



Posti Group – kansainvälinen logistiikan moniosaaja

Posti Group Oy:n yhtiökokous 15.4.2026
Toimitusjohtaja Antti Jääskeläinen





Ajat muuttuvat. Tehtävä pysyy.



Postin johtoryhmä 15.4.2026



**Antti
Jääskeläinen**
Toimitusjohtaja



Timo Karppinen
Talous- ja
rahoitusjohtaja



Peter Ervasalo
Johtaja, Varastointi-
ja logistiikkapalvelut
Ruotsi



Yrjö Eskola
Operatiivinen
johtaja ja johtaja,
Postipalvelut



Jani Koivu
Johtaja,
Verkkokauppa- ja
jakelupalvelut



Sakari Kiiskinen,
Johtaja, varastointi-
ja logistiikkapalvelut
Suomi



**Anniina
Bergström,**
Lakiasiaintohtaja
(aloittaa kesäkuussa)



Anna Salmi
Johtaja, henkilöstö,
viestintä ja
vastuullisuus



Kaj Kulp
Johtaja, strategia ja
liiketoiminnan kehitys

Olemme yksi johtavista kuljetus- ja logistiikka-yhtiöistä Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa

1 447,6

Liikevaihto vuonna 2025, milj. euroa

~620 000

m², varastotilaa

71,5

miljoonaa toimitettua pakettia Suomessa ja Baltiassa, 2025

-25 %

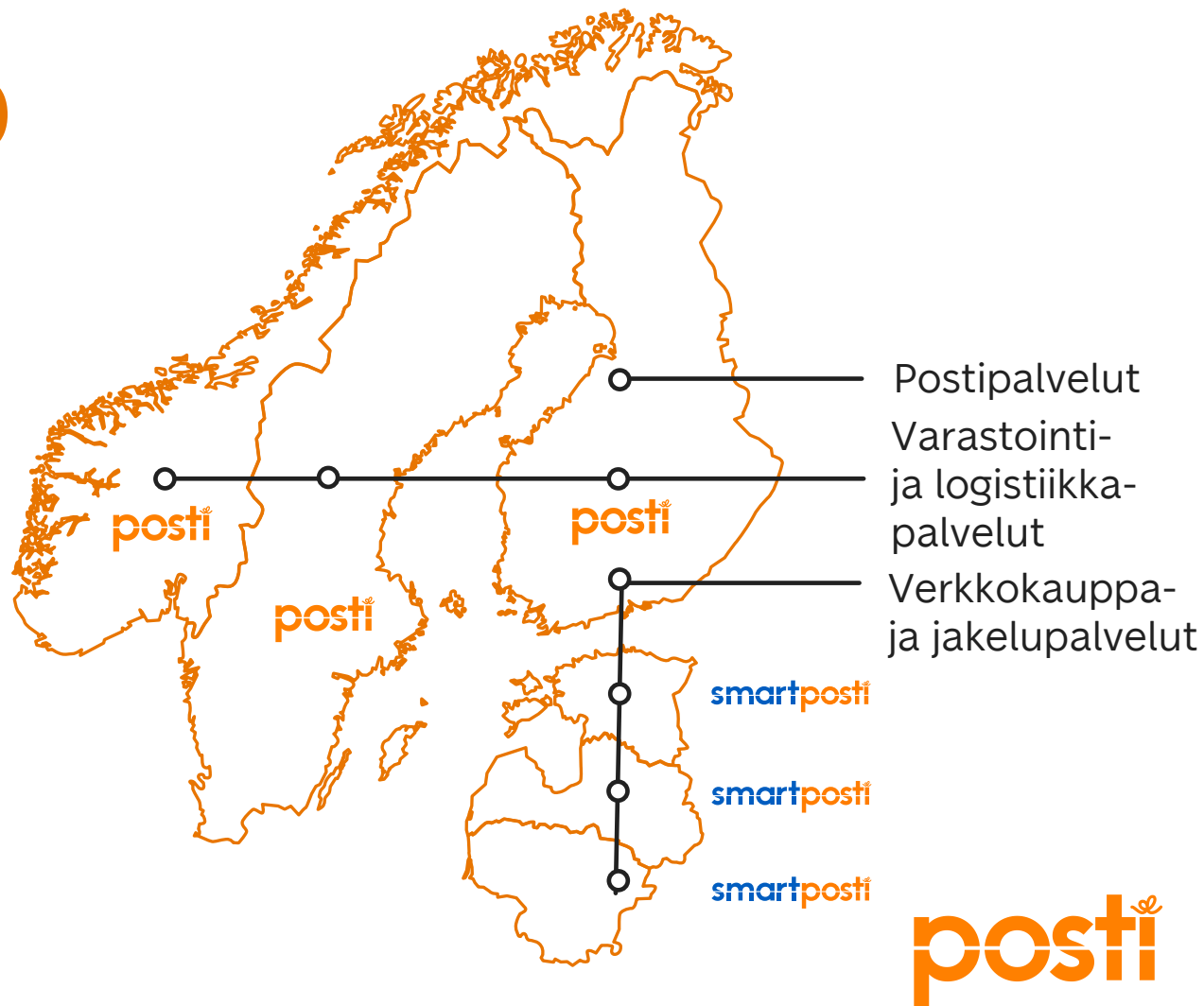
Omien päästöjen vähennys vuonna 2025*

13 700

postilaista, joista 30 % naisia ja 70 % miehiä

n. 100

eri kansalaisuutta



posti

Postin liiketoiminnat

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut



Liikevaihto 2025, miljoonaa euroa

640,9

% konsernin liikevaihdosta

43 %

Varastointi- ja logistiikkapalvelut



Liikevaihto 2025, miljoonaa euroa

301,7

% konsernin liikevaihdosta

