



POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE, 14.2.2019 KELLO 9.00 (EET)

# Posti Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2018



# Posti Group Q4/2018: Posti onnistui hyvin tärkeässä joulusesongissa, pakettivolyymit nousivat uudelle ennätystasolle

## Posti Group Oyj:n tilinpäätöstiedote

### Loka–joulukuu 2018

#### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto laski 4,0 prosenttia 434,3 (452,3) miljoonaan euroon.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 38,5 (40,9) miljoonaan euroon eli 8,9 (9,0) prosenttiin.
- Konsernin käyttökate parani 35,2 (22,9) miljoonaan euroon eli 8,1 (5,1) prosenttiin.
- Oikaistu liiketulos oli 21,4 (23,0) miljoonaa euroa eli 4,9 (5,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 16,9 (5,0) miljoonaa euroa eli 3,9 (1,1) prosenttia liikevaihdosta.

#### Keskeiset tapahtumat

- Suomen ja Baltian maiden pakettivolyymi kasvoi 8 (11) prosenttia ja kuluttaja (B2C) -pakettivolyymi kasvoi 11 (18) prosenttia. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 4 (8) prosenttia. Osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 10 (-10) prosenttia.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 7,6 (9,4) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä. Joulusesongilla oli merkittävä vaikutus lähetysten volyymiin.
- Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi, kun taas Postipalveluiden liikevaihdon lasku jatkui, mikä heijastaa markkinoiden muutosta.
- Valtioneuvosto päätti 5.12.2018 siirtää 49,9 prosenttia Posti Group Oyj:n osakkeista Valtion kehitysyritys Vake Oy:n omistukseen. Valtion suoraan omistukseen Postin osakkeista jäi 50,1 prosenttia. Omistuksen siirrolla ei ole vaikutusta Postin asemaan ja liiketoimintaan.

### Vuosi 2018

#### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto laski 2,2 prosenttia 1 610,3 (1 647,0) miljoonaan euroon.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni 112,8 (118,6) miljoonaan euroon eli 7,0 (7,2) prosenttiin.
- Konsernin käyttökate parani 105,0 (83,7) miljoonaan euroon eli 6,5 (5,1) prosenttiin.
- Oikaistu liiketulos parani 44,8 (42,4) miljoonaan euroon eli 2,8 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 5,7 (-27,5) miljoonaa euroa eli 0,4 (-1,7) prosenttia liikevaihdosta.

#### Keskeiset tapahtumat

- Suomen ja Baltian maiden pakettivolyymi kasvoi 10 prosenttia ja kuluttaja (B2C) -pakettivolyymi kasvoi 16 prosenttia. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 5 prosenttia. Osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 9 prosenttia.



- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,6 (5,5) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.
- Paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon osuus konsernin koko liikevaihdosta oli lähes 42 (40) prosenttia.
- Posti Group Oyj allekirjoitti toukokuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimitin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen, ja sopimukseen sisältyy mahdollisuus pidentää voimassaoloaikaa kahdella vuodella.
- Heinäkuussa Posti avasi yhden Suomen suurimmista rahtiterminaaleista Vantaalle osana strategian mukaista kasvua logistiikassa.
- Korkein hallinto-oikeus teki 27.9.2018 päätöksen, jonka mukaan Postin hinnoittelu osoitteettoman mainospostin jakelussa ei ole ollut kilpailuoikeuden vastaista vuosina 2007–2013.
- Postin rakenteellinen muutos jatkui:
  - Itella Venäjä myi MaxiPost-kuriiripalvelunsa moskovalaiselle Strategic Business Alliancesille huhtikuussa. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.
  - Postin Suomen, Ruotsin ja Norjan perintätoiminta myytiin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.
  - Syyskuussa Posti sopi ostavansa sisälogistiikkaan erikoistuneen Suomen Transval Group Oy:n. Kauppa toteutettiin 25.1.2019.
  - Postin venäläinen tytäryhtiö Itella Connexions myytiin joulukuussa.
- Posti on uudistanut organisaatiotaan ja toimintamalliaan vastaamaan paremmin markkinoiden tarpeita ja verkkokaupan kasvua. Osana uudistusta Posti ilmoitti 27.8., että Posti Groupin liiketoiminta jaetaan viiteen liiketoimintaryhmään, joista kolme on uusia. Uudet liiketoimintaryhmät ovat 1.1.2019 alkaen: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Logistiikkaratkaisut, OpusCapita ja Itella Venäjä.

