

# Jaarverslag 2020

Tevens rapport van werkzaamheden als bedoeld in Hoofdstuk 7 van de Administratievoorwaarden

# Inleiding

In 2020 heeft het bestuur van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank ("STAK AAB") zich onder andere gericht op het afronden van het STAK AAB Handboek en de voorbereiding op mogelijke bijzondere omstandigheden. In 2020 werd een Algemene Vergadering van Certificaathouders en een Buitengewone Algemene Vergadering van Certificaathouders gehouden. Als gevolg van het coronavirus hebben bijna alle bestuursvergaderingen van STAK AAB en gesprekken met overige stakeholders in 2020 digitaal plaatsgevonden.

In 2020 heeft NL Financial Investments ("NLFI"), de stichting die namens de Staat der Nederlanden ("de Staat") de aandelen in ABN AMRO Bank N.V. ("ABN AMRO") houdt, geen aandelen ABN AMRO aan STAK AAB overgedragen. STAK AAB heeft in 2020 dan ook geen certificaten uitgegeven.

In 2020 heeft het bestuur zich onder meer verder voorbereid op mogelijke bijzondere omstandigheden door zich nader te verdiepen in cijfermatige indicatoren die relevant zijn voor de positie van ABN AMRO en door aandacht te besteden aan de wijze waarop onder bijzondere omstandigheden rekening dient te worden gehouden met het maatschappelijk belang. De activiteiten van STAK AAB hebben – ondersteund door een klein, professioneel team van adviseurs – plaatsgevonden in goed overleg met ABN AMRO, NLFI en andere stakeholders. De samenwerking is goed verlopen en het bestuur bedankt iedereen die zich dit afgelopen jaar voor STAK AAB heeft ingezet, in het bijzonder de eigen adviseurs en die van ABN AMRO.

In Hoofdstuk 7 van de Administratievoorwaarden is vastgelegd dat STAK AAB jaarlijks rapport uitbrengt aan de certificaathouders over de werkzaamheden in het afgelopen jaar. Dit jaarverslag voorziet in deze rapportage over de periode 1 januari tot en met 31 december 2020.

Amsterdam, 11 maart 2021

Het bestuur

**Inge Brakman**, voorzitter

**Peter Ingelse**, vice-voorzitter

**Cilian Jansen Verplanke**, secretaris

**Marc van Gelder**, penningmeester

# Inhoud

## BESTUURSVERSLAG

### 1 Algemeen

1.1 Over STAK AAB

### 2 Certificaten

2.1 Certificaathouders

2.2 Vergadering van certificaathouders

2.3 Aantal certificaten in relatie tot aantal uitgegeven aandelen

2.4 Uitgegeven aandelen in relatie tot aandelen gehouden door NLFI

### 3 Activiteiten

3.1 Bestuursactiviteiten 2020

3.2 Vooruitblik 2021

### 4 Bestuur

4.1 Samenstelling

4.2 Governance

4.3 Risicoparagraaf

4.4 Bezoldigingsbeleid

4.5 Kosten en liquiditeit

4.6 Extern advies

### Bijlage

Overzicht nevenactiviteiten bestuursleden in 2020

## JAARREKENING 2020

### 5 Balans per 31 december (voor verdeling resultaat)

### 6 Staat van baten en lasten

### 7 Toelichting

7.1 Algemeen

7.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

7.3 Toelichting op de balans

7.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Pag. 4

5

6

7

8

9

9

10

10

11

11

12

12

13

16

17

18

18

20

22

25

# 1. Algemeen

## 1.1 Over STAK AAB

STAK AAB is een onafhankelijke stichting die tot doel heeft aandelen in ABN AMRO te verkrijgen en daartegenover certificaten uit te geven. STAK AAB is op 20 juli 2015 door ABN AMRO, in overleg met de minister van Financiën en NLFi, opgericht, toen nog als Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group. De doelstellingen, bevoegdheden, taken, rechten en plichten van STAK AAB zijn in haar Statuten en Administratievoorwaarden vastgelegd (zie [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org)). STAK AAB waarborgt de belangen van de certificaathouders zo goed mogelijk en zal invloeden die de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO kunnen aantasten, naar maximaal vermogen weren. Worden die zelfstandigheid, continuïteit of identiteit bedreigd, dan staat het belang van ABN AMRO voorop. Daarbij let STAK AAB ook steeds op de belangen van andere stakeholders zoals de klanten, spaarders, depositohouders, aandeelhouders en werknemers van ABN AMRO en op de belangen van de samenleving.

Onder normale omstandigheden zal STAK AAB primair de belangen van de certificaathouders behartigen en rekening houden met de belangen van ABN AMRO, andere stakeholders en de belangen van de samenleving. Onder normale omstandigheden verstrekt STAK AAB certificaathouders telkens automatisch een volmacht om te stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO. In ongewenste situaties, zoals omschreven in de Administratievoorwaarden (art. 3.2.5), kan STAK AAB besluiten de stemrechten op de aandelen zelf uit te oefenen en de certificaathouders geen volmacht te verlenen of reeds verleende volmachten te herroepen, te beperken of gegeven steminstructies niet uit te voeren. Dat besluit neemt zij zelfstandig en onafhankelijk van ABN AMRO en andere mogelijke stakeholders. Zolang NLFi één derde of meer van het aantal uitstaande aandelen in ABN AMRO houdt, zal NLFi vooraf met dit (voorgenomen) besluit moeten instemmen. Zo lang er geen aanleiding bestaat voor het voorbereiden of treffen van beschermingsmaatregelen, zal STAK AAB zich als aandeelhouder terughoudend opstellen.

STAK AAB is binnen de grenzen van haar doelstellingen onafhankelijk en het bestuur oefent zijn taken onafhankelijk van ABN AMRO uit. De onafhankelijkheid is vastgelegd in haar Statuten (art. 3.5) en wordt onder meer gewaarborgd door onafhankelijkheidscriteria voor de benoeming van bestuurders van STAK AAB. Na de oprichting heeft ABN AMRO geen enkele rol of bevoegdheid bij de samenstelling en benoeming van de bestuursleden van STAK AAB. Het bestuur van STAK AAB heeft zijn eigen, zelf geselecteerde ondersteuning en handelt zonder last of ruggespraak. Verder moet het bestuur zo zijn samengesteld dat het in staat is de taken en verantwoordelijkheden, zoals beschreven in de Statuten en de Administratievoorwaarden, op ieder moment uit te voeren.

