



POSTI GROUP OYJ PUOLIVUOSIKATSAUS, 25.7.2018 KELLO 9:00 (EET)

# Posti Group Oyj Puolivuosikatsaus 2018



# Posti Group Q2/2018: selkeä tulosparannus ja ennätyselliset pakettivolyymit

## Posti Group Oyj:n puolivuositiedote 2018

### Huhti-kesäkuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto laski 0,7 % ja oli 399,5 (402,3) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 22,8 (19,8) miljoonaa euroa, 5,7 % (4,9 %).
- Konsernin käyttökate parani ja oli 19,0 (12,8) miljoonaa euroa, 4,8 % (3,2 %).
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 6,1 (0,3) miljoonaa euroa eli 1,5 % (0,1 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos parani ja oli 2,3 (-7,6) miljoonaa euroa eli 0,6 % (-1,9 %) liikevaihdosta.

#### Keskeiset tapahtumat

- Suomen ja Baltian pakettivolyymi kasvoi yhteensä 13 % ja kuluttaja (B2C)-pakettivolyymi kasvoi 22 %. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 7 %. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski Suomessa 5 %.
- Työpäivien määrä oli 61 (60). Työpäivien lukumäärä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 3,2 % (4,2 %) kaikista Postin lähetyksistä.
- Posti sai päätökseen ensimmäisen postilakiin perustuvan hankintamenettelynsä koskien viisipäiväisen yleispalvelukirjeiden jakelua alueilla, joilla ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Tarjouskilpailun voittaneet yritykset toimivat Postin jakelijana jo aiemmin.
- Itella Venäjä myi MaxiPost-kuriiripalvelunsa moskovalaiselle Strategic Business Alliancella huhtikuussa 2018. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.
- Posti Group Oyj allekirjoitti toukokuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun valmiusluottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimitin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen, ja sopimukseen sisältyy mahdollisuus pidentää laina-aikaa kahdella vuodella.
- Konsernin näkymät vuodelle 2018 ovat muuttumattomat: vuoden 2018 liikevaihdon ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman. Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä ennakoidaan vähenevän hieman.

#### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Postin hallitus on hyväksynyt toukokuussa osinkopolitiikan, jonka tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa.

Postin hallitus on myös asettanut Postin liiketoiminnalle toukokuussa seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Oikaistu liiketulosprosentti 4 prosenttia
- Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,0-kertainen
- Vapaan kassavirran tarkka hallinta

## Tammi-kesäkuu

### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto laski 1,1 % ja oli 807,0 (816,1) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 51,1 (55,3) miljoonaa euroa, 6,3 % (6,8 %).
- Konsernin käyttökate kasvoi ja oli 47,5 (42,9) miljoonaa euroa, 5,9 % (5,3 %).
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 17,5 (15,8) miljoonaa euroa eli 2,2 % (1,9 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli -16,3 (2,5) miljoonaa euroa eli -2,0 % (0,3 %) liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen 30.6.2018 oli -0,1x (-0,2x).

### Keskeiset tapahtumat

- Suomen ja Baltian pakettivolyymi kasvoi yhteensä 12 %, kuluttaja( B2C)-pakettivolyymi 22 %. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 6 %. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski Suomessa 8 %.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,0 % (4,3 %) kaikista Postin lähetyksistä.
- OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutumisaikataulun että sen vaatimien resurssien sekä liikearvon arvonalentumistauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion uudelleenarvioinnin seurauksena kirjattiin 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.
- Työpäivien määrä oli 124 (124). Työpäivien lukumäärä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.
- Korkein oikeus päätti maaliskuussa 2018, että se ei myönnä kantajien pyytämää valituslupaa postipalveluiden arvonnäköalaa koskeneessa asiassa. Tämä tarkoittaa, että Helsingin hovioikeuden syyskuussa 2017 tekemä päätös kanteiden kumoamisesta Postin esittämän mukaisesti ja Postin oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta jää pysyväksi.
- Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Postin Suomen perintätoiminta myytiin Intrumille, Norjan perintätoiminta Vismalle ja perintätoiminta Ruotsissa Collectia Sverige AB:lle.

Luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisenä vuonna, ellei toisin mainittu.

### Konsernin avainluvut

	4-6 2018	4-6 2017	1-6 2018	1-6 2017	1-12 2017
Liikevaihto, milj. euroa	399,5	402,3	807,0	816,1	1 647,0
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	22,8	19,8	51,1	55,3	118,6
Oikaistu käyttökate, %	5,7	4,9	6,3	6,8	7,2
Käyttökate, milj. euroa	19,0	12,8	47,5	42,9	83,7
Käyttökate, %	4,8	3,2	5,9	5,3	5,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	6,1	0,3	17,5	15,8	42,4
Oikaistu liiketulos, %	1,5	0,1	2,2	1,9	2,6
Liiketulos, milj. euroa	2,3	-7,6	-16,3	2,5	-27,5
Liiketulos, %	0,6	-1,9	-2,0	0,3	-1,7
Tilikauden tulos, milj. euroa	1,0	-13,0	-20,3	-7,0	-44,3
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			-12,0	3,0	-8,0
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			-9,8	6,6	-5,5
Nettovelka, milj. euroa			-10,3	-19,6	-43,4
Nettovelka / Oikaistu käyttökate			-0,1x	-0,2x	-0,4x
Omavaraisuusaste, %			45,8	49,3	48,8
Oikaistu vapaa kassavirta			8,4	3,6	38,8
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	21,8	11,9	37,2	36,3	73,3

