

Posti Group Oyj Tilinpäätöstiedote 28.2.2017



Posti laajensi strategiansa mukaisesti vuoden aikana palvelutarjontaansa lämpötilasäädelyyn elintarvikelogistiikkaan ostamalla Veinen ja Kuljetus Kovalaisen.

Sisältö

POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016

Loka-joulukuu 2016.....	3
Vuosi 2016	3
Muutokset raportoinnissa ja tuloutusperiaatteissa.....	4
Konsernin avainluvut.....	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Markkinatilanne ja toimintaympäristö 2016.....	7
Muutokset johdossa.....	8
Toiminnan tehostamisohjelma	8
Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2016	8
Liikevaihto ja tulos 2016	8
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	9
Itella Venäjä.....	12
OpusCapita	13
Segmenttien avainluvut	15
Rahoitusasema ja investoinnit	16
Tutkimus- ja kehitystoiminta.....	17
Ympäristövaikutukset	17
Osakepääoma ja omistus	17
Hallinto ja tilintarkastajat.....	18
Henkilöstö	19
Muutokset konsernirakenteessa.....	20
Säätely.....	20
Oikeudenkäynnit	20
Liiketoiminnan riskit.....	21
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	23
Vuoden 2017 näkymät.....	23
Hallituksen voitonjakoesitys	24
LIITTEET	24

Posti Groupin liikevaihto Q4 2016 kasvoi yli 5 % – 60 miljoonan euron osinko valtiolle

POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2016

Loka-joulukuu 2016

Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto kasvoi 5,4 % ja oli 456,5 (433,2) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 43,0 (43,2) miljoonaa euroa, 9,4 % (10,0 %).
- Konsernin käyttökate vahvistui ja oli 38,6 (30,6) miljoonaa euroa, 8,4 % (7,1 %).
- Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 22,7 (24,0) miljoonaa euroa eli 5,0 % (5,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos parani ja oli 14,2 (8,3) miljoonaa euroa eli 3,1 % (1,9 %) liikevaihdosta.

Keskeiset tapahtumat

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 6 %. Kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 10 % ilman yrityskauppoja. Pakettivolyymit kasvoivat Suomessa 9 % ja Baltiassa 21 %. B2C-paketit kasvoivat 13 %.
- Posti osti lokakuussa elintarvikekuljetukseen erikoistuneen Kuljetus Kovalaisen. Yritysosto tukee Postin strategiaa jatkaa kasvua elintarvikelogistiikassa ja lämpötilasäädelyjen tuotteiden kuljetuksessa.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 9 % kaikista Postin lähetyksistä. Määrä on viimeisellä neljänneksellä kausiluonteisesti suurempi, koska lähetyksiin sisältyvät joulukortit, joita lähetettiin noin 28 (30) miljoonaa kappaletta.
- Työpäivien määrä oli 63 (64).

Vuosi 2016

Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto laski 2,5 % ja oli 1 607,6 (1 649,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate oli 126,7 (128,2) miljoonaa euroa, 7,9 % (7,8 %).
- Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 116,0 (147,2) miljoonaa euroa, 7,2 % (8,9 %).
- Oikaistu liiketulos oli 47,1 (47,6) miljoonaa euroa eli 2,9 % (2,9 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli 30,7 (54,8) miljoonaa euroa eli 1,9 % (3,3 %) liikevaihdosta. Erityiserät olivat 10,6 (40,8) miljoonaa euroa.
- Bruttoinvestoinnit olivat 100,4 (66,8) miljoonaa euroa.
- Sijoitetun pääoman tuotto oli 5,1 % (6,4 %).
- Omavaraisuusaste oli 54,9 % (46,9 %).
- Nettovelkaantumisaste oli -13,6 % (-10,9 %).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 69 % yhtiön oikaistusta nettotuloksesta, 25 miljoonaa euroa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että jaetaan ylimääräinen 35 miljoonan euron osinko, eli yhteensä osingonjako olisi 60 miljoonaa euroa.

Keskeiset tapahtumat

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 7 %. Kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 7 % ilman yrityskauppoja. Pakettivolyymit kasvoivat Suomessa 3 % ja Baltiassa 26 %. B2C-paketit kasvoivat 7 %.
- OpusCapita myi Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnot BaltCapille tammikuussa.
- Itella Venäjä osti maaliskuussa venäläisen kuriiryhtiö MaxiPostin.
- OpusCapita osti huhtikuussa saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Softwaren. Yritysosto tukee OpusCapitan globaalin ostaja-toimittaja-ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-aluetta.
- Posti osti elokuussa lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veinen. Yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.
- Posti Kiinteistöt myi syyskuussa 74 000 neliömetrin Pennalan logistiikkakeskuksen Orimattilassa.
- Eduskunta päätti kesäkuussa, että valtio saa vähentää omistustaan Posti Group Oyj:ssä. Valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen mukaisesti Posti Group Oyj:n omistuksesta 49,9 % siirtyi elokuussa 2016 perustettuun Valtion kehitysyritys Vake Oy:hyn. Valtion suoraan omistukseen jäi 50,1 % Posti Group Oyj:stä.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä vuonna 2016 oli 6 % kaikista Postin lähetyksistä.
- Työpäivien määrä oli 253 (252).

Muutokset raportoinnissa ja tuloutusperiaatteissa

Postipalveluiden ja Paketti- ja logistiikkapalveluiden toimintasegmentit on yhdistetty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö raportoi tuloksen vuoden 2016 viimeisestä neljänneksestä alkaen seuraavien raportoitavien segmenttien mukaan: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Tämän lisäksi yhtiö raportoi Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä liikevaihdon seuraavilta liiketoiminta-alueilta: kirje- ja markkinointipalvelut, pakettipalvelut, lehtipalvelut ja logistiikkapalvelut.

Posti raportoi myös uudet taloudelliset tunnusluvut, käyttökate ja oikaistu käyttökate.

Posti on tarkentanut konsernin menetelmää postimerkkien ja muiden ennakoon maksettujen palveluiden liikevaihdon tuloutuksessa. Ennakoon maksettujen palveluiden, kuten postimerkit, postimaksukoneet sekä ennakoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret, liikevaihto tuloutetaan jatkossa vasta niiden arvioitun käytön perusteella. Aiemmin liikevaihto näistä tuotteista on tuloutettu silloin, kun ne on myyty asiakkaille. Arvioitu käyttö perustuu tiettyyn tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon historialliset myynti- ja käyttövolyymit sekä hinnanmuutokset.

Posti julkaisi 24.1.2017 pörssitiedotteen (Muutos raportoitavissa segmenteissä ja postimerkkien tuloutusperiaatteissa), jossa todettiin: ”Konserni oikaisee vertailukelpoisesta liikevaihdosta ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutuksen siten, että tilikauden aikana ostettujen tai myytyjen liiketoimintojen liikevaihtoa ei huomioida vertailukelpoista liikevaihtoa laskettaessa. Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto jätetään huomioimatta myös vertailukauden osalta.” Tiedotteesta poiketen Posti lopettaa vertailukelpoisen liikevaihdon julkistamisen vuoden 2016 viimeisestä neljänneksestä alkaen, jolloin tilikauden aikana ostettujen tai myytyjen liiketoimintojen liikevaihto sisältyy raportoitavaan liikevaihtoon.

Posti on muuttanut vaihtoehtoisista tunnusluvuista käyttämäänsä terminologiaa Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uuden ohjeistuksen mukaisesti vuoden 2016 toisen neljänneksen osavuositarkastuksesta alkaen. Tunnusluku ”kertaluonteiset erät” on korvattu tunnusluvulla ”erityiserät”. Tunnusluku ”liiketulos ilman kertaluonteisia erä” on korvattu tunnusluvulla ”oikaistu liiketulos”. Näiden tunnuslukujen sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien määritelmät on esitetty tilinpäätöstiedotteen tunnuslukujen laskentakaavoissa sekä Postin verkkosivuilla osoitteessa www.posti.com/talous.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli edellisvuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin avainluvut

	10-12/2016	Oikaistu**) 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu**) 1-12/2015
Liikevaihto, milj. euroa	456,5	433,2	1 607,6	1 649,1
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,0	43,2	126,7	128,2
Oikaistu käyttökate, %	9,4	10,0	7,9	7,8
Käyttökate, milj. euroa	38,6	30,6	116,0	147,2
Käyttökate, %	8,4	7,1	7,2	8,9
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	22,7	24,0	47,1	47,6
Oikaistu liiketulos, %	5,0	5,5	2,9	2,9
Liiketulos, milj. euroa	14,2	8,3	30,7	54,8
Liiketulos, %	3,1	1,9	1,9	3,3
Tulos ennen veroja, milj.euroa	14,7	4,7	29,5	42,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	10,4	3,1	23,2	35,1
Liiketoiminnan rahavirta			63,1	81,9
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			3,9	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %			5,1	6,4
Omavaraisuusaste, %			54,9	46,9
Nettovelkaantumisaste, %			-13,6	-10,9
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	23,3	17,1	100,4	66,8
Henkilöstö keskimäärin			20 632	22 219
Osingot, milj. euroa			60,0*)	18,0

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

***) Tuloutusperiaatteen muutoksella oikaistut luvut.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen

”Posti on käynyt viiden viime vuoden aikana läpi historiansa rajuinta murrosvaihetta, kun digitalisaatio on vähentänyt voimakkaasti perinteistä viestintää ja samaan aikaan Suomen talous ja sitä kautta koko logistiikka-ala on ollut taantumassa. Vuosi 2016 oli konsernille edelleen haastava, mutta erityisesti viimeisellä neljänneksellä nähtiin jo merkkejä paremmasta.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto kääntyi yli 5 %:n kasvuun. Erityisen ilahduttavaa oli selkeä kasvu pakettipalveluissa, jossa B2C-volyymi kasvoi verkkokaupan vetämänä lähes 13 % ja rajat ylittävässä kaupassa yli 7 %. Viimeisellä neljänneksellä pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi lähes 6 %. Tämän lisäksi logistiikkaliiketoimintamme on kasvussa. Organisesti kasvua tuli lähes 8 % ja kokonaisuudessaan logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi viimeisellä neljänneksellä 29 %.

Postin tuloksentelekyky vuonna 2016 säilyi hyvänä vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Oikaistu käyttökate jopa parani Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Konsernin oikaistu käyttökate, 126,7 miljoonaa euroa, pysyi edellisvuoden tasolla. Venäjän vaikeasta vuodesta huolimatta teimme siellä edellisvuotta paremman tuloksen, mihin voimme olla tyytyväisiä. Myös OpusCapitan kannattavuus parani viimeisellä vuosineljänneksellä.

Liiketoiminnan rahavirtamme ennen investointeja oli hyvä, 63,1 miljoonaa euroa. Vuoden lopulla maksoimme pois 150 miljoonan euron joukkovelkakirjan. Konsernin tase on tästä huolimatta vahva. Vahvan taseen myötä hallitus esittää merkittävän lisäosion maksamista.

Vaikka Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan yritys, yhtiö jatkaa päättäväisesti uudistumistaan yhteiskunnan nopean digitalisaatiokehityksen vuoksi. Digitalisaatio on peruuttamaton, viime vuonnakin osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat 7 %. Uudistuminen ja kasvu ovat tämän vuoksi pääosassa viime vuonna päivitetystä strategiassamme. Volyymilaskusta huolimatta postipalvelut pysyy vahvasti toimintamme keskiössä. Sillä on suuri merkitys Postin kannattavuudelle. Uskomme, että tulevan postilain uudistuksen myötä perinteisen viestinnän elinkaarta voidaan pidentää.