20 %

Postipalvelut



Liikevaihto 2025, miljoonaa euroa

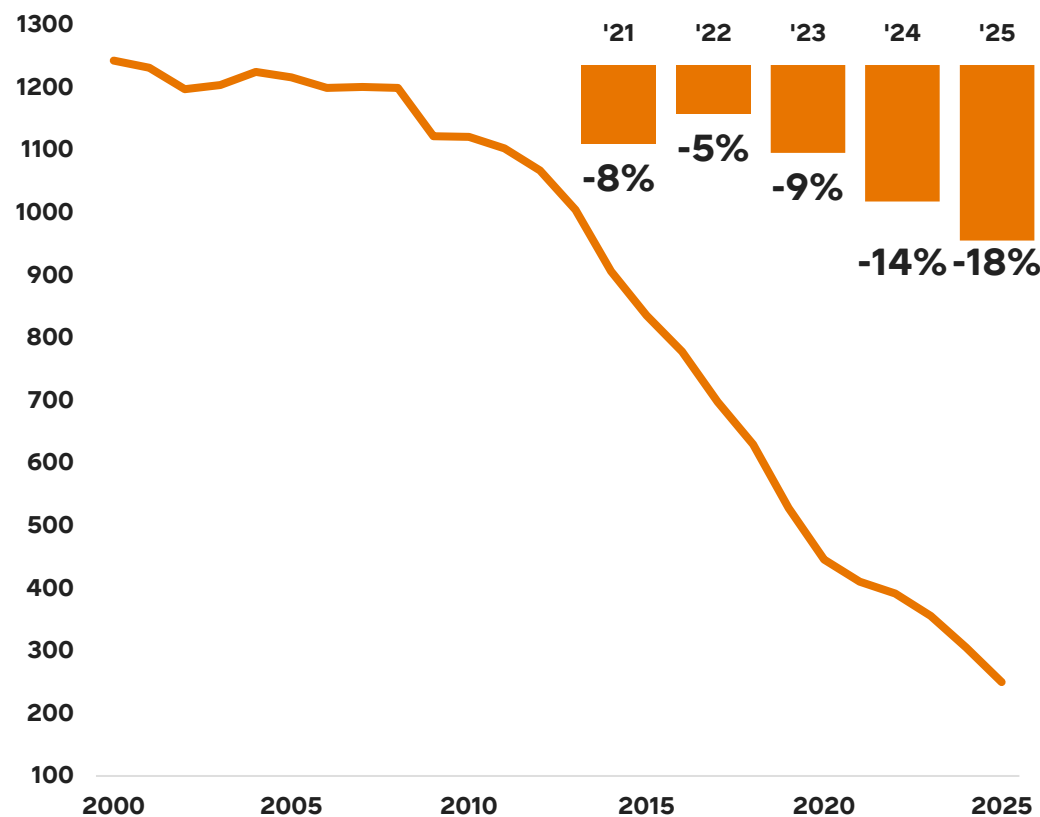
529,6

% konsernin liikevaihdosta

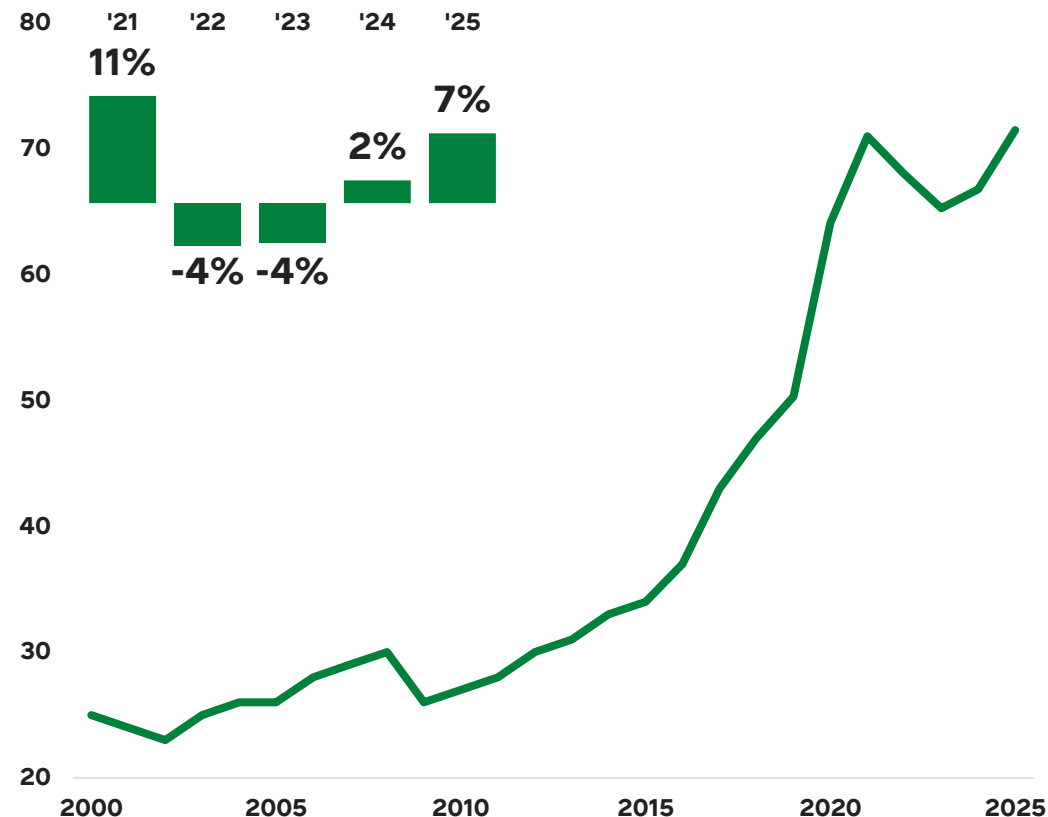
37 %

Postialan suuri murros jatkuu – verkkokauppa kasvaa, paperiposti vähenee

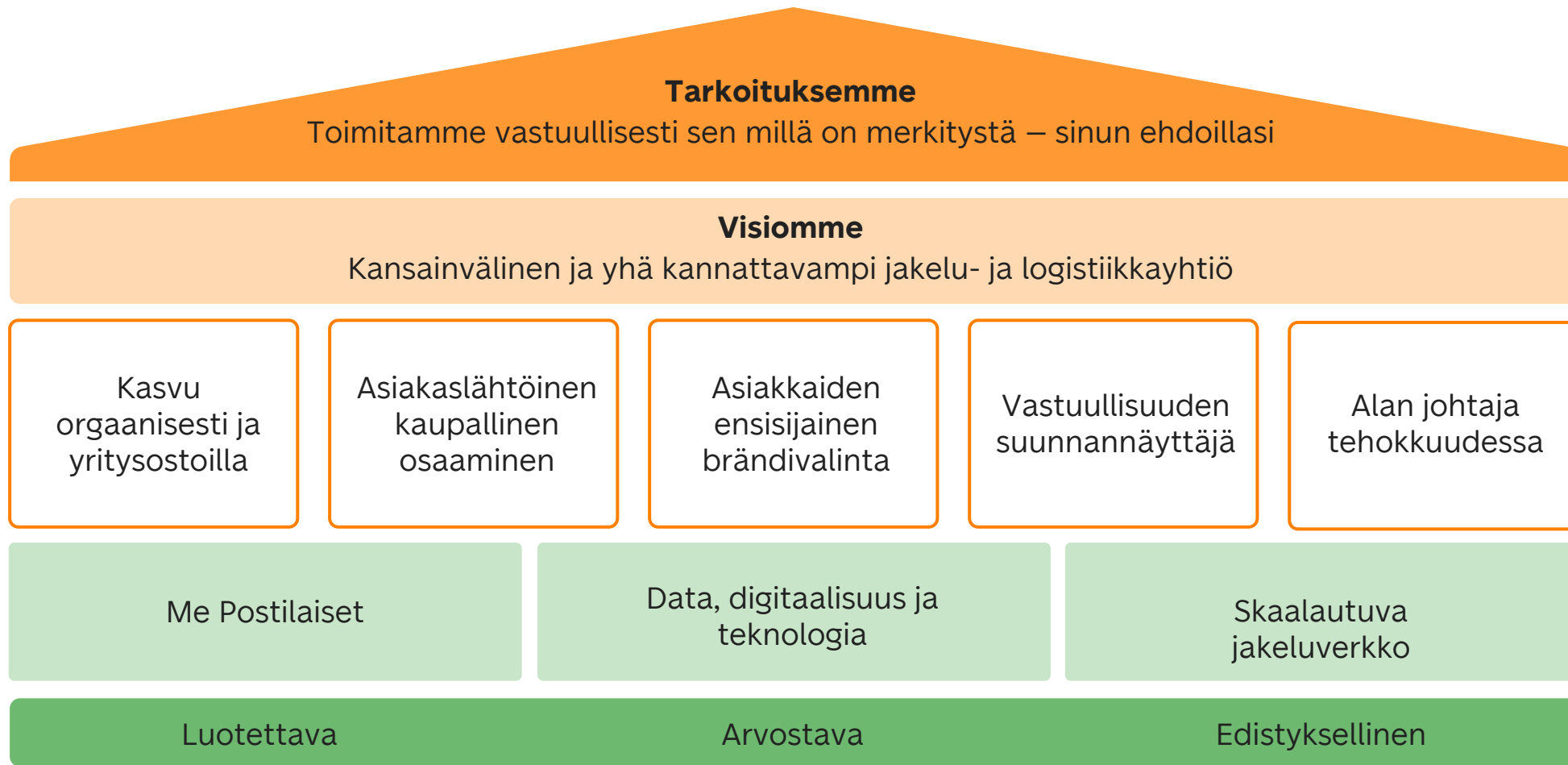
Postin jakamat osoitteelliset kirjeet (milj. kpl)



Postin jakamat paketit (milj. kpl)



Jatkamme strategiamme toteuttamista



Vuoden 2025 kohokohtia

- **Onnistunut listautuminen** Nasdaq Helsingin pörssilistalle.
- **Yksi Posti-brändi** – olemme nyt Posti kaikissa toimintamaissamme.
- **Onnistunut sesonki** – korkeatasoista ja tehokasta palvelua asiakkaillemme vuoden kiireisimpänä aikana.
- **Yhteistyö** jakeluverkostojen välillä.
- **Investoinnit moderniin ja tehokkaaseen kapasiteettiin:** Järvenpään varasto ja Tallinnan logistiikkakeskus.
- **Asiakaslähtöisiä palveluja**
 - yhä laajempi palvelupiste- ja pakettiautomaattiverkosto
 - digitaalinen postilaatikko OmaPostissa sai uusia ominaisuuksia.



Yhä laajempi palvelupiste- ja pakettiautomaatti-verkosto

- Palvelupisteverkostomme laajeni vuoden aikana reippaasti - olemme lähempänä asiakkaitamme.
- Avasimme tai laajensimme 526 automaattia vuonna 2025, mikä on yhteensä yli 35 000 uutta lokeroa.
- 2025 lopussa Postin verkosto Suomessa kattoi yli 1 000 palvelupistettä ja noin 2 100 pakettiautomaattia.
- Suomen kattavin palveluverkosto.