Henkilöstö kauden lopussa			20 561	21 886	20 014
Henkilöstö keskimäärin, FTE	17 221	18 588	17 066	18 323	17 912
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,03	-0,32	-0,51	-0,18	-1,11
Osakekohtainen osinko, euroa					1,0
Osingot, milj. euroa					40,0

## Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Alkuvuonna Postin pakettivolyymit ylsivät uuteen ennätykseen, yhteensä 20,9 miljoonaa pakettiin, jossa on kasvua 12 % viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Huhti-kesäkuussa Posti toimitti 10,5 miljoonaa pakettia, mikä oli myös uusi ennätys toisen neljänneksen jakelumäärissä. Pakettivolyymeja kasvattaa verkkokaupan buumi, ja kuluttajat ostavat verkkokaupoista enemmän kuin koskaan. Postin toimittamien kuluttajapakettien määrä oli vahvassa 22 %:n kasvussa.

Osoitteellisten lähetysten määrä sen sijaan jatkoi laskuaan kuluttajakäyttymisen muuttuessa ja digitalisaation edetessä nopeaa vauhtia. Positiivista oli kuitenkin, että huhti-kesäkuussa volyymlasku (-5 %) oli viime vuotta (-10 %) pienempi, joskin se johtui ylimääräisistä kausipostituksista, kuten GDPR-postituksista. Postin strategian mukaisesti pyrimme aktiivisesti pidentämään paperikirjeiden elinkaarta pitämällä kirjeet merkityksellisinä niin lähettäjiille kuin vastaanottajillekin. Rohkaisevaa tulevaisuutta ajatellen on, että Posti Messaging Service on ratkaisullaan menestyksellisesti yhdistänyt fyysiset ja digitaaliset tuotevirrat. Jatkamme myös työtä digitaalisen seurannan toteuttamiseksi kirjeille.

Postin oikaistu liiketulos tammi-kesäkuussa parani 17,5 miljoonaa euroon eli 2,2 prosenttiin liikevaihdosta. Kokonaisuutena olemme tyytyväisiä, että ydinliiketoimintojen kannattavuus on pysynyt vakaana hyvien kirjevolyymien, kustannustehokkuuden ja paketti- ja logistiikan kasvun myötä. Tämän lisäksi Itella Venäjän liiketulos kääntyi positiiviseksi ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2014. Konsernin oikaistun liiketuloksen vuonna 2018 ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman.

Kilpailun jatkuvasti kiristyyssä ja uusien kilpailijoiden tullessa markkinoille Posti jatkaa toimintansa uudistamista varmistaakseen yhtiön kilpailukyvyyn myös muuttuvilla markkinoilla. Tämä edellyttää investointeja – mm. jakeluautomaatioon, palvelujen digitalisoimiseen ja infrastruktuurin ylläpitoon. Tulevana syksynä Posti käynnistää pääkaupunkiseudulla verkkokaupan saman päivän pakettitoimitukset ja viikonloppujakelut, millä vastaamme asiakkaiden odotuksiin ja tarpeisiin uusista palveluista. Posti kasvattaa jatkuvasti pakettiautomaattien määrää ja tuo niitä lähemmäksi asiakkaita.

Elokuussa avaamme Vantaalle lentokentän läheisyyteen yhden Suomen suurimmista rahtiterminaaleista. Posti on investoinut tähän kolmen jalkapallokentän kokoiseen ja huippumoderniin terminaaliin noin 33 miljoonaa euroa. Toiminnan käynnistyttyä terminaalin kautta kulkee päivittäin noin 5 700 lavallista tavaraa. Terminaali parantaa Postin logistista kyvykkyyttä ja tuo kustannussäästöjä.

Palvelukulttuurin uudistaminen eli Postin Oranssi on yksi meidän neljästä strategisesta tavoitteestamme kaudella 2018-2020. Kehitämme vahvan Oranssi-yhteisön kautta postilaisten työntekijäkokemusta ja tuotamme asiakkaille ensiluokkaista asiakaspalvelua. Asiakaskokemus on avainasemassa ja kaikki tulevaisuuden palvelut tehdään vastaamaan Postin asiakkaiden tarpeisiin. Postin palvelujen pitää olla vahvasti tulevaisuuspainotteisia ja digitaalisia. Olemmekin hyvin ylpeitä siitä, että esimerkiksi työntekijöille kehitetty älylaite, Posti Mobiili, on nyt noin 9 000 työntekijämme päivittäisessä käytössä.

Posti on erittäin huolissaan maan hallituksen suunnitelmista kiristää nykyistä postisääntelyä lainmuutoksella, joka pakottaisi Postin luovuttamaan kaikki olennaiset jakelureittitiedot kilpailijoilleen. Lainmuutos väärstäisi kilpailua ja uhkaa myös merkittävästi heikentää asiakkaiden ja postiensaaajien tietosuojaa sekä turvallisuutta. Sääntelyn kiristämisen ja jakeluun liittyvien kustannusten lisäämisen sijaan pitäisi huolehtia, että posti- ja logistiikkamarkkinalla on volyymin laskuun sovellettava joustava ja ennustettava sääntely sekä reilut ja tasavertaiset kilpailuehdot.

