

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Tecnologia Bancária S.A.

2025

31 de março de 2025

Com Relatório sobre a revisão das Informações
contábeis intermediárias

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas	8
Relatório de revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	41

Tecnologia Bancária S.A.
Balanços patrimoniais
31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante		672.438	667.533	859.446	849.080
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	4	218.293	258.475	309.771	335.248
Contas a receber de clientes	5	252.506	265.123	289.808	297.848
Imposto de renda e contribuição social a compensar	6.a	62.972	61.138	83.192	80.769
Tributos a recuperar	6.b	20.910	5.776	44.624	25.846
Estoques	7	64.674	47.522	71.229	54.152
Despesas antecipadas		13.841	9.612	30.150	24.161
Outros ativos partes relacionadas	22.b	20.330	808	-	-
Outros ativos		18.912	19.079	30.672	31.056
Não circulante		1.990.411	2.032.363	2.285.158	2.334.618
Realizável a longo prazo		74.543	80.782	217.181	228.885
Despesas antecipadas		1.850	1.075	8.341	10.509
Depósitos judiciais	17	37.508	37.083	50.673	48.896
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16	5.803	10.916	82.667	87.822
Tributos a recuperar	6.b	29.230	31.545	75.269	81.416
Outros ativos		152	163	231	242
Investimentos	8	464.726	465.186	-	-
Imobilizado	9	1.144.350	1.165.399	1.600.064	1.639.967
Intangível	10	281.004	295.244	297.580	314.460
Ativo de direito de uso	14.a	25.788	25.752	170.333	151.306
Total do ativo		2.662.849	2.699.896	3.144.604	3.183.698

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante		655.879	688.985	732.677	774.316
Fornecedores	11	133.933	132.108	143.561	158.788
Debêntures	12	351.650	347.824	351.650	347.824
Obrigações sociais e trabalhistas	13	65.357	82.211	133.913	160.357
Passivo de arrendamento	14.b	4.805	4.279	37.739	25.318
Impostos e contribuições a recolher		15.461	15.348	22.188	23.625
Provisões		9.566	18.327	10.842	25.694
Fornecedores partes relacionadas	22.b	61.824	75.635	-	-
Dividendos propostos		166	166	166	166
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	13.117	13.087	32.618	32.544
Não circulante		1.040.576	1.048.642	1.445.533	1.447.113
Debêntures	12	814.003	813.839	814.003	813.839
Obrigações sociais e trabalhistas	13	8.155	15.145	8.155	15.338
Passivo de arrendamento	14.b	27.792	28.289	154.364	147.002
Provisão de desmantelamento	14.c	1.152	1.112	15.289	17.224
Provisão para perdas com demandas judiciais	17	19.683	17.219	55.166	47.083
Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	169.791	173.038	398.556	406.627
Total do passivo		1.696.455	1.737.627	2.178.210	2.221.429
Patrimônio líquido		966.394	962.269	966.394	962.269
Capital social		956.419	956.419	956.419	956.419
Reservas de lucro		29.350	29.350	29.350	29.350
(-) Ações em tesouraria		(23.500)	(23.500)	(23.500)	(23.500)
Lucro do período		4.125	-	4.125	-
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.662.849	2.699.896	3.144.604	3.183.698

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	19	648.898	645.018	693.721	687.390
Custo dos serviços prestados	20	(490.615)	(499.373)	(489.404)	(489.017)
Lucro bruto		158.283	145.645	204.317	198.373
Despesas operacionais	20	(118.459)	(120.581)	(164.139)	(153.778)
Despesas comerciais		(4.953)	(2.663)	(4.821)	(2.863)
Despesas gerais e administrativas		(113.170)	(118.077)	(145.515)	(146.917)
Outras (despesas) receitas líquidas		(336)	159	(13.803)	(3.998)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		39.824	25.064	40.178	44.595
Resultado de equivalência patrimonial	8	(460)	11.577	-	-
Resultado financeiro líquido	21	(30.126)	(26.790)	(30.898)	(28.371)
Despesas financeiras		(41.677)	(39.720)	(45.385)	(43.493)
Receitas financeiras		11.551	12.930	14.487	15.122
Lucro antes dos tributos		9.238	9.851	9.280	16.224
Imposto de renda e contribuição social	16	(5.113)	(332)	(5.155)	(6.705)
Corrente		-	-	-	(5.112)
Diferido		(5.113)	(332)	(5.155)	(1.593)
Lucro líquido do período		4.125	9.519	4.125	9.519
Quantidade de ações		4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
Ações em tesouraria		(104.390)	-	(104.390)	-
Lucro líquido por ação em R\$ - Básico e diluído	18.d	0,0010	0,0022	0,0010	0,0022

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	4.125	9.519
Resultado abrangente	-	-
Resultado abrangente total	4.125	9.519

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Reservas de lucro				Lucro do período	Total
	Capital social	Legal	Para expansão	(-) Ações em tesouraria		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	883.029	23.071	70.160	-	-	976.260
Lucro líquido do período	-	-	-	-	9.519	9.519
Saldos em 31 de março de 2024	883.029	23.071	70.160	-	9.519	985.779
Saldos em 31 de dezembro de 2024	956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Lucro líquido do período	-	-	-	-	4.125	4.125
Saldos em 31 de março de 2025	956.419	1.924	27.426	(23.500)	4.125	966.394

