

Jaarverslag 2025

Tevens rapport van werkzaamheden als bedoeld in Hoofdstuk 7 van de Administratievoorwaarden



Inleiding

Het afgelopen jaar bereidde het bestuur van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank ("STAK AAB") zich – in lijn met haar Statuten en Administratievoorwaarden – verder voor op mogelijke bijzondere omstandigheden en onderhield contact met stakeholders. In 2025 werden drie bestuursvergaderingen, één Algemene Vergadering van Certificaathouders ("AVC") en één Buitengewone Algemene Vergadering van Certificaathouders ("BAVC") gehouden. Daarnaast organiseerde STAK AAB in 2025 een zogeheten "Dry Run" waarin mogelijke bijzondere omstandigheden werden besproken door haar bestuur en adviseurs.

In 2025 droeg Stichting Administratiekantoor Beheer Financiële Instellingen ("NLFI"), de stichting die namens de Staat der Nederlanden ("de Staat") aandelen in ABN AMRO Bank N.V. ("ABN AMRO") houdt, in vijf tranches aandelen ABN AMRO over aan STAK AAB. STAK AAB gaf certificaten uit aan NLFI gelijk aan het aantal aandelen dat zij ontving. In 2025 werden ook certificaten ingetrokken, omdat ABN AMRO eigen aandelen en certificaten inkocht en daarna introk.

De activiteiten van STAK AAB – ondersteund door een klein, professioneel team van adviseurs – vonden het afgelopen jaar plaats in goed overleg met ABN AMRO, NLFI en andere stakeholders. De samenwerking verliep goed en het bestuur bedankt iedereen die zich het afgelopen jaar voor STAK AAB heeft ingezet.

In Hoofdstuk 7 van de Administratievoorwaarden is vastgelegd dat STAK AAB jaarlijks rapport uitbrengt aan de certificaathouders over de werkzaamheden in het afgelopen jaar. Dit jaarverslag voorziet in deze rapportage over de periode 1 januari tot en met 31 december 2025.

Amsterdam, 12 maart 2026

Het bestuur

Marc van Gelder, voorzitter

Yvonne van Rooij, vicevoorzitter

Cilian Jansen Verplanke, secretaris

Kees Peijster, penningmeester

	BESTUURSVERSLAG
Pag. 4	1 Algemeen
	1.1 Over STAK AAB
	2 Certificaten
5	2.1 Certificaathouders
6	2.2 Vergadering van certificaathouders
7	2.3 Aantal certificaten in relatie tot aantal uitgegeven aandelen
9	2.4 Uitgegeven aandelen in relatie tot aandelen gehouden door NLF
	3 Activiteiten
10	3.1 Bestuursactiviteiten 2025
10	3.2 Vooruitblik 2026
	4 Bestuur
11	4.1 Samenstelling
11	4.2 Governance
12	4.3 Risicoparagraaf
12	4.4 Bezoldigingsbeleid
13	4.5 Kosten en liquiditeit
13	4.6 Extern advies
	Bijlage
14	Overzicht nevenactiviteiten bestuursleden in 2025
	JAARREKENING 2025
16	5 Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)
17	6 Staat van baten en lasten
	7 Toelichting
18	7.1 Algemeen
18	7.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
20	7.3 Toelichting op de balans
23	7.4 Toelichting op de staat van baten en lasten
	OVERIGE GEGEVENS
25	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

1. Algemeen

1.1 Over STAK AAB

STAK AAB is een onafhankelijke stichting die tot doel heeft aandelen in ABN AMRO te verkrijgen en daartegenover certificaten uit te geven. STAK AAB is op 20 juli 2015 door ABN AMRO, in overleg met de Minister van Financiën en NLF, opgericht, toen nog als Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group. De doelstellingen, bevoegdheden, taken, rechten en plichten van STAK AAB zijn in haar Statuten en Administratievoorwaarden vastgelegd (zie www.stakaab.org). STAK AAB waarborgt de belangen van de certificaathouders zo goed mogelijk en zal invloeden die de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO kunnen aantasten, naar maximaal vermogen weren. Worden die zelfstandigheid, continuïteit of identiteit bedreigd, dan staat het belang van ABN AMRO voorop. Daarbij let STAK AAB ook steeds op de belangen van andere stakeholders zoals de klanten, spaarders, depositohouders, aandeelhouders en werknemers van ABN AMRO en op de belangen van de samenleving.

Onder normale omstandigheden zal STAK AAB primair de belangen van de certificaathouders behartigen en rekening houden met de belangen van ABN AMRO, andere stakeholders en de belangen van de samenleving. Onder normale omstandigheden verstrekt STAK AAB certificaathouders telkens automatisch een volmacht om te stemmen in de (buitengewone) algemene vergadering van aandeelhouders ("(B)AVA") van ABN AMRO. In bijzondere omstandigheden, zoals omschreven in de Administratievoorwaarden (artikel 3.2.5), kan STAK AAB besluiten de stemrechten op de aandelen zelf uit te oefenen en de certificaathouders geen volmacht te verlenen of reeds verleende volmachten te herroepen, te beperken of gegeven steminstructies niet uit te voeren. Dat besluit neemt zij zelfstandig en onafhankelijk van ABN AMRO en andere mogelijke stakeholders. Zo lang er geen aanleiding bestaat voor het voorbereiden of treffen van beschermingsmaatregelen, zal STAK AAB zich als aandeelhouder terughoudend opstellen.

STAK AAB is binnen de grenzen van haar doelstellingen onafhankelijk en het bestuur oefent zijn taken onafhankelijk van ABN AMRO uit. De onafhankelijkheid is vastgelegd in haar Statuten (artikel 3.5) en wordt onder meer gewaarborgd door onafhankelijkheidscriteria voor de benoeming van bestuurders van STAK AAB. Na de oprichting heeft ABN AMRO geen enkele rol of bevoegdheid gehad bij de samenstelling en benoeming van de bestuursleden van STAK AAB. Het bestuur van STAK AAB heeft zijn eigen, zelf geselecteerde ondersteuning en handelt zonder last of ruggespraak. Verder moet het bestuur zo zijn samengesteld dat het in staat is de taken en verantwoordelijkheden, zoals beschreven in de Statuten en de Administratievoorwaarden, op ieder moment uit te voeren.

De onafhankelijkheid van STAK AAB wordt voorts gewaarborgd doordat – in overeenstemming met haar Statuten – in een kostenvergoedingsovereenkomst tussen STAK AAB en ABN AMRO is vastgelegd dat STAK AAB zelf bepaalt welke kosten zij voor de uitoefening van haar taak moet maken. ABN AMRO is verplicht deze kosten te vergoeden.

