



25.4.2025 KLO 9.00 (EEST)

**Posti Group Oyj
Osavuosisikatsaus
Tammi–maaliskuu 2025**

posti

Posti Group 1–3/2025: Oikaistu käyttökate odotetusti alle viime vuoden. Haastava markkinatilanne jatkui.

Posti Group Oyj:n osavuositiedot tammi–maaliskuu 2025

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Tammi–maaliskuu

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 6,5 prosenttia ja oli 357,1 (382,1) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 42,5 (53,0) miljoonaan euroon eli 11,9 (13,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 37,9 (49,9) miljoonaan euroon eli 10,6 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 10,5 (21,2) miljoonaan euroon eli 3,0 (5,5) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 5,0 (18,1) miljoonaan euroon eli 1,4 (4,7) prosenttiin liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,3x (1,2x). Kasvu johtui pääosin ylimääräisen osingon ja investointien rahoituksesta.

Keskeiset tapahtumat ensimmäisellä neljänneksellä

- Verkkokauppa- ja secondhand-markkinoiden kasvu Suomessa vaikutti positiivisesti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin pakettien kokonaisvolyymeihin. Pakettivolyymi kasvoi 2 (5) prosenttia.
- Postipalveluiden liikevaihtoon vaikutti merkittävästi osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen. Tämän muutoksen odotetaan mahdollistavan toiminnan kehittämisen ja vaikuttavan positiivisesti kannattavuuteen. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 16 (16) prosenttia, mikä on tyypillistä ensimmäisellä neljänneksellä.
- Tallinnaan maaliskuussa avautunut nykyaikainen ja suurempi logistiikkakeskus vastaa paremmin kasvavien pakettimäärien käsittelyyn.
- Posti toimii nyt saman Posti-brändin alla kaikissa toimintamaissaan. Muutos vahvistaa Postin asemaa monipuolisena ja kansainvälisenä logistiikkakumppanina.

Näkymät vuodelle 2025 pysyvät ennallaan

Vuonna 2025 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökatteen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 207,6 miljoonaa euroa.

Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne nostavat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymien laskun odotetaan jatkuvan.

Konsernin avainluvut

	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	357,1	382,1	1 521,4
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	42,5	53,0	207,6
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>11,9 %</i>	<i>13,9 %</i>	<i>13,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	37,9	49,9	196,6
<i>Käyttökate, %</i>	<i>10,6 %</i>	<i>13,1 %</i>	<i>12,9 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	10,5	21,2	80,1
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>3,0 %</i>	<i>5,5 %</i>	<i>5,3 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	5,0	18,1	68,0
<i>Liiketulos, %</i>	<i>1,4 %</i>	<i>4,7 %</i>	<i>4,5 %</i>
Tilikauden tulos, milj. euroa	-0,2	12,3	43,8
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %	8,1 %	0,3 %	11,2 %
Nettovelka, milj. euroa	454,0	245,1	257,5
Nettovelka / oikaistu käyttökate	2,3x	1,2x	1,2x
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa	-21,4	8,3	-2,9
Henkilöstö kauden lopussa	13 905	15 948	14 764
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 792	13 133	13 095
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,01	0,31	1,10
Osakekohtainen osinko, euroa			0,83
Osingot, milj. euroa			33,0

Toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen

Olemme jatkaneet järjestelmällistä tekemistämme pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi ja pystyneet edelleen reagoimaan nopeasti haastavaan markkinatilanteeseen. Vuoden ensimmäinen neljännes on perinteisesti hiljaisempi vuotuisen huippusesongin jälkeen. Tästä huolimatta, kierrätettyjä tavaroita sisältävien pakettien volyymit kasvoivat merkittävästi, joka osoittaa kuluttajakäyttäytymisessä selvän muutoksen ja pakettitoimitusten merkityksen kasvavilla kuluttajien secondhand-markkinoilla.

Konsernin liikevaihto laski odotetusti ensimmäisellä neljänneksellä 6,5 prosenttia 357,1 (382,1) miljoonaan euroon. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa volyymien ja liikevaihdon laskusta Postipalveluissa sekä yritysasiakaspalveluiden vaimeasta kysynnästä muissa liiketoiminnoissa. Lisäksi kuluttajat ja asiakkaamme pysyivät kulutuksen suhteen vielä varovaisina. Konsernin oikaistu käyttökate laski 42,5 (53,0) miljoonaan euroon, johon vaikutti myös konsernin liikevaihdon lasku. Tiimimme jatkoivat hyvää työtään tuotannon toiminnan tehokkuuden parantamiseksi, mikä auttoi puolustamaan kannattavuutta alhaisemmasta myynnistä huolimatta.

Pakettien kokonaisvolyymi Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä, ja erityisesti kuluttajien secondhand-volyymeissa nähtiin merkittävää kasvua Suomessa. Kokonaisliikevaihto ja kannattavuus laskivat hieman yritysasiakaspuolen ja rahtiliiketoiminnan heikentyneen kysynnän vuoksi. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden markkina pysyi vaimeana, mikä vaikutti väistämättä negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalvelut-segmentin liikevaihtoon ja sitä kautta myös kannattavuuteen. Tuotannon toiminnan tehokkuus pysyi korkealla tasolla Postipalveluissa. Aiempi päätöksemme lopettaa osoitteettomat markkinointipalvelut tarjoamastamme tämän vuoden alussa vaikutti Postipalveluiden volyymeihin ja odotetusti liikevaihtoon negatiivisesti. Muutos auttaa kuitenkin parantamaan tuotannon toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta tulevaisuudessa. Osoitteellisen kirjeiden määrä laski, mikä on tyyppillistä ensimmäisellä neljänneksellä.