Paketti- ja logistiikkapalvelut muodostavat Postin tulevan kasvun moottorin. Tarjoamme kattavimman maanlaajuisen logistiikka- ja palvelupisteverkoston sekä kokonaisvaltaisen toimitusketjun. Posti osti viime vuonna Veinen ja Kuljetus Kovalaisen, kaksi lämpötilasäädelyyn logistiikkaan erikoistunutta kuljetusyritystä, joiden myötä haemme uutta kasvua elintarvikelogistikasta. Postille hyvin merkittävä asia on, että olemme nyt osa DHL:n eurooppalaista pakettialianssia, mikä parantaa kilpailukykyämme kansainvälisessä verkkokaupassa ja pakettijakelussa. Verkkokaupan kasvaneet volyymit ovat näkyneet jo positiivisesti kotimaan varastopalveluissa sekä Itellan Venäjän MaxiPostin liikevaihdon kasvussa.

Kiitokset Postin työntekijöille tärkeästä työstä vuoden 2016 aikana asiakkaidemme sujuvamman arjen hyväksi. Jakelun uudistuksen aikana koettiin viime syksynä myös valitettavia häiriöitä, joista olemme pahoillamme. Olemme tehneet utterasti korjaustoimia tämän vuoden alussa, ja jakelun laatu on nyt erittäin hyvällä, yli 99 %:n, tasolla. Kiitos asiakkaillemme luottamuksestanne.”

LIITTEET

Posti Groupin tilinpäätöstiedote kokonaisuudessaan (pdf)

LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sari Helander
Puh. 020 452 3366 (MediaDesk)

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2017

vuoden 2016 tilinpäätöstiedote: 28.2.2017 klo 12
vuoden 2016 tilinpäätös: 8.3.2017 klo 9
tammi-maaliskuun osavuosikatsaus: 28.4.2017 klo 9
tammi-kesäkuun osavuosikatsaus: 27.7.2017 klo 12
tammi-syyskuun osavuosikatsaus: 26.10.2017 klo 9

JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.posti.com/talous

VALOKUVAT JA LOGOT

www.posti.com/media

Posti Group on ensisijainen valintasi postin, logistiikan ja verkkokaupan palveluissa. Huolehdimme kaupankäynnin ja arjen sujuvuudesta kymmenessä maassa. Liikevaihtomme vuonna 2016 oli 1 608 miljoonaa euroa. Palvelemme asiakkaitamme Suomessa Posti-nimellä ja muissa maissa Itella-nimellä noin 20 500 ammattilaisen voimin. Kaikki palvelumme Suomessa ovat hiilineutraaleja. www.posti.com.

Markkinatilanne ja toimintaympäristö 2016

Suomen talous alkoi vahvistua loppuvuodesta. Kaikkien päätoimialojen luottamusindikaattoreiden trendi on nouseva, ja yhdistetty luottamusindikaattori nousi kesän jälkeen yli pitkän aikavälin keskiarvon. Suomen bruttokansantuote kasvoi tammi-syyskuussa 1,5 %. Myös kuluttajien luottamus nousi erityisesti vuoden lopussa yli pitkän aikavälin keskiarvon. Raskaan liikenteen kuljetusmäärät kääntyivät Liikenneviraston mukaan kasvuun pitkän laskukauden jälkeen huhtikuussa 2016, ja jatkoivat kasvua koko loppuvuoden.

Kohentunut tilanne näkyi Postin rahti- ja pakettivolyymeissa, jotka kehittivät myönteisesti. Kehitys oli vuoden aikana myönteistä etenkin pakettien rajat ylittävässä kaupassa ja B2C-asiakassegmentissä. Posti liittyi maaliskuussa DHL:n kumppaniverkoston, joka tarjoaa yhdenmukaiset ulkomaan pakettitoimitukset 16 Euroopan maassa.

Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon jatkuivat. Tämä näkyy kotimaan jakelutuotteiden laskevissa volyyymeissa. Kilpailijat ovat laajentaneet postinjakeluaan kesäkuussa voimaan tulleen postilain myötä. Postia jakaa tällä hetkellä Postin lisäksi 13 jakeluyhtiötä. Paperipohjaisten laskujen väheneminen ja kilpailutilanne näkyivät myös OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyyymeissa.

Venäjällä talous on supistunut kahden viime vuoden aikana, ja ruplan heikentyminen on vähentänyt kuluttajien ostovoimaa. Vuonna 2016 kesällä alkanut öljyn hinnan kohoaminen on vahvistanut myös ruplaa, joka vahvistui 20,3 %. Tämä alkoi heijastua myös reaaliatalouteen. Sekä Suomen Pankki että OECD ennustavat Venäjällä vuodelle 2017 noin 1 %:n kasvua.

Postin yleispalveluvelvoite poistui 31.10.2016 alkaen kotimaan paketeista, mutta koskee edelleen kotimaasta ulkomaille lähetettäviä, enintään 10 kiloa painavia postipaketteja koko Suomessa Ahvenanmaata lukuun ottamatta.

Eduskunta päätti kesäkuussa, että valtio saa vähentää omistustaan Posti Group Oyj:ssä. Valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen mukaisesti Posti Group Oyj:n omistuksesta 49,9 % siirtyy elokuussa 2016 perustettuun Valtion kehitysyhtiö Vake Oy:hyn.

Muutokset johdossa

Postin uudeksi lakiasiaintohtajaksi ja laajennetun johtoryhmän jäseneksi nimitettiin maaliskuun 2016 alusta alkaen oikeustieteen kandidaatti, LL.M (Columbia University) Kaarina Ståhlberg.

DI Turcka Kuusisto nimitettiin Postipalveluiden johtajaksi ja Postin johtoryhmän jäseneksi elokuun 2016 alusta alkaen.

DI, EMBA Jani Jolkkonen nimitettiin Postin ICT- ja digitalisaatiojohtajaksi elokuun 2016 alusta alkaen. Jolkkonen jatkoi Postin johtoryhmän jäsenenä.

KTM Jussi Kuutsa aloitti Itella Venäjän johtajana 1.1.2017. Samalla hän luopui Posti Group Oyj:n hallitusjäsenyydestä.

Toiminnan tehostamisohjelma

Konsernin vuosien 2015–2016 toiminnan tehostamisohjelman 75 miljoonan euron säästötavoite saavutettiin vuoden 2016 ensimmäisen neljänneksen aikana. Säästöjä saavutettiin konsernin kaikilla osa-alueilla, etenkin tuotannon tehostamisesta sekä posti- että logistiikkatoiminnoissa, tietohallinnon kustannuksista sekä konsernin yleiskuluista.

Toimenpiteitä jatketaan edelleen konsernilaajuisesti toiminnan tehostamiseksi ja säästöjen saamiseksi muun muassa automaation keinoin. Konsernin tuotannollisissa sekä yleiskustannuksissa pyritään nettosäästöön, minkä lisäksi hankinnassa jatketaan vuosittaisia ostamisen säästötavoitteita.

Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2016

Konsernin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 5,4 % ja oli 456,5 (433,2) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 5,6 %. Suomessa liikevaihto kasvoi 6,4 % ja muissa maissa laski 0,6 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,2 % (15,0 %).

Työpäiviä oli viimeisellä neljänneksellä yksi vähemmän kuin edellisvuonna.

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 43,0 (43,2) miljoonaa euroa, 9,4 % (10,0 %).

Konsernin käyttökate vahvistui ja oli 38,6 (30,6) miljoonaa euroa, 8,4 % (7,1 %). Konsernin oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 22,7 (24,0) miljoonaa euroa, 5,0 % (5,5 %) liikevaihdosta.

Erityiserät olivat 8,5 (15,7) miljoonaa euroa. Liiketoimintojen erityiseriä kuvataan jäljempänä tarkemmin raportoitavien segmenttien yhteydessä.

Konsernin liiketulos kasvoi ja oli 14,2 (8,3) miljoonaa euroa eli 3,1 % (1,9 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja kasvoi ja oli 14,7 (4,7) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 9 % kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 54,9 (58,1) miljoonaa euroa eli 12,0 % konsernin liikevaihdosta. Määrä on viimeisellä neljänneksellä kausiluonteisesti suurempi, koska lähetyksiin sisältyvät joulukortit, joita lähetettiin noin 28 (30) miljoonaa kappaletta.

Liikevaihto ja tulos 2016

Konsernin liikevaihto laski 2,5 % ja oli 1 607,6 (1 649,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 0,2 % ja laski muissa maissa 16,2 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,4 % (16,8 %).

Työpäiviä oli vuonna 2016 yksi enemmän kuin edellisvuonna.

Konsernin oikaistu käyttökate oli 126,7 (128,2) miljoonaa euroa, 7,9 % (7,8 %). Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 116,0 (147,2) miljoonaa euroa, 7,2 % (8,9 %).

Konsernin oikaistu liiketulos oli 47,1 (47,6) miljoonaa euroa eli 2,9 % (2,9 %) liikevaihdosta.

Erityiserät olivat vuonna 2016 yhteensä -16,4 (+7,2) miljoonaa euroa. Liiketoimintojen erityiseriä kuvataan jäljempänä tarkemmin segmenttikohtaisten tulosarviointien yhteydessä. Posti Kiinteistöt myi Orimattilassa sijaitsevan Pennalan logistiikkakeskuksen RBS Nordisk Rentingille. Myyntivoitto kirjattiin erityiseriin muissa toiminnoissa.

Liiketulos heikkeni ja oli 30,7 (54,8) miljoonaa euroa eli 1,9 % (3,3 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja laski ja oli 29,5 (42,3) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,2 (12,5) miljoonaa euroa. Nettorahoituskuluihin vaikutti positiivisesti lainasaamisen arvonalentumisen peruutus ja ruplan kurssivoitot.

Oman pääoman tuotto prosentti oli 3,9 % (6,2 %).

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 6 % kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 147,8 (154,8) miljoonaa euroa eli 9,2 % konsernin liikevaihdosta.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Loka-joulukuu 2016

Postin tuotteiden volyymit Suomessa kehittyivät edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -6 % (-9 %)
- Paketit +9 % (0 %), josta B2C-paketit +13 % (+3 %)
- Kotimaan rahti rahtikirjoissa mitattuna +10 % (-16 %)
- Varastojen täyttöaste kauden lopussa 73 % (68 %)

Postin toimittamien pakettien määrä kasvoi ja oli viimeisellä neljänneksellä 9,7 (9,0) miljoonaa.

Sähköisten kirjeiden (Netposti) määrä laski 3 %. Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 8 % ja oli vuoden lopussa 686 000 (636 000).

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 6,9 % ja oli 378,9 (354,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui paketti- ja rahtipalveluiden myönteisestä volyymikehityksestä sekä Veinen ja Kuljetus Kovalaisen yritysostoista. Kasvua vauhdittivat erityisesti joulusesongin ja Black Friday -kampanjoiden ennätyksellinen myynti. Vertailukaudella liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti lakko.

Posti- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	10-12/2016	10-12/2015	Muutos
Posti- ja markkinointipalvelut	160,5	162,0	-0,9 %
Lehtipalvelut	43,1	43,9	-1,8 %
Pakettipalvelut	77,6	73,2	5,9 %
Logistiikkapalvelut	99,2	76,7	29,3 %

Posti- ja markkinointipalveluiden liikevaihto laski, mikä johtui kotimaan jakelutuotteiden volyymilaskusta. Lehtipalveluiden liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Lehtipalveluiden aiempaa lievempi lasku johtui asiakkaiden lähetystapojen muutoksista. Asiakkaat ovat siirtäneet tuotteita muun muassa osoitteettomasta suoramarkkinoinnista aikakauslehtiin. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi, mikä oli seurausta suuremmista pakettivolyyymeista. Kehitys oli myönteistä etenkin B2C-asiakassegmentissä ja rajat ylittävässä kaupassa. Baltiassa pakettivolyymit kasvoivat 21 %. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 33 %. Logistiikkapalveluiden liikevaihdon kasvua vauhditti kotimaan rahdin kasvu. Volyymit kasvoivat etenkin asiakashankinnan ja kuljetusmäärien kasvun myötä. Liikenneviraston raportin mukaan raskaan liikenteen kuljetusmäärät laskivat Suomessa yhtäjaksoisesti toukokuusta 2012 huhtikuuhun 2016, jonka jälkeen ne kääntyivät kasvuun. Postin rahtiliikenteen volyymit ovat kasvaneet nyt yhtäjaksoisesti huhtikuun 2016 jälkeen. Myös varastoliiketoiminnan liikevaihto vahvistui, mikä johtui sekä käsittelyvolyymien että täyttöasteiden kasvusta katsauskauden lopulla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 30,4 (31,7) miljoonaa euroa, 8,0 % (9,0 %). Kate heikkeni myynnin painottuessa logistiikkapalveluihin postiliiketoiminnan liikevaihdon laskiessa. Tämän lisäksi tulokseen vaikuttivat myös joulunajan laadun varmistamiseen liittyvät tuotannolliset erityistoimenpiteet ja edellisvuotta korkeammat markkinointipanostukset. Käyttökate sen sijaan pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 30,2 (30,1) miljoonaa euroa, 8,4 % (7,1 %), mikä johtui edellisvuotta pienemmistä erityiseristä.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 19,2 (21,4) miljoonaa euroa. Oikaistun käyttökateen muutosten lisäksi tulosta heikensivät pääosin yrityshankintojen seurauksena kasvaneet poistot.