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Tecnologia Bancária S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.238	9.851	9.280	16.224
Ajustes por:		125.083	106.958	161.853	142.262
Equivalência patrimonial	8	460	(11.577)	-	-
Depreciação e amortização	9, 10 e 14.a	85.055	79.486	107.200	100.127
Baixa de ativos	9, 10 e 14.a	4.139	385	13.311	429
Juros sobre empréstimos, financiamentos e efeito da variação cambial		38.123	36.414	41.100	39.268
Provisão/(reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17	5.799	266	15.456	744
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	5	422	151	216	116
Outras provisões/(reversões)		(8.915)	1.833	(15.430)	1.578
(Aumento) redução no ativo		(41.695)	(8.496)	(26.005)	(10.412)
Contas a receber	5	12.195	12.756	7.824	17.090
Tributos a compensar	6	(12.412)	(13.952)	(12.207)	(15.924)
Estoque	7	(17.152)	(4.262)	(17.077)	(4.901)
Despesas antecipadas		(5.004)	(3.975)	(3.821)	(3.134)
Depósitos judiciais	17	21	(1.149)	(1.120)	(1.996)
Outras contas a receber e clientes partes relacionadas	22.b	(19.522)	2.773	-	-
Outros ativos		179	(687)	396	(1.547)
Aumento (redução) no passivo		(38.977)	(38.098)	(58.255)	(48.490)
Fornecedores	11	1.817	(6.026)	(15.244)	(20.236)
Obrigações sociais e trabalhistas	13	(23.844)	(22.265)	(33.627)	(23.748)
Impostos a recolher		78	2.985	(1.387)	1.730
Adiantamento a clientes	15	(3.246)	(1.511)	(8.071)	(6.280)
Outras contas a pagar e fornecedores partes relacionadas	22.b	(13.811)	(11.308)	-	-
Outros passivos	15	29	27	74	44
Caixa gerado pelas atividades operacionais		53.649	70.215	86.873	99.584
Pagamentos de demandas judiciais	17	(3.335)	(155)	(7.373)	(1.581)
Imposto de renda e contribuição social pagos	16	-	-	(90)	(2.229)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(35.887)	(22.372)	(35.887)	(22.373)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		14.427	47.688	43.523	73.401
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(52.690)	(58.750)	(55.509)	(64.027)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimentos		(52.690)	(58.750)	(55.509)	(64.027)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Pagamento principal - empréstimos, financiamentos e debêntures	12	-	-	-	(29)
Arrendamentos pagos	14.b	(1.919)	(2.811)	(13.491)	(10.788)
Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades de financiamentos		(1.919)	(2.811)	(13.491)	(10.817)
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa		(40.182)	(13.873)	(25.477)	(1.443)
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		258.475	277.594	335.248	342.079
Caixa e equivalente de caixa no final do período		218.293	263.721	309.771	340.636

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. (“Tecban” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

- (a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (“TBNet”), empresa especializada em soluções de conectividade;
- (b) TB Forte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (“TB Forte”), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e
- (c) TecBan Serviços Integrados Ltda. (“Serviços Integrados”), empresa especializada em soluções de revitalização, field service, projetos e outros.

Em 15 de maio de 2025, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das informações contábeis intermediárias.

2. Base de elaboração e preparação

a) Apresentação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentaram divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias.

b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas do Grupo Tecban, incluem as informações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas. As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	País-sede	% participação	
			2025	2024
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	99,99
TecBan Serviços Integrados Ltda. (*)	Gestão de autoatendimento	Brasil	100	99,99
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	99,99	99,99

(*) Controlada direta.

(**) Controlada indireta.

3. Principais políticas contábeis

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	99	64	286	217
Aplicações financeiras (a)	209.892	249.533	301.183	326.153
Fundos de investimentos (b)	8.302	8.878	8.302	8.878
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	218.293	258.475	309.771	335.248

(a) As aplicações financeiras possuem cláusulas de resgate antecipado, independentemente de seus prazos de vencimento em função de suas características de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se a aplicações em CDB, sendo que no período a taxa média de remuneração foi de 99,79% do CDI (100,53% em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e 99,15% do CDI (99,73% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

(b) Refere-se a aplicação em fundo de investimento realizadas em instituições de primeira linha, com objetivo de diversificar a rentabilidade de aplicações após análises de sensibilidades e riscos para o Grupo. A valorização ou desvalorização está atrelada à variação do dólar.

5. Contas a receber de clientes

Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes a receber	277.964	280.932	299.032	306.795
Serviços a faturar	494	9.721	18.943	19.004
Subtotal	278.458	290.653	317.975	325.799
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	(25.952)	(25.530)	(28.167)	(27.951)
Subtotal	(25.952)	(25.530)	(28.167)	(27.951)
Total	252.506	265.123	289.808	297.848

5. Contas a receber de clientes--Continuação

Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

O Grupo aplicou uma abordagem simplificada para o cálculo do impairment de clientes a receber de acordo com CPC 48, segregando a carteira por cliente, linha de negócio e aplicando um percentual variável baseado na classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentam as seguintes movimentações:

Classificação	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	251.586	(2)	262.423	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	1.079	(338)	2.807	(294)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	731	(627)	902	(787)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	997	(924)	849	(773)
Vencidos acima de 360 dias	24.065	(24.061)	23.672	(23.672)
Total de vencidos	26.872	(25.950)	28.230	(25.526)
Total	278.458	(25.952)	290.653	(25.530)

Classificação	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Saldo	Perdas estimadas	Saldo	Perdas estimadas
A vencer	287.253	(2)	293.264	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	2.987	(716)	4.772	(555)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	960	(809)	1.264	(1.079)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.148	(1.048)	1.051	(949)
Vencidos acima de 360 dias	25.627	(25.592)	25.448	(25.364)
Total de vencidos	30.722	(28.165)	32.535	(27.947)
Total	317.975	(28.167)	325.799	(27.951)

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(25.530)	(3.602)	(27.951)	(4.775)
Adições	(422)	(22.976)	(422)	(24.715)
Reversões	-	1.048	206	1.539
Saldo no final do período	(25.952)	(25.530)	(28.167)	(27.951)

6. Impostos, contribuições e tributos a recuperar

a) Imposto de renda e contribuição social a compensar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ (a)	52.789	51.251	64.744	62.859
Saldo negativo de CSLL (a)	10.183	9.887	18.448	17.910
	62.972	61.138	83.192	80.769
Ativo circulante	62.972	61.138	83.192	80.769

(a) Refere-se ao saldo negativo apurado no último exercício a ser utilizado após transmissão da ECF, para compensações através de PERD-COMP de tributos federais no período.

b) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições retidos na fonte (a)	14.873	-	20.378	1.412
ICMS (b)	-	-	43.517	44.630
PIS/COFINS (b)	11.733	11.660	32.464	32.926
PIS/COFINS indêbito (c)	23.512	25.639	23.512	25.639
Outros tributos	22	22	22	2.655
	50.140	37.321	119.893	107.262
Ativo circulante	20.910	5.776	44.624	25.846
Ativo não circulante	29.230	31.545	75.269	81.416

(a) Refere-se substancialmente aos impostos retidos na fonte na prestação de serviço.

(b) Refere-se substancialmente a créditos de impostos por aquisição de ATM's.