Meillä on hyvät edellytykset tulevaisuutta silmällä pitäen. Uusi ja moderni logistiikkakeskuksemme Tallinnassa vastaa verkkokaupamarkkinoiden kasvaviin vaatimuksiin. Lisäksi Pikkupaketti ovelle -palvelumme sekä lauantai-pakettitoimituksemme ovat saaneet asiakkailtamme positiivista palautetta. Olemme nyt siirtyneet toimimaan yhden Postin brändin alla kaikissa toimintamaissamme. Kattavan ja laajan logistiikkaratkaisuvälikoimamme tuominen yhden brändin alle palvelee asiakkaitamme paremmin ja tukee kasvumme tulevaisuudessa.

Olemme edelleen vahvasti sitoutuneet kunnianhimoisten ilmastotavoitteidemme saavuttamiseen ja etenemme niitä kohti määrätietoisesti. Kuten ensimmäisellä neljänneksellä julkaisussa vastuullisuusraportissamme kerroimme, omat päästömme (scope 1 ja 2) vähenivät 19 prosenttia vuonna 2024, edellisvuoteen verrattuna. Julkaisimme ensimmäisellä neljänneksellä myös uudistetun asiakaspäästöraporttimme. Päästöraportti on nyt saatavilla OmaPosti Pro -palvelussa. Tämä palvelee yritysasiakkaitamme paremmin, sillä raportti on nyt heidän itsensä ladattavissa vaivattomasti milloin tahansa.

Odotamme markkinoiden epävarmuuden jatkuvan vuoden toisella neljänneksellä. Henkilöstöstä huolehtiminen on edelleen strategiamme ytimessä. Olinkin tyytyväinen, että henkilöstön sitoutumisen mittari otti jälleen ison harppauksen eteenpäin henkilöstökyselyssämme, samoin kuin Postin mainetta ja luottamusta mittaava mittari ulkoisessa mainekyselyssä. Nämä kertovat välittävästä työkuulttuurista ja yhteen hiileen puhaltavasta tiimistä. Tämä on tärkeää jokaisessa organisaatiossa, mutta erityisesti Postin kaltaisessa palveluliiketoimintaa harjoittavassa yhtiössä.

Tavoitteemme ovat selkeät ja etenemme niitä kohti. Jatkamme kasvun hakemista ja keskitymme strategiamme mukaisesti kannattavuuden ylläpitämiseen. Haluan vielä kerran kiittää koko Postin tiimiä omistautumisesta ja kovasta työstä tällä vuosineljänneksellä.

LIITTEET

Posti Group Oyj:n osavuosisikatsauksen tammi–maaliskuu 2025 taulukot kokonaisuudessaan (PDF)

LISÄTIETOJA

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet

<https://www.posti.com/corporate/talous-ja-hallinnointi>

VALOKUVAT JA LOGOT

<https://www.posti.com/corporate/medialle>

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayrityksistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluita, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Tavoitteenamme on kuljettaa täysin päästöttömästi koko arvoketjun osalta vuoteen 2030 mennessä ja nollata omat päästömme vuoteen 2040 mennessä. Liikevaihtomme vuonna 2024 oli 1 521,4 miljoonaa euroa, ja henkilöstöä meillä on noin 15 000. www.posti.com

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Markkinaolosuhteet ovat edelleen haastavat. Käyttöön otetuilla tullimaksuilla on vaikutuksia kaupan ja teollisuuden aloihin, ja epävarmuus varjostaa markkinoita. Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet ja kauppapolitiikkaan liittyvä epävarmuus on korkealla. Kuluttajat ovat edelleen varovaisia, vaikka ostovoima on parantunut ja korot laskeneet.

Verkkokauppa segmenttinä kasvaa tällä hetkellä secondhand-kaupan ja maarajat ylittävien ostosten vauhdittamana. Nämä tekijät muokkaavat markkinoita ja vetävät volyymeja kasvuun. Kilpailu on kovaa ja verkkokauppatoimitukset ovat hintavetoinen markkina.

Varastointi- ja logistiikkamarkkinat ovat edelleen haastavat, ja varastojen kysynnän ja vapaan kapasiteetin välinen epätasapaino jatkuu. Varastotasot todennäköisesti paranevat talouden kasvun myötä, minkä odotetaan ajan mittaan lieventävän ylikapasiteettiin liittyvää haastetta.

Kilpailussa markkinaympäristössä Posti-brändillä on tärkeä rooli, sillä se vahvistaa Postin asemaa pohjoiseurooppalaisena logistiikkatoimijana. Ruotsissa ja Baltiassa brändin uudistaminen on saanut asiakkailta myönteistä palautetta. Posti on hyvissä asemissa palvellakseen asiakkaitaan entistä paremmin yhtenä yhtenäisenä Postina.

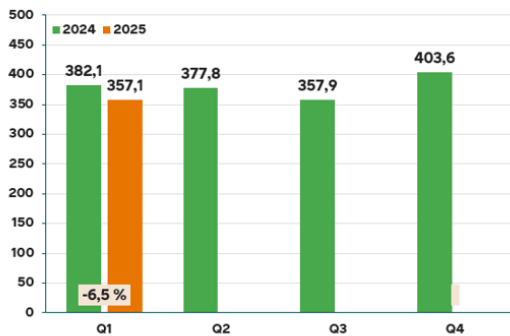
Postimarkkinat digitalisoituvat yhä nopeammassa tahdissa. Postin osoitteellisen postin määrä on laskenut noin 75 prosenttia vuodesta 2000, ja vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä laskua oli edellisvuoteen verrattuna 16 prosenttia, mikä on tyypillistä ensimmäisellä neljänneksellä. Posti tarjoaa asiakkailleen digipostiratkaisun digitalisaation tueksi. Digitalisaation kiihtyessä Posti jatkaa luotettavien postinjakelupalveluiden tarjoamista mukauttamalla ja uudistamalla jakelumalleja jatkuvasti.

Suomen nykyisen hallitusohjelman mukaisesti Suomi siirtyy asteittain digitaalisten palveluiden ensisijaisuuteen viranomaisasiointikanavana. Lainsäädäntöä muutetaan siten, että digitaalisesta viranomaisviestinnästä tehdään ensisijainen viranomaisviestinnän kanava. Asiaan liittyvän lainsäädännön laatiminen on parhaillaan käynnissä, ja hallitus on ilmaissut tavoitteen digipostipalveluiden hyödyntämisestä yhtenä välineenä digitaalisen viranomaisviestinnän kehittämisessä. Posti Group tukee tätä päätöstä ja näkee sen loogisena askeleena kohti tehokkaampaa ja käyttäjäystävällisempää digiviestintää.

