

# Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Tecnologia Bancária S.A.

**2025**

31 de março de 2025  
Com Relatório sobre a revisão das Informações  
contábeis intermediárias

# Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas	8
Relatório de revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	41

# Tecnologia Bancária S.A.

Balanços patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)



	Nota	Controladora		Consolidado			Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>											
<b>Circulante</b>		<b>672.438</b>	667.533	<b>859.446</b>	849.080	<b>Passivo</b>		<b>655.879</b>	688.985	<b>732.677</b>	774.316
Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras	4	<b>218.293</b>	258.475	<b>309.771</b>	335.248	Fornecedores	11	<b>133.933</b>	132.108	<b>143.561</b>	158.788
Contas a receber de clientes	5	<b>252.506</b>	265.123	<b>289.808</b>	297.848	Debêntures	12	<b>351.650</b>	347.824	<b>351.650</b>	347.824
Imposto de renda e contribuição social a compensar	6.a	<b>62.972</b>	61.138	<b>83.192</b>	80.769	Obrigações sociais e trabalhistas	13	<b>65.357</b>	82.211	<b>133.913</b>	160.357
Tributos a recuperar	6.b	<b>20.910</b>	5.776	<b>44.624</b>	25.846	Passivo de arrendamento	14.b	<b>4.805</b>	4.279	<b>37.739</b>	25.318
Estoques	7	<b>64.674</b>	47.522	<b>71.229</b>	54.152	Impostos e contribuições a recolher		<b>15.461</b>	15.348	<b>22.188</b>	23.625
Despesas antecipadas		<b>13.841</b>	9.612	<b>30.150</b>	24.161	Provisões		<b>9.566</b>	18.327	<b>10.842</b>	25.694
Outros ativos partes relacionadas	22.b	<b>20.330</b>	808	-	-	Fornecedores partes relacionadas	22.b	<b>61.824</b>	75.635	-	-
Outros ativos		<b>18.912</b>	19.079	<b>30.672</b>	31.056	Dividendos propostos		<b>166</b>	166	<b>166</b>	166
<b>Não circulante</b>		<b>1.990.411</b>	2.032.363	<b>2.285.158</b>	2.334.618	Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	<b>13.117</b>	13.087	<b>32.618</b>	32.544
<u>Realizável a longo prazo</u>		<b>74.543</b>	80.782	<b>217.181</b>	228.885	<b>Não circulante</b>		<b>1.040.576</b>	1.048.642	<b>1.445.533</b>	1.447.113
Despesas antecipadas		<b>1.850</b>	1.075	<b>8.341</b>	10.509	Debêntures	12	<b>814.003</b>	813.839	<b>814.003</b>	813.839
Depósitos judiciais	17	<b>37.508</b>	37.083	<b>50.673</b>	48.896	Obrigações sociais e trabalhistas	13	<b>8.155</b>	15.145	<b>8.155</b>	15.338
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16	<b>5.803</b>	10.916	<b>82.667</b>	87.822	Passivo de arrendamento	14.b	<b>27.792</b>	28.289	<b>154.364</b>	147.002
Tributos a recuperar	6.b	<b>29.230</b>	31.545	<b>75.269</b>	81.416	Provisão de desmantelamento	14.c	<b>1.152</b>	1.112	<b>15.289</b>	17.224
Outros ativos		<b>152</b>	163	<b>231</b>	242	Provisão para perdas com demandas judiciais	17	<b>19.683</b>	17.219	<b>55.166</b>	47.083
Investimentos	8	<b>464.726</b>	465.186	-	-	Outras contas a pagar e adiantamento de clientes	15	<b>169.791</b>	173.038	<b>398.556</b>	406.627
Imobilizado	9	<b>1.144.350</b>	1.165.399	<b>1.600.064</b>	1.639.967	<b>Total do passivo</b>		<b>1.696.455</b>	1.737.627	<b>2.178.210</b>	2.221.429
Intangível	10	<b>281.004</b>	295.244	<b>297.580</b>	314.460	<b>Patrimônio líquido</b>	18	<b>966.394</b>	962.269	<b>966.394</b>	962.269
Ativo de direito de uso	14.a	<b>25.788</b>	25.752	<b>170.333</b>	151.306	Capital social		<b>956.419</b>	956.419	<b>956.419</b>	956.419
<b>Total do ativo</b>		<b>2.662.849</b>	2.699.896	<b>3.144.604</b>	3.183.698	Reservas de lucro		<b>29.350</b>	29.350	<b>29.350</b>	29.350
						(-) Ações em tesouraria		<b>(23.500)</b>	(23.500)	<b>(23.500)</b>	(23.500)
						Lucro do período		<b>4.125</b>	-	<b>4.125</b>	-
						<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>2.662.849</b>	2.699.896	<b>3.144.604</b>	3.183.698

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	19	<b>648.898</b>	645.018	<b>693.721</b>	687.390
Custo dos serviços prestados	20	<b>(490.615)</b>	(499.373)	<b>(489.404)</b>	(489.017)
<b>Lucro bruto</b>		<b>158.283</b>	145.645	<b>204.317</b>	198.373
Despesas operacionais	20	<b>(118.459)</b>	(120.581)	<b>(164.139)</b>	(153.778)
Despesas comerciais		<b>(4.953)</b>	(2.663)	<b>(4.821)</b>	(2.863)
Despesas gerais e administrativas		<b>(113.170)</b>	(118.077)	<b>(145.515)</b>	(146.917)
Outras (despesas) receitas líquidas		<b>(336)</b>	159	<b>(13.803)</b>	(3.998)
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>		<b>39.824</b>	25.064	<b>40.178</b>	44.595
Resultado de equivalência patrimonial	8	<b>(460)</b>	11.577	-	-
Resultado financeiro líquido	21	<b>(30.126)</b>	(26.790)	<b>(30.898)</b>	(28.371)
Despesas financeiras		<b>(41.677)</b>	(39.720)	<b>(45.385)</b>	(43.493)
Receitas financeiras		<b>11.551</b>	12.930	<b>14.487</b>	15.122
<b>Lucro antes dos tributos</b>		<b>9.238</b>	9.851	<b>9.280</b>	16.224
Imposto de renda e contribuição social	16	<b>(5.113)</b>	(332)	<b>(5.155)</b>	(6.705)
Corrente		-	-	-	(5.112)
Diferido		<b>(5.113)</b>	(332)	<b>(5.155)</b>	(1.593)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>4.125</b>	9.519	<b>4.125</b>	9.519
Quantidade de ações		<b>4.282.957</b>	4.282.957	<b>4.282.957</b>	4.282.957
Ações em tesouraria		<b>(104.390)</b>	-	<b>(104.390)</b>	-
Lucro líquido por ação em R\$ - Básico e diluído	18.d	<b>0,0010</b>	0,0022	<b>0,0010</b>	0,0022

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	4.125	9.519
Resultado abrangente	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>4.125</b>	<b>9.519</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Tecnologia Bancária S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



	Reservas de lucro				Lucro do período	Total
	Capital social	Legal	Para expansão	(-) Ações em tesouraria		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	883.029	23.071	70.160	-	-	976.260
Lucro líquido do período	-	-	-	-	9.519	9.519
Saldos em 31 de março de 2024	883.029	23.071	70.160	-	9.519	985.779
Saldos em 31 de dezembro de 2024	956.419	1.924	27.426	(23.500)	-	962.269
Lucro líquido do período	-	-	-	-	4.125	4.125
Saldos em 31 de março de 2025	956.419	1.924	27.426	(23.500)	4.125	966.394

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Tecnologia Bancária S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)



