

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Tecnologia Bancária S.A.

2025

30 de setembro de 2025
Com Relatório sobre a revisão das Informações
contábeis intermediárias

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas	8
Relatório de revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	41

Tecnologia Bancária S.A.
Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante		803.824	667.533	1.046.650	849.080
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	4	345.473	258.475	482.015	335.248
Contas a receber de clientes	5	266.236	265.123	311.348	297.848
Imposto de renda e contribuição social a compensar	6.a	39.927	61.138	45.041	80.769
Tributos a recuperar	6.b	28.868	5.776	58.098	25.846
Estoques	7	97.484	47.522	103.315	54.152
Despesas antecipadas		7.151	9.612	21.397	24.161
Outros ativos partes relacionadas	22.b	3.700	808	-	-
Outros ativos		14.985	19.079	25.436	31.056
Não circulante		2.243.714	2.032.363	2.501.927	2.334.618
Realizável a longo prazo		83.610	80.782	224.138	228.885
Despesas antecipadas		1.540	1.075	2.970	10.509
Depósitos judiciais	17	38.772	37.083	51.285	48.896
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16	12.038	10.916	92.376	87.822
Tributos a recuperar	6.b	31.137	31.545	77.304	81.416
Outros ativos		123	163	203	242
Investimentos	8	463.337	465.186	-	-
Imobilizado	9	1.395.068	1.165.399	1.829.752	1.639.967
Intangível	10	261.972	295.244	284.853	314.460
Ativo de direito de uso	14.a	39.727	25.752	163.184	151.306
Total do ativo		3.047.538	2.699.896	3.548.577	3.183.698

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante		877.904	688.985	985.371	774.316
Fornecedores	11	126.514	122.123	156.380	158.788
Debêntures	12	564.396	347.824	564.396	347.824
Obrigações sociais e trabalhistas	13	73.613	82.211	157.724	160.357
Passivo de arrendamento	14.b	4.687	4.279	35.882	25.318
Impostos e contribuições a recolher		14.379	15.348	21.844	23.625
Provisões		12.573	18.327	16.495	25.694
Fornecedores partes relacionadas	22.b	68.638	85.620	-	-
Dividendos propostos		-	166	-	166
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	13.104	13.087	32.650	32.544
Não circulante		1.178.622	1.048.642	1.572.194	1.447.113
Debêntures	12	933.601	813.839	933.601	813.839
Obrigações sociais e trabalhistas	13	14.473	15.145	14.473	15.338
Passivo de arrendamento	14.b	43.212	28.289	152.417	147.002
Provisão de desmantelamento	14.c	1.238	1.112	16.148	17.224
Provisão para perdas com demandas judiciais	17	22.803	17.219	73.140	47.083
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	163.295	173.038	382.415	406.627
Total do passivo		2.056.526	1.737.627	2.557.565	2.221.429
Patrimônio líquido		991.012	962.269	991.012	962.269
Capital social		956.419	956.419	956.419	956.419
Reservas de lucro		29.516	29.350	29.516	29.350
(-) Ações em tesouraria		(23.500)	(23.500)	(23.500)	(23.500)
Lucro do período		28.577	-	28.577	-
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.047.538	2.699.896	3.548.577	3.183.698

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	19	2.031.529	1.934.669	2.175.159	2.069.787
Custo dos serviços prestados	20	(1.514.417)	(1.513.695)	(1.526.400)	(1.516.683)
Lucro bruto		517.112	420.974	648.759	553.104
Despesas operacionais	20	(354.917)	(360.151)	(487.992)	(478.356)
Despesas comerciais		(21.315)	(13.017)	(21.525)	(13.874)
Despesas gerais e administrativas		(316.831)	(340.922)	(407.638)	(437.573)
Outras (despesas) receitas líquidas		(16.771)	(6.212)	(58.829)	(26.909)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		162.195	60.823	160.767	74.748
Resultado de equivalência patrimonial	8	(1.849)	5.535	-	-
Resultado financeiro líquido	21	(108.474)	(74.917)	(108.932)	(79.475)
Despesas financeiras		(145.006)	(122.306)	(156.445)	(133.071)
Receitas financeiras		36.532	47.389	47.513	53.596
Lucro (Prejuízo) antes dos tributos		51.872	(8.559)	51.835	(4.727)
Imposto de renda e contribuição social	16	(23.295)	4.869	(23.258)	1.037
Corrente		(24.417)	(1.053)	(27.812)	(10.856)
Diferido		1.122	5.922	4.554	11.893
Lucro (Prejuízo) líquido do período		28.577	(3.690)	28.577	(3.690)
Quantidade de ações		4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
Ações em tesouraria		(104.390)	-	(104.390)	-
Lucro (Prejuízo) líquido por ação em R\$ - Básico e diluído	18.d	0,0068	(0,0009)	0,0068	(0,0009)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) líquido do período	28.577	(3.690)
Resultado abrangente	-	-
Resultado abrangente total	28.577	(3.690)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Reservas de lucro					Total
	Capital social	Legal	Para expansão	(-) Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) do período	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	883.029	23.071	70.160	-	-	976.260
Transferência de dividendos para reserva de expansão	-	-	8.975	-	-	8.975
Aumento de capital	73.390	(21.182)	(52.208)	-	-	-
Prejuízo do período	-	-	-	-	(3.690)	(3.690)
Saldos em 30 de setembro de 2024	956.419	1.889	26.927	-	(3.690)	981.545
Saldos em 31 de dezembro de 2024	956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Transferência de dividendos para reserva de expansão	-	-	166	-	-	166
Lucro líquido do período	-	-	-	-	28.577	28.577
Saldos em 30 de setembro de 2025	956.419	1.924	27.592	(23.500)	28.577	991.012