De onafhankelijkheid van STAK AAB wordt voorts gewaarborgd doordat in overeenstemming met haar Statuten in een kostenvergoedingsovereenkomst tussen STAK AAB en ABN AMRO is vastgelegd dat STAK AAB zelf bepaalt welke kosten zij voor de uitoefening van haar taak moet maken. ABN AMRO is verplicht deze kosten te vergoeden.

Daarnaast hebben de leden van het bestuur verklaard dat zij zich onthouden en zich ook zullen onthouden van beleggen in ABN AMRO. Dat wil zeggen dat zij geen rechtstreekse posities innemen in certificaten, obligaties of andere bestaande of toekomstige effecten of schuldposities in ABN AMRO, met uitzondering van eventuele posities die voor rekening van een lid van het bestuur door een vermogensbeheerder worden ingenomen op grond van een vrije hand Vermogensbeheerovereenkomst (waarbij het lid van het bestuur geen invloed uitoefent op de transacties die worden gedaan).

# 2. Certificaten

## 2.1 Certificaathouders

De positie van certificaathouders is vastgelegd in de Statuten en de Administratievoorwaarden van STAK AAB (zie [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org)). De activiteiten met betrekking tot certificaathouders en certificaten, zoals de certificaathoudersvergaderingen en uitkering van dividend, zijn ondergebracht bij ABN AMRO om deze zo goed en effectief mogelijk te organiseren. Hierdoor zijn de lijnen kort en is de afstemming optimaal, bijvoorbeeld de afstemming tussen de algemene vergadering van certificaathouders en de algemene vergadering van aandeelhouders. Het bestuur bewaakt daarbij de onafhankelijkheid van STAK AAB. In dat verband bestaat de mogelijkheid de betrokken taken onder bijzondere omstandigheden (zie hierna) elders onder te brengen. Hieronder worden het stemrecht en de uitkering op aandelen en certificaten uitgelicht.

### Stemrecht

Het stemrecht dat verbonden is aan de aandelen van ABN AMRO blijft in handen van STAK AAB. Onder normale omstandigheden verstrekt STAK AAB de certificaathouders voor iedere stemming in de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO een volmacht om het stemrecht dat aan een aandeel is verbonden uit te oefenen. De certificaathouders hebben het recht om de algemene vergadering van aandeelhouders bij te wonen en kunnen het stemrecht naar eigen inzicht uitoefenen. Certificaathouders kunnen ook anderen, waaronder STAK AAB, verzoeken namens hen het stemrecht uit te oefenen en kunnen hiervoor een steminstructie geven aan STAK AAB. STAK AAB is onder normale omstandigheden verplicht die instructie op te volgen.

Onder bepaalde omstandigheden, zoals omschreven in de Administratievoorwaarden, kan de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO in het geding zijn. Bijvoorbeeld bij een bedreigend overnamebod of activiteiten van aandeelhouders die wezenlijk in strijd (kunnen) zijn met de belangen van ABN AMRO. Onder deze bijzondere omstandigheden kan het bestuur van STAK AAB onafhankelijk besluiten de volmacht om te stemmen in de (buitengewone) algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO te beperken, uit te sluiten of te herroepen en gegeven steminstructies niet op te volgen. In dat geval oefent STAK AAB zelf het stemrecht uit. Zolang NLFi één derde of meer van het aantal uitstaande aandelen in ABN AMRO houdt, zal NLFi vooraf met dit (voorgenomen) besluit moeten instemmen. De beperking, uitsluiting of herroeping van de volmacht en het niet opvolgen van gegeven steminstructies kan telkens maximaal twee jaar duren. Daarbij richt STAK AAB zich primair naar het belang van ABN AMRO. Voorts let zij ook steeds op de belangen van andere stakeholders zoals klanten, spaarders, depositohouders, aandeelhouders en werknemers van ABN AMRO en op het maatschappelijk belang.

### Uitkeringen op aandelen en certificaten

ABN AMRO heeft in 2020 geen slotdividend over 2019 uitgekeerd. Het totale bruto dividend over het jaar 2019 is daarom gelijk aan het interim dividend van € 564 miljoen (€ 0,60 per aandeel) dat in september 2019 is uitgekeerd.

In 2020 is geen interim dividend over 2020 uitgekeerd.

De tabel op pag. 6 geeft een overzicht van het uitgekeerde bruto dividend per aandeel vanaf de eerste uitgifte van certificaten in 2015.

Door STAK AAB uitgekeerd dividend per certificaat vanaf de eerste uitgifte van certificaten.

Jaar	Interimdividend	Slotdividend	Totaal dividend
2015	€ –	€ 0,44	€ 0,44
2016	€ 0,40	€ 0,44	€ 0,84
2017	€ 0,65	€ 0,80	€ 1,45
2018	€ 0,65	€ 0,80	€ 1,45
2019	€ 0,60	€ –	€ 0,60
2020	€ –	n.n.b	n.n.b

## 2.2 Vergadering van certificaathouders

Jaarlijks wordt ten minste één vergadering van certificaathouders gehouden. Deze Algemene Vergadering van Certificaathouders (“AVC”) vindt niet later plaats dan twee weken voor de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO. De AVC wordt bijeengeroepen door STAK AAB en wordt gehouden in Amsterdam. Daarnaast kan STAK AAB de vergadering van certificaathouders bijeenroepen wanneer daartoe naar haar oordeel aanleiding is, bijvoorbeeld om de mening van certificaathouders te peilen. Een vergadering van certificaathouders wordt ook bijeengeroepen op het verzoek van één of meer certificaathouders die samen minstens drie procent (3%) van het totaal aantal certificaten houden, onder nauwkeurige opgaaf van de te behandelen onderwerpen (zie artikel 4.1.2 van de Administratievoorwaarden). Iedere certificaathouder mag de vergadering van certificaathouders bijwonen na het tijdig en schriftelijk aanmelden vooraf. Tevens hebben de leden van het bestuur van STAK AAB, de leden van de raad van bestuur en van de raad van commissarissen van ABN AMRO toegang tot de vergadering. De voorzitter van STAK AAB beslist over aanwezigheid van (overige) derden bij de vergadering.