Merkittäviä investointeja valmistui vuoden 2025 aikana

- Järvenpään valmistui uusi varasto.
- Tallinnaan avattiin uusi moderni lajittelukeskus joka kolminkertaisti pakettien lajittelukapasiteetin Virossa.
- Investoinnit automaatioon, digitalisaatioon ja ajoneuvokalustoon jatkuivat.



2025: Haastavasta markkinasta huolimatta vahva kannattavuustaso säilyi - oikaistu käyttökate oli 13,6 % liikevaihdosta

2025 (2024)

Liikevaihto, milj. e

1 447,6 (1 521,4)

Oikaistu käyttökate, milj. e

196,4 (207,6)

Oikaistu liiketulos, milj. e

69,3 (80,1)

Investoinnit, milj. e

175,1 (183,5)

Omavaraisuusaste

24,6 % (25,2 %)

Oikaistu käyttökatemarginaali

13,6 % (13,6 %)

Oikaistu liiketulosmarginaali

4,8 % (5,3 %)

Osakekohtainen tulos, euroa

0,59 (1,10)

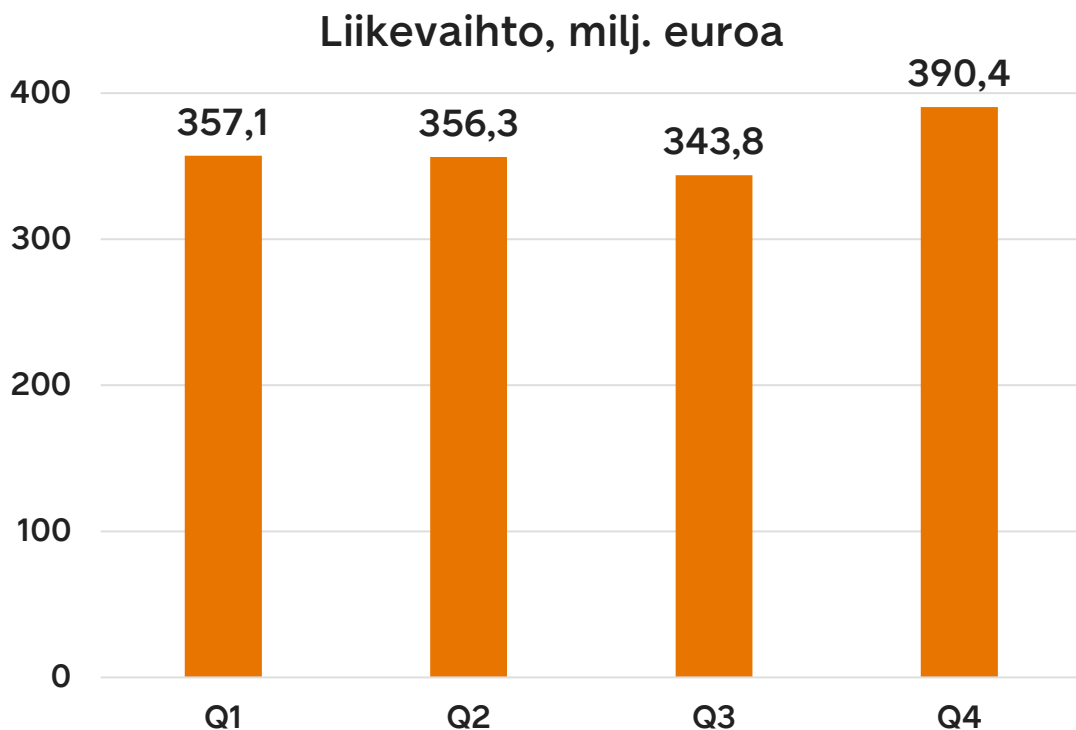
Nettovelka / oikaistu käyttökate

2,6x (1,2x)