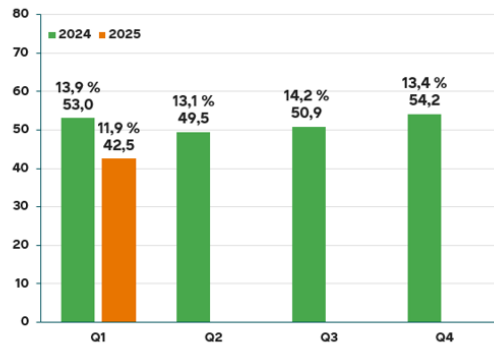
Epävarmuus varjostaa talouskasvua koskevia ennusteita. Suomen Pankin maaliskuun 2025 väliennusteessa Suomen bruttokansantuotteen odotetaan kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2025. Riksbankin maaliskuun ennusteen mukaan Ruotsin bruttokansantuote kasvaa 1,9 prosenttia vuonna 2025. Kasvua vauhdittavat lisääntynyt kulutus ja investoinnit, joiden odotetaan kasvavan Ruotsin vientikysynnän kasvaessa. Tämä voi toteutuessaan vaikuttaa myönteisesti Postin verkkokauppaan sekä logistiikka- ja varastointiliiketoimintaan. Swedbank ennustaa Liettuan bruttokansantuotteen kasvavan 3,0 prosenttia vuonna 2025, kun taas Virossa kasvuennuste on 1,5 prosenttia ja Latviassa 2,2 prosenttia.

Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto milj. euroa ja muutos, %



Konsernin oikaistu käyttökate, milj. euroa ja % liikevaihdosta



Tammi–maaliskuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 6,5 prosenttia 357,1 (382,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 7,0 prosenttia ja muissa maissa 1,8 prosenttia. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa volyymien laskusta sekä osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluiden tarjoamasta. Myös varastointimarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti varastojen kiertoa. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus oli 9,5 (9,0) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 0,7 prosenttia ja oli 151,9 (153,0) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja oli 72,5 (74,6) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 61,5 (58,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 13,9 prosenttia ja oli 138,5 (160,9) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvalvoituksen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 15,4 (18,6) miljoonaa euroa eli 4,3 (4,9) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,1 (3,2) prosenttia jakeluvolyymista. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 42,5 (53,0) miljoonaan euroon eli 11,9 (13,9) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa Postipalveluiden liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon toiminnan tehokkuus. Käyttökate heikkeni 37,9 (49,9) miljoonaan euroon eli 10,6 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 10,5 (21,2) miljoonaa euroa eli 3,0 (5,5) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos heikkeni ja oli 5,0 (18,1) miljoonaa euroa eli 1,4 (4,7) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat -5,6 (-3,1) miljoonaa euroa.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-2,5	-3,1	-11,0
Arvonalentumiset	-0,9		-1,2
Muut erityiserät	-2,1		0,1
Yhteensä	-5,6	-3,1	-12,2

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Avainluvut

	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	151,9	153,0	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	<i>-0,7 %</i>	<i>-2,5 %</i>	<i>-1,7 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	13,9	14,4	77,0
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>9,2 %</i>	<i>9,4 %</i>	<i>12,0 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	13,6	13,4	71,2
<i>Käyttökate, %</i>	<i>9,0 %</i>	<i>8,8 %</i>	<i>11,1 %</i>

Tammi–maaliskuu 2025

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 2 (5) prosenttia 16,0 (15,7) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 0,7 prosenttia 151,9 (153,0) miljoonaan euroon. Vuosineljännes alkoi hieman hitaammin, kun taas vuosineljänneksen loppupuoli oli vahvempi. Verkkokaupan ja erityisesti secondhand-kaupan volyymit kasvoivat Suomen yhä kilpailluilla markkinoilla, mikä vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Kokonaisliikevaihto ja kannattavuus laskivat hieman yritysasiakaspalveluiden ja rahtiliiketoiminnan heikentyneen kysynnän vuoksi. Lisäksi kulutus pysyi yleisesti ottaen vaimeana ensimmäisellä neljänneksellä.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 13,9 (14,4) miljoonaa euroa eli 9,2 (9,4) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon lasku heikensi kannattavuutta, kun taas parantunut tuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti kannattavuuteen positiivisesti. Käyttökate parani ja oli 13,6 (13,4) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Avainluvut

	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	72,5	74,6	303,0
Suomi	46,7	49,6	201,3
Ruotsi	25,9	25,0	101,8
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	<i>-2,7 %</i>	<i>-10,7 %</i>	<i>-7,7 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	6,8	8,1	38,3
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>9,4 %</i>	<i>10,9 %</i>	<i>12,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	5,2	8,1	37,8
<i>Käyttökate, %</i>	<i>7,2 %</i>	<i>10,9 %</i>	<i>12,5 %</i>

* Cargo Support Holding C.S.H. AB ostettiin toukokuussa 2024.

Tammi–maaliskuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja oli 72,5 (74,6) miljoonaa euroa. Heikko asiakaskysyntä jatkui ensimmäisellä neljänneksellä. Tämä johti varastojen täyttöasteen laskuun, mikä pienensi Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihtoa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta heikosta markkinakysynnästä huolimatta. Sisälogistiikan kysynnän kasvu ja ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikuttivat liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 6,8 (8,1) miljoonaan euroon eli 9,4 (10,9) prosenttiin liikevaihdosta. Kustannustehokkuus Varastointi- ja logistiikkapalveluissa ja tuotannon toiminnan tehokkuuden parantaminen vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen positiivisesti. Käyttökate heikkeni edellisvuodesta ja oli 5,2 (8,1) miljoonaa euroa.