Me Postissa jatkamme uudistumista mahdollistaaksemme asiakkaidemme sujuvamman arjen. Lämmin kiitos kaikille asiakkaillemme luottamuksesta.

## LIITTEET

Posti Groupin puolivuotiskatsaus kokonaisuudessaan (pdf)

## LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sari Helander  
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Tammi–syyskuu: keskiviikko 24.10.2018 klo 9.00  
Vuoden 2018 tilinpäätös: torstai 14.2.2019 klo 9.00

## JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

## VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikan palvelut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Huolehdimme arjen sujuvuudesta 11 maassa. Liikevaihtomme vuonna 2017 oli 1 647 miljoonaa euroa ja henkilöstömme määrä on noin 20 000. [www.posti.com](http://www.posti.com)*

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö tammi-kesäkuussa 2018

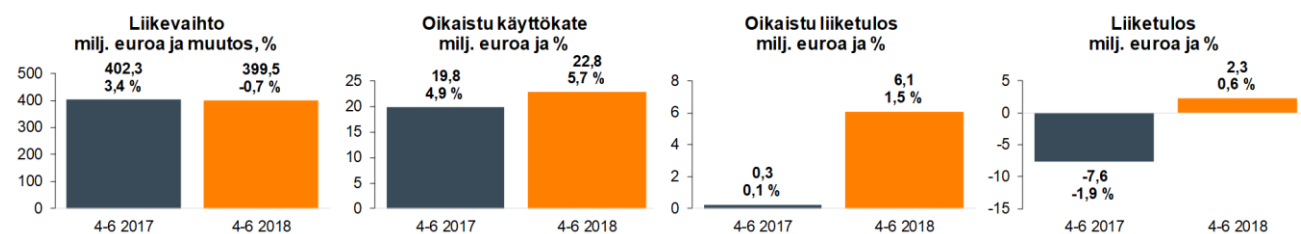
Suomen Pankin kesäkuussa julkaiseman ennusteen mukaan BKT:n kasvu kiihtyy 2,9 prosenttiin vuonna 2018 saavuttaen vihdoin vuoden 2008 tason ennen finanssikriisiä. Sekä kotimainen kysyntä että kasvava vienti kiihdyttävät kokonaiskysyntää. Seuraavien vuosien aikana kasvu tulee olemaan laaja-alaista. BKT:n kasvun ennustetaan yltävän 2,2 prosenttiin vuonna 2019 ja hidastuvan tämän jälkeen 1,7 prosenttiin vuonna 2020.

Suomen Pankin mukaan Venäjän bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 2 prosenttia tänä vuonna. Kasvun odotetaan hidastuvan seuraavien vuosien aikana 1,5 prosenttiin, jos öljyn hinta pysyy lähellä nykyistä tasoa. Talouskasvu jatkuu melko hitaana, koska kasvua tukevan taloudellisen tulonmuodostuksen uudistusmahdollisuuksia ei ole.

## Liikevaihto ja tuloskehitys

### Huhti-kesäkuu 2018

Työpäivien määrä toisella neljänneksellä oli 61, mikä oli päivän enemmän edellisvuoteen verrattuna. Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.



Konsernin liikevaihto laski 0,7 % ja oli 399,5 (402,3) miljoonaa euroa. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 3,2 %, mutta Itella Venäjän liikevaihto laski 15,1 % pitkälti valuuttakurssien ja MaxiPostin myynnin seurauksena. Liikevaihto Suomessa kasvoi 2,0 % ja laski 15,6 % muissa toimintamaissa. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 12,8 % (15,1 %). Kansainvälisen liikevaihdon lasku johtui pääosin OpusCapitan taloushallinnon ulkoistamisliiketoiminnan ja siihen liittyvien tytäryhtiöiden myynnistä vuoden 2017 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 22,8 (19,8) miljoonaa euroa, 5,7 % (4,9 %). Käyttökate parani ja oli 19,0 (12,8) miljoonaa euroa, 4,8 % (3,2 %). Oikaistun käyttökateen paraneminen johtui pääasiallisesti Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden sekä Itella Venäjän paremmista tuloksista.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 6,1 (0,3) miljoonaa euroa eli 1,5 % (0,1 %) liikevaihdosta.

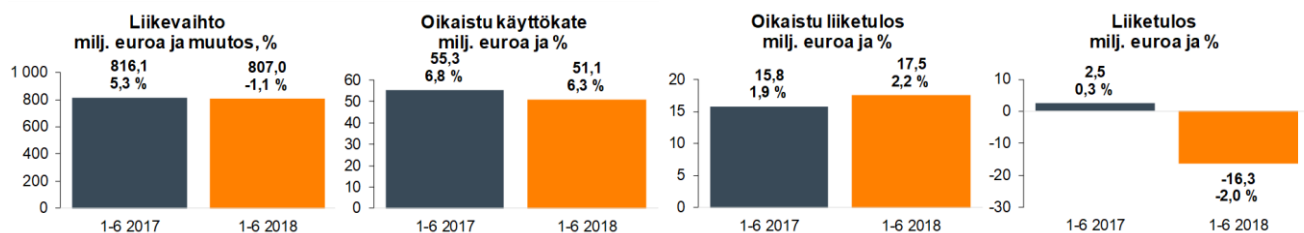
Katsauskaudella kirjattiin 3,8 miljoonaa euroa erityiseriä, mihin sisältyy 0,9 miljoonan euron myyntivoitto Ruotsin perintäliiketoiminnan myynnistä, 0,9 miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja sekä 3,8 miljoonaa euroa kuluja strategiaan projekteihin liittyen.