## Näkymät 2019

Liikevaihdon, ilman mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä, odotetaan kasvavan vuodesta 2018 Transval-kaupan myötä. Konsernin oikaistun liikelukoksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2018 johtuen Transvalin hankinnasta ja siirtymisestä IFRS 16 -laadintaperiaatteisiin.

### Konsernin avainluvut

	10–12 2018	10–12 2017	1–12 2018	1–12 2017
Liikevaihto, milj. euroa	434,3	452,3	1 610,3	1 647,0
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	38,5	40,9	112,8	118,6
Oikaistu käyttökate, %	8,9	9,0	7,0	7,2
Käyttökate, milj. euroa	35,2	22,9	105,0	83,7
Käyttökate, %	8,1	5,1	6,5	5,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	21,4	23,0	44,8	42,4
Oikaistu liiketulos, %	4,9	5,1	2,8	2,6
Liiketulos, milj. euroa	16,9	5,0	5,7	-27,5
Liiketulos, %	3,9	1,1	0,4	-1,7
Tilikauden tulos, milj. euroa	14,3	-2,1	0,7	-44,3
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			0,1	-8,0
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			1,3	-5,5
Nettovelka, milj. euroa			-31,3	-43,4
Nettovelka / oikaistu käyttökate			-0,3x	-0,4x
Omavaraisuusaste, %			48,6	48,8
Oikaistu vapaa kassavirta			29,9	38,8

Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	17,0	20,4	66,1	73,3
Henkilöstö kauden lopussa			18 522	20 014
Henkilöstö keskimäärin, FTE	16 202	16 807	16 780	17 912
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,36	-0,05	0,02	-1,11
Osakekohtainen osinko, euroa			0,71	1,00
Osingot, milj. euroa			28,4*	40,0

\*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna, ellei toisin mainita.

## Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Postille vuosi 2018 pysyi haastavana yhteiskunnan nopean digitalisaatiokehityksen ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen muutoksen vuoksi. Tämä heijastui voimakkaana kirjevolyymien laskutrendin jatkumisena. Osoitteellisten kirjeiden jakelumäärä väheni 9 % ja yhteensä määrä on puolittunut vuoden 2008 jälkeen.

Postipalvelujen ja Itellan Venäjän liikevaihdon laskusta huolimatta Postin koko vuoden oikaistu liiketulos parani 44,8 miljoonaan euroon. Oikaistu liikevoittoprosentti 2,8 % jää silti alle pitkän aikavälin tavoitteen joka on 4 %.

Postin tulokseen vaikuttaa aina voimakkaasti vuoden viimeinen neljännes ja erityisesti joulusesonki, joka sujui tänä vuonna erittäin hyvin. Jouluviikolla nähtiin Postin historian kovin viikoittainen pakettivolyymi. Pakettipalveluiden liikevaihtoa vuonna 2018 kasvattivat B2C pakettivolyymit (+16%). Vuoden 2018 aikana Posti toimitti yhteensä 44,1 miljoonaa pakettia. Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin oikaistu liiketulos heikkeni kuitenkin 53,9 miljoonaan euroon.

Itella Venäjä ylsi hyvään tulosparannukseen tehden 2,6 miljoonan euron oikaistun liiketuloksen. Itella Venäjän kannattavuutta paransivat kuljetusliiketoiminnan tehostamistoimet, keskittyminen sopimuslogistiikkaan sekä yritysmyyntit. Viime vuonna myytiin verkkokaupan jakelupalveluja tarjoava Maxipost ja suoramarkkinointiyritys Itella Connexions.

Myös OpusCapitan tuloskehitys on parantunut tehtyjen uudelleenjärjestelytoimenpiteiden ansiosta. Viimeisellä neljänneksellä OpusCapitan oikaistu liiketulos kääntyi voitolliseksi ja koko vuoden oikaistu käyttökate oli 2,0 miljoonaa euroa. Positiivista kehitystä siivitti SaaS-tilausten 33 % kasvu. OpusCapita voitti vuoden 2018 aikana useita kansainvälisiä asiakkuuksia, muun muassa Equinorin (entinen Statoil) ja Schindlerin.