	Nota	31/03/2025	31/03/2024	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.238	9.851	9.280	16.224
<b>Ajustes por:</b>					
Equivalência patrimonial	8	460	(11.577)	-	-
Depreciação e amortização	9, 10 e 14.a	85.055	79.486	107.200	100.127
Baixa de ativos	9, 10 e 14.a	4.139	385	13.311	429
Juros sobre empréstimos, financiamentos e efeito da variação cambial		38.123	36.414	41.100	39.268
Provisão/(reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	17	5.799	266	15.456	744
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	5	422	151	216	116
Outras provisões/(reversões)		(8.915)	1.833	(15.430)	1.578
<b>(Aumento) redução no ativo</b>		<b>(41.695)</b>	<b>(8.496)</b>	<b>(26.005)</b>	<b>(10.412)</b>
Contas a receber	5	12.195	12.756	7.824	17.090
Tributos a compensar	6	(12.412)	(13.952)	(12.207)	(15.924)
Estoque	7	(17.152)	(4.262)	(17.077)	(4.901)
Despesas antecipadas		(5.004)	(3.975)	(3.821)	(3.134)
Depósitos judiciais	17	21	(1.149)	(1.120)	(1.996)
Outras contas a receber e clientes partes relacionadas	22.b	(19.522)	2.773	-	-
Outros ativos		179	(687)	396	(1.547)
<b>Aumento (redução) no passivo</b>		<b>(38.977)</b>	<b>(38.098)</b>	<b>(58.255)</b>	<b>(48.490)</b>
Fornecedores	11	1.817	(6.026)	(15.244)	(20.236)
Obrigações sociais e trabalhistas	13	(23.844)	(22.265)	(33.627)	(23.748)
Impostos a recolher		78	2.985	(1.387)	1.730
Adiantamento a clientes	15	(3.246)	(1.511)	(8.071)	(6.280)
Outras contas a pagar e fornecedores partes relacionadas	22.b	(13.811)	(11.308)	-	-
Outros passivos	15	29	27	74	44
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>53.649</b>	<b>70.215</b>	<b>86.873</b>	<b>99.584</b>
Pagamentos de demandas judiciais	17	(3.335)	(155)	(7.373)	(1.581)
Imposto de renda e contribuição social pagos	16	-	-	(90)	(2.229)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	12	(35.887)	(22.372)	(35.887)	(22.373)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>14.427</b>	<b>47.688</b>	<b>43.523</b>	<b>73.401</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(52.690)	(58.750)	(55.509)	(64.027)
<b>Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimentos</b>		<b>(52.690)</b>	<b>(58.750)</b>	<b>(55.509)</b>	<b>(64.027)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Pagamento principal - empréstimos, financiamentos e debêntures	12	-	-	-	(29)
Arrendamentos pagos	14.b	(1.919)	(2.811)	(13.491)	(10.788)
<b>Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>		<b>(1.919)</b>	<b>(2.811)</b>	<b>(13.491)</b>	<b>(10.817)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>		<b>(40.182)</b>	<b>(13.873)</b>	<b>(25.477)</b>	<b>(1.443)</b>
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		258.475	277.594	335.248	342.079
Caixa e equivalente de caixa no final do período		218.293	263.721	309.771	340.636

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## 1. Contexto Operacional

A Tecnologia Bancária S.A. (“Tecban” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, especializada em soluções de gestão de autoatendimento, segurança, economia digital e outros, com sede na Rua Bonnard, 980, em Barueri, Estado de São Paulo, constituída de acordo com as leis brasileiras.

As operações da Companhia são realizadas substancialmente com partes relacionadas, conforme apresentadas na NE 22.

O exercício social da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano.

Atualmente, as seguintes empresas são controladas pela Tecban:

- (a) TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (“TBNet”), empresa especializada em soluções de conectividade;
- (b) TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (“TBForte”), empresa especializada em soluções de gestão de numerário; e
- (c) TecBan Serviços Integrados Ltda. (“Serviços Integrados”), empresa especializada em soluções de revitalização, field service, projetos e outros.

Em 15 de maio de 2025, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das informações contábeis intermediárias.

## **2. Base de elaboração e preparação**

### a) Apresentação

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”), incluindo o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentaram divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias.

### b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas do Grupo Tecban, incluem as informações contábeis das controladas indicadas abaixo, e foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

As políticas contábeis das controladas foram aplicadas de maneira consistente com as práticas contábeis da Companhia. Assim sendo, são eliminadas as participações, os saldos de contas a pagar e a receber, as receitas e despesas e os lucros não realizados entre as empresas. As controladas diretas e indiretas são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, e estão listadas a seguir:

Controladas	Principal atividade	País-sede	2025	2024	% participação
TBNet Comércio, Locação e Administração Ltda. (*)	Soluções de conectividade	Brasil	100	99,99	
TecBan Serviços Integrados Ltda. (*)	Gestão de autoatendimento	Brasil	100	99,99	
TBForte Segurança e Transporte de Valores Ltda. (**)	Soluções de gestão de numerário	Brasil	99,99	99,99	

(\*) Controlada direta.

(\*\*) Controlada indireta.

### **3. Principais políticas contábeis**

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### **4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	99	64	286	217
Aplicações financeiras (a)	209.892	249.533	301.183	326.153
Fundos de investimentos (b)	8.302	8.878	8.302	8.878
<b>Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>218.293</b>	<b>258.475</b>	<b>309.771</b>	<b>335.248</b>

(a) As aplicações financeiras possuem cláusulas de resgate antecipado, independentemente de seus prazos de vencimento em função de suas características de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Referem-se a aplicações em CDB, sendo que no período a taxa média de remuneração foi de 99,79% do CDI (100,53% em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e 99,15% do CDI (99,73% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

(b) Refere-se a aplicação em fundo de investimento realizadas em instituições de primeira linha, com objetivo de diversificar a rentabilidade de aplicações após análises de sensibilidades e riscos para o Grupo. A valorização ou desvalorização está atrelada à variação do dólar.

### **5. Contas a receber de clientes**

#### Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes a receber	277.964	280.932	299.032	306.795
Serviços a faturar	494	9.721	18.943	19.004
<b>Subtotal</b>	<b>278.458</b>	<b>290.653</b>	<b>317.975</b>	<b>325.799</b>
Provisão de crédito de liquidação duvidosa	(25.952)	(25.530)	(28.167)	(27.951)
<b>Subtotal</b>	<b>(25.952)</b>	<b>(25.530)</b>	<b>(28.167)</b>	<b>(27.951)</b>
<b>Total</b>	<b>252.506</b>	<b>265.123</b>	<b>289.808</b>	<b>297.848</b>

## 5. Contas a receber de clientes--Continuação

### Classificação por vencimento e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa

O Grupo aplicou uma abordagem simplificada para o cálculo do impairment de clientes a receber de acordo com CPC 48, segregando a carteira por cliente, linha de negócio e aplicando um percentual variável baseado na classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentam as seguintes movimentações:

Classificação	Controladora			
	31/03/2025	Perdas estimadas	31/12/2024	Perdas estimadas
Saldo		Saldo		
A vencer	251.586	(2)	262.423	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	1.079	(338)	2.807	(294)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	731	(627)	902	(787)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	997	(924)	849	(773)
Vencidos acima de 360 dias	24.065	(24.061)	23.672	(23.672)
<b>Total de vencidos</b>	<b>26.872</b>	<b>(25.950)</b>	<b>28.230</b>	<b>(25.526)</b>
<b>Total</b>	<b>278.458</b>	<b>(25.952)</b>	<b>290.653</b>	<b>(25.530)</b>

Classificação	Consolidado			
	31/03/2025	Perdas estimadas	31/12/2024	Perdas estimadas
Saldo		Saldo		
A vencer	287.253	(2)	293.264	(4)
Vencidos:				
Vencidos até 45 dias	2.987	(716)	4.772	(555)
Vencidos acima de 45 dias até 180 dias	960	(809)	1.264	(1.079)
Vencidos acima de 180 dias até 360 dias	1.148	(1.048)	1.051	(949)
Vencidos acima de 360 dias	25.627	(25.592)	25.448	(25.364)
<b>Total de vencidos</b>	<b>30.722</b>	<b>(28.165)</b>	<b>32.535</b>	<b>(27.947)</b>
<b>Total</b>	<b>317.975</b>	<b>(28.167)</b>	<b>325.799</b>	<b>(27.951)</b>

A movimentação das perdas de crédito esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(25.530)	(3.602)	(27.951)	(4.775)
Adições	(422)	(22.976)	(422)	(24.715)
Reversões	-	1.048	206	1.539
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(25.952)</b>	<b>(25.530)</b>	<b>(28.167)</b>	<b>(27.951)</b>

## 6. Impostos, contribuições e tributos a recuperar

### a) Imposto de renda e contribuição social a compensar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ (a)	52.789	51.251	64.744	62.859
Saldo negativo de CSLL (a)	10.183	9.887	18.448	17.910
	<b>62.972</b>	61.138	<b>83.192</b>	80.769
<b>Ativo circulante</b>	<b>62.972</b>	61.138	<b>83.192</b>	80.769

(a) Refere-se ao saldo negativo apurado no último exercício a ser utilizado após transmissão da ECF, para compensações através de PERD-COMP de tributos federais no período.

### b) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições retidos na fonte (a)	14.873	-	20.378	1.412
ICMS (b)	-	-	43.517	44.630
PIS/COFINS (b)	11.733	11.660	32.464	32.926
PIS/COFINS indébito (c)	23.512	25.639	23.512	25.639
Outros tributos	22	22	22	2.655
	<b>50.140</b>	37.321	<b>119.893</b>	107.262
<b>Ativo circulante</b>	<b>20.910</b>	5.776	<b>44.624</b>	25.846
<b>Ativo não circulante</b>	<b>29.230</b>	31.545	<b>75.269</b>	81.416

(a) Refere-se substancialmente aos impostos retidos na fonte na prestação de serviço.