Liiketulos oli 2,3 (-7,6) miljoonaa euroa eli 0,6 % (-1,9 %) liikevaihdosta.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 3,2 % (4,2 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 26,3 (27,5) miljoonaa euroa eli 6,6 % (6,8 %) konsernin liikevaihdosta.

### Tammi-kesäkuu 2018

Työpäivien määrä ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 124, mikä oli sama kuin edellisvuonna. Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.



Konsernin liikevaihto laski 1,1 % ja oli 807,0 (816,1) miljoonaa euroa. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 1,9 %, mutta Itella Venäjän laski 9,1 % pääasiallisesti valuuttakurssien johdosta. Liikevaihto Suomessa kasvoi 1,1 % ja laski 13,8 % muissa toimintamaissa. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 12,9 % (14,8 %). Kansainvälisen liikevaihdon lasku johtui pääosin OpusCapitan taloushallinnon ulkoistamisliiketoiminnan ja siihen liittyvien tytäryhtiöiden myynnistä vuoden 2017 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 51,1 (55,3) miljoonaa euroa, 6,3 % (6,8 %). Käyttökate parani ja oli 47,5 (42,9) miljoonaa euroa, 5,9 % (5,3 %).

Oikaistu liiketulos parani ja oli 17,5 (15,8) miljoonaa euroa eli 2,2 % (1,9) % liikevaihdosta.

Katsauskaudella kirjattiin 33,8 miljoonaa euroa erityiseriä, mihin sisältyi 30,0 miljoonan euron arvonalentuminen OpusCapitan liikearvosta, 2,0 miljoonan euron myyntivoitot Skandinavian perintäliiketoiminnan myynnistä sekä kuluja henkilöstön uudelleenjärjestelyihin ja strategiaan projekteihin liittyen.

Liiketulos oli -16,3 (2,5) miljoonaa euroa eli -2,0 % (0,3 %) liikevaihdosta.

OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutumisaiakataulun että sen vaatimien resurssien sekä liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion uudelleenarvioinnin seurauksena kirjattiin 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,0 % (4,3 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 57,3 (56,1) miljoonaa euroa eli 7,1 % (6,9 %) konsernin liikevaihdosta.

## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

### Huhti-kesäkuu 2018

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -5 % (-10 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +13 % (+4 %), joista B2C-paketteja +22 % (+6 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +7 % (+5 %).
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin huhti-kesäkuussa 80 % (76 %)

\* Kotimaan rahti raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 10,5 (9,3) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 19 %.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 361,8 (350,7) miljoonaa euroon.

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:**

Liikevaihto, milj. euroa	4–6 2018	4–6 2017	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	152,4	150,6	1,2 %
Lehtipalvelut	41,7	41,4	0,9 %
Pakettipalvelut	71,6	68,1	5,2 %
Logistiikkapalvelut	97,6	92,7	5,2 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-1,5	-2,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>361,8</b>	<b>350,7</b>	<b>3,2 %</b>

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla johtuen economy-kirjevolyymien odotettua hitaammasta laskusta sekä hinnoittelu- ja tuotevalikoimamuutoksista. Postin käteismaksullisten kirjepalvelujen hinnat muuttuivat 4.5.2018. Lehtipalveluiden liikevaihtoa tuki vuoden 2017 toukokuun loppupuolella tehty yritysosto. Voimakas volyymikasvu, etenkin B2C-paketeissa, siivitti edelleen pakettipalveluiden liikevaihdon kasvua. Liikevaihdon kasvu oli kuitenkin alhaisempi kuin volyymien, johtuen tuotevalikoiman ja keskihintojen muutoksista, sekä volyymeihin kuulumattomien pienten lähetysten liikevaihdon laskusta. Logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 5,2%. Varastojen täyttöasteet olivat hyvällä tasolla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani ja oli 20,7 (19,4) miljoonaa euroa, 5,7 % (5,5 %). Tuloksen parantumista ajoi Kirje- ja markkinointipalveluiden kasvanut liikevaihto. Käyttökate parani ja oli 21,1 (17,9) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 10,2 (7,7) miljoonaa euroa, 2,8 % (2,2 %).

Erityiserät paransivat liiketulosta toisella kvartaalilla 0,4 (-1,6) miljoonalla eurolla. Erityiserät sisältävät 0,9 miljoonaa euroa tuloja Ruotsin perintäliiketoiminnan myynnistä, joka tapahtui kesäkuussa.

Liiketulos parani ja oli 10,6 (6,1) miljoonaa euroa.

Postin pakettiautomaattien läpikulkeneiden pakettien määrä nousi 34 %.

**Tammi-kesäkuu 2018**

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -8 % (-9 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +12 % (+6 %), joista B2C-paketteja +22 % (+7 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +6 % (+8 %).
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin huhti-kesäkuussa 82 % (76 %)

\* Kotimaan rahti raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 20,9 (18,7) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 17 %.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 728,1 (714,6) miljoonaan euroon.