(c) Refere-se à repetição de indêbito da exclusão de ISS da base de cálculo de PIS e COFINS, homologado pela RFB para compensação.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Peças de consumo	22.778	22.179	25.538	24.725
Peças de reposição	41.896	25.343	41.896	25.343
Outros	-	-	3.795	4.084
Total	64.674	47.522	71.229	54.152

8. Investimentos

	TBNet		Serviços Integrados		TBForte	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
	Direta	Direta	Direta	Direta	Indireta	Indireta
Participação	100%	99,99%	100%	99,99%	99,99%	99,99%
Ativos circulantes	41.194	42.367	51.648	56.562	192.547	170.480
Ativos não circulantes	655.065	673.006	42.000	29.410	460.511	450.344
Total de ativos	696.259	715.373	93.648	85.972	653.058	620.824
Passivos circulantes	21.860	22.177	50.725	42.412	102.594	82.014
Passivos não circulantes	228.765	246.541	23.831	18.648	152.360	139.630
Total de passivos	250.625	268.718	74.556	61.060	254.954	221.644
Patrimônio líquido	445.634	446.655	19.092	24.912	398.104	399.180
Lucro (prejuízo) líquido	(1.645)	1.842	1.185	9.735	(1.770)	2.036

A movimentação dos investimentos está assim representada:

	31/12/2024	Equivalência Patrimonial	31/03/2025
<u>Participações em controladas</u>			
TBNet	447.279	(1.645)	445.634
Serviços Integrados	17.907	1.185	19.092
Controladas diretas	465.186	(460)	464.726
TBForte	399.874	(1.770)	398.104
Controlada indireta	399.874	(1.770)	398.104

9. Imobilizado

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Controladora Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	19%	20%	7%	33%	-	-	-	
Custo									
Em 1º de janeiro de 2024	2.153.384	116.374	98.497	145.424	5.993	1.626	65.091	(38)	2.586.351
Adições	52.752	819	17.099	2.876	-	-	104.496	-	178.042
Baixas	(39.668)	(410)	(895)	(2.861)	(3.759)	(144)	-	-	(47.737)
Transferências	126.890	-	(1.305)	-	324	-	(125.909)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.293.358	116.783	113.396	145.439	2.558	1.482	43.678	(38)	2.716.656
Adições	10.534	274	79	4.353	-	-	8.774	-	24.014
Baixas	(7.822)	(10)	-	-	-	-	-	-	(7.832)
Transferências	6.332	-	-	-	-	-	(6.332)	-	-
Em 31 de março de 2025	2.302.402	117.047	113.475	149.792	2.558	1.482	46.120	(38)	2.732.838
Depreciação									
Em 1º de janeiro de 2024	(1.141.642)	(106.201)	(71.091)	(96.190)	(5.287)	-	-	-	(1.420.411)
Adições	(139.708)	(3.127)	(11.214)	(8.344)	(381)	-	-	-	(162.774)
Baixas	25.018	375	865	2.024	3.646	-	-	-	31.928
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.256.332)	(108.953)	(81.440)	(102.510)	(2.022)	-	-	-	(1.551.257)
Adições	(35.053)	(670)	(2.990)	(1.949)	(101)	-	-	-	(40.763)
Baixas	3.522	10	-	-	-	-	-	-	3.532
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(1.287.863)	(109.613)	(84.430)	(104.459)	(2.123)	-	-	-	(1.588.488)
Valor líquido em 31/12/2024	1.037.026	7.830	31.956	42.929	536	1.482	43.678	(38)	1.165.399
Valor líquido em 31/03/2025	1.014.539	7.434	29.045	45.333	435	1.482	46.120	(38)	1.144.350

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque em fase de preparação para posterior utilização na operação.

9. Imobilizado--Continuação

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Consolidado Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	18%	20%	9%	5%	33%	-	-	-	
Custo										
Em 1º de janeiro de 2024	2.366.407	161.385	210.438	110.223	373.113	6.877	6.160	70.926	(38)	3.305.491
Adições	52.763	2.064	23.331	915	2.930	-	-	118.965	-	200.968
Baixas	(39.668)	(657)	(2.344)	(582)	(2.861)	(4.086)	(144)	-	-	(50.342)
Transferências	129.120	(7)	3.615	1.380	1.105	324	-	(135.537)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117
Adições	10.534	394	401	571	4.386	-	-	10.653	-	26.939
Baixas	(7.822)	(15)	(451)	(38)	(12.652)	-	-	-	-	(20.978)
Transferências	6.332	381	363	165	(383)	-	-	(6.858)	-	-
Em 31 de março de 2025	2.517.666	163.545	235.353	112.634	365.638	3.115	6.016	58.149	(38)	3.462.078
Depreciação										
Em 1º de janeiro de 2024	(1.154.181)	(136.424)	(136.079)	(46.767)	(158.584)	(6.165)	-	-	-	(1.638.200)
Adições	(153.937)	(7.573)	(26.404)	(8.032)	(15.971)	(385)	-	-	-	(212.302)
Baixas	25.018	544	2.231	565	2.024	3.970	-	-	-	34.352
Transferências	-	1	Ⓜ	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)
Adições	(38.641)	(1.820)	(6.870)	(1.969)	(3.802)	(101)	-	-	-	(53.203)
Baixas	3.522	13	138	38	3.628	-	-	-	-	7.339
Transferências	-	(89)	(17)	-	106	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(1.318.219)	(145.348)	(167.002)	(56.165)	(172.599)	(2.681)	-	-	-	(1.862.014)
Valor líquido em 31/12/2024	1.225.522	19.333	74.787	57.702	201.756	535	6.016	54.354	(38)	1.639.967
Valor líquido em 31/03/2025	1.199.447	18.197	68.351	56.469	193.039	434	6.016	58.149	(38)	1.600.064

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se substancialmente à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.