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		51.872	(8.559)	51.835	(4.727)
Ajustes por:		414.160	364.368	530.879	459.983
Equivalência patrimonial	8	1.849	(5.535)	-	-
Depreciação e amortização	9, 10 e 14.a	257.941	246.932	324.457	308.817
Baixa de ativos	9, 10 e 14.a	11.488	9.456	20.852	7.696
Juros sobre debentures e efeito da variação cambial		134.501	93.756	144.091	102.588
Provisão/(reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17	14.423	15.262	51.320	31.966
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	5	2.283	1.012	2.353	1.509
Outras provisões/(reversões)		(8.325)	3.485	(12.194)	7.407
(Aumento) redução no ativo		(45.458)	5.926	(33.995)	27.862
Contas a receber	5	(3.396)	421	(15.853)	13.686
Tributos a compensar	6	5.132	2.416	15.835	15.932
Estoque	7	(49.962)	(3.783)	(49.163)	(5.291)
Despesas antecipadas		1.996	3.010	10.303	12.342
Depósitos judiciais	17	(472)	(3.456)	(779)	(6.268)
Outras contas a receber e clientes partes relacionadas	22.b	(2.892)	10.420	-	-
Outros ativos		4.136	(3.102)	5.662	(2.539)
Aumento (redução) no passivo		(57.023)	(7.374)	(59.613)	(16.010)
Fornecedores	11	4.364	(17.441)	(2.453)	(25.083)
Obrigações sociais e trabalhistas	13	(9.270)	(18.446)	(3.498)	(7.270)
Impostos a recolher		(25.409)	468	(29.556)	87
Adiantamento a clientes	15	(9.739)	30.572	(24.211)	16.253
Outras contas a pagar e fornecedores partes relacionadas	22.b	(16.982)	(2.550)	-	-
Outros passivos	15	13	23	105	3
Caixa gerado pelas atividades operacionais		363.551	354.361	489.106	467.108
Pagamentos de demandas judiciais	17	(8.839)	(6.043)	(25.263)	(19.605)
Imposto de renda e contribuição social pagos	16	(180)	-	(270)	(8.700)
Juros pagos sobre debentures	12	(121.556)	(109.329)	(121.556)	(109.331)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		232.976	238.989	342.017	329.472
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(458.730)	(250.635)	(476.601)	(273.603)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimentos		(458.730)	(250.635)	(476.601)	(273.603)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captação	12	320.000	280.000	320.000	280.000
Pagamento principal de debêntures	12	-	(320.000)	-	(320.075)
Arrendamentos pagos	14.b e 14.c	(7.248)	(8.725)	(38.649)	(32.715)
Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades de financiamentos		312.752	(48.725)	281.351	(72.790)
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa		86.998	(60.371)	146.767	(16.921)
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		258.475	277.594	335.248	342.079
Caixa e equivalente de caixa no final do período		345.473	217.223	482.015	325.158

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. (“Tecban” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

- (a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (“TBNet”), empresa especializada em soluções de conectividade;
- (b) TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (“TBForte”), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e
- (c) TecBan Serviços Integrados Ltda. (“Serviços Integrados”), empresa especializada em soluções de autoatendimento.

Em 30 de setembro de 2025 apresentamos capital circulante líquido (CCL) negativo na controladora de R\$ 74.080 (R\$ 21.452 em 31 de dezembro de 2024). Entretanto, não podemos avaliar isoladamente o CCL negativo principalmente em função da estrutura de nosso endividamento, onde as novas captações são avaliadas de acordo com as necessidades da Companhia.

Em 13 de novembro de 2025, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das informações contábeis intermediárias.

2. Base de elaboração e preparação

a) Apresentação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentaram divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias.

b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas do Grupo Tecban, incluem as informações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas. As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	País-sede	% participação	
			2025	2024
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	99,99
TecBan Serviços Integrados Ltda. (*)	Soluções de autoatendimento	Brasil	100	99,99
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	100	99,99

(*) Controlada direta.

(**) Controlada indireta.

3. Principais políticas contábeis

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	273	64	599	217
Aplicações financeiras (a)	337.264	249.533	473.480	326.153
Fundos de investimentos (b)	7.936	8.878	7.936	8.878
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	345.473	258.475	482.015	335.248

(a) As aplicações financeiras possuem cláusulas de resgate antecipado, independentemente de seus prazos de vencimento em função de suas características de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se a aplicações em CDB, sendo que no período a taxa média de remuneração foi de 100,01% do CDI (100,53% em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e 99,09% do CDI (99,73% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

(b) Refere-se a aplicação em fundo de investimento realizadas em instituições de primeira linha, com objetivo de diversificar a rentabilidade de aplicações após análises de sensibilidades e riscos para o Grupo. A valorização ou desvalorização está atrelada à variação do dólar.

5. Contas a receber de clientes

Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes a receber	293.151	280.932	319.430	306.795
Serviços a faturar	898	9.721	22.222	19.004
Subtotal	294.049	290.653	341.652	325.799
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	(27.813)	(25.530)	(30.304)	(27.951)
Subtotal	(27.813)	(25.530)	(30.304)	(27.951)
Total	266.236	265.123	311.348	297.848

5. Contas a receber de clientes--Continuação

Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

O Grupo aplicou uma abordagem simplificada para o cálculo do impairment de clientes a receber de acordo com CPC 48, segregando a carteira por cliente, linha de negócio e aplicando um percentual variável baseado na classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentam as seguintes movimentações:

Classificação	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	265.063	(2)	262.423	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	1.109	(257)	2.807	(294)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	2.369	(2.118)	902	(787)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.038	(967)	849	(773)
Vencidos acima de 360 dias	24.470	(24.469)	23.672	(23.672)
Total de vencidos	28.986	(27.811)	28.230	(25.526)
Total	294.049	(27.813)	290.653	(25.530)

Classificação	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	309.139	(17)	293.264	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	1.940	(540)	4.772	(555)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	3.119	(2.501)	1.264	(1.079)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.389	(1.211)	1.051	(949)
Vencidos acima de 360 dias	26.065	(26.035)	25.448	(25.364)
Total de vencidos	32.513	(30.287)	32.535	(27.947)
Total	341.652	(30.304)	325.799	(27.951)

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(25.530)	(3.602)	(27.951)	(4.775)
Adições	(2.412)	(22.976)	(2.927)	(24.715)
Reversões	129	1.048	574	1.539
Saldo no final do período	(27.813)	(25.530)	(30.304)	(27.951)

6. Impostos, contribuições e tributos a recuperar

a) Imposto de renda e contribuição social a compensar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ (a)	29.081	51.251	31.270	62.859
Saldo negativo de CSLL (a)	10.846	9.887	13.771	17.910
Ativo circulante	39.927	61.138	45.041	80.769

(a) Refere-se ao saldo negativo apurado no último exercício a ser utilizado após transmissão da ECF, para compensações através de PERD-COMP de tributos federais no período.

b) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições retidos na fonte (a)	23.614	-	36.261	1.412
ICMS (b)	-	-	42.969	44.630
PIS/COFINS (b)	11.954	11.660	31.735	32.926
PIS/COFINS indêbito (c)	24.414	25.639	24.414	25.639
Outros tributos	23	22	23	2.655
	60.005	37.321	135.402	107.262
Ativo circulante	28.868	5.776	58.098	25.846
Ativo não circulante	31.137	31.545	77.304	81.416

(a) Refere-se substancialmente aos impostos retidos na fonte na prestação de serviço.