Postin uudistuminen on jatkunut ripeänä vuoden 2018 aikana. Olemme panostaneet strategiamme mukaisesti ydinliiketoimintoihimme ja kasvualueisiin, verkkokauppaan ja logistiikkaan. Osana strategian mukaista kasvua logistiikassa Posti otti käyttöön viime kesänä Vantaalla yhden Suomen suurimmista rahtiterminaaleista. Syyskuussa 2018 Posti allekirjoitti sopimuksen sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n ostamisesta. Kauppa vahvistettiin 25.1.2019 ja kaupan myötä Postista tulee logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa.

Verkkokaupan asiakaskokemuksen parantamiseksi ja kuluttajien tarpeisiin vastaamiseksi Posti on tuonut uusia nopeita toimitustapoja. Olemme kasvattaneet voimakkaasti pakettiautomaattiverkostoamme ja vuoden 2018 lopulla avattiin tuhannes automaatti. Posti on myös aloittanut verkkokaupan asiakkaille saman päivän toimitukset, jotka laajenevat tänä vuonna Turkuun ja Uudellemaalle. Helsingissä pilotoimme jo 1-2 tunnin toimituksia. Kehitämme myös OmaPosti - mobiilisovellusta, jolla on jo yli 250 000 kuukausikäyttäjää.

Postin perinteinen tukijalka, postipalvelut, pysyy vahvasti ytimessä digitalisaatiosta huolimatta. Olemme lisänneet resursseja laatutason parantamiseksi edelleen. Tämän vuoden alussa ilmoitimme merkittävästä investoinnista uusiin lajittelukoneisiin. Uskomme, että teknologiaa hyödyntämällä pystymme hillitsemään jakelukustannusten nousua ja pidentämään printin elinkaarta.

Seuraavina vuosina postimäärän arvioidaan vähenevän voimakkaasti erityisesti julkishallinnon viestinnän digitalisoituessa. Posti on ehdottanut päättäjille, että tässä tilanteessa painettujen lehtien jakelua maaseudulla tuetaan määräaikaisella valtiontuella, mikä mahdollistaisi moniarvoisen tiedonvälityksen myös maaseudulla. Tämä olisi yhteiskunnallisesti tärkeää, sillä ilman valtion jakelutukea joidenkin sanomalehtien toiminnan edellytykset maaseudulla uhkaavat kadota korkeiden jakelukustannusten vuoksi.

Postimäärän rajun vähentymisen takia Posti jatkaa postipalvelujensa uudistamista kilpailukyvyyn vahvistamiseksi, palvelujen uudistamiseksi ja kannattavuuden varmistamiseksi. Postimäärän laskun takia on tarve alentaa kustannuksia vähintään noin 150 - 200 miljoonaa euroa seuraavan kolmen vuoden aikana.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta sekä henkilöstöämme sitoutuneesta työstä asiakkaidemme hyväksi. Haluaisin vielä nostaa esiin sen, miten hyvin henkilökuntamme onnistui tuomaan joulun sekä asiakkaillemme että kaikille suomalaisille. Jatkamme Postin palvelukulttuurin rakentamista tavoitteena entistä parempi asiakokemus.

## LIITTEET

Posti Groupin tilinpäätöstiedote kokonaisuudessaan (pdf)

## LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Tom Jansson  
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Tammi–maaliskuu: torstai 25.4.2019  
Tammi–kesäkuu: keskiviikko 6.8.2019  
Tammi–syyskuu: keskiviikko 29.10.2019

## JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

## VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikan palvelut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Huolehdimme arjen sujuvuudesta 11 maassa. Liikevaihtomme vuonna 2018 oli 1,6 miljardia euroa ja työntekijöitä meillä on noin 18 500. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Toimintaympäristö

Postin taloudellinen toimintaympäristö pysyi hyvänä vuonna 2018. Suomen Pankin arvioiden mukaan Suomen bruttokansantuote (BKT) kasvoi 2,7 prosenttia vuonna 2018. Kasvua tuki yksityinen kulutus. Työllisyyden kasvu, palkkojen nousu ja matala inflaatio vahvistivat kotitalouksien ostovoimaa. Suomen Pankin arvioiden mukaan BKT kasvaa myös vuonna 2019, mutta hitaammin.

Venäjän talous jatkoi kohtalaista kasvuaan. Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) mukaan Venäjän BKT kasvoi 1,7 prosenttia vuonna 2018. IMF ennustaa, että Venäjän BKT:n kasvu pysyy vajaassa 2 prosentissa vuosina 2019 ja 2020. Venäjän rupla heikkeni 14,9 prosenttia edellisvuoden lopusta.