Työpäiviä oli yksi edellisvuotta vähemmän.

Erityiseriä kirjattiin 0,2 (1,6) miljoonaa euroa.

Liiketulos laski 3,5 % ja oli 19,1 (19,8) miljoonaa euroa.

Posti osti lokakuussa elintarvikekuljetukseen erikoistuneen Kuljetus Kovalaisen ja jatkaa näin strategiansa mukaista kasvua elintarvikelogistiikassa ja lämpötilasäädeltynä tuotteiden kuljetuksessa.

Posti ja Ilkka-Yhtymä jatkavat yhteistyötään ja solmivat joulukuussa sopimuksen, jonka mukaan Posti hoitaa Ilkka-Yhtymän maakunta- ja paikallislehtien varhaisjakelun taajamissa sekä perus- ja viikonloppujakelun haja-asutusalueilla vuoden 2018 loppuun asti.

Vuosi 2016

Postin tuotteiden volyymit Suomessa kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -7 % (-8 %)
- Paketit +3 % (+2 %), josta B2C-paketit +7 % (+7 %)
- Kotimaan rahti rahtikirjoissa mitattuna +7 % (-15 %)
- Varastojen täyttöaste kauden lopussa 73 % (68 %)

Postin toimittamien pakettien määrä kasvoi ja oli 33,5 (32,4) miljoonaa pakettia.

Sähköisten kirjeiden (Netposti) määrä kasvoi 1 %. Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 8 % ja oli vuoden lopussa 686 000 (636 000).

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto oli 1 321,6 (1 337,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui kotimaan jakelutuotteiden volyymin laskusta. Alkuvuonna voimaan tulleet hinnankorotukset kompensoivat osan volyymin laskun vaikutuksesta. Liikevaihtoa vahvistivat pakettipalveluiden kasvu sekä Veinen ja Kuljetus Kovalaisen yritysostot.

Posti- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	2016	2015	Muutos
Posti- ja markkinointipalvelut	552,4	571,5	-3,4 %
Lehtipalvelut	164,3	169,6	-3,1 %
Pakettipalvelut	272,2	270,6	0,6 %
Logistiikkapalvelut	337,0	333,1	1,2 %

Posti- ja markkinointipalveluiden liikevaihtoa laski kotimaan jakelutuotteiden volyymin lasku. Kilpailijat ovat laajentaneet postinjakeluaan kesäkuussa voimaan tulleen postilain myötä. Kilpailijoiden postinjakelun laajentumisen vaikutukset Postin volyymeihin eivät olleet vielä merkittäviä. Lehtipalveluiden aiempaa lievempi lasku johtui asiakkaiden lähetystapojen muutoksista. Asiakkaat ovat siirtäneet tuotteita muun muassa osoitteettomasta suoramarkkinoinnista aikakauslehtiin. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi. Kehitys oli myönteistä etenkin rajat ylittävässä kaupassa ja B2C-asiakassegmentissä. Pakettivolyymit kasvoivat Baltiassa 26 %. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 29 %. Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin liikevaihto kasvoi myönteisen volyyMikehityksen ja yritysostojen johdosta. Rahdin volyymit ovat kasvaneet nyt yhtäjaksoisesti huhtikuun 2016 jälkeen. Varastoliiketoiminnassa käsittelyvolyymit ja täyttöasteet kasvoivat.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate vahvistui ja oli 91,0 (90,3) miljoonaa euroa, 6,9 % (6,8 %). Tähän vaikuttivat myönteisesti jatkuvat toiminnan tehostamistoimenpiteet tuotannossa, kiinteistöissä, palvelusteverkostossa ja hallinnossa. Myös postipalveluissa tehdyt hinnankorotukset auttoivat osaltaan tuloksen pysymistä edellisvuoden tasolla huolimatta merkittävästä volyymilaskusta. Käyttökate heikkeni ja oli 76,9 (80,9) miljoonaa euroa, 5,8 % (6,0 %), mikä johtui pääosin edellisvuotta suuremmista henkilöstön uudelleenjärjestelyihin liittyneistä erityiseristä.

Liikevaihdon 1,2 %:n laskusta huolimatta oikaistu liiketulos oli edellisvuoden tasolla, 48,7 (49,2) miljoonaa euroa.

Tuloksen pysymiseen edellisvuoden tasolla vaikuttivat toiminnan tehostaminen ja vuoden 2016 alussa voimaan tulleet postimaksujen hinnankorotukset. Kilpailun kiristymisellä pakettiliiketoiminnassa oli negatiivinen vaikutus tulokseen.

Erityiseriä kirjattiin 14,1 (10,5) miljoonaa euroa. Suurin osa erityiseristä liittyi henkilöstön uudelleenjärjestelyihin, sekä katsauskaudella että vertailukaudella.

Liiketulos heikkeni ja oli 34,6 (38,7) miljoonaa euroa, mikä johtui pääosin suuremmista erityiseristä.

Posti siirtyi helmikuussa kuluttajille tarjottavien käteispalvelujen osalta Euroopassa yleisesti käytettyyn hinnoitteluun, jossa kaikilla kotimaan ja ulkomaan kirjelähetysillä on omat taksat. Myös muihin käteismaksullisiin postipalveluihin tuli hinnankorotuksia.

Posti uudisti huhtikuussa jakelureittejä ja laajensi postinjakelua kohti iltaa. Muutos mahdollistaa postilähetysten lisäksi erilaisten palvelujen, pakettien ja tuotteiden toimittamisen aiempaa joustavammin kotiin asti myös illalla. Lisäksi Posti yksinkertaisti kirjeiden lähettämistä yhdistämällä kirjeen 1. ja 2. maksuluokan vuoden 2017 alusta alkaen.

Posti vahvisti asemaansa kansainvälisessä verkkokaupassa ja perusti Baltiaan noutopisteverkoston, joka palvelee kuluttajia ja yrityksiä Virossa, Latviassa ja Liettuassa kauppojen ja kioskien yhteydessä. Verkostossa on 1 200 lähetysten noutopistettä, ja se on Baltian laajin noutopistekokonaisuus. Lisäksi Posti liittyi DHL:n kumppaniverkoston, joka tarjoaa yhdenmukaiset ulkomaan pakettitoimitukset 16 Euroopan maassa.

Stockmann ja Posti sopivat Hobby Hallin logistiikan toimintojen siirrosta Postille 1.5.2016 alkaen. Sopimus sisältää Hobby Hallin tuotteiden varastointipalvelut, verkkokaupan logistiikkapalvelut, kuten toimitukset ja tuotteiden palautuskeskuksen, sekä tuotteiden kuljetukset Hobby Hallin myymälään. Kaikki Hobby Hallin varastotyöntekijät siirtyivät Postin palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Posti allekirjoitti 1.6.2016 sopimuksen lämpösäädeltyn logistiikkaan erikoistuneen Veinen koko osakekannan ostosta. Veine on kuljetus-, terminaali-, jakelu- ja varastopalveluja tarjoava kotimainen logistiikkayhtiö, jonka liikevaihto on noin 54 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 130. Kauppa saatiin päätökseen elokuussa 2016. Yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.

Palvelupisteverkoston uudistus on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Postilla oli vuoden lopussa Suomessa yhteensä 1 422 palvelupistettä, joista 479 oli pakettiautomaatteja.

Itella Venäjä

Loka-joulukuu 2016

Paikallisessa valuutassa Itella Venäjän liikevaihto laski 1,4 %. Liikevaihtoa heikensivät sopimuslogistiikan lasku varastoinnissa. Varastojen täyttöaste laski vuodentakaisesta sekä Moskovassa että muilla alueilla. Varastojen täyttöaste oli joulukuun lopussa Moskovassa 75 % (86 %) ja muilla alueilla 82 % (90 %). Moskovan poikkeuksellisen alhainen täyttöaste johtui valmistautumisesta Krekshinin alueelta vuokratun varaston sulkemiseen vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen aikana. Varastojen käsittelyvolyymit kasvoivat tarkasteluajanjaksolla. Liikevaihtoa vahvistivat lento- ja merirahdin kysynnän kasvu, verkkokaupan kasvu sekä MaxiPostin oston tuoma uusi liiketoiminta.

Rupla vahvistui edellisvuodesta 20,3 %. Euromääräinen liikevaihto kasvoi 2,6 % ja oli 31,5 (30,8) miljoonaa euroa.

Oikaistu käyttökate vahvistui ja oli 2,3 (0,8) miljoonaa euroa, 7,4 % (2,7 %). Käyttökate vahvistui ja oli 1,6 (-11,3) miljoonaa euroa, 4,9 % (-36,6 %).

Oikaistu liiketulos parani ja oli 0,6 (-0,9) miljoonaa euroa. Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta tulos parani edellisvuonna tehtyjen vuokravastuuvarausten purkautumisen, pienempien poistojen sekä tehostustoimenpiteiden ja säästöjen ansiosta.

Liiketulos parani ja oli -0,2 (-12,8) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen (-12,8 miljoonaa euroa) sisältyi 11,7 miljoonan euron varaus tappiollisista sopimuksista liittyen asiakasmenetyksiin ja valuuttakurssin heikentymiseen.

Vuosi 2016

Paikallisessa valuutassa Itella Venäjän liikevaihto laski 3,9 %. Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti heikko taloustilanne ja bruttokansantuotteen lasku sekä logistiikkapalveluiden asiakkaiden tuotteiden kysynnän heikkenemisen myötä.

Lasku oli voimakkainta sopimuslogistiikan kysynnässä sekä varastoinnin että käsittelyn osalta. Kysyntä oli vahvinta kuljetuspalveluissa etenkin lento- ja merirahdin ja terminaalien välisten kuljetusten osalta.

Euromääräinen liikevaihto laski 12,0 % ja oli 104,6 (118,9) miljoonaa euroa.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 2,6 (4,1) miljoonaa euroa, 2,5 % (3,5 %). Käyttökate vahvistui ja oli 3,9 (-8,3) miljoonaa euroa, 3,7 % (-7,0 %).

Oikaistu liiketulos parani ja oli -4,0 (-5,1) miljoonaa euroa. Tulos parani edellisvuonna tehtyjen vuokravastuuvarausten purkautumisen, pienentyneiden poistojen sekä tehostustoimenpiteiden ja säästöjen ansiosta.

Varastojen täyttöaste laski vuodentakaisesta sekä Moskovassa että muilla alueilla. Varastojen täyttöaste oli joulukuun lopussa Moskovassa 75 % (86 %) ja muilla alueilla 82 % (90 %). Moskovan poikkeuksellisen alhainen täyttöaste johtui valmistautumisesta Krekshinin alueen vuokravaraston sulkemiseen vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Venäjällä talous on supistunut kahden viime vuoden aikana, ja ruplan heikentyminen on vähentänyt kuluttajien ostovoimaa. Vuoden 2016 kesällä alkanut öljyn hinnan kohoaminen on loppuvuonna vahvistanut ruplaa, joka vahvistui edellisvuodesta 20,3 %.