(b) Refere-se substancialmente a créditos de impostos por aquisição de ATM's.

(c) Refere-se à repetição de indêbito da exclusão de ISS da base de cálculo de PIS e COFINS, homologado pela RFB para compensação.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Peças de consumo	42.369	22.179	45.421	24.725
Peças de reposição	55.115	25.343	55.115	25.343
Outros	-	-	2.779	4.084
Total (a)	97.484	47.522	103.315	54.152

(a) Aumento nos estoques decorre, substancialmente, da aquisição de cassetes, para cumprimento das determinações estabelecidas pela Polícia Federal, na lei nº 14.967/2024

8. Investimentos

	TBNNet		Serviços Integrados		TBForte	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	Direta	Direta	Direta	Direta	Indireta	Indireta
Participação	100%	99,99%	100%	99,99%	100%	99,99%
Ativos circulantes	42.789	48.422	49.109	59.596	218.179	172.327
Ativos não circulantes	641.158	643.731	34.989	27.027	441.268	469.712
Total de ativos	683.947	692.153	84.098	86.623	659.447	642.039
Passivos circulantes	21.420	23.335	44.690	39.045	108.607	101.471
Passivos não circulantes	219.119	236.997	19.479	13.874	154.974	156.253
Total de passivos	240.539	260.332	64.169	52.919	263.581	257.724
Patrimônio líquido	443.408	431.821	19.929	33.704	395.866	384.315
Lucro (prejuízo) líquido	(3.871)	(12.992)	2.022	18.527	(4.008)	(12.829)

A movimentação dos investimentos está assim representada:

	31/12/2024	Equivalência Patrimonial	30/09/2025
<u>Participações em controladas</u>			
TBNNet	447.279	(3.871)	443.408
Serviços Integrados	17.907	2.022	19.929
Controladas diretas	465.186	(1.849)	463.337
TBForte	399.874	(4.008)	395.866
Controlada indireta	399.874	(4.008)	395.866

9. Imobilizado

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Controladora Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	16%	20%	7%	33%	-	-	-	
Custo									
Em 1º de janeiro de 2024	2.153.384	116.374	98.497	145.424	5.993	1.626	65.091	(38)	2.586.351
Adições	52.752	819	17.099	2.876	-	-	104.496	-	178.042
Baixas	(39.668)	(410)	(895)	(2.861)	(3.759)	(144)	-	-	(47.737)
Transferências	126.890	-	(1.305)	-	324	-	(125.909)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.293.358	116.783	113.396	145.439	2.558	1.482	43.678	(38)	2.716.656
Adições	83.463	529	1.033	11.100	-	-	259.607	-	355.732
Baixas	(119.397)	(84.388)	(3.591)	(621)	(160)	-	-	-	(208.157)
Transferências	53.945	(377)	796	(44)	1.318	-	(55.638)	-	-
Em 30 de setembro de 2025	2.311.369	32.547	111.634	155.874	3.716	1.482	247.647	(38)	2.864.231
Depreciação									
Em 1º de janeiro de 2024	(1.141.642)	(106.201)	(71.091)	(96.190)	(5.287)	-	-	-	(1.420.411)
Adições	(139.708)	(3.127)	(11.214)	(8.344)	(381)	-	-	-	(162.774)
Baixas	25.018	375	865	2.024	3.646	-	-	-	31.928
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.256.332)	(108.953)	(81.440)	(102.510)	(2.022)	-	-	-	(1.551.257)
Adições	(103.616)	(2.136)	(8.587)	(5.686)	(426)	-	-	-	(120.451)
Baixas	114.023	84.367	3.587	419	149	-	-	-	202.545
Transferências	-	350	(350)	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	(1.245.925)	(26.372)	(86.790)	(107.777)	(2.299)	-	-	-	(1.469.163)
Valor líquido em 31/12/2024	1.037.026	7.830	31.956	42.929	536	1.482	43.678	(38)	1.165.399
Valor líquido em 30/09/2025	1.065.444	6.175	24.844	48.097	1.417	1.482	247.647	(38)	1.395.068

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque em fase de preparação para posterior utilização na operação.

9. Imobilizado--Continuação

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Consolidado Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	17%	20%	9%	5%	33%	-	-	-	
Custo										
Em 1º de janeiro de 2024	2.366.407	161.385	210.438	110.223	373.113	6.877	6.160	70.926	(38)	3.305.491
Adições	52.763	2.064	23.331	915	2.930	-	-	118.965	-	200.968
Baixas	(39.668)	(657)	(2.344)	(582)	(2.861)	(4.086)	(144)	-	-	(50.342)
Transferências	129.120	(7)	3.615	1.380	1.105	324	-	(135.537)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117
Adições	83.463	1.729	4.273	1.607	11.258	-	-	265.257	-	367.587
Baixas	(119.397)	(84.564)	(6.414)	(1.210)	(13.467)	(160)	-	-	-	(225.212)
Transferências (ii)	53.945	3	5.864	164	(55)	1.318	-	(66.608)	-	(5.369)
Em 30 de setembro de 2025	2.526.633	79.953	238.763	112.497	372.023	4.273	6.016	253.003	(38)	3.593.123
Depreciação										
Em 1º de janeiro de 2024	(1.154.181)	(136.424)	(136.079)	(46.767)	(158.584)	(6.165)	-	-	-	(1.638.200)
Adições	(153.937)	(7.573)	(26.404)	(8.032)	(15.971)	(385)	-	-	-	(212.302)
Baixas	25.018	544	2.231	565	2.024	3.970	-	-	-	34.352
Transferências	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)
Adições	(114.379)	(5.311)	(20.046)	(5.920)	(11.162)	(426)	-	-	-	(157.244)
Baixas	114.023	84.535	5.880	1.196	4.240	149	-	-	-	210.023
Transferências	-	261	(367)	-	106	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	(1.283.456)	(63.967)	(174.786)	(58.958)	(179.347)	(2.857)	-	-	-	(1.763.371)
Valor líquido em 31/12/2024	1.225.522	19.333	74.787	57.702	201.756	535	6.016	54.354	(38)	1.639.967
Valor líquido em 30/09/2025	1.243.177	15.986	63.977	53.539	192.676	1.416	6.016	253.003	(38)	1.829.752

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se substancialmente à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.

(ii) Referem-se aos valores transferidos para o grupo intangível.