Vaikka taloustilanteen odotetaan pysyvän vakaana, toimintaympäristö on dramaattisessa muutoksessa. Kuluttajien käyttäytymisen muutokset, kiihtyvä digitalisaatio, vähittäiskaupan mullistus, verkkokaupan nopea kasvu, tiukka markkinakilpailu ja teknologian kehitys ovat kaikki haasteita Postille. Postille on erittäin tärkeää parantaa asiakastytyväisyyttä ja asiakaskokemusta, jotka ovat olennaisia tärkeitä kilpailukyvyyn ja kannattavuuden varmistamiseksi toimialan murroksessa.

Suomessa toimitettujen kirjeiden määrä on puolittunut kymmenessä vuodessa ja painettujen sanomalehtien toimitusvolyymi on pudonnut 1950-luvun tasolle. Keskimäärin Posti toimittaa vain kahdeksan lähetystä viikossa suomalaisiin kotitalouksiin. Tulevina vuosina postin määrän nopea pieneneminen jatkuu, kun kansalaisten, yritysten ja julkisen sektorin viestintä digitalisoituu.

Suuntaus näkyy erityisen selvästi osoitteellisen postin ja painettujen sanomalehtien volyymeissä. Kilpailu on lisääntynyt myös postinjakelussa. Postin lisäksi Suomessa toimittaa postia tällä hetkellä 16 muutakin toimijaa.

Verkkokaupan kasvu pysyi Suomessa hyvällä tasolla, mikä heijastui positiivisesti Postin pakettivolyymeihin. Suomalaiset eroavat muista eurooppalaisista siinä, miten he vastaanottavat paketin mieluiten. IPC Online Shopper -tutkimuksen mukaan 22 prosenttia suomalaisista kuluttajista haluaa paketit mieluiten pakettiautomaattiin. Postin tutkimusten mukaan 59 prosenttia suomalaisista on jo käyttänyt pakettiautomaatteja. Posti on lisännyt pakettiautomaattien määrää huomattavasti viime vuosina. Ulkomaisista verkkokaupoista tehtyjen ostosten määrä on kasvussa. Kuluttajat arvioivatkin, että vuonna 2025 verkkokaupan osuus heidän ostoistaan on 30 prosenttia.

Postin tavoitteena on kehittyä asiakaslähtöiseksi ja kannattavaksi logistiikka- ja postipalveluyritykseksi vuoteen 2020 mennessä. Strategian ytimessä on viisi keskeistä tavoitetta, joiden myötä Posti nousee voittajaksi tällä muutoksen aikakaudella: menestyminen verkkokaupassa, kirjeen pitäminen tärkeänä asiakkaillemme, uusiutuva logistiikka, palvelukulttuurin uudistaminen ja palvelujemme parantaminen digitalisaation avulla.

## Liikevaihto ja tulos

### Loka–joulukuu 2018

Työpäivien määrä viimeisellä neljänneksellä oli 62 eli sama kuin edellisvuonna. Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.

Konsernin liikevaihto laski 4,0 (0,9) prosenttia 434,3 (452,3) miljoonaan euroon. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,3 % ja Itella Venäjän liikevaihto laski 17,5 % pitkälti valuuttakurssien ja Postin venäläisen tytäryhtiön MaxiPostin myynnin seurauksena. OpusCapita onnistui pitämään liikevaihtonsa entisellään. Liikevaihto laski Suomessa 2,6 % ja muissa toimintamaissa 12,7 %.

Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 12,4 % (13,5 %). Kansainvälisen liikevaihdon lasku johtui pääosin MaxiPostin myynnistä.

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 38,5 (40,9) miljoonaa euroa, 8,9 % (9,0 %). Käyttökate parani ja oli 35,2 (22,9) miljoonaa euroa, 8,1 % (5,1 %). Oikaistun käyttökateen kehitys oli kaksiteräistä. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluilla oli



negatiivinen vaikutus oikaistuun käyttökateeseen. Kuitenkin myös positiivista kehitystä tapahtui sekä OpusCapitan että Itella Venäjän parantuneen tuloskehityksen seurauksena.