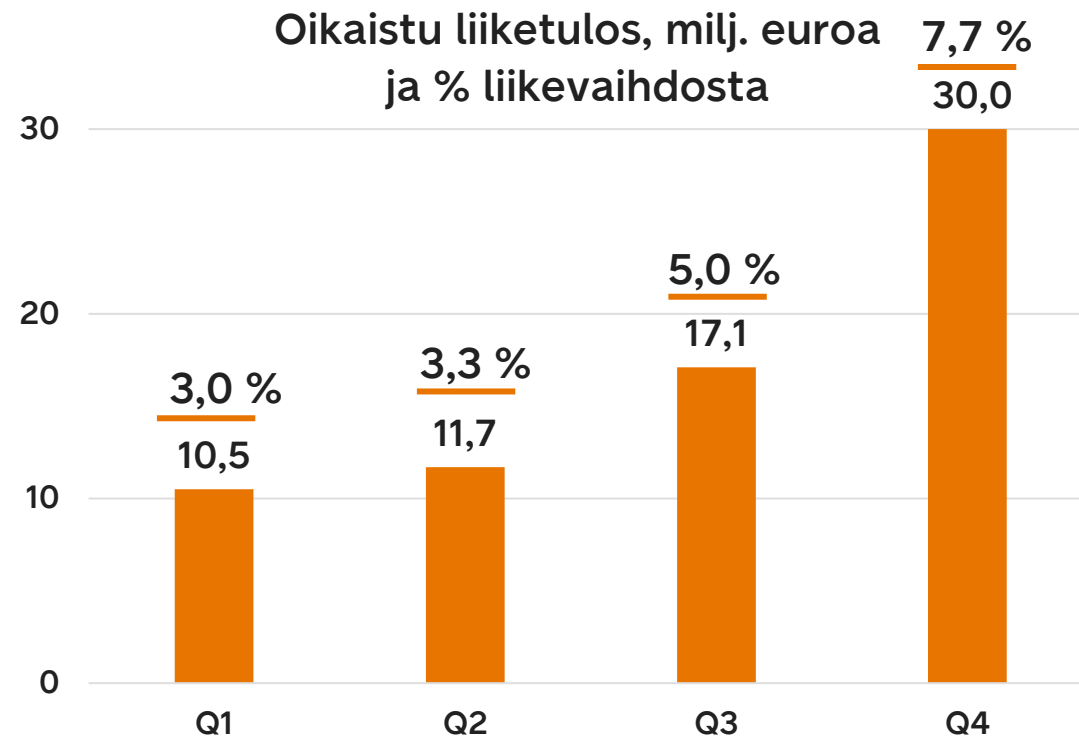


posti

Vuoden 2025 kannattavuus parani loppuvuotta kohden, Q4 oikaistu liikeulosmarginaali oli ennätyskorkea



Vuoden 2025 liikevaihto oli 1 447,6 (1 521,4) miljoonaa euroa.



Vuoden 2025 oikaistu liikeulos oli 69,3 (80,1) miljoonaa euroa ja 4,8 % (5,3 %) liikevaihdosta.

Saavutuksiamme vastuullisuudessa 2025

↓ **59 %**

vähemmän omia
päästöjä verrattuna
vuoteen 2020*

↓ **21 %**

vähemmän omia ja
arvoketjun päästöjä
verrattuna vuoteen 2020

Saavutimme omille päästöillemme vuodelle 2030 asetetun 50 prosentin SBTi-päästövähennystavoitteen jo vuonna 2025, viisi vuotta etuajassa. Vuonna 2025 omat päästömme vähenivät 25 % edellisvuoteen verrattuna. Posti tavoittelee nettonollapäästöjä vuoteen 2040 mennessä.

*Scopet 1 ja 2: omat sekä ostosähkön ja -lämmön päästöt.



Kultataso EcoVadiksessa – vuoden 2025 pisteillä 80/100 Posti on kaikkien maailman yritysten joukossa vastuullisimman 5 prosentin kärjessä.