Daarnaast hebben de leden van het bestuur verklaard dat zij zich onthouden en zich ook zullen onthouden van beleggen in ABN AMRO. Dat wil zeggen dat zij geen rechtstreekse posities innemen in certificaten, obligaties of andere bestaande of toekomstige effecten of schuldposities in ABN AMRO, met uitzondering van eventuele posities die voor rekening van een bestuurslid door een vermogensbeheerder worden ingenomen op grond van een vrije hand vermogensbeheerovereenkomst (waarbij het bestuurslid geen invloed uitoefent op de transacties die worden gedaan).

2. Certificaten

< 2.1 Certificaathouders

De positie van certificaathouders is vastgelegd in de Statuten en de Administratievoorwaarden van STAK AAB. De activiteiten met betrekking tot certificaathouders en certificaten, zoals de (B)AVC's en uitkering van dividend, zijn ondergebracht bij ABN AMRO om deze zo goed en effectief mogelijk te organiseren. Hierdoor zijn de lijnen kort en is de afstemming optimaal, bijvoorbeeld de afstemming tussen de AVC en de AVA. Het bestuur bewaakt daarbij de onafhankelijkheid van STAK AAB. In dat verband bestaat de mogelijkheid de betrokken taken onder bijzondere omstandigheden (zie hierna) elders onder te brengen. Hieronder worden het stemrecht en de uitkering op aandelen en certificaten uitgelicht.

Stemrecht

Het stemrecht dat verbonden is aan de aandelen van ABN AMRO blijft in handen van STAK AAB. Onder normale omstandigheden verstrekt STAK AAB de certificaathouders voor iedere stemming in de (B)AVA van ABN AMRO een volmacht om het stemrecht dat aan een aandeel is verbonden uit te oefenen. De certificaathouders hebben het recht om de algemene vergadering van aandeelhouders bij te wonen en kunnen het stemrecht naar eigen inzicht uitoefenen. Certificaathouders kunnen ook anderen, waaronder STAK AAB, verzoeken namens hen het stemrecht uit te oefenen en kunnen hiervoor een steminstructie geven aan STAK AAB. STAK AAB is onder normale omstandigheden verplicht die instructie op te volgen.

Onder bepaalde omstandigheden, zoals omschreven in de Administratievoorwaarden, kan de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO in het geding zijn. Bijvoorbeeld bij een bedreigend overnamebod of activiteiten van aandeelhouders die wezenlijk in strijd (kunnen) zijn met de belangen van ABN AMRO. Onder deze bijzondere omstandigheden kan het bestuur van STAK AAB onafhankelijk besluiten de volmacht om te stemmen in de (B)AVA van ABN AMRO te beperken, uit te sluiten of te herroepen en gegeven steminstructies niet op te volgen. In dat geval oefent STAK AAB zelf het stemrecht uit. De beperking, uitsluiting of herroeping van de volmacht en het niet opvolgen van gegeven steminstructies kan telkens maximaal twee jaar duren. Daarbij richt STAK AAB zich primair naar het belang van ABN AMRO. Voorts let zij ook steeds op de belangen van andere stakeholders zoals klanten, spaarders, depositohouders, aandeelhouders en werknemers van ABN AMRO en op het maatschappelijk belang.

Uitkeringen op aandelen en certificaten

Op 23 april 2025 keurde de AVA van ABN AMRO het slotdividend over 2024 ter hoogte van € 625 miljoen (€ 0,75 per aandeel) goed. Op 23 mei 2025 vond de uitkering plaats. STAK AAB gaf – conform de bepaling in de Administratievoorwaarden (artikel 3.3.1) – de uitkering bestemd voor de certificaathouders direct zonder kosten of provisie door aan de certificaathouders. Gezamenlijk met het interimdividend van € 500 miljoen (€ 0,60 per aandeel) dat in september 2024 was uitgekeerd, bedroeg het totale brutodividend over het jaar 2024 € 1,125 miljard (€ 1,35 per aandeel).

Op 9 september 2025 werd een interimdividend voor 2025 ter hoogte van € 449 miljoen (€ 0,54 per aandeel) uitgekeerd door ABN AMRO. STAK AAB gaf – conform de bepaling in de Administratievoorwaarden (artikel 3.3.1) – de uitkering bestemd voor de certificaathouders direct zonder kosten of provisie door aan de certificaathouders.

Voor 2025 stelt ABN AMRO een slotdividend van € 0,70 per aandeel voor. Dit is gelijk aan € 576 miljoen, gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen ultimo 2025. De dividenduitkering zal plaatsvinden op 22 mei 2026, mits de AVA van ABN AMRO de voorgestelde dividenduitkering goedkeurt op 22 april 2026. Daarnaast stelt ABN AMRO een additionele dividenduitkering voor van € 250 miljoen (circa € 0,30 per aandeel), gebaseerd op het totaal aantal uitstaande aandelen ultimo 2025. Deze uitkering zal eveneens plaatsvinden op 22 mei 2026 onder voorbehoud van goedkeuring door de AVA van ABN AMRO op 22 april 2026. Gezamenlijk met het interimdividend van € 450 miljoen (€ 0,54 per aandeel), uitgekeerd op 9 september 2025, bedraagt het totale dividend voor het jaar 2025 dan € 1,271 miljard (€ 1,54 per aandeel). Onderstaande tabel geeft een overzicht van het uitgekeerde brutodividend per aandeel vanaf de eerste uitgifte van certificaten in 2015.

Door STAK AAB uitgekeerd dividend per certificaat vanaf de eerste uitgifte van certificaten.

Jaar	Interimdividend	Slotdividend	Extra dividend	Totaal dividend
2015	€ –	€ 0,44	€ –	€ 0,44
2016	€ 0,40	€ 0,44	€ –	€ 0,84
2017	€ 0,65	€ 0,80	€ –	€ 1,45
2018	€ 0,65	€ 0,80	€ –	€ 1,45
2019	€ 0,60	€ 0,68	€ –	€ 1,28
2020	€ –	€ –	€ –	€ –
2021	€ –	€ 0,61	€ –	€ 0,61
2022	€ 0,32	€ 0,67	€ –	€ 0,99
2023	€ 0,62	€ 0,89	€ –	€ 1,51
2024	€ 0,60	€ 0,75	€ –	€ 1,35
2025	€ 0,54	€ 0,70 *)	€ 0,30 *)	€ 1,54 *)

*) Zie uitleg hierboven.