### Algemene Vergadering van Certificaathouders

De AVC van STAK AAB heeft plaatsgevonden op maandag 6 april 2020 te Amsterdam. Vanwege de situatie rondom het coronavirus was er de mogelijkheid om de vergadering ook per teleconferentie bij te wonen. Tijdens de AVC zijn de volgende agenda-onderwerpen besproken en door het bestuur nader toegelicht:

- de agenda van de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO van 22 april 2020; en
- het jaarverslag van STAK AAB over 2019.

Er heeft geen stemming plaatsgevonden tijdens de AVC. Het verslag van de AVC is te lezen op [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org).

### Buitengewone Algemene Vergadering van Certificaathouders

Op 1 december 2020 heeft een Buitengewone Algemene Vergadering van Certificaathouders (“BAVC”) van STAK AAB plaatsgevonden te Amsterdam. Vanwege de situatie rondom het coronavirus was er de mogelijkheid om de vergadering ook per teleconferentie bij te wonen. Tijdens de BAVC zijn de volgende agenda-onderwerpen besproken en door het bestuur nader toegelicht:

- de agenda van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO van 15 december 2020.

Er heeft geen stemming plaatsgevonden tijdens de BAVC. Het verslag van de BAVC is te lezen op [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org).

## Volmacht

In overeenstemming met artikel 3.2.2 van de Administratievoorwaarden van STAK AAB heeft het bestuur alle certificaathouders van ABN AMRO volmacht verleend om met uitsluiting van STAK AAB het aan de aandelen in het kapitaal van ABN AMRO verbonden stemrecht uit te oefenen in de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO van 22 april 2020 (“AVA”) en in de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO van 15 december 2020 (“BAVA”), onverminderd de in artikel 3.2.5 van de Administratievoorwaarden aan STAK AAB toegekende bevoegdheden. Volgens deze stemvolmacht konden certificaathouders het stemrecht in beide vergaderingen uitoefenen voor het aantal aandelen dat overeenkomt met het aantal certificaten dat de betreffende certificaathouder op de registratiedatum aanhoudt. Het bestuur van STAK AAB heeft voor de AVA en BAVA geen steminstructies van certificaathouders ontvangen en heeft ter gelegenheid van deze vergaderingen derhalve geen stem uitgebracht.

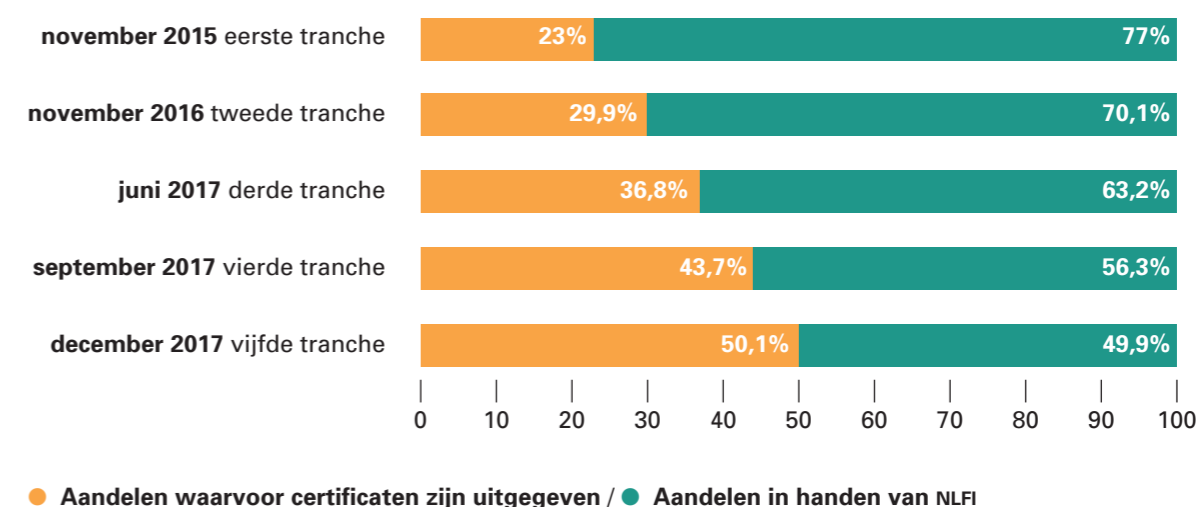
## 2.3 Aantal certificaten in relatie tot aantal uitgegeven aandelen

In 2020 heeft NLFI geen aandelen ABN AMRO overgedragen aan STAK AAB. Het aandeel in het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO waarvoor STAK AAB certificaten heeft uitgegeven, bleef daarmee ongewijzigd op circa 50,1% per 31 december 2020, hetgeen overeenkomt met 470.940.001 certificaten. Deze certificaten zijn verhandelbaar op de beurs van Euronext Amsterdam.

Overzicht van de uitgifte van certificaten vanaf november 2015 tot en met 31 december 2020.

