtuvien korkeampien liiketoiminnan kulujen seurauksena. Bruttokateprosentti parani 44,8 (42,1) prosenttiin liikevaihdosta, ja bruttokate nousi 2,0 prosenttia 101,7 milj. euroon.

Liikevaihto sisältää sisäisen myynnin; katso sivu 29.

## Industrial

	Q4 24	Q4 23	Muutos (%)	2024	2023	Muutos (%)
Liikevaihto (ulkoinen), milj. euroa	36,3	37,3	-2,7	142,0	155,1	-8,5
Liikevaihto (sisäinen), milj. euroa	21,6	23,3	-7,4	92,0	114,3	-19,5
Liikevaihto (yhteensä), milj. euroa	57,8	60,6	-4,5	234,0	269,5	-13,2
Bruttokate, milj. euroa	27,9	28,8	-3,1	110,7	119,0	-7,0
Bruttokate, % liikevaihdosta	48,2	47,5		47,3	44,2	
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	5,0	3,1	62,1	14,7	17,5	-16,2
Vertailukelpoinen käyttökate, % liikevaihdosta	8,7	5,1		6,3	6,5	

### Liikevaihto Q4

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä laski 57,8 (60,6) milj. euroon. Ulkoinen liikevaihto laski 2,7 prosenttia 36,3 (37,3) milj. euroon.

Industrial-segmentin liikevaihtoon vaikuttivat heikentävästi etanolin ja sivutuotteiden matalammat myyntihinnat ja tuotantovolyymit, kun taas sopimusvalmistuksen volyyymi parani edellisvuoteen verrattuna alkuvuoden hitaamman alun jälkeen.

### Kannattavuus Q4

Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate neljännellä vuosineljänneksellä oli 5,0 (3,1) milj. euroa eli 8,7 (5,1) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminnan tehostamisohjelmat paransivat kannattavuutta onnistuneesti. Varastojen arvoihin tehtiin lisälaskirjauksia pääasiassa Norjassa, ja ne raportoititiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

### Kohokohtia

Suomi alkoi onnistuneesti pullottaa ja toimittaa 8-prosenttisia viinejä Suomen vähittäismarkkinoille kesäkuusta lähtien viimeaikaisen Suomen alkoholilainsäädännön muutoksen seurauksena.

Rajamäen tehdas oli ensimmäinen pullottamo, joka aloitti kaupalliset viinien pullotukset kiinnitetyillä korkeilla EU:n kertakäyttömuovien (SUP) direktiivin mukaisesti. Direktiivi edistää EU:n laajempia pyrkimyksiä vähentää kertakäyttömuovien ympäristövaikutuksia sekä lisätä tuotteiden vastuullista käyttöä ja jätehuoltoa. Nämä tavoitteet ovat täysin linjassa Anoran kestävän kehityksen strategian kanssa.

### Tammi-joulukuu 2024

Industrial-segmentin kokonaisliikevaihto vuoden 2024 tammi-joulukuussa laski 234,0 (269,5) milj. euroon. Liikevaihtoon vaikuttivat heikentävästi viljan matalamman hinnan seurauksena laskeneet myyntihinnat yhdistettynä pienempiin tuotantovolyymeihin.

Industrial-segmentin vertailukelpoinen käyttökate tammi-joulukuussa oli 14,7 (17,5) milj. euroa eli 6,3 (6,5) prosenttia liikevaihdosta. Industrial-segmentin suoritusta heikensivät etanolin ja sivutuotteiden hintaeroosio viljan hintojen laskun ja matalamman tuotantovolyymien seurauksena. Bruttokateprosentti parani 47,3 (44,2) prosenttiin liikevaihdosta.

## Markkinaympäristö Q4/2024 ja 2024

Kokonaismyynnin volyyymi laski Pohjoismaiden markkinoilla\* kokonaisuudessaan 2,1 prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 3,3 prosenttia vuonna 2024 edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Väkevässä alkoholijuomissa laskua oli 5,2 prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 5,3 prosenttia vuonna 2024, kun taas viineissä laskua oli 1,6 prosenttia vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 3,0 prosenttia vuonna 2024 edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Suomi vaikutti merkittävästi markkinoiden laskuun, kun Alkon volyymit laskivat 9,1 prosenttia (viinit -9,1 prosenttia ja väkevät alkoholit -9,0 prosenttia) vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä. Korona-pandemian jälkeen kulutus on odotetusti siirtynyt monopolikanavista takaisin anniskelumyyntiin, matkustajamyyntiin ja rajakauppaan. Pandemiaa edeltävään, vuoden 2019 tasoon verrattuna kasvua oli Norjassa (10,1 prosenttia) ja Ruotsissa (3,3 prosenttia) vuonna 2024, kun Suomessa volyymit laskivat 13,4 prosenttia.

Merkittävä lasku Suomessa vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa kesäkuussa tapahtuneesta muutoksesta Suomen alkoholilainsäädännössä, joka sallii alkoholipitoisuudeltaan enintään 8 til-% käymispohjaisten juomien myynnin päivittäistavarakaupeissa. Tämä muutos on vaikuttanut merkittävästi alkoholimarkkinoiden jakelukanaviin Suomessa, lisäten 5,6-8 til-% tuotteiden myyntipisteiden määrää 12-kertaiseksi ja laajentaen niiden myyntiaikoja noin 20 prosenttia. Alkon viinien myyntimäärät laskivat 2,6 miljoonaa litraa (-9,8 %) vuoden 2024 toisella puoliskolla (lakimuutoksen jälkeen), kun taas päivittäistavarakaupeihin tuodut enintään 8 til-% alkoholia sisältävät viinit lisäsivät markkinoiden myyntimääriä 3,1 miljoonalla litralla. Suomen viinien vähittäismarkkinat kasvoivat 2,0 %, sisältäen nämä vähempialkoholiset viinit. Lakimuutos on myös epäsuorasti vaikuttanut Alkon väkevien alkoholijuomien kategoriaan, jonka myynti laski 9,6 % vuoden toisella puoliskolla, mikä johtui pääasiassa kävijämäärän laskusta edellisvuoteen verrattuna.

Muita tekijöitä, jotka ovat vaikuttaneet Suomen monopolin heikentyneeseen kehitykseen vuonna 2024, olivat tammikuussa tapahtunut valmisteveron korotus, syyskuussa tapahtunut arvonlisäveron korotus sekä kuluttajien ostovoiman heikkeneminen. Toinen valmisteveron korotus tuli voimaan tammikuussa 2025.

Raaka-aineiden, työn, energian ja polttoaineen saatavuus- ja kustannusongelmat ovat jo osittain vaikuttaneet toimintaympäristöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Tämän seurauksena vähittäismyyntihinnat ovat nousseet kaikissa kolmessa monopolissa. Korkeammista tuotantokustannuksista seurannut hintojen nousu on saanut kuluttajat valitsemaan edullisempia vaihtoehtoja, mikä on puolestaan johtanut myyntimäärien yleiseen laskuun.

Anoran Industrial-segmentissä viljan hintaeroosio vaikutti edelleen sivutuotteiden ja etanolin hintaan. Sopimusvalmistuksen volyyymi parani loppuvuotta kohden edellisvuoteen verrattuna alkuvuoden hitaamman käynnistymisen jälkeen.

\* Pohjoismaiden markkinoiden myyntivolyyymi sisältää kokonaisuudessaan monopolimyyntiin Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa ja myynnin Tanskassa. Anniskelumyyntiä ei huomioida. Myyntivolyymin prosentuaalinen muutos miljoonista litroista laskettuna. Lähteet: Alko, Systembolaget ja Vinmonopolet ja Nielsen IQ.

# Taloudellinen katsaus

## Rahoituserät, tilikauden tulos ja rahavirta

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 2,6 (1,9) miljoonaa euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja koostuivat höyryn, energian ja veden 1,0 (1,1) miljoonan euron myyntituloista, 0,3 (0,3) miljoonan euron vuokratuotoista ja Snällersbrändin 0,2 miljoonan euron myyntituotosta. Liiketoiminnan muut tuotot koko vuonna 2024 olivat 8,5 (20,3) miljoonaa euroa, josta 4,4 (4,0) miljoonaa euroa kertyi höyryn, energian ja veden myynnistä ja 1,5 (1,4) miljoonaa euroa vuokratuotoista. Vuoden 2023 vertailukaudella Larsenin myynnistä saatu 11,6 miljoonan euron kertaluonteinen voitto raportoitiin liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Neljännellä vuosineljänneksellä työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 27,7 (27,9) miljoonaa euroa, josta palkkojen osuus oli 22,4 (22,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 35,6 (37,0) miljoonaa euroa. Koko vuonna 2024 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 103,9 (103,8) miljoonaa euroa, josta palkkojen osuus oli 83,3 (83,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 128,3 (134,1) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut olivat 5,1 (5,7) miljoonaa euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja 20,0 (22,8) miljoonaa euroa koko vuonna 2024. Osakekohtainen tulos oli 0,12 (-0,65) euroa neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,16 (-0,59) euroa koko vuonna 2024.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 33,2 (135,3) miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2024 ja 101,3 (100,1) neljännellä vuosineljänneksellä. Käyttöpääoma oli -73,2 (-79,2) miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvo laski 139,2 (144,2) miljoonaa euroon. Liiketoiminnan nettorahavirtojen suurta neljännesvuosittaista poikkeamaa viime vuoteen verrattuna selittää myytyjen saamisten laajempi käyttöönotto viime vuonna. Myytyt saamiset olivat katsauskauden lopussa 163,7 (173,6) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -3,8 (41,6) miljoonaa euroa tammi-joulukuussa. Bruttoinvestoinnit olivat 12,3 (12,6) miljoonaa euroa, ja ne kohdistuivat pääasiassa korvausinvestointeihin sekä työturvallisuuden ja energiatehokkuuden parantamiseen.

