



14.8.2025 KLO 9.00 (EEST)

Posti Group Oyj Puolivuosikatsaus Tammi–kesäkuu 2025



Posti Group 1–6/2025: Pakettivolyymit kasvoivat 6 prosenttia toisella vuosineljänneksellä. Oikaistu käyttökate pysyi vakaana haastavilla markkinoilla.

Posti Group Oyj:n puolivuositiedotus, tammi–kesäkuu 2025

Ellei toisin mainita, luvut suluisissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Huhti–kesäkuu

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 5,7 prosenttia ja oli 356,3 (377,8) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate heikkeni 43,5 (49,5) miljoonaan euroon eli 12,2 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 42,3 (44,0) miljoonaan euroon eli 11,9 (11,7) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 11,7 (17,9) miljoonaan euroon eli 3,3 (4,7) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 10,5 (12,4) miljoonaan euroon eli 2,9 (3,3) prosenttiin liikevaihdosta.

Tammi–kesäkuu

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 6,1 prosenttia ja oli 713,4 (759,9) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate heikkeni 86,0 (102,5) miljoonaan euroon eli 12,1 (13,5) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 80,2 (94,0) miljoonaan euroon eli 11,2 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 22,2 (39,1) miljoonaan euroon eli 3,1 (5,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 15,5 (30,5) miljoonaan euroon eli 2,2 (4,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,5x (1,2x).

Keskeiset tapahtumat toisella neljänneksellä

- Secondhand-verkkokaupparakennoiden kasvu Suomessa vaikutti positiivisesti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin pakettien kokonaisvolyymeihin. Pakettivolyymi kasvoi 6 (5) prosenttia.
- Posti on investoinut uuteen moderniin ja automatisoituun logistiikkavarastoon Järvenpäässä, jossa on otettu käyttöön uusi varastohallintajärjestelmä. Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi aloitti toukokuussa toiminnan uudessa varastossa.
- Postipalveluiden liikevaihtoon vaikutti osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen vuoden alusta. Muutos mahdollistaa toiminnan kehittämisen ja vaikuttaa positiivisesti kannattavuuteen. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski odotetusti 19 (10) prosenttia.
- Posti käynnisti Postipalveluissa uusia strategisia hankkeita ja kumppanuuksia, kuten yhteistyön CGI:n ja PunaMustan kanssa. OmaPostiin lanseerattiin uusia ominaisuuksia, kuten digiposti.

Muuttuneet näkymät vuodelle 2025

Posti tarkistaa näkymiään ja tapaa, jolla se esittää näkymiään. Jatkossa Posti aikoo antaa vaihteluvälin koko vuoden ennakoiduille liikevaihdolle, oikaistulle käyttökatteelle ja oikaistulle liiketulokselle tarjotakseen kattavamman kuvan liiketoimintansa kehityksestä.

Posti arvioi liikevaihtonsa vuonna 2025 olevan 1 440 - 1 500 miljoonaa euroa, oikaistun käyttökateen olevan 192 - 205 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton 65 - 77 miljoonaa euroa.

Aiemmin Posti odotti vuonna 2025 liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen olevan edellisvuoden tasolla. Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa, oikaistu käyttökate 207,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 80,1 miljoonaa euroa.

Nykyinen makrotalous- ja markkinatilanne lisää epävarmuutta talouden ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajakäyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan ja voi vaikuttaa toteutuneeseen tulokseemme.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto, oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapakettien ja Postipalveluiden osalta ensimmäinen ja neljäs vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymin laskun odotetaan jatkuvan.

Konsernin avainluvut

	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus					
Liikevaihto, milj. euroa	356,3	377,8	713,4	759,9	1 521,4
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,5	49,5	86,0	102,5	207,6
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>12,2 %</i>	<i>13,1 %</i>	<i>12,1 %</i>	<i>13,5 %</i>	<i>13,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	42,3	44,0	80,2	94,0	196,6
<i>Käyttökate, %</i>	<i>11,9 %</i>	<i>11,7 %</i>	<i>11,2 %</i>	<i>12,4 %</i>	<i>12,9 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	11,7	17,9	22,2	39,1	80,1
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>3,3 %</i>	<i>4,7 %</i>	<i>3,1 %</i>	<i>5,1 %</i>	<i>5,3 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	10,5	12,4	15,5	30,5	68,0
<i>Liiketulos, %</i>	<i>2,9 %</i>	<i>3,3 %</i>	<i>2,2 %</i>	<i>4,0 %</i>	<i>4,5 %</i>
Kauden tulos, milj. euroa	3,7	7,3	3,5	19,6	43,8
Taloudellinen asema					
Omavaraisuusaste, %			22,7 %	36,6 %	25,2 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			7,6 %	1,6 %	11,2 %
Nettovelka, milj. euroa			471,0	255,8	257,5
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,5x	1,2x	1,2x
Muut tunnusluvut					
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			-50,6	-7,1	-2,9
Investoinnit, milj. euroa	37,9	49,0	79,7	82,0	176,5
Henkilöstö kauden lopussa			14 819	16 592	14 764
Henkilöstö keskimäärin, FTE	12 181	13 396	11 986	13 264	13 095
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,09	0,18	0,09	0,49	1,10
Osakekohtainen osinko, euroa					0,83
Osingot, milj. euroa					33,0

Toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen

Toisella vuosineljänneksellä pakettivolyymimme kasvu kiihtyi kuuteen prosenttiin vuoden ensimmäisen neljänneksen kahdesta prosentista. Tämä johtui secondhand-verkkokauppavolyymien huomattavasta kasvusta, mikä korostaa selkeää muutosta kuluttajien käyttäytymisessä kohti taloudellisempia ja vastuullisempia ostovalintoja. Säilytimme vahvan operatiivisen tehokkuuden ja teimme strategisia investointeja uusiin tiloihin ja teknologioihin. Paransimme myös Verkkokauppa- ja jakelupalvelut- sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut - liiketoimintaryhmien liikevaihtoa ja oikaistua käyttökatetta peräkkäisinä neljänneksinä Q1:stä Q2:een.

Markkinoiden epävarmuus jatkui vuoden ensimmäisen puoliskon aikana, mikä loi haastavat olosuhteet logistiikka-alalle – erityisesti B2B-markkinoilla. Tässä vaativassa toimintaympäristössä toteutimme useita toimenpiteitä kannattavuutemme turvaamiseksi. Toisen vuosineljänneksen aikana jatkoimme kustannusten vähentämistä ja operatiivisen tehokkuuden parantamista, mikä osaltaan vaikutti vakaaseen oikaistuun käyttökatetasoomme. Lisäksi toteutimme kesäkuun puolivälissä yrityspalveluiden hinnankorotuksia Postipalveluissa. Olemme myös jatkaneet entistä fokusoidumpaa myyntityötä, ja olenkin iloinen, että olemme onnistuneet kasvattamaan ykkössijojen määrää kassapisteillä lukuisilla verkkokauppojen markkinapaikoilla Suomessa.

Konsernin liikevaihto laski odotetusti toisella neljänneksellä 5,7 prosenttia 356,3 (377,8) miljoonaan euroon. Oikaistu käyttökate heikkeni 43,5 (49,5) miljoonaan euroon. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla konsernin liikevaihto laski 6,1 prosenttia 713,4 (759,9) miljoonaan euroon, ja oikaistu käyttökate laski 86,0 (102,5) miljoonaan euroon. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa pienemmistä volyymeista ja osoitteettomien markkinointipalveluiden lopettamisesta Postipalveluissa sekä heikommasta markkinakysynnästä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa.

Tarkasteltaessa vuoden ensimmäistä puoliskoa segmenteittäin, Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa pakettivolyymien kasvu jatkui, erityisesti secondhand-verkkokaupan osalta, vaikka B2B-markkina jatkui vaimeana. Segmentin liikevaihto ja oikaistu käyttökate kuitenkin laskivat hieman, mikä johtui tuotemixin muutoksesta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden markkina pysyi heikkona, mikä vaikutti väistämättä negatiivisesti segmentin liikevaihtoon ja siten myös kannattavuuteen. Postipalveluissa tuotannon toiminnan tehokkuus säilyi vahvana koko raportointikauden ajan, mutta segmentin liikevaihto ja oikaistu käyttökate laskivat. Vuonna 2024 teimme päätöksen lopettaa osoitteettomat markkinointipalvelut tämän vuoden alussa, mikä vaikutti odotetusti Postipalveluiden volyymeihin ja siten myös liikevaihtoon negatiivisesti. Muutos auttaa kuitenkin parantamaan tuotannon toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta tulevaisuudessa. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski edelleen, mikä kertoo digitalisaation kiihtymisestä.

Edistimme kuitenkin uusien hankkeiden ja kumppanuuksien toteuttamista. Toisella vuosineljänneksellä aloitimme strategisen kumppanuuden PunaMustan kanssa tuodaksemme markkinoille yhteistyössä kehitetyn suoramarkkinointiratkaisun, joka perustuu tuloksiin pohjautuvaan kumppanuusmalliin. Tallinnan uusi logistiikkakeskus aloitti toimintansa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, ja toukokuussa avasimme oman, modernin varastomme Järvenpäässä.