10. Intangível

	Controladora							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	83%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	175.030	118.549	509.119	83.543	4	-	(1.717)	884.528
Adições	436	92.100	41	34.486	-	20.494	(854)	146.703
Baixas	(224)	(93.935)	(263)	(1.842)	-	-	-	(96.264)
Transferências	15.623	1.179	68.753	(68.753)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	1.774	71.013	195	18.166	-	11.850	2.571	105.569
Baixas	(7.832)	(84.903)	(12.116)	(627)	-	-	-	(105.478)
Transferências	15.542	-	25.994	(25.994)	-	(15.542)	-	-
Em 30 de setembro de 2025	200.349	104.003	591.723	38.979	4	-	-	935.058
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(144.988)	(66.658)	(360.988)	-	-	-	-	(572.634)
Adições	(14.690)	(84.639)	(62.165)	-	-	-	-	(161.494)
Baixas	207	93.935	263	-	-	-	-	94.405
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(10.175)	(76.977)	(45.641)	-	-	-	-	(132.793)
Baixas	6.302	84.902	8.226	-	-	-	-	99.430
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	(163.344)	(49.437)	(460.305)	-	-	-	-	(673.086)
Valor líquido em 31/12/2024	31.394	60.531	154.760	47.434	4	3.692	(2.571)	295.244
Valor líquido em 30/09/2025	37.005	54.566	131.418	38.979	4	-	-	261.972

(i) O principal saldo está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

10. Intangível--Continuação

	Consolidado							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	83%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	185.190	125.434	518.871	90.150	4	-	(1.717)	917.932
Adições	456	98.565	41	36.367	-	20.494	(854)	155.069
Baixas	(224)	(99.498)	(263)	(1.887)	-	-	-	(101.872)
Transferências	15.623	1.179	74.708	(74.708)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	1.774	77.137	87	18.166	-	11.850	2.571	111.585
Baixas	(7.954)	(90.548)	(12.116)	(627)	-	-	-	(111.245)
Transferências (iii)	20.490	421	28.482	(28.482)	-	(15.542)	-	5.369
Em 30 de setembro de 2025	215.355	112.690	609.810	38.979	4	-	-	976.838
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(154.033)	(69.552)	(362.487)	-	-	-	-	(586.072)
Adições	(15.351)	(90.574)	(64.605)	-	-	-	-	(170.530)
Baixas	207	99.463	263	-	-	-	-	99.933
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Adições	(10.465)	(81.693)	(48.355)	-	-	-	-	(140.513)
Baixas	6.423	90.548	8.226	-	-	-	-	105.197
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	(173.219)	(51.808)	(466.958)	-	-	-	-	(691.985)
Valor líquido em 31/12/2024	31.868	65.017	166.528	49.922	4	3.692	(2.571)	314.460
Valor líquido em 30/09/2025	42.136	60.882	142.852	38.979	4	-	-	284.853

(i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Reversão de provisão para perda de projetos que estavam suspensos e foram retomados.

(iii) Referem-se aos valores transferidos do grupo imobilizado.

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de compras e serviços	117.732	112.348	147.418	148.823
Outros fornecedores	8.782	9.775	8.962	9.965
Total	126.514	122.123	156.380	158.788

12. Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures	1.497.997	1.161.663
Total	1.497.997	1.161.663
Circulante	564.396	347.824
Não circulante	933.601	813.839

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2027	334.284
2028	-
2029	279.441
2030	319.876
Total	933.601

12. Debêntures--Continuação

Emissões:

Modalidade	Encargos anuais (%)	Vencimento	Controladora e Consolidado					
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
			Circulante		Não circulante		Total	
5ª emissão	CDI + 1,40%	dez/25	335.881	322.424	-	-	335.881	322.424
6ª emissão	CDI + 1,58%	set/26	200.123	6.147	-	200.000	200.123	206.147
7ª emissão	CDI + 2,25%	set/27	2.365	12.553	335.000	335.000	337.365	347.553
8ª emissão	CDI + 1,50%	abr/29	21.230	7.753	280.000	280.000	301.230	287.753
9ª emissão	CDI + 1,18%	ago/30	5.790	-	320.000	-	325.790	-
Custos de emissão	-	-	(993)	(1.053)	(1.399)	(1.161)	(2.392)	(2.214)
Total de debêntures		Total	564.396	347.824	933.601	813.839	1.497.997	1.161.663

Movimentação:

	Controladora e Consolidado						30/09/2025
	31/12/2024	Captação	Pagamento de Principal	Pagamento de Juros	Amortização de custos	Juros	
Debêntures	1.163.877	320.000	-	(120.545)	-	137.057	1.500.389
Custos de emissão	(2.214)	(1.011)	-	-	833	-	(2.392)
Total	1.161.663	318.989	-	(120.545)	833	137.057	1.497.997

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia apresenta contratos de Debêntures com cláusulas restritivas que inclui a manutenção de índice mínimo de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento.

Este índice é calculado anualmente pela Companhia com base nas informações consolidadas.

Em 30 de setembro de 2025, o índice estava dentro do limite definido contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais covenants não financeiros.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisão para férias	28.386	30.285	70.380	76.463
Provisão para 13º salário	7.422	-	27.331	-
Provisão para PPR (a)	17.878	28.425	25.135	41.152
Encargos sociais e trabalhistas	9.443	12.131	21.812	27.777
Bônus diferido	9.822	9.107	10.846	10.807
Outras obrigações trabalhistas	662	2.263	2.220	4.158
Circulante	73.613	82.211	157.724	160.357
Bônus diferido	14.473	15.145	14.473	15.338
Não circulante	14.473	15.145	14.473	15.338
Total	88.086	97.356	172.197	175.695

(a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2024 foram liquidados em fevereiro de 2025.

