



# Social Impact Bonds

**Een partnership** voor maatschappelijk rendement

# Introductie

Gemeenten staan voor steeds grotere uitdagingen. Door samen te werken met sociale ondernemers en investeerders kan privaat geld worden ingezet om deze maatschappelijke vraagstukken op te lossen. Vaak wordt er samengewerkt met investeerders die zowel een sociaal rendement als een financieel rendement beogen. Dit kan door middel van een Social Impact Bond.

“De Social Impact Bond is een totaal nieuwe vorm van werken. Van uitvoerder zijn we partner geworden van de gemeente en investeerders. Hierdoor kunnen we meer resultaten neerzetten met onze jongeren. ABN AMRO gedroeg zich hierbij niet als traditionele investeerder maar co-creëerde samen met ons en de gemeente de Social Impact Bond.”

**Leo van Loon,**  
ondernemer De Buzinezzclub:

“Met de Social Impact Bond geeft de gemeente invulling aan de term ‘partnerschappen met de stad’. We gaan als gemeente met investeerders en uitvoerders gezamenlijk maatschappelijke uitdagingen aan. De samenwerking tussen investeerders, uitvoerder en gemeente zorgt er voor dat wij pas betalen als er voor de gemeente besparingen zijn gerealiseerd. Bovendien krijgen innovatieve initiatieven uit de stad ruimte en betrekken we het bedrijfsleven bij maatschappelijke problematiek.”

**Wim Hoogendoorn,** Directeur Werk & Inkomen,  
gemeente Rotterdam

# Wat is een Social Impact Bond?

Met een Social Impact Bond (SIB) betalen gemeenten alleen voor gerealiseerde resultaten. Private investeerders bekostigen een project waarvan de verwachting is dat hiermee (maatschappelijke) kosten worden bespaard. De investeerders krijgen uitbetaald door de gemeente op basis van de gerealiseerde resultaten. Het gaat hierbij om een contract tussen investeerder, uitvoerder en overheid. Het bijbehorende risico van het project komt bij de investeerder te liggen in plaats van bij de overheid.

## Voorbeelden van SIBs

### Bestrijden van Jeugdwerkloosheid in Rotterdam

In Rotterdam worden 160 jongeren vanuit de bijstand door de Buzinezzclub begeleid naar ondernemerschap, een baan of een opleiding. Start Foundation en ABN AMRO betalen het traject. Achteraf wordt door Deloitte onafhankelijk gemeten in hoeverre de jongeren uit de bijstand zijn gehaald. Uit de eventuele besparingen op de bijstand worden de investeerders terugbetaald. Hiernaast heeft ABN AMRO ook met de gemeente Enschede, Eindhoven en Utrecht SIBs afgesloten.