Postipalvelut

Avainluvut

	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	138,5	160,9	602,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	<i>-13,9 %</i>	<i>-1,1 %</i>	<i>-4,5 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	26,2	32,1	104,8
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>18,9 %</i>	<i>20,0 %</i>	<i>17,4 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	24,3	30,4	99,8
<i>Käyttökate, %</i>	<i>17,5 %</i>	<i>18,9 %</i>	<i>16,5 %</i>

Tammi–maaliskuu 2025

Posti poisti 6.5.2024 julkaistun ilmoituksensa mukaisesti osoitteettomat markkinointipalvelut, kuten ilmaislehtien jakelun, palvelutarjoamastaan vuoden 2025 alussa.

Postipalveluiden liikevaihto laski 13,9 prosenttia ja oli 138,5 (160,9) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta ensimmäisellä neljänneksellä sekä 16 (16) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,1 (3,2) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate laski ja oli 26,2 (32,1) miljoonaa euroa eli 18,9 (20,0) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen vaikutti kannattavuuteen positiivisesti, kun taas pienemmillä volyyymeilla ja liikevaihdon laskulla oli negatiivinen vaikutus. Käyttökate laski edellisvuoteen verrattuna ja oli 24,3 (30,4) miljoonaa euroa.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi–maaliskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 17,9 (41,4) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -0,5 (-28,1) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -1,7 (-33,5) miljoonaa euroa. Operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa nettokäyttöpääoman muutos. Ensimmäisellä neljänneksellä maksettiin 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko ja 33,0 miljoonan euron varsinaisen osingon ensimmäinen puolisko.

Likvidit varat olivat maaliskuun lopussa 95,7 (102,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 549,7 (347,8) miljoonaa euroa sisältäen 276,2 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 180,0 miljoonaa euroa pankkilainoja ja 93,5 miljoonaa euroa yritystodistuksia. Molempia vuonna 2024 allekirjoitettuja kahdenvälisiä lainasopimuksia korotettiin 30,0 miljoonalla eurolla. Lainoista nostettiin ensimmäisen neljänneksen aikana yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, mikä kasvatti nettovelan määrää. Lisäksi konserni laski liikkeeseen yritystodistuksia. Tämän seurauksena nettovelka oli yhteensä 454,0 (245,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 21,9 (36,8) prosenttia. Omavaraisuusasteen lasku johtui pääasiassa 150,0 miljoonan euron ylimääräisestä osingosta.

Posti investoi keskeisiin strategisiin kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi OmaPosti-sovelluksen kaltaiset digitaaliset palvelut. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Sen vuoksi Posti aikoo jatkossakin investoida omiin teknologisiin resursseihin, kuten lajittelukoneisiin sekä uusiin moderneihin ja tehokkaisiin automatisoituihin varastoihin ja terminaaleihin.

Järvenpään uuden varaston arvioidaan aloittavan toimintansa toukokuussa. Posti investoi myös uuteen varastonhallintajärjestelmään, joka otetaan käyttöön ensimmäiseksi Järvenpäässä. Käyttöönotto laajenee Suomen ja Ruotsin muihin varastoihin vaiheittain. Posti avasi maaliskuussa 2025 myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnaan.

Vastuullisuus on edelleen Postin strategian ytimessä, ja Posti jatkaa investoimista siihen muun muassa hankkimalla sähköautoja puhtaan kaluston tiekarttansa mukaisesti. Tämä tukee Postin nettonollapäästötavoitteiden saavuttamista vuoteen 2040 mennessä.

Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivä maa-alue eli Eteläinen Postipuisto esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen toukokuussa 2024, ja ympäristövaraus kirjattiin. Lisäksi konsernilla on arviolta 10,2 miljoonan euron arvioitu ehdollinen vastuu, joka liittyy Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistukseen. Maa-alueiden puhdistus alkoi vuoden 2024 lopulla, ja se etenee vaiheittain vuosina 2025–2026. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024 asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentaminen voi alkaa aikaisintaan 2030-luvulla. Posti Groupin pääkonttorin suunnitellaan muuttavan takaisin historialliseen Postitaloon Helsingin keskustaan loppuvuodesta 2025.

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 osakkeesta, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Yhtiökokoukset

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle, hallintoneuvostolle sekä toimitusjohtajana toimineille henkilöille.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan päättyneeltä tilikaudelta 33,0 miljoonaa euroa. Puolet osingosta maksettiin maaliskuussa ja puolet maksetaan kesäkuussa 2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän (9) ja valitsi hallituksen jäseninä jatkamaan seuraavat jäsenet: puheenjohtajaksi Sanna Suvanto-Harsaae, varapuheenjohtajaksi Jukka Leinonen, jäseniksi Raija-Leena Hankonen-Nybom, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Stefan Svensson ja henkilöstön edustajana Satu Ollikainen. Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin Mervi Airaksinen ja Tuomas Mäkipeska. Kari-Pekka Laaksonen, Anni Ronkainen ja Hanna Vuorela olivat ilmoittaneet, että he eivät ole enää käytettävissä Postin hallitukseen.

Valitun hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Mia Laiho puheenjohtajana, Paula Werning varapuheenjohtajana, Tiina Elo, Timo Furuholm, Tomi Immonen, Aleks Jäntti, Milla Lahdenperä, Anders Norrbäck, Jorma Piisinen, Mika Riipi, Timo Suhonen ja Sari Tanus (31.5.2025 asti). Päivi Räsänen valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 1.6.2025 alkaen.

Valitun hallintoneuvoston toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä (lukuun ottamatta Sari Tanusta).

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota: 4 000 euroa / kk hallituksen puheenjohtajalle, 2 600 euroa / kk hallituksen varapuheenjohtajalle ja sellaiselle hallituksen valiokunnan puheenjohtajalle, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, ja 2 200 euroa / kk hallituksen jäsenille (poikkeuksena henkilöstön edustaja, jolle ei makseta kuukausipalkkiota).

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten kokouspalkkiot pysyvät ennallaan.