Liiketulos parani ja oli -2,7 (-25,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen (-25,0 miljoonaa euroa) sisältyi 7,5 miljoonaa euroa arvonalentumistappiota sekä 11,7 miljoonan euron varaus tappiollisista sopimuksista asiakasmenetykseen liittyen ja valuuttakurssin heikentymiseen.

Itella Venäjä osti maaliskuussa venäläisen kuriiryhtiö MaxiPostin. MaxiPost on erikoistunut pakettien toimittamiseen verkkokauppatoimijoille. Yhtiö toimitti noin miljoona lähetystä vuonna 2016. MaxiPostin osto vahvistaa Itella Venäjän verkkokaupan ja pakettipalvelujen osaamista strategian mukaisesti.

Itella Venäjän investoinnit olivat 4,7 (2,9) miljoonaa euroa.

OpusCapita

Loka-joulukuu 2016

OpusCapitan volyymit kehittyivät viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna seuraavasti:

- Sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +5 %
- iPost-tuotteet -3 %

OpusCapitan liikevaihto laski 3,2 % ja oli 61,1 (63,2) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui paperisen viestinnän yhä nopeutuvasta siirtymisestä verkkoon. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta-alue kasvoi 24 % viimeisellä neljänneksellä yrityshankinnan myötä.

Oikaistu käyttökate vahvistui ja oli 6,1 (5,1) miljoonaa euroa, 9,9 % (8,0 %). Käyttökate heikkeni ja oli 2,3 (6,3) miljoonaa euroa, 3,8 % (9,9 %).

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 3,4 (3,5) miljoonaa euroa. Heikkeneminen johtui perinteisen printtivolyymien laskusta, Baltian paikallisia markkinoita palvelevan liiketoiminnan myynnistä ja panostuksista uuteen strategiaan.

Katsauskaudella kirjattiin 6,4 (+0,2) miljoonaa euroa erityiseriä, jotka liittyivät yritysjärjestelyihin ja uuden strategian mukaisiin henkilöstöjärjestelyihin.

Liiketulos heikkeni ja oli -3,0 (3,6) miljoonaa euroa.

Vuosi 2016

OpusCapitan volyymit kehittyivät edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

- Sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +13 %
- iPost-tuotteet -9 %

OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymi oli 484 miljoonaa. Tämä sisältää tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot. Sähköisten transaktioiden määrä oli 203 miljoonaa eli 42 % kokonaistransaktiovolyymistä. Perinteisen postin jakeluvolyymit laskevat ja paperinen viestintä siirtyy yhä enemmän verkkoon. Tämä näkyy OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden laskevissa volyymeissa.

OpusCapitan liikevaihto laski 6,4 % ja oli 240,1 (256,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 59 % tuli Suomesta ja 41 % muista maista.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 19,1 (21,6) miljoonaa euroa, 7,9 % (8,4 %). Käyttökate heikkeni ja oli 12,2 (21,4) miljoonaa euroa, 5,1 % (8,4 %).

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 9,7 (14,5) miljoonaa euroa. Heikkeneminen johtui perinteisten printtivolyymien laskusta, Baltian paikallisia markkinoita palvelevan liiketoiminnan myynnistä sekä panostuksista uuteen strategiaan.

Katsauskaudella kirjattiin 11,1 (1,2) miljoonaa euroa erityiseriä, jotka liittyivät yritysjärjestelyihin ja uuden strategian mukaisiin henkilöstöjärjestelyihin.

Liiketulos heikkeni ja oli -1,4 (13,3) miljoonaa euroa.

OpusCapita myi 11.1.2016 Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoimintansa Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Myynti ei sisältänyt OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskuksia näissä maissa.

OpusCapita osti 25.4.2016 saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalogin, jonka sähköisen kaupankäynnin, tuotekatalogi- ja toimittajahallinnan sekä hankintaprosessien ratkaisut täydentävät OpusCapitan hankinnasta maksuun -tarjontaa. Ohjelmistoyhtiöllä on noin 130 työntekijää Euroopassa ja Yhdysvalloissa, ja sen liikevaihto vuonna 2015 oli noin 10 miljoonaa euroa. Yritysosto tukee OpusCapitan globaalin ostaja-toimittaja-ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-aluetta.

Segmenttien avainluvut

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu*) 10-12/2015	Muutos	1-12/2016	Oikaistu*) 1-12/2015	Muutos
Liikevaihto						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	378,9	354,4	6,9 %	1 321,6	1 337,8	-1,2 %
Itella Venäjä	31,5	30,8	2,6 %	104,6	118,9	-12,0 %
OpusCapita	61,1	63,2	-3,2 %	240,1	256,7	-6,4 %
Muut toiminnot	1,3	2,0	-34,5 %	5,1	8,7	-41,5 %
Sisäinen myynti	-16,4	-17,2	-	-63,9	-72,9	-
Konserni yhteensä	456,5	433,2	5,4 %	1 607,6	1 649,1	-2,5 %
Oikaistu käyttökate						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	30,4	31,7	-4,3 %	91,0	90,3	0,7 %
Itella Venäjä	2,3	0,8	178,8 %	2,6	4,1	-37,7 %
OpusCapita	6,1	5,1	19,9 %	19,1	21,6	-11,8 %
Muut toiminnot	4,2	5,5	-23,6 %	14,1	12,1	16,3 %
Konserni yhteensä	43,0	43,2	-0,4 %	126,7	128,2	-1,1 %
Käyttökate						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	30,2	30,1	0,4 %	76,9	80,9	-5,0 %
Itella Venäjä	1,6	-11,3	-	3,9	-8,3	-
OpusCapita	2,3	6,3	-63,1 %	12,2	21,4	-43,0 %
Muut toiminnot	4,5	5,5	-18,6 %	23,1	53,2	-56,6 %
Konserni yhteensä	38,6	30,6	25,9 %	116,0	147,2	-21,2 %
Oikaistu käyttökate, %						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,0 %	9,0 %		6,9 %	6,8 %	
Itella Venäjä	7,4 %	2,7 %		2,5 %	3,5 %	
OpusCapita	9,9 %	8,0 %		7,9 %	8,4 %	
Konserni yhteensä	9,4 %	10,0 %		7,9 %	7,8 %	
Käyttökate, %						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,0 %	8,5 %		5,8 %	6,0 %	
Itella Venäjä	4,9 %	-36,6 %		3,7 %	-7,0 %	
OpusCapita	3,8 %	9,9 %		5,1 %	8,4 %	
Konserni yhteensä	8,4 %	7,1 %		7,2 %	8,9 %	

*) Tuloutusperiaatteen muutoksella oikaistut luvut.

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu*) 10-12/2015	Muutos	1-12/2016	Oikaistu*) 1-12/2015	Muutos
Oikaistu liike-tulos						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	19,2	21,4	-10,2 %	48,7	49,2	-0,9 %
Itella Venäjä	0,6	-0,9	-	-4,0	-5,1	-
OpusCapita	3,4	3,5	-0,7 %	9,7	14,5	-33,4 %
Muut toiminnot	-0,5	-0,1	-	-7,3	-11,0	-
Konserni yhteensä	22,7	24,0	-5,3 %	47,1	47,6	-1,1 %
Liike-tulos						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	19,1	19,8	-3,5 %	34,6	38,7	-10,5 %
Itella Venäjä	-0,2	-12,8	-	-2,7	-25,0	-
OpusCapita	-3,0	3,6	-	-1,4	13,3	-
Muut toiminnot	-1,7	-2,3	-	0,2	27,8	-99,1 %
Konserni yhteensä	14,2	8,3	72,0 %	30,7	54,8	-44,0 %
Oikaistu liike-tulos, %						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,1 %	6,0 %		3,7 %	3,7 %	
Itella Venäjä	1,8 %	-2,8 %		-3,8 %	-4,3 %	
OpusCapita	5,6 %	5,5 %		4,0 %	5,7 %	
Konserni yhteensä	5,0 %	5,5 %		2,9 %	2,9 %	
Liike-tulos, %						
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,0 %	5,6 %		2,6 %	2,9 %	
Itella Venäjä	-0,7 %	-41,6 %		-2,6 %	-21,0 %	
OpusCapita	-4,8 %	5,7 %		-0,6 %	5,2 %	
Konserni yhteensä	3,1 %	1,9 %		1,9 %	3,3 %	

*) Tuloutusperiaatteen muutoksella oikaistut luvut.

Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 63,1 (81,9) miljoonaa euroa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit olivat 92,3 (55,9) miljoonaa euroa. Vuoden aikana investoitiin lämpötilasäädelyihin kuljetuksiin erikoistuneiden Veinen ja Kuljetus Kovalaisen, ohjelmistoyritys jCatalogin ja kuriiriyhtiö MaxiPostin yritysostoihin. Lisäksi investoitiin tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Divestoinneista saatiin rahavaroja 78,0 (136,4) miljoonaa euroa. Niistä merkittävimmät olivat kiinteistöjen myynti Orimattilassa syyskuussa ja Pirkkalassa elokuussa sekä OpusCapitan Baltian paikallisia markkinoita palvelevien

liiketoimintojen myynti BaltCapille tammikuussa.

Likvidit varat olivat katsauskauden lopussa 159,9 (258,9) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 132,1 (290,3) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 54,9 % (46,9 %) ja nettovelkaantumisaste -13,6 % (-10,9 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita kuluja oli 13,9 (12,9) miljoonaa euroa eli 0,9 % (0,8 %) konsernin liiketoiminnan menoista vuonna 2016.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluissa pilotoitiin ja lanseerattiin useita datapalveluja (IoT) sekä kehitettiin jakajille suunnattuja mobiililaitteita hyödyntäviä palveluja. Laitteiden avulla Posti voi myydä palveluja, tehostaa toimintaa sekä parantaa laatua ja asiakaspalvelua. Lisäksi uudistettiin postipalveluiden ja logistiikan tilauskanavat ja otettiin käyttöön uutta lajitteluteknologiaa printtituotteiden lajittelussa sekä tehtiin useita toimitusketjun ulkoistuksia. Posti myös pilotoi ja lanseerasi useita uusia kotipalveluja.

Itella Venäjällä kehitettiin varastohallintajärjestelmiä ja toteutettiin verkkokauppprojekti yhteistyössä asiakkaan kanssa. Aiemmin varastoissa käyttöön otetun äänellä toimivan tavaroidenpoimintajärjestelmän käyttöä laajennettiin, minkä lisäksi kehitettiin muun muassa varastoissa olevaa tavaroiden skannausjärjestelmää.

OpusCapita jatkoi vuoden aikana investointeja ratkaisuihin, joiden avulla Purchase-to-Pay- ja Cash Management -ratkaisut siirretään digiaikaan. Osa investoinneista toteutettiin yritysoston kautta. Tutkimus- ja kehityksenot kasvoivat merkittävästi, mikä johtui panostuksista uusiin tuotteisiin ja pilvipalveluihin. Myös monikanavaisessa laskutuksessa käytettävän viestialustan kehittäminen jatkui.

Ympäristövaikutukset

Valtaosa konsernin ympäristövaikutuksista liittyy kasvihuonekaasupäästöihin. Posti on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä 30 %:lla vuoteen 2020 mennessä (liikevaihtoon suhteutettuna, vertailuvuosi 2007). Tämä päästötavoite ja sitä tukeva raportointijärjestelmä kattaa kaikki liiketoiminnot ja toimintamaat.

Postin hiilineutraali Posti Green -tarjoama kattaa kaikki Postin palvelut Suomessa: postipalvelut, paketti-, kuljetus- ja rahtipalvelut sekä varastopalvelut. Sataprosenttisen hiilineutraaleilla palveluilla Posti on vihreän logistiikan edelläkävijä Suomessa.