Jatkoimme OmaPosti-sovelluksen vahvistamista keskeisenä päivittäisenä digipalveluna. Toisella neljänneksellä lanseerasimme uuden digitaalisen postilaatikon uusilla ominaisuuksilla ja käynnistimme CGI:n kanssa yhteisen kokeilun, jonka myötä CGI:n Suomen työntekijät alkoivat vastaanottaa palkkalaskelmansa suoraan OmaPosti-sovellukseen. Nämä konkreettiset toimet tukevat laajempaa tavoitetta tarjota yksinkertaisempi digitaalinen viestintäkanava sekä käyttäjille että yrityksille. Olen ylpeä siitä, että OmaPosti on jo nyt Suomen suosituin digitaalinen postipalvelu, joka tavoittaa noin 75 prosenttia työikäisestä väestöstä, ja olemme sitoutuneet kehittämään palvelua edelleen.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla jatkoimme investointeja puhtaan kuljetuskaluston ajoneuvoihin ja päästöjen vähentämiseen, mikä edesauttaa siirtymistämme fossiilittomaan logistiikkaan. Myös uusi Järvenpään varasto, joka toimii maalämpö- ja aurinkoenergialla, on esimerkki sitoutumisestamme kestävään infrastruktuuriin.

Haluan kiittää kaikkia postilaisia vuoden ensimmäisellä puoliskolla tehdystä hyvästä työstä. Haluan myös kiittää kaikkia kesätyöntekijöitä heidän panoksestaan. Meillä on hyvät edellytykset jatkaa kasvun hakemista vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Panostamme edelleen operatiiviseen erinomaisuuteen sekä jatkamme investointeja automaatioon ja digitalisaatioon. Olemme myös jo aloittaneet valmistautumisen kiiresesonkiin, mikä on vuoden tärkein sesonkimme.

LIITTEET

Posti Group Oyj:n puolivuosisikatsauksen tammi–kesäkuu 2025 taulukot kokonaisuudessaan (PDF)

LISÄTIETOJA

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet

<https://www.posti.com/corporate/talous-ja-hallinnointi>

VALOKUVAT JA LOGOT

<https://www.posti.com/corporate/medialle>

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayrityksistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluita, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Tavoitteenamme on kuljettaa täysin päästöttömästi koko arvoketjun osalta vuoteen 2030 mennessä ja nollata omat päästömme vuoteen 2040 mennessä. Liikevaihtomme vuonna 2024 oli 1 521,4 miljoonaa euroa, ja henkilöstöä meillä on noin 15 000. www.posti.com

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Markkinatilanne jatkui haastavana. Maailmankauppapolitiikkaan ja geopolitiikkaan liittyvät epävarmuustekijät hättäsivät taloudellista toimintaa, investointipäätöksiä, kaupan dynamiikkaa ja yritysten kasvunäkymiä. Yritysten ja kuluttajien luottamusindikaattorit paranivat hieman kevään aikana, mutta ovat edelleen pääosin pitkän ajan keskiarvoa alhaisemmat.

Epävarmuus laski ennusteita kevään aikana. Suomen Pankin kesäkuun ennusteen mukaan Suomen BKT:n odotetaan kasvavan 0,5 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuonna 2026. Yksityisen kulutuksen odotetaan kasvavan vain 0,3 prosenttia vuonna 2025, koska kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja työttömyysaste korkea.

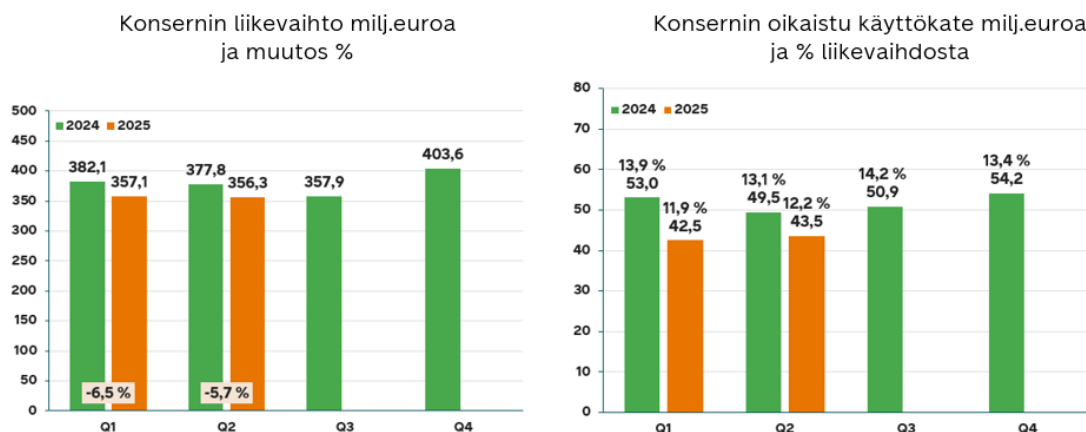
Ruotsin keskuspankki alensi Ruotsin BKT:n kasvuennustetta 1,2 prosenttiin vuodelle 2025, koska Ruotsin talous kasvaa aiemmin odotettua hitaammin. Kuluttajien ja yritysten luottamus Ruotsissa on vaimeaa. Swedbank ennustaa Liettuan BKT:n kasvavan 2,8 prosenttia vuodelle 2025, kun taas Viron kasvuennuste on 1,2 prosenttia ja Latvian 1,5 prosenttia.

Verkkokauppa ja pakettivolyymit jatkoivat kasvuaan, ja niitä ohjaa suurelta osin secondhand-verkkokauppa. Samaan aikaan osoitteellisten kirjeiden määrän lasku on jatkunut ja kiihtyy lisääntyvän digitalisaation ja hallituksen hankkeiden myötä.

Logistiikan ulkoistusmarkkinat olivat edelleen vastatuulella jatkuvan varastoylikapasiteetin vuoksi, ja haastava taloudellinen ympäristö vähensi logistiikkapalveluiden kysyntää ja vähensi tavaravirtoja Postin varastojen kautta.

Suomen nykyisen hallitusohjelman mukaisesti Suomi siirtyy asteittain digitaalisten palveluiden ensisijaisuuteen viranomaisasiointikanavana. Lainsäädäntöä muutetaan siten, että digitaalisesta viranomaisviestinnästä tehdään ensisijainen viranomaisviestinnän kanava. Asiaan liittyvän lainsäädännön laatiminen on parhaillaan käynnissä, ja hallitus on ilmaissut tavoitteen digipostipalveluiden hyödyntämisestä yhtenä välineenä digitaalisen viranomaisviestinnän kehittämisessä. Posti Group tukee tätä päätöstä ja näkee sen loogisena askeleena kohti tehokkaampaa ja käyttäjäystävällisempää digiviestintää.

Liikevaihto ja kannattavuus



Huhti–kesäkuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 5,7 prosenttia 356,3 (377,8) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 6,3 prosenttia ja kasvoi muissa maissa 1,1 prosenttia. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa volyyymien pienenemisestä sekä osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluiden tarjoamasta vuoden alusta lähtien. Myös varastointimarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti tavaroiden kiertonopeutta varastoissa. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n osto toukokuussa 2024 ja Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikuttivat kuitenkin positiivisesti liikevaihtoon. Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus oli 9,5 (8,9) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 0,8 prosenttia ja oli 160,1 (161,3) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 2,0 prosenttia ja oli 74,6 (76,1) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 64,5 (61,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 13,1 prosenttia ja oli 127,6 (146,7) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 15,0 (15,5) miljoonaa euroa eli 4,2 (4,1) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,5 (2,6) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 43,5 (49,5) miljoonaan euroon eli 12,2 (13,1) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon toiminnan tehokkuus. Käyttökate heikkeni 42,3 (44,0) miljoonaan euroon eli 11,9 (11,7) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 11,7 (17,9) miljoonaa euroa eli 3,3 (4,7) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos heikkeni ja oli 10,5 (12,4) miljoonaa euroa eli 2,9 (3,3) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat 1,2 (5,4) miljoonaa euroa.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	4–6 2025	4–6 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,0	5,8
Muut erityiserät	2,1	-0,4
Yhteensä	1.2	5,4

Tammi–kesäkuu 2025

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 6,1 prosenttia 713,4 (759,9) miljoonaan euroon. Suomessa liikevaihto laski 6,7 prosenttia ja muissa maissa 0,4 prosenttia. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa volyymien pienenemisestä sekä osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluiden tarjoamasta vuoden alusta lähtien. Myös varastomarkkina pysyi haastavana, ja vähäinen asiakaskysyntä Varastointi- ja logistiikkapalveluissa hidasti tavaroiden kiertonopeutta varastoissa. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n osto toukokuussa 2024 ja Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikuttivat kuitenkin liikevaihtoon positiivisesti. Postin Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus oli 9,5 (9,0) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 0,7 prosenttia ja oli 312,0 (314,3) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 2,3 prosenttia ja oli 147,1 (150,7) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 63,0 (59,9) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 13,5 prosenttia ja oli 266,1 (307,6) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 30,5 (34,1) miljoonaa euroa eli 4,3 (4,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,3 (2,9) prosenttia kirjepostin jakeluvolyymista. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 86,0 (102,5) miljoonaan euroon eli 12,1 (13,5) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa Postipalveluiden liikevaihdon laskusta, jota osittain kompensoi hyvä tuotannon toiminnan tehokkuus. Käyttökate heikkeni 80,2 (94,0) miljoonaan euroon eli 11,2 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos laski ja oli 22,2 (39,1) miljoonaa euroa eli 3,1 (5,1) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos laski 15,5 (30,5) miljoonaan euroon eli 2,2 (4,0) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat 6,7 (8,6) miljoonaa euroa.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	1,6	9,0	11,0
Arvonalentumiset	0,9	-	1,2
Muut erityiserät	4,2	-0,4	-0,1
Yhteensä	6,7	8,6	12,2

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut -segmentin tarjoama sisältää pakettien jakelu- ja rahtipalvelut. Pakettien jakelupalvelut palvelevat asiakkaita Suomessa ja Baltian maissa, kun taas pakettirahtipalveluiden ja lisäarvopalveluiden tarjonta on Suomessa.