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:**

Liikevaihto, milj. euroa	1–6 2018	1–6 2017	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	313,9	315,0	-0,3 %
Lehtipalvelut	83,8	83,0	0,9 %
Pakettipalvelut	143,4	137,1	4,6 %





Logistiikkapalvelut	<b>190,2</b>	183,7	3,5 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	<b>-3,3</b>	-4,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>728,1</b>	714,6	1,9 %

Liikevaihto kasvoi hieman ensimmäisellä vuosipuoliskolla kirjevolyymien laskusta huolimatta. Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, lähinnä hinnoittelun ja tuotevalikoiman muutoksista johtuen. Lehtipalveluiden liikevaihtoa tuki vuoden 2017 toukokuun loppupuolella tehty yritysosto. Volyymien, erityisesti B2C-palvelujen, vahva kasvu ajoi edelleen pakettipalvelujen, liikevaihdon kasvua. Liikevaihdon kasvu oli kuitenkin volyymikasvua pienempää johtuen tuotevalikoiman ja keskihintojen muutoksista, sekä volyymeihin kuulumattomien pienten lähetysten liikevaihdon laskusta. Logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 3,5 %. Myös varastojen täyttöasteet paranivat.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 47,3 (50,9) miljoonaa euroa, 6,5 % (7,1 %). Tuloksen heikentymistä ajoivat työehtosopimusten mukaisesti kasvaneet henkilöstökulut sekä alhaisemmat marginaalit logistiikassa. Tämän lisäksi tammi-maaliskuun tulos sisälsi noin 3 miljoonaa euroa kuluja, joiden ei odoteta jatkuvan. Liiketoiminnan painopisteen siirtyminen postipalveluista paketteihin ja logistiikkaan jatkui. Käyttökate parani ja oli 48,1 (47,9) miljoonaa euroa myyntitulojen ja pienempien uudelleenjärjestelykulujen ansiosta.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 26,2 (27,4) miljoonaa euroa, 3,6 % (3,8 %).

Erityiserät paransivat liiketulosta 0,8 miljoonalla eurolla (-3,1). Erityiserät sisältävät 2,0 miljoonaa tuottoa Skandinavian perintäliiketoiminnan myynnistä.

Liiketulos parani ja oli 27,0 (24,3) miljoonaa euroa.

Palvelupisteverkoston uudistaminen on edennyt suunnitellusti. Postilla oli kesäkuun lopussa Suomessa yhteensä 1 613 palvelupistettä, joista 704 oli pakettiautomaatteja. Postin pakettiautomaattien läpikulkeneiden pakettien määrä nousi 36 %.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Postin Suomen perintätoiminta myytiin Intrumille, Norjan perintätoiminta Vismalle ja perintätoiminta Ruotsissa Collectia Sverige AB:lle.

## Itella Venäjä

### Huhti-kesäkuu 2018

Itella Venäjän liikevaihto pysyi paikallisessa valuutassa samalla tasolla ja kasvoi 0,1 %. Euromääräinen liikevaihto laski 15,1 % ja oli 24,8 (29,2) miljoonaa euroa johtuen valuuttamuunnoksesta. Kuljetusliiketoiminnan kasvu oli kaksinumeroista ja sopimuslogistiikka osoitti vakaata kehitystä viime vuoteen verrattuna. Maxipostin myynti toisella kvartaalilla vaikutti liikevaihdon pienenemiseen.

Oikaistu käyttökate oli 2,1 (0,1) miljoonaa euroa, 8,4 % (0,5 %). Käyttökate oli 2,0 (0,1) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 0,6 (-1,7) miljoonaa euroa. Tulosparannusta ajoi varastokapasiteetin optimointi sekä kuljetusliiketoiminnan kannattava kasvu. Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 86 % (84 %) ja muilla alueilla 69 % (73 %).

Liiketulos oli 0,5 (-1,8) miljoonaa euroa.

Itella Venäjä myi MaxiPost-kuriiripalvelunsa 24.4.2018 moskovalaiselle Strategic Business Alliancesille. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

### Tammi-kesäkuu 2018

Itella Venäjän liikevaihto kasvoi paikallisessa valuutassa 4,3 %. Euromääräinen liikevaihto laski 9,1 % ja oli 51,6 (56,7) miljoonaa euroa johtuen valuuttamuunnoksesta. Liikevaihdon kasvu (paikallisessa valuutassa) johtui varastoliiketoiminnan kasvaneesta volyymista sekä talouden vakautumisesta.

Oikaistu käyttökate oli 3,1 (1,0) miljoonaa euroa, 6,0 % (1,8 %). Käyttökate oli 3,9 (1,0) miljoonaa euroa. Itella Venäjä jatkaa toimiaan käyttökateen parantamiseksi.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 0,0 (-2,7) miljoonaa euroa. Parannusta ajoivat varausten purkaminen, korkeampi tehokkuus sekä käsittelyn ja kuljetuksen korkeammat volyymit. Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 85 % (80 %) ja muilla alueilla 73 % (76 %).

Liiketulos oli 0,6 (-2,8) miljoonaa euroa.

## OpusCapita

### Huhti-kesäkuu 2018

OpusCapitan liikevaihto nousi 0,7 % ja oli 16,2 (16,1) miljoonaa euroa.