14. Passivo de arrendamento

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 21 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2046, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 2 e 4 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2029. As obrigações do grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

a) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.165	24.587	25.752	27.220	124.086	151.306
Adição	-	26.479	26.479	18.695	28.260	46.955
Remensuração	1.790	(8.913)	(7.123)	20.487	(1.162)	19.325
Baixa	-	(684)	(684)	(18.023)	(9.679)	(27.702)
Amortização	(710)	(3.987)	(4.697)	(12.238)	(14.462)	(26.700)
Em 30 de setembro de 2025	2.245	37.482	39.727	36.141	127.043	163.184
Custo	2.976	61.083	64.059	58.077	223.718	281.795
Amortização Acumulada	(731)	(23.601)	(24.332)	(21.936)	(96.675)	(118.611)
Total	2.245	37.482	39.727	36.141	127.043	163.184

b) Passivos de arrendamento por direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.170)	(31.398)	(32.568)	(27.411)	(144.909)	(172.320)
Adição	-	(26.479)	(26.479)	(18.695)	(28.260)	(46.955)
Remensuração	(1.790)	8.913	7.123	(20.487)	1.162	(19.325)
Baixa	-	856	856	18.214	9.873	28.087
Pagamento de principal	874	6.374	7.248	14.172	22.717	36.889
Apropriação de juros	(278)	(3.801)	(4.079)	(3.131)	(11.544)	(14.675)
Em 30 de setembro de 2025	(2.364)	(45.535)	(47.899)	(37.338)	(150.961)	(188.299)
Circulante	(964)	(3.723)	(4.687)	(19.259)	(16.623)	(35.882)
Não Circulante	(1.400)	(41.812)	(43.212)	(18.079)	(134.338)	(152.417)
Total	(2.364)	(45.535)	(47.899)	(37.338)	(150.961)	(188.299)

14. Passivo de arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos-Continuação

b) Passivos de arrendamento por direito de uso--Continuação

Os futuros pagamentos mínimos de arrendamento compreendem os montantes devidos pelo Grupo ao arrendador pela obrigação oriunda da transferência do direito de uso do ativo durante o prazo do arrendamento, em 30 de setembro de 2025 são conforme a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Vencimento						
1 ano	(964)	(3.723)	(4.687)	(19.259)	(16.623)	(35.882)
2 anos	(1.051)	(5.766)	(6.817)	(13.580)	(25.054)	(38.634)
3 anos	(349)	(5.401)	(5.750)	(4.200)	(14.649)	(18.849)
4 anos	-	(5.350)	(5.350)	(299)	(13.466)	(13.765)
Acima de 5 anos	-	(25.295)	(25.295)	-	(81.169)	(81.169)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros	(2.364)	(45.535)	(47.899)	(37.338)	(150.961)	(188.299)

c) Provisão de desmantelamento

	Controladora		Consolidado	
	Imóveis	Total	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.112)	(1.112)	(17.224)	(17.224)
Baixa	-	-	424	424
Pagamento de principal	-	-	1.760	1.760
Apropriação de juros	(126)	(126)	(1.108)	(1.108)
Em 30 de setembro de 2025	(1.238)	(1.238)	(16.148)	(16.148)

O Grupo apurou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 9,88% a 15,60%, e no Consolidado de 1,04% a 15,73%.

Durante o terceiro trimestre de 2025 as despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor no Consolidado totalizaram R\$ 10.117 (R\$ 9.561 em 30 de setembro de 2024) e referem-se a: aluguéis de veículos avulsos, máquinas contadoras de cédulas, equipamentos de videoconferência, cofres para bases, dentre outros. Devido à baixa relevância, não está sendo apresentado o compromisso futuro dos pagamentos mínimos.

15. Outras contas a pagar e adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (a)	176.358	186.097	414.743	438.954
Outras contas a pagar	41	28	322	217
Total	176.399	186.125	415.065	439.171
Circulante	13.104	13.087	32.650	32.544
Não circulante	163.295	173.038	382.415	406.627

(a) Os saldos referem-se substancialmente ao contrato de prestação de serviço de locação de ATM's, iniciado em março/2022, com estimativa de realização em 180 meses.

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

16.1 Conciliação do imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação do lucro real e a conciliação com o resultado estão apresentados abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	51.872	(8.559)	51.835	(4.727)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(17.636)	2.910	(17.624)	1.607
(Adições)/exclusões permanentes líquidas	(5.932)	(4.490)	(6.608)	(5.327)
Equivalência patrimonial	(629)	1.882	-	-
Inovação tecnológica e outros benefícios fiscais	-	-	(7)	-
Outros ajustes tributários e direitos fiscais não constituídos	902	4.567	981	4.757
IRPJ e CSLL apurados	(23.295)	4.869	(23.258)	1.037
Corrente	(24.417)	(1.053)	(27.812)	(10.856)
Diferido	1.122	5.922	4.554	11.893
IRPJ e CSLL no resultado	(23.295)	4.869	(23.258)	1.037
Alíquota efetiva	45%	57%	45%	22%

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Efeito do IR/CS Ativo sobre:				
Provisão para participação nos resultados (PPR)	6.079	9.664	8.546	13.992
Provisão para demandas judiciais	7.753	5.855	24.867	16.008
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	9.457	8.680	10.303	9.504
Outras Provisões	4.407	7.119	5.811	9.768
Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL	-	815	48.116	50.163
Efeitos do arrendamento de direito de uso	3.199	2.696	14.029	13.001
Total do ativo diferido fiscal	30.895	34.829	111.672	112.436
Efeito do IR/CS Passivo sobre:				
Efeitos do passivo de arrendamento	(18.857)	(23.913)	(19.296)	(24.614)
Total do passivo diferido fiscal	(18.857)	(23.913)	(19.296)	(24.614)
Total líquido	12.038	10.916	92.376	87.822

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

O Grupo TecBan reconhece seus créditos fiscais diferidos ativos com base nas projeções anuais estratégicas fundamentadas pelo nosso plano de negócios e nas previsões de realização dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como na projeção do lucro tributável para os exercícios subsequentes. A estimativa de recuperação do crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social é assim demonstrada:

Ano realizado	Consolidado
2025	5.886
2026	3.865
2027	4.079
2028	4.335
2029 em diante	29.951
Total	48.116

O Grupo Tecban possui prejuízos fiscais no valor de R\$ 140.833 e base negativa no valor de R\$ 143.418 (R\$ 146.854 e R\$ 149.439 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente) passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das Companhias em que foram gerados sem prazo de prescrição.

17. Provisão para perdas em demandas judiciais

O Grupo Tecban possui processos para demandas judiciais de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. O registro dessas provisões é realizado mediante análise individual, tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos independentes. A constituição de provisão para perdas em demandas judiciais apresentada no passivo não circulante representa os processos com probabilidade de perda consideradas provável, amparadas na opinião dos nossos assessores jurídicos independentes, pelos valores máximos estimados de desembolso. Para alguns processos existem depósitos judiciais registrados no ativo não circulante, para outros possui garantias através da contratação de carta-fiança e/ou seguro fiança.

a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	26.364	25.237	26.365	25.460
Trabalhistas	12.338	11.827	24.850	23.417
Cíveis	70	19	70	19
Total	38.772	37.083	51.285	48.896

O principal saldo dos depósitos judiciais refere-se às demandas tributárias do polo ativo e está apresentado conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais para demandas tributárias			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS (i)	20.051	19.423	20.052	19.423
SAT (ii)	5.377	5.216	5.377	5.216
Outros	936	598	936	821
Total	26.364	25.237	26.365	25.460

(i) PIS - mandado de segurança preventivo com pedido de liminar discutindo a inconstitucionalidade das Leis nos 9.715/98, 9.718/98 e 10.637/2002.