Avainluvut

	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	160,1	161,3	312,0	314,3	640,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-0,8 %	-0,2 %	-0,7 %	-1,3 %	-1,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	17,5	19,2	31,5	33,6	77,0
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	11,0 %	11,9 %	10,1 %	10,7 %	12,0 %
Käyttökate, milj. euroa	18,0	13,0	31,6	26,5	71,2
<i>Käyttökate, %</i>	11,2 %	8,1 %	10,1 %	8,4 %	11,1 %

Huhti–kesäkuu 2025

Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana, Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 6 (5) prosenttia 17,0 (16,0) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 0,8 prosenttia 160,1 (161,3) miljoonaan euroon. Secondhand-verkkokaupan volyymien kasvu Suomessa oli keskeinen ajuri pakettivolyyymien kasvuun ja segmentin tuotemixin muuttumiseen. Kokonaisliikevaihto laski yritysasiakaspalveluiden sekä rahtiliiketoiminnan nouto- ja jakelupalveluiden heikentyneen kysynnän vuoksi. Kuluttajien kulutus pysyi yleisesti ottaen vaimeana toisella neljänneksellä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 17,5 (19,2) miljoonaa euroa eli 11,0 (11,9) prosenttia liikevaihdesta. Liikevaihto laski, mutta hyvä tuotannon toiminnan tehokkuus tuki oikaistua käyttökateä. Käyttökate parani ja oli 18,0 (13,0) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2025

Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana, Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 4 (5) prosenttia 33,0 (31,7) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 0,7 prosenttia 312,0 (314,3) miljoonaan euroon. Pakettivolyymit kasvoivat, ja erityisesti secondhand-verkkokaupan volyymit kasvoivat Suomen yhä kilpailluilla markkinoilla, mikä vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Yritysasiakaspalveluiden ja rahtiliiketoiminnan nouto- ja jakelupalveluiden heikentynyt kysyntä laski kokonaisliikevaihtoa. Lisäksi kuluttajien kulutus pysyi yleisesti ottaen vaimeana.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 31,5 (33,6) miljoonaa euroa eli 10,1 (10,7) prosenttia liikevaihdesta. Liikevaihto laski, mutta tuotannon toiminnan tehokkuus piti oikaistun käyttökateen lähes edellisvuoden tasolla. Käyttökate parani ja oli 31,6 (26,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkaa Suomessa ja Ruotsissa sekä oheistoimintoja Norjassa.

Avainluvut

	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	74,6	76,1	147,1	150,7	303,0
Suomi	48,6	51,4	95,2	100,9	201,3
Ruotsi	26,0	24,7	51,9	49,7	101,8
Liikevaihdon muutos-% *	-2,0 %	-8,7 %	-2,3 %	-9,7 %	-7,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	7,9	9,6	14,7	17,7	38,3
Oikaistu käyttökate, %	10,6 %	12,7 %	10,0 %	11,8 %	12,6 %
Käyttökate, milj. euroa	7,3	9,5	12,5	17,6	37,8
Käyttökate, %	9,8 %	12,5 %	8,5 %	11,7 %	12,5 %

* Cargo Support Holding C.S.H. AB ostettiin toukokuussa 2024.

Huhti–kesäkuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,0 prosenttia ja oli 74,6 (76,1) miljoonaa euroa. Heikko asiakaskysyntä jatkui toisella neljänneksellä. Tämä johti varastojen täyttöasteen laskuun, mikä pienensi Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihtoa. Myös yleinen varastojen ylikapasiteetti vaikuttaa negatiivisesti tavaravirtaan Postin varastoissa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta heikosta markkinakysynnästä huolimatta. Sisälogistiikan kysynnän kasvu ja ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikuttivat liikevaihtoon positiivisesti. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate laski 7,9 (9,6) miljoonaan euroon eli 10,6 (12,7) prosenttiin liikevaihdosta. Liikevaihdon laskua tasoittivat osittain parempi kustannustehokkuus, resurssien optimointi ja tuotannon toiminnan tehokkuus, jotka vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen positiivisesti. Käyttökate heikkeni edellisvuodesta ja oli 7,3 (9,5) miljoonaa euroa.

Posti on investoinut Järvenpään uuteen moderniin ja automatisoituun logistiikkavarastoon, joka aloitti toimintansa toukokuussa 2025. Uusi varasto palvelee Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen asiakkaita.

Tammi–kesäkuu 2025

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,3 prosenttia ja oli 147,1 (150,7) miljoonaa euroa. Heikko asiakaskysyntä jatkui vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tämä johti varastojen täyttöasteen laskuun, mikä pienensi Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen liikevaihtoa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta heikosta markkinakysynnästä huolimatta. Sisälogistiikan kysynnän kasvu ja ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikuttivat liikevaihtoon positiivisesti. Myös Ruotsin kruunun kurssin muutos suhteessa raportointivaluuttaan vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni 14,7 (17,7) miljoonaan euroon eli 10,0 (11,8) prosenttiin liikevaihdosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden parempi kustannustehokkuus ja tuotannon toiminnan tehokkuus vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen positiivisesti, mutta liikevaihdon lasku vaikutti negatiivisesti. Käyttökate heikkeni edellisvuodesta ja oli 12,5 (17,6) miljoonaa euroa.

Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavapalveluita ja digitaalisia palveluita, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähetykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Avainluvut

	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liikevaihto, milj. euroa	127,6	146,7	266,1	307,6	602,9
Liikevaihdon muutos-%	-13,1 %	-1,5 %	-13,5 %	-1,3 %	-4,5 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	19,9	22,9	46,1	55,0	104,8
Oikaistu käyttökate, %	15,6 %	15,6 %	17,3 %	17,9 %	17,4 %
Käyttökate, milj. euroa	20,2	22,8	44,5	53,2	99,8
Käyttökate, %	15,8 %	15,5 %	16,7 %	17,3 %	16,5 %

Huhti–kesäkuu 2025

Posti poisti 6.5.2024 julkaisemansa ilmoituksen mukaisesti osoitteettomat mainosjakelut, kuten ilmaislehtien jakelun, palvelutarjoamastaan vuoden 2025 alussa.

Postipalveluiden liikevaihto laski 13,1 prosenttia ja oli 127,6 (146,7) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä odotettu 19 (10) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,5 (2,6) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 19,9 (22,9) miljoonaa euroa eli 15,6 (15,6) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen vaikutti kannattavuuteen positiivisesti, ja oikaistu käyttökateprosentti pysyi edellisvuoden tasolla. Pienemmät volyymit ja liikevaihdon lasku vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti. Käyttökate heikkeni edellisvuoteen verrattuna ja oli 20,2 (22,8) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2025

Postipalveluiden liikevaihto laski 13,5 prosenttia ja oli 266,1 (307,6) miljoonaa euroa. Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä 17 (13) prosentin lasku osoitteellisten kirjeiden määrässä vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset. Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,3 (2,9) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Suhteellisen osuuden kasvu johtuu osoitteettomien markkinointipalveluiden poistumisesta Postipalveluista.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 46,1 (55,0) miljoonaa euroa eli 17,3 (17,9) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon tehokkuuden jatkuva parantaminen vaikutti kannattavuuteen positiivisesti, kun taas pienemmillä volyyymeilla ja liikevaihdon laskulla oli negatiivinen vaikutus. Käyttökate heikkeni edellisvuoteen verrattuna ja oli 44,5 (53,2) miljoonaa euroa.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi–kesäkuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 30,1 (62,8) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -14,9 (-18,6) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -11,7 (-43,5) miljoonaa euroa. Operatiivinen vapaa kassavirta oli -50,6 (-7,1) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman muutos ja tilikauden tulos. Nettokäyttöpääoman muutos tasaantuu yleensä kohti loppuvuotta ja sesonkia. Ensimmäisellä neljänneksellä maksettiin 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko ja puolet 33,0 miljoonan euron varsinaisesta osingosta. Osingon toinen puolisko maksetaan kolmannella vuosineljänneksellä.