2.2 Vergadering van certificaathouders

Jaarlijks wordt ten minste één vergadering van certificaathouders gehouden. Deze AVC vindt niet later plaats dan twee weken voor de AVA van ABN AMRO. De AVC wordt bijeengeroepen door STAK AAB en wordt gehouden in Amsterdam. Daarnaast kan STAK AAB de vergadering van certificaathouders bijeenroepen wanneer daartoe naar haar oordeel aanleiding is, bijvoorbeeld om de mening van certificaathouders te peilen. Een vergadering van certificaathouders wordt ook bijeengeroepen op verzoek van één of meer certificaathouders die samen minstens drie procent (3%) van het totaal aantal certificaten houden, onder nauwkeurige opgaaf van de te behandelen onderwerpen (zie art. 4.1.2 Administratievoorwaarden). Iedere certificaathouder mag de vergadering van certificaathouders bijwonen na tijdige en schriftelijke aanmelding vooraf. Tevens hebben de bestuursleden van STAK AAB, de leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van ABN AMRO toegang tot de vergadering. De voorzitter van STAK AAB beslist over aanwezigheid van (overige) derden bij de vergadering.

Algemene Vergadering van Certificaathouders (AVC)

De AVC van STAK AAB vond plaats op 8 april 2025 te Amsterdam. Tijdens de AVC werden de volgende agendaonderwerpen besproken en door het bestuur nader toegelicht:

- de AVA van ABN AMRO van 23 april 2025; en
- het jaarverslag van STAK AAB over 2024.

Er vond geen stemming plaats tijdens de AVC. Het verslag van de AVC is te lezen op www.stakaab.org.

Buitengewone Algemene Vergadering van Certificaathouders (BAVC)

In 2025 vond één BAVC van STAK AAB plaats.

De BAVC vond plaats op 27 augustus 2025. Tijdens de BAVC werd het volgende agendaonderwerp besproken en door het bestuur nader toegelicht:

- de agenda van de BAVA van ABN AMRO van 11 september 2025.

Er vond geen stemming plaats tijdens de BAVC. Het verslag van de BAVC is te lezen www.stakaab.org.

Volmacht

In overeenstemming met artikel 3.2.2 van de Administratievoorwaarden verleende het bestuur in 2025 volmachten aan alle certificaathouders van ABN AMRO om met uitsluiting van STAK AAB het aan de aandelen in het kapitaal van ABN AMRO verbonden stemrecht uit te oefenen in de AVA van ABN AMRO van 23 april 2025 en in de BAVA van 11 september 2025, onverminderd de in artikel 3.2.5 van de Administratievoorwaarden aan STAK AAB toegekende bevoegdheden. Volgens deze stemvolmachten konden certificaathouders het stemrecht in alle voornoemde vergaderingen uitoefenen voor het aantal aandelen dat overeenkomt met het aantal certificaten dat zij op de registratiedatum hielden. Het bestuur van STAK AAB ontving voor de AVA van 23 april 2025 en de BAVA van 11 september 2025 geen steminstructies van certificaathouders.

2.3 Aantal certificaten in relatie tot aantal uitgegeven aandelen

In 2025 droeg NLFI in vijf tranches aandelen ABN AMRO over aan STAK AAB. STAK AAB gaf certificaten uit aan NLFI gelijk aan het aantal aandelen dat zij ontving. In 2025 werden ook certificaten ingetrokken, omdat ABN AMRO eigen aandelen en certificaten inkocht en introk.

Op 9 januari 2025 droeg NLFI 22.500.000 aandelen over aan STAK AAB. Deze tranche vertegenwoordigde toen circa 2,7% van het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot afgerond 35,3%.

Op 17 maart 2025 droeg NLFI 21.000.000 aandelen over aan STAK AAB. Deze tranche vertegenwoordigde toen circa 2,5% van het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot afgerond 32,8%.

Op 22 mei 2025 droeg NLFI 18.804.857 aandelen over aan STAK AAB. Deze tranche vertegenwoordigde toen circa 2,3% van het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot afgerond 30,5%.

Op 8 september 2025 droeg NLFI 24.991.450 aandelen over aan STAK AAB. Deze tranche vertegenwoordigde toen circa 3% van het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot afgerond 27,5%.

Op 19 november 2025 vond intrekking plaats van eigen aandelen en certificaten door de Bank. Vóór de intrekking waren er 603.960.203 certificaten. Na de intrekking bleven 597.116.328 uitstaande certificaten over. Deze certificaten zijn verhandelbaar op de beurs van Euronext Amsterdam. In totaal werden dus 6.843.875 certificaten ingetrokken in 2025. Het aandeel in het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO waarvoor STAK AAB certificaten had uitgegeven bleef door de parallelle intrekking van eigen aandelen nagenoeg ongewijzigd op afgerond 72,5% per datum intrekking.

Overzicht van de intrekking van certificaten vanaf november 2015 tot en met 31 december 2025.

Intrekking	Jaar	Maand	Ingetrokken certificaten	Uitstaande certificaten na intrekking	Percentage gecertificeerd deel aandelenkapitaal per datum intrekking
1	2022	augustus	21.281.501	449.658.500	50,1 %
2	2023	augustus	16.005.199	433.653.301	50,1 %
3	2024	juli	19.516.088	486.599.479	58,4 %
4	2025	november	6.843.875	597.116.328	72,5 %

Op 8 december 2025 droeg NLFI 19.038.232 aandelen over aan STAK AAB. Deze tranche vertegenwoordigde toen circa 2,3% van het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot afgerond 25,2%.

Op 31 december 2025 bedroeg het totaal aantal certificaten dat uitstond 616.154.560. De voorgaande 11 tranches werden uitgegeven in november 2015, november 2016, juni 2017, september 2017, december 2017, september 2023, november 2023, maart 2024, mei 2024, juli 2024 en oktober 2024.

Overzicht van de uitgifte van certificaten vanaf november 2015 tot en met 31 december 2025.