Oikaistu käyttökate parani ja oli -1,0 (-1,3) miljoonaa euroa, -6,3 % (-7,8 %). Käyttökate heikkeni ja oli -1,7 (-1,3) miljoonaa euroa. Oikaistun käyttökateen parannus johtui säästötoimenpiteistä. Käyttökate rasitti 0,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelyihin liittyvä erityiserä.

Oikaistu liiketulos parani ja oli -2,1 (-2,6) miljoonaa euroa, -13,0 % (-16,3 %).

Liiketulos heikkeni ja oli -2,7 (-2,6) miljoonaa euroa.

OpusCapita ilmoitti käynnistävänsä 3.5.2018 toimintonsa uudelleenjärjestelyohjelman tuottavuuden parantamiseksi yhtiössä. Ohjelman tavoitteena on kohdistaa entistä paremmin yhtiön sisäiset resurssit tuotekehitykseen tehtävien investointien tukemiseksi ja asiakaskokemuksen parantamiseksi. Osana uudistusohjelmaa OpusCapita järjesti yhteistoimintaneuvottelut jokaisessa toimintamaassaan.

### Tammi-kesäkuu 2018

OpusCapitan liikevaihto laski 1,3 % ja oli 31,7 (32,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski perinteisissä transaktiotuotteissa sekä Professional Services -projekteissa. SaaS-konversio jatkui menestyksekkäästi erityisesti Cash Management -tuotelinjalla.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli -2,0 (-1,9) miljoonaa euroa, -6,2 % (-6,0 %). Käyttökate heikkeni ja oli -2,8 (-1,9) miljoonaa euroa johtuen uudelleenjärjestelyihin liittyvistä erityiseristä.

Oikaistu liiketulos parani ja oli -3,8 (-4,7) miljoonaa euroa, -12,1 % (-14,5 %).

Liiketulos heikkeni ja oli -34,7 (-4,7) miljoonaa euroa. OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutumisaikataulun että sen vaatimien resurssien sekä liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion uudelleenarvioinnin seurauksena kirjattiin 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.

## Muut toiminnot

Vuoden 2017 muiden toimintojen liikevaihto sisälsi toisella kvartaalilla 7,8 miljoonaa ja ensimmäisellä vuosipuoliskolla 16,0 miljoonaa euroa liikevaihtoa liittyen myytyihin taloushallinnon ulkoistuspalveluihin.

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	4-6 2018	4-6 2017	1-6 2018	1-6 2017	1-12 2017
<b>Liikevaihto</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	361,8	350,7	728,1	714,6	1 448,7
Itella Venäjä	24,8	29,2	51,6	56,7	119,1
OpusCapita	16,2	16,1	31,7	32,1	64,7
Muut toiminnot	1,1	8,5	2,2	17,5	23,5
Sisäinen myynti	-4,5	-2,3	-6,6	-4,9	-9,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>399,5</b>	<b>402,3</b>	<b>807,0</b>	<b>816,1</b>	<b>1 647,0</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,2 %	2,7 %	1,9 %	4,0 %	2,3 %
Itella Venäjä	-15,1 %	15,9 %	-9,1 %	22,8 %	13,8 %
OpusCapita	0,7 %	3,2 %	-1,3 %	11,1 %	4,4 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-0,7 %</b>	<b>3,4 %</b>	<b>-1,1 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>2,5 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	20,7	19,4	47,3	50,9	106,3
Itella Venäjä	2,1	0,1	3,1	1,0	3,7
OpusCapita	-1,0	-1,3	-2,0	-1,9	-2,6
Muut toiminnot	1,1	1,5	2,7	5,3	11,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>22,8</b>	<b>19,8</b>	<b>51,1</b>	<b>55,3</b>	<b>118,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,7 %	5,5 %	6,5 %	7,1 %	7,3 %
Itella Venäjä	8,4 %	0,5 %	6,0 %	1,8 %	3,1 %
OpusCapita	-6,3 %	-7,8 %	-6,2 %	-6,0 %	-4,0 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5,7 %</b>	<b>4,9 %</b>	<b>6,3 %</b>	<b>6,8 %</b>	<b>7,2 %</b>
<b>Käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	21,1	17,9	48,1	47,9	102,2
Itella Venäjä	2,0	0,1	3,9	1,0	-14,4
OpusCapita	-1,7	-1,3	-2,8	-1,9	-3,6
Muut toiminnot	-2,4	-3,8	-1,7	-4,1	-0,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>19,0</b>	<b>12,8</b>	<b>47,5</b>	<b>42,9</b>	<b>83,7</b>
<b>Käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,8 %	5,1 %	6,6 %	6,7 %	7,1 %
Itella Venäjä	8,1 %	0,2 %	7,5 %	1,7 %	-12,0 %
OpusCapita	-10,2 %	-7,8 %	-8,9 %	-6,0 %	-5,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,8 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>5,9 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>5,1 %</b>