Tranche	Jaar	Maand	Aantal	Percentage	Cumulatief
1	2015	november	216.200.000	23,0 %	23,0 %
2	2016	november	65.000.000	6,9 %	29,9 %
3	2017	juni	65.000.000	6,9 %	36,8 %
4	2017	september	65.000.000	6,9 %	43,7 %
5	2017	december	59.740.001	6,4 %	50,1 %

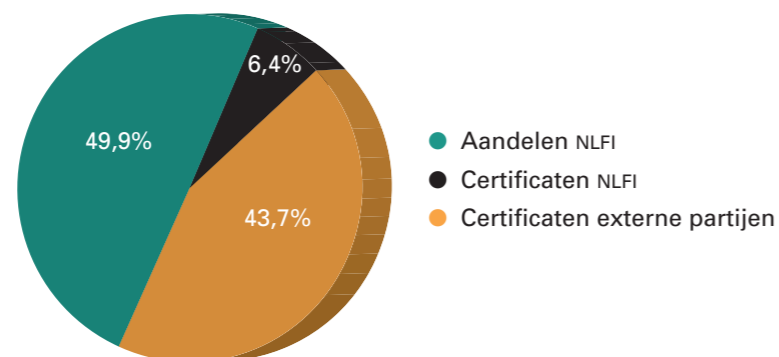
Figuur 1: Cumulatieve uitgifte van certificaten per tranche vanaf 2015



## 2.4 Uitgegeven aandelen in relatie tot aandelen gehouden door NLFI

Per 31 december 2020 kent ABN AMRO twee aandeelhouders: NLFI en STAK AAB. NLFI bezit circa 49,9% van de aandelen en STAK AAB circa 50,1%. Het totale economische belang van NLFI in ABN AMRO bedroeg per 31 december 2020 circa 56,3% waarvan circa 49,9% in gewone aandelen en circa 6,4% in certificaten, zie figuur 2. NLFI heeft verklaard afstand te doen van de aan die certificaten verbonden vergaderrechten en stemrechten in vergaderingen van certificaathouders. Dit geldt niet voor het stemrecht op de certificaten in de aandeelhoudersvergadering van ABN AMRO. De certificaten hebben, evenals de andere uitgegeven certificaten, een notering aan de beurs van Euronext Amsterdam.

**Figuur 2: Verdeling van aandelen en certificaten over economisch gerechtigden per 31 december 2020**



## 3. Activiteiten

### 3.1 Bestuursactiviteiten 2020

In 2020 heeft het bestuur van STAK AAB vier keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn uiteenlopende onderwerpen aan de orde gekomen. Onder andere de voorbereiding en verslaglegging van de AVC op 6 april 2020 en van de BAVC op 1 december 2020. Het voorbereiden en bijwonen van de AVA van ABN AMRO op 22 april 2020 en de BAVA op 15 december 2020.

Tevens is aandacht besteed aan de verdere invulling en afronding van het STAK AAB Handboek. Het bestuur heeft zich verder voorbereid op mogelijke bijzondere omstandigheden door zich nader te verdiepen in cijfermatige indicatoren die relevant zijn voor de positie van ABN AMRO en door aandacht te besteden aan de wijze waarop onder bijzondere omstandigheden rekening dient te worden gehouden met het maatschappelijk belang. Het bestuur heeft daarnaast van de nieuwe Head of Investor Relations van ABN AMRO toelichting gekregen op de voornoemde cijfermatige indicatoren.

Daarnaast is het jaarverslag – bestaande uit het bestuursverslag en de jaarrekening over 2019 – vastgesteld en zijn de begroting en de jaarplanning voor 2021 opgesteld.

Het bestuur van STAK AAB heeft enkele malen overleg gevoerd met de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van ABN AMRO over verschillende onderwerpen. Daarnaast heeft het bestuur de AVA en de BAVA van ABN AMRO bijgewoond. Het bestuur heeft ook met anderen overleg gevoerd, onder meer met NLFI.

### 3.2 Vooruitblik 2021

Dinsdag 6 april 2021 zal in Amsterdam een vergadering van certificaathouders worden gehouden, vóór de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO op woensdag 21 april 2021, zoals voorgeschreven in de Administratievoorwaarden (art. 4.1). De activiteiten van het bestuur zullen de eerste twee kwartalen van 2021 vooral verband houden met de voorbereiding van de vergadering van certificaathouders en het daarbij passende relatiebeheer met certificaathouders en NLFI, de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO en de daarmee samenhangende werkzaamheden. Tevens wordt in het eerste kwartaal het jaarverslag, bestaande uit het bestuursverslag en de jaarrekening, over 2020 opgesteld en vastgesteld.

Voor 2021 staat in elk geval op de agenda het verder voorbereiden op bijzondere omstandigheden en in het 4e kwartaal het opstellen van de begroting voor 2022.

De begroting 2021 is vastgesteld. ABN AMRO voorziet op grond van de tussen STAK AAB en ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst in de dekking van de kosten. Het bezoldigingsbeleid 2021 is vastgesteld conform het beleid van voorgaande jaren.

## 4. Bestuur

### 4.1 Samenstelling

STAK AAB is binnen de grenzen van haar doelstellingen onafhankelijk en heeft een bestuur dat onafhankelijk is van ABN AMRO. Het eerste bestuur van STAK AAB is benoemd bij de oprichting in juli 2015. Daarna benoemt het bestuur zijn eigen leden, zonder dat goedkeuring of medewerking van ABN AMRO vereist is. In beginsel worden bestuursleden van STAK AAB benoemd voor een periode van vier jaar. Zij kunnen worden herbenoemd voor maximaal twee aanvullende termijnen.

In de Statuten is vastgelegd dat het bestuur van STAK AAB bestaat uit drie tot vijf natuurlijke personen. In aanvulling op de Statuten heeft het bestuur een Profielschets Bestuur opgesteld (zie [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org)). Hierin zijn onder meer criteria voor bestuursleden en de omvang en samenstelling van het bestuur opgenomen. Hierbij is rekening gehouden met de activiteiten van STAK AAB en de gewenste deskundigheid en achtergronden van de bestuurders.

In 2020 bestond het bestuur uit:

- Inge Brakman, voorzitter (vice-voorzitter tot 20 juli 2019), aangetreden op 20 juli 2015, 2e termijn
- Peter Ingelse, vice-voorzitter (voorzitter tot 20 juli 2019), aangetreden op 20 juli 2015, 2e termijn
- Cilian Jansen Verplanke, secretaris, aangetreden op 9 april 2018, 1e termijn
- Marc van Gelder, penningmeester, aangetreden op 9 april 2018, 1e termijn

Curricula vitae van de bestuurders staan op [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org). Een overzicht van nevenfuncties is opgenomen in de bijlage bij dit bestuursverslag. De bestuursleden voldoen aan de persoonsgebonden onafhankelijkheids-criteria (Statuten art. 3.5) en hebben elk het bestuursreglement onderschreven.