Tranche	Jaar	Maand	Aantal	Percentage	Cumulatief
1	2015	november	216.200.000	23,0 %	23,0 %
2	2016	november	65.000.000	6,9 %	29,9 %
3	2017	juni	65.000.000	6,9 %	36,8 %
4	2017	september	65.000.000	6,9 %	43,7 %
5	2017	december	59.740.001	6,4 %	50,1 %
6	2023	september	3.462.266	0,4 %	50,5 %
7	2023	november	25.000.000	2,9 %	53,4 %
8	2024	maart	24.500.000	2,8 %	56,2 %
9	2024	mei	19.500.000	2,3 %	58,5 %
10	2024	juli	9.064.417	1,1 %	59,5 %
11	2024	oktober	21.000.000	2,5 %	62,0 %
12	2025	januari	22.500.000	2,7 %	64,7 %
13	2025	maart	21.000.000	2,5 %	67,2 %
14	2025	mei	18.804.857	2,3 %	69,5 %
15	2025	september	24.991.450	3,0 %	72,5 %
16	2025	december	19.038.232	2,3 %	74,8 %

2.4 Uitgegeven aandelen in relatie tot aandelen gehouden door NLFI

Op 31 december 2025 had ABN AMRO twee aandeelhouders: NLFI en STAK AAB. NLFI bezat circa 25,2% van de aandelen en STAK AAB circa 74,8%. Het totale economische belang van NLFI in ABN AMRO kan op 31 december 2025 groter zijn geweest vanwege de certificaten die NLFI toen mogelijk hield. Of en hoeveel certificaten NLFI op 31 december 2025 hield is niet bekend bij STAK AAB, omdat NLFI toen in het verkoopproces zat en certificaten verkocht volgens het handelsplan dat op 9 september 2025 is gepubliceerd op de website van NLFI.

Ten aanzien van de certificaten die NLFI houdt, heeft NLFI verklaard afstand te doen van de aan die certificaten verbonden vergaderrechten en stemrechten in vergaderingen van certificaathouders. Dit geldt niet voor het stemrecht op de certificaten in de aandeelhoudersvergadering van ABN AMRO. De certificaten hebben, evenals de andere uitgegeven certificaten, een notering aan de beurs van Euronext Amsterdam.

3. Activiteiten

3.1 Bestuursactiviteiten 2025

In 2025 vergaderde het bestuur van STAK AAB drie keer. In deze vergaderingen kwamen uiteenlopende onderwerpen aan de orde. Onder andere de voorbereiding en verslaglegging van de AVC en van de BAVC alsmede de voorbereiding en het bijwonen van de AVA en de BAVA van ABN AMRO.

Het bestuur bereidde zich in 2025 verder voor op mogelijke bijzondere omstandigheden door zich nader te verdiepen in cijfermatige indicatoren die relevant zijn voor de positie van ABN AMRO en door aandacht te besteden aan de wijze waarop onder bijzondere omstandigheden rekening dient te worden gehouden met het maatschappelijk belang. Daarnaast vond in 2025 een zogeheten “Dry Run” plaats waarin mogelijke bijzondere omstandigheden werden besproken door het bestuur en de adviseurs van STAK AAB.

Voorts voerde het bestuur van STAK AAB periodiek overleg met de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van ABN AMRO over verschillende onderwerpen. Het bestuur ontving tijdens deze overleggen onder andere een toelichting op de voornoemde cijfermatige indicatoren van de CFO van ABN AMRO. Het bestuur voerde ook overleg met NLFI, het Ministerie van Financiën en de Raad van Medewerkers van ABN AMRO.

Daarnaast werd het jaarverslag – bestaande uit het bestuursverslag en de jaarrekening over 2024 – vastgesteld en werden de begroting en de jaarplanning voor 2026 opgesteld.

3.2 Vooruitblik 2026

Op 7 april 2026 zal in Amsterdam een AVC worden gehouden, vóór de AVA van ABN AMRO op 22 april 2026, zoals voorgeschreven in de Administratievoorwaarden (artikel 4.1). De activiteiten van het bestuur zullen de eerste twee kwartalen van 2026 vooral verband houden met de voorbereiding van de AVC en het daarbij passende relatiebeheer met certificaathouders en NLFI, de AVA van ABN AMRO en de daarmee samenhangende werkzaamheden. Tevens zal in het eerste kwartaal van 2026 het jaarverslag – bestaande uit het bestuursverslag en de jaarrekening over 2025 – opgesteld en vastgesteld worden.

Voor 2026 staat in elk geval op de agenda het verder voorbereiden op bijzondere omstandigheden, het organiseren van een vervolg op de eerdergenoemde “Dry Run” van 2025, in het 4e kwartaal het opstellen van de begroting voor 2027 en de herbenoeming van bestuurders Marc van Gelder en Cilian Jansen Verplanke voor een 3de bestuurstermijn.

De begroting voor 2026 is vastgesteld. ABN AMRO voorziet op grond van de tussen STAK AAB en ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst in de dekking van de kosten. Het bezoldigingsbeleid 2026 is vastgesteld conform het beleid van voorgaande jaren.

4. Bestuur

4.1 Samenstelling

STAK AAB is binnen de grenzen van haar doelstellingen onafhankelijk en heeft een bestuur dat onafhankelijk is van ABN AMRO. Het eerste bestuur van STAK AAB is benoemd bij de oprichting in juli 2015. Daarna benoemt het bestuur zijn eigen leden, zonder dat goedkeuring of medewerking van ABN AMRO vereist is. In beginsel worden bestuursleden van STAK AAB benoemd voor een periode van vier jaar. Zij kunnen daarna worden herbenoemd voor maximaal twee aanvullende termijnen.

In de Statuten is vastgelegd dat het bestuur van STAK AAB bestaat uit drie tot vijf natuurlijke personen. In aanvulling op de Statuten heeft het bestuur een Profielschets Bestuur opgesteld (zie www.stakaab.org). Hierin zijn onder meer criteria voor bestuursleden en de omvang en samenstelling van het bestuur opgenomen. Hierbij is rekening gehouden met de activiteiten van STAK AAB en de gewenste deskundigheid en achtergronden van de bestuurders.

In 2025 bestond het bestuur uit:

- Marc van Gelder, voorzitter, aangetreden op 9 april 2018, 2de termijn
- Cilian Jansen Verplanke, secretaris, aangetreden op 9 april 2018, 2de termijn
- Yvonne van Rooij, vicevoorzitter, aangetreden op 5 januari 2023, 1ste termijn
- Kees Peijster, penningmeester, aangetreden op 1 maart 2023, 1ste termijn

Curricula vitae van de bestuurders staan op www.stakaab.org. Een overzicht van nevenfuncties is opgenomen in de bijlage bij dit bestuursverslag. De bestuursleden voldoen aan de persoonsgebonden onafhankelijkheids-criteria (artikel 3.5 van de Statuten) en hebben elk het bestuursreglement onderschreven.