Oikaistu liiketulos laski ja oli 21,4 (23,0) miljoonaa euroa eli 4,9 % (5,1 %) liikevaihdosta. Liiketulos oli 16,9 (5,0) miljoonaa euroa eli 3,9 % (1,1 %) liikevaihdosta.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 7,6 % (9,4 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 52,5 (54,3) miljoonaa euroa eli 12,1 % (12,0 %) konsernin liikevaihdosta.

## Liikevaihto ja tulos vuonna 2018

Työpäivien määrä vuonna 2018 oli 251 eli sama kuin edellisvuonna. Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen, mikä vaikuttaa vertailuun edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.

Konsernin liikevaihto laski 2,2 % ja oli 1 610,3 (1 647,0) miljoonaa euroa. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 0,4 %, mutta Itella Venäjän liikevaihto laski 12,8 % pitkälti valuuttakurssien ja MaxiPosti-kuriiripalvelun myynnin seurauksena.

Liikevaihto laski Suomessa 0,2 % ja muissa toimintamaissa 13,9 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 12,8 % (14,6 %). Kansainvälisen liikevaihdon lasku johtui pääosin tytäryhtiöiden myynneistä Venäjällä ja OpusCapitan taloushallinnon ulkoistamisliiketoiminnan ja siihen liittyvien tytäryhtiöiden myynnistä vuoden 2017 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Konsernin oikaistu käyttökate laski ja oli 112,8 (118,6) miljoonaa euroa, 7,0 % (7,2 %). Negatiivinen kehitys johtui Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluista. Sekä OpusCapitan että Itella Venäjän oikaistu käyttökate kasvoi. Käyttökate parani ja oli 105,0 (83,7) miljoonaa euroa, 6,5 % (5,1 %).

Oikaistu liiketulos parani ja oli 44,8 (42,4) miljoonaa euroa eli 2,8 % (2,6 %) liikevaihdosta.

Vuonna 2018 kirjattiin 39,1 miljoonaa euroa erityiseriä, mihin sisältyy 30,0 miljoonan euron arvonalentuminen OpusCapitan liikearvosta, 2,0 miljoonan euron myyntivoivot Skandinavian perintäliiketoiminnan myynnistä sekä kuluja henkilöstön uudelleenjärjestelyihin ja strategiaan projekteihin liittyen. Lisäksi Postin venäläinen tytäryhtiö OOO Itella Connexions myytiin joulukuussa. Myyntitappio, 1,3 miljoonaa euroa, kirjattiin viimeisellä neljänneksellä.

Liiketulos oli 5,7 (-27,5) miljoonaa euroa eli 0,4 % (-1,7 %) liikevaihdosta.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,6 % (5,5 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 135,0 (136,7) miljoonaa euroa eli 8,4 % (8,3 %) konsernin liikevaihdosta.

## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

### Loka–joulukuu 2018

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -10 % (-10 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +8 % (+11 %), joista B2C-paketteja +11 % (+18 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +4 % (+8 %)
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin loka–joulukuussa 64 % (81 %)

\* Kotimaan rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 13,0 (12,0) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyymi kasvoi 18 %.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto laski 393,9 (403,2) miljoonaan euroon.

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:**

<b>Liikevaihto, milj. euroa</b>	<b>10–12 2018</b>	<b>10–12 2017</b>	<b>Muutos</b>
Kirje- ja markkinointipalvelut	<b>174,1</b>	181,2	-3,9 %
Lehtipalvelut	<b>41,1</b>	43,3	-5,1 %
Pakettipalvelut	<b>85,7</b>	83,9	2,2 %
Logistiikkapalvelut	<b>95,0</b>	97,6	-2,7 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	<b>-2,0</b>	-2,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>393,9</b>	403,2	-2,3 %

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihto laski osoitteellisten kirjeiden määrän jatkuvan laskun takia. Liikevaihtoon vaikuttaa vahvasti vuoden viimeinen neljännes ja erityisesti joulusesonki. Joulutervehdysten lähettäminen on edelleen tärkeä osa suomalaisia jouluperinteitä, mutta volyymit ovat laskussa. Suomessa lähetettiin tänä vuonna yli 23 miljoonaa joulukorttia, kun vuonna 2017 määrä oli 26 miljoonaa. Liikevaihtoa laski postimerkkien myynnin odotettua hitaampi kehittyminen. Lehtipalveluiden liikevaihtoa rasittivat volyymin pieneneminen ja hintakilpailu.

Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi erityisesti joulusesongin takia. Kasvu oli vahvaa erityisesti kotimaan B2C-pakettien ja Suomeen lähetettyjen kansainvälisten B2C-pakettien määrässä. Joulukuussa Posti teki uuden ennätyksen: Postin kautta kulki 1,3 miljoonaa pakettia viikon aikana.

Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 17 %. Postilla oli joulukuun lopussa Suomessa yhteensä 1 933 palvelupistettä, joista 1 012 oli pakettiautomaatteja.

Logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 2,7 %. Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin kehitys rahtikirjoissa mitattuna oli positiivista, mutta kasvu oli vertailukautta heikompa. Tämä johtuu pääasiassa Suomen toimintaympäristöstä. Raskaan liikenteen kuljetusmäärät alkavat tasaantua vahvan kasvujakson jälkeen. Varastoliiketoiminnassa täyttöaste oli edellisvuotta pienempi.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 33,0 (38,1) miljoonaa euroa, 8,4 % (9,5 %). Tulokseen vaikutti posti- ja logistiikkapalveluiden kasvun hidastuminen. Käyttökate laski 32,9 (37,9) miljoonaan euroon.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 22,7 (27,3) miljoonaa euroa, 5,8 % (6,8 %). Liiketulos heikkeni ja oli 21,4 (27,1) miljoonaa euroa.

**Vuosi 2018**

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -9 % (-10 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +10 % (+9 %), joista B2C-paketteja +16 % (+12 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +5 % (+8 %)
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin tammi–joulukuussa 74 % (78 %)





\* Kotimaan rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

#### Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:

Liikevaihto, milj. euroa	2018	2017	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	620,8	630,2	-1,5 %
Lehtipalvelut	163,1	166,9	-2,3 %
Pakettipalvelut	299,0	287,5	4,0 %
Logistiikkapalvelut	378,6	373,4	1,4 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-7,0	-9,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 454,5</b>	<b>1 448,7</b>	<b>0,4 %</b>

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 0,4 % ja oli 1 454,5 (1 448,7) miljoonaa euroa. Tuotevalikoiman siirtyminen kohti paketteja ja logistiikkaa jatkui.

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihto laski. Volyymien laskua kompensoivat hinnoittelun muutokset. Postin käteismaksullisten kirjepalvelujen hinnat muuttuivat 4.5.2018. Kuluttajakäyttötymisen muuttuessa ja digitalisaation edetessä kirjemäärien lasku jatkui erityisesti osoitteellisissa kirjeissä. Volyymin lasku nopeutui erityisesti toisen neljänneksen jälkeen. Vuoden alussa volyymin lasku oli edellisvuotta pienempi ylimääräisten kausiluonteisten, kuten yleiseen tietosuoja-asetukseen GDPR:ään liittyvien, postilähetysten takia. Lasku jatkui kuitenkin toisella vuosipuoliskolla. Liikevaihtoon vaikuttaa vahvasti vuoden viimeinen neljännes ja erityisesti jouluseasonki. Joulutervehdykset ovat edelleen osa suomalaisia jouluperinteitä, mutta volyymit ovat laskussa. Suomessa lähetettiin tänä vuonna yli 23 miljoonaa joulukorttia, kun vuonna 2017 määrä oli 26 miljoonaa.

Samaan aikaan kilpailu postipalveluissa on kiristynyt. Eduskunta avasi postipalvelut täysin kilpailulle vuonna 2016, ja tämän seurauksena Suomessa toimittaa kirjepostia nyt 16 jakeluyritystä. Myös lehtipalveluiden liikevaihtoon vaikuttivat sekä volyymin lasku että hintakilpailu.

Pakettipalvelut kehittyivät erittäin positiivisesti. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi erityisesti kuluttajapakettien kasvun takia. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 28 %. Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 44,1 (40,1) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 17 %.

Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin liikevaihto kasvoi 1,4 % Suomen toimintaympäristön kehityksen vuoksi, jossa raskaan liikenteen kuljetusmäärät alkavat tasaantua vahvan kasvujakson jälkeen. Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate oli 95,7 (106,3) miljoonaa euroa, 6,6 % (7,3 %). Tulokseen vaikutti logistiikkapalveluiden kasvun hidastuminen. Käyttökate heikkeni ja oli 96,1 (102,2) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 53,9 (60,4) miljoonaa euroa, 3,7 % (4,2 %). Liiketulos kasvoi ja oli 53,0 (49,3) miljoonaa euroa.

