

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Tecnologia Bancária S.A.

2025

30 de junho de 2025

Com Relatório sobre a revisão das Informações
contábeis intermediárias

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas	8
Relatório de revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	41

Tecnologia Bancária S.A.
Balanços patrimoniais
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante		631.764	667.533	854.272	849.080
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	4	143.311	258.475	254.895	335.248
Contas a receber de clientes	5	272.942	265.123	319.200	297.848
Imposto de renda e contribuição social a compensar	6.a	64.904	61.138	85.744	80.769
Tributos a recuperar	6.b	35.897	5.776	63.992	25.846
Estoques	7	77.625	47.522	83.390	54.152
Despesas antecipadas		9.561	9.612	24.458	24.161
Outros ativos partes relacionadas	22.b	14.742	808	-	-
Outros ativos		12.782	19.079	22.593	31.056
Não circulante		2.143.702	2.032.363	2.410.686	2.334.618
Realizável a longo prazo		80.930	80.782	223.518	228.885
Despesas antecipadas		1.629	1.075	6.078	10.509
Depósitos judiciais	17	38.884	37.083	52.161	48.896
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16	10.387	10.916	89.282	87.822
Tributos a recuperar	6.b	29.877	31.545	75.765	81.416
Outros ativos		153	163	232	242
Investimentos	8	465.176	465.186	-	-
Imobilizado	9	1.279.717	1.165.399	1.726.947	1.639.967
Intangível	10	264.989	295.244	279.770	314.460
Ativo de direito de uso	14.a	52.890	25.752	180.451	151.306
Total do ativo		2.775.466	2.699.896	3.264.958	3.183.698

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante		716.980	688.985	811.936	774.316
Fornecedores	11	157.868	132.108	178.359	158.788
Debêntures	12	353.728	347.824	353.728	347.824
Obrigações sociais e trabalhistas	13	74.578	82.211	153.683	160.357
Passivo de arrendamento	14.b	5.765	4.279	35.744	25.318
Impostos e contribuições a recolher		35.385	15.348	45.457	23.625
Provisões		11.020	18.327	12.418	25.694
Fornecedores partes relacionadas	22.b	65.561	75.635	-	-
Dividendos propostos		-	166	-	166
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	13.075	13.087	32.547	32.544
Não circulante		1.067.534	1.048.642	1.462.070	1.447.113
Debêntures	12	814.166	813.839	814.166	813.839
Obrigações sociais e trabalhistas	13	10.986	15.145	10.986	15.338
Passivo de arrendamento	14.b	54.591	28.289	168.159	147.002
Provisão de desmantelamento	14.c	1.194	1.112	15.712	17.224
Provisão para perdas com demandas judiciais	17	20.054	17.219	62.562	47.083
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	166.543	173.038	390.485	406.627
Total do passivo		1.784.514	1.737.627	2.274.006	2.221.429
Patrimônio líquido		990.952	962.269	990.952	962.269
Capital social		956.419	956.419	956.419	956.419
Reservas de lucro		29.516	29.350	29.516	29.350
(-) Ações em tesouraria		(23.500)	(23.500)	(23.500)	(23.500)
Lucro do período		28.517	-	28.517	-
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.775.466	2.699.896	3.264.958	3.183.698

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida	19	1.346.160	1.295.011	1.440.480	1.387.393
Custo dos serviços prestados	20	(998.604)	(1.007.149)	(1.004.014)	(1.006.382)
Lucro bruto		347.556	287.862	436.466	381.011
Despesas operacionais	20	(233.805)	(234.235)	(321.212)	(313.239)
Despesas comerciais		(14.885)	(6.331)	(14.940)	(6.635)
Despesas gerais e administrativas		(218.281)	(241.396)	(279.194)	(304.584)
Outras (despesas) receitas líquidas		(639)	13.492	(27.078)	(2.020)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		113.751	53.627	115.254	67.772
Resultado de equivalência patrimonial	8	(10)	6.749	-	-
Resultado financeiro líquido	21	(64.915)	(42.267)	(65.691)	(45.418)
Despesas financeiras		(87.602)	(79.460)	(95.192)	(86.734)
Receitas financeiras		22.687	37.193	29.501	41.316
Lucro antes dos tributos		48.826	18.109	49.563	22.354
Imposto de renda e contribuição social	16	(20.309)	(2.364)	(21.046)	(6.609)
Corrente		(19.780)	(5.306)	(22.506)	(14.814)
Diferido		(529)	2.942	1.460	8.205
Lucro líquido do período		28.517	15.745	28.517	15.745
Quantidade de ações		4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
Ações em tesouraria		(104.390)	-	(104.390)	-
Lucro líquido por ação em R\$ - Básico e diluído	18.d	0,0068	0,0037	0,0068	0,0037

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	28.517	15.745
Resultado abrangente	-	-
Resultado abrangente total	28.517	15.745

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



	Reservas de lucro			(-) Ações em tesouraria	Lucro do período	Total
	Capital social	Legal	Para expansão			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	883.029	23.071	70.160	-	-	976.260
Transferência de dividendos para reserva de expansão	-	-	8.975	-	-	8.975
Aumento de capital	73.390	(21.182)	(52.208)	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	15.745	15.745
Saldos em 30 de junho de 2024	956.419	1.889	26.927	-	15.745	1.000.980
Saldos em 31 de dezembro de 2024	956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Transferência de dividendos para reserva de expansão	-	-	166	-	-	166
Lucro líquido do período	-	-	-	-	28.517	28.517
Saldos em 30 de junho de 2025	956.419	1.924	27.592	(23.500)	28.517	990.952