Bruttoinvestointien vaikutusta kumosi osittain aikaisemmin julkistettu sopimus, jossa ABF käytti osto-optionsa Roal Oy:n osakkeiden hankkimiseksi Anora Group Oyj:ltä kiinteään 7,6 euron kauppahintaan. Kauppa toteutettiin 28.3.2024.

Rahoituksen nettorahavirta oli -59,4 (-57,7) miljoonaa euroa vuonna 2024 ja liittyi pääasiassa -51,5 (-1,5) miljoonan euron velkojen takaisinmaksuun. Maksetut osingot olivat -15,1 (-15,1) miljoonaa euroa ja leasing-velkojen takaisinmaksu oli -12,6 (-11,1) miljoonaa euroa. Yritystodistusohjelman muutokset olivat 19,8 (-30,0) miljoonaa euroa.

## Rahoitus ja tase

Konsernin nettovelka raportointikauden lopussa oli 121,6 (137,5) miljoonaa euroa. Raportoitu nettovelka suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 1,8 (2,0).

Anora Groupin likviditeetti pysyi vahvana koko kauden ajan. Anora lyhensi pitkäaikaista korollista velkaa 51,5 eurolla, mikä vähentää nettorahoituskuluja jatkossa. Rahavarat yhteensä olivat 181,5 (212,7) miljoonaa euroa, ja korollinen velka, mukaan lukien vuokrasopimusvelat, oli yhteensä 303,1 (350,2) miljoonaa euroa. Konsernin yritystodistusohjelmasta oli laskettu liikkeeseen yhteensä 20,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa) yritystodistuksia vuoden 2024 lopussa. Konsernilla on 150,0 (150,0) miljoonan euron valmiusluottolimiitti, josta 0,0 (0,0) miljoonaa euroa oli käytössä raportointikauden lopussa. Joulukuussa 2024 Anora hyödynsi rahoitussopimuksensa toista pidennysoptiota pidentämällä kertalyhenteisen määräaikaislainan ja valmiusluottolimiitin maturiteettia yhdellä vuodella joulukuuhun 2027 asti.

Nettovelkaantumisasaste raportointikauden lopussa oli 30,5% (33,7%) prosenttia, ja omavaraisuusaste oli 37,3% (35,9%) prosenttia.

Anora teki yhteensä 10,4 milj. euron alaskirjaukset emoyhtiön omistamien konserniyhtiöiden arvoon. Tehdyt alaskirjaukset eivät vaikuta konsernitilinpäätöksen lukuihin, mutta vähensivät Anora Group Oyj:n jakokelpoisia varoja vastaavalla määrällä.

## TASEEN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
Raportoitu nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (liukuva 12 kk)	1,8	2,0
Lainat, milj. euroa	185,0	216,3
Korollinen nettovelka, milj. euroa	121,6	137,5
Omavaraisuusaste, %	37,3	35,9
Nettovelkaantumisaste, %	30,5	33,7
Investoinnit, milj. euroa	12,3	12,6
Varat yhteensä, milj. euroa	1 069,4	1 135,7



## Vastuullisuus

Anoran tieteeseen perustuville päästövähennystavoitteille Science Based Targets -aloitteen hyväksyntä

Anora liittyi Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) vuonna 2022 osana kunnianhimoista vastuullisuustiekarttaansa ja toimitti tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet SBTi:n validoitavaksi joulukuussa 2023. Ensimmäisen vuosipuoliskon 2024 aikana validointiprosessi käynnistettiin, ja vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana Anoran lähiajan-, nettonolla- ja FLAG-tavoitteet saivat virallisesti SBTi:n hyväksynnän.

SBTi on vahvistanut, että Anoran toimittamat tieteeseen perustuvat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ovat SBTi Corporate Net Zero -standardin ja SBTi Forest, Land, and Agriculture Guidance -ohjeistuksen mukaisia. Anoran Scope 1 ja 2 -tavoitteet ovat SBTi:n arvion mukaan linjassa Pariisin ilmasopimuksessa asetetun pyrkimyksen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een.

Anoran hyväksytyt tavoitteet ovat:

Yleinen nettonollatavoite

Anora Group Oyj sitoutuu saavuttamaan nettonollapäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2050 mennessä.

Lähiajan tavoitteet

- **Teollinen toiminta ja energia:** Anora sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjään 42 % verrattuna vuoden 2021 perustason\*. Anora sitoutuu myös vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjään ostetuista tavaroista ja palveluista sekä tuotantoketjun alku- ja loppupään kuljetuksesta ja jakelusta 42 % saman aikajakson aikana.
- **FLAG:** Anora sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 3 FLAG-kasvihuonekaasupäästöjään 30,3 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta\*\*. Anora sitoutuu myös ylläpitämään metsäkadon torjuntaa sen ensisijaisesti metsäkatoon liittyvissä hyödykkeissä.

Pitkän aikavälin tavoitteet

- **Teollinen toiminta ja energia:** Anora sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjään 90 % verrattuna vuoden 2021 perustason\*. Anora sitoutuu myös vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjään ostetuista tavaroista ja palveluista sekä tuotantoketjun alku- ja loppupään kuljetuksesta ja jakelusta 90 % saman aikajakson aikana.

- **FLAG:** Anora sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 3 FLAG-kasvihuonekaasupäästöjään 72% vuoteen 2050 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta\*\*.

\* Tavoiteraja sisältää bioenergian raaka-aineiden maaperään liittyvät päästöt ja hiilensidonnan.

\*\* Tavoite sisältää FLAG-päästöt ja -hiilensidonnan.

Anora aloitti vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ilmastotiekartan työstämisen epäsuorien Scope 3 -päästöjen osalta, keskittyen erityisesti ymmärryksen rakentamiseen siitä, mitä Scope 3 -päästöjen saavuttaminen vaatii sekä ja suunnittelemaan konkreettisia toimenpiteitä ja askeleita tuleville vuosille viljan, viinin, logistiikan ja pakkausten päästöjen osalta.

## Turvallisuuskulttuurin rakentaminen

Anoran koko vuoden 2024 sairauspoissaoloaste oli 5,2 (5,0\*) prosenttia ja LTIF-tapaturmataajuus oli 5,8 (4,6\*). Molemmat tunnusluvut kattavat omat työntekijämme, ja LTIF ei sisällä työmatkoja.

\* = Globus Wine, Vingruppen Ruotsi ja Saksa eivät sisälly vuoden 2023 lukuihin.

### KATSAUSKAUDEN ESG-AVAINTUNNUSLUVUT

	2024	2023
<b>Veden kokonaiskulutus (m³)</b>		
Gjelleråsen, Norja	28 667	39 036
Rajamäki, Suomi	228 614	288 820
Globus Wine, Køge, Tanska	28 934	28 703
Koskenkorva, Suomi	479 006	507 700
<b>Yhteensä</b>	<b>765 221</b>	<b>864 259</b>
<b>Kokonaisenergia (MWh)</b>		
Gjelleråsen, Norja	10 030	10 891
Rajamäki, Suomi	27 970	28 859
Globus Wine, Køge, Tanska	3 447	3 626
Koskenkorva, Suomi	117 019	124 071
<b>Yhteensä</b>	<b>158 465</b>	<b>167 447</b>

Edellä esitetyt tunnusluvut kattavat Anoran neljä suurinta tuotantolaitosta: Koskenkorva, Rajamäki, Gjelleråsen ja Køge.



## Henkilöstö

Anora Groupilla oli 1 211 (1 219) työntekijää kauden lopussa ja keskimäärin 1 230 (1 273) työntekijää vuonna 2024.

### HENKILÖSTÖ MAITTAIN KATSAUSKAUDEN LOPUSSA

	31.12.2024	31.12.2023
Suomi	409	416
Norja	348	360
Tanska	185	171
Ruotsi	163	171
Viro	67	61
Latvia	31	31
Saksa	7	9
Liettua	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 211</b>	<b>1 219</b>

## Tärkeitä tapahtumia 2024

### Muutokset Anoran johtoryhmässä

Anora julkisti 8.3.2024, että Stein Eriksen (49), KTM, on nimitetty Anora Groupin talousjohtajaksi (CFO) sekä johtoryhmän jäseneksi elokuusta 2024 alkaen. Hän raportoi tehtävässään toimitusjohtaja Jacek Pastuszkalle. Stein Eriksen on viimeksi toiminut talousjohtajana norjalaisessa pörssilistatussa XXL ASA:ssa, joka on Pohjoismaiden suurin urheiluliikeketju. Hän on toiminut myös yhdistetyssä roolissa XXL ASA:n väliaikaisena toimitusjohtajana ja talousjohtajana. Tätä ennen Stein on tehnyt pitkän uran Orklalla, arvostetussa norjalaisessa listayhtiössä, joka on yksi johtavista brändeihin ja kuluttajayhtiöihin keskittyvistä teollisista sijoitusyhtiöistä. Orklalla Stein on viimeksi toiminut Orkla Caren talousjohtajana ja Orkla ASA:n SVP Finance -tehtävässä. Anora julkisti 8.1.2024, että sen edellinen talousjohtaja Sigmund Toth irtisanoutui yhtiön palveluksesta. Hän jatkoi tehtävässään heinäkuun 2024 loppuun asti.