(b) Refere-se substancialmente a créditos de impostos por aquisição de ATM's.

(c) Refere-se à repetição de indébito da exclusão de ISS da base de cálculo de PIS e COFINS, homologado pela RFB para compensação.

## 7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Peças de consumo	22.778	22.179	25.538	24.725
Peças de reposição	41.896	25.343	41.896	25.343
Outros	-	-	3.795	4.084
<b>Total</b>	<b>64.674</b>	47.522	<b>71.229</b>	54.152

## 8. Investimentos

	TBNet		Serviços Integrados		TBForte	
	31/03/2025		31/03/2024		31/03/2025	
	Direta	Direta	Direta	Direta	Indireta	Indireta
Participação	<b>100%</b>	99,99%	<b>100%</b>	99,99%	<b>99,99%</b>	99,99%
Ativos circulantes	<b>41.194</b>	42.367	<b>51.648</b>	56.562	<b>192.547</b>	170.480
Ativos não circulantes	<b>655.065</b>	673.006	<b>42.000</b>	29.410	<b>460.511</b>	450.344
<b>Total de ativos</b>	<b>696.259</b>	715.373	<b>93.648</b>	85.972	<b>653.058</b>	620.824
Passivos circulantes	<b>21.860</b>	22.177	<b>50.725</b>	42.412	<b>102.594</b>	82.014
Passivos não circulantes	<b>228.765</b>	246.541	<b>23.831</b>	18.648	<b>152.360</b>	139.630
<b>Total de passivos</b>	<b>250.625</b>	268.718	<b>74.556</b>	61.060	<b>254.954</b>	221.644
Patrimônio líquido	<b>445.634</b>	446.655	<b>19.092</b>	24.912	<b>398.104</b>	399.180
Lucro (prejuízo) líquido	<b>(1.645)</b>	1.842	<b>1.185</b>	9.735	<b>(1.770)</b>	2.036

A movimentação dos investimentos está assim representada:

	31/12/2024	Equivalência Patrimonial	31/03/2025
<b><u>Participações em controladas</u></b>			
TBNet	447.279	<b>(1.645)</b>	<b>445.634</b>
Serviços Integrados	17.907	<b>1.185</b>	<b>19.092</b>
<b>Controladas diretas</b>	<b>465.186</b>	<b>(460)</b>	<b>464.726</b>
TBForte	399.874	<b>(1.770)</b>	<b>398.104</b>
<b>Controlada indireta</b>	<b>399.874</b>	<b>(1.770)</b>	<b>398.104</b>

## 9. Imobilizado

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	19%	20%	7%	33%	-	-	-	
<u>Custo</u>									
Em 1º de janeiro de 2024	2.153.384	116.374	98.497	145.424	5.993	1.626	65.091	(38)	2.586.351
Adições	52.752	819	17.099	2.876	-	-	104.496	-	178.042
Baixas	(39.668)	(410)	(895)	(2.861)	(3.759)	(144)	-	-	(47.737)
Transferências	126.890	-	(1.305)	-	324	-	(125.909)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.293.358	116.783	113.396	145.439	2.558	1.482	43.678	(38)	2.716.656
Adições	10.534	274	79	4.353	-	-	8.774	-	24.014
Baixas	(7.822)	(10)	-	-	-	-	-	-	(7.832)
Transferências	6.332	-	-	-	-	-	(6.332)	-	-
Em 31 de março de 2025	2.302.402	117.047	113.475	149.792	2.558	1.482	46.120	(38)	2.732.838
<u>Depreciação</u>									
Em 1º de janeiro de 2024	(1.141.642)	(106.201)	(71.091)	(96.190)	(5.287)	-	-	-	(1.420.411)
Adições	(139.708)	(3.127)	(11.214)	(8.344)	(381)	-	-	-	(162.774)
Baixas	25.018	375	865	2.024	3.646	-	-	-	31.928
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.256.332)	(108.953)	(81.440)	(102.510)	(2.022)	-	-	-	(1.551.257)
Adições	(35.053)	(670)	(2.990)	(1.949)	(101)	-	-	-	(40.763)
Baixas	3.522	10	-	-	-	-	-	-	3.532
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(1.287.863)	(109.613)	(84.430)	(104.459)	(2.123)	-	-	-	(1.588.488)
Valor líquido em 31/12/2024	1.037.026	7.830	31.956	42.929	536	1.482	43.678	(38)	1.165.399
Valor líquido em 31/03/2025	1.014.539	7.434	29.045	45.333	435	1.482	46.120	(38)	1.144.350

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque em fase de preparação para posterior utilização na operação.

## 9. Imobilizado--Continuação

	Equipamentos de ATM e acessórios	Móveis e utensílios	Equipamentos de tecnologia	Equipamentos e veículos de transporte de valores	Edificações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Veículos e motos	Terrenos	Imobilizações em andamento (i)	Provisão para Perda	Total
Taxa média anual de depreciação	8%	18%	20%	9%	5%	33%	-	-	-	
<b>Custo</b>										
Em 1º de janeiro de 2024	2.366.407	161.385	210.438	110.223	373.113	6.877	6.160	70.926	(38)	3.305.491
Adições	52.763	2.064	23.331	915	2.930	-	-	118.965	-	200.968
Baixas	(39.668)	(657)	(2.344)	(582)	(2.861)	(4.086)	(144)	-	-	(50.342)
Transferências	129.120	(7)	3.615	1.380	1.105	324	-	(135.537)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	2.508.622	162.785	235.040	111.936	374.287	3.115	6.016	54.354	(38)	3.456.117
Adições	10.534	394	401	571	4.386	-	-	10.653	-	26.939
Baixas	(7.822)	(15)	(451)	(38)	(12.652)	-	-	-	-	(20.978)
Transferências	6.332	381	363	165	(383)	-	-	(6.858)	-	-
Em 31 de março de 2025	2.517.666	163.545	235.353	112.634	365.638	3.115	6.016	58.149	(38)	3.462.078
<b>Depreciação</b>										
Em 1º de janeiro de 2024	(1.154.181)	(136.424)	(136.079)	(46.767)	(158.584)	(6.165)	-	-	-	(1.638.200)
Adições	(153.937)	(7.573)	(26.404)	(8.032)	(15.971)	(385)	-	-	-	(212.302)
Baixas	25.018	544	2.231	565	2.024	3.970	-	-	-	34.352
Transferências	-	1	①	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(1.283.100)	(143.452)	(160.253)	(54.234)	(172.531)	(2.580)	-	-	-	(1.816.150)
Adições	(38.641)	(1.820)	(6.870)	(1.969)	(3.802)	(101)	-	-	-	(53.203)
Baixas	3.522	13	138	38	3.628	-	-	-	-	7.339
Transferências	-	(89)	(17)	-	106	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	(1.318.219)	(145.348)	(167.002)	(56.165)	(172.599)	(2.681)	-	-	-	(1.862.014)
Valor líquido em 31/12/2024	1.225.522	19.333	74.787	57.702	201.756	535	6.016	54.354	(38)	1.639.967
Valor líquido em 31/03/2025	1.199.447	18.197	68.351	56.469	193.039	434	6.016	58.149	(38)	1.600.064

(i) O saldo do imobilizado em andamento refere-se substancialmente à aquisição de equipamentos de ATM e seus acessórios para modernização do parque e para locação, além de veículos de transporte de valores, seus acessórios e servidores em fase de preparação para posterior utilização na operação.