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		48.826	18.109	49.563	22.354
Ajustes por:		256.073	220.898	330.598	287.011
Equivalência patrimonial	8	10	(6.749)	-	-
Depreciação e amortização	9, 10 e 14.a	170.918	160.645	215.089	201.537
Baixa de ativos	9, 10 e 14.a	4.345	1.750	13.501	1.757
Juros sobre debêntures e efeito da variação cambial		80.155	58.296	86.281	64.162
Provisão/(reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17	8.667	3.613	30.179	16.294
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	5	1.856	243	1.819	293
Outras provisões/(reversões)		(9.878)	3.100	(16.271)	2.968
(Aumento) redução no ativo		(76.420)	(9.446)	(73.414)	(21.545)
Contas a receber	5	(9.675)	11.761	(23.171)	13.675
Tributos a compensar	6	(27.620)	(26.447)	(31.645)	(30.359)
Estoque	7	(30.103)	(5.036)	(29.238)	(6.892)
Despesas antecipadas		(503)	1.038	4.134	6.103
Depósitos judiciais	17	(893)	(2.823)	(1.968)	(4.303)
Outras contas a receber e clientes partes relacionadas	22.b	(13.934)	10.434	-	-
Outros ativos		6.308	1.627	8.474	231
Aumento (redução) no passivo		(2.428)	5.456	(8.278)	(9.227)
Fornecedores	11	25.747	(9.724)	19.541	(27.582)
Obrigações sociais e trabalhistas	13	(11.792)	(12.689)	(11.026)	(4.953)
Impostos a recolher		198	138	(654)	(316)
Adiantamento a clientes	15	(6.492)	33.205	(16.142)	23.663
Outras contas a pagar e fornecedores partes relacionadas	22.b	(10.074)	(5.478)	-	-
Outros passivos	15	(15)	4	3	(39)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		226.051	235.017	298.469	278.593
Pagamentos de demandas judiciais	17	(5.832)	(3.082)	(14.700)	(10.147)
Imposto de renda e contribuição social pagos	16	-	-	(90)	(6.033)
Juros pagos sobre debêntures	12	(76.953)	(75.745)	(76.953)	(75.746)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		143.266	156.190	206.726	186.667
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(254.164)	(144.383)	(261.440)	(155.309)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimentos		(254.164)	(144.383)	(261.440)	(155.309)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captação	12	-	280.000	-	280.000
Pagamento principal de debêntures	12	-	(320.000)	-	(320.056)
Arrendamentos pagos	14.b e 14.c	(4.266)	(5.749)	(25.639)	(21.720)
Caixa líquido (aplicado nas) atividades de financiamentos		(4.266)	(45.749)	(25.639)	(61.776)
Redução de caixa e equivalente de caixa		(115.164)	(33.942)	(80.353)	(30.418)
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		258.475	277.594	335.248	342.079
Caixa e equivalente de caixa no final do período		143.311	243.652	254.895	311.661

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. (“Tecban” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

- (a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (“TBNet”), empresa especializada em soluções de conectividade;
- (b) TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (“TBForte”), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e
- (c) TecBan Serviços Integrados Ltda. (“Serviços Integrados”), empresa especializada em soluções de revitalização, field service, projetos e outros.

Em 30 de junho de 2025 apresentamos capital circulante líquido (CCL) negativo na controladora de R\$ 85.216 (R\$ 21.452 em 31 de dezembro de 2024). Entretanto, não podemos avaliar isoladamente o CCL negativo principalmente em função da estrutura de nosso endividamento, onde as novas captações são avaliadas de acordo com as necessidades da Companhia.

Em 12 de agosto de 2025, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das informações contábeis intermediárias.

2. Base de elaboração e preparação

a) Apresentação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentaram divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias.

b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas do Grupo Tecban, incluem as informações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas. As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	País-sede	% participação	
			2025	2024
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	99,99
TecBan Serviços Integrados Ltda. (*)	Gestão de autoatendimento	Brasil	100	99,99
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	100	99,99

(*) Controlada direta.

(**) Controlada indireta.

3. Principais políticas contábeis

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	217	64	380	217
Aplicações financeiras (a)	135.105	249.533	246.526	326.153
Fundos de investimentos (b)	7.989	8.878	7.989	8.878
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	143.311	258.475	254.895	335.248

(a) As aplicações financeiras possuem cláusulas de resgate antecipado, independentemente de seus prazos de vencimento em função de suas características de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se a aplicações em CDB, sendo que no período a taxa média de remuneração foi de 101,07% do CDI (100,53% em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e 99,09% do CDI (99,73% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

(b) Refere-se a aplicação em fundo de investimento realizadas em instituições de primeira linha, com objetivo de diversificar a rentabilidade de aplicações após análises de sensibilidades e riscos para o Grupo. A valorização ou desvalorização está atrelada à variação do dólar.

5. Contas a receber de clientes

Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes a receber	299.917	280.932	323.646	306.795
Serviços a faturar	411	9.721	25.324	19.004
Subtotal	300.328	290.653	348.970	325.799
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	(27.386)	(25.530)	(29.770)	(27.951)
Subtotal	(27.386)	(25.530)	(29.770)	(27.951)
Total	272.942	265.123	319.200	297.848

5. Contas a receber de clientes--Continuação

Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

O Grupo aplicou uma abordagem simplificada para o cálculo do impairment de clientes a receber de acordo com CPC 48, segregando a carteira por cliente, linha de negócio e aplicando um percentual variável baseado na classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentam as seguintes movimentações:

Classificação	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	264.684	(2)	262.423	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	4.974	(390)	2.807	(294)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	5.789	(2.174)	902	(787)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	645	(584)	849	(773)
Vencidos acima de 360 dias	24.236	(24.236)	23.672	(23.672)
Total de vencidos	35.644	(27.384)	28.230	(25.526)
Total	300.328	(27.386)	290.653	(25.530)

Classificação	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	309.909	(22)	293.264	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	6.077	(650)	4.772	(555)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	6.364	(2.572)	1.264	(1.079)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	827	(753)	1.051	(949)
Vencidos acima de 360 dias	25.793	(25.773)	25.448	(25.364)
Total de vencidos	39.061	(29.748)	32.535	(27.947)
Total	348.970	(29.770)	325.799	(27.951)

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(25.530)	(3.602)	(27.951)	(4.775)
Adições	(1.985)	(22.976)	(2.154)	(24.715)
Reversões	129	1.048	335	1.539
Saldo no final do período	(27.386)	(25.530)	(29.770)	(27.951)

6. Impostos, contribuições e tributos a recuperar

a) Imposto de renda e contribuição social a compensar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ (a)	54.409	51.251	66.731	62.859
Saldo negativo de CSLL (a)	10.495	9.887	19.013	17.910
	64.904	61.138	85.744	80.769
Ativo circulante	64.904	61.138	85.744	80.769

(a) Refere-se ao saldo negativo apurado no último exercício a ser utilizado após transmissão da ECF, para compensações através de PERD-COMP de tributos federais no período.

b) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições retidos na fonte (a)	31.145	-	41.669	1.412
ICMS (b)	-	-	43.203	44.630
PIS/COFINS (b)	10.669	11.660	30.925	32.926
PIS/COFINS indêbito (c)	23.937	25.639	23.937	25.639
Outros tributos	23	22	23	2.655
	65.774	37.321	139.757	107.262
Ativo circulante	35.897	5.776	63.992	25.846
Ativo não circulante	29.877	31.545	75.765	81.416

(a) Refere-se substancialmente aos impostos retidos na fonte na prestação de serviço.