Likvidit varat olivat kesäkuun lopussa 73,6 (93,4) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (210,0) miljoonaa euroa. Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150,0 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi vanhan luottolimiitin.

Konsernin korollinen vieras pääoma oli kesäkuun lopussa 544,6 (349,2) miljoonaa euroa sisältäen 262,4 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja, 180,0 miljoonaa euroa pankkilainoja ja 102,4 miljoonaa euroa yritystodistuksia. Vuoden 2025 alussa molempia vuonna 2024 allekirjoitettuja kahdenvälisiä lainasopimuksia korotettiin 30,0 miljoonalla eurolla. Lainoista nostettiin ensimmäisen neljänneksen aikana yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, mikä kasvatti nettovelan määrää. Lisäksi konserni laski liikkeeseen yritystodistuksia. Tämän seurauksena nettovelka oli yhteensä 471,0 (255,8) miljoonaa euroa, mikä vaikutti nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteeseen. Omavaraisuusaste oli 22,7 (36,6) prosenttia. Omavaraisuusasteen lasku johtui pääasiassa 150,0 miljoonan euron ylimääräisen osingon rahoittamisesta.

Posti investoi keskeisiin strategiaan kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi OmaPosti-sovelluksen kaltaiset digipalvelut. OmaPostia kehitetään jatkuvasti kuluttajien jokapäiväiseksi digipalveluksi, ja siihen on lisätty uusia ominaisuuksia, kuten digitaalinen postilaatikko. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee. OmaPosti tavoittaa Suomessa jo noin 75 prosenttia työikäisestä väestöstä.

Postin Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi aloitti toukokuussa toimintansa uudessa, modernissa ja automatisoidussa logistiikkavarastossa Järvenpäässä. Posti investoi myös uuteen varastohallintajärjestelmään, joka otettiin käyttöön ensimmäiseksi Järvenpäässä. Käyttöönotto laajenee Suomen ja Ruotsin muihin varastoihin vaiheittain. Posti avasi maaliskuussa 2025 myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnaan.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Sen vuoksi Posti investoi jatkossakin omiin teknologisiin resursseihin, kuten lajittelukoneisiin sekä uusiin moderneihin ja tehokkaisiin automatisoituihin varastoihin ja terminaaleihin.

Vastuullisuus on edelleen Postin strategian ytimessä, ja Posti jatkaa investoimista siihen muun muassa hankkimalla sähköautoja puhtaan kaluston tiekarttansa mukaisesti. Tämä tukee Postin nettonollapäästötavoitteiden saavuttamista vuoteen 2040 mennessä.

Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivä maa-alue eli Eteläinen Postipuisto esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen vuonna 2024, ja ympäristövaraus kirjattiin. Lisäksi konsernilla on arviolta 9,5 miljoonan euron arvioitu ehdollinen vastuu, joka liittyy Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistukseen. Maa-alueiden puhdistus alkoi vuoden 2024 lopulla, ja se etenee vaiheittain vuosina 2025–2026. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024 asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentamisen odotetaan alkavan aikaisintaan 2030-luvulla. Posti Groupin pääkonttorin suunnitellaan muuttavan takaisin historialliseen Postitaloon Helsingin keskustaan loppuvuodesta 2025.

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 osakkeesta, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö

	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Henkilöstö kauden lopussa			14 819	16 592	14 764
Suomi			13 043	14 561	12 925
Muut toimintamaat			1 776	2 031	1 839
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	12 181	13 396	11 986	13 264	13 095

**Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin*

Tammi–kesäkuussa konsernin henkilöstökulut olivat 311,4 (331,7) miljoonaa euroa, eli ne laskivat 6,1 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 1,6 (9,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstön määrän lasku alensi kokonaiskustannuksia.

Henkilöstömäärään vaikuttivat henkilöstövähennykset, jotka liittyivät vuonna 2024 sekä vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ilmoitettuihin ja toteutuneisiin muutosneuvotteluihin. Näitä ovat muun muassa muutosneuvottelut Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -liiketoiminnan yrityskuljetuspalveluissa, osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen Postipalveluiden palvelutarjoamasta sekä Tampereen postikeskuksen uudelleenorganisointi. Henkilöstön määrän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu muutosneuvottelujen tuloksista sekä vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volymien vuoksi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan. Posti on kirjannut kiistaan liittyen IFRS:n mukaisen varauksen.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto KKV on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa eikä esitysluonnos sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti Groupin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vielä vireillä KKV:ssä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei olisi erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

Liiketoiminnan riskit

Epäsuotuisat muutokset makrotaloudellisissa, sektorikohtaisissa ja poliittisissa olosuhteissa erityisesti Suomessa, mutta myös kansainvälisesti, sekä lisääntyneet levottomuudet Itämerellä voivat vaikuttaa haitallisesti Postin toimintaympäristöön ja toiminnan tulokseen. Muiden negatiivisten vaikutusten lisäksi epävarma taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö voi heikentää kuluttajien luottamusta tai kotitalouksien ja yritysten ostovoimaa, mikä voi vaikuttaa haitallisesti Postin jakelumääriin ja liiketoiminnan tulokseen. Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa meneillään oleva sota, tullien korotukset ja kauppasodan kärjistyminen sekä muut geopoliittiset konfliktit, voivat edelleen aiheuttaa markkinoiden epävarmuutta, jolla on suoria vaikutuksia kuljetusreitteihin, toimitusketjuihin ja niihin liittyviin kustannuksiin. Tämä voi aiheuttaa haasteita Postin asiakkaille, kumppaneille ja alihankkijoille.

Kiristynyt kilpailu postiliiketoiminnassa voi vaikuttaa negatiivisesti Postin jakelumääriin ja markkinaosuuteen. Ei voida taata, että Posti pystyy uudistamaan liiketoimintaansa ja säilyttämään kannattavuutensa samalla kun se sopeutuu jatkuvasti laskeviin postivolyymeihin. Pakettiliiketoiminnassa kiristynyt kilpailu yritys- ja kuluttajapaketeissa yhdistettynä kilpailijoiden verkoston laajentumiseen voi aiheuttaa haasteita Postille ja vaikuttaa negatiivisesti markkinahintoihin tai Postin markkinaosuuteen. Suomen ja Ruotsin varastomarkkinoiden ylikapasiteetti voi johtaa hintojen laskuun, kun taas automaation lisäämiseksi tarvitaan investointeja. Kaikki nämä kiristyvän kilpailuympäristön elementit voivat vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Postin liiketoiminta on alttiina tietyille kausiluonteisuudelle, ja myynti- tai toimitushäiriöillä sesonkiaikana voi olla olennainen negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta on riippuvainen erilaisista toimitiloista, ja vakava häiriö näissä tiloissa, varastoissa, lajittelukeskuksissa tai kuljetusverkostoissa voisi vaikuttaa haitallisesti Postin liiketoimintaan. Lisäksi Postiin ja sen toimintaan liittyy teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden tai muiden IT-järjestelmien teknisiä virheitä ja tietomurtoja. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijan tai palveluntarjoajan, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähköntoimituksen, IT-palveluiden ja kiinteistöpalveluiden vähenemiseen, mikä kaikki vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen. Lisääntynyt maailmanlaajuinen kyberrikollisuus, kohdennetut uhat ja kehittyneet kyberhyökkäykset ovat osa nopeasti muuttuvaa digitaalista maailmaa, ja Posti on ryhtynyt kumppaneidensa kanssa lisätoimiin onnistuneiden hyökkäysten estämiseksi.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesäätelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen. Postialan sääntelyn jatkuva kehittäminen vähentämällä velvoitteita, jotka eivät ole kaupallisesti toteutettavissa supistuvilla markkinoilla, on keskeinen edellytys sen varmistamiseksi, että postin yleispalvelu voidaan säilyttää taloudellisesti kestävällä tavalla.

Postin toimintaan liittyvä negatiivinen julkisuus voi vaikuttaa Postin brändikuvaan. Esimerkiksi minkä tahansa segmentin ongelmat voivat vaikuttaa laajempaan mielikuvaan Postin brändistä. Postiin ja sen tytäryhtiöihin on aika ajoin kohdistunut ja voi tulevaisuudessa kohdistua negatiivista julkisuutta erilaisten tapahtumien, kuten yksittäisten lähetysten toimitusvirheiden tai -viivästysten, toimittajien ja alihankkijoiden virheiden tai laiminlyöntien, asiakkaisiin kohdistuvan tai muissa tilanteissa ilmenevän työntekijöiden huonon käytöksen, ulkoisen rikollisuuden, viranomaisten epäsuotuisien tutkimusten, tiedusteluiden tai toimien sekä lehdistön spekuloinnin seurauksena. Postin maineeseen vaikuttavat myös muut koko toimialaa koskevat ulkoiset tekijät, joihin Posti ei voi vaikuttaa, kuten vaikeista sääolosuhteista johtuvat toimintahäiriöt.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen ja vastuullisuustyön tunnustamiseen tähtäävän työn tarkoituksena on yhdistää Postin brändi vastuullisuuteen. Postin kyky saavuttaa vastuullisuustavoitteensa riippuu useista tekijöistä, joista osaan Posti pystyy vaikuttamaan vain osittain tai ei lainkaan. Postin vastuullisuuteen liittyvä negatiivinen julkisuus tai Postin ympäristö- ja ilmastovaikutuksiin liittyvä epäonnistunut viestintä voivat vahingoittaa Postin mainetta.