(ii) SAT - ação ordinária visando à anulação de débito fiscal, bem como declaração do débito da autora ao recolhimento da contribuição SAT com alíquota de 1%.

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais

	Provisão para perdas em demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	18.911	15.007	69.175	44.859
Cíveis	3.118	2.212	3.191	2.224
Tributárias	774	-	774	-
Total	22.803	17.219	73.140	47.083

17. Provisão para perdas em demandas judiciais-- Continuação

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação

Movimentação

	Controladora			Total
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.007	2.212	-	17.219
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	11.374	2.275	774	14.423
Pagamentos	(7.470)	(1.369)	-	(8.839)
Saldos em 30 de setembro de 2025	18.911	3.118	774	22.803

	Consolidado			Total
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	44.859	2.224	-	47.083
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	48.119	2.420	781	51.320
Pagamentos	(23.803)	(1.453)	0	(25.263)
Saldos em 30 de setembro de 2025	69.175	3.191	774	73.140

c) Passivos contingentes classificados como perda possível

O Grupo Tecban possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não determinam sua contabilização.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	71.228	10.795	180.858	57.970
Tributárias	456.661	373.220	558.412	468.158
Cíveis	10.086	7.462	10.593	8.153
Total	537.975	391.477	749.863	534.281

Dos processos avaliados com risco de perda possível, os mais relevantes são de natureza tributária na Tecban, sendo: (i) R\$ 261.475 em 30 de setembro de 2025 (R\$253.760 em 31 de dezembro de 2024) referente ao processo administrativo lavrado pela Secretaria da Receita Federal relativo às movimentações financeiras decorrentes das transações de cartões internacionais; e (ii) processos administrativos decorrentes de pedidos de restituição das contribuições devidas para outras entidades e fundos, na Controladora no valor de R\$ 46.148 (R\$40.219 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado no valor de R\$ 143.245 (R\$130.915 em 31 de dezembro de 2024), proveniente de pagamento a maior, pedidos aos quais foram atrelados a declarações de compensação, as quais tiveram despachos decisórios desfavoráveis, momento em que o Grupo Tecban passou a figurar no polo passivo com classificação de perda possível, sensibilizando a divulgação das contingências.

18. Patrimônio líquido

a) Capital

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 956.419 sendo representado por 3.755.080.076 ações ordinárias e 527.877.321 ações preferenciais, distribuídos da seguinte forma entre os acionistas:

Acionistas	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações preferenciais	%	Total de ações	%
Itaú	1.087.113.075	28,95%	114.098.301	21,61%	1.201.211.376	28,05%
Bradesco	913.339.341	24,32%	138.224.020	26,18%	1.051.563.361	24,55%
Santander	743.944.251	19,81%	68.770.709	13,03%	812.714.960	18,98%
Caixa Econômica Federal	436.134.248	11,61%	120.974.875	22,92%	557.109.123	13,01%
Banco do Brasil	470.158.950	12,53%	85.809.416	16,26%	555.968.366	12,97%
Ações em tesouraria	104.390.211	2,78%	-	-	104.390.211	2,44%
Total	3.755.080.076	100,00%	527.877.321	100,00%	4.282.957.397	100,00%

b) Reservas de lucro

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social.

Reserva de lucros para expansão

É constituída para a aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, com aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Dividendos

Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e de acordo com a Lei das Sociedades por Ações a ser aprovado em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, aprovaram não realizar a distribuição de dividendos do exercício de 2024, a título de dividendo obrigatório no montante de R\$166, tendo sido o montante destinado a reserva para expansão.

Exceto pela constituição de reserva legal, as demais destinações do lucro líquido apurado estão sujeitas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral.

18. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2024 foi aprovada a recompra das ações em tesouraria detidas pelo acionista Santa Luzia Empreendimentos Imobiliários S/A com denominação anterior Banorte S/A, no montante de R\$23.500, equivalentes a 2,44% do capital social total representados por 104.390.211 ações ordinárias sem valor nominal para futura destinação. Essas ações não têm direito a dividendos, nem direito a voto, por isto são destacadas como redução no patrimônio líquido conforme estabelece o art. 30 da Lei 6.404/76.

d) Resultado por ação - básico/diluído

Lucro (Prejuízo) líquido atribuível aos acionistas

Quantidade de ações - milhares

(-) Ações em tesouraria

Lucro (Prejuízo) por ação em R\$

Controladora		Consolidado	
30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
28.577	(3.690)	28.577	(3.690)
4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
(104.390)	-	(104.390)	-
0,0068	(0,0009)	0,0068	(0,0009)

19. Receita líquida

Receita operacional bruta

(-) Impostos sobre o faturamento

Receita operacional líquida

Controladora		Consolidado	
30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
2.284.219	2.175.707	2.522.603	2.406.664
(252.690)	(241.038)	(347.444)	(336.877)
2.031.529	1.934.669	2.175.159	2.069.787

20. Custos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos serviços prestados				
Custos com pessoal	(108.967)	(112.744)	(553.515)	(573.705)
Transporte de valores e escolta	(689.576)	(671.451)	(156.457)	(163.903)
Depreciações e amortizações	(238.706)	(226.039)	(292.382)	(276.810)
Aluguéis	(106.829)	(107.929)	(120.422)	(119.090)
Manutenção e conservação de bens	(172.436)	(170.998)	(226.874)	(208.948)
Prestadores de serviços	(175.660)	(199.690)	(149.886)	(144.270)
Canais de dados e telefonia	(22.243)	(24.844)	(24.400)	(27.607)
Outros custos	-	-	(2.464)	(2.350)
	(1.514.417)	(1.513.695)	(1.526.400)	(1.516.683)
Despesas comerciais				
Publicidade e propaganda	(18.045)	(10.413)	(18.047)	(10.451)
Patrocínio, brindes e doações	(574)	(740)	(612)	(752)
Provisão e perdas de créditos	(2.696)	(1.864)	(2.866)	(2.671)
	(21.315)	(13.017)	(21.525)	(13.874)
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(201.612)	(200.843)	(240.471)	(243.836)
Depreciações e amortizações	(18.829)	(20.342)	(30.816)	(30.845)
Aluguéis	(7.126)	(11.115)	(8.347)	(11.910)
Manutenção e conservação de bens	(24.685)	(24.394)	(40.211)	(41.906)
Prestadores de serviços	(54.080)	(72.223)	(61.047)	(82.231)
Canais de dados e telefonia	(2.801)	(3.887)	(10.537)	(10.791)
Outras despesas administrativas	(7.698)	(8.118)	(16.209)	(16.054)
	(316.831)	(340.922)	(407.638)	(437.573)
Outras receitas (despesas) líquidas				
Contingências	(15.148)	938	(52.102)	(16.236)
Outras receitas (despesas)	(1.623)	(7.150)	(6.727)	(10.673)
	(16.771)	(6.212)	(58.829)	(26.909)