10. Intangível

	Controladora							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	79%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	175.030	118.549	509.119	83.543	4	-	(1.717)	884.528
Adições	436	92.100	41	34.486	-	20.494	(854)	146.703
Baixas	(224)	(93.935)	(263)	(1.842)	-	-	-	(96.264)
Transferências	15.623	1.179	68.753	(68.753)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	529	21.964	1	6.182	-	-	154	28.830
Baixas	-	(6.191)	-	-	-	-	-	(6.191)
Transferências	2.459	-	4.061	(4.061)	-	(2.459)	-	-
Em 31 de março de 2025	193.853	133.666	581.712	49.555	4	1.233	(2.417)	957.606
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(144.988)	(66.658)	(360.988)	-	-	-	-	(572.634)
Adições	(14.690)	(84.639)	(62.165)	-	-	-	-	(161.494)
Baixas	207	93.935	263	-	-	-	-	94.405
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(3.505)	(24.037)	(15.528)	-	-	-	-	(43.070)
Baixas	-	6.191	-	-	-	-	-	6.191
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(162.976)	(75.208)	(438.418)	-	-	-	-	(676.602)
Valor líquido em 31/12/2024	31.394	60.531	154.760	47.434	4	3.692	(2.571)	295.244
Valor líquido em 31/03/2025	30.877	58.458	143.294	49.555	4	1.233	(2.417)	281.004

(i) O principal saldo está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMMManager.

(ii) Refere-se a constituição de provisão para perda no intangível devido à suspensão de alguns projetos de desenvolvimento de software.

10. Intangível--Continuação

	Consolidado							
	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
Taxa média anual de amortização	19%	79%	20%	-	-	-	-	
Custo								
Em 1º de janeiro de 2024	185.190	125.434	518.871	90.150	4	-	(1.717)	917.932
Adições	456	98.565	41	36.367	-	20.494	(854)	155.069
Baixas	(224)	(99.498)	(263)	(1.887)	-	-	-	(101.872)
Transferências	15.623	1.179	74.708	(74.708)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	529	21.966	1	6.074	-	-	154	28.724
Baixas	(1)	(6.191)	-	-	-	-	-	(6.192)
Transferências	2.459	-	6.441	(6.441)	-	(2.459)	-	-
Em 31 de março de 2025	204.032	141.455	599.799	49.555	4	1.233	(2.417)	993.661
Amortização								
Em 1º de janeiro de 2024	(154.033)	(69.552)	(362.487)	-	-	-	-	(586.072)
Adições	(15.351)	(90.574)	(64.605)	-	-	-	-	(170.530)
Baixas	207	99.463	263	-	-	-	-	99.933
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Adições	(3.581)	(25.590)	(16.433)	-	-	-	-	(45.604)
Baixas	1	6.191	-	-	-	-	-	6.192
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(172.757)	(80.062)	(443.262)	-	-	-	-	(696.081)
Valor líquido em 31/12/2024	31.868	65.017	166.528	49.922	4	3.692	(2.571)	314.460
Valor líquido em 31/03/2025	31.275	61.393	156.537	49.555	4	1.233	(2.417)	297.580

(i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Refere-se a constituição de provisão para perda no intangível devido à suspensão de alguns projetos de desenvolvimento de software.

11. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores de compras e serviços	125.280	122.333	134.698	148.823
Outros fornecedores	8.653	9.775	8.863	9.965
Total	133.933	132.108	143.561	158.788

12. Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures	1.165.653	1.161.663
Total	1.165.653	1.161.663
Circulante	351.650	347.824
Não circulante	814.003	813.839

Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	199.560
2027	334.629
2028	-
2029	279.814
Total	814.003

12. Debêntures--Continuação

Emissões:

Modalidade	Encargos anuais (%)	Vencimento	Controladora e Consolidado					
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
			Circulante		Não circulante		Total	
5ª emissão	CDI + 1,40%	dez/25	333.167	322.424	-	-	333.167	322.424
6ª emissão	CDI + 1,58%	set/26	-	6.147	200.000	200.000	200.000	206.147
7ª emissão	CDI + 2,25%	set/27	2.026	12.553	335.000	335.000	337.026	347.553
8ª emissão	CDI + 1,50%	abr/29	17.411	7.753	280.000	280.000	297.411	287.753
Custos de emissão	-	-	(954)	(1.053)	(997)	(1.161)	(1.951)	(2.214)
Total de debêntures		Total	351.650	347.824	814.003	813.839	1.165.653	1.161.663

Movimentação:

	Controladora e Consolidado						
	31/12/2024	Captação	Pagamento de Principal	Pagamento de Juros	Amortização de custos	Juros	31/03/2025
Debêntures	1.163.877	-	-	(35.887)	-	39.614	1.167.604
Custos de emissão	(2.214)	-	-	-	263	-	(1.951)
Total	1.161.663	-	-	(35.887)	263	39.614	1.165.653

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia apresenta contratos de Debêntures com cláusulas restritivas que inclui a manutenção de índice mínimo de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento.

Este índice é calculado anualmente pela Companhia com base nas informações consolidadas.

Em 31 de março de 2025, o índice estava dentro do limite definido contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais covenants não financeiros.

13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para férias	29.108	30.285	71.984	76.463
Provisão para 13º salário	3.843	-	10.768	-
Provisão para PPR (a)	11.447	28.425	15.937	41.152
Encargos sociais e trabalhistas	9.954	12.131	21.715	27.777
Bônus diferido	10.241	9.107	11.228	10.807
Outras obrigações trabalhistas	764	2.263	2.281	4.158
Circulante	65.357	82.211	133.913	160.357
Bônus diferido	8.155	15.145	8.155	15.338
Não circulante	8.155	15.145	8.155	15.338
Total	73.512	97.356	142.068	175.695

(a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2024 foram liquidados em fevereiro de 2025.

14. Passivo de arrendamento

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 21 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2046, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 3 e 4 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2029. As obrigações do grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

a) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.165	24.587	25.752	27.220	124.086	151.306
Adição	-	329	329	24.530	654	25.184
Remensuração	1.589	24	1.613	25.888	3.129	29.017
Baixa	-	(684)	(684)	(17.123)	(9.658)	(26.781)
Amortização	(204)	(1.018)	(1.222)	(3.915)	(4.478)	(8.393)
Em 31 de março de 2025	2.550	23.238	25.788	56.600	113.733	170.333
Custo	2.775	43.870	46.645	71.540	200.424	271.964
Amortização Acumulada	(225)	(20.632)	(20.857)	(14.940)	(86.691)	(101.631)
Total	2.550	23.238	25.788	56.600	113.733	170.333

b) Passivos de arrendamento por direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.170)	(31.398)	(32.568)	(27.411)	(144.909)	(172.320)
Adição	-	(329)	(329)	(24.530)	(654)	(25.184)
Remensuração	(1.589)	(24)	(1.613)	(25.888)	(3.129)	(29.017)
Baixa	-	845	845	17.267	9.842	27.109
Pagamento de principal	263	1.656	1.919	4.701	7.030	11.731
Apropriação de juros	(86)	(765)	(851)	(1.057)	(3.365)	(4.422)
Em 31 de março de 2025	(2.582)	(30.015)	(32.597)	(56.918)	(135.185)	(192.103)
Circulante	(834)	(3.971)	(4.805)	(22.534)	(15.205)	(37.739)
Não Circulante	(1.748)	(26.044)	(27.792)	(34.384)	(119.980)	(154.364)
Total	(2.582)	(30.015)	(32.597)	(56.918)	(135.185)	(192.103)