Posti julkaisee maaliskuussa vuodelta 2016 yritysraportin, jossa kerrotaan tarkemmin myös ympäristöasioista.

Osakepääoma ja omistus

Posti Group Oyj:n osakkeet omistaa Suomen valtio. Yhtiön osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeantoihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Hallinto ja tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2016 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Postin hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkoivat

- ekonomi Arto Hiltunen
- johtaja Petri Järvinen, toimitusketju, logistiikka ja laatu, Coop Sverige
- johtaja Petri Kokko, Google Deutschland GmbH
- maajohtaja Jussi Kuutsa, SRV Yhtiöt, Venäjä
- henkilöstöjohtaja Kirsi Nuotto, VTT
- johtava erityisasiantuntija Marja Pokela, Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto
- toimitusjohtaja Suvi-Anne Siimes, Työeläkevakuuttajat TELA ry

Hallitukseen uudeksi jäseneksi valittiin hallitusammattilainen Arja Talma. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Arto Hiltunen.

Postin hallintoneuvoston jäsenten määräksi päätettiin 12. Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat

- kansanedustaja Maria Guzenina (sd)
- kansanedustaja Marisanna Jarva (kesk)
- kansanedustaja Rami Lehto (ps)
- kansanedustaja Eeva-Maria Maijala (kesk)
- va toimitusjohtaja Sari Moisanen (vas)
- kansanedustaja Mats Nylund (rkp)
- kansanedustaja Sari Raassina (kok)
- diplomi-insinööri Lulu Ranne (ps)
- kansanedustaja Markku Rossi (kesk)
- kansanedustaja Satu Taavitsainen (sd)
- kansanedustaja Jani Toivola (vihr)
- kansanedustaja Kari Tolvanen (kok)

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkoi kansanedustaja Markku Rossi ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Jani Toivola.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 18,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastaja toimii KHT Merja Lindh.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

Ylimääräinen yhtiökokous

Kansanedustaja Marisanna Jarva erosi hallintoneuvostosta 13.10.2016.

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 27.10.2016 Helsingissä. Yhtiökokouksessa valittiin Marisanna Jarvan tilalle uudeksi hallintoneuvoston jäseneksi kansanedustaja Juha Pylväs (kesk).

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa työsuhteessa 20 497 (21 598) henkilöä. Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 20 632 (22 219). Suomen ulkopuolella työskenteleviä oli vuoden lopussa 4 445 (4 724). Suomessa työskenteleviä oli vastaavasti 16 052 (16 874).

Konsernin henkilöstökulut laskivat 25,8 miljoonaa euroa, eli 3,4 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökuluihin sisältyi henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 18,9 (8,5) miljoonaa euroa. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat edellisvuodesta 4,8 %.

Konsernin palkat ja palkkiot laskivat 22,0 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna.

Hallituksen päätöksellä tilikauden tuloksesta maksetaan voittopalkkiota henkilöstörahastoon.

Konsernin henkilöstö	2016	2015	2014
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	584,8	606,9	684,7
Henkilöstö 31.12.	20 497	21 598	23 289
Henkilöstö keskimäärin	20 632	22 219	24 617

Vuoden 2016 aikana Suomessa solmittiin 289 uutta vakituista työsuhdetta. Henkilöstövähennyksiä oli yhteensä 1 383 (734) henkilötyövuotta. Näistä tuotannollis-taloudellisista syistä irtisanottiin 417 (328) henkilötyövuotta, vapaaehtoisten irtisanomis- ja eläkejärjestelyiden kautta vähentyi 39 (42) henkilötyövuotta, Uusi polku -ohjelman kautta 857 (311) henkilötyövuotta ja yritysjärjestelyiden kautta 70 (53) henkilötyövuotta.

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen. Ohjelmaan oli hakenut vuoden loppuun mennessä yhteensä 2 523 työntekijää ja siihen oli hyväksytty 1 782 työntekijää.

Yhteistoimintaneuvottelut

Posti aloitti 26.1.2016 yhteistoimintaneuvottelut hallinnossa, Tuotannon perusjakelussa, Myynti- ja asiakaspalvelu -yksikössä ja osassa Konsernitoimintoja. Neuvottelut koskivat 7 600:aa työntekijää, ja vähennystarve oli enintään 860 työntekijää. Neuvottelut saatiin päätökseen 16.3.2016 Tuotannon perusjakelun Kaakkois-Suomen aluetta lukuun ottamatta. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin 181 työntekijää. Tuotannon perusjakelussa Kaakkois-Suomessa neuvottelut koskivat 390:tä työntekijää ja vähennystarve oli enintään 95 vakituista työntekijää. Neuvottelut päättyivät 22.6.2016. Niiden tuloksena irtisanottiin 12 työntekijää ja osa-aikaistettiin seitsemän työntekijää.

OpusCapita aloitti yhteistoimintaneuvottelut 8.2.2016. Henkilöstön vähennystarpeen arvioitiin olevan noin 80 työntekijää, joista enintään 50 Suomessa ja noin 30 muissa maissa. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli Suomessa 41 henkilöä ja muissa maissa 30 henkilöä.

Posti käynnisti 13.6.2016 yhteistoimintaneuvottelut Uudenmaan varhaisjakelussa. Ne koskivat 538:aa työntekijää. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli 232 työntekijää.

Posti aloitti 4.7.2016 yhteistoimintaneuvottelut Oulun varhaisjakelussa. Neuvottelut koskivat 47:ää työntekijää, ja vähennystarve oli 47 työntekijää. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli 47 työntekijää.

Posti aloitti 28.7.2016 yhteistoimintaneuvottelut Vantaan varastolla. Neuvottelut koskivat 123:a työntekijää, ja vähennystarve oli 70 työntekijää. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin 28 työntekijää.

OpusCapita aloitti 8.8.2016 yhteistoimintaneuvottelut Finance and Accounting Outsourcing -liiketoimintayksikössä Suomessa. Neuvottelut koskivat 126:ta työntekijää ja alustava vähennystarve oli enintään 43 vakituista työntekijää.

Lopullinen vähennystarve neuvottelujen jälkeen oli 34 vakituista työntekijää Suomessa. Lisäksi päätettiin 12 määräaikaista työsuhdetta.

Posti aloitti 25.8.2016 yhteistoimintaneuvottelut varastopalveluissa pääasiassa Anttilan konkurssin seurauksena. Neuvottelut koskivat 588:aa työntekijää. Vähennystarve oli sekä neuvottelujen alussa että niiden päättyessä 75 vakituista työntekijää.

Posti aloitti 15.11.2016 yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskivat Postipalveluiden koko henkilöstöä, pois lukien Postipalveluiden johtaja. Neuvotteluiden piirissä oli yhteensä 70 henkilöä. Sekä alustava että lopullinen vähennystarve neuvotteluiden jälkeen oli 9 henkilöä.

Muutokset konsernirakenteessa

OpusCapita Group Oy myi tammikuussa Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoimintayhtiöt. Kaupan kohteena olivat OpusCapita AS Virossa, OpusCapita AS Latviassa ja UAB OpusCapita Liettuassa.

Posti Global Oy osti maaliskuussa venäläisen kuriiryhtiö OOO MaxiPostin.

OpusCapita Group Oy osti huhtikuussa saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Software AG:n ja yhdysvaltalaisen jCatalog Software Incin.

Posti osti elokuussa lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veine Groupin.

Posti osti lokakuussa elintarvikekuljetukseen erikoistuneen Kuljetus Kovalainen Oy:n.

Sääntely

Postilain muutos tuli voimaan 9.6.2016. Muutoksen myötä Postin kanssa kilpailevilta jakeluyhtiöiltä poistuivat lähes kaikki jakeluvuorot. Postilla on kuitenkin edelleen viiden päivän jakeluvuoro.

Viestintävirasto määritteli kesäkuussa uudelleen pakettien yleispalveluvuoroita. Viestintäviraston päätöksen mukaan Postin yleispalveluvuoro poistuu 31.10.2016 alkaen kotimaan paketeista mutta koskee edelleen kotimaasta ulkomaille lähetettäviä, enintään 10 kiloa painavia postipaketteja koko Suomessa Ahvenanmaata lukuun ottamatta. Velvoite koskee käteisellä maksettavia pakettipalveluja.

Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999–2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen.

Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Helsingin kärjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta myönteisen päätöksen asiassa ja hylkäsi rahoitusalan laitosten kanteet kokonaisuudessaan. Kantajat ovat yhtä lukuun ottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen. Hovioikeudessa vaadittavien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä on 31.12.2016 noin 54 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eivätkä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuudet sisältävät strategisia, operatiivisia ja sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä sekä rahoitusriskejä.

Keskeisimmät strategiset riskit liittyvät postilähetysvolyymien ennakoitua nopeampaan pientymiseen, yleiseen talouden kehitykseen Suomessa ja sen lähialueilla sekä muihin, markkinoihin ja liiketoimintaympäristöön, mukaan lukien kuluttajien ostovoima, liittyviin ennakoimattomiin tai ennakoitua suurempiin muutoksiin. Myös Venäjään liittyy konsernin kannalta taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Muut strategiset riskit liittyvät Postin kilpailukykyyn kilpailun kiristyessä kaikissa Postin liiketoiminnoissa sekä Postin kykyyn toteuttaa konsernin transformaatio ja toimeenpanna strategia ja kehittää uusia liiketoimintamalleja ja yrityskulttuuria. Operatiiviset riskit puolestaan liittyvät ennen kaikkea liiketoiminnan tuottavuuteen ja Postin kykyyn täytöntöönpanna tarvittavia tehostusohjelmia, henkilöstön jaksamiseen vastata jatkuvaan muutokseen ja tuottavuuden kasvuodotuksiin, jakelutoiminnan laadun ylläpitoon, liiketoimintojen riippuvaisuuteen toimivista IT-järjestelmistä sekä liiketoiminnan keskeytys- ja muihin häiriöriskeihin. Sääntely-ympäristöön liittyvät riskit johtuvat siitä, että Posti ja sen jakelutoiminta, mukaan lukien yleispalveluvollisuus, on monelta taholta asetetun sääntelyn ja viranomaisvalvonnan kohteena. Parhaillaan eduskuntakäsittelyssä oleva ehdotus postilain muutokseksi on Postin näkemyksen mukaan oikeansuuntainen uudistus. On tärkeää, että lopullinen laki ja sen viranomaistulkinta eivät aiheuttaisi jakelukustannusten nousua.

Strategiset riskit

Talouden heikko kehitys voi vaikuttaa yritysten ja kuluttajien toimintaan ja sitä kautta myös Postin kuljettamien tuotteiden volyymeihin ja varastopalveluiden kysyntään Suomessa ja ulkomailla. Valuuttakurssien ja rahoitusmarkkinoiden turbulenssi ja siihen liittyvät mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa riskiä myös konsernin liiketoiminnalle.

Merkittävänä markkinariskinä nähdään odotettua nopeampi sähköinen korvautuminen postinjakelussa ja tällä alueella tapahtuvat ennakoimattomat muutokset, kuten esimerkiksi kirjeiden, aikakauslehtien ja sanomalehtien volyymien ennakoitua nopeampi lasku. Posti pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintojaan tämän riskin vaikutusten minimoimiseksi.

Kansalaisille on tulossa velvollisuus käyttää sähköistä postilaatikkoo asioidessaan viranomaisten kanssa. Valtiovarainministeriön mukaan paperikirjeistä siirrytään pääosin sähköiseen postilaatikkoon vuonna 2018. Tämä vaikuttaisi negatiivisesti postin liikevaihtoon ja tulokseen.

Kustannusrakenteiden jäykkyys hidastaa tuottavuuden parantamista erityisesti Suomen tuotannollisessa toiminnassa. Myös yleispalveluvoitteeseen liittyvät erityisvaatimukset rajaavat osaltaan tehostamismahdollisuuksia. Volyymien laskiessa talouden taantuma vaikeuttaa entisestään kannattavuuden ylläpitämistä.