### 4.2 Governance

Het bestuur zal voor zijn interne governance zo veel mogelijk aansluiten bij de in Nederland algemeen aanvaarde beginselen van governance waaronder – voor zover op STAK AAB van toepassing – de principes uit de corporate governance code zoals gepubliceerd in december 2016. Het bestuur noemt in het jaarverslag de mogelijke risico's die aan de werkzaamheden van de stichting verbonden zijn, de stichting heeft een externe accountant voor de controle van de jaarrekening, er is een profielschets voor bestuursleden en de nevenwerkzaamheden van de bestuurders zijn als bijlage opgenomen in dit jaarverslag. Met de huidige samenstelling van het bestuur, zijn de benoemingstermijnen van de bestuursleden zodanig verdeeld, dat het rooster van aftreden samenvalt met de "natuurlijke" termijnen van aftreden. Het beloningsbeleid van het bestuur wordt toegelicht in het jaarverslag. Tijdens de interne evaluatie van de bestuursleden is de verlenging van de termijnen en de wisseling van de posities van de bestuursleden besproken.

Het bestuur is zich bewust van het feit dat het doel van STAK AAB niet in overeenstemming is met de corporate governance code. STAK AAB kan immers de volmacht van stemming door de certificaathouders intrekken als beschermingsmaatregel. De toelichting op deze afwijking, dient door de oprichter van STAK AAB, ABN AMRO, te worden gegeven. ABN AMRO heeft deze toelichting opgenomen in haar jaarverslag.

### 4.3 Risicoparagraaf

Het bestuur wordt geacht snel en effectief te kunnen optreden als zich bijzondere omstandigheden aandienen dan wel voordoen. Om zijn taak goed te kunnen verrichten is een actuele en adequate informatiepositie van het bestuur essentieel. De belangrijkste directe informatiepartners zijn de Raad van Bestuur, de Raad van Commissarissen en de Raad van Medewerkers van ABN AMRO. Evenzo DNB en ECB, het bestuur van NLF en de Minister/het Ministerie van Financiën. Het bestuur heeft informatieafspraken gemaakt met deze stakeholders die zowel betrekking hebben op normale omstandigheden als op (zich aandienende) bijzondere omstandigheden. Het bestuur acht zijn eigen samenstelling afdoende om in normale omstandigheden te kunnen functioneren. Bij (zich aandienende) bijzondere omstandigheden acht het bestuur het nodig een beroep op specialistische expertise te kunnen doen.

Het bestuur is voor de uitvoering van een aantal essentiële operationele taken afhankelijk van de diensten van anderen, waaronder de geselecteerde Listing Agent en instellingen die betrokken zijn bij dividenduitbetalingen. De primaire risico's daarbij liggen bij de uitvoerende instanties, maar gezien het feit dat de eindverantwoordelijkheid bij het bestuur berust, draagt STAK AAB hierbij een afgeleid risico. De mogelijke impact van deze risico's wordt hoog ingeschat. Mede daarom zijn de activiteiten die betrekking hebben op certificaten en certificaathouders, zoals het uitbetalen van dividend en het oproepen van een vergadering van certificaathouders, ondergebracht bij ABN AMRO. Het bestuur heeft geconstateerd dat geen nadere maatregelen nodig zijn om risico's te mitigeren.

De financiële verplichtingen van STAK AAB zijn gedekt door de kostenvergoedingsovereenkomst die met ABN AMRO is gesloten. Hieronder zijn ook begrepen de kosten van de eventuele inzet van extra en gespecialiseerde onafhankelijke adviseurs voor STAK AAB in geval van (zich aandienende) bijzondere omstandigheden. Naar het oordeel van het bestuur hebben bovenstaande risico's en andere onzekerheden zich het afgelopen verslagjaar niet voorgedaan.

De uitbraak van het coronavirus en de gevolgen daarvan hebben buiten de wijze van vergaderen geen invloed gehad op de uitvoering van de activiteiten van STAK AAB en zullen dat naar verwachting in de nabije toekomst ook niet hebben.

### 4.4 Bezoldigingsbeleid

De Statuten van STAK AAB dragen het bestuur op een beheerst bezoldigingsbeleid te voeren (artikel 3.8). Het bestuur heeft besloten zijn bezoldigingsbeleid vrijwillig te baseren op de Wet Normering Topinkomens (WNT) zoals die geldt voor de (semi)publieke sector, zolang NLF nog ten minste een derde van de aandelen ABN AMRO voor de Staat houdt. De vaste vergoeding is per 1 januari 2020 vastgelegd op € 21.232 per jaar, en mag jaarlijks niet meer stijgen dan met de CBS-consumentenindex. Daaraan ten grondslag ligt een schatting van een tijdbeslag van circa 75 uur per jaar. Een eventuele aanvullende vergoeding is pas aan de orde als de werkelijke tijdbesteding een drempel van 75 uur per jaar passeert. Voorts is een tegemoetkoming vastgesteld ter bestrijding van kleine kantoorkosten en een kilometervergoeding. Voor zover bestuursleden over de ontvangen vergoedingen BTW dienen af te dragen, wordt ook deze aan STAK AAB in rekening gebracht. De totale vergoeding aan de leden van het bestuur bedraagt over 2020 € 108.707 inclusief BTW.