Yhtiökokous päätti tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC), joka valittiin vastaavasti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Päävastuullisena tilintarkastajana sekä kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KTM, KHT Samuli Perälä. Palkkiot päätettiin maksaa tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnan hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Henkilöstö kauden lopussa	13 905	15 948	14 764
Suomi	12 180	14 007	12 925
Muut toimintamaat	1 725	1 941	1 839
Henkilöstö keskimäärin, FTE *	11 792	13 133	13 095

* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Tammi–maaliskuussa konsernin henkilöstökulut olivat 156,6 (163,4) miljoonaa euroa eli ne laskivat 4,2 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 2,5 (3,1) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstömäärän lasku alensi kokonaiskustannuksia.

Henkilöstömäärän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa tammikuussa 2024 solmitusta kumppanuudesta CGI:n kanssa sekä vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volyymien vuoksi. Henkilöstömäärään vaikuttivat myös henkilöstövähennykset, jotka liittyivät vuonna 2024 ilmoitettuihin ja toteutuneisiin muutosneuvotteluihin. Näitä ovat muun muassa muutosneuvottelut Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -liiketoiminnan kuljetuspalveluissa, osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluiden palvelutarjoamasta sekä Tampereen postikeskuksen uudelleenorganisointi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määrävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

Liiketoiminnan riskit

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai heikentää kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja alihankkijoille.

Kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa ja säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuuksille, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähkötoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän määrän henkilötietojen käsittelyä tai hallinnointia. Henkilötietosääntelyn rikkomisella tai jopa väitetyllä rikkomisella voi olla negatiivinen vaikutus Postin brändiin ja maineeseen sekä sen taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaisututinnan kohteeksi tai sen markkina-asemaan tai markkinakäyttäytymiseen liittyviin väitteisiin tai valituksiin, mukaan lukien kilpailulakien noudattaminen. Kilpailulakien tai muiden viranomaisvaatimusten, kuten pakotemääräysten, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä sen brändiin ja maineeseen. Postin sääntelyn jatkuva kehittäminen suuntaan, joka vähentää velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti toteutettavissa supistuvilla markkinoilla, on keskeinen edellytys sen varmistamiseksi, että postin yleispalvelu voidaan säilyttää taloudellisesti kestäväällä tavalla.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa koetaan erittäin tärkeäksi. Työntekijät kohtaavat päivittäin tapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnsesaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Näkymät vuodelle 2025 ennallaan

Vuonna 2025 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 207,6 miljoonaa euroa.

Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne nostavat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymin laskun odotetaan jatkuvan.

Postin taloudellinen raportointi vuonna 2025

14.8.2025: Puolivuosisikatsaus 2025

29.10.2025: Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2025

Helsingissä 25.4.2025

Posti Group Oyj
Hallitus

LIITTEET
Tunnuslukujen laskentakaavat
Osavuosisikatsauksen taulukko-osa tammi–maaliskuu 2025

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät		Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, kuten ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

Osavuositarkastuksen tammi–maaliskuu 2025 taulukko-osa

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Liikevaihto	4	357,1	382,1	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot		2,5	4,0	15,7
Materiaalit ja palvelut		-95,1	-99,9	-412,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-156,6	-163,4	-644,6
Liiketoiminnan muut kulut		-69,9	-72,9	-283,7
Poistot		-32,0	-31,9	-126,7
Arvonlaskennat		-0,9	0,0	-1,9
Liiketulos		5,0	18,1	68,0
Rahoitustuotot		2,3	2,6	6,5
Rahoituskulut		-5,9	-4,3	-15,5
Tulos ennen veroja		1,4	16,4	58,9
Tuloverot		-1,6	-4,1	-15,1
Tilikauden tulos		-0,2	12,3	43,8
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)		-0,01	0,31	1,10

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	1–3 2025	1–3 2024	1–12 2024
Tilikauden tulos	-0,2	12,3	43,8
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Rahavirran suojauksen arvonmuutos		0,0	-1,0
Muuntoero	-0,3	0,1	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,0	0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen			0,3
Näihin eriin liittyvät tuloverot			-0,1
Tilikauden laaja tulos	-0,5	12,3	43,4

Konsernin tase

Varat

miljoonaa euroa	Liite	31.3.2025	31.3.2024, oikaistu*	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	7	170,2	169,1	170,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7	62,9	66,8	63,3
Sijoituskiinteistöt	8	44,1	24,6	41,9
Aineelliset hyödykkeet	6	270,3	229,3	262,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	6	262,2	277,4	258,8
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	11	0,8	0,8	0,8
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	1,0	2,7
Laskennalliset verosaamiset		10,1	7,0	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		822,0	776,0	805,4
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		3,2	4,1	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		228,5	235,4	225,4
Tuloverosaamiset		3,0	2,3	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	10, 11	18,0	60,1	41,7
Rahavarat	10	77,9	44,3	61,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		330,6	346,2	332,7
Varat yhteensä		1 152,6	1 122,2	1 138,1

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa	Liite	31.3.2025	31.3.2024, oikaistu*	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		70,0	70,0	70,0
Muut rahastot		142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto		0,0	0,8	0,0
Muuntoerot		-7,4	-7,2	-7,2
Kertyneet voittovarot		43,4	194,8	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		248,7	401,1	282,1
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	10, 11	179,8	0,0	89,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	10, 11	207,1	220,9	202,6
Muut pitkäaikaiset velat	11	16,3	9,8	17,3
Saadut ennakot		0,0	4,3	0,0
Laskennalliset verovelat		9,7	8,4	9,6
Pitkäaikaiset varaukset	9	7,3	6,3	8,6
Eläkevelvoitteet		5,6	7,9	5,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		425,7	257,7	333,7
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	10, 11	93,5	60,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	10, 11	69,4	66,9	68,6
Ostovelat ja muut velat	11	281,6	294,8	422,4
Saadut ennakot		16,2	27,3	17,7
Tuloverovelat		6,4	7,0	3,0
Lyhytaikaiset varaukset	9	11,2	7,4	10,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		478,2	463,4	522,2
Velat yhteensä		903,9	721,1	856,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 152,6	1 122,2	1 138,1

*Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Tilinpäätöksessä 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Laatumisperiaatteet.