(b) Refere-se substancialmente a créditos de impostos por aquisição de ATM's.

(c) Refere-se à repetição de indêbito da exclusão de ISS da base de cálculo de PIS e COFINS, homologado pela RFB para compensação.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Peças de consumo	25.214	22.179	28.201	24.725
Peças de reposição	52.411	25.343	52.411	25.343
Outros	-	-	2.778	4.084
Total	77.625	47.522	83.390	54.152

8. Investimentos

	TBNNet		Serviços Integrados		TBForte	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	Direta	Direta	Direta	Direta	Indireta	Indireta
Participação	100%	99,99%	100%	99,99%	100%	99,99%
Ativos circulantes	42.133	43.525	51.749	60.598	217.689	170.826
Ativos não circulantes	650.297	654.296	39.359	28.982	442.049	454.447
Total de ativos	692.430	697.821	91.108	89.580	659.738	625.273
Passivos circulantes	21.125	22.357	51.884	40.552	111.010	88.739
Passivos não circulantes	223.942	241.772	21.411	15.981	149.183	150.598
Total de passivos	245.067	264.129	73.295	56.533	260.193	239.337
Patrimônio líquido	447.363	433.692	17.813	33.047	399.545	385.936
Lucro (prejuízo) líquido	84	(11.121)	(94)	17.870	(329)	(11.208)

A movimentação dos investimentos está assim representada:

	31/12/2024	Equivalência Patrimonial	30/06/2025
<u>Participações em controladas</u>			
TBNNet	447.279	84	447.363
Serviços Integrados	17.907	(94)	17.813
Controladas diretas	465.186	(10)	465.176
TBForte	399.874	(329)	399.545
Controlada indireta	399.874	(329)	399.545

9. Imobilizado

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Controladora Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	19%	20%	7%	33%	-	-	-	
Custo									
Em 1º de janeiro de 2024	2.153.384	116.374	98.497	145.424	5.993	1.626	65.091	(38)	2.586.351
Adições	52.752	819	17.099	2.876	-	-	104.496	-	178.042
Baixas	(39.668)	(410)	(895)	(2.861)	(3.759)	(144)	-	-	(47.737)
Transferências	126.890	-	(1.305)	-	324	-	(125.909)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.293.358	116.783	113.396	145.439	2.558	1.482	43.678	(38)	2.716.656
Adições	25.193	366	408	7.012	-	-	166.574	-	199.553
Baixas	(9.517)	(47)	(159)	-	(106)	-	-	-	(9.829)
Transferências	11.472	(420)	796	-	1.317	-	(13.165)	-	-
Em 30 de junho de 2025	2.320.506	116.682	114.441	152.451	3.769	1.482	197.087	(38)	2.906.380
Depreciação									
Em 1º de janeiro de 2024	(1.141.642)	(106.201)	(71.091)	(96.190)	(5.287)	-	-	-	(1.420.411)
Adições	(139.708)	(3.127)	(11.214)	(8.344)	(381)	-	-	-	(162.774)
Baixas	25.018	375	865	2.024	3.646	-	-	-	31.928
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.256.332)	(108.953)	(81.440)	(102.510)	(2.022)	-	-	-	(1.551.257)
Adições	(69.502)	(1.328)	(5.852)	(3.857)	(254)	-	-	-	(80.793)
Baixas	5.092	34	155	-	106	-	-	-	5.387
Transferências	-	350	(350)	-	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2025	(1.320.742)	(109.897)	(87.487)	(106.367)	(2.170)	-	-	-	(1.626.663)
Valor líquido em 31/12/2024	1.037.026	7.830	31.956	42.929	536	1.482	43.678	(38)	1.165.399
Valor líquido em 30/06/2025	999.764	6.785	26.954	46.084	1.599	1.482	197.087	(38)	1.279.717

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque em fase de preparação para posterior utilização na operação.

9. Imobilizado--Continuação

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Consolidado Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	18%	20%	9%	5%	33%	-	-	-	
Custo										
Em 1º de janeiro de 2024	2.366.407	161.385	210.438	110.223	373.113	6.877	6.160	70.926	(38)	3.305.491
Adições	52.763	2.064	23.331	915	2.930	-	-	118.965	-	200.968
Baixas	(39.668)	(657)	(2.344)	(582)	(2.861)	(4.086)	(144)	-	-	(50.342)
Transferências	129.120	(7)	3.615	1.380	1.105	324	-	(135.537)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117
Adições	25.193	787	1.169	619	7.170	-	-	171.265	-	206.203
Baixas	(9.517)	(80)	(998)	(1.041)	(12.840)	(106)	-	-	-	(24.582)
Transferências	11.472	(41)	1.232	164	(13)	1.319	-	(14.133)	-	-
Em 30 de junho de 2025	2.535.770	163.451	236.443	111.678	368.604	4.328	6.016	211.486	(38)	3.637.738
Depreciação										
Em 1º de janeiro de 2024	(1.154.181)	(136.424)	(136.079)	(46.767)	(158.584)	(6.165)	-	-	-	(1.638.200)
Adições	(153.937)	(7.573)	(26.404)	(8.032)	(15.971)	(385)	-	-	-	(212.302)
Baixas	25.018	544	2.231	565	2.024	3.970	-	-	-	34.352
Transferências	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)
Adições	(76.677)	(3.484)	(13.536)	(3.944)	(7.514)	(254)	-	-	-	(105.409)
Baixas	5.092	66	648	1.040	3.816	106	-	-	-	10.768
Transferências	-	261	(367)	-	106	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2025	(1.354.685)	(146.609)	(173.508)	(57.138)	(176.123)	(2.728)	-	-	-	(1.910.791)
Valor líquido em 31/12/2024	1.225.522	19.333	74.787	57.702	201.756	535	6.016	54.354	(38)	1.639.967
Valor líquido em 30/06/2025	1.181.085	16.842	62.935	54.540	192.481	1.600	6.016	211.486	(38)	1.726.947

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se substancialmente à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.