## Bijlage

### Overzicht nevenactiviteiten bestuursleden in 2020

#### Inge Brakman

- Voorzitter SKO (Stichting Kijkers Onderzoek)
- Commissaris DSM Nederland
- Commissaris Shell Nederland
- Commissaris Accenture Nederland
- Coach bij Quist leading humans
- Lid Raad van Commissarissen Funda
- Lid Raad van Toezicht WNF
- Voorzitter Raad van Toezicht Springtij Forum

#### Peter Ingelse

- Mediator/arbiter bij Reuling Schutte
- Lid Raad van Toezicht Data Privacy Stichting

#### Cilian Jansen Verplanke

- Partner/mede oprichtster van investeringsfonds Karmijn Kapitaal te Amsterdam
- Regentes Stichting RC Oude Armen Kantoor
- Bestuurslid Young Pianist Foundation
- Voorzitter Level20 Dutch Chapter

#### Marc Van Gelder

- CEO van Dennendonck Investments B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Vastned N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Hans Anders N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Action B.V.
- Voorzitter raad van commissarissen JP Morgan European Smaller Companies Trust PLC
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group N.V.
- Voorzitter Stichting Administratiekantoor Fugro N.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Diabetes Fonds
- Bestuurslid Nederland-America Foundation
- Voorzitter raad van commissarissen Quantib B.V.

### 4.5 Kosten en liquiditeit

De kosten van de door STAK AAB uitgevoerde activiteiten zijn weergegeven in de jaarrekening die eveneens in dit jaarverslag is opgenomen. Het bestuur is zich er terdege van bewust dat de kosten van STAK AAB volledig voor rekening komen van ABN AMRO en streeft er dan ook naar de kosten zo veel mogelijk te beheersen en waar mogelijk te beperken.

Op basis van de door STAK AAB met ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst zijn de totale kosten over het afgelopen boekjaar van STAK AAB ad € 215.114 voor € 209.064 direct ten laste van ABN AMRO gekomen. Het restant ad € 6.050 dat als overige baten is opgenomen, betreft een vrijval van in het verleden gevormde reserveringen die niet benodigd zijn gebleken.

De activiteiten van STAK AAB worden volledig gefinancierd door ABN AMRO. De voorwaarden hiervoor zijn in de kostenvergoedingsovereenkomst vastgelegd. De gemaakte afspraken borgen de liquiditeitspositie van STAK AAB. Onder andere is overeengekomen dat aan STAK AAB een liquiditeitsbuffer van tenminste € 300.000 ter beschikking wordt gesteld. Ultimo 2020 beschikt STAK AAB over voldoende liquiditeit.

In de jaarrekening 2020 zijn meer details met betrekking tot de financiële positie van STAK AAB opgenomen.

### 4.6 Extern advies

Het bestuur heeft zich in 2020 laten bijstaan door een vast en onafhankelijk team van adviseurs voor beheer en secretariaat, juridisch advies, financieel advies, communicatie advies en een Listing Agent. De activiteiten met betrekking tot certificaathouders en certificaten, zoals de certificaathoudersvergaderingen en uitkering van dividend, zijn ondergebracht bij ABN AMRO, om deze zo goed en effectief mogelijk te organiseren. Mazars Accountants N.V. heeft als extern accountant van STAK AAB opgetreden.

Amsterdam, 11 maart 2021

Het bestuur

**Inge Brakman**, voorzitter

**Peter Ingelse**, vice-voorzitter

**Cilian Jansen Verplanke**, secretaris

**Marc van Gelder**, penningmeester

A decorative graphic on the right side of the page. It features a teal semi-circle on the left, a black semi-circle in the center, and a large orange 'Z' shape that overlaps the teal and black shapes. The background on the right is a solid grey color.

# JAARREKENING



## 5. Balans

Per 31 december 2020 (voor verdeling resultaat)

	2020	2019
	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Financiële vaste activa</b>		
Aandelen ABN AMRO Bank N.V. (7.3.1)	p.m.	p.m.
		p.m.
		p.m.
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	0	0
Liquide middelen (7.3.2)	309.935	391.905
	309.935	391.905
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva (7.3.3)</b>	309.935	391.905
<b>Uitkomst activa min kortlopende schulden</b>	0	0
<b>Langlopende schulden</b>		
Uitgegeven certificaten (7.3.1)	p.m.	p.m.
		p.m.
<b>Eigen vermogen (7.3.4)</b>	0	0
	0	0

## 6. Staat van baten en lasten

	1 jan. t/m 31 dec. 2020	1 jan. t/m 31 dec 2019
	€	€
<b>BATEN</b>		
Vergoeding kosten uitvoering doelstelling (7.4.1)	209.064	284.239
Overige baten	6.050	0
<b>Totaal baten</b>	<b>215.114</b>	<b>284.239</b>
<b>LASTEN</b>		
Bestuurskosten (7.4.2)	108.707	105.372
Bestuursondersteuning (7.4.3)	87.812	147.131
Algemene beheerskosten (7.4.4)	18.595	31.736
<b>Totaal lasten</b>	<b>215.114</b>	<b>284.239</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# 7. Toelichting

## 7.1 Algemeen

Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank ("STAK AAB") is opgericht op 20 juli 2015. Het eerste boekjaar van de stichting eindigde op 31 december 2015. De bij oprichting vastgestelde statuten zijn gewijzigd op 24 april 2019. STAK AAB is statutair gevestigd in Nederland, in de gemeente Amsterdam aan de Gustav Mahlerlaan 10, 1082 PP en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63774356.

### Artikel 1.2 van de Statuten luidt als volgt:

Het doel van STAK AAB is:

- a) *"het tegen toekenning van certificaten op naam ("certificaten") ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen ("aandelen") in het kapitaal van de statutair te Amsterdam gevestigde naamloze vennootschap: ABN AMRO Bank N.V. (de "vennootschap" of "ABN AMRO") en het uitoefenen van alle aan de aandelen verbonden rechten, waaronder het uitoefenen van stemrecht en het ontvangen van uitkeringen op de aandelen onder de verplichting deze uit te keren op de certificaten;*
- b) *het bevorderen van de informatie-uitwisseling tussen de vennootschap enerzijds en de certificaathouders en aandeelhouders van de vennootschap anderzijds;*
- c) *het bevorderen van de werving van steminstructies van certificaathouders, onverminderd het bepaalde in artikel 2:118a van het Burgerlijk Wetboek, zomede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn."*

STAK AAB zal de aan de aandelen verbonden rechten op een zodanige wijze uitoefenen dat de belangen van de houders van aandelen, van ABN AMRO Bank N.V. ("ABN AMRO") en van de ondernemingen die door ABN AMRO en de met ABN AMRO in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden zo goed mogelijk worden gewaarborgd. STAK AAB zal invloeden die de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO en van die ondernemingen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen weren.