Anora julkisti 20.8.2024, että Anora Groupin Industrial-segmentin johtaja Risto Gaggl jättää tehtävänsä. Hän jatkoi nykyisessä roolissaan Anoralla vuoden 2024 loppuun saakka. Anora nimitti Hannu Vähämurron hänen seuraajakseen 1.1.2025 alkaen. Hannu Vähämurto on ollut Anoran ja sen edeltäjän (Altia Oyj) palveluksessa vuodesta 2011 eri tehtävissä, viimeksi teollisten tuotteiden johtajana (Director, Industrial Products) syyskuusta 2023 alkaen. Konsernin johtoryhmässä tapahtui lisäksi kaksi muuta muutosta 20.8.2024 alkaen. Johanna Sundén, henkilöstöjohtaja, vastaa jatkossa konserniviestinnästä HR-vastuidensa lisäksi nimikkeellä Chief People and Communications Officer (CPCO). Lisäksi konsernin päälakimies Thomas Heinosesta tuli Anora-konsernin johtoryhmän jäsen. Thomas on ollut Anoran ja sen edeltäjän (Altia Oyj) palveluksessa konsernin päälakimiehenä vuodesta 2012 lähtien.

Anora julkisti 15.10.2024, että Jacek Pastuszkka on päättänyt jäädä eläkkeelle ja luopua yhtiön toimitusjohtajan tehtävästä hallituksen nimitettyä uuden toimitusjohtajan. Hallitus on käynnistänyt rekrytointiprosessin uuden toimitusjohtajan nimittämiseksi.

## Anoran osake

Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "ANORA" ja ISIN-tunnus FI4000292438. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja yhtäläiset äänestysoikeudet. Katsauskauden lopussa Anora Group Oyj:n osakepääoma oli 61 500 000 euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä oli 67 553 624.

### OSAKKEEN KAUPANKÄYNTI, NASDAQ HELSINKI

	2024	2023
Osakkeen päätöskurssi, euroa	2,84	4,36
Osakkeen ylin kurssi, euroa	5,50	7,69
Osakkeen alin kurssi, euroa	2,69	3,98
Kaupankäyntivolyymi	15 665 418	19 221 711
<b>Markkina-arvo, milj. euroa, kauden lopulla</b>	<b>191,9</b>	<b>294,5</b>

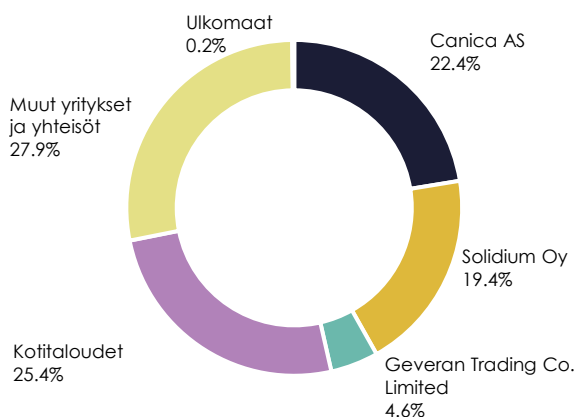
### EUROCLEAR FINLANDIIN REKISTERÖIDYT SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

	Osakkeenomistaja	Osakkeiden määrä	% osakkeista
1	Solidium Oy	13 097 481	19,4
2	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 031 240	3,0
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 290 000	1,9
4	WestStar Oy	1 199 705	1,8
5	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	728 602	1,1
6	Savolainen Heikki Antero	367 571	0,5
7	OP-Henkivakuutus Oy	304 016	0,5
8	Eriksson Trygve	260 000	0,4
9	Rantalainen-Yhtiöt Oy	230 000	0,3
10	Kelhu Markku	200 000	0,3
	<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>19 708 615</b>	<b>29,2</b>

## Osakkeenomistajat

Anoralla oli katsauskauden lopussa 27 570 (31.12.2023: 28 168) rekisteröityä osakkeenomistajaa Euroclear Finlandissa. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 38,6 (31.12.2023: 40,9) prosenttia.

Graafi havainnollistaa Anoran omistusrakenteen sisältäen suurimmat osakkeenomistajat yhtiön saamiin tietoihin perustuen. Euroclear Finlandin tiedoissa Canica AS:n ja Geveran Trading Co. Limitedin omistukset sisältyvät hallintarekisteröityihin osakkeisiin.



## Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut liputusilmoituksia tammi-joulukuussa 2024.

>>> Ajantasaiset tiedot Anoran osakkeesta ja osakkeenomistajista ovat saatavilla Anoran verkkosivuilla: [www.anora.com/fi/sijoittajat](http://www.anora.com/fi/sijoittajat)

## Lyhyen aikaväli riskit ja epävarmuustekijät

Anoran lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä tai riskienhallinnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia verrattuna vuosikertomuksessa 2023 julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa esitettyihin tietoihin. Nämä riskit ja epävarmuustekijät ovat edelleen voimassa.

Merkittävimmät lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yleiseen taloudelliseen kehitykseen, lainsäädännön muutosten vaikutukseen, geo- ja kauppapoliittiseen ympäristöön, arvoketjun häiriöihin, raaka-aineiden hintaan ja saatavuuteen sekä kyberriskeihin. Lyhyen aikavälin riskit liittyvät myös hankittujen liiketoimintojen integraatioon sekä niihin liittyviin talouden prosesseihin.

Merkittäviä epävarmuustekijöitä liittyy yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja sen vaikutukseen kulutukseen sekä kilpailuympäristöön sekä mahdollisten ja viime aikoina tehtyjen sääntelymuutosten vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymisessä esimerkiksi alkoholiveron, valmisteveron ja alkoholilainsäädännön muutosten yhteydessä. Alkoholilainsäädännön edelleen liberalisointi voi johtaa korkeampia alkoholipitoisuuksia sisältävien alkoholijuomien myyntiin perinteisten monopolien ulkopuolella. Esimerkiksi viimeaikaiset muutokset Suomen alkoholilaisissa sallivat enintään 8%:n alkoholipitoisuutta sisältävien alkoholijuomien myynnin päivittäistavarakaupassa, mikä on vaikuttanut negatiivisesti Suomen alkoholimonopolin myyntiin. On myös odotettavissa, että Suomen hallitus päättää lähitulevaisuudessa, sallitaanko kaikkien viinien jakelu Suomen päivittäistavarakaupoissa. Mahdollinen edelleen liberalisointi todennäköisesti lisää kilpailua Suomen viinimarkkinoilla. Sellaisten muutosten vaikutus saattaa mahdollisesti vaikuttaa Anoran liiketoimintaan.

Nousseet inflaatiotasot Anoran toimintamaissa luovat monia riskejä ja voivat johtaa kuluttajien vähenevään rahankäyttöön. Myös palkkainflaatio on vähitellen lisääntynyt. Maailmanlaajuisten pääomamarkkinoiden epävakaa tilanne voi vaikuttaa merkittävästi rahoituksen saatavuuteen, valuuttakursseihin ja korkotasoon.

Yllättävät ja ennakoimattomat häiriöt arvoketjussa, tuotannossa ja toimituksissa ovat merkittäviä lyhyen aikavälin operatiivisia riskejä, samoin kuin raaka-aineiden hinnankorotuksen nopeat ja merkittävät muutokset. Riskit voivat aiheutua sisäisistä tai ulkoisista tapahtumista.

Epävakaa geo- ja kauppapoliittinen ympäristö voi myös vaikuttaa negatiivisesti Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintaympäristöön. Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät jo olemassa olevien maailmanlaajuisten toimitusketjujen häiriöiden lisääntymiseen, myös merireitteihin liittyviin mahdollisiin uhkiin, viljan saatavuuteen sekä hintojen nousupaineeseen kaikissa tuotantokustannuksissa. Energian ja polttoaineen hintojen nousuun ja tuotantomäärien vaihteluun liittyvät riskit jatkuvat edelleen. Lakot sekä raaka-aineisiin, työhön, energiaan ja polttoaineisiin liittyvät mahdolliset saatavuus- ja kustannusongelmat voivat vaikuttaa toimintaympäristöön ja Anoran liiketoimintaan ja kannattavuuteen lähitulevaisuudessa.

Anora voi lisäksi kohdata haasteita kyvyssään saavuttaa taloudelliset tavoitteensa sekä vastuullisuus- ja ESG-tavoitteensa, mukaan lukien kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteensa.

Kyberriskien uhkan taso on myös lisääntynyt viime aikoina, ja viranomaiset ovat varoittaneet kyberhyökkäysten uhasta ja määrän kasvusta. On jo tullut ilmi raportoituja tapauksia kyberhyökkäyksistä yrityksiä ja valtion viranomaisia kohtaan vakavin seurauksin. Anora parantaa jatkuvasti kyberturvallisuustoimintojaan ja -teknologioitaan. Ei voi sulkea pois sitä, etteikö Anora tai sen yhteistyökumppanit voisi joutua sellaisen kyberhyökkäyksen kohteeksi, joka mahdollisesti vaikuttaisi merkittävästi Anoran liiketoimintaan, kannattavuuteen ja toimintoihin.