10. Intangível

	Controladora							Total
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	
Taxa média anual de amortização	19%	81%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	175.030	118.549	509.119	83.543	4	-	(1.717)	884.528
Adições	436	92.100	41	34.486	-	20.494	(854)	146.703
Baixas	(224)	(93.935)	(263)	(1.842)	-	-	-	(96.264)
Transferências	15.623	1.179	68.753	(68.753)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	1.773	30.693	1	12.399	-	9.745	2.571	57.182
Baixas	(457)	(27.431)	(4.157)	(62)	-	-	-	(32.107)
Transferências	2.319	-	21.621	(21.621)	-	(2.319)	-	-
Em 30 de junho de 2025	194.500	121.155	595.115	38.150	4	11.118	-	960.042
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(144.988)	(66.658)	(360.988)	-	-	-	-	(572.634)
Adições	(14.690)	(84.639)	(62.165)	-	-	-	-	(161.494)
Baixas	207	93.935	263	-	-	-	-	94.405
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(6.946)	(49.429)	(31.000)	-	-	-	-	(87.375)
Baixas	457	27.431	4.157	-	-	-	-	32.045
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2025	(165.960)	(79.360)	(449.733)	-	-	-	-	(695.053)
Valor líquido em 31/12/2024	31.394	60.531	154.760	47.434	4	3.692	(2.571)	295.244
Valor líquido em 30/06/2025	28.540	41.795	145.382	38.150	4	11.118	-	264.989

(i) O principal saldo está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

10. Intangível--Continuação

	Consolidado							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	81%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	185.190	125.434	518.871	90.150	4	-	(1.717)	917.932
Adições	456	98.565	41	36.367	-	20.494	(854)	155.069
Baixas	(224)	(99.498)	(263)	(1.887)	-	-	-	(101.872)
Transferências	15.623	1.179	74.708	(74.708)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	1.773	31.427	1	12.291	-	9.745	2.571	57.808
Baixas	(457)	(27.431)	(4.157)	(62)	-	-	-	(32.107)
Transferências	2.319	-	24.000	(24.000)	-	(2.319)	-	-
Em 30 de junho de 2025	204.680	129.676	613.201	38.151	4	11.118	-	996.830
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(154.033)	(69.552)	(362.487)	-	-	-	-	(586.072)
Adições	(15.351)	(90.574)	(64.605)	-	-	-	-	(170.530)
Baixas	207	99.463	263	-	-	-	-	99.933
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Adições	(7.092)	(52.534)	(32.810)	-	-	-	-	(92.436)
Baixas	457	27.431	4.157	-	-	-	-	32.045
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2025	(175.812)	(85.766)	(455.482)	-	-	-	-	(717.060)
Valor líquido em 31/12/2024	31.868	65.017	166.528	49.922	4	3.692	(2.571)	314.460
Valor líquido em 30/06/2025	28.868	43.910	157.719	38.151	4	11.118	-	279.770

(i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de compras e serviços	149.614	122.333	169.922	148.823
Outros fornecedores	8.254	9.775	8.437	9.965
Total	157.868	132.108	178.359	158.788

12. Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	1.167.894	1.161.663
Total	1.167.894	1.161.663
Circulante	353.728	347.824
Não circulante	814.166	813.839

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	199.724
2027	334.628
2028	-
2029	279.814
Total	814.166

12. Debêntures--Continuação

Emissões:

Modalidade	Encargos anuais (%)	Vencimento	Controladora e Consolidado					
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
			Circulante		Não circulante		Total	
5ª emissão	CDI + 1,40%	dez/25	322.706	322.424	-	-	322.706	322.424
6ª emissão	CDI + 1,58%	set/26	7.436	6.147	200.000	200.000	207.436	206.147
7ª emissão	CDI + 2,25%	set/27	15.114	12.553	335.000	335.000	350.114	347.553
8ª emissão	CDI + 1,50%	abr/29	9.339	7.753	280.000	280.000	289.339	287.753
Custos de emissão	-	-	(867)	(1.053)	(834)	(1.161)	(1.701)	(2.214)
Total de debêntures		Total	353.728	347.824	814.166	813.839	1.167.894	1.161.663

Movimentação:

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2024	Captação	Pagamento de Principal	Pagamento de Juros	Amortização de custos	Juros	30/06/2025
Debêntures	1.163.877	-	-	(76.936)	-	82.654	1.169.595
Custos de emissão	(2.214)	(17)	-	-	530	-	(1.701)
Total	1.161.663	(17)	-	(76.936)	530	82.654	1.167.894

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia apresenta contratos de Debêntures com cláusulas restritivas que inclui a manutenção de índice mínimo de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento.

Este índice é calculado anualmente pela Companhia com base nas informações consolidadas.

Em 30 de junho de 2025, o índice estava dentro do limite definido contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais covenants não financeiros.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para férias	28.939	30.285	72.151	76.463
Provisão para 13º salário	2.335	-	14.815	-
Provisão para PPR (a)	23.404	28.425	32.484	41.152
Encargos sociais e trabalhistas	9.564	12.131	21.602	27.777
Bônus diferido	9.821	9.107	11.295	10.807
Outras obrigações trabalhistas	515	2.263	1.336	4.158
Circulante	74.578	82.211	153.683	160.357
Bônus diferido	10.986	15.145	10.986	15.338
Não circulante	10.986	15.145	10.986	15.338
Total	85.564	97.356	164.669	175.695

(a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2024 foram liquidados em fevereiro de 2025.

14. Passivo de arrendamento

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 21 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2046, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 2 e 5 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2029. As obrigações do grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

a) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.165	24.587	25.752	27.220	124.086	151.306
Adição	-	26.479	26.479	18.546	26.945	45.491
Remensuração	1.842	2.252	4.094	20.265	8.315	28.580
Baixa	-	(685)	(685)	(18.022)	(9.660)	(27.682)
Amortização	(452)	(2.298)	(2.750)	(8.063)	(9.181)	(17.244)
Em 30 de junho de 2025	2.555	50.335	52.890	39.946	140.505	180.451
Custo	3.028	72.248	75.276	57.705	231.900	289.605
Amortização Acumulada	(473)	(21.913)	(22.386)	(17.759)	(91.395)	(109.154)
Total	2.555	50.335	52.890	39.946	140.505	180.451

b) Passivos de arrendamento por direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.170)	(31.398)	(32.568)	(27.411)	(144.909)	(172.320)
Adição	-	(26.479)	(26.479)	(18.546)	(26.945)	(45.491)
Remensuração	(1.842)	(2.252)	(4.094)	(20.265)	(8.315)	(28.580)
Baixa	-	844	844	18.214	9.843	28.057
Pagamento de principal	562	3.704	4.266	9.425	14.454	23.879
Apropriação de juros	(184)	(2.141)	(2.325)	(2.149)	(7.299)	(9.448)
Em 30 de junho de 2025	(2.634)	(57.722)	(60.356)	(40.732)	(163.171)	(203.903)
Circulante	(950)	(4.815)	(5.765)	(18.961)	(16.783)	(35.744)
Não Circulante	(1.684)	(52.907)	(54.591)	(21.771)	(146.388)	(168.159)
Total	(2.634)	(57.722)	(60.356)	(40.732)	(163.171)	(203.903)