Daarbij neemt STAK AAB steeds in aanmerking de gerechtvaardigde belangen van de klanten, de spaarders en depositohouders, de aandeelhouders, de houders van met medewerking van ABN AMRO uitgegeven certificaten van aandelen, de werknemers en de samenleving waarin ABN AMRO haar activiteiten uitvoert.

Bij de uitvoering van haar activiteiten heeft STAK AAB zich verbonden aan Administratievoorwaarden. Deze Administratievoorwaarden zijn vastgesteld op 24 april 2019 en zijn onder andere in te zien op [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org).

## 7.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening van STAK AAB is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" uitgegeven door de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving ("Richtlijn 640").

STAK AAB stelt jaarlijks een begroting op, maar gebruikt deze niet als stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten. Vermelding van de begroting is daarom achterwege gelaten.

De uitbraak van het coronavirus en de gevolgen daarvan hebben buiten de wijze van vergaderen geen invloed gehad op de uitvoering van de activiteiten van STAK AAB en op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

### Schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in Richtlijn 640 vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien. De financiële gevolgen van een herziening worden verwerkt in de periode(n) waarop de herziening betrekking heeft.

### Criteria voor opname

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar STAK AAB zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of een verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

### Saldering van een actief en een verplichting

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als nettobedrag in de balans opgenomen indien sprake is van een wettelijke of contractuele bevoegdheid om het actief en de verplichting gesaldeerd en gelijktijdig af te wikkelen en bovendien de intentie bestaat om de posten op deze wijze af te wikkelen. De met de gesaldeerd opgenomen financiële activa en financiële verplichtingen samenhangende rentebaten en rentelasten worden eveneens gesaldeerd opgenomen.

### Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hierna een andere grondslag wordt vermeld. Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de middenkoers per balansdatum. Alle baten en lasten worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht, rekening houdend met de overlopende posten per balansdatum. Baten en lasten voortvloeiend uit transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen op transactiedatum. Waar nodig vindt waardevermindering plaats voor het risico van onvolwaardigheid van het actief.

### Gehouden aandelen ABN AMRO en uitgegeven certificaten

De eventuele toekomstige economische voordelen verbonden aan de door STAK AAB gehouden aandelen ABN AMRO zullen niet aan STAK AAB toekomen, maar aan de houders van de door STAK AAB uitgegeven certificaten. De door STAK AAB gehouden aandelen ABN AMRO zijn derhalve niet als activa van STAK AAB in de jaarrekening verwerkt. Eveneens is in de jaarrekening geen verplichting opgenomen voor de door STAK AAB uitgegeven certificaten van aandelen ABN AMRO aangezien STAK AAB geen economische verplichtingen heeft jegens de certificaathouders anders dan voor zover voordelen beschikbaar komen die zijn verbonden aan de aandelen ABN AMRO.

In de staat van baten en lasten worden ontvangen voordelen op gehouden aandelen ABN AMRO en uitkeringen op uitgegeven certificaten ABN AMRO niet als baten en lasten verwerkt.

Deze wijze van verwerking van gehouden aandelen, uitgegeven certificaten en daaraan verbonden voordelen en verplichtingen is in lijn met alinea 524 e.v. van Richtlijn RJ 640.

## 7.3 Toelichting op de balans

### 7.3.1 Financiële vaste activa – Aandelen ABN AMRO / Langlopende schulden – Uitgegeven certificaten

Met betrekking tot de door STAK AAB gehouden aandelen ABN AMRO en daarvoor uitgegeven certificaten geldt voor zover van toepassing naar de stand van 31 december 2020 het volgende. Na de overdracht van aandelen en uitgiftes van certificaten in 2015, 2016 en 2017 heeft Stichting Administratiekantoor Beheer Financiële Instellingen (“NLFI”) geen aandelen meer aan STAK AAB overgedragen en heeft STAK AAB geen certificaten van aandelen meer uitgegeven. Per 31 december 2017 hield STAK AAB 470.940.001 aandelen, ongeveer 50,1% en had zij even zovele certificaten uitgegeven. Dit was per 31 december 2020 ongewijzigd. De certificaten zijn verhandelbaar op de beurs van Euronext Amsterdam. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de uitgifte van certificaten vanaf november 2015 tot en met 31 december 2020.

Tranche	Jaar	Maand	Aantal	Percentage	Cumulatief
1	2015	november	216.200.000	23,0 %	23,0 %
2	2016	november	65.000.000	6,9 %	29,9 %
3	2017	juni	65.000.000	6,9 %	36,8 %
4	2017	september	65.000.000	6,9 %	43,7 %
5	2017	december	59.740.001	6,4 %	50,1 %
			<b>470.940.001</b>		

De gewone aandelen ABN AMRO zijn gerechtigd tot dividend. Elk aandeel vertegenwoordigt één stem in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ABN AMRO. Bij uitgifte van aandelen door de vennootschap hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht, tenzij dit recht is ingeperkt in overeenstemming met de bepalingen in de statuten van ABN AMRO.

STAK AAB heeft in 2019 conform de bepaling in de Administratievoorwaarden (artikel 3.3.1) de uitkering van het interim dividend direct zonder kosten of provisie doorgegeven aan de certificaathouders. Daarnaast bood ABN AMRO een dividend herbeleggingsprogramma aan (DRIP); dit stelt certificaathouders in staat hun netto contant dividend te herinvesteren in certificaten ABN AMRO.

Op 22 april 2020 heeft de algemene vergadering van aandeelhouders van ABN AMRO besloten het slotdividend over 2019 aan te houden, en de uiteindelijke uitbetaling afhankelijk te stellen van een heroverweging van de situatie, zodra de onzekerheden rondom het coronavirus voorbij zijn. In 2020 is eveneens geen interim dividend over 2020 uitgekeerd.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het uitgekeerde dividend per aandeel vanaf de eerste uitgifte van certificaten in 2015.