## 10. Intangível

	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
<b>Taxa média anual de amortização</b>	19%	79%	20%	-	-	-	-	
<b>Custo</b>								
Em 1º de janeiro de 2024	175.030	118.549	509.119	83.543	4	-	(1.717)	884.528
Adições	436	92.100	41	34.486	-	20.494	(854)	146.703
Baixas	(224)	(93.935)	(263)	(1.842)	-	-	-	(96.264)
Transferências	15.623	1.179	68.753	(68.753)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	190.865	117.893	577.650	47.434	4	3.692	(2.571)	934.967
Adições	529	21.964	1	6.182	-	-	154	28.830
Baixas	-	(6.191)	-	-	-	-	-	(6.191)
Transferências	2.459	-	4.061	(4.061)	-	(2.459)	-	-
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>193.853</b>	<b>133.666</b>	<b>581.712</b>	<b>49.555</b>	<b>4</b>	<b>1.233</b>	<b>(2.417)</b>	<b>957.606</b>
<b>Amortização</b>								
Em 1º de janeiro de 2024	(144.988)	(66.658)	(360.988)	-	-	-	-	(572.634)
Adições	(14.690)	(84.639)	(62.165)	-	-	-	-	(161.494)
Baixas	207	93.935	263	-	-	-	-	94.405
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(159.471)	(57.362)	(422.890)	-	-	-	-	(639.723)
Adições	(3.505)	(24.037)	(15.528)	-	-	-	-	(43.070)
Baixas	-	6.191	-	-	-	-	-	6.191
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>(162.976)</b>	<b>(75.208)</b>	<b>(438.418)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(676.602)</b>
Valor líquido em 31/12/2024	31.394	60.531	154.760	47.434	4	3.692	(2.571)	295.244
<b>Valor líquido em 31/03/2025</b>	<b>30.877</b>	<b>58.458</b>	<b>143.294</b>	<b>49.555</b>	<b>4</b>	<b>1.233</b>	<b>(2.417)</b>	<b>281.004</b>

(i) O principal saldo está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Refere-se a constituição de provisão para perda no intangível devido à suspensão de alguns projetos de desenvolvimento de software.

## 10. Intangível--Continuação

	Direito de uso	Licença Cessão de Uso	Software desenvolvido	Software em desenvolvimento (i)	Marcas e patentes	Intangível em Andamento	Provisão para perda Intangível (ii)	Total
<b>Taxa média anual de amortização</b>	19%	79%	20%	-	-	-	-	
<b>Custo</b>								
Em 1º de janeiro de 2024	185.190	125.434	518.871	90.150	4	-	(1.717)	917.932
Adições	456	98.565	41	36.367	-	20.494	(854)	155.069
Baixas	(224)	(99.498)	(263)	(1.887)	-	-	-	(101.872)
Transferências	15.623	1.179	74.708	(74.708)	-	(16.802)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	201.045	125.680	593.357	49.922	4	3.692	(2.571)	971.129
Adições	529	21.966	1	6.074	-	-	154	28.724
Baixas	(1)	(6.191)	-	-	-	-	-	(6.192)
Transferências	2.459	-	6.441	(6.441)	-	(2.459)	-	-
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>204.032</b>	<b>141.455</b>	<b>599.799</b>	<b>49.555</b>	<b>4</b>	<b>1.233</b>	<b>(2.417)</b>	<b>993.661</b>
<b>Amortização</b>								
Em 1º de janeiro de 2024	(154.033)	(69.552)	(362.487)	-	-	-	-	(586.072)
Adições	(15.351)	(90.574)	(64.605)	-	-	-	-	(170.530)
Baixas	207	99.463	263	-	-	-	-	99.933
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	(169.177)	(60.663)	(426.829)	-	-	-	-	(656.669)
Adições	(3.581)	(25.590)	(16.433)	-	-	-	-	(45.604)
Baixas	1	6.191	-	-	-	-	-	6.192
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>(172.757)</b>	<b>(80.062)</b>	<b>(443.262)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(696.081)</b>
Valor líquido em 31/12/2024	31.868	65.017	166.528	49.922	4	3.692	(2.571)	314.460
<b>Valor líquido em 31/03/2025</b>	<b>31.275</b>	<b>61.393</b>	<b>156.537</b>	<b>49.555</b>	<b>4</b>	<b>1.233</b>	<b>(2.417)</b>	<b>297.580</b>

(i) O principal saldo é da Tecban e está representado, substancialmente, por projetos de softwares desenvolvidos internamente em uso ou em fase de desenvolvimento para o aprimoramento dos serviços de processamento de dados da rede Banco24Horas e ATMManager.

(ii) Refere-se a constituição de provisão para perda no intangível devido à suspensão de alguns projetos de desenvolvimento de software.

## 11. Fornecedores

	Controladora	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025
	31/12/2024		31/12/2024
Fornecedores de compras e serviços	125.280	122.333	134.698
Outros fornecedores	8.653	9.775	8.863
<b>Total</b>	<b>133.933</b>	<b>132.108</b>	<b>143.561</b>
			<b>158.788</b>

## 12. Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures	1.165.653	1.161.663
<b>Total</b>	<b>1.165.653</b>	<b>1.161.663</b>
 Circulante	 351.650	 347.824
Não circulante	814.003	813.839
 <b>Ano de vencimento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
2026	199.560	
2027	334.629	
2028	-	
2029	279.814	
<b>Total</b>	<b>814.003</b>	

## 12. Debêntures--Continuação

Emissões:

Modalidade	Encargos anuais (%)	Vencimento	Controladora e Consolidado					
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
			Circulante	Não circulante			Total	
5ª emissão	CDI + 1,40%	dez/25	333.167	322.424	-	-	333.167	322.424
6ª emissão	CDI + 1,58%	set/26	-	6.147	200.000	200.000	200.000	206.147
7ª emissão	CDI + 2,25%	set/27	2.026	12.553	335.000	335.000	337.026	347.553
8ª emissão	CDI + 1,50%	abr/29	17.411	7.753	280.000	280.000	297.411	287.753
Custos de emissão	-	-	(954)	(1.053)	(997)	(1.161)	(1.951)	(2.214)
<b>Total de debêntures</b>		<b>Total</b>	<b>351.650</b>	<b>347.824</b>	<b>814.003</b>	<b>813.839</b>	<b>1.165.653</b>	<b>1.161.663</b>

Movimentação:

	31/12/2024	Controladora e Consolidado					31/03/2025
		Captação	Pagamento de Principal	Pagamento de Juros	Amortização de custos	Juros	
Debêntures	1.163.877	-	-	(35.887)	-	39.614	1.167.604
Custos de emissão	(2.214)	-	-	-	263	-	(1.951)
<b>Total</b>	<b>1.161.663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(35.887)</b>	<b>263</b>	<b>39.614</b>	<b>1.165.653</b>

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia apresenta contratos de Debêntures com cláusulas restritivas que inclui a manutenção de índice mínimo de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento.

Este índice é calculado anualmente pela Companhia com base nas informações consolidadas.

Em 31 de março de 2025, o índice estava dentro do limite definido contratualmente. A Companhia também está adimplente com demais covenants não financeiros.

## 13. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para férias	29.108	30.285	71.984	76.463
Provisão para 13º salário	3.843	-	10.768	-
Provisão para PPR (a)	11.447	28.425	15.937	41.152
Encargos sociais e trabalhistas	9.954	12.131	21.715	27.777
Bônus diferido	10.241	9.107	11.228	10.807
Outras obrigações trabalhistas	764	2.263	2.281	4.158
<b>Circulante</b>	<b>65.357</b>	<b>82.211</b>	<b>133.913</b>	<b>160.357</b>
 Bônus diferido	 8.155	 15.145	 8.155	 15.338
<b>Não circulante</b>	<b>8.155</b>	<b>15.145</b>	<b>8.155</b>	<b>15.338</b>
 <b>Total</b>	 <b>73.512</b>	 <b>97.356</b>	 <b>142.068</b>	 <b>175.695</b>

(a) Refere-se ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) concedido aos funcionários devidamente registrado no sindicato da categoria e baseado nos preceitos da Lei nº 10.101/00, os valores do ciclo de 2024 foram liquidados em fevereiro de 2025.

## 14. Passivo de arrendamento

### Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos

O Grupo Tecban possui contratos de passivos de arrendamento de locação de imóveis e veículos. Os prazos de arrendamento de locações de imóveis geralmente variam entre 2 e 21 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2046, enquanto os veículos têm prazo de arrendamento entre 3 e 4 anos, sendo prazo findo entre 2025 e 2029. As obrigações do grupo nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Existem vários contratos de passivos de arrendamento que contemplam opções de renovação e de rescisão.