14. Passivo de arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos-Continuação

b) Passivos de arrendamento por direito de uso--Continuação

Os futuros pagamentos mínimos de arrendamento compreendem os montantes devidos pelo Grupo ao arrendador pela obrigação oriunda da transferência do direito de uso do ativo durante o prazo do arrendamento, em 31 de março de 2025 são conforme a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Vencimento						
1 ano	(834)	(3.971)	(4.805)	(22.534)	(15.205)	(37.739)
2 anos	(939)	(4.373)	(5.312)	(19.322)	(24.460)	(43.782)
3 anos	(809)	(3.715)	(4.524)	(13.251)	(12.597)	(25.848)
4 anos	-	(3.626)	(3.626)	(1.723)	(11.547)	(13.270)
Acima de 5 anos	-	(14.330)	(14.330)	(88)	(71.376)	(71.464)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros	(2.582)	(30.015)	(32.597)	(56.918)	(135.185)	(192.103)

c) Provisão de desmantelamento

	Controladora		Consolidado	
	Imóveis	Total	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.112)	(1.112)	(17.224)	(17.224)
Baixa	-	-	424	424
Pagamento de principal	-	-	1.760	1.760
Apropriação de juros	(40)	(40)	(249)	(249)
Até 31 de março de 2025	(1.152)	(1.152)	(15.289)	(15.289)

O Grupo apurou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 9,88% a 15,60%, e no Consolidado de 1,04% a 15,73%.

Durante o primeiro trimestre de 2025 as despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor no Consolidado totalizaram R\$ 3.382 (R\$ 2.922 em 31 de março de 2024) e referem-se a: aluguéis de veículos avulsos, máquinas contadoras de cédulas, equipamentos de videoconferência, cofres para bases, dentre outros. Devido à baixa relevância, não está sendo apresentado o compromisso futuro dos pagamentos mínimos.

15. Outras contas a pagar e adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (a)	182.851	186.097	430.883	438.954
Outras contas a pagar	57	28	291	217
Total	182.908	186.125	431.174	439.171
Circulante	13.117	13.087	32.618	32.544
Não circulante	169.791	173.038	398.556	406.627

(a) Os saldos referem-se substancialmente ao contrato de prestação de serviço de locação de ATM's, iniciado em março/2022, com estimativa de realização em 180 meses.

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

16.1 Conciliação do imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação do lucro real e a conciliação com o resultado estão apresentados abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.238	9.851	9.280	16.224
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(3.141)	(3.349)	(3.155)	(5.516)
(Adições)/exclusões permanentes líquidas	(1.954)	(972)	(2.138)	(1.172)
Equivalência patrimonial	(156)	3.936	-	-
Outros ajustes tributários e direitos fiscais não constituídos	138	53	138	(17)
IRPJ e CSLL apurados	(5.113)	(332)	(5.155)	(6.705)
Corrente	-	-	-	(5.112)
Diferido	(5.113)	(332)	(5.155)	(1.593)
IRPJ e CSLL no resultado	(5.113)	(332)	(5.155)	(6.705)
Alíquota efetiva	55%	3%	56%	41%

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Efeito do IR/CS Ativo sobre:				
Provisão para participação nos resultados (PPR)	3.892	9.664	5.418	13.992
Provisão para demandas judiciais	6.692	5.855	18.757	16.008
Outras Provisões	12.911	15.799	14.252	19.272
Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL	1.675	815	54.328	50.163
Efeitos do arrendamento de direito de uso	2.707	2.696	12.600	13.001
Total do ativo diferido fiscal	27.877	34.829	105.355	112.436
Efeito do IR/CS Passivo sobre:				
Efeitos do passivo de arrendamento	(22.074)	(23.913)	(22.688)	(24.614)
Total do passivo diferido fiscal	(22.074)	(23.913)	(22.688)	(24.614)
Total líquido	5.803	10.916	82.667	87.822

16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

O Grupo TecBan reconhece seus créditos fiscais diferidos ativos com base nas projeções anuais estratégicas fundamentadas pelo nosso plano de negócios e nas previsões de realização dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como na projeção do lucro tributável para os exercícios subsequentes. A estimativa de recuperação do crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social é assim demonstrada:

Ano realizado	Controladora	Consolidado
2025	1.675	12.098
2026	-	3.865
2027	-	4.079
2028	-	4.335
2029 em diante	-	29.951
Total	1.675	54.328

O Grupo Tecban possui prejuízos fiscais no valor de R\$ 159.103 e base negativa no valor de R\$ 161.688 (R\$ 146.854 e R\$ 149.439 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente) passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das Companhias em que foram gerados sem prazo de prescrição.

17. Provisão para perdas em demandas judiciais

O Grupo Tecban possui processos para demandas judiciais de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. O registro dessas provisões é realizado mediante análise individual, tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos independentes. A constituição de provisão para perdas em demandas judiciais apresentada no passivo não circulante representa os processos com probabilidade de perda consideradas provável, amparadas na opinião dos nossos assessores jurídicos independentes, pelos valores máximos estimados de desembolso. Para alguns processos existem depósitos judiciais registrados no ativo não circulante, para outros possui garantias através da contratação de carta-fiança e/ou seguro fiança.

a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	25.487	25.237	25.487	25.460
Trabalhistas	11.979	11.827	25.144	23.417
Cíveis	42	19	42	19
Total	37.508	37.083	50.673	48.896

O principal saldo dos depósitos judiciais refere-se às demandas tributárias do polo ativo e está apresentado conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais para demandas tributárias			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS (i)	19.615	19.423	19.615	19.423
SAT (ii)	5.265	5.216	5.265	5.216
Outros	607	598	607	821
Total	25.487	25.237	25.487	25.460

(i) PIS - mandado de segurança preventivo com pedido de liminar discutindo a inconstitucionalidade das Leis nos 9.715/98, 9.718/98 e 10.637/2002.