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	4-6 2018	4-6 2017	1-6 2018	1-6 2017	1-12 2017
<b>Oikaistu liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	10,2	7,7	26,2	27,4	60,4
Itella Venäjä	0,6	-1,7	0,0	-2,7	-3,5
OpusCapita	-2,1	-2,6	-3,8	-4,7	-7,9
Muut toiminnot	-2,6	-3,1	-4,8	-4,2	-6,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>6,1</b>	<b>0,3</b>	<b>17,5</b>	<b>15,8</b>	<b>42,4</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,8 %	2,2 %	3,6 %	3,8 %	4,2 %
Itella Venäjä	2,3 %	-5,9 %	0,0 %	-4,8 %	-2,9 %
OpusCapita	-13,0 %	-16,3 %	-12,1 %	-14,5 %	-12,3 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,5 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>2,2 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>2,6 %</b>
<b>Liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	10,6	6,1	27,0	24,3	49,3
Itella Venäjä	0,5	-1,8	0,6	-2,8	-21,5
OpusCapita	-2,7	-2,6	-34,7	-4,7	-35,9
Muut toiminnot	-6,1	-9,2	-9,2	-14,4	-19,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>-7,6</b>	<b>-16,3</b>	<b>2,5</b>	<b>-27,5</b>
<b>Liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,9 %	1,7 %	3,7 %	3,4 %	3,4 %
Itella Venäjä	2,1 %	-6,2 %	1,1 %	-4,9 %	-18,1 %
OpusCapita	-16,8 %	-16,3 %	-109,4 %	-14,5 %	-55,4 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,6 %</b>	<b>-1,9 %</b>	<b>-2,0 %</b>	<b>0,3 %</b>	<b>-1,7 %</b>

## Rahoitusasema ja investoinnit

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 34,3 (28,2) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -20,7 (-2,3) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -25,7 (-5,3) miljoonaa euroa 40 (60) miljoonan euron osingonmaksun jälkeen.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 32,4 (38,8) miljoonaa euroa. Konserni investoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla uuteen rahtiterminaaliin Vantaalla, tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Likvidit varat olivat kesäkuun lopussa 104,9 (149,9) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 150,0 (210,0) miljoonaa euroa. Konserni otti uuden 60 miljoonan euron pitkäaikaislainan toisella neljänneksellä. Konsernin korollinen velka oli 134,5 (185,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 45,8 % (49,3 %) ja nettovelka -10,3 (-19,6) miljoonaa euroa.

Posti Group Oyj allekirjoitti toukokuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun valmiusluottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimiitin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen, ja sopimukseen sisältyy mahdollisuus pidentää laina-aikaa kahdella vuodella.

## Muutokset johdossa

Posti lakkautti laajennetun johtoryhmän 1.5.2018. Muutoksella haluttiin selkeyttää nykyistä hallintorakennetta. Muutoksella ei ole vaikutusta Posti Groupin johtoryhmän työhön.

Petteri Naulapää, DI, 49, on nimitetty Posti Group Oyj:n ICT- ja digitalisaatiojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti uudessa tehtävässään 23.6.2018.

Hanna Reijonen, KTM, nimitettiin henkilöstöjohtajaksi ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 22.3.2018 alkaen. Henkilöstöjohtajana vuodesta 2009 toiminut Jaana Jokinen jäi eläkkeelle 30.6.2018.

Jani Jolkkonen, ICT- ja digitalisaatiojohtaja ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäsen, siirtyi pois Posti Group Oyj:n palveluksesta 11.1.2018.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstö	1–6 2018	1–6 2017	1–12 2017
Henkilöstö kauden lopussa	20 561	21 886	20 014
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	17 066	18 323	17 912

\* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Henkilöstö kauden lopussa (kesäkuu):

- Suomi: 17 561 (17 454) työntekijää
- Muut toimintamaat: 3 000 (4 432) työntekijää

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-kesäkuussa 347,8 (354,8) miljoonaa euroa eli ne laskivat 2,0 % edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 1,5 (3,5) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat 1,4 % edellisvuoteen verrattuna.

Uusi polku -ohjelma 30.6.2018 (tammi-kesäkuu):

- Hakemukset: 122
- Hyväksytyt: 54

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Postin Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen kouluttautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen.

## Yritysostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

Postin Suomen perintäliiketoiminta myytiin Intrumille ja Norjan perintäliiketoiminta Vismalle maaliskuussa 2018. Postin Ruotsin perintäliiketoiminta myytiin Collectia Sverige AB:lle kesäkuussa 2018.

Itella Venäjä myi MaxiPost -kuriiripalvelunsa moskovalaiselle Strategic Business Allianceselle 24.4.2018. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

## Sääntely-ympäristö

Posti toteutti ensimmäisen postilakiin perustuvan hankintamenettelynsä koskien viisipäiväisen yleispalvelukirjeiden jakelua alueilla, joilla ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Heinäkuun alussa voimaan tuleva postilain muutos edellyttää, että Posti kilpailuttaa viisipäiväisen yleispalvelukirjeiden jakelun eli kirjeet ja kortit niillä alueilla, joilla ei ole kaupallisesti sovittua sanomalehtien varhaisjakelua. Tarjouskilpailun kohteena olevat alueet valittiin Viestintäviraston päätöksen mukaisesti. Tarjouskilpailu kattoi yli 1 700 aluetta. Tarjouskilpailussa tarjouksen jätti 33 yritystä, mukaan lukien Posti Oy itse. Tarjouskilpailun voittaneet yritykset toimivat Postin jakelijana jo aiemmin.

Lainsäätäjän mukaan lain tarkoituksena on ottaa käyttöön uusia jakelutoimintoja, mukaan lukien yhdistelmä nykyisistä jakelupalveluista, harvaan asutuilla alueilla. Lisääntyvä yhteistyö harvaan asutuilla alueilla on Postin näkökulmasta erittäin positiivinen asia.