## Itella Venäjä

### Loka-joulukuu

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 8,6 %. Euromääräinen liikevaihto laski 17,5 % ja oli 27,2 (33,0) miljoonaa euroa johtuen valuuttamuunnoksesta. MaxiPostin myynti vuoden 2018 toisella neljänneksellä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Liikevaihto laski hieman myös maantiekuljetuksissa, lento- ja merirahdissa sekä sopimuslogistiikassa.

Postin venäläinen tytäryhtiö Itella Connexions myytiin joulukuussa 2018. Itella Connexions on digitaalisen asiakkuuden hallinnan yritys, jolla on useita kansainvälisiä autoalan asiakkaita ja päivittäistavarakaupan asiakkaita. Talousluvut raportoitiin Itella Venäjä -segmentissä. Myyntitappio, joka oli 1,3 miljoonaa euroa, kirjattiin viimeisellä neljänneksellä.

Itella Venäjän oikaistu käyttökate jatkoi kasvuaan viimeisellä neljänneksellä. Oikaistu käyttökate oli 3,2 (1,6) miljoonaa euroa, 11,7 % (5,0 %) liikevaihdosta. Käyttökate oli -1,1 (-16,2) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani ja oli 1,7 (-0,1) miljoonaa euroa. Tuloksen paranemista tukivat sopimuslogistiikka, kuljetusliiketoiminta ja MaxiPostin myynti.

Varastojen täyttöaste laski edellisvuodesta Moskovassa ja muilla alueilla. Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 89 % (90 %) ja muilla alueilla 57 % (74 %). Muiden alueiden täyttöasteeseen vaikutti negatiivisesti liiketoimintamallin muutos.

Liiketulos oli -2,6 (-17,9) miljoonaa euroa.

## Vuosi 2018

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 2,0 %. Euromääräinen liikevaihto laski 12,8 % ja oli 103,9 (119,1) miljoonaa euroa johtuen valuuttamuunnoksesta. Itella Venäjä myi MaxiPost-kuriiripalvelunsa moskovalaiselle Strategic Business Alliancille huhtikuussa 2018. Tämä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Liikevaihto laski hieman myös maantiekuljetuksissa ja sopimuslogistiikassa.

Oikaistu käyttökate oli 8,6 (3,7) miljoonaa euroa, 8,3 % (3,1 %). Käyttökate oli 4,9 (-14,4) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani merkittävästi ja oli 2,6 (-3,5) miljoonaa euroa. Suurin osa tulosparannuksesta tuli sopimuslogistiikasta ja kannattamattoman toimipaikan sulkemisesta vuonna 2017 sekä kuljetusliiketoiminnasta.

Varastojen täyttöaste nousi edellisvuodesta Moskovassa ja laski muilla alueilla. Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 87 % (84 %) ja muilla alueilla 67 % (74 %). Muiden alueiden täyttöasteeseen vaikutti negatiivisesti liiketoimintamallin muutos.

Liiketulos oli -1,2 (-21,5) miljoonaa euroa.

## OpusCapita

### Loka-joulukuu

OpusCapitan liikevaihto pysyi ennallaan ja oli 17,4 (17,4) miljoonaa euroa. SaaS-tilausten liikevaihto kasvoi 41 %. SaaS-konversio eteni menestyksekkäästi erityisesti Cash Management -tuotelinjalla. Paperipohjaisten transaktiotuotteiden liikevaihto laski edelleen odotusten mukaisesti. Sekä Cash Management- että Procurement & Invoice Automation -tuotelinjat tekivät merkittäviä sopimuksia viimeisellä neljänneksellä – Cash Management on menestyksekkäästi siirtymässä Keski-Euroopan markkinoille ja Procurement & Invoice Automation laajenee Pohjoismaissa.

Oikaistu käyttökate parani ja oli 2,1 (-1,0) miljoonaa euroa, 12,1 % (-6,0 %). Oikaistun käyttökateen paranemisen taustalla oli vuoden 2018 toisella neljänneksellä toteutettu kustannussäästöohjelma ja kasvu korkean arvonlisän tuotesegmenteissä. Käyttökate parani ja oli 1,5 (-2,1) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 0,9 (-2,3) miljoonaa euroa, 5,4 % (-13,1 %). Liiketulos parani ja oli 0,4 (-3,3) miljoonaa euroa.