Jotkut riskit ovat jo osittain toteutuneet.

### Tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot

Tietyt muut kuin historiallisiin faktoihin perustuvat tässä esitetyt tiedot sisältävät tai saattavat sisältää "tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja". Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot koskevat tulevaisuuden tapahtumia tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, mukaan lukien, mutta ei niihin rajoittuen, strategiset suunnitelmat, mahdollinen kasvu, taloudellinen suorituskyky, kestävyys ja muut vastuullisuustavoitteet, suunnitellut toiminnalliset muutokset, odotetut bruttoinvestoinnit, rahan tuleva käyttö ja lähteet, likviditeetti ja kustannussäästöt, jotka sisältävät tunnistettuja ja tunnistamattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita seikkoja, joiden seurauksena Anora Groupin tai sen liiketoimintojen todelliset tulokset, toiminnan tasot, suorituskyky tai saavutukset saattavat poiketa olennaisesti ilmaistuista tai vihjatuista tuloksista. Joissakin tapauksissa tällaiset tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voidaan

tunnistaa terminologian, kuten "saattaa", "tulee", "voisi", "aikoo", "pitäisi", "odottaa", "suunnitella", "ennakoida", "tarkoitettu", "uskoa", "arvioida", "ennustaa", "potentiaalinen" tai "jatkaa", tai niiden kielteisten muotojen tai muun vastaavan terminologian avulla. Luonteensa vuoksi tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot voivat muuttua ja sisältää riskejä ja epävarmuuksia, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, jotka voivat tapahtua tai olla tapahtumatta tulevaisuudessa. Tulevat tulokset voivat poiketa esitetystä tai vihjatusta tuloksesta, mahdollisesti olennaisesti. Kaikki tässä esitetyt tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot perustuvat tällä hetkellä johdon käytettävissä olevaan tietoon ja edustavat johdon nykyisiä uskomuksia ja oletuksia saatavilla olevien tietojen perusteella. Anora Group ei ota mitään velvoitetta päivittää mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja. Mikään tässä esitetty ei muodosta sijoitusneuvontaa, eikä tämä materiaali muodosta tarjousta myydä tai tarjouspyyntöä ostaa mitään arvopapereita tai muuten osallistua mihinkään sijoitustoimintaan.

## Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen päätökset

Anora Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 17.4.2024.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2023. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,22 euroa osakkeelta tilikaudelta 2023. Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin ja -politiikan.

Yhtiökokous päätti varsinaisen yhtiökokouksen valitsemille hallituksen jäsenille maksettavasta palkkiosta. Yhtiökokous vahvisti yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän. Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten lisäksi, Anoran henkilöstö on valinnut yhden edustajan ja varaedustajan hallitukseen, henkilöstön osallistumista koskevan Anoran ja henkilöstöä edustavan erityisen neuvotteluryhmän välisen sopimuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi samalle toimikaudelle.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi sekä päättämään osakeannista palkitsemistarkoituksiin.

Anoran hallitus on valinnut tarkastus- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet.

Yhtiökokouksen päätökset ja valiokuntien kokoonpano on esitelty tarkemmin 17.4.2024 julkaistussa pörssitiedotteessa.

### Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,22 euroa osakkeelta tilikaudelta 2023. Osinko maksettiin 26.4.2024 osakkeenomistajalle, joka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.4.2024 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## Näkymät vuodelle 2025

### Markkinanäkymät

Vuonna 2025 päämarkkinoidemme volyymien odotetaan olevan suhteellisen samalla tasolla vuoteen 2024 verrattuna, kun taas arvolla mitattuna markkinoiden odotetaan kasvavan hieman.

### Tulosohjeistus

Vuonna 2025 Anoran vertailukelpoisen käyttökateen odotetaan olevan 70-75 miljoonaa euroa (2024: 68,9 milj. euroa).

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Anora julkisti 23.1.2025 pörssitiedotteen Anoran osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 15.4.2025 ja joka kutsutaan koolle myöhemmin. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän ja että nykyisistä jäsenistä Michael Holm Johansen, Christer Kjos, Annareetta Lumme-Timonen, Jyrki Mäki-Kala, Florence Rollet ja Torsten Steenholt valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi ja että uudeksi hallituksen jäseneksi valitaan Rebecca Tallmark. Lisätietoja on esitetty kyseisessä pörssitiedotteessa.

## Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 31.12.2024 tilinpäätöksen mukaan 98,3 milj. euroa, joka sisältää tilikauden tuloksen 12,9 milj. euroa. Emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa 15.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta.

Pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidensa mukaan Anora pyrkii ylläpitämään vakaata tai kasvavaa osinkoa, ja osinkosuhte on 50–70 prosenttia tilikauden tuloksesta.

Helsinki, 11.2.2025  
Anora Group Oyj  
Hallitus

## Yhteystiedot

Milena Hæggström, sijoittajasuhdejohtaja  
puh. 040 5581 328  
[milena.haeggstrom@anora.com](mailto:milena.haeggstrom@anora.com)

## Tulosinfo

Toimitusjohtaja Jacek Pastuszka ja talousjohtaja Stein Eriksen esittelevät raportin samana päivänä klo 11.00.

### Linkki

Esitys järjestetään Microsoft Teams -kokouksena. Suosittelemme osallistumaan englanninkieliseen kokoukseen online-vaihtoehdolla: [Liity kokoukseen tästä.](#)

Kokoukseen voi myös osallistua puhelimitse soittamalla viisi minuuttia ennakoon seuraaviin numeroihin:

- FI: +358 9 2310 6678
- NO: +47 21 40 41 04
- SE: +46 8 502 428 54
- DK: +45 32 72 56 80
- UK: +44 20 7660 8309
- US: +1 917-781-4622
- Conference ID: 144 292 768#

### Taloudellinen kalenteri

Anora julkaisee vuoden 2025 Q1-osavuositiedot 7.5.2025.

### Q&A

Johdolle esitettävät kysymykset voi lähettää Teams-chatin kautta.

### Esitysmateriaali

Esitysmateriaali näytetään online-kokouksessa ja sen voi ladata samana päivänä osoitteesta: [www.anora.com/fi/sijoittajat](http://www.anora.com/fi/sijoittajat)

### Tallenne

Tilaisuuden tallenne julkaistaan Anoran verkkosivuilla.

## Tilinpäätöstiedotteen taulukot ja liitetiedot

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	Q4 24	Q4 23	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>205,3</b>	<b>211,2</b>	<b>692,0</b>	<b>726,5</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2,6	1,9	8,5	20,3
Materiaalit ja palvelut	-121,3	-126,3	-407,1	-441,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-27,7	-27,9	-103,9	-103,8
Liiketoiminnan muut kulut	-35,6	-37,0	-128,3	-134,1
Poistot ja arvonalentumiset	-6,6	-73,6	-26,8	-98,8
<b>Liiketulos</b>	<b>16,7</b>	<b>-51,7</b>	<b>34,5</b>	<b>-31,3</b>
Rahoitustuotot	3,3	6,7	10,7	24,6
Rahoituskulut	-8,3	-12,4	-30,7	-47,4
Osuus osakkuusrytysten ja yhteisrytysten tuloksesta ja tuotot sijoituksista yhteisiin toimintoihin	-0,1	-0,4	0,3	0,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>11,6</b>	<b>-57,7</b>	<b>14,7</b>	<b>-53,9</b>
Tuloverot	-3,3	13,5	-3,7	13,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>8,3</b>	<b>-44,2</b>	<b>11,1</b>	<b>-39,9</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	7,9	-44,1	10,5	-39,9
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-0,1	0,5	0,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton	0,12	-0,65	0,16	-0,59
Laimennettu	0,11	-0,64	0,15	-0,58

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	Q4 24	Q4 23	2024	2023
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>8,3</b>	<b>-44,2</b>	<b>11,1</b>	<b>-39,9</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleen määrittäminen	-0,3	-0,1	-0,3	-0,1
Tuloverot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	0,1	0,0	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Rahaviran suojaukset	2,3	-0,9	2,2	-6,7
Muuntoerot	-1,9	3,5	-6,9	-12,8
Eriin liittyvät tuloverot	-0,3	0,0	-0,3	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>2,6</b>	<b>-5,0</b>	<b>-18,5</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-0,2</b>	<b>2,5</b>	<b>-5,2</b>	<b>-18,6</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>8,1</b>	<b>-41,7</b>	<b>5,9</b>	<b>-58,5</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	7,7	-41,7	5,3	-58,4
Määräysvallattomille omistajille	0,4	0,1	0,6	-0,1