4.2 Governance

Het bestuur zal voor zijn interne governance zo veel mogelijk aansluiten bij de in Nederland algemeen aanvaarde beginselen van governance waaronder – voor zover op STAK AAB van toepassing – de principes uit de vigerende corporate governance code. Het bestuur noemt in het jaarverslag de mogelijke risico's die aan de werkzaamheden van STAK AAB verbonden zijn, STAK AAB heeft een externe accountant voor de controle van de jaarrekening, er is een profielschets voor bestuursleden en de nevenwerkzaamheden van de bestuurders zijn als bijlage opgenomen in dit jaarverslag. Met de huidige samenstelling van het bestuur, zijn de benoemingstermijnen van de bestuursleden zodanig verdeeld, dat het rooster van aftreden samenvalt met de “natuurlijke” termijnen van aftreden. Het beloningsbeleid van het bestuur wordt toegelicht in het jaarverslag. Tijdens de interne evaluatie van de bestuursleden is de verlenging van de termijnen en de wisseling van de posities van de bestuursleden besproken.

Het bestuur is zich bewust van het feit dat het doel van STAK AAB niet in overeenstemming is met de corporate governance code. STAK AAB kan immers de volmacht van stemming door de certificaa houders intrekken als beschermingsmaatregel. De toelichting op deze afwijking, dient door de oprichter van STAK AAB, ABN AMRO, te worden gegeven. ABN AMRO heeft deze toelichting opgenomen in haar jaarverslag.

4.3 Risicoparagraaf

Het bestuur wordt geacht snel en effectief te kunnen optreden als zich bijzondere omstandigheden aandienen dan wel voordoen. Om zijn taak goed te kunnen verrichten is een actuele en adequate informatiepositie van het bestuur essentieel. De belangrijkste directe informatiepartners zijn de Raad van Bestuur, de Raad van Commissarissen en de Raad van Medewerkers van ABN AMRO. Evenzo DNB en ECB, het bestuur van NLF en de Minister / het Ministerie van Financiën. Het bestuur heeft informatieafspraken gemaakt met deze stakeholders die zowel betrekking hebben op normale omstandigheden als op (zich aandienende) bijzondere omstandigheden. Het bestuur acht zijn eigen samenstelling afdoende om in normale omstandigheden te kunnen functioneren. Bij (zich aandienende) bijzondere omstandigheden acht het bestuur het nodig een beroep op specialistische expertise te kunnen doen.

Het bestuur is voor de uitvoering van een aantal essentiële operationele taken afhankelijk van de diensten van anderen, waaronder de geselecteerde Listing Agent en instellingen die betrokken zijn bij dividenduitbetalingen. De primaire risico's daarbij liggen bij de uitvoerende instanties, maar gezien het feit dat de eindverantwoordelijkheid bij het bestuur berust, draagt STAK AAB hierbij een afgeleid risico. De mogelijke impact van deze risico's wordt hoog ingeschat. Mede daarom zijn de activiteiten die betrekking hebben op certificaten en certificaathouders, zoals het uitbetalen van dividend en het oproepen van een vergadering van certificaathouders, ondergebracht bij ABN AMRO. Het bestuur heeft geconstateerd dat geen nadere maatregelen nodig zijn om risico's te mitigeren.

De financiële verplichtingen van STAK AAB zijn gedekt door de kostenvergoedingsovereenkomst die met ABN AMRO is gesloten. Hieronder zijn ook begrepen de kosten van de eventuele inzet van extra en gespecialiseerde onafhankelijke adviseurs voor STAK AAB in geval van (zich aandienende) bijzondere omstandigheden. Naar het oordeel van het bestuur hebben bovenstaande risico's en andere onzekerheden zich het afgelopen verslagjaar niet voorgedaan.

4.4 Bezoldigingsbeleid

De Statuten van STAK AAB dragen het bestuur op een beheerst bezoldigingsbeleid te voeren (artikel 3.8). De vaste vergoeding per bestuurslid was voor 2025 vastgesteld op € 24.630,88 exclusief BTW per jaar. Deze vergoeding mag jaarlijks niet meer stijgen dan de CBS-consumentenprijsindexcijfer. Aan de berekening van deze vaste vergoeding ligt ten grondslag een tijdsbesteding van circa 75 uur per jaar. Een eventuele aanvullende vergoeding kan aan de orde komen als de werkzaamheden de tijdsbesteding van 75 uur per jaar passeert. Voorts is een onkostenvergoeding vastgesteld per bestuurslid ter bestrijding van kleine kantoorkosten en reiskosten van € 1.200 exclusief BTW per jaar. Voor zover bestuursleden over de ontvangen vergoedingen BTW dienen af te dragen wordt ook deze aan STAK AAB in rekening gebracht. De totale vergoeding aan alle vier leden van het bestuur, inclusief onkostenvergoeding, bedroeg over 2025 € 103.323,52 exclusief BTW.

Het bestuur van STAK AAB paste conform het gepubliceerde CBS-consumentenprijsindexcijfer per 1 januari 2026 een inflatiecorrectie toe van 3,3% op de vaste vergoeding voor bestuurders. De vaste vergoeding per bestuurslid per jaar voor 2026 na de inflatiecorrectie van 3,3% is vastgesteld op € 25.443,70 exclusief BTW.

De hoogte van de onkostenvergoeding blijft ongewijzigd voor 2026 op € 1.200 exclusief BTW op jaarbasis voor elk bestuurslid.

4.5 Kosten en liquiditeit

De kosten van de door STAK AAB uitgevoerde activiteiten zijn weergegeven in de jaarrekening die eveneens in dit jaarverslag zijn opgenomen. Het bestuur is zich er terdege van bewust dat de kosten van STAK AAB volledig voor rekening komen van ABN AMRO en streeft er dan ook naar de kosten zo veel mogelijk te beheersen en waar mogelijk te beperken.

Op basis van de door STAK AAB met ABN AMRO gesloten kostenvergoedingsovereenkomst zijn de totale kosten over het afgelopen boekjaar van STAK AAB ad € 267.475 direct ten laste van ABN AMRO gekomen.

De activiteiten van STAK AAB worden volledig gefinancierd door ABN AMRO. De voorwaarden hiervoor zijn in de kostenvergoedingsovereenkomst vastgelegd. De gemaakte afspraken borgen de liquiditeitspositie van STAK AAB. Onder andere is overeengekomen dat aan STAK AAB een liquiditeitsbuffer van tenminste € 300.000 ter beschikking wordt gesteld. Ultimo 2025 beschikt STAK AAB over voldoende liquiditeit.

In de jaarrekening 2025 zijn meer details met betrekking tot de financiële positie van STAK AAB opgenomen.