## Oikeudenkäynnit

Korkein oikeus päätti maaliskuussa 2018, että se ei myönnä kantajien pyytämää valituslupaa postipalveluiden arvonlisäveroa koskeneessa asiassa. Tämä tarkoittaa, että Helsingin hovioikeuden syyskuussa 2017 tekemä päätös kanteiden kumoamisesta Postin esittämän mukaisesti ja Postin oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta jää pysyväksi.

Seitsemän rahoitusalan laitosta nosti vuosina 2011 ja 2012 kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustui väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen. Kanteiden mukaan rahoituslaitosten käyttämien postipalveluiden olisi pitänyt olla arvonlisäverovapaita. Syyskuussa 2017 Helsingin hovioikeus teki Postin kannalta myönteisen ratkaisun ja hylkäsi kanteet, kuten Helsingin kärjäoikeus teki jo vuonna 2015. Posti ei joudu korvaamaan asiakkailtaan perittyjä arvonlisäveroja. Posti on pitänyt koko ajan kantajien vaatimuksia kokonaisuudessaan perusteettomina.

## Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuudet sisältävät Postin toiminta- ja sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä, operatiivisia ja oikeudellisia riskejä sekä rahoitusriskejä.

Postin liiketoiminta on erityisen riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja sen kehityksestä erityisesti Suomessa ja sen lähialueilla. Digitalisoinnista johtuva kirje- ja printtivolyymien jatkuva lasku on Postille merkittävä riski erityisesti, jos Posti ei pysty ennustamaan ja mukautumaan laskuun vähentämällä kustannuksia ja luomalla uusia laskun vaikutuksia lieventäviä liiketoimintoja ja jos Postin toimet eivät riitä korvaamaan heikentyvää postiliiketoimintaa. Lisäksi Posti toimii erittäin kilpailuilla toimialoilla, ja jos Posti ei pysty vastaamaan kiristyvään kilpailuun sillä voi olla haitallinen vaikutus Postin menestykseen.

Posti on toteuttamassa liiketoiminnan perusteellista uudistusta sopeutuakseen muuttuvaan toimintaympäristöön ja valitun transformaatiostrategian onnistuminen, mukaan lukien tavoiteltujen kasvu- ja tehokkuusparannusten toteutuminen on keskeistä Postin menestykselle jatkossa. Posti on myös riippuvainen ICT-järjestelmänsä ja -infrastruktuurinsa luotettavuudesta, toimivuudesta ja kustannustehokkuudesta ja on mahdollista, että Postin ICT-järjestelmät ja -infrastruktuuri eivät täysin tue tai täytä Postin nykyisten tai tulevien uusien liiketoimintojen vaatimuksia.

Muut riippuvuudet liittyvät liiketoiminnan kausiluonteisuuteen loppuvuoden ollessa keskeinen; mahdollisesti menetettäviin ja vaikeasti korvattaviin avainasiakkaisiin ja -yhteistyökumppaneihin; UPU:n päätemaksujen rajoituksiin; sekä Postin Suomen ja Venäjän toimitiloihin ja kuljetusinfrastruktuuriin, joiden varajärjestelyt ovat rajalliset tai puutteelliset. Lisäksi riippuvuudet liittyvät Postin kykyyn rekrytoida päteviä johtajia ja taitavia työntekijöitä, pitää heidät yrityksessä sekä ylläpitää heidän motivaatiotaan. Muita operatiivisia riskejä ovat muun muassa mahdolliset haasteet yritysostoissa ja ostettujen liiketoimintojen integraatioissa, yleinen maineen hallinta, taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen, immateriaaliomaisuuden

suojamiseen ja vakuutuskattavuuteen liittyvät riskit sekä petos-, varkaus- ja kavallusriskit, jotka ovat lisääntyneet logistiikkamarkkinoilla.

Postilain muutokset vuonna 2017 poistivat monia rajoituksia yleispalveluvelvoitteen alaisilta toimijoilta, mutta tästä huolimatta postialan sääntely-ympäristöön liittyvää vakautta ei voida taata Suomessa eikä muissa maissa, etenkin Venäjällä. Yhdysvaltojen ja EU:n venäläisiin henkilöihin, yhtiöihin ja toimintoihin kohdistamat pakotteet saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Postin yleistoimintoihin. Suomessa Postiin kohdistuu jatkuvasti useita kilpailuoikeudellisia selvityksiä ja tutkimuksia. Myös yleiset rahoitusmarkkinaolosuhteet saattavat aiheuttaa riskejä Postille.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Postilla ei ole merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

## Osinkopolitiikka ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus on hyväksynyt toukokuussa osinkopolitiikan, jonka tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa.

Posti on asettanut liiketoiminnalleen toukokuussa seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Oikaistu liiketulosprosentti 4 prosenttia
- Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,0-kertainen
- Vapaan kassavirran tarkka hallinta

## Näkymät 2018

Konsernin vuoden 2018 liikevaihdon ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vuoden 2017 tasolla tai heikkenevän hieman. Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä ennakoidaan vähenevän hieman.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Helsingissä, 23. heinäkuuta, 2018

Posti Group Oyj  
Hallitus

## LIITTEET

Avainlukujen laskentakaavat  
Puolivuosikatsauksen taulukko-osa