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1-3 2025	1-3 2024	1-12 2024
Tilikauden tulos		-0,2	12,3	43,8
Poistot ja arvonalentumiset		32,9	31,9	128,7
Rahoitustuotot ja -kulut		3,6	1,7	9,0
Tuloverot		1,6	4,1	15,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		1,8	-0,5	-6,1
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		39,7	49,4	190,5
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-0,6	17,6	25,1
Vaihto-omaisuuden muutos		0,4	-0,2	0,3
Osto- ja muiden velkojen muutos		-14,2	-17,1	-41,2
Käyttöpääoman muutos		-14,4	0,3	-15,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		25,3	49,7	174,7
Maksetut korot		-2,9	-2,1	-13,2
Saadut korot		1,2	0,3	3,8
Muut rahoituserät		0,0	0,0	-0,1
Maksetut verot		-5,8	-6,5	-16,6
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-7,4	-8,3	-26,1
Liiketoiminnan rahavirta		17,9	41,4	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	7	-3,9	-2,9	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	6	-16,7	-12,6	-66,4
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-4,0	-	-2,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6, 7	0,2	0,2	0,7
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-	-	-1,4
Rahoitusvarojen rahavirta		23,8	-12,2	5,1
Muu investointien rahavirta		0,1	-0,5	0,2
Investointien rahavirta		-0,5	-28,1	-77,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10, 11	90,0	-	90,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	10, 11	-	-	-60,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	93,5	-	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-18,7	-17,6	-72,1
Maksetut osingot		-166,5	-15,9	-31,8
Rahoituksen rahavirta		-1,7	-33,5	-73,9
Rahavarojen muutos		15,7	-20,1	-2,6
Rahavarat tilikauden alussa		61,9	64,6	64,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,3	-0,2	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa		77,9	44,3	61,9
Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma				
Liiketoiminnan rahavirta		17,9	41,4	148,6
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-20,6	-15,5	-79,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-18,7	-17,6	-72,1
Operatiivinen vapaa kassavirta		-21,4	8,3	-2,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025	70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-0,2	-0,2
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoeron muutos			-0,3		-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,3	-0,2	-0,5
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-33,0	-33,0
31.3.2025	70,0	142,7	-7,4	43,4	248,7

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					12,3	12,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,0			0,0
Muuntoeron muutos				0,1		0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,0	0,1	12,3	12,3
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-31,8	-31,8
31.3.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	194,8	401,1

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					43,8	43,8
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,1		0,1
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	0,1	44,1	43,4
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-181,8	-181,8
31.12.2024	70,0	142,7	-	-7,2	76,6	282,1

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2024 jaetaan 33,0 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin maaliskuussa ja puolet tullaan maksamaan kesäkuussa 2025.

Liitetiedot

1. Laatumisperiaatteen

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut tarkastusta laatiessaan samoja laatumisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2024 tilinpäätöksessä. 1.1.2025 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Markkinatilanne on edelleen haastava. Käyttöön otettujen ja esitettyjen tullien vaikutukset vaikuttavat kaupan sekä teollisuuden aloille, ja epävarmuus varjostaa markkinoita. Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet ja epävarmuus kauppapolitiikan suhteen on korkea. Kuluttajat ovat edelleen varovaisia ostovoiman paranemisesta ja korkojen laskusta huolimatta, ja kilpailu on kovaa ja hintalähtöistä. Tämä näkyi Postin tarjoamissa logistiikka- ja varastointipalveluissa kokonaiskysynnän laskuna. Taloudellisen toimintaympäristön sekä markkinoiden lisääntyneen epävarmuuden ja epävakauden vuoksi johdon on vaikea ennustaa taloudellista kehitystä. Tästä syystä arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Kuluttajakäyttäytyminen ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

Päätemaksusaamisten ja -velkojen netottaminen - oikaisu

Posti muutti tilinpäätöksessä 2024 päätemaksusaamisten ja -velkojen esitystapaa taseessa kuvastamaan paremmin netottamisjärjestelyjään. Päätemaksusaamiset ja -velat on netotettu taseessa, koska nettopositio selvitetään vastapuolen kanssa vuosittain. Vertailuvuoden tase-erät on oikaistu vastaavasti.

Oikaisun vaikutukset:

31.3.2024

miljoonaa euroa	Raportoitu aikaisemmin	Oikaisu	Oikaistu
Myyntisaamiset ja muut saamiset	263,0	-27,6	235,4
Varat yhteensä	1 149,8	-27,6	1 122,2
Ostovelat ja muut velat	299,0	-4,2	294,8
Saadut ennakot	50,7	-23,4	27,3
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 149,8	-27,6	1 122,2

Oikaisu ei vaikuttanut tilikauden tulokseen eikä omaan pääomaan.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1-3 2025	1-3 2024	1-12 2024
SEK	11,232	11,280	11,427
NOK	11,651	11,420	11,621
SDR	0,802	0,816	0,816

Pääöskurssi	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
SEK	10,849	11,525	11,459
NOK	11,413	11,699	11,795
SDR	0,814	0,817	0,797

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetysten liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelujen osalta, toimintasegmenttien liiketoiminnalla Suomessa ja Ruotsissa on samankaltainen taloudellinen luonne, samanluonteiset palvelut sekä yhdenmukaiset asiakastyypit ja markkinat pohjoismaissa. Maantieteelliset alueet jaetaan kahteen toimintasegmenttiin, mutta yhdistellään yhdeksi raportoivaksi segmentiksi. Näiden kahden toimintasegmentin bruttokate ja käyttökate tasot ovat samankaltaiset. Toimintasegmenttien keskipitkän ja pitkän aikavälin taloudellinen kehityssuunta on samankaltainen.

Posti raportoi segmenttien tulokset käyttökateen ja oikaistun käyttökateen mukaisesti. Muita segmentteittäin julkaistavia avainlukuja ovat liikevaihto, investoinnit, sidottu pääoma ja henkilöstö kauden lopussa.