4.6 Extern advies

Het bestuur liet zich in 2025 bijstaan door een vast en onafhankelijk team van adviseurs voor beheer en secretariaat, juridisch advies, communicatie-advies en een Listing Agent. De activiteiten met betrekking tot certificaathouders en certificaten, zoals de certificaathoudersvergaderingen en uitkering van dividend, de financiële administratie van STAK AAB en het onderhoud van de website van STAK AAB zijn ondergebracht bij ABN AMRO om deze diensten zo goed en effectief mogelijk te organiseren en uit te (laten) voeren. Forvis Mazars N.V. trad op als extern accountant van STAK AAB.

Amsterdam, 12 maart 2026

Het bestuur

Marc van Gelder, voorzitter

Cilian Jansen Verplanke, secretaris

Yvonne van Rooij, vicevoorzitter

Kees Peijster, penningmeester

< Overzicht nevenactiviteiten bestuursleden in 2025

Marc van Gelder

- Oprichter en CEO van Dennendonck Investments B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Heijmans N.V.
- Commissaris bij Action B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen JP Morgan European Discovery Trust PLC
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group N.V.
- Lid Raad van Toezicht Stichting Kasteel Amerongen
- Bestuurslid Nederland-America Foundation
- Voorzitter Raad van Commissarissen Incision B.V.
- Bestuurslid en penningmeester Christiana Maria Stichting

Cilian Jansen Verplanke

- Partner en medeoprichtster van investeringsfonds Karmijn Kapitaal
- Regentes en penningmeester Stichting RC Oude Armen Kantoor
- Lid Raad van Toezicht Nederlands Philharmonisch Orkest / NKO
- Bestuurslid Stichting Code-V

Kees Peijster

- Consultant bij COFRA AG
- Bestuurslid Stichting De Rode Olifant
- Bestuurslid Constanter AG
- Vicevoorzitter bestuur Stichting Koninklijk Concertgebouworkest

Yvonne van Rooij

- Voorzitter Raad van Commissarissen Philips Electronics Nederland B.V.
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen FUJIFILM Europe B.V.
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Stichting 's Heeren Loo Zorggroep
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Raad voor Accreditatie
- Bestuurslid Stichting Continuïteit PostNL
- Oprichter, eigenaar en bestuurder van Yvorooij B.V.

An abstract graphic on the left side of the page. It features a large teal circle with a black circle inside it. A thick orange diagonal line crosses the teal circle from the top-left to the bottom-right.

JAARREKENING

5. Balans

Per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming)

	2025	2024
	€	€
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Aandelen ABN AMRO Bank N.V. (7.3.1)	p.m.	p.m.
		p.m.
Vlottende activa		
Liquide middelen (7.3.2)	387.072	370.493
	387.072	370.493
Kortlopende schulden en overlopende passiva (7.3.3)	387.072	370.493
Uitkomst van activa min kortlopende schulden	0	0
Langlopende schulden		
Uitgegeven certificaten (7.3.1)	p.m.	p.m.
		p.m.
Eigen vermogen (7.3.4)	0	0
Totaal	0	0

6. Staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
BATEN		
Vergoeding kosten uitvoering doelstelling (7.4.1)	267.475	245.500
Som van de baten	267.475	245.500
LASTEN		
Bestuurskosten (7.4.2)	125.020	121.212
Bestuursondersteuning (7.4.3)	114.358	99.395
Algemene beheerskosten (7.4.4)	28.097	24.893
Som van de lasten	267.475	245.500
Saldo van baten en lasten	0	0

7. Toelichting

7.1 Algemeen

Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank ("STAK AAB") is opgericht op 20 juli 2015. Het eerste boekjaar van de stichting eindigde op 31 december 2015. De bij oprichting vastgestelde statuten zijn gewijzigd op 24 april 2019. STAK AAB is statutair gevestigd in Amsterdam aan de Gustav Mahlerlaan 10 en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 63774356.

Doelstelling

Het doel van STAK AAB is, conform artikel 1.2 van de Statuten, als volgt:

- a) *"het tegen toekenning van certificaten op naam ("certificaten") ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen ("aandelen") in het kapitaal van de statutair te Amsterdam gevestigde naamloze vennootschap: ABN AMRO Bank N.V. (de "vennootschap" of "ABN AMRO") en het uitoefenen van alle aan de aandelen verbonden rechten, waaronder het uitoefenen van stemrecht en het ontvangen van uitkeringen op de aandelen onder de verplichting deze uit te keren op de certificaten;*
- b) *het bevorderen van de informatie-uitwisseling tussen de vennootschap enerzijds en de certificaathouders en aandeelhouders van de vennootschap anderzijds;*
- c) *het bevorderen van de werving van steminstructies van certificaathouders, onverminderd het bepaalde in artikel 2:118a van het Burgerlijk Wetboek, zomede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn."*

STAK AAB zal de aan de aandelen verbonden rechten op een zodanige wijze uitoefenen dat de belangen van de houders van aandelen, van ABN AMRO Bank N.V. ("ABN AMRO") en van de ondernemingen die door ABN AMRO en de met ABN AMRO in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden zo goed mogelijk worden gewaarborgd. STAK AAB zal invloeden die de zelfstandigheid, de continuïteit of de identiteit van ABN AMRO en van die ondernemingen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen weren.

Daarbij neemt STAK AAB steeds in aanmerking de gerechtvaardigde belangen van de klanten, de spaarders en depositohouders, de aandeelhouders, de houders van met medewerking van ABN AMRO uitgegeven certificaten van aandelen, de werknemers en de samenleving waarin ABN AMRO haar activiteiten uitvoert. Bij de uitvoering van haar activiteiten heeft STAK AAB zich verbonden aan Administratievoorwaarden. Deze Administratievoorwaarden zijn vastgesteld op 24 april 2019 en zijn onder andere in te zien op www.stakaab.org.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

7.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toegepaste standaarden

De jaarrekening van STAK AAB is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" uitgegeven door de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving ("Richtlijn 640").

STAK AAB stelt jaarlijks een begroting op, maar gebruikt deze niet als stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten. Vermelding van de begroting is daarom achterwege gelaten.

Algemene toelichting

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hierna een andere grondslag wordt vermeld.

Alle baten en lasten worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht, rekening houdend met de overlopende posten per balansdatum. Baten en lasten voortvloeiend uit transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen op transactiedatum. Waar nodig vindt waardevermindering plaats voor het risico van onvolwaardigheid van het actief.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar STAK AAB zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of een verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering van activa en passiva en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in Richtlijn 640 vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien. De financiële gevolgen van een herziening worden verwerkt in de periode(n) waarop de herziening betrekking heeft.