## KONSERNIN TASE

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	299,1	304,3
Muut aineettomat hyödykkeet	194,1	206,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63,2	62,7
Käyttöoikeusomaisuus	59,0	67,9
Osuudet osakkuusyrityksissä, yhteisyrityksissä ja yhteisissä toiminnoissa	11,6	12,3
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	0,7	0,7
Muut saamiset	0,2	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>627,8</b>	<b>654,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	139,2	144,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	113,8	110,1
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1,9	0,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,3	6,1
Rahavarat	181,5	212,7
Myytävänä olevat omaisuuserät	-	7,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>441,6</b>	<b>481,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 069,4</b>	<b>1 135,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	61,5	61,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	336,8	336,8
Suojausrahasto	0,4	-1,5
Muuntoerot	-50,8	-44,0
Kertyneet voittovarot	50,1	54,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>397,9</b>	<b>407,3</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>398,7</b>	<b>407,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	35,4	36,5
Lainat	163,5	214,8
Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat pitkäaikaiset velat	0,1	0,1
Vuokrasopimusvelat	104,7	120,7
Eläkeveloitteet	2,6	2,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>306,4</b>	<b>374,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat	21,5	1,5
Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat lyhytaikaiset velat	0,4	0,6
Vuokrasopimusvelat	13,4	13,3
Varaukset	1,7	3,9
Ostovelat ja muut velat	324,4	329,6
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	1,4	2,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,5	2,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>364,4</b>	<b>353,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>670,7</b>	<b>727,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 069,4</b>	<b>1 135,7</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Q4 24	Q4 23	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>11,6</b>	<b>-57,7</b>	<b>14,7</b>	<b>-53,9</b>
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	6,6	73,6	26,8	98,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta ja tuotot sijoituksista yhteisiin toimintoihin	0,1	0,4	-0,3	-0,2
Pitkäaikaisten varojen nettomyyntivoitot	-0,1	0,8	-0,2	-12,2
Rahoitustuotot ja -kulut	5,1	5,7	20,0	22,8
Muut oikaisut	-0,9	-0,6	-1,1	0,2
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>79,7</b>	<b>45,3</b>	<b>109,3</b>
Käyttöpääoman muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	33,9	41,7	2,6	8,3
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-4,1	-8,6	-5,4	119,8
Osto- ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	50,1	46,8	-2,1	-18,9
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>79,9</b>	<b>80,0</b>	<b>-4,9</b>	<b>109,2</b>
Maksetut korot	-4,7	-8,2	-21,6	-28,2
Saadut korot	2,1	4,4	7,8	12,0
Muut maksetut rahoitustuotot ja kulut	-1,0	-1,9	-4,3	-8,0
Maksetut tuloverot	2,6	3,8	-3,8	-5,2
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,9</b>	<b>-21,9</b>	<b>-29,4</b>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>101,3</b>	<b>100,1</b>	<b>33,2</b>	<b>135,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,7	-3,2	-12,3	-12,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	0,1	0,1	0,9
Luovutustulot tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä (nettovaikutus)	0,3	-0,7	0,3	52,3
Luovutustulot sijoituksista yhteisjärjestelyihin	-	-	7,6	-
Myönnettyt lainat osakkuusyhtiöille	-	-	-0,1	-
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	-	0,1	-0,2	-0,1
Saadut korot sijoituksista yhteisiin toimintoihin	-	-	0,9	0,9
Saadut osingot	-	0,0	-	0,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-3,4</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,8</b>	<b>41,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Yritystodistusohjelman muutokset	19,8	-41,9	19,8	-30,0
Lainojen takaisinmaksut	-	-	-51,5	-1,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-3,1	-2,9	-12,6	-11,1
Maksetut osingot	-0,2	-7,5	-15,1	-15,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>16,5</b>	<b>-52,3</b>	<b>-59,4</b>	<b>-57,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>114,4</b>	<b>43,9</b>	<b>-29,9</b>	<b>119,2</b>
Rahavarat tilikauden alussa	65,9	166,8	212,7	91,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,1	2,1	-1,3	2,1
Rahavarojen muutos	114,4	43,9	-29,9	119,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>181,5</b>	<b>212,7</b>	<b>181,5</b>	<b>212,7</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vara- rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräys- valta- omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>61,5</b>	<b>336,8</b>	<b>0,5</b>	<b>4,2</b>	<b>-33,0</b>	<b>110,7</b>	<b>480,5</b>	<b>0,9</b>	<b>481,4</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-39,9	-39,9	0,0	-39,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rahavirran suojaukset	-	-	-	-5,7	-	-	-5,7	0,0	-5,7
Muuntoerot	-	-	-	-	-11,0	-1,7	-12,7	-0,1	-12,8
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleenmäärittäminen	-	-	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5,7</b>	<b>-11,0</b>	<b>-41,8</b>	<b>-58,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>-58,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako	-	-	-	-	-	-14,9	-14,9	-0,2	-15,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-14,8</b>	<b>-14,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>-15,1</b>
<b>Rahastosiirto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>61,5</b>	<b>336,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-44,0</b>	<b>54,5</b>	<b>407,3</b>	<b>0,5</b>	<b>407,8</b>

<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>61,5</b>	<b>336,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>-44,0</b>	<b>54,5</b>	<b>407,3</b>	<b>0,5</b>	<b>407,8</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	10,5	10,5	0,5	11,1
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksilla oikaistuna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rahavirran suojaukset	-	-	-	1,9	-	-	1,9	0,0	1,9
Muuntoerot	-	-	-	-	-6,8	-	-6,8	-0,0	-6,9
Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien uudelleenmäärittäminen	-	-	-	-	-	-0,2	-0,2	-	-0,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>-6,8</b>	<b>10,3</b>	<b>5,3</b>	<b>0,6</b>	<b>5,9</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako	-	-	-	-	-	-14,9	-14,9	-	-14,9
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-14,7</b>	<b>-14,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-14,9</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>61,5</b>	<b>336,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-50,8</b>	<b>50,1</b>	<b>397,9</b>	<b>0,9</b>	<b>398,7</b>

## Osavuositarkastuksen liitetiedot

### Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ((International Financial Reporting Standards, IFRS)) ja IAS 34 Osavuositarkastukset-standardia noudattaen.

Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Konserni julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Lisäksi raporteissa käytetään oikaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka on johdettu vaihtoehtoisista tunnusluvuista lisäämällä tai vähentämällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

### MERKITTÄVÄT KIRJANPIDOLLISET ARVIOT

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti vaatii johdon arviointia ja harkintaa, joilla on vaikutus raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin tilinpäätöksen päivämääränä ja katsauskaudelta raportoitujen tulojen ja menojen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon nykytapahtumista ja -toiminnasta, toteutunut tulos voi poiketa arvioista.

### PÄÄVALUUTTOJEN VAIHTOKURSSIT EUROISSA

		Keskikurssi 2024	31.12.2024 päätöskurssi	Keskikurssi 2023	31.12.2023 päätöskurssi
Ruotsin kruunu	SEK	11,4498	11,4590	11,4842	11,0960
Norjan kruunu	NOK	11,6495	11,7950	11,4684	11,2405
Tanskan kruunu	DKK	7,4579	7,4578	7,4513	7,4529

### Kausiluonteisuus

Alkoholijuomien kulutuksessa on merkittävää kausiluonteista vaihtelua, millä on vaikutus Anoran liikevaihtoon ja kassavirtaan. Suuri osa yhtiön tuloista ja kassavirrasta saadaan tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun taas vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osuus on huomattavasti pienempi. Lisäksi vuoden lopun huippusesonkiin liittyvät valmisteverot maksetaan ensimmäisellä neljänneksellä, mikä johtaa merkittäviin ulosmeneviin kassavirtoihin. Myös pääsiäisen ajoittuminen joko ensimmäiselle tai toiselle neljännekselle vaikuttaa myyntiin ja kannattavuuteen.

## Muutokset konsernirakenteessa

### ANORA LITHUANIAN PERUSTAMINEN

Anora Lithuania, Anora Group Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö, perustettiin virallisesti 13. marraskuuta, ja kaupallisen toiminnan on määrä alkaa vuonna 2025.

### 2023: LARSEN-LIIKETOIMINNAN MYYNTI

Anora Group myi Larsenin konjakkiliiketoimintansa International Beverage Holdings Limitedille 29.9.2023. Divestointi kattaa Anoran Larsen-, Renault-, Monopol- ja Ibis brändit ja Anoran tytäryhtiö Larsen S.A.S:n tuotantolaitoksen Ranskan Cognacissa sekä Anoran eaux-de vie kypsytysvaraston. Kriteerit IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot mukaiseen luovutettavien erien ryhmän käsittelyyn täyttivät kolmannen neljänneksen aikana.

Alla olevassa taulukossa esitetään myydyt nettovarot ja saatu kauppahinta.

Milj. euroa	2023
Myytyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot myyntihetkellä	
Liikearvo	2,8
Muut aineettomat hyödykkeet	2,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,2
Vaihto-omaisuus	31,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7
Rahavarat	4,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>46,4</b>
Laskennalliset verovelat	0,1
Eläkeveloitteet	0,1
Ostovelat ja muut velat	1,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1,5</b>
<b>Myydyt nettovarot</b>	<b>44,9</b>
<b>Saatu kauppahinta</b>	<b>58,5</b>
Transaktiokulut yhteensä	-2,0
<b>Myyntivoitto yhteensä</b>	<b>11,6</b>

Myyntivoitto sisältyi liiketoiminnan muihin tuottoihin vuonna 2023. Q3 2023 raportoitu alustava kertaluontoinen voitto oli EUR 12,2 miljoonaa.

## Segmenttietoa

Anoran raportoitavat segmentit ovat Wine, Spirits ja Industrial.

Hallitus on määritellyt konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka on vastuussa resurssien kohdistamisesta, strategiapäätöksistä ja toimintasegmenttien tuloksellisuuden arvioinnista. Raportoitavat segmentit perustuvat Anoran toiminnalliseen rakenteeseen ja ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle tapahtuvaan sisäiseen raportointiin, jota käytetään segmenttien tuloksellisuuden arvioimiseen.