Logistiikassa riskinä nähdään myös kotimaan kuljetukseen ja lisääntyvään kansainväliseen kilpailuun liittyvät ennakoimattomat sääntelymuutokset kuin myös polttoaineen ja energian hinnan nousu.

Venäjän kansantaloudellinen, yhteiskunnallinen, lainsäädännöllinen ja muu liiketoimintaympäristön kehitys voivat muodostaa Postille strategisen markkinariskin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Valuuttariskiä hallitaan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tytäryhtiöihin tehtyjä oman pääoman

ehtoisia sijoituksia ei suojata. Korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni on toistaiseksi lopettanut emoyhtiön ruplusaamisten suojaamisen. Venäjän paikallista transaktioriskiä pyritään suojaamaan.

Venäjän riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti liiketoiminnan kehitystä, lisäämällä kriittisten prosessien valvontaa sekä etabloitumalla vahvasti Venäjän markkinoille omien yhtiöiden, oman henkilökunnan ja tehokkaan verkostoitumisen avulla. Maineriskejä pyritään ehkäisemään vahvistamalla sisäistä tarkastusta, erillisellä paikallisella compliance-toiminnalla, jatkuvalla riskitarkastelulla sekä säännöllisellä henkilöstön compliance-koulutuksella.

OpusCapitassa fyysisten paperipohjaisten transaktiomäärien laskiessa ja sähköisten transaktiomäärien kasvaessa nopeasti sekä kilpailun kiristyessä on ilmeistä, että transaktioiden keskihinta pienenee liiketoiminnan volyymin kasvua enemmän. Tämä edellyttää kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista.

Taloushallinnon ohjelmistot muuttuvat yhä enemmän pilvipalveluiksi. Riskinä on, pystyykö OpusCapita uudistamaan toimintaansa ja palvelutarjontaansa riittävän nopeasti. OpusCapitan kyvykkyyteen kehittää talousprosessien ulkoistusta kilpailun lisääntyessä ja kansainvälistyessä liittyy OpusCapitalle strateginen riski. Samaan aikaan on keskeistä huolehtia ulkoistusliiketoiminnan kannattavuudesta.

Operatiiviset ja muut riskit

Postin kannattavuuteen vaikuttavat liiketoiminnan kausivaihtelut, joiden vaikutusta pyritään tasaamaan huolellisella suunnittelulla sekä liiketoimintoja monipuolistamalla. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttaa keskeisesti yhtiön kyky täytöntöönpanna tehostusohjelmia kustannussäästöjen aikaansaamiseksi toimintojen korkea laatu ylläpitäen ja samalla toteuttaen tarvittavia investointeja. Operatiivisia riskejä liittyy myös Postin kykyyn kehittää uusia tuotteita ja palveluita sekä tuote- ja palvelukonsepteja, mukaan lukien digitaalisia palveluita, ja laajentaa valikoimaansa tavalla, jolla voidaan korvata kirjevolyymin laskun aiheuttama liikevaihdon ja -tuloksen menetykset.

Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta. Henkilöstöön liittyvien työturvallisuusriskien hallinnan kehittämiseksi Postilla on käynnissä Suomessa Turvallinen työpaikka -hanke.

Postalalan historiallisen murroksen johdosta Posti joutuu jatkamaan jakelu- ja lajittelukapasiteetin sopeuttamista sekä tehostamaan toimintaansa voimakkaasti tulevien vuosien aikana. Muutokset voivat aiheuttaa häiriöitä postinjakelussa ja prosessien toimivuudessa, millä voi olla negatiivinen vaikutus Postin maineeseen ja asiakkaiden yhtiötä kohtaan tuntemaan luottamukseen. Lisäksi muutokset ja tuottavuuden kasvuodotukset voivat vaikuttaa negatiivisesti henkilöstön sitoutumiseen yhtiön strategian toteutumiseen. Näitä riskejä pyritään minimoimaan aktiivisella yhteistoiminnalla työntekijöiden kanssa, muutosten toteuttamisen hyvällä suunnittelulla sekä joustavalla korjaamisella tarpeen mukaan ja kouluttamalla lähiesimiehiä sekä muulla sisäisellä koulutuksella, vuoden 2014 alussa käynnistetyllä Uusi polku -ohjelmalla että ammattitaitoisella viestinnällä.

Vuoden 2017 aikana postalalan työntekijöiden työehtosopimus tulee uudelleen neuvoteltavaksi voimassaolevan sopimuskauden päättyessä, minkä lisäksi yleiseen työmarkkinatilanteeseen Suomessa liittyy epävarmuuksia, joiden seurauksena työrauha voi heikentyä ja jopa aiheuttaa lakonuhkaa. Näitä riskejä pyritään minimoimaan toisaalta yhtiön johdon ja toisaalta työntekijöiden luottamusmiesten ja muiden edustajien välisellä yhteydenpidolla.

Operatiivisten vahinko- ja keskeytysriskien hallinnassa keskeisten tuotanto- ja varastokohteiden sekä ICT-infrastruktuurin jatkuvuuden suojaaminen ja kehittäminen on korostetun tärkeää. Realisoituessaan tällaiset riskit (esimerkiksi tulipalosta johtuen) voisivat aiheuttaa Postille merkittäviä asiakas- ja arvonmenetyksiä.

Yrityskauppojen hallinnointiin ja ostettujen yhtiöiden sekä liiketoimintojen integraatioon osaksi konsernia liittyy niiden pitkittyessä sekä välittömiä taloudellisia menetyksiä että liiketoiminnan kehitystä rajoittava strateginen riski.

Yrityskauppojen onnistunut integraatio pyritään varmistamaan huolellisella suunnittelulla ja seurannalla.

Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne jäännösriskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää vakuuttaa. Toiminnan jatkuvuutta, omaisuutta ja vastuita koskevat vakuutukset sekä tietyt henkilöstöä koskevat vakuutukset hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Vastuuriskeihin sisältyvät sekä toiminnasta ja tuotteista aiheutuvat vastuut että johdon vastuut. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon konsernin riskinkantokyky.

Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa selvitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Postin elokuussa 2016 ostama Veine Oy sulautui osaksi Postia 1.1.2017.

Postin lokakuussa 2016 ostama Kuljetus Kovalainen Oy sulautuu osaksi Postia 1.3.2017.

Posti osti 10.1.2017 HR Hoiva Oy:n, joka tuottaa kotihoidon ja henkilökohtaisen avustamisen palveluja kunnille, kuntayhtymille ja yksityisasiakkaille.

Posti ilmoitti 25.1.2017 käynnistävänsä hallinnollisia tehtäviä koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Neuvotteluiden kohderyhmässä on 308 työntekijää, ja neuvotteluiden alkaessa vähennystarve on enintään 43 henkilöä.

Hallitus antoi eduskunnalle postilakia koskevan lakiesityksen 26.1.2017. Lakiuudistus koskee postin yleispalvelutuotteita. Jakelu jatkuisi lakiuudistuksen myötä viitenä päivänä viikossa niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien ylläpitämää jakeluverkkoa eli lehtien varhaisjakelua. Harvaanasutuilla alueilla jakelu ehdotetaan toteutettavaksi yleispalvelun tarjoajan järjestämän hankintamenettelyn kautta. Yleispalvelukirjeiden kulkunopeutta joustavoitetaan koko maassa ja yleispalvelutuotteiden hinnoittelussa sallitaan kohtuullinen kate. Oikeutta poiketa jakelutiheyttä koskevista vaatimuksista vaikeakulkuisilla alueilla joustavoitettaisiin. Postinumero- ja osoiterekisterijärjestelmän tietoja avattaisiin paremmin hyödynnettäviksi. Kerrostaloissa voitaisiin taloyhtiön päätöksellä siirtää postin lokerikkojakeluun. Esityksessä ehdotetaan näkövammaisille lähetettävien pistekirjoituslähetyksen muuttamista maksuttomiksi. Uuden postilain on tarkoitus tulla voimaan 1.6.2017.

Posti ilmoitti 14.2.2017 rakennuttavansa noin 26 000 m²:n terminaalin Vantaan Suokalliontielle. Terminaalin rakentamisella vastataan rahtiliiketoiminnan kasvuun ja päivitetään nykyiset toimitilat vastaamaan paremmin liiketoiminnan tarpeita. Uuden terminaalin on tarkoitus korvata useampi pieni pääkaupunkiseudun terminaali.

DI, MBA, MA ja OpusCapitan toimitusjohtaja Patrik Sallner valittiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.3.2017 lähtien.

Vuoden 2017 näkymät

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Vuoden 2017 liikevaihdon euroissa ennakoidaan kasvavan vuodesta 2016. Konsernin liiketuloksen ennen erityiseriä ennakoidaan pysyvän vuoden 2016 tasolla. Vuonna 2017 liiketulokseen sisältyy edelleen merkittäviä erityiseriä.

Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ennakoidaan kasvavan vuoden 2016 tasolta.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 548 963 852,15 euroa, josta tilikauden 2016 tappio on 143 182 483,20 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 69 % yhtiön oikaistusta nettotuloksesta, 25 miljoonaa euroa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että jaetaan ylimääräinen 35 miljoonan euron osinko, eli yhteensä osingonjako olisi 60 miljoonaa euroa.

Helsingissä 28.2.2017

Posti Group Oyj
Hallitus

LIITTEET

Konsernin avainluvut
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Taulukko-osa tammi-joulukuu 2016

Konsernin avainluvut

milj. euroa		10-12/2016	Oikaistu**) 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu**) 1-12/2015
Liikevaihto		456,5	433,2	1 607,6	1 649,1
Oikaistu käyttökate		43,0	43,2	126,7	128,2
Oikaistu käyttökate	%	9,4	10,0	7,9	7,8
Käyttökate		38,6	30,6	116,0	147,2
Käyttökate	%	8,4	7,1	7,2	8,9
Oikaistu liiketulos		22,7	24,0	47,1	47,6
Oikaistu liiketulos	%	5,0	5,5	2,9	2,9
Liiketulos		14,2	8,3	30,7	54,8
Liiketulos	%	3,1	1,9	1,9	3,3
Tulos ennen veroja		14,7	4,7	29,5	42,3
Tilikauden tulos		10,4	3,1	23,2	35,1
Liiketoiminnan rahavirta				63,1	81,9
Oman pääoman tuotto (12 kk)	%			3,9	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk)	%			5,1	6,4
Omavaraisuusaste	%			54,9	46,9
Nettovelkaantumisaste	%			-13,6	-10,9
Bruttoinvestoinnit		23,3	17,1	100,4	66,8
Henkilöstö keskimäärin				20 632	22 219
Osingot				60,0*)	18,0

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

***) Tuloutusperiaatteen muutoksella oikaistut luvut.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Liikevaihto	456,5	433,2	1 607,6	1 649,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5,6	4,2	26,0	57,5
Materiaalit ja palvelut	137,0	115,8	448,6	437,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	190,8	191,2	730,8	756,5
Liiketoiminnan muut kulut	95,7	99,8	338,2	365,4
Poistot	20,2	19,2	79,2	80,5
Arvon alentumiset	4,2	3,2	6,1	11,9
Liiketulos	14,2	8,3	30,7	54,8
% liikevaihdosta	3,1 %	1,9 %	1,9 %	3,3 %
Rahoitustuotot	2,8	2,6	12,7	13,9
Rahoituskulut	2,3	6,2	13,9	26,4
Tulos ennen veroja	14,7	4,7	29,5	42,3
% liikevaihdosta	3,2 %	1,1 %	1,8 %	2,6 %
Tuloverot	-4,3	-1,6	-6,3	-7,2
Tilikauden tulos	10,4	3,1	23,2	35,1
% liikevaihdosta	2,3 %	0,7 %	1,4 %	2,1 %

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Tilikauden tulos	10,4	3,1	23,2	35,1
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	0,1	-	0,0	-
Muuntoero	8,8	-6,8	20,0	-9,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen	-2,4	3,0	0,0	4,6
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,5	-0,6	0,0	-0,9
Tilikauden laaja tulos	17,3	-1,3	43,2	29,7