Saldering van een actief en een verplichting

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als nettobedrag in de balans opgenomen indien sprake is van een wettelijke of contractuele bevoegdheid om het actief en de verplichting gesaldeerd en gelijktijdig af te wikkelen en bovendien de intentie bestaat om de posten op deze wijze af te wikkelen. De met de gesaldeerd opgenomen financiële activa en financiële verplichtingen samenhangende rentebaten en rentelasten worden eveneens gesaldeerd opgenomen.

Gehouden aandelen ABN AMRO en uitgegeven certificaten

De eventuele toekomstige economische voordelen verbonden aan de door STAK AAB gehouden aandelen ABN AMRO zullen niet aan STAK AAB toekomen, maar aan de houders van de door STAK AAB uitgegeven certificaten. De door STAK AAB gehouden aandelen ABN AMRO zijn derhalve niet als activa van STAK AAB in de jaarrekening verwerkt. Eveneens is in de jaarrekening geen verplichting opgenomen voor de door STAK AAB uitgegeven certificaten van aandelen ABN AMRO aangezien STAK AAB geen economische verplichtingen heeft jegens de certificathaouders anders dan voor zover voordelen beschikbaar komen die zijn verbonden aan de aandelen ABN AMRO. In de staat van baten en lasten worden ontvangen voordelen op gehouden aandelen ABN AMRO en uitkeringen op uitgegeven certificaten ABN AMRO niet als baten en lasten verwerkt. Deze wijze van verwerking van gehouden aandelen, uitgegeven certificaten en daaraan verbonden voordelen en verplichtingen is in lijn met alinea 524 e.v. van Richtlijn RJ 640.

7.3 Toelichting op de balans

7.3.1 Financiële vaste activa – Aandelen ABN AMRO / Langlopende schulden – Certificaten

Op 19 november 2025 heeft ABN AMRO 9.847.302 gewone aandelen, waarvan 6.843.875 certificaten van aandelen, ingetrokken na afronding van het aandeleninkoopprogramma van € 250 miljoen op 10 september 2025. Door de intrekking kwam het totaal aantal gewone aandelen in het aandelenkapitaal van ABN AMRO op 823.201.264, elk met een nominale waarde van € 1,00. Het totaal aantal uitstaande certificaten van aandelen kwam op 597.116.328. De certificaten zijn verhandelbaar op de beurs van Euronext Amsterdam.

In 2025 heeft Stichting Administratiekantoor Beheer Financiële Instellingen ("NLFI") aandelen in vijf tranches overgedragen aan STAK AAB en heeft STAK AAB certificaten van aandelen uitgegeven.

Op 9 januari, 17 maart, 22 mei, 8 september en 8 december 2025 droeg NLFI respectievelijk 22.500.000, 21.000.000, 18.804.857, 24.991.450 en 19.038.232 aandelen over aan STAK AAB. Door deze overdracht werd het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO teruggebracht tot 25,2%. Aan het einde van 2024 bedroeg het aandelenbelang van NLFI in ABN AMRO nog 38,0%.

Het totaal aantal uitstaande certificaten bedraagt 616.154.560 per 31 december 2025.

Overzicht van de uitgifte / intrekking van certificaten vanaf november 2015 tot en met 31 december 2025.

Jaar	Maand	Uitgifte / Intrekking	Uitstaande certificaten	Percentage gecertificeerd deel aandelenkapitaal
2015	november	216.200.000	216.200.000	23,0 %
2016	november	65.000.000	281.200.000	29,9 %
2017	juni	65.000.000	346.200.000	36,8 %
2017	september	65.000.000	411.200.000	43,7 %
2017	december	59.740.001	470.940.001	50,1 %
2022	augustus	– 21.281.501	449.658.500	50,1 % *)
2023	augustus	– 16.005.199	433.653.301	50,1 % *)
2023	september	3.462.266	437.115.567	50,5 %
2023	november	25.000.000	462.115.567	53,4 %
2024	maart	24.500.000	486.615.567	56,2 %
2024	mei	19.500.000	506.115.567	58,5 %
2024	juli	– 19.516.088	486.599.479	58,4 % *)
2024	juli	9.064.417	495.663.896	59,5 %
2024	oktober	21.000.000	516.663.896	62,0 %
2025	januari	22.500.000	539.163.896	64,7 %
2025	maart	21.000.000	560.163.896	67,2 %
2025	mei	18.804.857	578.968.753	69,5 %
2025	september	24.991.450	603.960.203	72,5 %
2025	november	– 6.843.875	597.116.328	72,5 % *)
2025	december	19.038.232	616.154.560	74,8 %

*) Het aandeel in het totale aandelenkapitaal van ABN AMRO waarvoor STAK AAB certificaten heeft uitgegeven bleef door de parallelle intrekking van eigen aandelen afgerond nagenoeg ongewijzigd.

De gewone aandelen ABN AMRO zijn gerechtigd tot dividend. Elk aandeel vertegenwoordigt één stem in de algemene vergadering van aandeelhouders (“AVA”) van ABN AMRO. Bij uitgifte van aandelen door de vennootschap hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht, tenzij dit recht is ingeperkt in overeenstemming met de bepalingen in de statuten van ABN AMRO.

Conform artikel 3.3.1 van de Administratievoorwaarden worden uitkeringen op certificaten door STAK AAB geïnd en zonder berekening van kosten of provisie betaalbaar gesteld aan de certificaathouders.

Op 23 april 2025 heeft de AVA van ABN AMRO Bank N.V. het slotdividend over 2024 ter hoogte van EUR 625 miljoen (EUR 0,75 per aandeel) goedgekeurd. Op 23 mei 2025 is het slotdividend uitgekeerd.

Voor 2025 stelt ABN AMRO een slotdividend van € 0,70 per aandeel voor. Dit is gelijk aan € 576 miljoen, gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen ultimo 2025. De dividenduitkering zal plaatsvinden op 22 mei 2026, mits de AVA van ABN AMRO de voorgestelde dividenduitkering goedkeurt op 22 april 2026. Daarnaast stelt ABN AMRO een additionele dividenduitkering voor van € 250 miljoen (circa € 0,30 per aandeel), gebaseerd op het totaal aantal uitstaande aandelen ultimo 2025. Deze uitkering zal eveneens plaatsvinden op 22 mei 2026 onder voorbehoud van goedkeuring door de AVA van ABN AMRO op 22 april 2026. Gezamenlijk met het interimdividend van € 450 miljoen (€ 0,54 per aandeel), uitgekeerd op 9 september 2025, bedraagt het totale dividend voor het jaar 2025 dan € 1,271 miljard (€ 1,54 per aandeel).