Segmenttien tuloksen raportointi sisäisen raportoinnin tarkoituksiin perustuu sisäisiin bruttokate ja vertailukelpoinen käyttökate -tunnuslukuihin, jotka on johdettu seuraavasti:

- Liikevaihto ja segmentin välittömät kulut, sisältäen myyjä suoritteita vastaavat kulut, jotka sisältyvät bruttokatteeseen ja vertailukelpoiseen käyttökatteeseen määritetään ja esitetään samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti kuin konsernitilinpäätöksessä.
- Segmenteille kohdistetut yhteisiin toimintoihin tai liiketoiminnan tukipalveluihin liittyvät kulut koostuvat sellaisista kuluista kuin keskitetyn markkinoinnin kulut, IT-infrastruktuuriin liittyvät kulut, yhteisten tukipalvelujen kulut, pääkonttorin kulut mukaan lukien talous- ja rahoitustoimintoihin, viestintään sekä laki- ja HR-toimintoihin liittyvät kulut, sekä tietyt varastointi- ja palvelukulut. Sisäisessä raportoinnissa kulujen kohdistaminen perustuu budjetoituihin lukuihin. Poikkeamat budjetoituista määristä esitetään sarakkeessa "Konserni ja kohdistukset" ja ne voivat olla joko budjetin ylityksiä tai säästöjä budjetin mukaisiin lukuihin verrattuna. Näitä poikkeamia ei kohdisteta segmenteille sisäisessä raportoinnissa.
- Konserni ja kohdistukset sisältävät budjettipoikkeamien lisäksi joitakin kohdistamattomia pääkonttorin kustannuksia.

Raportoitavat segmentit ovat seuraavat:

### Wine

Wine-segmentti kehittää, markkinoi ja myy Anoran omia viinibrändejä ja päämiesten viinejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla ja Tanskassa. Tanskan viinisegmentti sisältää myös sopimusvalmistus- ja logistiikkapalvelut muiden konserniyhtiöiden puolesta. Vuoden 2023 aikana konserni käynnisti Center of Excellence -ohjelman tuotannon tehostamiseksi, jonka seurauksena viinin sopimusvalmistus keskitetään tulevana vuosina Globus Wineen Tanskaan.

### Spirits

Spirits-segmentti sisältää Spirits- ja International-liiketoiminta-alueet. Spirits-liiketoiminta-alue kehittää, markkinoi ja myy sekä Anoran omia väkevien alkoholijuomien brändejä että päämiesten brändejä asiakkaille Pohjoismaiden monopolimarkkinoilla. International-liiketoiminta-alue koostuu Anoran omista toiminnoista Virossa, Latviassa, Tanskassa ja Saksassa, ja lisäksi maailmanlaajuisesta matkustajamyynnistä ja viennistä.

### Industrial

Industrial-segmentti sisältää Anoran teollisen liiketoiminnan – teolliset tuotteet ja sopimusvalmistuksen, logistiikkayritys Vecturan ja toimitusketjutoiminnot.

## ULKOINEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

Milj. euroa	Q4 24	Q3 24	Q2 24	Q1 24	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23
Wine	100,1	74,1	82,2	66,6	101,4	78,1	81,6	73,3
Spirits	68,9	52,6	58,5	47,0	72,5	57,2	58,7	48,6
Industrial	36,3	36,0	36,4	33,3	37,3	37,8	42,4	37,7
<b>Yhteensä</b>	<b>205,3</b>	<b>162,7</b>	<b>177,1</b>	<b>146,9</b>	<b>211,2</b>	<b>173,0</b>	<b>182,7</b>	<b>159,5</b>

## VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE SEGMENTEITTÄIN

Milj. euroa	Q4 24	Q3 24	Q2 24	Q1 24	Q4 23	Q3 23	Q2 23	Q1 23
Wine	13,6	1,5	4,4	2,6	10,2	2,3	-1,3	1,2
Spirits	13,1	9,2	8,9	6,8	15,1	11,8	7,6	5,8
Industrial	5,0	5,4	3,4	0,8	3,1	6,0	5,8	2,5
Konserni ja kohdistukset	-2,8	-0,2	-1,5	-1,4	-1,3	0,2	0,8	-1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>28,9</b>	<b>15,9</b>	<b>15,2</b>	<b>8,9</b>	<b>27,1</b>	<b>20,2</b>	<b>13</b>	<b>7,9</b>

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin esitetään liitteessä 1.

## SEGMENTTITIEDOT Q4 2024

Milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	100,1	68,9	36,3	0,0	0,0	205,3
liikevaihto, sisäinen	0,0	0,0	21,6	0,0	-21,6	0,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>100,1</b>	<b>68,9</b>	<b>57,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-21,6</b>	<b>205,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,5	0,0	1,9	0,2	0,0	2,6
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	0,0	0,0	3,9	8,1	-12,0	0,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>5,7</b>	<b>8,3</b>	<b>-12,0</b>	<b>2,6</b>
Materiaalit ja palvelut	-69,2	-38,0	-35,7	0,0	21,6	-121,3
<b>Bruttokate</b>	<b>31,4</b>	<b>31,0</b>	<b>27,9</b>	<b>8,3</b>	<b>-12,0</b>	<b>86,6</b>
Henkilöstökulut ja muut välilliset kulut	-20,1	-17,9	-25,1	-12,2	12,0	-63,3
<b>Käyttökate</b>	<b>11,4</b>	<b>13,1</b>	<b>2,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>23,3</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,3	-0,1	2,3	1,0	0,0	5,6
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>13,6</b>	<b>13,1</b>	<b>5,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>28,9</b>
<b>Käyttökate</b>						<b>23,3</b>
Poistot ja arvonalentumiset						-6,6
<b>Liiketulos</b>						<b>16,7</b>
Bruttokate % liikevaihdosta	31,4 %	45,0 %	48,2 %			42,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	13,6 %	19,0 %	8,7 %			14,1 %

## SEGMENTTITIEDOT Q4 2023

Milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	101,4	72,5	37,3	0,0	0,0	211,2
liikevaihto, sisäinen	0,0	0,0	23,3	0,0	-23,3	0,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>101,4</b>	<b>72,5</b>	<b>60,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-23,3</b>	<b>211,2</b>
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,0	0,0	2,4	-0,5	0,0	1,9
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	0,0	0,0	4,0	6,0	-10,1	0,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6,4</b>	<b>5,6</b>	<b>-10,1</b>	<b>1,9</b>
Materiaalit ja palvelut	-70,6	-40,8	-38,2	0,0	23,3	-126,3
<b>Bruttokate</b>	<b>30,8</b>	<b>31,7</b>	<b>28,8</b>	<b>5,6</b>	<b>-10,1</b>	<b>86,8</b>
Henkilöstökulut ja muut välilliset kulut	-22,5	-16,9	-26,1	-9,5	10,1	-64,9
<b>Käyttökate</b>	<b>8,3</b>	<b>14,8</b>	<b>2,8</b>	<b>-4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>21,9</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,9	0,2	0,4	2,7	0,0	5,2
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>10,2</b>	<b>15,1</b>	<b>3,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>27,1</b>
<b>Käyttökate</b>						<b>21,9</b>
Poistot ja arvonalentumiset						-73,6
<b>Liiketulos</b>						<b>-51,7</b>
Bruttokate % liikevaihdosta	30,4 %	43,7 %	47,5 %			41,1 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	10,0 %	20,8 %	5,1 %			12,8 %

## SEGMENTITIEDOT Q1-Q4 2024

Milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	323,0	227,0	142,0	0,0	0,0	692,0
liikevaihto, sisäinen	0,0	0,0	92,0	0,0	-92,0	0,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>323,0</b>	<b>227,0</b>	<b>234,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-92,0</b>	<b>692,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,6	0,2	7,3	0,4	0,0	8,5
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	0,0	0,0	14,2	30,5	-44,7	0,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>21,6</b>	<b>30,9</b>	<b>-44,7</b>	<b>8,5</b>
Materiaalit ja palvelut	-228,6	-125,6	-144,9	0,0	92,0	-407,1
<b>Bruttokate</b>	<b>94,9</b>	<b>101,7</b>	<b>110,7</b>	<b>30,9</b>	<b>-44,7</b>	<b>293,4</b>
Henkilöstökulut ja muut välilliset kulut	-75,7	-63,8	-98,6	-38,8	44,7	-232,1
<b>Käyttökate</b>	<b>19,2</b>	<b>37,9</b>	<b>12,1</b>	<b>-7,9</b>	<b>0,0</b>	<b>61,3</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,9	0,1	2,6	2,0	0,0	7,6
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>22,1</b>	<b>38,0</b>	<b>14,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>0,0</b>	<b>68,9</b>
<b>Käyttökate</b>						<b>61,3</b>
Poistot ja arvonalentumiset						-26,8
<b>Liiketulos</b>						<b>34,5</b>
Bruttokate % liikevaihdosta	29,4 %	44,8 %	47,3 %			42,4 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	6,9 %	16,7 %	6,3 %			10,0 %