Työntekijät ovat Postin arvokkain voimavara, ja heidän turvallisuutensa koetaan erittäin tärkeäksi. Työntekijät kohtaavat päivittäin työtapaturman riskin tai mahdollisuuden kohdata vaaratilanteita, kuten väkivaltaa jakelutyössä. Tällaiset tapaturmat voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti Postin maineeseen työnantajana. Posti voi altistua myös ammattiliittojen toimintaan liittyville riskeille, mukaan lukien työnsesaukset, erityisesti Suomessa, elleivät työmarkkinatoimijat onnistu käymään rakentavia neuvotteluja ja ylläpitämään työrauhaa markkinoilla.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti-konsernin verkkokauppa- ja jakelupalveluliiketoiminnoista vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Arttu Holmérus on päättänyt lopettaa Postin palveluksessa 30.9.2025 lähtien siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Uuden verkkokauppa- ja jakelupalveluliiketoiminnoista vastaavan johtajan rekrytointiprosessi on käynnissä. Väliaikaisesti näistä liiketoiminnoista vastaa ja konsernin johtoryhmän jäsenenä toimii 14.8.2025 lähtien Posti Groupin strategisista aloitteista ja innovaatioista vastaava johtaja Kaj Kulp.

Muuttuneet näkymät vuodelle 2025

Posti tarkistaa näkymiään ja tapaa, jolla se esittää näkymiään. Jatkossa Posti aikoo antaa vaihteluvälin koko vuoden ennakoituille liikevaihdolle, oikaistulle käyttökäteen ja oikaistulle liikutulokselle tarjotakseen kattavamman kuvan liiketoimintansa kehityksestä

Posti arvioi liikevaihtonsa vuonna 2025 olevan 1 440 - 1 500 miljoonaa euroa, oikaistun käyttökäteen olevan 192 - 205 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton 65 - 77 miljoonaa euroa.

Aiemmin Posti odotti vuonna 2025 liikevaihdon ja oikaistun käyttökäteen olevan edellisvuoden tasolla.

Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa, oikaistu käyttökäteen 207,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 80,1 miljoonaa euroa.

Nykyinen makrotalous- ja markkinatilanne lisää epävarmuutta talouden ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajakäyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan ja voi vaikuttaa toteutuneeseen tulokseemme.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto, oikaistu käyttökäteen ja oikaistu liikutulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapakettien ja Postipalveluiden osalta ensimmäinen ja neljäs vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymien laskun odotetaan jatkuvan.

Postin taloudellinen raportointi vuonna 2025

29.10.2025: Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2025

Helsingissä 14.8.2025

Posti Group Oyj
Hallitus

LIITTEET
Tunnuslukujen laskentakaavat
Puolivuositarkastuksen taulukko-osa tammi–kesäkuu 2025

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Liiketulos		Liiketulos konsernin tuloslaskelman mukaisesti.
Käyttökate		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Erityiserät		Olenneiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä transaktiokulut, ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut.
Oikaistu liike-tulos		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu käyttökate		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Operatiivinen vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.
Investoinnit		Investoinnit sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset, sijoituskiinteistöjen lisäykset, käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä liiketoimintahankintojen hankintamenot.
Henkilöstö keskimäärin, FTE		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.

Tunnuslukujen täsmäytykset

miljoonaa euroa	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liiketulos	10,5	12,4	15,5	30,5	68,0
Poistot	31,8	31,6	63,8	63,5	126,7
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,9	0,0	1,9
Käyttökate	42,3	44,0	80,2	94,0	196,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,0	5,8	1,6	9,0	11,0
Muut erityiserät	2,1	-0,4	4,2	-0,4	-0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	1,2	5,4	5,8	8,6	11,0
Oikaistu käyttökate	43,5	49,5	86,0	102,5	207,6

miljoonaa euroa	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liiketulos	10,5	12,4	15,5	30,5	68,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,0	5,8	1,6	9,0	11,0
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,9	0,0	1,2
Muut erityiserät	2,1	-0,4	4,2	-0,4	-0,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät	1,2	5,4	6,7	8,6	12,2
Oikaistu liiketulos	11,7	17,9	22,2	39,1	80,1

miljoonaa euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liiketulos (12 kk liukuva)	52,9	11,3	68,0
Sidottu pääoma, kauden alussa	669,1	699,3	668,1
Sidottu pääoma, kauden lopussa	725,1	669,1	546,6
Sidotun pääoman tuotto, %	7,6 %	1,6 %	11,2 %

miljoonaa euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Oma pääoma yhteensä	252,4	407,6	282,1
Taseen loppusumma	1 126,7	1 143,6	1 138,1
Saadut ennakot	16,7	30,0	17,7
Omavaraisuusaste, %	22,7 %	36,6 %	25,2 %

miljoonaa euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Korolliset lainat	544,6	349,2	361,1
Likvidit varat ja saamistodistukset	-73,6	-93,4	-103,5
Nettovelka	471,0	255,8	257,5

miljoonaa euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Nettovelka	471,0	255,8	257,5
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	191,1	219,7	207,6
Nettovelka/oikaistu käyttökate	2,5	1,2	1,2

miljoonaa euroa	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liiketoiminnan rahavirta	30,1	62,8	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-8,9	-6,6	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-34,2	-27,7	-66,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-37,6	-35,6	-72,1
Operatiivinen vapaa kassavirta	-50,6	-7,1	-2,9

Puolivuosikatsauksen tammi–kesäkuu 2025 taulukko-osa

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Liikevaihto	4	356,3	377,8	713,4	759,9	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot		2,8	4,8	5,3	8,8	15,7
Materiaalit ja palvelut		-97,5	-99,4	-192,6	-199,3	-412,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-154,8	-168,3	-311,4	-331,7	-644,6
Liiketoiminnan muut kulut		-64,5	-70,9	-134,5	-143,7	-283,7
Poistot		-31,8	-31,6	-63,8	-63,5	-126,7
Arvon alentumiset		0,0	0,0	-0,9	0,0	-1,9
Liiketulos		10,5	12,4	15,5	30,5	68,0
Rahoitustuotot		0,3	0,9	2,6	3,5	6,5
Rahoituskulut		-4,7	-3,0	-10,6	-7,3	-15,5
Tulos ennen veroja		6,1	10,3	7,5	26,7	58,9
Tuloverot	12	-2,4	-3,1	-4,0	-7,1	-15,1
Tilikauden tulos		3,7	7,3	3,5	19,6	43,8
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)		0,09	0,18	0,09	0,49	1,10

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Tilikauden tulos	3,7	7,3	3,5	19,6	43,8
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Rahavirran suojauksen arvonmuutos		-1,0		-1,0	-1,0
Muuntoero	0,1	0,0	-0,2	0,0	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,2		0,2	0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen					0,3
Näihin eriin liittyvät tuloverot					-0,1
Tilikauden laaja tulos	3,8	6,5	3,3	18,8	43,4

Konsernin tase

Varat

miljoonaa euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024, oikaistu*	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	7	170,1	170,1	170,1
Muut aineettomat hyödykkeet	7	63,6	66,4	63,3
Sijoituskiinteistöt	8	47,2	41,3	41,9
Aineelliset hyödykkeet	6	277,9	236,0	262,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	6	248,4	270,4	258,8
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	11	0,8	0,8	0,8
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	0,7	2,7
Laskennalliset verosaamiset	12	8,3	10,5	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		817,8	796,2	805,4
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		3,5	3,8	3,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset		225,4	244,6	225,4
Tuloverosaamiset	12	6,0	5,4	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	10, 11	8,4	28,4	41,7
Rahavarat	10	65,6	65,1	61,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		308,9	347,4	332,7
Varat yhteensä		1 126,7	1 143,6	1 138,1

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024, oikaistu*	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		70,0	70,0	70,0
Muut rahastot		142,7	142,7	142,7
Muuntoerot		-7,4	-7,2	-7,2
Kertyneet voittovarot		47,1	202,1	76,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		252,4	407,6	282,1
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	10, 11	179,8	59,8	89,8
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	10, 11	196,2	212,1	202,6
Muut pitkäaikaiset velat	11	12,8	17,2	17,3
Saadut ennakot		0,0	3,9	0,0
Laskennalliset verovelat	12	10,2	8,5	9,6
Pitkäaikaiset varaukset	9	7,1	12,0	8,6
Eläkevelvoitteet		5,5	7,2	5,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		411,6	320,6	333,7
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	10, 11	102,4	7,9	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	10, 11	66,2	69,4	68,6
Ostovelat ja muut velat	11	262,0	284,6	422,4
Saadut ennakot		16,7	26,2	17,7
Tuloverovelat	12	6,2	13,3	3,0
Lyhytaikaiset varaukset	9	9,2	14,1	10,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		462,7	415,4	522,2
Velat yhteensä		874,3	736,0	856,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 126,7	1 143,6	1 138,1

*Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Tilinpäätöksessä 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Laatimisperiaatteet.