Abaixo demonstramos a movimentação dos saldos:

#### a) Ativo de direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.165	24.587	25.752	27.220	124.086	151.306
Adição	-	329	329	24.530	654	25.184
Remensuração	1.589	24	1.613	25.888	3.129	29.017
Baixa	-	(684)	(684)	(17.123)	(9.658)	(26.781)
Amortização	(204)	(1.018)	(1.222)	(3.915)	(4.478)	(8.393)
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>2.550</b>	<b>23.238</b>	<b>25.788</b>	<b>56.600</b>	<b>113.733</b>	<b>170.333</b>
Custo	2.775	43.870	46.645	71.540	200.424	271.964
Amortização Acumulada	(225)	(20.632)	(20.857)	(14.940)	(86.691)	(101.631)
<b>Total</b>	<b>2.550</b>	<b>23.238</b>	<b>25.788</b>	<b>56.600</b>	<b>113.733</b>	<b>170.333</b>

#### b) Passivos de arrendamento por direito de uso

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.170)	(31.398)	(32.568)	(27.411)	(144.909)	(172.320)
Adição	-	(329)	(329)	(24.530)	(654)	(25.184)
Remensuração	(1.589)	(24)	(1.613)	(25.888)	(3.129)	(29.017)
Baixa	-	845	845	17.267	9.842	27.109
Pagamento de principal	263	1.656	1.919	4.701	7.030	11.731
Apropriação de juros	(86)	(765)	(851)	(1.057)	(3.365)	(4.422)
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(30.015)</b>	<b>(32.597)</b>	<b>(56.918)</b>	<b>(135.185)</b>	<b>(192.103)</b>
Circulante	(834)	(3.971)	(4.805)	(22.534)	(15.205)	(37.739)
Não Circulante	(1.748)	(26.044)	(27.792)	(34.384)	(119.980)	(154.364)
<b>Total</b>	<b>(2.582)</b>	<b>(30.015)</b>	<b>(32.597)</b>	<b>(56.918)</b>	<b>(135.185)</b>	<b>(192.103)</b>

## 14. Passivo de arrendamento--Continuação

### Passivos de arrendamento por direito de uso de imóveis e veículos-Continuação

#### b) Passivos de arrendamento por direito de uso--Continuação

Os futuros pagamentos mínimos de arrendamento compreendem os montantes devidos pelo Grupo ao arrendador pela obrigação oriunda da transferência do direito de uso do ativo durante o prazo do arrendamento, em 31 de março de 2025 são conforme a seguir:

Vencimento	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Imóveis	Total	Veículos	Imóveis	Total
1 ano	(834)	(3.971)	(4.805)	(22.534)	(15.205)	(37.739)
2 anos	(939)	(4.373)	(5.312)	(19.322)	(24.460)	(43.782)
3 anos	(809)	(3.715)	(4.524)	(13.251)	(12.597)	(25.848)
4 anos	-	(3.626)	(3.626)	(1.723)	(11.547)	(13.270)
Acima de 5 anos	-	(14.330)	(14.330)	(88)	(71.376)	(71.464)
Valor presente dos pagamentos mínimos futuros	(2.582)	(30.015)	(32.597)	(56.918)	(135.185)	(192.103)

#### c) Provisão de desmantelamento

	Controladora		Consolidado	
	Imóveis	Total	Imóveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(1.112)	(1.112)	(17.224)	(17.224)
Baixa	-	-	424	424
Pagamento de principal	-	-	1.760	1.760
Apropriação de juros	(40)	(40)	(249)	(249)
<b>Até 31 de março de 2025</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(15.289)</b>	<b>(15.289)</b>

O Grupo apurou as suas taxas de desconto baseada nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo (“spread” de crédito). Os spreads foram definidos com base nas últimas emissões de títulos de dívida da Companhia em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 9,88% a 15,60%, e no Consolidado de 1,04% a 15,73%.

Durante o primeiro trimestre de 2025 as despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor no Consolidado totalizaram R\$ 3.382 (R\$ 2.922 em 31 de março de 2024) e referem-se a: aluguéis de veículos avulsos, máquinas contadoras de cédulas, equipamentos de videoconferência, cofres para bases, dentre outros. Devido à baixa relevância, não está sendo apresentado o compromisso futuro dos pagamentos mínimos.

- Mais que perto, presente.

## 15. Outras contas a pagar e adiantamento de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes (a)	182.851	186.097	430.883	438.954
Outras contas a pagar	57	28	291	217
<b>Total</b>	<b>182.908</b>	<b>186.125</b>	<b>431.174</b>	<b>439.171</b>
Circulante	13.117	13.087	32.618	32.544
Não circulante	169.791	173.038	398.556	406.627

(a) Os saldos referem-se substancialmente ao contrato de prestação de serviço de locação de ATM's, iniciado em março/2022, com estimativa de realização em 180 meses.

## 16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

### 16.1 Conciliação do imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação do lucro real e a conciliação com o resultado estão apresentados abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.238	9.851	9.280	16.224
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(3.141)	(3.349)	(3.155)	(5.516)
(Adições)/exclusões permanentes líquidas	(1.954)	(972)	(2.138)	(1.172)
Equivalência patrimonial	(156)	3.936	-	-
Outros ajustes tributários e direitos fiscais não constituídos	138	53	138	(17)
IRPJ e CSLL apurados	(5.113)	(332)	(5.155)	(6.705)
Corrente	-	-	-	(5.112)
Diferido	(5.113)	(332)	(5.155)	(1.593)
IRPJ e CSLL no resultado	(5.113)	(332)	(5.155)	(6.705)
Alíquota efetiva	55%	3%	56%	41%

## 16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

### 16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base de cálculo negativa acumulada de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem utilizados na compensação das diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais e bases negativas, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Suas origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Efeito do IR/CS Ativo sobre:</b>				
Provisão para participação nos resultados (PPR)	3.892	9.664	5.418	13.992
Provisão para demandas judiciais	6.692	5.855	18.757	16.008
Outras Provisões	12.911	15.799	14.252	19.272
Prejuízo fiscal IRPJ e base negativa CSLL	1.675	815	54.328	50.163
Efeitos do arrendamento de direito de uso	2.707	2.696	12.600	13.001
<b>Total do ativo diferido fiscal</b>	<b>27.877</b>	<b>34.829</b>	<b>105.355</b>	<b>112.436</b>
<b>Efeito do IR/CS Passivo sobre:</b>				
Efeitos do passivo de arrendamento	(22.074)	(23.913)	(22.688)	(24.614)
<b>Total do passivo diferido fiscal</b>	<b>(22.074)</b>	<b>(23.913)</b>	<b>(22.688)</b>	<b>(24.614)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>5.803</b>	<b>10.916</b>	<b>82.667</b>	<b>87.822</b>

## 16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido--Continuação

### 16.2 Composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

O Grupo TecBan reconhece seus créditos fiscais diferidos ativos com base nas projeções anuais estratégicas fundamentadas pelo nosso plano de negócios e nas previsões de realização dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como na projeção do lucro tributável para os exercícios subsequentes. A estimativa de recuperação do crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social é assim demonstrada:

Ano realizado	Controladora	Consolidado
2025	1.675	12.098
2026	-	3.865
2027	-	4.079
2028	-	4.335
2029 em diante	-	29.951
<b>Total</b>	<b>1.675</b>	<b>54.328</b>

O Grupo Tecban possui prejuízos fiscais no valor de R\$ 159.103 e base negativa no valor de R\$ 161.688 (R\$ 146.854 e R\$ 149.439 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente) passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das Companhias em que foram gerados sem prazo de prescrição.

## 17. Provisão para perdas em demandas judiciais

O Grupo Tecban possui processos para demandas judiciais de naturezas trabalhistas, tributárias e cíveis. O registro dessas provisões é realizado mediante análise individual, tendo como suporte a opinião dos seus assessores jurídicos independentes. A constituição de provisão para perdas em demandas judiciais apresentada no passivo não circulante representa os processos com probabilidade de perda consideradas provável, amparadas na opinião dos nossos assessores jurídicos independentes, pelos valores máximos estimados de desembolso. Para alguns processos existem depósitos judiciais registrados no ativo não circulante, para outros possui garantias através da contratação de carta-fiança e/ou seguro fiança.

### a) Composição dos saldos de Depósitos Judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	25.487	25.237	25.487	25.460
Trabalhistas	11.979	11.827	25.144	23.417
Cíveis	42	19	42	19
<b>Total</b>	<b>37.508</b>	<b>37.083</b>	<b>50.673</b>	<b>48.896</b>

O principal saldo dos depósitos judiciais refere-se às demandas tributárias do polo ativo e está apresentado conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais para demandas tributárias			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS (i)	19.615	19.423	19.615	19.423
SAT (ii)	5.265	5.216	5.265	5.216
Outros	607	598	607	821
<b>Total</b>	<b>25.487</b>	<b>25.237</b>	<b>25.487</b>	<b>25.460</b>

(i) PIS - mandado de segurança preventivo com pedido de liminar discutindo a constitucionalidade das Leis nos 9.715/98, 9.718/98 e 10.637/2002.

(ii) SAT - ação ordinária visando à anulação de débito fiscal, bem como declaração do débito da autora ao recolhimento da contribuição SAT com alíquota de 1%.