## SEGMENTITIEDOT Q1-Q4 2023

Milj. euroa	Wine	Spirits	Industrial	Konserni ja kohdistukset	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	334,3	237,0	155,1	0,0	0,0	726,5
liikevaihto, sisäinen	0,0	0,0	114,3	0,0	-114,3	0,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>334,3</b>	<b>237,0</b>	<b>269,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-114,3</b>	<b>726,5</b>
Liiketoiminnan muut tuotot, ulkoinen	0,0	0,0	8,0	12,3	0,0	20,3
Liiketoiminnan muut tuotot, sisäinen	0,0	0,0	15,6	26,1	-41,8	0,0
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>23,6</b>	<b>38,4</b>	<b>-41,8</b>	<b>20,3</b>
Materiaalit ja palvelut	-244,4	-137,3	-174,0	0,0	114,3	-441,4
<b>Bruttokate</b>	<b>89,9</b>	<b>99,7</b>	<b>119,0</b>	<b>38,4</b>	<b>-41,8</b>	<b>305,4</b>
Henkilöstökulut ja muut välilliset kulut	-82,6	-60,3	-103,9	-32,8	41,8	-237,9
<b>Käyttökate</b>	<b>7,3</b>	<b>39,5</b>	<b>15,1</b>	<b>5,6</b>	<b>0,0</b>	<b>67,5</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,0	0,8	2,4	-7,5	0,0	0,7
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>12,4</b>	<b>40,3</b>	<b>17,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>68,2</b>
<b>Käyttökate</b>						<b>67,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset						-98,8
<b>Liiketulos</b>						<b>-31,3</b>
Bruttokate % liikevaihdosta	26,9 %	42,1 %	44,2 %			42,0 %
Vertailukelpoinen käyttökate % liikevaihdosta	3,7 %	17,0 %	6,5 %			9,4 %

## AINEELLISET JA AINEETTOMAT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

Milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineelliset hyödykkeet	Käyttöoikeus- omaisuus	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2024</b>	<b>348,7</b>	<b>339,8</b>	<b>287,1</b>	<b>170,0</b>	<b>1 145,5</b>
Lisäykset	3,9	-	8,4	2,8	15,1
Vähennykset	-0,6	-	-0,9	-12,4	-13,9
Kurssierot	-7,9	-10,1	-2,0	-6,2	-26,2
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>344,0</b>	<b>329,7</b>	<b>292,6</b>	<b>154,1</b>	<b>1 120,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024</b>	<b>-142,3</b>	<b>-35,5</b>	<b>-224,4</b>	<b>-102,1</b>	<b>-504,3</b>
Poistot	-10,6	-	-7,6	-8,7	-26,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,5	-	0,9	11,2	12,6
Kurssierot	2,5	4,9	1,7	4,4	13,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b>	<b>-149,9</b>	<b>-30,6</b>	<b>-229,4</b>	<b>-95,2</b>	<b>-505,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	<b>206,3</b>	<b>304,3</b>	<b>62,7</b>	<b>67,9</b>	<b>641,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>194,1</b>	<b>299,1</b>	<b>63,2</b>	<b>59,0</b>	<b>615,4</b>
<b>Hankintameno 1.1.2023</b>	<b>374,4</b>	<b>353,3</b>	<b>311,7</b>	<b>194,0</b>	<b>1 233,4</b>
Lisäykset	2,9	-	9,5	9,3	21,8
Vähennykset	-18,4	-2,8	-31,4	-24,5	-77,1
Kurssierot	-10,3	-10,7	-2,8	-8,8	-32,6
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>348,7</b>	<b>339,8</b>	<b>287,1</b>	<b>170,0</b>	<b>1 145,5</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023</b>	<b>-148,3</b>	<b>-42,8</b>	<b>-235,0</b>	<b>-57,2</b>	<b>-483,4</b>
Poistot	-11,2	-	-9,6	-12,6	-33,4
Arvonalentumiset	-0,8	-	-8,6	-56,1	-65,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	16,1	0,0	27,2	23,1	66,4
Kurssierot	1,8	7,3	1,5	0,7	11,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>-142,3</b>	<b>-35,5</b>	<b>-224,4</b>	<b>-102,1</b>	<b>-504,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	<b>226,1</b>	<b>310,5</b>	<b>76,7</b>	<b>136,8</b>	<b>750,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>206,3</b>	<b>304,3</b>	<b>62,7</b>	<b>67,9</b>	<b>641,1</b>



**LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Lähipiirin kanssa ovat toteutuneet seuraavat liiketapahtumat:

Milj. euroa	2024	2023
<b>Tavaroiden ja palvelujen myynnit</b>		
Osakkuusyhtiöt	0,3	1,0
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	85,8	91,6
<b>Tavaroiden ja palvelujen myynnit yhteensä</b>	<b>86,1</b>	<b>92,7</b>
<b>Tavaroiden ja palvelujen ostot</b>		
Osakkuusyhtiöt	4,8	5,8
Osakkeenomistaja	2,0	2,2
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	1,0	1,3
<b>Tavaroiden ja palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>9,3</b>
<b>Saamiset</b>		
Osakkuusyhtiöt	0,1	0,1
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	2,0	3,0
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>3,1</b>
<b>Velat</b>		
Osakkuusyhtiöt	0,2	0,2
Osakkeenomistaja	0,1	0,3
Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys	0,1	0,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Lähipiiriin kuuluvat myös hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja heidän perheenjäsenensä sekä näiden henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yritykset. Näiden henkilöiden kanssa tehdyt liiketoimet liittyvät palkitsemiseen, ja ne on kuvattu yhtiön vuoden 2023 palkitsemisraportissa osana yhtiön vuosikertomusta vuodelta 2023. Anoran lähipiiriä ovat myös yritykset, jotka ovat Suomen valtion määräysvallassa, yhteisessä määräysvallassa, tai ovat valtion osakkuusyhtiöitä. Anora on soveltanut helpotusta, minkä perusteella se raportoi ainoastaan merkittävät liiketoimet Suomen valtioon sidoksissa olevien yritysten kanssa. Lähipiiriliiketoimet tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Anoralla on lähipiiriliiketoimia jatkuvasti suurimman asiakkaansa Alkon kanssa. Liiketoimet Alkon kanssa on esitetty ylläolevassa taulukossa kohdassa Suomen valtion määräysvallassa oleva yritys.

## OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä:</b>		
Tilikauden alussa	12,3	20,7
Tilikauden lisäykset	-	0,1
Osuus tuloksesta	0,3	0,2
Osingot	-0,9	-1,1
Muuntoerot	0,0	-0,0
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin varoihin	-	-7,6
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>11,7</b>	<b>12,3</b>
<b>Osakkuusyritysten taloudellinen yhteenveto:</b>		
Varat	45,8	43,8
Velat	-23,2	20,3
Nettovarat	22,6	23,5
Liikevaihto	29,5	28,7
Tilikauden tulos	-2,6	-3,0

## VAKUudet JA VASTUUSITOUKSET SEKÄ EHDOLLISET VARAT JA VELAT

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	18,5	18,5
Takaukset	11,8	13,0
<b>Vakuudet yhteensä</b>	<b>30,3</b>	<b>31,5</b>
<b>Vastuusitoumukset</b>		
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset		
Erääntyminen yhden vuoden kuluessa	0,3	0,3
Erääntyminen vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,3
Muut vastuut	3,2	2,3
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>2,9</b>
<b>Taseen ulkopuoliset varat</b>		
<b>Päästöoikeudet, kilotonneja</b>		
31.12.2024	31.12.2023	
Saadut päästöoikeudet *	22,6	22,6
Edelliseltä vuodelta jäljelle jääneet päästöoikeudet	1,0	2,0
Myydyt päästöoikeudet	0,0	-2,0
Toteutuneet päästöt	-15,4	-21,6
<b>Jäljellä olevat päästöoikeudet</b>	<b>8,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Jäljelle jääneiden päästöoikeuksien käypä arvo (miljoonaa euroa)</b>		
	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>

## Vakuutuskorvausvaatimus Globus Wine -hankintaan liittyen

Anora teki vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä vakuutusvaatimuksen Globus Wine -hankintaan liittyvien takuiden ja vahinkovakuutus käytännön nojalla. Anoralla on siis ehdollisia varoja mahdollisen vakuutuskorvauksen muodossa.

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU SEKÄ NIIDEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Johdannaiset, suojaus- laskennan alaiset	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Jaksolettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Taso
<b>Rahoitusvarat</b>							
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Noteeraamattomat osakkeet	-	-	-	0,7	0,7	0,7	3
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	-	0,2	-	0,2	0,2	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	101,3	-	101,3	101,3	
Johdannaissopimukset/valuuttatermiinit	1,6	0,2	-	-	1,8	1,8	2
Johdannaissopimukset/hyödykejohdannaiset	0,0	-	-	-	0,0	0,0	2
Rahavarat	-	-	181,5	-	181,5	181,5	
<b>Rahoitusvarat 31.12.2024</b>	<b>1,6</b>	<b>0,2</b>	<b>282,9</b>	<b>0,7</b>	<b>285,4</b>	<b>285,4</b>	
Rahoitusvarat 31.12.2023	0,8	0,0	316,6	0,7	318,1	318,1	
<b>Rahoitusvelat</b>							
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Lainat	-	-	163,5	-	163,5	163,5	2
Vuokrasopimusvelat	-	-	104,7	-	104,7	104,7	2
Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat pitkäaikaiset velat	-	0,1	-	-	0,1	0,1	3
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	0,0	-	0,0	0,0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Lainat	-	-	21,5	-	21,5	21,5	2
Vuokrasopimusvelat	-	-	13,4	-	13,4	13,4	2
Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat lyhytaikaiset velat	-	0,4	-	-	0,4	0,4	3
Ostovelat ja muut velat	-	-	79,9	-	79,9	79,9	
Johdannaissopimukset/korkojohdannaiset	1,0	-	-	-	1,0	1,0	2
Johdannaissopimukset/valuuttatermiinit	0,2	0,3	-	-	0,4	0,4	2
<b>Rahoitusvelat 31.12.2024</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>	<b>382,9</b>	<b>-</b>	<b>384,9</b>	<b>384,9</b>	
Rahoitusvelat 31.12.2023	1,7	1,3	446,8	0,0	449,8	449,8	

Anora lyhensi pitkäaikaista korollista velkaa 50,0 milj. euron suuruisella vapaaehtoisella lyhennyksellä Q3 2024 aikana.