Overzicht van het uitgekeerde dividend per aandeel vanaf de eerste uitgifte van certificaten in 2015.

Jaar	Interimdividend	Slotdividend	Extra dividend	Totaal dividend
2015	€ –	€ 0,44	€ –	€ 0,44
2016	€ 0,40	€ 0,44	€ –	€ 0,84
2017	€ 0,65	€ 0,80	€ –	€ 1,45
2018	€ 0,65	€ 0,80	€ –	€ 1,45
2019	€ 0,60	€ 0,68	€ –	€ 1,28
2020	€ –	€ –	€ –	€ –
2021	€ –	€ 0,61	€ –	€ 0,61
2022	€ 0,32	€ 0,67	€ –	€ 0,99
2023	€ 0,62	€ 0,89	€ –	€ 1,51
2024	€ 0,60	€ 0,75	€ –	€ 1,35
2025	€ 0,54	€ 0,70 *)	€ 0,30 *)	€ 1,54 *)

*) Zie uitleg op vorige pagina.

De volledige voorwaarden van certificering zijn vastgelegd in de Administratievoorwaarden van STAK AAB. Deze voorwaarden zijn in te zien op www.stakaab.org. Verkort gesteld hebben certificaathouders in het algemeen economisch vergelijkbare rechten als een houder van gewone aandelen in het kapitaal van ABN AMRO. In de Administratievoorwaarden is tevens bepaald dat royement van één of meer certificaten mogelijk is met instemming van ABN AMRO. Certificaathouders kunnen geen royement van door hen gehouden certificaten verlangen.

7.3.2 Liquide middelen

	2025	2024
ABN AMRO rekening courant	€ 387.072	€ 370.493

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van STAK AAB.

Conform de kostenvergoedingsovereenkomst met ABN AMRO van 9 november 2015 en het aanvullende memorandum van 4 juni 2019, zal STAK AAB steeds een bedrag van € 300.000 aanhouden als buffer ter dekking van onverwachte kosten zoals beschreven in de Administratievoorwaarden (artikel 3.2.5).

7.3.3 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Juridische kosten	€ 1.859	€ 0
Bestuurssecretariaat kosten	€ 6.588	€ 7.343
Accountantskosten	€ 9.378	€ 26.429
Vooruitontvangen bijdrage ABN AMRO	€ 369.246	€ 336.721
	€ 387.072	€ 370.493

7.3.4 Eigen vermogen

Gedurende het verslagjaar hebben geen mutaties in het eigen vermogen van STAK AAB plaatsgevonden. De stand van het eigen vermogen was gedurende de gehele verslagperiode nihil.

7.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

7.4.1 Vergoeding kosten uitvoering doelstelling

	2025	2024
Bijdrage ABN AMRO	€ 300.000	€ 300.000
Vooruitontvangen bijdrage ABN AMRO	€ 32.525	€ 54.500
	<u>€ 267.475</u>	<u>€ 245.500</u>

STAK AAB heeft een kostenvergoedingsovereenkomst met ABN AMRO. ABN AMRO heeft zich hierin verplicht om op schriftelijk verzoek de door STAK AAB gemaakte en te maken kosten op voorschotbasis te vergoeden. De totale kosten over het boekjaar bedragen € 267.475. Dit is verrekend met het voorschotbedrag van € 300.000. Daarnaast zijn de financiële administratie van STAK AAB en het onderhoud van de website van STAK AAB ondergebracht bij ABN AMRO. ABN AMRO verleent deze diensten om niet aan STAK AAB.

7.4.2 Bestuurskosten

Gedurende het verslagjaar heeft het bestuur bestaan uit vier leden, inclusief de voorzitter. De totale aan de leden van het bestuur over 2025 toekomende vergoeding bedraagt € 125.020 inclusief BTW. Dit bedrag is als volgt te specificeren:

Bestuurslid	Vast	Onkosten	BTW	Subtotaal
Van Gelder, voorzitter	€ 24.631	€ 1.200	€ 5.424	€ 31.255
Van Rooij, vicevoorzitter	€ 24.631	€ 1.200	€ 5.424	€ 31.255
Peijster, penningmeester	€ 24.631	€ 1.200	€ 5.424	€ 31.255
Jansen Verplanke, secretaris	€ 24.631	€ 1.200	€ 5.424	€ 31.255
				<u>€ 125.020</u>

7.4.3 Bestuursondersteuning

	2025	2024
Bestuurssecretariaat kosten	€ 76.899	€ 69.969
Adviseurskosten	€ 5.621	€ 11.725
Juridisch advies	€ 31.838	€ 17.701
	<u>€ 114.358</u>	<u>€ 99.395</u>

7.4.4 Algemene beheerskosten

	2025	2024
Accountantskosten	€ 19.282	€ 18.014
Overige kosten	€ 8.815	€ 6.879
	<u>€ 28.097</u>	<u>€ 24.893</u>

De post "Accountantskosten" betreft uitsluitend kosten inzake de controle van de jaarrekening.

Resultaatbestemming

Verdeling van het resultaat over het verslagjaar van STAK AAB is niet aan de orde, aangezien het saldo van baten en lasten over het jaar 2025 nihil is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 11 februari 2026 heeft ABN AMRO een aanvullend aandeleninkoopprogramma aangekondigd. ABN AMRO is voornemens om certificaten van aandelen en gewone aandelen ABN AMRO in te kopen tot een maximale waarde van € 250 miljoen. De uitvoering van dit programma vindt plaats onder voorbehoud van goedkeuring van de toezichthouder.

Amsterdam, 12 maart 2026

Het bestuur

Marc van Gelder, voorzitter

Cilian Jansen Verplanke, secretaris

Yvonne van Rooij, vicevoorzitter

Kees Peijster, penningmeester

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank

< Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Bank zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

< Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

< Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 12 maart 2026

Forvis Mazars N.V.

Origineel getekend door drs J.A. van Muijlwijk-Duijzer RA

**Stichting Administratiekantoor
Continuïteit ABN AMRO Bank**

Gustav Mahlerlaan 10
1082 PP Amsterdam
Nederland

Correspondentie adres:
Postbus 75655
1070 AR Amsterdam
Nederland

info@stakaab.org
www.stakaab.org

KvK 63774356