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	1–6 2025	1–6 2024 oikaistu*	1–12 2024
Tilikauden tulos		3,5	19,6	43,8
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		64,8	63,5	128,7
Rahoitustuotot ja -kulut		8,0	3,8	9,0
Tuloverot		4,0	7,1	15,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-3,8	2,9	-6,1
Oikaisu yhteensä		72,9	77,4	146,7
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		76,4	96,9	190,5
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		2,2	8,0	25,1
Vaihto-omaisuuden muutos		0,1	0,1	0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-32,3	-28,1	-41,2
Käyttöpääoman muutos		-30,1	-20,0	-15,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		46,3	76,9	174,7
Maksetut korot		-8,8	-6,3	-13,2
Saadut korot		1,8	2,1	3,8
Muut rahoituserät		-0,4	-0,2	-0,1
Maksetut verot		-8,9	-9,7	-16,6
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-16,2	-14,1	-26,1
Liiketoiminnan rahavirta		30,1	62,8	148,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	7	-8,9	-6,6	-13,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	6	-34,2	-27,7	-66,4
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	8	-5,3	-1,8	-2,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6, 7	0,6	0,4	0,7
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	5	-	-1,4	-1,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,1	-	-
Rahoitusvarojen rahavirta		33,7	18,5	5,1
Muu investointien rahavirta		-0,8	0,0	0,2
Investointien rahavirta		-14,9	-18,6	-77,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10, 11	90,0	60,0	90,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	10, 11	-	-60,0	-60,0
Lyhytaikaisten yritystodistusten rahavirta	11	102,4	7,9	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	11	-37,6	-35,6	-72,1
Maksetut osingot		-166,5	-15,9	-31,8
Rahoituksen rahavirta		-11,7	-43,5	-73,9
Rahavarojen muutos		3,5	0,6	-2,6
Rahavarat tilikauden alussa		61,9	64,6	64,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,2	-0,1	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa		65,6	65,1	61,9

*Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Oikaisu vaikuttaa vain käyttö pääoman muutokseen sisältyviin eriin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025	70,0	142,7	-7,2	76,6	282,1
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				3,5	3,5
Muut laajan tuloksen erät:					
Muuntoeron muutos			-0,2		-0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,2	3,5	3,3
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-33,0	-33,0
30.6.2025	70,0	142,7	-7,4	47,1	252,4

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					19,6	19,6
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	0,0	19,6	18,8
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-31,8	-31,8
30.6.2024	70,0	142,7	-	-7,2	202,1	407,6

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2024	70,0	142,7	0,8	-7,2	214,3	420,5
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					43,8	43,8
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,1		0,1
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,3	0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,8	0,1	44,1	43,4
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-181,8	-181,8
31.12.2024	70,0	142,7	-	-7,2	76,6	282,1

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2024 jaetaan 33,0 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin maaliskuussa ja puolet tullaan maksamaan heinäkuussa 2025. Lisäksi ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettiin 150,0 miljoonan euron ylimääräinen osinko.

Liitetiedot

1. Laatomisperiaatteen

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut katsausta laatiessaan samoja laatomisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2024 tilinpäätöksessä. 1.1.2025 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Markkinatilanne on edelleen haastava. Käyttöön otettujen ja esitettyjen tullien vaikutukset vaikuttavat kaupan sekä teollisuuden alojen kasvunäkymiin, ja epävarmuus varjostaa yksityistä kulutusta. Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet ja epävarmuus kauppapolitiikan suhteen on korkea. Kuluttajat ovat edelleen varovaisia ostovoiman paranemisesta ja korkojen laskusta huolimatta, ja kilpailu on kovaa ja hintalähtöistä. Tämä näkyi Postin tarjoamissa logistiikka- ja varastointipalveluissa kokonaiskysynnän laskuna. Taloudellisen toimintaympäristön sekä markkinoiden lisääntyneen epävarmuuden ja epävakauden vuoksi johdon on vaikea ennustaa taloudellista kehitystä. Tästä syystä arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Kuluttajakäyttäytyminen ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

Päätemaksusaamisten ja -velkojen netottaminen - oikaisu

Posti muutti tilinpäätöksessä 2024 päätemaksusaamisten ja -velkojen esitystapaa taseessa kuvastamaan paremmin netottamisjärjestelyjään. Päätemaksusaamiset ja -velat on netotettu taseessa, koska nettopositio selvitetään vastapuolen kanssa vuosittain. Vertailukauden tase-erät ja rahavirtalaskelma on oikaistu vastaavasti.

Oikaisun vaikutukset:

30.6.2024

miljoonaa euroa	Raportoitu aikaisemmin	Oikaisu	Oikaistu
Myyntisaamiset ja muut saamiset	273,1	-28,5	244,6
Varat yhteensä	1 172,1	-28,5	1 143,6
Ostovelat ja muut velat	288,5	-3,9	284,6
Saadut ennakot	50,8	-24,7	26,2
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 172,1	-28,5	1 143,6

Oikaisu ei vaikuttanut tilikauden tulokseen eikä omaan pääomaan.

2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	4-6 2025	4-6 2024	1-6 2025	1-6 2024	1-12 2024
SEK	10,953	11,504	11,092	11,389	11,427
NOK	11,675	11,569	11,663	11,493	11,621
SDR	0,837	0,815	0,820	0,816	0,816

Päätöskurssi	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
SEK	11,147	11,360	11,459
NOK	11,835	11,397	11,795
SDR	0,853	0,814	0,797

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetystyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi
Postipalvelut	Postipalvelut

Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin yhteisiä toimintoja sekä eriä joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Taseen osalta segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

Eliminoinnit sisältävät konsernin sisäisen liikevaihdon ja kustannukset, jotka eliminoidaan segmenttiraportoinnin täsmäyttämiseksi Posti konsernin konsolidoituihin lukuihin.

Toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti oikaistun käyttökatteen perusteella. Sekä käyttökatte että oikaistu käyttökatte julkaistaan segmentteittäin.

Posti esittää oikaistun käyttökatteen ja oikaistun liikutuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat tuotto- ja kuluerät ("erityiserät"). Erityiseriin sisältyvät muun muassa liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, kuten henkilöstö-, toimitila-, sopimusten irtisanomis- ja asiantuntijapalvelukulut, omaisuusarvon alentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot sekä transaktiokulut, ja erityishankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutoksista aiheutuvat tuotot ja kulut.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikutulos eivät kerro tasaisesti. Yleisesti postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

4–6 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	159,7	70,1	126,4	0,0	0,0	356,3
Liikevaihto, sisäinen	0,3	4,4	1,1	0,0	-5,9	0,0
Liikevaihto	160,1	74,6	127,6	0,0	-5,9	356,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2	1,8	25,2	-24,5	2,8
Palvelutuotannon kulut	-108,0	-51,0	-82,5	-1,4	-2,3	-245,1
Muut kulut	-34,2	-16,5	-26,7	-26,9	32,7	-71,6
Käyttökate	18,0	7,3	20,2	-3,1	0,0	42,3
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,4	0,0	-0,7	0,2	-	-1,0
Muut erityiserät	0,0	0,6	0,4	1,1	-	2,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,6	-0,3	1,3	-	1,2
Oikaistu käyttökate	17,5	7,9	19,9	-1,8	0,0	43,5
Käyttökate						42,3
Poistot						-31,8
Arvon alentumiset						0,0
Liiketulos						10,5
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut						-1,0
Muut erityiserät						2,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät						1,2
Oikaistu liiketulos						11,7
Liiketulos						10,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-4,4
Tuloverot						-2,4
Tilikauden tulos						3,7
Investoinnit	5,8	4,4	8,0	19,6	-	37,9
Henkilöstö kauden lopussa	3 310	3 728	7 095	686	-	14 819
Sidottu pääoma	268,6	298,2	130,6	27,7	-	725,1

4–6 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	160,6	71,7	145,4	0,0	0,0	377,8
Liikevaihto, sisäinen	0,7	4,4	1,3	0,0	-6,4	0,0
Liikevaihto	161,3	76,1	146,7	0,0	-6,4	377,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,6	2,5	25,6	-24,1	4,8
Palvelutuotannon kulut	-113,8	-50,8	-97,9	-1,2	-0,3	-264,0
Muut kulut	-34,5	-16,4	-28,6	-25,6	30,7	-74,5
Käyttökate	13,0	9,5	22,8	-1,3	0,0	44,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	6,1	0,0	0,1	-0,4	-	5,8
Muut erityiserät	0,0	0,1	0,0	-0,5	-	-0,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	6,1	0,1	0,1	-0,9	-	5,4
Oikaistu käyttökate	19,2	9,6	22,9	-2,2	0,0	49,5
Käyttökate						44,0
Poistot						-31,6
Arvon alentumiset						0,0
Liiketulos						12,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut						5,8
Muut erityiserät						-0,4
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät						5,4
Oikaistu liiketulos						17,9
Liiketulos						12,4
Rahoitustuotot ja -kulut						-2,1
Tuloverot						-3,1
Tilikauden tulos						7,3
Investoinnit	5,8	3,6	2,7	36,9	-	49,0
Henkilöstö kauden lopussa	3 699	4 326	7 886	681	-	16 592
Sidottu pääoma	228,4	293,9	85,0	61,7	-	669,1