14. Passivo de arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos-Continuação

b) Passivos de arrendamento por direito de uso--Continuação

Os futuros pagamentos mínimos de arrendamento compreendem os montantes devidos pelo Grupo ao arrendador pela obrigação oriunda da transferência do direito de uso do ativo durante o prazo do arrendamento, em 30 de junho de 2025 são conforme a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Vencimento						
1 ano	(950)	(4.815)	(5.765)	(18.961)	(16.783)	(35.744)
2 anos	(1.054)	(7.329)	(8.383)	(13.739)	(27.355)	(41.094)
3 anos	(630)	(6.861)	(7.491)	(7.550)	(15.629)	(23.179)
4 anos	-	(6.801)	(6.801)	(447)	(14.837)	(15.284)
Acima de 5 anos	-	(31.916)	(31.916)	(35)	(88.567)	(88.602)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros	(2.634)	(57.722)	(60.356)	(40.732)	(163.171)	(203.903)

c) Provisão de desmantelamento

	Controladora		Consolidado	
	Imóveis	Total	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.112)	(1.112)	(17.224)	(17.224)
Baixa	-	-	424	424
Pagamento de principal	-	-	1.760	1.760
Apropriação de juros	(82)	(82)	(672)	(672)
Até 30 de junho de 2025	(1.194)	(1.194)	(15.712)	(15.712)

O Grupo apurou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 9,88% a 15,60%, e no Consolidado de 1,04% a 15,73%.

Durante o primeiro semestre de 2025 as despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor no Consolidado totalizaram R\$ 6.209 (R\$ 6.246 em 30 de junho de 2024) e referem-se a: aluguéis de veículos avulsos, máquinas contadoras de cédulas, equipamentos de videoconferência, cofres para bases, dentre outros. Devido à baixa relevância, não está sendo apresentado o compromisso futuro dos pagamentos mínimos.

15. Outras contas a pagar e adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (a)	179.605	186.097	422.812	438.954
Outras contas a pagar	13	28	220	217
Total	179.618	186.125	423.032	439.171
Circulante	13.075	13.087	32.547	32.544
Não circulante	166.543	173.038	390.485	406.627

(a) Os saldos referem-se substancialmente ao contrato de prestação de serviço de locação de ATM's, iniciado em março/2022, com estimativa de realização em 180 meses.

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

16.1 Conciliação do imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação do lucro real e a conciliação com o resultado estão apresentados abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	48.826	18.109	49.563	22.354
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(16.601)	(6.157)	(16.851)	(7.600)
(Adições)/exclusões permanentes líquidas	(4.355)	(2.986)	(4.899)	(3.672)
Equivalência patrimonial	(3)	2.295	-	-
Inovação tecnológica e outros benefícios fiscais	-	-	(7)	-
Outros ajustes tributários e direitos fiscais não constituídos	650	4.484	711	4.663
IRPJ e CSLL apurados	(20.309)	(2.364)	(21.046)	(6.609)
Corrente	(19.780)	(5.306)	(22.506)	(14.814)
Diferido	(529)	2.942	1.460	8.205
IRPJ e CSLL no resultado	(20.309)	(2.364)	(21.046)	(6.609)
Alíquota efetiva	42%	13%	42%	30%

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Efeito do IR/CS Ativo sobre:				
Provisão para participação nos resultados (PPR)	7.958	9.664	11.045	13.992
Provisão para demandas judiciais	6.818	5.855	21.269	16.008
Outras Provisões	13.071	15.799	14.503	19.272
Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL	-	815	50.079	50.163
Efeitos do arrendamento de direito de uso	2.944	2.696	13.316	13.001
Total do ativo diferido fiscal	30.791	34.829	110.212	112.436
Efeito do IR/CS Passivo sobre:				
Efeitos do passivo de arrendamento	(20.404)	(23.913)	(20.930)	(24.614)
Total do passivo diferido fiscal	(20.404)	(23.913)	(20.930)	(24.614)
Total líquido	10.387	10.916	89.282	87.822

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

O Grupo TecBan reconhece seus créditos fiscais diferidos ativos com base nas projeções anuais estratégicas fundamentadas pelo nosso plano de negócios e nas previsões de realização dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como na projeção do lucro tributável para os exercícios subsequentes. A estimativa de recuperação do crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social é assim demonstrada:

Ano realizado	Consolidado
2025	7.850
2026	3.865
2027	4.078
2028	4.335
2029 em diante	29.951
Total	50.079

O Grupo Tecban possui prejuízos fiscais no valor de R\$ 146.608 e base negativa no valor de R\$ 149.193 (R\$ 146.854 e R\$ 149.439 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente) passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das Companhias em que foram gerados sem prazo de prescrição.

17. Provisão para perdas em demandas judiciais

O Grupo Tecban possui processos para demandas judiciais de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. O registro dessas provisões é realizado mediante análise individual, tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos independentes. A constituição de provisão para perdas em demandas judiciais apresentada no passivo não circulante representa os processos com probabilidade de perda consideradas provável, amparadas na opinião dos nossos assessores jurídicos independentes, pelos valores máximos estimados de desembolso. Para alguns processos existem depósitos judiciais registrados no ativo não circulante, para outros possui garantias através da contratação de carta-fiança e/ou seguro fiança.

a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	25.736	25.237	25.736	25.460
Trabalhistas	13.099	11.827	26.376	23.417
Cíveis	49	19	49	19
Total	38.884	37.083	52.161	48.896

O principal saldo dos depósitos judiciais refere-se às demandas tributárias do polo ativo e está apresentado conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais para demandas tributárias			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS (i)	19.820	19.423	19.820	19.423
SAT (ii)	5.318	5.216	5.318	5.216
Outros	598	598	598	821
Total	25.736	25.237	25.736	25.460

(i) PIS - mandado de segurança preventivo com pedido de liminar discutindo a inconstitucionalidade das Leis nos 9.715/98, 9.718/98 e 10.637/2002.