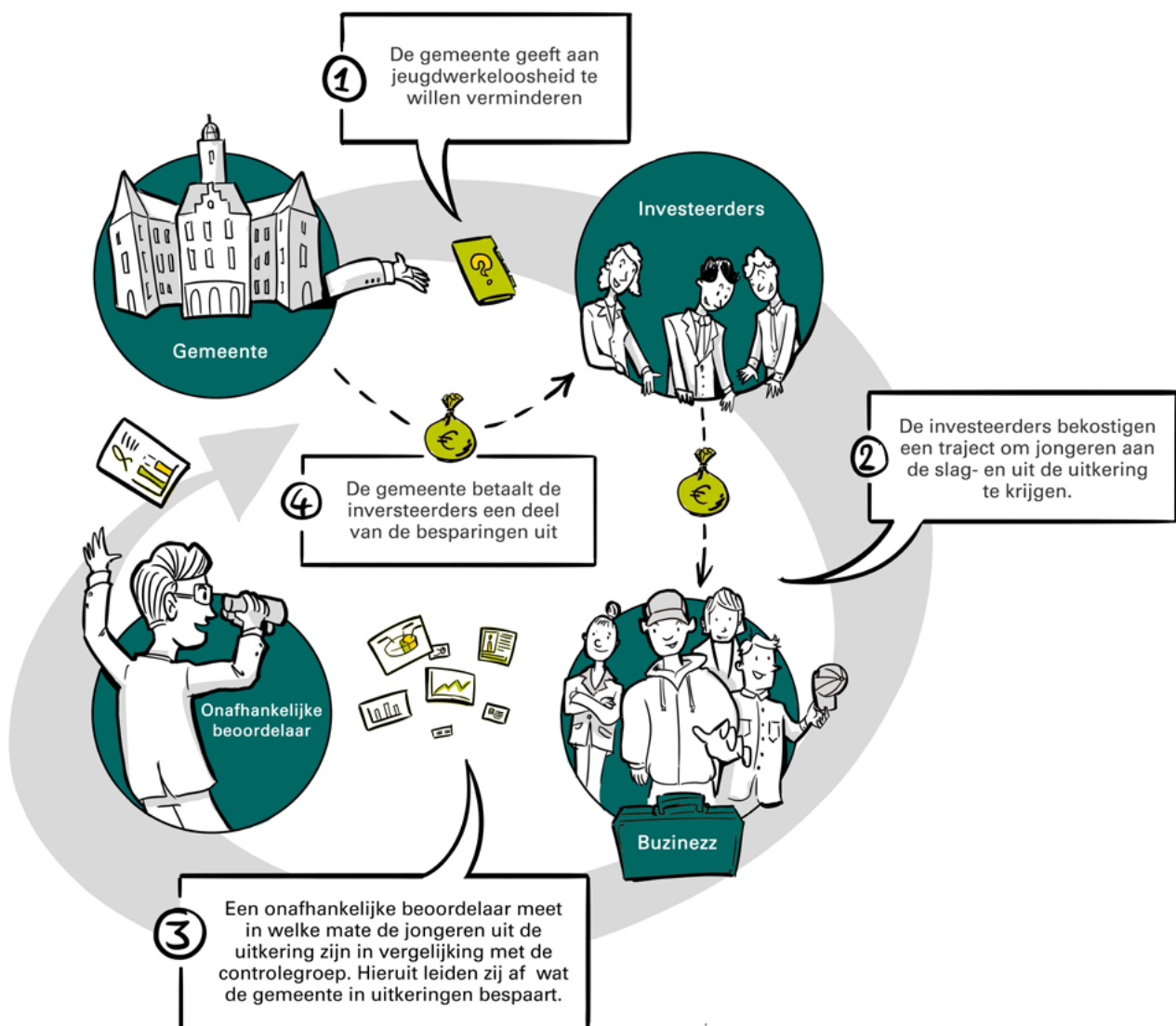
### Landelijke bestrijding van recidive en werkloosheid van ex-gedetineerden

ABN AMRO heeft samen met Start Foundation en het Oranje Fonds een SIB afgesloten met het ministerie van Justitie en Veiligheid. In dit project begeleidt Stichting 180, een kennis en netwerk organisatie, ex-gedetineerden bij het vinden én behouden van een baan. Ook krijgen ze steun op het gebied van schuldhulpverlening en de zoektocht naar een woonruimte. Hiermee kunnen ze een solide basis creëren voor een leven buiten de criminaliteit. Op basis van reductie in recidive en besparingen op uitkeringen worden de investeerders terugbetaald."

# Wat leveren Social Impact Bonds op?

SIBs bieden voordelen voor alle betrokken stakeholders. SIBs bieden:

- ▶ gemeenten de mogelijkheid om projecten met maatschappelijk belang uit te laten voeren zonder hierbij zelf het financiële risico te dragen.
- ▶ sociaal ondernemers de kans hun maatschappelijke projecten gefinancierd te krijgen.
- ▶ investeerders de mogelijkheid bij te dragen aan maatschappelijk rendement met kans op financieel rendement.