1–6 2025 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	311,0	138,6	263,8	0,0	0,0	713,4
Liikevaihto, sisäinen	1,0	8,5	2,3	0,0	-11,8	0,0
Liikevaihto	312,0	147,1	266,1	0,0	-11,8	713,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,3	3,5	49,4	-48,2	5,3
Palvelutuotannon kulut	-212,3	-99,4	-170,4	-2,6	-4,2	-488,9
Muut kulut	-68,4	-35,5	-54,7	-55,2	64,3	-149,5
Käyttökate	31,6	12,5	44,5	-8,3	0,0	80,2
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-0,1	0,9	0,3	0,4	-	1,6
Muut erityiserät	0,0	1,3	1,2	1,7	-	4,2
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,1	2,2	1,6	2,2	-	5,8
Oikaistu käyttökate	31,5	14,7	46,1	-6,2	0,0	86,0
Käyttökate						80,2
Poistot						-63,8
Arvonalentumiset						-0,9
Liiketulos						15,5
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut						1,6
Arvonalentumiset						0,9
Muut erityiserät						4,2
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät						6,7
Oikaistu liiketulos						22,2
Liiketulos						15,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-8,0
Tuloverot						-4,0
Tilikauden tulos						3,5
Investoinnit	10,8	13,7	14,2	41,0	-	79,7
Henkilöstö kauden lopussa	3 310	3 728	7 095	686	-	14 819
Sidottu pääoma	268,6	298,2	130,6	27,7	-	725,1

1–6 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	312,9	142,2	304,7	0,0	0,0	759,9
Liikevaihto, sisäinen	1,4	8,4	2,9	0,1	-12,9	0,0
Liikevaihto	314,3	150,7	307,6	0,2	-12,9	759,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	1,3	5,0	49,2	-46,9	8,8
Palvelutuotannon kulut	-220,1	-100,6	-201,6	-1,3	-0,3	-524,0
Muut kulut	-67,9	-33,7	-57,8	-51,4	60,1	-150,7
Käyttökate	26,5	17,6	53,2	-3,3	0,0	94,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	7,1	0,0	1,8	0,0	-	9,0
Muut erityiserät	0,0	0,1	0,0	-0,5	-	-0,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	7,1	0,1	1,8	-0,5	-	8,6
Oikaistu käyttökate	33,6	17,7	55,0	-3,8	0,0	102,5
Käyttökate						94,0
Poistot						-63,5
Arvonalentumiset						0,0
Liiketulos						30,5
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut						9,0
Muut erityiserät						-0,4
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät						8,6
Oikaistu liiketulos						39,1
Liiketulos						30,5
Rahoitustuotot ja -kulut						-3,8
Tuloverot						-7,1
Tilikauden tulos						19,6
Investoinnit	9,9	17,7	5,5	48,9	-	82,0
Henkilöstö kauden lopussa	3 699	4 326	7 886	681	-	16 592
Sidottu pääoma	228,4	293,9	85,0	61,7	-	669,1

1–12 2024 miljoonaa euroa	Verkko- kauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto, ulkoinen	638,1	285,2	598,1	0,0	0,0	1 521,4
Liikevaihto, sisäinen	2,8	17,8	4,8	0,1	-25,5	0,0
Liikevaihto	640,9	303,0	602,9	0,1	-25,5	1 521,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	3,0	8,9	98,0	-94,5	15,7
Palvelutuotannon kulut	-433,0	-202,0	-397,2	-4,9	-4,1	-1 041,2
Muut kulut	-137,2	-66,2	-114,7	-105,3	124,1	-299,3
Käyttökate	71,2	37,8	99,8	-12,1	0,0	196,6
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,8	0,0	5,1	0,2	-	11,0
Muut erityiserät	0,0	0,4	0,0	-0,5	-	-0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,8	0,4	5,1	-0,3	-	11,0
Oikaistu käyttökate	77,0	38,3	104,8	-12,5	0,0	207,6
Käyttökate						196,6
Poistot						-126,7
Arvon alentumiset						-1,9
Liiketulos						68,0
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut						11,0
Arvon alentumiset						1,2
Muut erityiserät						-0,1
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät						12,2
Oikaistu liiketulos						80,1
Liiketulos						68,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-9,0
Tuloverot						-15,1
Tilikauden tulos						43,8
Investoinnit	40,0	22,7	21,4	92,4	-	176,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 333	3 750	6 999	682	-	14 764
Sidottu pääoma*	236,6	253,3	109,1	-52,5	-	546,6

*Segmenttikohtaisia sidottu pääoma -tunnuslukuja 31.12.2024 on oikaistu. Kohdasta muu toiminta ja kohdistamattomat on allokoitu sidottua pääomaa raportoitaville segmenteille. Konserni yhteensä -tunnuslukua ei ole oikaistu.

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	4–6 2025	4–6 2024	1–6 2025	1–6 2024	1–12 2024
Suomi	283,9	312,7	576,2	630,6	1 253,3
Ruotsi	33,6	31,6	67,7	63,6	132,8
Baltia	13,1	9,8	25,1	19,3	41,8
Muut maat	25,8	23,6	44,4	46,4	93,4
Yhteensä	356,3	377,8	713,4	759,9	1 521,4

Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa Segmenttiraportointi.

5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnat

Tilikauden 2025 aikana ei ole hankittu tai myyty liiketoimintoja.

6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	262,2	226,5	226,5
Hankitut liiketoiminnat		-	0,0	0,0
Lisäykset		32,4	26,5	70,2
Siirrot sijoituskiinteistöihin		-	-0,3	-0,3
Muut vähennykset ja siirrot		-0,2	0,1	-0,3
Poistot		-16,8	-16,1	-32,3
Arvon alentumiset		0,0	0,0	-0,3
Kurssierot		0,2	-0,7	-1,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		277,9	236,0	262,2

Postin oma uusi moderni ja automatisoitu logistiikkavarasto Järvenpäässä, Suomessa, aloitti toimintansa toukokuussa. Posti avasi myös uuden logistiikkakeskuksen Tallinnassa, Virossa, maaliskuussa 2025. Näistä rakennushankkeista aktivoitiin taseeseen yhteensä 45,0 miljoonaa euroa, ja aktivoitavat kustannukset ajoittuvat usealle vuodelle ja kohdistuvat useampaan tase-erään.

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo	1.1.	258,8	280,6	280,6
Hankitut liiketoiminnat		-	0,5	0,5
Lisäykset		26,9	29,4	71,4
Vähennykset ja siirrot		-0,7	-1,2	-15,6
Poistot		-38,0	-36,6	-73,9
Arvon alentumiset		-0,9	-	-1,1
Kurssierot		2,3	-2,3	-3,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		248,4	270,4	258,8

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

miljoonaa euroa		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Rakennukset		180,9	203,7	187,9
Ajoneuvot		54,5	54,8	58,7
Koneet ja muut		13,0	11,9	12,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		248,4	270,4	258,8

7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

Liikearvo

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	170,1	169,1	169,1
Hankitut liiketoiminnat	-	0,9	1,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	170,1	170,1	170,1

Muut aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	63,3	69,7	69,7
Hankitut liiketoiminnat	-	0,7	0,7
Lisäykset	8,9	6,6	13,0
Vähennykset ja siirrot	0,3	0,2	0,0
Poistot	-9,0	-10,7	-20,4
Arvon alentumiset	-	-	-0,5
Kurssierot	0,1	0,0	0,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	63,6	66,4	63,3

8. Sijoituskiinteistöt

Muutokset sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	41,9	24,6	24,6
Lisäykset	6,4	26,1	28,5
Vähennykset	-1,2	-9,7	-11,4
Siirrot erien välillä	-	0,3	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	47,2	41,3	41,9

Sijoituskiinteistöt koostuvat sekä asuinrakentamiseen kehitettävistä maa-alueista että liiketoiminnan ulkopuolella olevista kohteista. Sijoituskiinteistöjen raportointihetken arvioitu käypä arvo nykyisessä markkinassa on yhteensä 85,0 miljoonaa euroa. Markkinanäkymien ja kysynnän muutos erityisesti asuinrakentamisessa ja uudiskohteissa laski aiemmin raportoitua 96,6 miljoonan euron käypää arvoa. Tämänhetkiset käyvät arvot on päivitetty vastaamaan ulkopuolisten kiinteistöarvioitsijoiden arvioihin. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot pohjautuvat lähialueilla toteutuneisiin vertailukauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden, keskusteluihin rakennusliikkeiden kanssa ja saatuihin tarjoustasoihin.

Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty. Myyntien arvioidaan toteutuvan 5–7 vuoden sisällä. Johdon näkemyksen mukaan puhdistuksen valmistumisaikataulu ja korttelikokonaisuuksien myyntien vaiheistus voivat vaikuttaa käypiin arvoihin positiivisesti.

9. Varaukset

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uudelleenjärjestelyvaraus	4,7	8,3	5,6
Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	8,6	14,7	11,0
Muut varaukset	3,1	3,1	2,5
Yhteensä	16,3	26,1	19,1

Konserni on tarkentanut arviotaan Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivän maa-alueen puhdistamiseen liittyvän ympäristövelvoitteen määrästä ja kirjannut varauksiin ja vastaavasti sijoituskiinteistöihin 0,3 miljoonan euron vähennyksen. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026.

10. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2025	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Rahavirta		192,4	-37,6	154,8	-30,1	184,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	2,5	2,5	0,2	2,3
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	26,3	26,2	-	26,2
Kirjanpitoarvo	30.6.2025	282,2	262,4	544,6	73,6	471,0
Käyvät arvot	30.6.2025	282,4	262,4	544,8		

Korollisten lainojen rahavirta sisältää myös yritystodistukset. Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		7,7	-35,5	-27,8	-18,0	-9,9
Hankitut liiketoiminnat		-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-2,5	-2,5	-0,1	-2,4
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	28,2	28,2	0,0	28,2
Kirjanpitoarvo	30.6.2024	67,7	281,5	349,2	93,4	255,8
Käyvät arvot	30.6.2024	68,2	281,5	349,7		

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2024	60,0	290,7	350,8	110,8	240,0
Rahavirta		29,8	-72,1	-42,4	-7,8	-34,6
Hankitut liiketoiminnat		-	0,5	0,5	0,7	-0,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-3,4	-3,4	-0,2	-3,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	55,4	55,5	-	55,5
Kirjanpitoarvo	31.12.2024	89,8	271,2	361,1	103,5	257,5
Käyvät arvot	31.12.2024	90,0	271,2	361,3		

miljoonaa euroa		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Rahavarat		65,6	65,1	61,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		8,0	28,3	41,6
Likvidit varat		73,6	93,4	103,5

11. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

30.6.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,4	1,4	1,4	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	1,4	2,2	2,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		197,9	197,9	197,9	
Valuuttajohdannaiset	0,5		0,5	0,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		6,2	6,2	6,3	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,5	205,8	206,3	206,4	
Rahat ja pankkisaamiset		65,6	65,6	65,6	
Rahavarat		65,6	65,6	65,6	
Rahoitusvarat yhteensä	1,2	272,9	274,1	274,2	

30.6.2025

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		179,8	179,8	180,0	2
Vuokrasopimusvelat		196,2	196,2	196,2	
Muut pitkäaikaiset velat		7,4	7,4	7,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		383,4	383,4	383,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		102,4	102,4	102,4	2
Vuokrasopimusvelat		66,2	66,2	66,2	
Valuuttajohdannaiset	0,4		0,4	0,4	2
Ostovelat ja muut velat		111,5	111,5	111,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,4	280,1	280,4	280,5	
Rahoitusvelat yhteensä	0,4	663,5	663,9	664,1	

30.6.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,7	0,7	0,7	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	0,7	1,5	1,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		215,3	215,3	215,3	
Valuuttajohdannaiset	0,2		0,2	0,2	2
Rahamarkkinasijoitukset		15,7	15,7	15,7	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		7,8	7,8	7,7	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8	4,8	4,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,2	243,5	243,7	243,7	
Rahamarkkinasijoitukset		25,2	25,2	25,2	2
Rahat ja pankkisaamiset		39,9	39,9	39,9	
Rahavarat		65,1	65,1	65,2	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	309,4	310,3	310,3	

30.6.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59,8	59,8	60,2	2
Vuokrasopimusvelat		212,1	212,1	212,1	
Muut pitkäaikaiset velat		10,9	10,9	10,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		282,7	282,7	283,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Yritystodistukset		7,9	7,9	7,9	2
Vuokrasopimusvelat		69,4	69,4	69,4	
Valuuttajohdannaiset	0,3		0,3	0,3	2
Ostovelat ja muut velat		109,1	109,1	109,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3	186,4	186,6	186,6	
Rahoitusvelat yhteensä	0,3	469,1	469,4	469,8	

31.12.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,7	2,7	2,7	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,8	2,7	3,5	3,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		31,9	31,9	31,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,0	8,0	8,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	246,5	246,6	246,8	
Rahamarkkinasijoitukset		5,5	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		56,4	56,4	56,4	
Rahavarat		61,9	61,9	61,9	
Rahoitusvarat yhteensä	0,9	311,1	312,0	312,2	

31.12.2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8	90,0	2
Vuokrasopimusvelat		202,6	202,6	202,6	
Muut lainat		0,0	0,0	0,0	2
Muut pitkäaikaiset velat		11,0	11,0	11,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		303,4	303,4	303,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Vuokrasopimusvelat		68,6	68,6	68,6	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		258,1	258,1	258,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	326,7	326,8	326,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	630,1	630,2	630,5	

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkia- tasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät tilinpäätöksen 2024 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

miljoonaa euroa	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	2,6	5,2	93,8	91,2		192,8
Yritystodistukset	103,5					103,5
Vuokrasopimusvelat	75,0	61,8	42,0	28,6	89,0	296,4
Muut pitkäaikaiset velat		1,3	1,1	1,1	4,6	8,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	111,5					111,5
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat	41,5					41,5
Valuuttajohdannaiset, saatavat	-41,6					-41,6
Yhteensä	292,5	68,3	136,9	120,9	93,6	712,1

Konserni sopi alkuvuonna 2025 molempiin 2024 allekirjoitettuihin kahdenvälisiin 60,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoisiin lainasopimuksiin 30,0 miljoonan euron lainapääoman korotukset muiden ehtojen pysyessä ennallaan. Q1 aikana lainoista nostettiin yhteensä 90,0 miljoonaa euroa, minkä jälkeen molemmat lainat korotuksineen oli kokonaan nostettu. Toisen lainan maturiteettia pidennettiin yhdellä vuodella Q2 aikana. Lainasopimuksiin ei liity suojausinstrumentteja. Lisäksi konsernilla oli omia yritystodistuksia liikkeeseen laskettuna 102,4 miljoonaa euroa 30.6.2025.

Konserni allekirjoitti huhtikuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimiitin. Uuden luottolimiitin marginaali on sidottu Postin keskeisimpiin vastuullisuustavoitteisiin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen ja sopimukseen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Luottolimiittiä ei ole nostettu.

12. Tuloverot

Konserni on oikaissut tilinpäätöksessä 2024 raportoitujen käyttämättömien verotappioiden määrää. Oikaistu käyttämättömien verotappioiden määrä on 57,7 miljoonaa euroa, kun aikaisemmin raportoitu määrä oli 65,3 miljoonaa euroa. Oikaisulla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu, koska ei pidetä todennäköisenä, että tulevaisuudessa kertyisi verotettavaa tuloa. Nämä tappiot ovat pääosin Suomen ulkopuolisista toiminnoista, ja pääosa niistä ei vanhene.

Konsernin efektiivinen verokanta oli 53,0 (25,7) prosenttia. Efektiiviseen verokantaan vaikuttivat erityisesti Ruotsissa kertyneet tappiot, joista ei kirjattu laskennallista verosaamista.

13. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Takaukset	8,8	8,9	8,8
Yhteensä	8,8	8,9	8,8

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	9,7	13,8	10,1
1-5 vuoden kuluessa	9,6	0,5	17,3
Yli 5 vuoden kuluessa	8,0	-	13,4
Yhteensä	27,2	14,2	40,8

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun vuokrat kohde on luovutettu Postin käyttöön, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

Oikeudenkäynnit

Tietosuoja- ja viranomaisen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Päätöksessä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää viranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana. Posti on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan. Posti on kirjannut kiistaan liittyen IFRS:n mukaisen varauksen.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia on vireillä KKV:ssä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei olisi erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 9,5 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen alueen tulevaa käyttöä varten. Ympäristövastuu pitää sisällään maanvaihdon sekä maan vastaanoton. Kunnostustoimista ja kustannusjaosta on sovittu tarkemmin Helsingin kaupungin kanssa. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaihteittain vuosina 2025–2026. Kokonaisarviota sekä aikataulua tarkennetaan kvartaaleittain johdon arvion sekä Helsingin kaupungin että urakoitsijan kanssa säännöllisesti käytyjen keskustelujen perusteella. Hankkeen päättymishetken kokonaiskustannukset saattavat vaikuttaa kaupungille maksettavaan maankäyttökorvaukseen.

14. Lähipiiritapahtumat

Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt sekä ainoa osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt.

Posti on kirjannut tilikaudella 3,1 (4,5) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen Postipalveluiden saamaan jakelutukeen. Kuluvaan ja aikaisempaan jakelutukikauteen liittyen taseessa on saamia 6,8 (3,2) miljoonaa euroa.

15. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.