(ii) SAT - ação ordinária visando à anulação de débito fiscal, bem como declaração do débito da autora ao recolhimento da contribuição SAT com alíquota de 1%.

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais

	Provisão para perdas em demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	17.224	15.007	59.693	44.859
Cíveis	2.055	2.212	2.094	2.224
Tributárias	775	-	775	-
Total	20.054	17.219	62.562	47.083

17. Provisão para perdas em demandas judiciais-- Continuação

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação

Movimentação

	Controladora			
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.007	2.212	-	17.219
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	7.068	824	775	8.667
Pagamentos	(4.851)	(981)	-	(5.832)
Saldos em 30 de junho de 2025	17.224	2.055	775	20.054

	Consolidado			
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	44.859	2.224	-	47.083
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	28.489	908	782	30.179
Pagamentos	(13.655)	(1.038)	(7)	(14.700)
Saldos em 30 de junho de 2025	59.693	2.094	775	62.562

c) Passivos contingentes classificados como perda possível

O Grupo Tecban possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não determinam sua contabilização.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	17.224	10.795	59.693	57.970
Tributárias	446.993	373.220	546.298	468.158
Cíveis	2.055	7.462	2.094	8.153
Total	466.272	391.477	608.085	534.281

Dos processos avaliados com risco de perda possível, os mais relevantes são de natureza tributária na Tecban, sendo: (i) R\$ 258.639 em 30 de junho de 2025 (R\$253.760 em 31 de dezembro de 2024) referente ao processo administrativo lavrado pela Secretaria da Receita Federal relativo às movimentações financeiras decorrentes das transações de cartões internacionais; e (ii) processos administrativos decorrentes de pedidos de restituição das contribuições devidas para outras entidades e fundos, na Controladora no valor de R\$ 42.647 (R\$40.219 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado no valor de R\$ 137.458 (R\$130.915 em 31 de dezembro de 2024), proveniente de pagamento a maior, pedidos aos quais foram atrelados a declarações de compensação, as quais tiveram despachos decisórios desfavoráveis, momento em que o Grupo Tecban passou a figurar no polo passivo com classificação de perda possível, sensibilizando a divulgação das contingências.

18. Patrimônio líquido

a) Capital

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 956.419 sendo representado por 3.755.080.076 ações ordinárias e 527.877.321 ações preferenciais, distribuídos da seguinte forma entre os acionistas:

Acionistas	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações preferenciais	%	Total de ações	%
Itaú	1.087.113.075	28,95%	114.098.301	21,61%	1.201.211.376	28,05%
Bradesco	913.339.341	24,32%	138.224.020	26,18%	1.051.563.361	24,55%
Santander	743.944.251	19,81%	68.770.709	13,03%	812.714.960	18,98%
Caixa Econômica Federal	436.134.248	11,61%	120.974.875	22,92%	557.109.123	13,01%
Banco do Brasil	470.158.950	12,53%	85.809.416	16,26%	555.968.366	12,97%
Ações em tesouraria	104.390.211	2,78%	-	-	104.390.211	2,44%
Total	3.755.080.076	100,00%	527.877.321	100,00%	4.282.957.397	100,00%

b) Reservas de lucro

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social.

Reserva de lucros para expansão

É constituída para a aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, com aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Dividendos

Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e de acordo com a Lei das Sociedades por Ações a ser aprovado em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovaram não realizar a distribuição de dividendos do exercício de 2024, a título de dividendo obrigatório no montante de R\$166, tendo sido o montante destinado a reserva para expansão.

Exceto pela constituição de reserva legal, as demais destinações do lucro líquido apurado estão sujeitas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral.

18. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2024 foi aprovada a recompra das ações em tesouraria detidas pelo acionista Santa Luzia Empreendimentos Imobiliários S/A com denominação anterior Banorte S/A, no montante de R\$23.500, equivalentes a 2,44% do capital social total representados por 104.390.211 ações ordinárias sem valor nominal para futura destinação. Essas ações não têm direito a dividendos, nem direito a voto, por isto são destacadas como redução no patrimônio líquido conforme estabelece o art. 30 da Lei 6.404/76.

d) Resultado por ação - básico/diluído

Lucro líquido atribuível aos acionistas

Quantidade de ações - milhares

(-) Ações em tesouraria

Lucro por ação em R\$

Controladora		Consolidado	
30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
28.517	15.745	28.517	15.745
4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
(104.390)	-	(104.390)	-
0,0068	0,0037	0,0068	0,0037

19. Receita líquida

Receita operacional bruta

(-) Impostos sobre o faturamento

Receita operacional líquida

Controladora		Consolidado	
30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
1.513.663	1.456.284	1.669.917	1.613.291
(167.503)	(161.273)	(229.437)	(225.898)
1.346.160	1.295.011	1.440.480	1.387.393

20. Custos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custos dos serviços prestados				
Custos com pessoal	(70.456)	(77.799)	(361.476)	(382.605)
Transporte de valores e escolta	(457.991)	(441.990)	(101.280)	(108.478)
Depreciações e amortizações	(158.454)	(146.549)	(194.232)	(180.167)
Aluguéis	(70.748)	(73.282)	(79.853)	(80.735)
Manutenção e conservação de bens	(113.943)	(113.023)	(148.928)	(138.257)
Prestadores de serviços	(112.259)	(137.936)	(98.589)	(95.653)
Canais de dados e telefonia	(14.753)	(16.570)	(17.299)	(19.644)
Outros custos	-	-	(2.357)	(843)
	(998.604)	(1.007.149)	(1.004.014)	(1.006.382)
Despesas comerciais				
Publicidade e propaganda	(12.402)	(4.866)	(12.404)	(4.904)
Patrocínio, brindes e doações	(379)	(561)	(379)	(562)
Provisão e perdas de créditos	(2.104)	(904)	(2.157)	(1.169)
	(14.885)	(6.331)	(14.940)	(6.635)
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(138.342)	(136.615)	(166.925)	(165.751)
Depreciações e amortizações	(12.245)	(13.733)	(20.103)	(20.602)
Aluguéis	(6.001)	(7.518)	(6.859)	(7.916)
Manutenção e conservação de bens	(16.497)	(16.564)	(26.343)	(28.072)
Prestadores de serviços	(38.522)	(58.143)	(43.270)	(65.312)
Canais de dados e telefonia	(1.720)	(2.964)	(5.755)	(6.282)
Outras despesas administrativas	(4.954)	(5.859)	(9.939)	(10.649)
	(218.281)	(241.396)	(279.194)	(304.584)
Outras receitas (despesas) líquidas				
Contingências	(9.219)	12.888	(30.931)	(133)
Outras receitas (despesas)	8.580	604	3.853	(1.887)
	(639)	13.492	(27.078)	(2.020)