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(137.057)	(107.643)	(137.057)	(107.645)
Juros sobre passivo de arrendamento	(3.954)	(2.860)	(15.231)	(13.096)
Juros e multas sobre outros passivos	(858)	(474)	(906)	(582)
Taxas, comissões e bonificações	(432)	(9.454)	(432)	(9.454)
Outras	(2.705)	(1.875)	(2.819)	(2.294)
Subtotal	(145.006)	(122.306)	(156.445)	(133.071)
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicação financeira	27.272	23.839	35.397	28.194
Atualização monetária	8.059	18.453	10.100	20.110
Outras	1.201	5.097	2.016	5.292
Subtotal	36.532	47.389	47.513	53.596
Resultado financeiro líquido	(108.474)	(74.917)	(108.932)	(79.475)

22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores.

Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas.

Os saldos em 30 de setembro de 2025 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

a) Partes relacionadas com acionistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante/não circulante				
Contas bancárias	99	28	326	65
Banco do Brasil	-	-	1	2
Banco Bradesco	49	-	52	3
Caixa Econômica Federal	3	21	5	25
Banco Itaú	45	2	93	9
Banco Santander	2	5	175	26
Aplicação financeira	290.189	227.615	397.148	231.126
Banco do Brasil	56.541	26.995	142.519	29.638
Banco Bradesco	2	2	15	10
Banco Santander	233.646	200.618	254.614	201.478
Contas a receber	214.301	206.017	231.283	220.927
Banco do Brasil	27.610	29.193	27.670	29.279
Banco Bradesco	41.765	36.973	51.133	48.912
Caixa Econômica Federal	83.040	66.002	83.437	66.416
Banco Itaú	37.085	46.451	41.777	48.591
Banco Santander	24.801	27.398	27.266	27.729
Depósitos e bloqueios judiciais	25.433	24.649	25.433	24.649
Caixa Econômica Federal	25.428	24.639	25.428	24.639
Banco Santander	5	10	5	10
Total dos saldos em ativo circulante/não circulante	530.022	458.309	654.190	476.767
Passivo circulante/não circulante				
Fornecedores	65	215	84	350
Banco do Brasil	-	24	-	24
Banco Bradesco	-	122	-	138
Banco Itaú	-	-	-	98
Banco Santander	65	69	84	90
Seguros	590	797	762	1.052
Banco Santander	590	797	762	1.052
Adiantamento de Cliente	176.358	186.097	414.742	438.953
Banco Itaú	176.358	186.097	414.742	438.953
Total dos saldos em passivo circulante/não circulante	177.013	187.109	415.588	440.355

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

a) Partes relacionadas com acionistas--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado				
Receitas de prestação de serviços	1.654.733	1.645.723	1.843.364	1.828.293
Banco do Brasil	244.340	253.819	250.077	258.186
Banco Bradesco	355.164	349.320	437.386	455.293
Caixa Econômica Federal	473.971	436.904	479.594	443.382
Banco Itaú	363.818	376.534	420.575	426.277
Banco Santander	217.440	229.146	255.732	245.155
Receitas diversas	31	37	158	51
Banco Bradesco	-	37	-	44
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	127	7
Despesas financeiras	(19)	(439)	(67)	(448)
Banco Bradesco	(4)	(142)	(48)	(150)
Caixa Econômica Federal	(3)	(176)	(3)	(176)
Banco Itaú	-	(3)	-	(3)
Banco Santander	(12)	(118)	(16)	(119)
Receitas financeiras	19.496	19.528	24.305	22.156
Banco Bradesco	-	-	-	1.223
Banco do Brasil	10.198	4.644	13.242	5.915
Banco Santander	9.298	14.884	11.063	15.018
Seguros	-	-	-	-
Banco Santander	-	-	-	-
Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida	(3.242)	(4.243)	(3.569)	(5.008)
Banco Itaú	(1.610)	(1.965)	(1.681)	(2.120)
Banco Santander	(1.632)	(2.278)	(1.888)	(2.888)
Total em contas de resultado	1.670.999	1.660.606	1.864.191	1.845.044

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Compensação conta gráfica				
Numerário cedido pelos acionistas para abastecimento	6.155.935	7.384.076	10.149.759	10.143.214
Banco do Brasil	832.483	1.053.250	2.970.216	2.608.117
Banco Bradesco	1.518.458	1.713.411	2.064.727	2.045.719
Caixa Econômica Federal	1.509.701	1.734.817	1.658.706	1.955.770
Banco Itaú	1.375.531	1.952.325	2.128.712	2.448.288
Banco Santander	919.762	930.273	1.327.398	1.085.320
Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica	6.155.935	7.384.076	10.149.759	10.143.214

Compensação estoques de terceiros				
Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento	1.173	13.833	89.311	97.669
Banco Bradesco	62	58	70.073	60.025
Banco Itaú	901	13.610	19.028	37.479
Banco Santander	210	165	210	165
Total dos saldos em conta de compensação estoques	1.173	13.833	89.311	97.669

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Transações entre Companhias do Grupo TecBan eliminadas no consolidado

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	3.700	808	62.639	79.699	1.154	2.545	3.497	2.881
Contas a receber (a)	-	197	62.639	79.699	1.154	2.545	3.497	2.881
Adiantamento a fornecedores (a)	2.735	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos (b)	965	611	-	-	-	-	-	-
Passivo	(68.638)	(85.620)	(212)	(1.435)	(22)	(25)	(3.472)	(158)
Fornecedores (a)	(68.638)	(85.620)	(6)	(1.007)	-	-	-	-
Adiantamento de clientes (a)	-	-	-	-	-	-	(2.735)	-
Outros passivos (b)	-	-	(206)	(428)	(22)	(25)	(737)	(158)

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado	(656.922)	(667.767)	531.555	507.984	12.551	16.633	112.816	143.150
Receitas (a)	590	-	533.447	508.003	12.551	16.633	112.816	143.150
Custos (a)	(657.512)	(667.767)	(1.892)	(19)	-	-	-	-

(a) Prestação de serviços de soluções de gestão de numerário, soluções de conectividade, soluções de revitalização, field service, projetos e outros, com prazo contratual de quitação em 30 dias.