(ii) SAT - ação ordinária visando à anulação de débito fiscal, bem como declaração do débito da autora ao recolhimento da contribuição SAT com alíquota de 1%.

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais

	Provisão para perdas em demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	16.766	15.007	52.243	44.859
Cíveis	2.211	2.212	2.217	2.224
Tributárias	706	-	706	-
Total	19.683	17.219	55.166	47.083

17. Provisão para perdas em demandas judiciais-- Continuação

b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação

Movimentação

	Controladora			Total
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.007	2.212	-	17.219
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	4.579	323	897	5.799
Pagamentos	(2.820)	(324)	(191)	(3.335)
Saldos em 31 de março de 2025	16.766	2.211	706	19.683

	Consolidado			Total
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	44.859	2.224	-	47.083
Constituições líquidas de (reversões e baixas)	14.224	335	897	15.456
Pagamentos	(6.840)	(342)	(191)	(7.373)
Saldos em 31 de março de 2025	52.243	2.217	706	55.166

c) Passivos contingentes classificados como perda possível

O Grupo Tecban possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não determinam sua contabilização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	26.836	10.795	98.771	57.970
Tributárias	409.230	373.220	507.395	468.158
Cíveis	8.170	7.462	8.852	8.153
Total	444.236	391.477	615.018	534.281

Dos processos avaliados com risco de perda possível, os mais relevantes são de natureza tributária na Tecban, sendo: (i) R\$ 256.107 em 31 de março de 2025 (R\$253.760 em 31 de dezembro de 2024) referente ao processo administrativo lavrado pela Secretaria da Receita Federal relativo às movimentações financeiras decorrentes das transações de cartões internacionais; e (ii) processos administrativos decorrentes de pedidos de restituição das contribuições devidas para outras entidades e fundos, na Controladora no valor de R\$ 41.988 (R\$40.219 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado no valor de R\$ 135.739 (R\$130.915 em 31 de dezembro de 2024), proveniente de pagamento a maior, pedidos aos quais foram atrelados a declarações de compensação, as quais tiveram despachos decisórios desfavoráveis, momento em que o Grupo Tecban passou a figurar no polo passivo com classificação de perda possível, sensibilizando a divulgação das contingências.

18. Patrimônio líquido

a) Capital

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 956.419 sendo representado por 3.755.080.076 ações ordinárias e 527.877.321 ações preferenciais, distribuídos da seguinte forma entre os acionistas:

Acionistas	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações preferenciais	%	Total de ações	%
Itaú	1.087.113.075	28,95%	114.098.301	21,61%	1.201.211.376	28,05%
Bradesco	913.339.341	24,32%	138.224.020	26,18%	1.051.563.361	24,55%
Santander	743.944.251	19,81%	68.770.709	13,03%	812.714.960	18,98%
Caixa Econômica Federal	436.134.248	11,61%	120.974.875	22,92%	557.109.123	13,01%
Banco do Brasil	470.158.950	12,53%	85.809.416	16,26%	555.968.366	12,97%
Ações em tesouraria	104.390.211	2,78%	-	-	104.390.211	2,44%
Total	3.755.080.076	100,00%	527.877.321	100,00%	4.282.957.397	100,00%

b) Reservas de lucro

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social.

Reserva de lucros para expansão

É constituída para a aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, com aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Dividendos

Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e de acordo com a Lei das Sociedades por Ações a ser aprovado em Assembleia Geral.

Exceto pela constituição de reserva legal, as demais destinações do lucro líquido apurado estão sujeitas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral.

18. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2024 foi aprovada a recompra das ações em tesouraria detidas pelo acionista Santa Luzia Empreendimentos Imobiliários S/A com denominação anterior Banorte S/A, no montante de R\$23.500, equivalentes a 2,44% do capital social total representados por 104.390.211 ações ordinárias sem valor nominal para futura destinação. Essas ações não têm direito a dividendos, nem direito a voto, por isto são destacadas como redução no patrimônio líquido conforme estabelece o art. 30 da Lei 6.404/76.

d) Resultado por ação - básico/diluído

Lucro líquido atribuível aos acionistas

Quantidade de ações - milhares

(-) Ações em tesouraria

Lucro por ação em R\$

Controladora		Consolidado	
31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
4.125	9.519	4.125	9.519
4.282.957	4.282.957	4.282.957	4.282.957
(104.390)	-	(104.390)	-
0,0010	0,0022	0,0010	0,0022

19. Receita líquida

Receita operacional bruta

(-) Impostos sobre o faturamento

Receita operacional líquida

Controladora		Consolidado	
31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
729.734	725.399	804.846	799.271
(80.836)	(80.381)	(111.125)	(111.881)
648.898	645.018	693.721	687.390

20. Custos e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custos dos serviços prestados				
Custos com pessoal	(34.870)	(40.232)	(177.186)	(186.096)
Transporte de valores e escolta	(223.370)	(216.708)	(46.438)	(50.719)
Depreciações e amortizações	(78.930)	(72.523)	(96.848)	(89.497)
Aluguéis	(35.401)	(37.679)	(40.845)	(41.267)
Manutenção e conservação de bens	(55.265)	(53.933)	(71.110)	(65.325)
Prestadores de serviços	(55.363)	(69.491)	(46.873)	(45.181)
Canais de dados e telefonia	(7.416)	(8.807)	(9.283)	(10.768)
Outros custos	-	-	(821)	(164)
	(490.615)	(499.373)	(489.404)	(489.017)
Despesas comerciais				
Publicidade e propaganda	(4.452)	(2.163)	(4.454)	(2.184)
Patrocínio, brindes e doações	(54)	(289)	(55)	(289)
Provisão e perdas de créditos	(447)	(211)	(312)	(390)
	(4.953)	(2.663)	(4.821)	(2.863)
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	(75.343)	(66.188)	(92.162)	(78.820)
Depreciações e amortizações	(6.021)	(6.786)	(10.027)	(10.249)
Aluguéis	(3.834)	(3.716)	(4.263)	(3.900)
Manutenção e conservação de bens	(7.896)	(8.231)	(12.446)	(13.755)
Prestadores de serviços	(16.762)	(28.831)	(19.183)	(32.375)
Canais de dados e telefonia	(805)	(1.740)	(2.222)	(2.813)
Outras despesas administrativas	(2.509)	(2.585)	(5.212)	(5.005)
	(113.170)	(118.077)	(145.515)	(146.917)
Outras receitas (despesas) líquidas				
Contingências	(6.264)	(1.065)	(16.007)	(3.977)
Outras receitas (despesas)	5.928	1.224	2.204	(21)
	(336)	159	(13.803)	(3.998)

21. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.614)	(36.986)	(39.614)	(36.987)
Juros sobre passivo de arrendamento	(823)	(976)	(4.462)	(4.443)
Juros e multas sobre outros passivos	(42)	(76)	(58)	(114)
Taxas, comissões e bonificações	(118)	(1.010)	(119)	(1.010)
Outras	(1.080)	(672)	(1.132)	(939)
Subtotal	(41.677)	(39.720)	(45.385)	(43.493)
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicação financeira	8.319	8.899	10.262	10.272
Atualização monetária	2.917	2.121	3.735	2.873
Outras	315	1.910	490	1.977
Subtotal	11.551	12.930	14.487	15.122
Resultado financeiro líquido	(30.126)	(26.790)	(30.898)	(28.371)

22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores. Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas.

Os saldos em 31 de março de 2025 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

a) Partes relacionadas com acionistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante/não circulante				
Contas bancárias	50	28	93	65
Banco do Brasil	-	-	2	2
Banco Bradesco	-	-	-	3
Caixa Econômica Federal	27	21	28	25
Banco Itaú	6	2	44	9
Banco Santander	17	5	19	26
Aplicação financeira	106.250	227.615	171.620	231.126
Banco do Brasil	48.119	26.995	90.209	29.638
Banco Bradesco	2	2	19	10
Banco Santander	58.129	200.618	81.392	201.478
Contas a receber	202.025	206.017	213.411	220.927
Banco do Brasil	26.772	29.193	26.860	29.279
Banco Bradesco	39.502	36.973	45.721	48.912
Caixa Econômica Federal	71.813	66.002	72.086	66.416
Banco Itaú	40.244	46.451	43.709	48.591
Banco Santander	23.694	27.398	25.035	27.729
Depósitos e bloqueios judiciais	24.788	24.649	24.888	24.649
Caixa Econômica Federal	24.779	24.639	24.879	24.639
Banco Santander	9	10	9	10
Total dos saldos em ativo circulante/não circulante	333.113	458.309	410.012	476.767
Passivo circulante/não circulante				
Fornecedores	90	215	235	350
Banco do Brasil	-	24	-	24
Banco Bradesco	15	122	16	138
Banco Itaú	-	-	121	98
Banco Santander	75	69	98	90
Seguros	207	797	270	1.052
Banco Santander	207	797	270	1.052
Adiantamento de Cliente	186.097	186.097	430.883	438.953
Banco Itaú	186.097	186.097	430.883	438.953
Total dos saldos em passivo circulante/não circulante	186.394	187.109	431.388	440.355

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

a) Partes relacionadas com acionistas--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado				
Receitas de prestação de serviços	539.017	546.768	587.532	600.843
Banco do Brasil	79.316	85.409	80.986	86.734
Banco Bradesco	116.592	112.519	138.743	140.817
Caixa Econômica Federal	147.692	144.138	149.575	146.147
Banco Itaú	124.659	125.967	141.805	142.756
Banco Santander	70.758	78.735	76.423	84.389
Receitas diversas	31	23	35	23
Banco Bradesco	-	23	-	23
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	4	-
Despesas financeiras	(4)	(123)	(42)	(124)
Banco Bradesco	(4)	(55)	(42)	(55)
Caixa Econômica Federal	-	(64)	-	(64)
Banco Itaú	-	(3)	-	(3)
Banco Santander	-	①	-	②
Receitas financeiras	26.052	7.765	26.752	7.956
Banco Bradesco	-	-	-	11
Banco do Brasil	6.839	970	7.380	1.108
Banco Santander	19.213	6.795	19.372	6.837
Seguros	(207)	(132)	(270)	(174)
Banco Santander	(207)	(132)	(270)	(174)
Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida	(1.536)	(1.158)	(1.749)	(1.386)
Banco Itaú	(728)	(527)	(779)	(581)
Banco Santander	(808)	(631)	(970)	(805)
Total em contas de resultado	563.353	553.143	612.258	607.138

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Compensação conta gráfica				
Numerário cedido pelos acionistas para abastecimento	6.348.379	7.384.076	10.723.645	10.143.214
Banco do Brasil	795.600	1.053.250	3.448.594	2.608.117
Banco Bradesco	1.298.540	1.713.411	2.006.396	2.045.719
Caixa Econômica Federal	1.394.925	1.734.817	1.561.939	1.955.770
Banco Itaú	1.695.389	1.952.325	2.346.481	2.448.288
Banco Santander	1.163.925	930.273	1.360.235	1.085.320
Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica	6.348.379	7.384.076	10.723.645	10.143.214

Compensação estoques de terceiros				
Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento	13.834	13.833	80.040	97.669
Banco Bradesco	43	58	47.889	60.025
Banco Itaú	13.626	13.610	31.986	37.479
Banco Santander	165	165	165	165
Total dos saldos em conta de compensação estoques	13.834	13.833	80.040	97.669

22. Transações com partes relacionadas--Continuação

b) Transações entre Companhias do Grupo TecBan eliminadas no consolidado

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo	20.330	808	64.972	79.699	1.327	2.545	11.753	2.881
Contas a receber (a)	394	197	64.972	79.699	1.327	2.545	11.753	2.881
Adiantamento a fornecedores (a)	19.318	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos (b)	618	611	-	-	-	-	-	-
Passivo	(61.824)	(75.635)	(2.461)	(1.435)	(17)	(25)	(19.467)	(158)
Fornecedores (a)	(61.824)	(75.635)	(2.009)	(1.007)	-	-	-	-
Adiantamento de clientes (a)	-	-	-	-	-	-	(19.318)	-
Outros passivos (b)	-	-	(452)	(428)	(17)	(25)	(149)	(158)

	TecBan		TBForte		TBNet		Serviços Integrados	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado	(215.075)	(222.814)	175.986	166.033	4.942	5.370	34.147	51.411
Receitas (a)	197	-	176.996	166.039	4.942	5.370	34.147	51.411
Custos (a)	(215.272)	(222.814)	(1.010)	(6)	-	-	-	-

(a) Prestação de serviços de soluções de gestão de numerário, soluções de conectividade, soluções de revitalização, field service, projetos e outros, com prazo contratual de quitação em 30 dias.