Konsernitase

milj. euroa	31.12.2016	Oikaistu 31.12.2015	Oikaistu 1.1.2015
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	213,7	186,0	183,1
Muut aineettomat hyödykkeet	60,7	50,7	59,4
Sijoituskiinteistöt	9,7	10,3	11,0
Aineelliset hyödykkeet	360,5	406,0	516,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,1	6,3	5,9
Pitkäaikaiset saamiset	2,6	1,5	10,5
Laskennalliset verosaamiset	13,6	23,3	21,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	667,0	684,2	807,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4,0	4,8	5,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	295,6	264,3	270,2
Tuloverosaamiset	4,2	1,0	1,7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	132,8	224,1	100,3
Rahavarat	82,0	130,1	98,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	518,6	624,2	476,0
Myytävänä olevat omaisuuserät	-	3,6	14,7
Varat yhteensä	1 185,6	1 311,9	1 298,1

milj. euroa	31.12.2016	Oikaistu 31.12.2015	Oikaistu 1.1.2015
Oma pääoma			
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttöraho	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	0,1	0,1	0,2
Muuntoerot	-83,5	-103,6	-94,6
Kertyneet voittovarot	479,2	474,0	435,2
Oma pääoma yhteensä	608,4	583,2	553,5
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	26,6	23,1	31,6
Pitkäaikaiset korolliset lainat	19,8	126,7	283,5
Muut pitkäaikaiset velat	13,9	10,3	11,4
Saadut ennakot	16,8	16,6	16,7
Pitkäaikaiset varaukset	14,3	17,0	12,6
Eläkevelvoitteet	11,9	11,6	16,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	103,3	205,3	372,0
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	112,3	163,6	12,0
Ostovelat ja muut velat	298,1	282,0	303,8
Saadut ennakot	60,0	51,7	50,6
Tuloverovelat	0,0	14,8	0,3
Lyhytaikaiset varaukset	3,5	10,2	6,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	473,9	522,4	372,6
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	1,0	-
Velat yhteensä	577,2	728,7	744,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 185,6	1 311,9	1 298,1

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Tilikauden tulos	23,2	35,1
Oikaisut rahavirtaan	69,4	74,6
Käyttöpääoman muutos	-3,9	-17,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	88,7	92,4
Rahoituserien netto	-6,9	-7,6
Maksetut verot	-18,7	-3,0
Liiketoiminnan rahavirta	63,1	81,9
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-14,5	-17,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-40,9	-34,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	69,7	122,2
Hankitut liiketoiminnot	-36,8	-3,5
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	8,4	14,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	48,6	-42,0
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	40,3	-83,0
Muu investointien rahavirta	2,0	4,0
Investointien rahavirta	76,7	-40,4
Lainojen nettomuutos	-159,1	4,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-11,6	-12,2
Maksetut osingot	-18,0	-
Rahoituksen rahavirta	-188,6	-8,0
Rahavarojen muutos	-48,9	33,4
Rahavarat katsauskauden alussa	130,1	98,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,8	-0,3
Myytäväksi luokitellun erän sisältämät rahavarat	-	-1,8
Rahavarat katsauskauden lopussa	82,0	130,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	70,0	142,7	0,2	-94,6	455,6	573,8
Virheen korjaaminen					-20,4	
Oma pääoma 1.1.2015, oikaistu	70,0	142,7	0,2	-94,6	435,2	553,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					35,1	35,1
Muut laajan tuloksen erät:						
Myytävissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,1			-0,1
Muuntoeron muutos				-9,0		-9,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					3,7	3,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,1	-9,0	38,8	29,7
Oma pääoma 31.12.2015, oikaistu	70,0	142,7	0,1	-103,6	474,0	583,2
Oma pääoma 1.1.2016, oikaistu	70,0	142,7	0,1	-103,6	474,0	583,2
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					23,2	23,2
Muut laajan tuloksen erät:						
Myytävissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,0			0,0
Muuntoeron muutos				20,0		20,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,0	20,0	23,2	43,2
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-18,0	-18,0
Oma pääoma 31.12.2016	70,0	142,7	0,1	-83,5	479,2	608,4

Liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotetta laadittaessa on noudatettu voimassaolevia IFRS-standardeja ja -tulkintoja. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tilinpäätöstiedotteen tiedot eivät ole tilintarkastettuja. 1.1.2016 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Posti on muuttanut tilikaudella postimerkkien ja muiden ennakkoon maksettujen palveluiden liikevaihdon tuloutusmenetelmää. Ennakkoon maksettujen palveluiden, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakkoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret, liikevaihto tuloutetaan uudella tuloutusmenetelmällä vasta niiden arvioidun käytön perusteella. Aiemmin liikevaihto näistä tuotteista on tuloutettu silloin, kun ne on myyty asiakkaille. Tämän tilinpäätöstiedotteen vertailuluvut on oikaistu uuden tuloutusperiaatteen mukaisiksi. Tuloutusperiaatteen muutoksen vaikutukset konsernin tuloslaskelmiin, taseisiin ja rahavirtalaskelmiin sekä muutettu taloudellinen informaatio segmentteittäin ja keskeiset tunnusluvut tilikausilta 2014–2015 on julkaistu pörssitiedotteella 24.1.2017.

Postipalveluiden ja Paketti- ja logistiikkapalveluiden toimintasegmentit on yhdistetty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö raportoi tuloksen vuoden 2016 viimeisestä neljänneksestä alkaen seuraavien raportoitavien segmenttien mukaan: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Tämän lisäksi yhtiö raportoi Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä liikevaihdon seuraavilta liiketoiminta-alueilta: kirje- ja markkinointipalvelut, pakettipalvelut, lehtipalvelut ja logistiikkapalvelut. Posti raportoi jatkossa myös uudet taloudelliset tunnusluvut, käyttökate ja oikaistu käyttökate.

IFRS-tunnuslukujen lisäksi Posti Group raportoi oikaistun käyttökäteen ja oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta ja erityiserien läpinäkyvyyttä oikaisemalla liiketuloksesta erät, jotka poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja yhtiön sisäisessä raportoinnissa.

2. Segmentti-informaatio

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Liikevaihto segmentteittäin				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	378,9	354,4	1 321,6	1 337,8
segmenttien välinen osuus	-12,5	-12,2	-49,4	-52,6
Itella Venäjä	31,5	30,8	104,6	118,9
segmenttien välinen osuus	0,0	0,0	0,0	0,0
OpusCapita	61,1	63,2	240,1	256,7
segmenttien välinen osuus	-2,6	-2,9	-9,4	-11,5
Muut toiminnot	1,3	2,0	5,1	8,7
segmenttien välinen osuus	-1,3	-2,1	-5,0	-8,7
Eliminoinnit yhteensä	-16,4	-17,2	-63,9	-72,9
Yhteensä	456,5	433,2	1 607,6	1 649,1

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu 10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Oikaistu käyttökate segmenteittäin				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	30,4	31,7	91,0	90,3
Itella Venäjä	2,3	0,8	2,6	4,1
OpusCapita	6,1	5,1	19,1	21,6
Muut toiminnot	4,2	5,5	14,1	12,1
Yhteensä	43,0	43,2	126,7	128,2
Käyttökate segmenteittäin				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	30,2	30,1	76,9	80,9
Itella Venäjä	1,6	-11,3	3,9	-8,3
OpusCapita	2,3	6,3	12,2	21,4
Muut toiminnot	4,5	5,5	23,1	53,2
Yhteensä	38,6	30,6	116,0	147,2
Oikaistu liiketulos segmenteittäin				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	19,2	21,4	48,7	49,2
Itella Venäjä	0,6	-0,9	-4,0	-5,1
OpusCapita	3,4	3,5	9,7	14,5
Muut toiminnot	-0,5	-0,1	-7,3	-11,0
Yhteensä	22,7	24,0	47,1	47,6
Liiketulos segmenteittäin				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	19,1	19,8	34,6	38,7
Itella Venäjä	-0,2	-12,8	-2,7	-25,0
OpusCapita	-3,0	3,6	-1,4	13,3
Muut toiminnot	-1,7	-2,3	0,2	27,8
Yhteensä	14,2	8,3	30,7	54,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,5	-3,6	-1,2	-12,5
Tilikauden tulos	10,4	3,1	23,2	35,1

Käyttökateen ja liikutuloksen täsmäytys

10-12/2016	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Muut toiminnot	Konserni yhteensä
Käyttökate	30,2	1,6	2,3	4,5	38,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:					
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,2	0,1	0,2	0,1	0,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset				-1,3	-1,3
Varaukset tappiollisista sopimuksista		0,7	1,6		2,4
Ehdollisten lisäkauppahintojen muutokset			1,4		1,4
Muut erityiserät			0,5	0,9	1,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	0,2	0,8	3,8	-0,3	4,4
Oikaistu käyttökate	30,4	2,3	6,1	4,2	43,0
Liiketulos	19,1	-0,2	-3,0	-1,7	14,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:					
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,2	0,8	3,8	-0,3	4,4
Arvonalentumiset			2,6	1,4	4,0
Erityiserät yhteensä	0,2	0,8	6,4	1,1	8,5
Oikaistu liiketulos	19,2	0,6	3,4	-0,5	22,7
1-12/2016					
Käyttökate	76,9	3,9	12,2	23,1	116,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:					
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	14,7	0,4	3,1	0,8	18,9
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset			-2,8	-10,6	-13,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-1,7	1,6		0,0
Ehdollisten lisäkauppahintojen muutokset			4,1		4,1
Muut erityiserät	-0,6		0,8	0,9	1,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	14,1	-1,3	6,8	-9,0	10,7
Oikaistu käyttökate	91,0	2,6	19,1	14,1	126,7
Liiketulos	34,6	-2,7	-1,4	0,2	30,7
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:					
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	14,1	-1,3	6,8	-9,0	10,7
Arvonalentumiset			4,3	1,4	5,7
Erityiserät yhteensä	14,1	-1,3	11,1	-7,5	16,4
Oikaistu liiketulos	48,7	-4,0	9,7	-7,3	47,1

10-12/2015, oikaistu	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Muut toiminnot	Konserni yhteensä
Käyttökate	30,1	-11,3	6,3	5,5	30,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:					
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,7	0,4	0,1		1,2
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset	0,2				0,2
Varaukset tappiollisista sopimuksista	0,7	11,7			12,4
Ehdollisten lisäkauppahintojen muutokset			-1,3		-1,3
Muut erityiserät					0,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	1,6	12,1	-1,2	0,0	12,5
Oikaistu käyttökate	31,7	0,8	5,1	5,5	43,2
Liiketulos	19,8	-12,8	3,6	-2,3	8,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:					
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	1,6	12,1	-1,2	0,0	12,5
Arvonalentumiset		-0,2	1,1	2,3	3,2
Erityiserät yhteensä	1,6	11,9	-0,2	2,3	15,7
Oikaistu liiketulos	21,4	-0,9	3,5	-0,1	24,0
1-12/2015, oikaistu					
Käyttökate	80,9	-8,3	21,4	53,2	147,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:					
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	6,9	0,7	0,9		8,5
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset	1,2			-40,8	-39,6
Varaukset tappiollisista sopimuksista	0,7	11,7			12,4
Ehdollisten lisäkauppahintojen muutokset			-1,3		-1,3
Muut erityiserät	0,6		0,5	-0,2	0,9
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	9,4	12,4	0,2	-41,0	-19,1
Oikaistu käyttökate	90,3	4,1	21,6	12,1	128,2
Liiketulos	38,7	-25,0	13,3	27,8	54,8
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:					
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	9,4	12,4	0,2	-41,0	-19,1
Arvonalentumiset	1,1	7,5	1,1	2,3	11,9
Erityiserät yhteensä	10,5	19,9	1,2	-38,8	-7,2
Oikaistu liiketulos	49,2	-5,1	14,5	-11,0	47,6

Segmenttien varat ja velat

milj. euroa	31.12.2016	Oikaistu 31.12.2015
Varat		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	537,4	552,4
Itella Venäjä	153,5	126,1
OpusCapita	202,4	172,7
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		3,6
Muut toiminnot ja kohdistamattomat	299,9	462,2
Eliminoinnit	-7,6	-5,1
Yhteensä	1 185,6	1 311,9
Velat		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	329,6	312,6
Itella Venäjä	23,0	27,0
OpusCapita	47,5	36,1
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		1,0
Muut toiminnot ja kohdistamattomat	184,6	357,2
Eliminoinnit	-7,6	-5,1
Yhteensä	577,2	728,7
Henkilöstö kauden lopussa		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	15 455	16 200
Itella Venäjä	2 389	2 646
OpusCapita	2 051	2 178
Muut toiminnot	602	574
Yhteensä	20 497	21 598

3. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2016

jCatalog

OpusCapita osti huhtikuussa 2016 saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Softwaren. jCatalog Softwaren sähköisen kaupankäynnin, tuotekatalogi- ja toimittajahallinnan sekä hankintaprosessien ratkaisut täydentävät OpusCapitan hankinnasta maksuun -tarjontaa. jCatalog Softwaren pääkonttori sijaitsee Dortmundissa Saksassa ja se työllistää yhteensä noin 130 henkilöä Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Kokonaiskauppahinta oli 31,2 miljoonaa euroa. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Kaupasta syntyi hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 19,1 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee OpusCapitan globaalien ostaja-toimittaja ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-aluetta.