(b) Refere-se a reembolsos de despesas e outras contas a pagar.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

i) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	273	64	599	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	337.264	249.533	473.480	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	7.936	8.878	7.936	8.878
	345.473	258.475	482.015	335.248

ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 27.813 (controladora) e R\$ 30.304 (consolidado) em 30 de setembro de 2025 (R\$ 25.530 e R\$ 27.952 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente), representados em 9% do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (Nota 5)	265.338	255.402	289.126	278.844
Serviços a faturar (Nota 5)	898	9.721	22.222	19.004
	266.236	265.123	311.348	297.848

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Controladora					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	126.514	126.514	-	-	-	126.514
Debêntures (Nota 12)	1.497.997	723.692	477.793	822.015	-	2.023.500
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	47.899	11.442	11.073	27.557	32.651	82.723
Adiantamento de clientes (Nota 15)	176.358	13.063	13.063	39.189	111.043	176.358
Fornecedores partes relacionadas (Nota 22.b)	68.638	68.638	-	-	-	68.638
	1.917.406	943.349	501.929	888.761	143.694	2.477.733

Operação	Consolidado					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	156.380	156.380	-	-	-	156.380
Debêntures (Nota 12)	1.497.997	723.692	477.793	822.015	-	2.023.500
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	188.299	51.675	49.873	93.551	116.686	311.785
Adiantamento de clientes (Nota 15)	414.743	32.328	32.328	96.983	253.104	414.743
	2.257.419	964.075	559.994	1.012.549	369.790	2.906.408

O Grupo possui caixa para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

c) Riscos de mercado

Risco de mercado está atrelado a possibilidade de ocorrências de perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou taxas cambiais que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado e diminuam os fluxos de caixa do Grupo, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras ou investimentos. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A exposição desse risco está demonstrada abaixo no item “f”, análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--

Continuação

d) Gestão de capital

A gestão de capital do Grupo tem como objetivo a manutenção de sua estrutura de capital em níveis adequados, visando a continuidade de seus negócios e o aumento do valor para os acionistas e investidores. As principais fontes de recursos têm sido a própria geração operacional de caixa e os recursos de terceiros obtidos através da emissão de títulos (debêntures).

A Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de endividamento (incluindo empréstimos e financiamentos, arrendamento e debêntures de curto e longo prazo), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital do Grupo, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados às debêntures que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos covenants financeiros permitiriam que os credores requeressem imediatamente a liquidação das debêntures. Não houve violação dos covenants financeiros de quaisquer debêntures sujeitas a juros no exercício.

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas pelo valor contábil esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.

As operações com variações cambiais são contratadas pontualmente, a curto prazo de liquidação, e com valores pouco representativos nos fluxos de caixa do Grupo.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo:

		Controladora			
		Instrumentos financeiros por classe			
Categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	273	273	64	64
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	337.264	337.264	249.533	249.533
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.936	7.936	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	266.236	266.236	265.123	265.123
Partes relacionadas (Nota 22.b)	Custos Amortizado	3.700	3.700	808	808
Outros ativos	Custos Amortizado	12.786	12.786	14.597	14.597
Total		628.195	628.195	539.003	539.003
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	126.514	126.514	122.123	122.123
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.497.997	1.490.550	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	47.899	47.899	32.568	32.568
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	176.358	176.358	186.263	186.263
Partes relacionadas (Nota 22.b)	Custos Amortizado	68.638	68.638	85.620	85.620
Total		1.917.406	1.909.959	1.588.237	1.599.063

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros--Continuação

		Consolidado			
		Instrumentos financeiros por classe			
	Categoria	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		30/09/2025	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	599	599	217	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	473.480	473.480	326.153	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	7.936	7.936	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	311.348	311.348	297.848	297.848
Outros ativos	Custos Amortizado	13.345	13.345	15.180	15.180
Total		806.708	806.708	648.276	648.276
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	156.380	156.380	158.788	158.788
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.497.997	1.490.550	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	188.299	188.299	172.320	172.320
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	414.743	414.743	439.120	439.120
Total		2.257.419	2.249.972	1.931.891	1.942.717

f) Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados e dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Os instrumentos financeiros não derivativos avaliados a valor justo são as aplicações financeiras e as debêntures que foram classificadas no Nível 2.

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O Grupo possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI. A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros do Grupo. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais o Grupo está exposto segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de 12 meses, quando deverão ser divulgadas as próximas demonstrações financeiras:

- Mais que perto, presente.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros-- Continuação

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Controladora		
			30/09/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			337.264	337	(9.781)
			337.264	337	(9.781)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Debêntures (Nota 12)			(1.497.997)	(1.498)	43.442
			(1.497.997)	(1.498)	43.442
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(1.160.733)	(1.161.894)	(1.127.072)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(1.161)	33.661

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Consolidado		
			30/09/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			473.480	473	(13.731)
			473.480	473	(13.731)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,90%			
Debêntures (Nota 12)			(1.497.997)	(1.498)	43.442
			(1.497.997)	(1.498)	43.442
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(1.024.517)	(1.025.542)	(994.806)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(1.025)	29.711

24. Cobertura de seguros

O Grupo Tecban tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 30 de setembro de 2025, a cobertura de seguros era de R\$11.072.535 (R\$11.067.376 em 31 de dezembro de 2024) substancialmente para danos morais, corporais e materiais de terceiros, responsabilidade civil, danos materiais aos bens de imobilizado, compreensivo empresarial e riscos operacionais.

O escopo de trabalho de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

Patricio Santelices	Leonardo Vannucci	Simone Vilmsens Tcheou	Maria Rocha
Diretor Geral	Diretor de Finanças e Estratégia	Superintendente Controladoria CRC nº SP247653/O	Gerente Contábil CRC-1SP284003/O-9



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da
Tecnologia Bancária S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Tecnologia Bancária S.A. “Companhia” em 30 de setembro de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 30 de setembro de 2025, as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação adequada das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

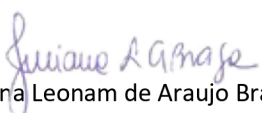


Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e os fluxos de caixa da Companhia em 30 de setembro de 2025, o desempenho de suas operações para o período de nove meses findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os requerimentos do CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6


Juliana Leonam de Araujo Braga
Contador CRC 1SP-251062/O-5