# Hoe werkt het?

## Fase 1:

### De gemeente bepaalt waar de sociale impact kan worden gemaakt

De gemeente bepaalt op welk beleidsterrein een SIB wordt gerealiseerd. Denk aan educatie, werkloosheid of criminaliteit. Ook wordt bepaald welke uitkomsten worden gemeten en welke instanties nodig zijn om de Social Impact Bond te realiseren. Op basis van deze informatie wordt een voorlopige business case geschreven.

## Fase 2:

### Investeerders sluiten aan

ABN AMRO inventariseert welke investeerders interesse hebben in de Social Impact Bond. In overleg (met investeerders en gemeente) wordt een uitvoerder van het project gekozen. De investeerders en de gemeente kiezen een onafhankelijke beoordelaar. De beoordelaar houdt de resultaten bij en de hierbij behorende terugbetaling aan de investeerders.

## Fase 3:

### Start Project

De juridische structuur van de SIB wordt gefinaliseerd. Hierna betalen de investeerders de geselecteerde uitvoerder van het project.

## Fase 4:

### Metten, evalueren en bijsturen

De SIB wordt periodiek geëvalueerd door gemeente, investeerders en beoordelaar. Eventueel wordt het project aangepast voor een beter resultaat.

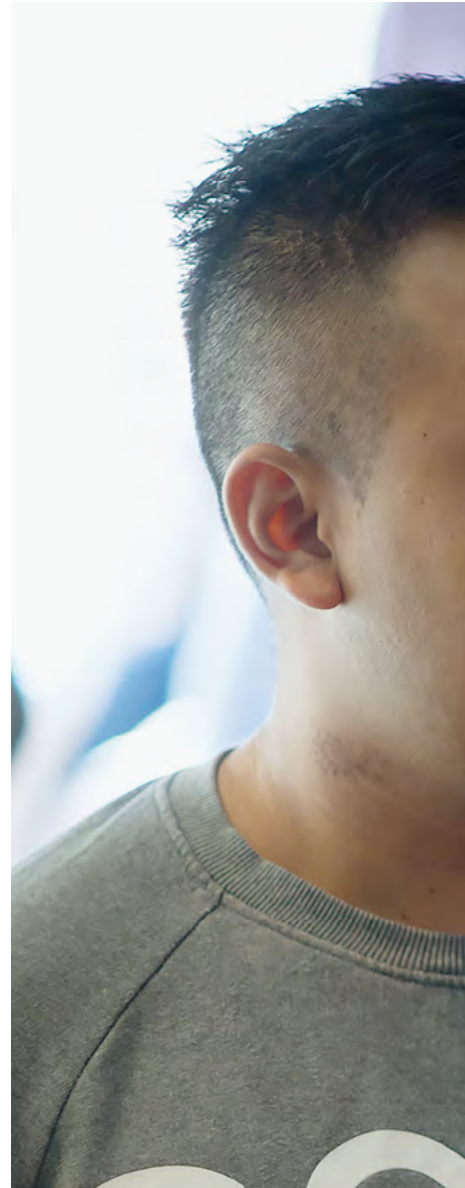
## Fase 5:

### Afronding SIB

De resultaten worden bepaald door de beoordelaar en vertaald naar een betaling aan de investeerders.

# Welke rol heeft ABN AMRO?

ABN AMRO wil haar expertise graag inzetten om Social Impact Bonds voor gemeenten te realiseren. Samen met de gemeente maakt ABN AMRO een inventarisatie voor de mogelijkheden van Social Impact Bonds. ABN AMRO kan ook als één van de investeerders optreden via het ABN AMRO Social Impact Fund. Vaak wordt de hulp van een intermediair ingeschakeld. De intermediair kan een coördinerende rol vervullen voor de gemeente, investeerders en de uitvoerder.



Voor meer informatie kunt u contact  
met ons opnemen via

**[socialimpactbonds@nl.abnamro.com](mailto:socialimpactbonds@nl.abnamro.com)**

Kijk ook eens op onze website

**[www.abnamro.com/socialimpactbonds](http://www.abnamro.com/socialimpactbonds)**