MaxiPost

Posti Group -konsernin tytäryhtiö Posti Global Oy osti 17.3.2016 venäläisen kuriiryhtiö OOO MaxiPostin. MaxiPost tarjoaa kuriiripalveluja yrityksille Venäjällä ja se työllistää noin 250 työntekijää.

Kokonaiskauppahinta oli 1,1 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 0,7 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 1,2 miljoonaa euroa.

Veine

Posti osti elokuussa 2016 elintarvikelogistiikassa toimivan Veine Oy:n koko osakekannan. Veine-konsernin yhtiöt toimivat Suomessa ja työllistävät noin 130 työntekijää.

Kokonaiskauppahinta oli 6,6 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 2,3 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi alustavan hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 8,8 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.

Kuljetus Kovalainen

Posti osti lokakuussa elintarvikelogistiikassa toimivan Kuljetus Kovalainen Oy:n koko osakekannan. Kuljetus Kovalainen on kotimainen kuljetusyhtiö, jonka liikevaihto on noin 15 miljoonaa euroa ja henkilöstöä yhtiöllä on noin 180.

Kokonaiskauppahinta oli 2,7 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 1,0 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi alustavan hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 1,6 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Yhdessä Kovalaisen kanssa Posti voi tarjota kattavat logistiikkapalvelut Pohjois-Suomen, Pohjanmaan ja Lapin alueella.

Erittely hankitusta nettovarallisuudesta

Vaikutus varoihin milj. euroa	jCatalog	MaxiPost	Veine	Alustava	Käypä arvo yhteensä
				Kuljetus Kovalainen	
Aineettomat hyödykkeet	15,3	0,1	2,3	0,7	18,4
Aineelliset hyödykkeet	0,2	0,0	2,6	5,3	8,1
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Saamiset	2,3	0,9	7,2	1,9	12,3
Rahavarat	3,0	0,0	0,9	0,0	4,0
Vaikutus varoihin	20,8	1,1	13,0	8,0	42,9

Vaikutus velkoihin					
milj. euroa	jCatalog	MaxiPost	Veine	Kuljetus Kovalainen	Käypä arvo yhteensä
Laskennallinen verovelka	5,1	0,0	0,3	0,1	5,5
Korolliset velat	0,2	0,0	8,1	3,8	12,1
Ostovelat ja muut velat	3,5	1,1	6,8	2,9	14,2
Vaikutus velkoihin	8,7	1,1	15,2	6,8	31,9
Hankittu nettovarallisuus	12,1	0,0	-2,2	1,2	11,0

Hankintamenon muodostuminen

milj. euroa					
Kauppahinta	31,2	0,4	4,3	1,8	37,7
Ehdollinen lisäkauppahinta	0,0	0,7	2,3	1,0	3,9
Kokonaishankintameno	31,2	1,1	6,6	2,7	41,6
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	12,1	0,0	-2,2	1,2	11,0
Liikearvo	19,2	1,1	8,8	1,6	30,6

Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan

milj. euroa					
Rahana maksettu kauppahinta	31,2	0,4	4,3	1,8	37,7
Hankitut rahavarat	3,0	0,0	0,9	0,0	4,0
Rahavirta	-28,2	-0,4	-3,4	-1,7	-33,7

Konsernin rahavirtalaskelmalla esitetty 36,8 miljoonaa euroa hankituista liiketoiminnoista pitää sisällään myös 31.12.2015 velkana esitettyjen lisäkauppahintojen maksusuorituksia.

Myydyt yritykset ja liiketoiminnot tilikaudella 2016

Elokuussa 2016 Posti myi Pirkkalassa sijaitsevan Kiinteistö Oy Linnakalliontien. Posti jatkaa liiketoimintaansa kiinteistössä pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.

OpusCapita Group myi Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnot BaltCapille 11.1.2016. Myydyt yhtiöt olivat OpusCapita AS (Viro), OpusCapita AS (Latvia) ja UAB OpusCapita (Liettua). Myynti ei sisältänyt OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskuksia näissä maissa. Kaupalla oli kertaluonteinen positiivinen vaikutus konsernin katsauskauden tulokseen ja kassavirtaan.

Hankitut liiketoiminnot katsauskauden jälkeen

Posti osti tammikuussa 2017 kotihoitoon ja henkilökohtaiseen avustamiseen erikoistuneen HR Hoiva Oy:n. IFRS 3:n edellyttämiä tietoja hankinnasta ei julkaista tässä osavuositiedotuksessa, sillä niiden laatiminen on kesken eikä tietoja ole tämän vuoksi vielä saatavilla.

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

milj. euroa	10-12/2016	Oikaistu		
		10-12/2015	1-12/2016	Oikaistu 1-12/2015
Suomi	362,7	335,4	1 261,9	1 264,1
Muut Pohjoismaat	30,1	26,8	133,2	140,4
Venäjä	31,5	30,7	104,6	118,5
Muut maat	32,1	40,4	107,7	126,1
Yhteensä	456,5	433,2	1 607,6	1 649,1

5. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	31.12.2016	31.12.2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	406,0	516,4
Lisäykset	52,1	43,2
Vähennykset ja uudelleen ryhmittelyt	-58,6	-78,4
Poistot ja arvonalentumiset	-62,1	-67,4
Muuntoerot	22,9	-7,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	360,5	406,0

6. Korollisten lainojen käyvät arvot

milj. euroa	Käyvät arvot		Käyvät arvot	
	Tasearvot 31.12.2016	31.12.2016	Tasearvot 31.12.2015	31.12.2015
Pitkäaikaiset korolliset lainat				
Joukkovelkakirjalainat	-	-	99,8	104,1
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	19,4	19,4	26,4	26,4
Muut korolliset velat	0,4	0,4	0,5	0,5
Yhteensä	19,8	19,8	126,7	131,0
Lyhytaikaiset korolliset lainat				
Joukkovelkakirjalainat	99,9	102,1	150,4	154,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	12,3	12,3	13,2	13,2
Muut korolliset velat	0,2	0,2	0,0	0,0
Yhteensä	112,3	114,5	163,6	167,2

7. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

milj. euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
31.12.2016				
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,1			6,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	55,0		55,0	
Joukkovelkakirjalainat	34,3	25,5	8,8	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0			
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
Yhteensä	95,6	25,5	63,8	6,3
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Yhteensä	0,0	-	0,0	-

milj. euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
31.12.2015				
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,2			6,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	123,4		123,4	
Joukkovelkakirjalainat	45,5	35,8	9,7	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,9		1,9	
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
Yhteensä	177,3	35,8	135,1	6,4
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,9	0,9		
Yhteensä	0,9	0,9	-	-

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinakorkokäyriä. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2). Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

milj. euroa	Myytävissä olevat osakkeet ja pääomarahastosijoitukset
2016	
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,4
Voitot ja tappiot yhteensä	
Laajassa tuloslaskelmassa	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,0
Toteuttamiset	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,1

Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-
--------------------------------	---

8. Konsernin vastuusitoumukset

milj. euroa	31.12.2016	31.12.2015
Omasta puolesta annetut vakuudet	8,3	10,9
Vuokravastuut	326,8	305,7

Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999–2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen.

Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka. Helsingin käräjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta myönteisen päätöksen asiassa ja hylkäsi rahoitusalan laitosten kanteet kokonaisuudessaan. Kantajat ovat yhtä lukuun ottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen. Hovioikeudessa vaadittavien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä on 31.12.2016 noin 54 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

Johdannaisopimukset

milj. euroa	31.12.2016	31.12.2015
Valuuttajohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	0,0	0,0
Nimellisarvo	4,6	8,6
Suojauslaskennassa		
Käypä arvo	0,0	-
Nimellisarvo	3,4	-
Korkojohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-	1,9
Nimellisarvo	-	70,0
Sähköjohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-	-0,9
Nimellisarvo	-	2,5

9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat, liiketoiminnan kausiluonteisuus sekä muutokset konsernirakenteessa

Tilikauden jälkeiset tapahtumat, kuvaus liiketoiminnan kausiluonteisuudesta sekä muutokset konsernirakenteessa on esitetty tilinpäätöstiedotteen selostusosassa.

10. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1-12/2016	1-12/2015
RUB	74,2224	68,0090
SEK	9,4673	9,3543
NOK	9,2927	8,9419

Päätöskurssi	31.12.2016	31.12.2015
RUB	64,3000	80,6736
SEK	9,5525	9,1895
NOK	9,0863	9,6030

11. Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

milj. euroa	31.12.2016	31.12.2015	1.1.2015
Rahavarat	82,0	130,1	98,7
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	77,9	128,8	85,8
Likvidit varat	159,9	258,9	184,5

milj. euroa	2016	2015	2015
Korolliset lainat	132,1	290,3	295,5
Likvidit varat	159,9	258,9	184,5
Saamistodistukset	54,7	95,0	12,0
Nettovelka	-82,5	-63,6	98,9

12. Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{oma pääöma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja (12 kk liukuva) + korkokulut ja muut rahoituskulut (12 kk liukuva) *)}{\text{oma pääöma yhteensä + korolliset velat (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$

*) Korko- ja muut rahoituskulut ilman realisoitumattomia tappioita rahoitusveloista ja korkojohdannaisista vähennettynä realisoitumattomilla voitoilla rahoitusveloista ja korkojohdannaisista.

Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{oma pääöma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$100 \times \frac{\text{nettovelka}}{\text{oma pääöma yhteensä}}$

Korolliset velat Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat

Käyttökate Käyttökate on liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.

Oikaistu käyttökate Oikaistu käyttökate on käyttökate oikaistuna erityiserillä.

Oikaistu liiketulos Oikaistu liiketulos on liiketulos oikaistuna erityiserillä.

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja liiketuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukepoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät.

Erityiserät Konserni luokittelee erityiseriksi liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuserien arvonalentumistappiot, liikearvon ja liiketoimintojen yhdistelyssä tehdyt hankintamenon kohdistuksen arvonalennukset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, liiketoimintojen yhdistelystä johtuvat tuloslaskelmaan kirjattavat hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.

Lyhytaikaiset korolliset saamiset Erään sisältyvät eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat poislukien johdannaisvarat.

Likvidit varat Likvidit varat koostuvat rahavaroista, rahamarkkinasijoituksista ja sijoituksista joukkovelkakirjalainoihin.

Bruttoinvestoinnit Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja rahoitusleasinghyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.