Toimintasegmenttien kuvaukset

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut tarjoaa paketti-, kuljetus- ja verkkokauppapalveluja yritys- ja yksityisasiakkaille Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi on Suomen markkinajohtaja ulkoistuslogistiikassa. Palvelut kattavat toimitusketjuratkaisut kuljettamisesta varastointiin sekä asiakkaiden tiloissa tapahtuvat sisälogistiikan ratkaisut ja logistiikan ammattiosaajien henkilöstöpalvelut. Palveluita tarjotaan joko Postin tai asiakkaan omissa tiloissa, esimerkiksi varastossa, terminaalisissa, tehtaassa, teollisuuden tuotantolaitoksessa ja kaupoissa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi on yksi Ruotsin ja Pohjoismaiden johtavista logistiikkayrityksistä. Tarjoama koostuu laajasta palveluvalikoimasta varastonhallinnassa, logistiikassa, tuotantoketjun johtamisessa, kuljetushankinnassa, henkilöstöpalveluissa sekä verkkokauppaan, jälleenmyyntiin ja nopeasti liikkuviin kulutustuotteisiin erikoistuneiden yritysten konsultoinnissa.

Postipalvelut tarjoaa postinjakelupalveluja sekä niitä tukevia digitaalisia ja monikanavaisia ratkaisuja.

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja, eliminointeja, sekä eriä joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Taseen osalta segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle (toimitusjohtaja) raportoidaan kuukausittain myös segmenttien sidottu pääoma. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotusperiaatteet ovat Postin laskentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Kausivaihtelu

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Yleisesti postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

1–3 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	151,9	72,5	138,5		357,1
Liikevaihto, sisäinen	-0,7	-4,1	-1,2		0,0
Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle	151,3	68,5	137,4	0,0	357,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	1,7		2,5
Palvelutuotannon kulut	-104,3	-48,4	-87,9		-243,8
Muut kulut	-34,2	-19,0	-28,0		-77,9
Oikaistu käyttökate	13,9	6,8	26,2	-4,4	42,5
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,3	-0,9	-1,0	-0,3	-2,5
Muut erityiserät	0,0	-0,7	-0,8	-0,6	-2,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,3	-1,6	-1,9	-0,9	-4,6
Käyttökate	13,6	5,2	24,3	-5,2	37,9
Poistot					-32,0
Arvonalentumiset					-0,9
Oikaistu liiketulos					10,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-5,6
Liiketulos					5,0
Rahoitustuotot ja -kulut					-3,6
Tuloverot					-1,6
Tilikauden tulos					-0,2
Investoinnit	5,0	9,3	6,2	21,4	41,8
Henkilöstö kauden lopussa	3 124	3 473	6 614	694	13 905
Sidottu pääoma	251,0	254,3	123,3	76,8	705,4

1–3 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	153,0	74,6	160,9		382,1
Liikevaihto, sisäinen	-0,7	-4,1	-1,6		0,0
Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle	152,3	70,5	159,3	0,0	382,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	2,4		4,0
Palvelutuotannon kulut	-106,3	-49,8	-103,7		-260,0
Muut kulut	-33,4	-17,3	-29,2		-76,2
Oikaistu käyttökate	14,4	8,1	32,1	-1,6	53,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,0	0,0	-1,7	-0,4	-3,1
Muut erityiserät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-1,0	0,0	-1,7	-0,4	-3,1
Käyttökate	13,4	8,1	30,4	-2,0	49,9
Poistot					-31,9
Arvonalentumiset					0,0
Oikaistu liiketulos					21,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-3,1
Liiketulos					18,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-1,7
Tuloverot					-4,1
Tilikauden tulos					12,3
Investoinnit	4,1	14,1	2,8	12,0	32,9
Henkilöstö kauden lopussa	3 600	4 249	7 437	662	15 948
Sidottu pääoma	246,0	289,7	79,9	34,9	650,6

1–12 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	640,9	303,0	602,9		1 521,4
Liikevaihto, sisäinen	-2,8	-17,8	-4,8		0,0
Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle	638,1	285,2	598,1	0,0	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	3,0	8,9		15,7
Palvelutuotannon kulut	-433,0	-202,0	-397,2		-1 041,2
Muut kulut	-137,2	-66,2	-114,7		-299,3
Oikaistu käyttökate	77,0	38,3	104,8	-12,5	207,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-5,8	0,0	-5,1	-0,2	-11,0
Muut erityiserät	0,0	-0,4	0,0	0,5	0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-5,8	-0,4	-5,1	0,3	-11,0
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	196,6
Poistot					-126,7
Arvon alentumiset					-1,9
Oikaistu liiketulos					80,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-12,2
Liiketulos					68,0
Rahoitustuotot ja -kulut					-9,0
Tuloverot					-15,1
Tilikauden tulos					43,8
Investoinnit	40,0	22,7	21,4	92,4	176,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 333	3 750	6 999	682	14 764
Sidottu pääoma*	236,6	253,3	109,1	-52,5	546,6

*Segmentikohtaisia sidottu pääoma -tunnuslukuja 31.12.2024 on oikaistu. Kohdasta muu toiminta ja kohdistamattomat on allokoitu sidottua pääomaa raportoitaville segmenteille. Konserni yhteensä -tunnuslukua ei ole oikaistu.

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	1-3 2025	1-3 2024	1-12 2024
Suomi	292,3	317,9	1 253,3
Ruotsi	34,1	32,0	132,8
Baltia	12,0	9,5	41,8
Muut maat	18,7	22,8	93,4
Yhteensä	357,1	382,1	1 521,4

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa Segmenttiraportointi.

5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnat

Tilikauden 2025 aikana ei ole hankittu tai myyty liiketoimintoja.