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(82.654)	(71.775)	(82.655)	(71.777)
Juros sobre passivo de arrendamento	(2.242)	(1.941)	(9.724)	(8.801)
Juros e multas sobre outros passivos	(469)	(279)	(497)	(343)
Taxas, comissões e bonificações	(288)	(4.212)	(288)	(4.212)
Outras	(1.949)	(1.253)	(2.028)	(1.601)
Subtotal	(87.602)	(79.460)	(95.192)	(86.734)
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicação financeira	16.361	16.401	20.972	19.015
Atualização monetária	5.741	16.764	7.357	18.149
Outras	585	4.028	1.172	4.152
Subtotal	22.687	37.193	29.501	41.316
Resultado financeiro líquido	(64.915)	(42.267)	(65.691)	(45.418)

22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores. Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas.

Os saldos em 30 de junho de 2025 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

a) Partes relacionadas com acionistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante/não circulante				
Contas bancárias	169	28	179	65
Banco do Brasil	-	-	2	2
Banco Bradesco	1	-	1	3
Caixa Econômica Federal	21	21	23	25
Banco Itaú	2	2	8	9
Banco Santander	145	5	145	26
Aplicação financeira	61.188	227.615	146.110	231.126
Banco do Brasil	8.661	26.995	68.502	29.638
Banco Bradesco	12	2	1.480	10
Banco Santander	52.515	200.618	76.128	201.478
Contas a receber	214.602	206.017	227.514	220.927
Banco do Brasil	28.483	29.193	28.560	29.279
Banco Bradesco	40.513	36.973	45.996	48.912
Caixa Econômica Federal	80.203	66.002	80.603	66.416
Banco Itaú	40.668	46.451	45.451	48.591
Banco Santander	24.735	27.398	26.904	27.729
Depósitos e bloqueios judiciais	25.147	24.649	25.147	24.649
Caixa Econômica Federal	25.138	24.639	25.138	24.639
Banco Santander	9	10	9	10
Total dos saldos em ativo circulante/não circulante	301.106	458.309	398.950	476.767
Passivo circulante/não circulante				
Fornecedores	67	215	342	350
Banco do Brasil	-	24	-	24
Banco Bradesco	-	122	-	138
Banco Itaú	-	-	257	98
Banco Santander	67	69	85	90
Seguros	397	797	513	1.052
Banco Santander	397	797	513	1.052
Adiantamento de Cliente	179.605	186.097	422.813	438.953
Banco Itaú	179.605	186.097	422.813	438.953
Total dos saldos em passivo circulante/não circulante	180.069	187.109	423.668	440.355

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

a) Partes relacionadas com acionistas--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado				
Receitas de prestação de serviços	1.100.915	1.098.554	1.205.694	1.221.915
Banco do Brasil	163.463	171.410	166.984	174.209
Banco Bradesco	237.261	225.437	284.931	297.431
Caixa Econômica Federal	304.367	287.539	307.985	292.058
Banco Itaú	251.142	258.854	288.090	292.003
Banco Santander	144.682	155.314	157.704	166.214
Receitas diversas	31	37	36	44
Banco Bradesco	-	37	-	44
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	5	-
Despesas financeiras	(6)	(123)	(44)	(124)
Banco Bradesco	(4)	(55)	(42)	(55)
Caixa Econômica Federal	(2)	(64)	(2)	(64)
Banco Itaú	-	(3)	-	(3)
Banco Santander	-	(1)	-	(2)
Receitas financeiras	10.425	13.621	12.697	14.828
Banco Bradesco	-	-	-	277
Banco do Brasil	5.697	2.429	6.999	3.258
Banco Santander	4.728	11.192	5.698	11.293
Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida	(2.831)	(2.789)	(3.147)	(3.301)
Banco Itaú	(1.405)	(1.298)	(1.512)	(1.420)
Banco Santander	(1.426)	(1.491)	(1.635)	(1.881)
Total em contas de resultado	1.108.534	1.109.300	1.215.236	1.233.362

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Compensação conta gráfica				
Numerário cedido pelos acionistas para abastecimento	6.956.197	7.384.076	10.368.377	10.143.214
Banco do Brasil	980.706	1.053.250	3.015.331	2.608.117
Banco Bradesco	1.787.328	1.713.411	2.167.091	2.045.719
Caixa Econômica Federal	1.468.300	1.734.817	1.626.539	1.955.770
Banco Itaú	1.622.056	1.952.325	2.273.309	2.448.288
Banco Santander	1.097.807	930.273	1.286.107	1.085.320
Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica	6.956.197	7.384.076	10.368.377	10.143.214

Compensação estoques de terceiros				
Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento	16.469	13.833	91.520	97.669
Banco Bradesco	43	58	56.060	60.025
Banco Itaú	16.261	13.610	35.295	37.479
Banco Santander	165	165	165	165
Total dos saldos em conta de compensação estoques	16.469	13.833	91.520	97.669

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Transações entre Companhias do Grupo TecBan eliminadas no consolidado

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	14.742	808	67.411	79.699	1.285	2.545	5.627	2.881
Contas a receber (a)	590	197	67.411	79.699	1.285	2.545	5.627	2.881
Adiantamento a fornecedores (a)	13.272	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos (b)	880	611	-	-	-	-	-	-
Passivo	(65.561)	(75.635)	(3.300)	(1.435)	(21)	(25)	(13.700)	(158)
Fornecedores (a)	(65.561)	(75.635)	(2.869)	(1.007)	-	-	-	-
Adiantamento de clientes (a)	-	-	-	-	-	-	(13.272)	-
Outros passivos (b)	-	-	(431)	(428)	(21)	(25)	(428)	(158)

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado	(432.597)	(446.992)	355.015	333.900	8.976	10.998	68.606	102.094
Receitas (a)	393	-	356.893	333.913	8.976	10.998	68.606	102.094
Custos (a)	(432.990)	(446.992)	(1.878)	(13)	-	-	-	-

(a) Prestação de serviços de soluções de gestão de numerário, soluções de conectividade, soluções de revitalização, field service, projetos e outros, com prazo contratual de quitação em 30 dias.