Jaar	Interimdividend	Slotdividend	Totaal dividend
2015	€ –	€ 0,44	€ 0,44
2016	€ 0,40	€ 0,44	€ 0,84
2017	€ 0,65	€ 0,80	€ 1,45
2018	€ 0,65	€ 0,80	€ 1,45
2019	€ 0,60	€ –	€ 0,60
2020	€ –	n.n.b	n.n.b

Door STAK AAB uitgekeerd dividend per certificaat vanaf de eerste uitgifte van certificaten.

De volledige voorwaarden van certificering zijn vastgelegd in de Administratievoorwaarden van STAK AAB. Deze voorwaarden zijn in te zien op [www.stakaab.org](http://www.stakaab.org). Verkort gesteld hebben certificaathouders in het algemeen economisch vergelijkbare rechten als een houder van gewone aandelen in het kapitaal van ABN AMRO. In de Administratievoorwaarden is tevens bepaald dat royement van één of meer certificaten mogelijk is met instemming van ABN AMRO alsmede, zolang NLFI één derde of meer certificaten met instemming van de vennootschap houdt, van NLFI. Certificaathouders kunnen geen royement van door hen gehouden certificaten verlangen.

### 7.3.2 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van STAK AAB en zijn als volgt te specificeren:

	2020	2019
ABN AMRO rekening courant	€ 309.935	€ 391.905
	<b>€ 309.935</b>	<b>€ 391.905</b>

Conform de door STAK AAB met ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst en de in aanvulling daarop in juni 2019 met ABN AMRO gemaakte afspraak, zal STAK AAB steeds een buffer van € 300.000 aanhouden.

### 7.3.3 Kortlopende schulden en overlopende passiva

Deze zijn als volgt te specificeren:

	2020	2019
	€	€
Bestuurskosten	13.571	34.243
Juridische kosten	1.567	1.629
Corporate servicekosten	12.282	7.290
Accountantskosten	13.310	15.125
Adviseurskosten	0	5.713
Overige kosten	363	0
Vooruit ontvangen vergoeding	268.842	327.905
	<b>309.935</b>	<b>391.905</b>

### 7.3.4 Eigen vermogen

Gedurende het verslagjaar hebben geen mutaties in het eigen vermogen van STAK AAB plaatsgevonden. De stand van het eigen vermogen was gedurende de gehele verslagperiode nihil.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Te vermelden gebeurtenissen na balansdatum hebben zich niet voorgedaan.

## 7.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 7.4.1 Vergoeding kosten uitvoering doelstelling

	1 jan. t/m 31 dec. 2020	1 jan. t/m 31 dec. 2019
	€	€
Betaalde vergoeding ABN AMRO	150.000	417.735
Vooruitontvangen vergoeding	59.065	- 133.496
Vergoeding ABN AMRO	<b>209.065</b>	<b>284.239</b>

STAK AAB heeft een kostenvergoedingsovereenkomst met ABN AMRO gesloten. ABN AMRO heeft zich hierin verplicht om op schriftelijk verzoek de door STAK AAB gemaakte en te maken kosten (op voorschotbasis) te vergoeden. Op basis van de door STAK AAB met ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst zijn de totale kosten over het afgelopen boekjaar van STAK AAB ad € 215.114 voor € 209.064 direct ten laste van ABN AMRO gekomen. Het restant ad € 6.050 dat als overige baten is opgenomen, betreft een vrijval van in het verleden gevormde reserveringen die niet benodigd zijn gebleken.

### 7.4.2 Bestuurskosten

Gedurende het verslagjaar heeft het bestuur bestaan uit vier leden, inclusief de voorzitter. De totale aan de leden van het bestuur over 2020 toekomstige vergoeding bedraagt € 108.707. Dit bedrag is als volgt te specificeren:

Bestuurslid	Vast	Aanvullend	Onkosten	BTW	Sub-totaal
Brakman, voorzitter	€ 21.232	€ 1.200	€ -	€ 4.711	€ 27.143
Ingelse, vice-voorzitter	€ 21.232	€ 1.200	€ 33	€ 4.718	€ 27.183
Van Gelder, lid	€ 21.232	€ 1.200	€ 46	€ 4.720	€ 27.198
Jansen Verplanke, lid	€ 21.232	€ 1.200	€ 33	€ 4.718	€ 27.183
					<b>€ 108.707</b>

### 7.4.3 Bestuursondersteuning

	1 jan. t/m 31 dec. 2020	1 jan. t/m 31 dec. 2019
	€	€
Corporate servicekosten	0	2.450
Corporate secretarykosten	57.569	76.503
Adviseurskosten	21.455	36.559
Juridisch advies	8.788	31.619
	<b>87.812</b>	<b>147.131</b>

### 7.4.4 Algemene beheerskosten

	1 jan. t/m 31 dec. 2020	1 jan. t/m 31 dec. 2019
	€	€
Accountantskosten	13.613	19.000
Onvoorzien	0	5.760
Overige kosten	4.982	6.976
	<b>18.595</b>	<b>31.736</b>

## Resultaatbestemming

Verdeling van het resultaat over het verslagjaar van STAK AAB is niet aan de orde, aangezien het saldo van baten en lasten over het jaar 2020 nihil is.

Amsterdam, 11 maart 2021

Het bestuur

**Inge Brakman**, voorzitter

**Peter Ingelse**, vice-voorzitter

**Cilian Jansen Verplanke**, secretaris

**Marc van Gelder**, penningmeester

# Controleverklaring

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat het bestuursverslag met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben het bestuursverslag gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of het bestuursverslag materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 11 maart 2021

**Mazars Accountants N.V.**

Origineel getekend door drs. C.A. Hartevelde RA



**Stichting Administratiekantoor  
Continuïteit ABN AMRO Bank**

Gustav Mahlerlaan 10  
1082 PP Amsterdam  
Nederland

Correspondentie adres:  
Postbus 75655  
1070 AR Amsterdam  
Nederland

[info@stakaab.org](mailto:info@stakaab.org)  
[www.stakaab.org](http://www.stakaab.org)

KvK 63774356