6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	262,2	226,5	226,5
Hankitut liiketoiminnat		-	-	0,0
Lisäykset		15,7	11,5	70,2
Siirrot sijoituskiinteistöihin		-	-	-0,3
Muut vähennykset ja siirrot		0,0	0,3	-0,3
Poistot		-8,3	-8,2	-32,3
Arvon alentumiset		0,0	0,0	-0,3
Kurssierot		0,7	-0,9	-1,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		270,3	229,3	262,2

Posti avasi maaliskuussa 2025 uuden logistiikkakeskuksen Viron Tallinnassa. Uuden varistorakennuksen Järvenpäässä odotetaan aloittavan toimintansa toukokuussa.

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	258,8	280,6	280,6
Hankitut liiketoiminnat		-	-	0,5
Lisäykset		19,1	18,3	71,4
Vähennykset ja siirrot		-0,1	0,3	-15,6
Poistot		-19,3	-18,0	-73,9
Arvon alentumiset		-0,9	-	-1,1
Kurssierot		4,7	-3,8	-3,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		262,2	277,4	258,8

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

miljoonaa euroa		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Rakennukset		194,4	207,4	187,9
Ajoneuvot		54,4	58,0	58,7
Koneet ja muut		13,4	11,9	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		262,2	277,4	258,8

7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

Liikearvo

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	170,1	169,1	169,1
Hankitut liiketoiminnat	-	-	1,0
Kurssierot	0,1	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,2	169,1	170,1

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	63,3	69,7	69,7
Hankitut liiketoiminnat	-	-	0,7
Lisäykset	3,9	2,9	13,0
Vähennykset ja siirrot	-	0,0	0,0
Poistot	-4,6	-5,5	-20,4
Arvon alentumiset	-	-	-0,5
Kurssierot	0,3	-0,2	0,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62,9	66,8	63,3

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	41,9	24,6	24,6
Lisäykset	3,3	-	28,5
Vähennykset	-1,2	0,0	-11,4
Siirrot erien välillä	0,0	-	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	44,1	24,6	41,9

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo on yhteensä 96.6 miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat joko tuottoarvomenetelmään tai lähialueilla toteutuneisiin kauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden. Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty.

9. Varaukset

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Uudelleenjärjestelyvaraus	7,3	4,9	5,6
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	8,2	6,0	11,0
Muut varaukset	3,1	2,9	2,5
Yhteensä	18,6	13,8	19,1

Konserni on tarkentanut arviotaan Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivän maa-alueen puhdistamiseen liittyvän ympäristövelvoitteen määrästä. Varauksiin ja vastaavasti sijoituskiinteistöihin kirjattiin 1,2 miljoonan euron vähennys. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026.

10. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta		183,5	-18,7	164,8	-8,1	172,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	5,1	5,1	0,3	4,8
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	18,8	18,8	-	18,8
Kirjanpitoarvo	31.3.2025	273,3	276,4	549,7	95,7	454,0
Käyvät arvot	31.3.2025	273,6	276,4	550,0		

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset.

Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		0,0	-17,6	-17,5	-7,8	-9,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-4,2	-4,2	-0,2	-4,0
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	18,8	18,8	-	18,8
Kirjanpitoarvo	31.3.2024	60,0	287,8	347,8	102,7	245,1
Käyvät arvot	31.3.2024	60,1	287,8	347,9		

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		29,8	-72,1	-42,4	-7,8	-34,6
Hankitut liiketoiminnot		-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-3,4	-3,4	-0,2	-3,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	55,4	55,5	-	55,5
Kirjanpitoarvo	31.12.2024	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Käyvät arvot	31.12.2024	90,0	271,2	361,3		

miljoonaa euroa		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Rahavarat		77,9	44,3	61,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		17,8	58,4	41,6
Likvidit varat		95,7	102,7	103,5

11. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvelat

31.3.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,1	2
Vuokrasopimusvelat		207,1	207,1	207,1	
Muut pitkäaikaiset velat		11,1	11,1	11,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		397,9	397,9	398,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		93,5	93,5	93,5	2
Vuokrasopimusvelat		69,4	69,4	69,4	
Valuuttajohdannaiset	1,5			1,5	2
Ostovelat ja muut velat		117,0	117,0	117,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1,5	279,9	279,9	281,4	
Rahoitusvelat yhteensä	1,5	677,8	677,8	679,6	

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	5,5	6,0	182,9			194,4
Yritystodistukset	94,5					94,5
Vuokrasopimusvelat	78,0	63,9	45,9	29,6	94,3	311,8
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	4,3	1,1	3,0	4,2	12,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	117,0					117,0
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	29,8					29,8
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-28,4					-28,4
Yhteensä	296,6	74,2	229,9	32,6	98,5	731,8

Konserni sopi alkuvuonna 2025 molempiin 2024 allekirjoitettuihin kahdenvälisiin 60,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoisiin lainasopimuksiin 30,0 miljoonan euron lainapääoman korotukset muiden ehtojen pysyessä ennallaan. Tammi–maaliskuun aikana lainoista nostettiin yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, minkä jälkeen molemmat lainat korotuksineen oli kokonaan nostettu. Lainasopimuksiin ei liity suojausinstrumentteja. Lisäksi konserni laski liikkeeseen omia yritystodistuksia 93,5 miljoonaa euroa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkia- tasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät tilinpäätöksen 2024 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Käypään arvoon arvostetut ja kirjatut rahoitusvarat ja -velat

miljoonaa euroa	Taso	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset sijoitukset	3	0,8	0,8	0,8
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2	0,2	0,7	0,1
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	2	-	1,0	-
Yhteensä		0,9	2,4	0,9
Rahoitusvelat				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2	1,5	-	0,1
Yhteensä		1,5	-	0,1

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole kirjattu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 8,1 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 8,0 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

12. Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Takaukset	8,8	8,9	8,8
Yhteensä	8,8	8,9	8,8

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	9,3	12,8	10,1
1-5 vuoden kuluessa	9,4	1,4	17,3
Yli 5 vuoden kuluessa	8,6	-	13,4
Yhteensä	27,2	14,1	40,8

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrakohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 10,2 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026. Kokonaisarviota sekä aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin että urakoitsijan kanssa käytyjen keskustelujen perusteella.

13. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.