### b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais

	Provisão para perdas em demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	16.766	15.007	52.243	44.859
Cíveis	2.211	2.212	2.217	2.224
Tributárias	706	-	706	-
<b>Total</b>	<b>19.683</b>	<b>17.219</b>	<b>55.166</b>	<b>47.083</b>

## **17. Provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação**

### b) Composição e movimentação da provisão para perdas em demandas judiciais--Continuação

Movimentação	Controladora			Total
	Trabalhista	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.007	2.212	-	17.219
Constituições líquidas de (reversões e baixas) Pagamentos	4.579 (2.820)	323 (324)	897 (191)	5.799 (3.335)
Saldos em 31 de março de 2025	<b>16.766</b>	<b>2.211</b>	<b>706</b>	<b>19.683</b>
	Consolidado			Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	44.859	2.224	-	47.083
Constituições líquidas de (reversões e baixas) Pagamentos	14.224 (6.840)	335 (342)	897 (191)	15.456 (7.373)
Saldos em 31 de março de 2025	<b>52.243</b>	<b>2.217</b>	<b>706</b>	<b>55.166</b>

### c) Passivos contingentes classificados como perda possível

O Grupo Tecban possui outros riscos relativos a questões tributárias, cíveis e trabalhistas, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e não determinam sua contabilização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	26.836	10.795	98.771	57.970
Tributárias	409.230	373.220	507.395	468.158
Cíveis	8.170	7.462	8.852	8.153
<b>Total</b>	<b>444.236</b>	<b>391.477</b>	<b>615.018</b>	<b>534.281</b>

Dos processos avaliados com risco de perda possível, os mais relevantes são de natureza tributária na Tecban, sendo: (i) R\$ 256.107 em 31 de março de 2025 (R\$253.760 em 31 de dezembro de 2024) referente ao processo administrativo lavrado pela Secretaria da Receita Federal relativo às movimentações financeiras decorrentes das transações de cartões internacionais; e (ii) processos administrativos decorrentes de pedidos de restituição das contribuições devidas para outras entidades e fundos, na Controladora no valor de R\$ 41.988 (R\$40.219 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado no valor de R\$ 135.739 (R\$130.915 em 31 de dezembro de 2024), proveniente de pagamento a maior, pedidos aos quais foram atrelados a declarações de compensação, as quais tiveram despachos decisórios desfavoráveis, momento em que o Grupo Tecban passou a figurar no polo passivo com classificação de perda possível, sensibilizando a divulgação das contingências.

## 18. Patrimônio líquido

### a) Capital

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o capital social da Companhia, subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 956.419 sendo representado por 3.755.080.076 ações ordinárias e 527.877.321 ações preferenciais, distribuídos da seguinte forma entre os acionistas:

Acionistas	Quantidade de ações ordinárias	%	Quantidade de ações preferenciais	%	Total de ações	%
Itaú	1.087.113.075	28,95%	114.098.301	21,61%	1.201.211.376	28,05%
Bradesco	913.339.341	24,32%	138.224.020	26,18%	1.051.563.361	24,55%
Santander	743.944.251	19,81%	68.770.709	13,03%	812.714.960	18,98%
Caixa Econômica Federal	436.134.248	11,61%	120.974.875	22,92%	557.109.123	13,01%
Banco do Brasil	470.158.950	12,53%	85.809.416	16,26%	555.968.366	12,97%
Ações em tesouraria	104.390.211	2,78%	-	-	104.390.211	2,44%
<b>Total</b>	<b>3.755.080.076</b>	<b>100,00%</b>	<b>527.877.321</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.282.957.397</b>	<b>100,00%</b>

### b) Reservas de lucro

#### Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social.

#### Reserva de lucros para expansão

É constituída para a aplicação em investimentos previstos no orçamento de capital, com aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

#### Dividendos

Os dividendos são calculados em conformidade com o estatuto social e de acordo com a Lei das Sociedades por Ações a ser aprovado em Assembleia Geral.

Exceto pela constituição de reserva legal, as demais destinações do lucro líquido apurado estão sujeitas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral.

## 18. Patrimônio líquido--Continuação

### c) Ações em tesouraria

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2024 foi aprovada a recompra das ações em tesouraria detidas pelo acionista Santa Luzia Empreendimentos Imobiliários S/A com denominação anterior Banorte S/A, no montante de R\$23.500, equivalentes a 2,44% do capital social total representados por 104.390.211 ações ordinárias sem valor nominal para futura destinação. Essas ações não têm direito a dividendos, nem direito a voto, por isto são destacadas como redução no patrimônio líquido conforme estabelece o art. 30 da Lei 6.404/76.

### d) Resultado por ação - básico/diluído

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Lucro líquido atribuível aos acionistas</b>	4.125	9.519	4.125	9.519
Quantidade de ações - milhares	<b>4.282.957</b>	4.282.957	<b>4.282.957</b>	4.282.957
(-) Ações em tesouraria	(104.390)	-	(104.390)	-
<b>Lucro por ação em R\$</b>	<b>0,0010</b>	0,0022	<b>0,0010</b>	0,0022

## 19. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional bruta	<b>729.734</b>	725.399	<b>804.846</b>	799.271
(-) Impostos sobre o faturamento	(80.836)	(80.381)	(111.125)	(111.881)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>648.898</b>	645.018	<b>693.721</b>	687.390

## 20. Custos e despesas operacionais

	Controladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Custos com pessoal	(34.870)	(40.232)	(177.186)	(186.096)
Transporte de valores e escolta	(223.370)	(216.708)	(46.438)	(50.719)
Depreciações e amortizações	(78.930)	(72.523)	(96.848)	(89.497)
Aluguéis	(35.401)	(37.679)	(40.845)	(41.267)
Manutenção e conservação de bens	(55.265)	(53.933)	(71.110)	(65.325)
Prestadores de serviços	(55.363)	(69.491)	(46.873)	(45.181)
Canais de dados e telefonia	(7.416)	(8.807)	(9.283)	(10.768)
Outros custos	-	-	(821)	(164)
	<b>(490.615)</b>	<b>(499.373)</b>	<b>(489.404)</b>	<b>(489.017)</b>
<b>Despesas comerciais</b>				
Publicidade e propaganda	(4.452)	(2.163)	(4.454)	(2.184)
Patrocínio, brindes e doações	(54)	(289)	(55)	(289)
Provisão e perdas de créditos	(447)	(211)	(312)	(390)
	<b>(4.953)</b>	<b>(2.663)</b>	<b>(4.821)</b>	<b>(2.863)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Despesas com pessoal	(75.343)	(66.188)	(92.162)	(78.820)
Depreciações e amortizações	(6.021)	(6.786)	(10.027)	(10.249)
Aluguéis	(3.834)	(3.716)	(4.263)	(3.900)
Manutenção e conservação de bens	(7.896)	(8.231)	(12.446)	(13.755)
Prestadores de serviços	(16.762)	(28.831)	(19.183)	(32.375)
Canais de dados e telefonia	(805)	(1.740)	(2.222)	(2.813)
Outras despesas administrativas	(2.509)	(2.585)	(5.212)	(5.005)
	<b>(113.170)</b>	<b>(118.077)</b>	<b>(145.515)</b>	<b>(146.917)</b>
<b>Outras receitas (despesas) líquidas</b>				
Contingências	(6.264)	(1.065)	(16.007)	(3.977)
Outras receitas (despesas)	5.928	1.224	2.204	(21)
	<b>(336)</b>	<b>159</b>	<b>(13.803)</b>	<b>(3.998)</b>

## 21. Resultado financeiro líquido

	Controladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.614)	(36.986)	(39.614)	(36.987)
Juros sobre passivo de arrendamento	(823)	(976)	(4.462)	(4.443)
Juros e multas sobre outros passivos	(42)	(76)	(58)	(114)
Taxas, comissões e bonificações	(118)	(1.010)	(119)	(1.010)
Outras	(1.080)	(672)	(1.132)	(939)
<b>Subtotal</b>	<b>(41.677)</b>	<b>(39.720)</b>	<b>(45.385)</b>	<b>(43.493)</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos sobre aplicação financeira	8.319	8.899	10.262	10.272
Atualização monetária	2.917	2.121	3.735	2.873
Outras	315	1.910	490	1.977
<b>Subtotal</b>	<b>11.551</b>	<b>12.930</b>	<b>14.487</b>	<b>15.122</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(30.126)</b>	<b>(26.790)</b>	<b>(30.898)</b>	<b>(28.371)</b>

## 22. Transações com partes relacionadas

No curso habitual das atividades são mantidas pela Tecban e suas controladas operações com partes relacionadas, diretas e indiretas, tais como contas a receber provenientes de nosso portfólio de serviços, além de contas correntes bancárias, saldo com fornecedores, bem como despesas e receitas financeiras. Todos os contratos firmados com partes relacionadas são observados condições equânimes de mercado em relação a condição de prazos e valores. Os valores relativos às operações incluídas no processo de consolidação já se encontram eliminados nas demonstrações contábeis consolidadas.