**B-luokitus CDP:n ilmasto-
arvioinnissa** osoittaa merkittävää edistymistä Postin ilmastotyössä.

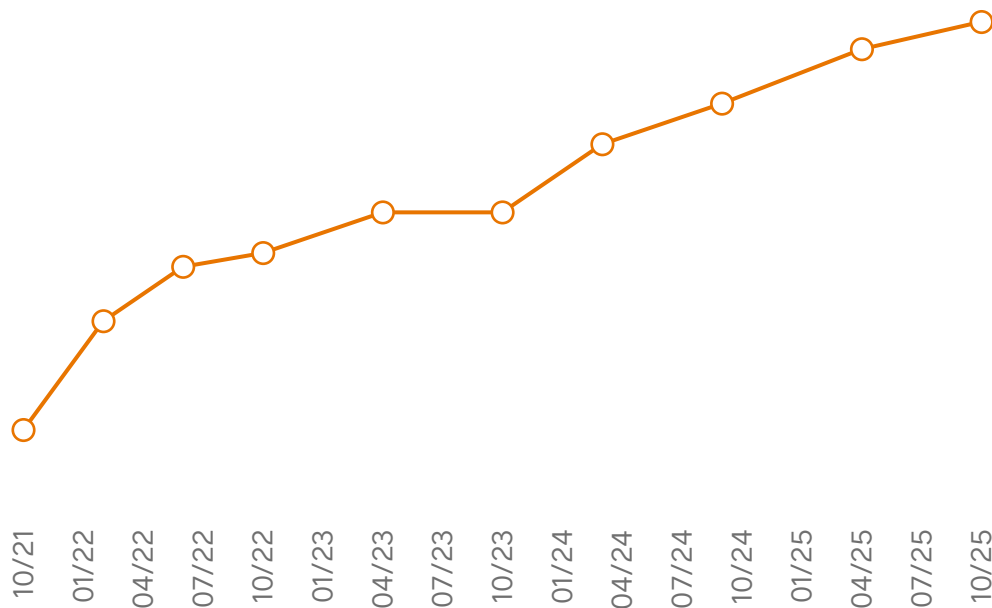


Posti valittiin jälleen **Financial Timesin** Europe's Climate Leaders- ja Europe's Diversity Leaders -listoille.

Olemme onnistuneesti jo vuosia kasvattaneet Postin henkilöstötyytyväisyyttä ja mainettamme

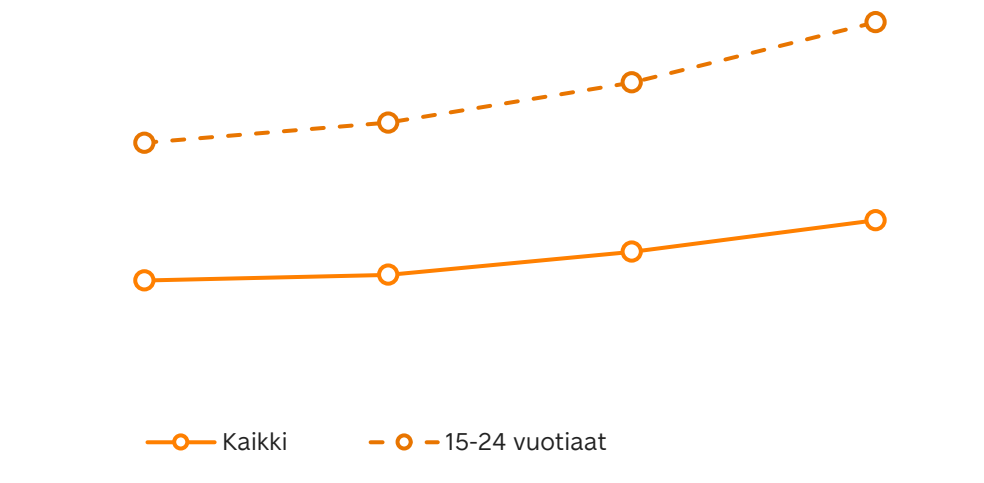
Yhä useampi Postilainen suosittelee Postia työnantajana

eNPS-suosittelemuindeksi



Postin maine on nyt vahvimmillaan viimeiseen vuosikymmeneen

Postin brändimielikuva



Näkymät vuodelle 2026

Julkaistu 13.2.2026 vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä.

Posti arvioi liikevaihtonsa
olevan vuonna 2026

1 400–1 500
miljoonaa euroa

Posti arvioi oikaistun liiketuloksensa
olevan vuonna 2026

63–79
miljoonaa euroa

- Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana.
- Kaupan sekä teollisuuden kasvua rajoittaa edelleen epävarmuus, ja kuluttajien luottamus pysyy vaimeana.
- Postivolyyymien odotetaan jatkavan laskuaan digitalisaation myötä.

Vuonna 2025 Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Organisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 % konsernitason ja vähintään 5 % Postipalveluiden ulkopuolella.
 - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitason: 1 447,6 miljoonaa euroa.
 - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa.
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 % vuoteen 2025 verrattuna.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x.
- Tavoitteemme on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 % nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.



Lämmin kiitos luottamuksesta

posti

posti