(b) Refere-se a reembolsos de despesas e outras contas a pagar.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

i) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	217	64	380	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	135.105	249.533	246.526	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	7.989	8.878	7.989	8.878
	143.311	258.475	254.895	335.248

ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 27.386 (controladora) e R\$ 29.770 (consolidado) em 30 de junho de 2025 (R\$ 25.530 e R\$ 27.952 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente), representados em 9% do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (Nota 5)	272.531	255.402	293.876	278.844
Serviços a faturar (Nota 5)	411	9.721	25.324	19.004
	272.942	265.123	319.200	297.848

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Controladora					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	157.868	157.868	-	-	-	157.868
Debêntures (Nota 12)	1.167.894	474.175	312.706	725.362	-	1.512.243
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	60.356	12.109	11.750	29.858	36.383	90.100
Adiantamento de clientes (Nota 15)	179.605	13.062	13.062	39.185	114.296	179.605
Fornecedores partes relacionadas (Nota 22.b)	65.561	65.561	-	-	-	65.561
	1.631.284	722.775	337.518	794.405	150.679	2.005.377

Operação	Consolidado					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	178.359	178.359	-	-	-	178.359
Debêntures (Nota 12)	1.167.894	474.175	312.706	725.362	-	1.512.243
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	203.903	51.633	50.834	97.688	136.470	336.625
Adiantamento de clientes (Nota 15)	422.812	32.327	32.328	96.982	261.175	422.812
	1.972.968	736.494	395.868	920.032	397.645	2.450.039

O Grupo possui caixa para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

c) Riscos de mercado

Risco de mercado está atrelado a possibilidade de ocorrências de perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou taxas cambiais que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado e diminuam os fluxos de caixa do Grupo, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras ou investimentos. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A exposição desse risco está demonstrada abaixo no item “f”, análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

d) Gestão de capital

A gestão de capital do Grupo tem como objetivo a manutenção de sua estrutura de capital em níveis adequados, visando a continuidade de seus negócios e o aumento do valor para os acionistas e investidores. As principais fontes de recursos têm sido a própria geração operacional de caixa e os recursos de terceiros obtidos através da emissão de títulos (debêntures).

A Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de endividamento (incluindo empréstimos e financiamentos, arrendamento e debêntures de curto e longo prazo), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital do Grupo, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados às debêntures que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos covenants financeiros permitiriam que os credores requeressem imediatamente a liquidação das debêntures. Não houve violação dos covenants financeiros de quaisquer debêntures sujeitas a juros no exercício.

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas pelo valor contábil esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.

As operações com variações cambiais são contratadas pontualmente, a curto prazo de liquidação, e com valores pouco representativos nos fluxos de caixa do Grupo.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo:

		Controladora			
		Instrumentos financeiros por classe			
Categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	217	217	64	64
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	135.105	135.105	249.533	249.533
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.989	7.989	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	272.942	272.942	265.123	265.123
Partes relacionadas (Nota 22.b)	Custos Amortizado	14.742	14.742	808	808
Outros ativos	Custos Amortizado	9.422	9.422	14.597	14.597
Total		440.417	440.417	539.003	539.003
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	157.868	157.868	132.108	132.108
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.167.894	1.158.865	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	60.356	60.356	32.568	32.568
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	179.605	179.605	186.263	186.263
Partes relacionadas (Nota 22.b)	Custos Amortizado	65.561	65.561	75.635	75.635
Total		1.631.284	1.622.255	1.588.237	1.599.063

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros--Continuação

		Consolidado			
		Instrumentos financeiros por classe			
	Categoria	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	380	380	217	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	246.526	246.526	326.153	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.989	7.989	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	319.200	319.200	297.848	297.848
Outros ativos	Custos Amortizado	9.980	9.980	15.180	15.180
Total		584.075	584.075	648.276	648.276
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	178.359	178.359	158.788	158.788
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.167.894	1.158.865	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	203.903	203.903	172.320	172.320
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	422.812	422.812	439.120	439.120
Total		1.972.968	1.963.939	1.931.891	1.942.717

f) Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados e dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Os instrumentos financeiros não derivativos avaliados a valor justo são as aplicações financeiras e as debêntures que foram classificadas no Nível 2.

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O Grupo possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI. A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros do Grupo. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais o Grupo está exposto segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de 12 meses, quando deverão ser divulgadas as próximas demonstrações financeiras:

- Mais que perto, presente.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros-- Continuação

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Controladora		
			30/06/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			135.105	135	(3.918)
			135.105	135	(3.918)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Debêntures (Nota 12)			(1.167.894)	(1.168)	33.869
			(1.167.894)	(1.168)	33.869
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(1.032.789)	(1.033.822)	(1.002.838)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(1.033)	29.951

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Consolidado		
			30/06/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			246.526	247	(7.149)
			246.526	247	(7.149)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Debêntures (Nota 12)			(1.167.894)	(1.168)	33.869
			(1.167.894)	(1.168)	33.869
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(921.368)	(922.289)	(894.648)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(921)	26.720

24. Cobertura de seguros

O Grupo Tecban tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 30 de junho de 2025, a cobertura de seguros era de R\$11.073.437 (R\$11.067.376 em 31 de dezembro de 2024) substancialmente para danos morais, corporais e materiais de terceiros, responsabilidade civil, danos materiais aos bens de imobilizado, compreensivo empresarial e riscos operacionais.

O escopo de trabalho de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

Patricio Santelices	Leonardo Vannucci	Maria Rocha
Diretor Geral	Diretor de Finanças e Estratégia	Gerente Contábil CRC-1SP284003/O-9



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da
Tecnologia Bancária S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Tecnologia Bancária S.A. “Companhia” em 30 de junho de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 30 de junho de 2025, as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação adequada das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, conseqüentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e os fluxos de caixa da Companhia em 30 de junho de 2025, o desempenho de suas operações para o período de seis meses findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os requerimentos do CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Juliana Leonam de Araujo Braga
Contador CRC 1SP-251062/O-5