Os saldos em 31 de março de 2025 decorrentes dessas transações estão detalhados a seguir:

### a) Partes relacionadas com acionistas

	Controladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Ativo circulante/não circulante</b>				
<b>Contas bancárias</b>	<b>50</b>	28	<b>93</b>	65
Banco do Brasil	-	-	2	2
Banco Bradesco	-	-	-	3
Caixa Econômica Federal	27	21	<b>28</b>	25
Banco Itaú	6	2	<b>44</b>	9
Banco Santander	17	5	<b>19</b>	26
<b>Aplicação financeira</b>	<b>106.250</b>	227.615	<b>171.620</b>	231.126
Banco do Brasil	48.119	26.995	<b>90.209</b>	29.638
Banco Bradesco	2	2	<b>19</b>	10
Banco Santander	58.129	200.618	<b>81.392</b>	201.478
<b>Contas a receber</b>	<b>202.025</b>	206.017	<b>213.411</b>	220.927
Banco do Brasil	26.772	29.193	<b>26.860</b>	29.279
Banco Bradesco	39.502	36.973	<b>45.721</b>	48.912
Caixa Econômica Federal	71.813	66.002	<b>72.086</b>	66.416
Banco Itaú	40.244	46.451	<b>43.709</b>	48.591
Banco Santander	23.694	27.398	<b>25.035</b>	27.729
<b>Depósitos e bloqueios judiciais</b>	<b>24.788</b>	24.649	<b>24.888</b>	24.649
Caixa Econômica Federal	24.779	24.639	<b>24.879</b>	24.639
Banco Santander	9	10	<b>9</b>	10
<b>Total dos saldos em ativo circulante/não circulante</b>	<b>333.113</b>	458.309	<b>410.012</b>	476.767
 <b>Passivo circulante/não circulante</b>				
<b>Fornecedores</b>	<b>90</b>	215	<b>235</b>	350
Banco do Brasil	-	24	-	24
Banco Bradesco	15	122	<b>16</b>	138
Banco Itaú	-	-	<b>121</b>	98
Banco Santander	75	69	<b>98</b>	90
<b>Seguros</b>	<b>207</b>	797	<b>270</b>	1.052
Banco Santander	207	797	<b>270</b>	1.052
<b>Adiantamento de Cliente</b>	<b>186.097</b>	186.097	<b>430.883</b>	438.953
Banco Itaú	186.097	186.097	<b>430.883</b>	438.953
<b>Total dos saldos em passivo circulante/não circulante</b>	<b>186.394</b>	187.109	<b>431.388</b>	440.355

## 22. Transações com partes relacionadas--Continuação

### a) Partes relacionadas com acionistas--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Resultado</b>				
<b>Receitas de prestação de serviços</b>	<b>539.017</b>	<b>546.768</b>	<b>587.532</b>	<b>600.843</b>
Banco do Brasil	79.316	85.409	80.986	86.734
Banco Bradesco	116.592	112.519	138.743	140.817
Caixa Econômica Federal	147.692	144.138	149.575	146.147
Banco Itaú	124.659	125.967	141.805	142.756
Banco Santander	70.758	78.735	76.423	84.389
<b>Receitas diversas</b>	<b>31</b>	<b>23</b>	<b>35</b>	<b>23</b>
Banco Bradesco	-	23	-	23
Caixa Econômica Federal	31	-	31	-
Banco Itaú	-	-	4	-
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(4)</b>	<b>(123)</b>	<b>(42)</b>	<b>(124)</b>
Banco Bradesco	(4)	(55)	(42)	(55)
Caixa Econômica Federal	-	(64)	-	(64)
Banco Itaú	-	(3)	-	(3)
Banco Santander	-	①	-	②
<b>Receitas financeiras</b>	<b>26.052</b>	<b>7.765</b>	<b>26.752</b>	<b>7.956</b>
Banco Bradesco	-	-	-	11
Banco do Brasil	6.839	970	7.380	1.108
Banco Santander	19.213	6.795	19.372	6.837
<b>Seguros</b>	<b>(207)</b>	<b>(132)</b>	<b>(270)</b>	<b>(174)</b>
Banco Santander	(207)	(132)	(270)	(174)
<b>Plano de previdência complementar - modalidade de contribuição definida</b>	<b>(1.536)</b>	<b>(1.158)</b>	<b>(1.749)</b>	<b>(1.386)</b>
Banco Itaú	(728)	(527)	(779)	(581)
Banco Santander	(808)	(631)	(970)	(805)
<b>Total em contas de resultado</b>	<b>563.353</b>	<b>553.143</b>	<b>612.258</b>	<b>607.138</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Compensação conta gráfica</b>				
<b>Numerário cedido pelos acionistas para abastecimento</b>	<b>6.348.379</b>	<b>7.384.076</b>	<b>10.723.645</b>	<b>10.143.214</b>
Banco do Brasil	795.600	1.053.250	3.448.594	2.608.117
Banco Bradesco	1.298.540	1.713.411	2.006.396	2.045.719
Caixa Econômica Federal	1.394.925	1.734.817	1.561.939	1.955.770
Banco Itaú	1.695.389	1.952.325	2.346.481	2.448.288
Banco Santander	1.163.925	930.273	1.360.235	1.085.320
<b>Total dos saldos em conta de compensação conta gráfica</b>	<b>6.348.379</b>	<b>7.384.076</b>	<b>10.723.645</b>	<b>10.143.214</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Compensação estoques de terceiros</b>				
<b>Peças cedidas pelos acionistas para manutenção e abastecimento</b>	<b>13.834</b>	<b>13.833</b>	<b>80.040</b>	<b>97.669</b>
Banco Bradesco	43	58	47.889	60.025
Banco Itaú	13.626	13.610	31.986	37.479
Banco Santander	165	165	165	165
<b>Total dos saldos em conta de compensação estoques</b>	<b>13.834</b>	<b>13.833</b>	<b>80.040</b>	<b>97.669</b>

● Mais que perto, presente.

## 22. Transações com partes relacionadas--Continuação

### b) Transações entre Companhias do Grupo TecBan eliminadas no consolidado

	TecBan		TBNet		TBNet		Serviços Integrados	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>	<b>20.330</b>	<b>808</b>	<b>64.972</b>	<b>79.699</b>	<b>1.327</b>	<b>2.545</b>	<b>11.753</b>	<b>2.881</b>
Contas a receber (a)	394	197	64.972	79.699	1.327	2.545	11.753	2.881
Adiantamento a fornecedores (a)	19.318	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos (b)	618	611	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>(61.824)</b>	<b>(75.635)</b>	<b>(2.461)</b>	<b>(1.435)</b>	<b>(17)</b>	<b>(25)</b>	<b>(19.467)</b>	<b>(158)</b>
Fornecedores (a)	(61.824)	(75.635)	(2.009)	(1.007)	-	-	-	-
Adiantamento de clientes (a)	-	-	-	-	-	-	(19.318)	-
Outros passivos (b)	-	-	(452)	(428)	(17)	(25)	(149)	(158)
<b>Resultado</b>	<b>(215.075)</b>	<b>(222.814)</b>	<b>175.986</b>	<b>166.033</b>	<b>4.942</b>	<b>5.370</b>	<b>34.147</b>	<b>51.411</b>
Receitas (a)	197	-	176.996	166.039	4.942	5.370	34.147	51.411
Custos (a)	(215.272)	(222.814)	(1.010)	(6)	-	-	-	-

(a) Prestação de serviços de soluções de gestão de numerário, soluções de conectividade, soluções de revitalização, field service, projetos e outros, com prazo contratual de quitação em 30 dias.

(b) Refere-se a reembolsos de despesas e outras contas a pagar.

## 23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

O Grupo Tecban apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- (a) Risco de crédito
- (b) Risco de liquidez
- (c) Risco de mercado

Descreveremos a seguir a respectiva natureza e aplicação:

## 23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

### a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de a contraparte não honrar suas obrigações relativas a um instrumento financeiro ou contrato com cliente, gerando uma perda. O Grupo está exposto principalmente a risco de crédito referente a caixa e equivalentes a caixa e as contas a receber de clientes. O risco de crédito é minimizado por meio das seguintes políticas:

#### i) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

O Grupo somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	99	64	286	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	209.892	249.533	301.183	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	8.302	8.878	8.302	8.878
	<b>218.293</b>	<b>258.475</b>	<b>309.771</b>	<b>335.248</b>

#### ii) Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrões de pagamento.

O Grupo estabelece uma provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa que representa a estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes.