Käypien arvojen hierarkian tasot 1–3 kuvastavat käypiä arvoja määritettäessä käytettyjen syöttötietojen merkittävyyttä. Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten rahoitusinstrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla 2 käypien arvojen määrittämiseen käytetyt syöttötiedot perustuvat noteerattuihin markkinakorkoihin ja -hintoihin, jotka ovat havainnoitavissa kyseiselle omaisuuserälle tai velalle suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti diskontattujen vastaisten rahavirtojen perusteella. Muiden tasolle kaksi luokiteltujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoja. Tasolla kolme omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot pohjautuvat syöttötietoihin, jotka eivät kaikkien merkittävien muuttujien osalta perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, vaan ne perustuvat merkittävässä määrin johdon arvioihin ja niiden käyttämiseen yleisesti hyväksytyissä arvostusmenetelmissä. Esitetty käyvän arvon taso perustuu alimman tason syöttötietoinformaatioon, joka on merkittävä käypää arvoa määritettäessä.

**KÄYPÄÄN ARVOON TULOKSEN KAUITA KIRJATTAVAT VELAT**

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Tasearvo kauden alussa	0,8	0,6
Maksut	-0,2	-
Arvonmuutokset	0,0	0,1
Korot	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	0,0
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>
Pitkäaikaiset velat	0,1	0,1
Lyhytaikaiset velat	0,4	0,6
<b>Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat velat yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>

## Liite 1

## TUNNUSLUVUT

		Q4 24	Q4 23	2024	2023
<b>Tuloslaskelma</b>					
Liikevaihto	milj. euroa	205,3	211,2	692,0	726,5
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	28,9	27,1	68,9	68,2
(% liikevaihdosta)	%	14,1	12,8	10,0	9,4
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	23,3	21,9	61,3	67,5
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	milj. euroa	22,2	18,9	42,0	34,8
(% liikevaihdosta)	%	10,8	9,0	6,1	4,8
Liiketulos (EBIT)	milj. euroa	16,7	-51,7	34,5	-31,3
Tulos ennen veroja	milj. euroa	11,6	-57,7	14,7	-53,9
Kauden tulos	milj. euroa	8,3	-44,2	11,1	-39,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBITDA)	milj. euroa	-5,6	-5,2	-7,6	-0,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (EBIT)	milj. euroa	-5,6	-70,6	-7,6	-66,1
<b>Tase</b>					
Rahavarat	milj. euroa	181,5	212,7	181,5	212,7
Oma pääoma	milj. euroa	398,7	407,8	398,7	407,8
Määräysvallattomien osuus	milj. euroa	0,9	0,5	0,9	0,5
Lainat	milj. euroa	185,0	216,3	185,0	216,3
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	583,7	624,1	583,7	624,1
<b>Kannattavuus</b>					
Oman pääoman tuotto (ROE), liukuva 12kk	%			2,7	-9,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), liukuva 12 kk	%			5,6	-1,7
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>					
Nettovelka	milj. euroa	121,6	137,5	121,6	137,5
Nettovelkaantumisaste	%	30,5	33,7	30,5	33,7
Omavaraisuusaste	%	37,3	35,9	37,3	35,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	101,3	100,1	33,2	135,3
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, liukuva 12 kk				1,8	2,0
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	euroa	0,12	-0,65	0,16	-0,59
Osakekohtainen tulos (laimennettu)	euroa	0,11	-0,64	0,15	-0,58
Oma pääoma/osake	euroa	5,90	6,04	5,90	6,04
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	kpl	67 553 624	67 553 624	67 553 624	67 553 624
<b>Henkilöstö</b>					
Henkilöstö kauden lopussa		1 211	1 219	1 211	1 219
Henkilöstö keskimäärin				1 230	1 273

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKIJEN TÄSMÄYTYKSET IFRS-LUKUIHIN JA VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Milj. euroa	Q4 24	Q4 23	2024	2023
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Liiketoimintojen ja hyödykkeiden myyntien voitot ja tappiot	0,2	-0,7	0,2	12,3
Liiketoimintojen lopettamiseen liittyvät kulut ja uudelleenjärjestelykulut	-0,9	-2,9	-2,5	-7,1
Altian ja Arcuksen sulautumiseen liittyvät kulut	-	-0,4	-	-1,3
Varaston lisälaskirjaus	-3,8	-	-3,8	-
Vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostus	-	0,0	-	-0,3
Muut olennaiset projektit	-1,0	-1,1	-1,5	-4,3
<b>Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,6</b>	<b>-5,2</b>	<b>-7,6</b>	<b>-0,7</b>
Arvonalentumiset, aineellinen ja aineeton käyttöomaisuus	0,0	-65,4	0,0	-65,4
<b>Liiketuloson vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-5,6</b>	<b>-70,6</b>	<b>-7,6</b>	<b>-66,1</b>
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>				
Liiketulos	16,7	-51,7	34,5	-31,3
Vähennettynä:				
Poistot ja arvonalentumiset	6,6	73,6	26,8	98,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	5,6	5,2	7,6	0,7
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>28,9</b>	<b>27,1</b>	<b>68,9</b>	<b>68,2</b>
% liikevaihdosta	14,1	12,8	10,0	9,4
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>				
Liiketulos	16,7	-51,7	34,5	-31,3
Vähennettynä:				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	5,6	70,6	7,6	66,1
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>22,2</b>	<b>18,9</b>	<b>42,0</b>	<b>34,8</b>
% liikevaihdosta	10,8	9,0	6,1	4,8

## TUNNUSLUKIJEN MÄÄRITELMÄT JA KÄYTTÖTARKOITUS

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Bruttokate	Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot- materiaalit ja palvelut	Bruttokate on tuloksellisuutta osoittava mittari
Bruttokateprosentti %	Bruttokate/Liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ja vertailukelpoinen liiketulosprosentti esitetään käyttökateen ja liiketuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalla oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Anora katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olennaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / Liikevaihto	
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoinen käyttökate on sisäinen, Anoran tuloksellisuutta osoittava mittari sekä segmenttitason keskeinen tunnusluku yhdessä liikevaihdon kanssa.
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / Liikevaihto	Vertailukelpoinen käyttökate on yleisesti Yhtiön ulkopuolella käytetty tunnusluku arvonmäärittäytksen perustana ja tästä syystä tärkeä jatkuvasti julkistettava tunnusluku.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä, kuten liiketoimintojen ja omaisuuserien luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, arvonalentumistappiot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, konsernin merkittävät projektit, kuten yritysrankintoihin ja sulautumiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, sulautumiseen liittyvät integraatiokulut, vaihto-omaisuuden käypään arvoon arvostamiseen sulautumisen yhteydessä liittyvät kulut, vapaaehtoisen eläkejärjestelyn muutokset ja muista konsernin kehittämishankkeista johtuvat menot.	
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma yhteensä + Lainat	ROI-tunnusluvun perusta.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria voidaan käyttää arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään tulosta suhteessa Yhtiön omaan pääomaan.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	(Tilikauden tulos + Korkokulut) / (Oma pääoma yhteensä + Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat) (kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo)	Tätä mittaria käytetään arvioitaessa, kuinka tehokkaasti Anora on pystynyt kerryttämään nettotulosta suhteessa Yhtiön sijoitettuun pääomaan.
Lainat	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	
Nettovelka	Lainat + Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahavarat	Nettovelka on mittari, joka osoittaa Konsernin ulkoista velkarahoituksen kokonaismäärää.
Nettovelkaantumisaste, %	Nettovelka / Oma pääoma yhteensä	Nettovelkaantumisaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin velkaantumista. Lainaportfolion merkittävä mittari.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – Saadut ennakot)	Omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa Konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelka / Vertailukelpoinen käyttökate	
Tulos / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä kauden aikana	
Oma pääoma / osake	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa	

# ANORA

## **ANORA GROUP OYJ**

Kaapeliaukio 1

PL 350, 00101 Helsinki

puh. 0207 013 013

[www.anora.com](http://www.anora.com)

Anora on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa sekä vastuullisuuden edelläkävijä alalla maailmanlaajuisesti. Kattava portfoliomme koostuu omista ikonisista pohjoismaisista brändeistä ja kansainvälisesti arvostettujen päämiesten viineistä ja väkevistä tuotteista. Meillä on vientiä lähes 30 markkinalle. Anora Groupiin kuuluvat lisäksi Anora Industrial sekä logistiikkayhtiö Vectura. Anoran liikevaihto oli 692,0 miljoonaa euroa vuonna 2024 ja työllistämme noin 1 200 ammattilaista. Anoran osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.