(b) Refere-se a reembolsos de despesas e outras contas a pagar.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

i) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	99	64	286	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	209.892	249.533	301.183	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	8.302	8.878	8.302	8.878
	218.293	258.475	309.771	335.248

ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 25.952 (controladora) e R\$ 28.167 (consolidado) em 31 de março de 2025 (R\$ 25.530 e R\$ 27.952 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente), representados em 9% do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (Nota 5)	252.012	255.402	270.865	278.844
Serviços a faturar (Nota 5)	494	9.721	18.943	19.004
	252.506	265.123	289.808	297.848

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Controladora					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	133.933	133.933	-	-	-	133.933
Debêntures (Nota 12)	1.165.653	501.865	320.097	757.856	-	1.579.818
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	32.597	7.709	7.283	16.734	15.299	47.025
Adiantamento de clientes (Nota 15)	182.851	13.060	13.060	39.181	117.550	182.851
Fornecedores partes relacionadas (Nota 22)	61.824	61.824	-	-	-	61.824
	1.576.858	718.391	340.440	813.771	132.849	2.005.451

Operação	Consolidado					Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores (Nota 11)	143.561	143.561	-	-	-	143.561
Debêntures (Nota 12)	1.165.653	501.865	320.097	757.856	-	1.579.818
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	192.103	50.918	49.132	88.102	101.433	289.585
Adiantamento de clientes (Nota 15)	430.883	32.327	32.327	96.981	269.248	430.883
	1.932.200	728.671	401.556	942.939	370.681	2.443.847

O Grupo possui caixa para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

c) Riscos de mercado

Risco de mercado está atrelado a possibilidade de ocorrências de perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou taxas cambiais que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado e diminuam os fluxos de caixa do Grupo, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras ou investimentos. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A exposição desse risco está demonstrada abaixo no item "f", análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros.

- Mais que perto, presente.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

d) Gestão de capital

A gestão de capital do Grupo tem como objetivo a manutenção de sua estrutura de capital em níveis adequados, visando a continuidade de seus negócios e o aumento do valor para os acionistas e investidores. As principais fontes de recursos têm sido a própria geração operacional de caixa e os recursos de terceiros obtidos através da emissão de títulos (debêntures).

A Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de endividamento (incluindo empréstimos e financiamentos, arrendamento e debêntures de curto e longo prazo), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital do Grupo, entre outras coisas, visa assegurar que cumpra com os compromissos financeiros associados às debêntures que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos covenants financeiros permitiriam que os credores requeressem imediatamente a liquidação das debêntures. Não houve violação dos covenants financeiros de quaisquer debêntures sujeitas a juros no exercício.

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas pelo valor contábil esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.

As operações com variações cambiais são contratadas pontualmente, a curto prazo de liquidação, e com valores pouco representativos nos fluxos de caixa do Grupo.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo:

		Controladora			
		Instrumentos financeiros por classe			
Categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	99	99	64	64
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	209.892	209.892	249.533	249.533
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	8.302	8.302	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	252.506	252.506	265.123	265.123
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	1.012	1.012	808	808
Outros ativos	Custos Amortizado	34.695	34.695	14.597	14.597
Total		506.506	506.506	539.003	539.003
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	133.933	133.933	132.108	132.108
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.165.653	1.165.410	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	32.597	32.597	32.568	32.568
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	183.017	183.017	186.263	186.263
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	61.824	61.824	75.635	75.635
Total		1.577.024	1.576.781	1.588.237	1.599.063

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

e) Análises dos instrumentos financeiros--Continuação

		Consolidado			
		Instrumentos financeiros por classe			
	Categoria	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
		31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	286	286	217	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	301.183	301.183	326.153	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	8.302	8.302	8.878	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	289.808	289.808	297.848	297.848
Outros ativos	Custos Amortizado	17.141	17.141	15.180	15.180
Total		616.720	616.720	648.276	648.276
Passivos financeiros					
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	143.561	143.561	158.788	158.788
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.165.653	1.165.410	1.161.663	1.172.489
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	192.103	192.103	172.320	172.320
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	431.049	431.049	439.120	439.120
Total		1.932.366	1.932.123	1.931.891	1.942.717

f) Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados e dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Os instrumentos financeiros não derivativos avaliados a valor justo são as aplicações financeiras e as debêntures que foram classificadas no Nível 2.

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O Grupo possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI. A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros do Grupo. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais o Grupo está exposto segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de 12 meses, quando deverão ser divulgadas as próximas demonstrações financeiras:

- Mais que perto, presente.

23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos-- Continuação

g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros-- Continuação

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Controladora		
			31/03/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			209.892	1.784	(4.513)
			209.892	1.784	(4.513)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Debêntures (Nota 12)			(1.165.653)	(9.908)	25.062
			(1.165.653)	(9.908)	25.062
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(955.761)	(963.885)	(935.212)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(8.124)	20.549

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Consolidado		
			31/03/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
Ativos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			301.183	2.560	(6.475)
			301.183	2.560	(6.475)
Passivos	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Debêntures (Nota 12)			(1.165.653)	(9.908)	25.062
			(1.165.653)	(9.908)	25.062
Ativo/(Passivo) líquido exposto			(864.470)	(871.818)	(845.883)
Efeito líquido da variação das taxas de juros				(7.348)	18.587

24. Cobertura de seguros

O Grupo Tecban tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de março de 2025, a cobertura de seguros era de R\$11.067.376 (R\$11.067.376 em 31 de dezembro de 2024) substancialmente para danos morais, corporais e materiais de terceiros, responsabilidade civil, danos materiais aos bens de imobilizado, compreensivo empresarial e riscos operacionais.

O escopo de trabalho de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

Patricio Santelices	Leonardo Vannucci	Maria Rocha
Diretor Geral	Superintendente de Finanças	Gerente Contábil CRC-1SP284003/O-9



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da
Tecnologia Bancária S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Tecnologia Bancária S.A. “Companhia” em 31 de março de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de março de 2025, as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação adequada das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e os fluxos de caixa da Companhia em 31 de março de 2025, o desempenho de suas operações para o período de três meses findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os requerimentos do CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6

Juliana Leonam de Araujo Braga
Contador CRC 1SP-251062/O-5