O Grupo possui perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 25.952 (controladora) e R\$ 28.167 (consolidado) em 31 de março de 2025 (R\$ 25.530 e R\$ 27.952 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente), representados em 9% do saldo de contas a receber em aberto, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (Nota 5)	252.012	255.402	270.865	278.844
Serviços a faturar (Nota 5)	494	9.721	18.943	19.004
	<b>252.506</b>	<b>265.123</b>	<b>289.808</b>	<b>297.848</b>

## **23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**

### b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Valor Contábil	Controladora					Fluxo de caixa contratual
		Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos		
Fornecedores (Nota 11)	133.933	133.933	-	-	-	-	133.933
Debêntures (Nota 12)	1.165.653	501.865	320.097	757.856	-	-	1.579.818
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	32.597	7.709	7.283	16.734	15.299	-	47.025
Adiantamento de clientes (Nota 15)	182.851	13.060	13.060	39.181	117.550	-	182.851
Fornecedores partes relacionadas (Nota 22)	61.824	61.824	-	-	-	-	61.824
	<b>1.576.858</b>	<b>718.391</b>	<b>340.440</b>	<b>813.771</b>	<b>132.849</b>		<b>2.005.451</b>

  

Operação	Valor Contábil	Consolidado					Fluxo de caixa contratual
		Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos		
Fornecedores (Nota 11)	143.561	143.561	-	-	-	-	143.561
Debêntures (Nota 12)	1.165.653	501.865	320.097	757.856	-	-	1.579.818
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	192.103	50.918	49.132	88.102	101.433	-	289.585
Adiantamento de clientes (Nota 15)	430.883	32.327	32.327	96.981	269.248	-	430.883
	<b>1.932.200</b>	<b>728.671</b>	<b>401.556</b>	<b>942.939</b>	<b>370.681</b>		<b>2.443.847</b>

O Grupo possui caixa para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

### c) Riscos de mercado

Risco de mercado está atrelado a possibilidade de ocorrências de perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou taxas cambiais que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado e diminuam os fluxos de caixa do Grupo, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras ou investimentos. O Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas. A exposição desse risco está demonstrada abaixo no item “f”, análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros.

- Mais que perto, presente.

## 23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

### d) Gestão de capital

A gestão de capital do Grupo tem como objetivo a manutenção de sua estrutura de capital em níveis adequados, visando a continuidade de seus negócios e o aumento do valor para os acionistas e investidores. As principais fontes de recursos têm sido a própria geração operacional de caixa e os recursos de terceiros obtidos através da emissão de títulos (debêntures).

A Administração monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de endividamento (incluindo empréstimos e financiamentos, arrendamento e debêntures de curto e longo prazo), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Para atingir esse objetivo geral, a gestão de capital do Grupo, entre outras coisas, visa assegurar que cumpre com os compromissos financeiros associados às debêntures que definem os requisitos de estrutura de capital. As violações no cumprimento dos covenants financeiros permitiriam que os credores requeressem imediatamente a liquidação das debêntures. Não houve violação dos covenants financeiros de quaisquer debêntures sujeitas a juros no exercício.

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

## **23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**

### e) Análises dos instrumentos financeiros

Devido ao ciclo de curto prazo, pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas pelo valor contábil esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.

As operações com variações cambiais são contratadas pontualmente, a curto prazo de liquidação, e com valores pouco representativos nos fluxos de caixa do Grupo.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo:

Categoria	Controladora			
	Instrumentos financeiros por classe			
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
	31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	99	99	64
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	209.892	209.892	249.533
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	8.302	8.302	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	252.506	252.506	265.123
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	1.012	1.012	808
Outros ativos	Custos Amortizado	34.695	34.695	14.597
<b>Total</b>		<b>506.506</b>	<b>506.506</b>	<b>539.003</b>
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	133.933	133.933	132.108
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	1.165.653	1.165.410	1.161.663
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	32.597	32.597	32.568
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	183.017	183.017	186.263
Partes relacionadas (Nota 22)	Custos Amortizado	61.824	61.824	75.635
<b>Total</b>		<b>1.577.024</b>	<b>1.576.781</b>	<b>1.588.237</b>
				<b>1.599.063</b>

## **23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**

### e) Análises dos instrumentos financeiros--Continuação

Categoria	<b>Consolidado</b>			
	Instrumentos financeiros por classe			
	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor justo</b>
	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	Custos Amortizado	<b>286</b>	<b>286</b>	217
Aplicações financeiras (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	<b>301.183</b>	<b>301.183</b>	326.153
Fundos de investimentos (Nota 4)	Valor justo por meio de resultado	<b>8.302</b>	<b>8.302</b>	8.878
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custos Amortizado	<b>289.808</b>	<b>289.808</b>	297.848
Outros ativos	Custos Amortizado	<b>17.141</b>	<b>17.141</b>	15.180
<b>Total</b>		<b>616.720</b>	<b>616.720</b>	648.276
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores (Nota 11)	Custos Amortizado	<b>143.561</b>	<b>143.561</b>	158.788
Debêntures (Nota 12)	Custos Amortizado	<b>1.165.653</b>	<b>1.165.410</b>	1.161.663
Passivo de Arrendamento (Nota 14)	Custos Amortizado	<b>192.103</b>	<b>192.103</b>	172.320
Dividendos, Adiantamento e Outras contas a pagar	Custos Amortizado	<b>431.049</b>	<b>431.049</b>	439.120
<b>Total</b>		<b>1.932.366</b>	<b>1.932.123</b>	1.931.891

### f) Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseados e dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Os instrumentos financeiros não derivativos avaliados a valor justo são as aplicações financeiras e as debêntures que foram classificadas no Nível 2.

### g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O Grupo possui aplicações financeiras e instrumentos de dívida expostos à variação do CDI. A oscilação na taxa de juros pode impactar os resultados futuros do Grupo. Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados pela oscilação das taxas de juros às quais o Grupo está exposto segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de 12 meses, quando deverão ser divulgadas as próximas demonstrações financeiras:

- Mais que perto, presente.

## **23. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação**

### g) Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Controladora		
			31/03/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
<b>Ativos</b>	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			209.892	1.784	(4.513)
			<b>209.892</b>	<b>1.784</b>	<b>(4.513)</b>
<b>Passivos</b>	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Debêntures (Nota 12)			(1.165.653)	(9.908)	25.062
			<b>(1.165.653)</b>	<b>(9.908)</b>	<b>25.062</b>
<b>Ativo/(Passivo) líquido exposto</b>			(955.761)	(963.885)	(935.212)
<b>Efeito líquido da variação das taxas de juros</b>				(8.124)	20.549

Instrumentos de taxa variável	Risco	Divulgado	Consolidado		
			31/03/2025 Valor contábil	Cenário provável CDI 15%	Cenário adverso CDI 12%
<b>Ativos</b>	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Aplicações financeiras (Nota 4)			301.183	2.560	(6.475)
			<b>301.183</b>	<b>2.560</b>	<b>(6.475)</b>
<b>Passivos</b>	Taxa de Juros (CDI - % a.a)	14,15%			
Debêntures (Nota 12)			(1.165.653)	(9.908)	25.062
			<b>(1.165.653)</b>	<b>(9.908)</b>	<b>25.062</b>
<b>Ativo/(Passivo) líquido exposto</b>			(864.470)	(871.818)	(845.883)
<b>Efeito líquido da variação das taxas de juros</b>				(7.348)	18.587

## **24. Cobertura de seguros**

O Grupo Tecban tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de março de 2025, a cobertura de seguros era de R\$11.067.376 (R\$11.067.376 em 31 de dezembro de 2024) substancialmente para danos morais, corporais e materiais de terceiros, responsabilidade civil, danos materiais aos bens de imobilizado, comprehensivo empresarial e riscos operacionais.

O escopo de trabalho de nossos auditores não inclui a revisão da suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e analisada quanto à adequação pela Administração.

<b>Patrício Santelices</b>	<b>Leonardo Vannucci</b>	<b>Maria Rocha</b>
Diretor Geral	Superintendente de Finanças	Gerente Contábil CRC-ISP284003/O-9



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
[kpmg.com.br](http://kpmg.com.br)

## **Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas**

Aos Conselheiros e Diretores da  
**Tecnologia Bancária S.A.**  
Barueri - SP

### **Introdução**

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Tecnologia Bancária S.A. “Companhia” em 31 de março de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de março de 2025, as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação adequada das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os requerimentos do Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1 – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



**Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas, não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e os fluxos de caixa da Companhia em 31 de março de 2025, o desempenho de suas operações para o período de três meses findo naquela data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os requerimentos do CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP-014428/O-6

*Júlia Leonam de Araujo Braga*  
Júlia Leonam de Araujo Braga  
Contador CRC 1SP-251062/O-5