### Vuosi 2018

OpusCapitan liikevaihto kasvoi 0,2 % ja oli 64,8 (64,7) miljoonaa euroa. SaaS-tilausten liikevaihdon kasvu oli 33 % kun taas paperipohjaisten transaktiotuotteiden liikevaihto laski. Liikevaihdon lasku oli odotettua, ja se johtui globaalista digitalisaatiotrendistä. Sekä Cash Management- että Procurement & Invoice Automation -tuotelinjat tekivät merkittäviä sopimuksia viimeisellä neljänneksellä – Cash Management on menestyksekkäästi siirtymässä Keski-Euroopan markkinoille ja Procurement & Invoice Automation laajenee Pohjoismaissa. Vuonna 2018 OpusCapita solmi useita kansainvälisiä sopimuksia muun muassa Equinorin (aiemmin Statoil) ja Schindlerin kanssa.

Oikaistu käyttökate parani ja oli 2,0 (-2,6) miljoonaa euroa, 3,1 % (-4,0 %). Käyttökate parani ja oli 0,6 (-3,6) miljoonaa euroa. Käyttökateen paraneminen johtui korkean arvonlisän tuotesegmenttien kasvusta ja vuoden 2018 toisen



neljänneksen kustannussäästöohjelmasta. OpusCapita ilmoitti 3.5.2018 toimintojensa uudelleenjärjestelyohjelmasta tuottavuuden parantamiseksi yhtiössä. Tavoitteena oli kohdistaa entistä paremmin OpusCapitan sisäiset resurssit tuotekehitykseen tehtävien investointien tukemiseksi ja asiakaskokemuksen parantamiseksi. Osana uudistusohjelmaa OpusCapita järjesti yhteistoimintaneuvottelut useissa toimintamaissaan. Tämän vuoksi toisen neljänneksen käyttökattetta rasitti 0,6 miljoonan euron erityiserä uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen.

Oikaistu liiketulos parani ja oli -2,2 (-7,9) miljoonaa euroa, -3,3 % (-12,3 %). Liiketulos oli -33,6 (-35,9) miljoonaa euroa. OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutumisaikataulun että sen vaatimien resurssien sekä liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion arvioinnin seurauksena kirjattiin 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	1–12 2018	1–12 2017
<b>Liikevaihto</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	393,9	403,2	1 454,5	1 448,7
Itella Venäjä	27,2	33,0	103,9	119,1
OpusCapita	17,4	17,4	64,8	64,7
Muut toiminnot	1,0	0,6	4,2	23,5
Sisäinen myynti	-5,3	-1,9	-17,1	-9,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>434,3</b>	<b>452,3</b>	<b>1 610,3</b>	<b>1 647,0</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	-2,3 %	0,5 %	0,4 %	2,3 %
Itella Venäjä	-17,5 %	4,7 %	-12,8 %	13,8 %
OpusCapita	0,0 %	-1,4 %	0,2 %	4,4 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-4,0 %</b>	<b>-0,9 %</b>	<b>-2,2 %</b>	<b>2,5 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	33,0	38,1	95,7	106,3
Itella Venäjä	3,2	1,6	8,6	3,7
OpusCapita	2,1	-1,0	2,0	-2,6
Muut toiminnot	0,3	2,2	6,4	11,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>38,5</b>	<b>40,9</b>	<b>112,8</b>	<b>118,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,4 %	9,5 %	6,6 %	7,3 %
Itella Venäjä	11,7 %	5,0 %	8,3 %	3,1 %
OpusCapita	12,1 %	-6,0 %	3,1 %	-4,0 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,9 %</b>	<b>9,0 %</b>	<b>7,0 %</b>	<b>7,2 %</b>
<b>Käyttökate</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	32,9	37,9	96,1	102,2
Itella Venäjä	-1,1	-16,2	4,9	-14,4
OpusCapita	1,5	-2,1	0,6	-3,6
Muut toiminnot	1,9	3,2	3,4	-0,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>35,2</b>	<b>22,9</b>	<b>105,0</b>	<b>83,7</b>
<b>Käyttökate, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,3 %	9,4 %	6,6 %	7,1 %
Itella Venäjä	-4,1 %	-49,0 %	4,8 %	-12,0 %
OpusCapita	8,8 %	-11,8 %	0,9 %	-5,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,1 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>5,1 %</b>

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	1–12 2018	1–12 2017
<b>Oikaistu liiketulos</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	22,7	27,3	53,9	60,4
Itella Venäjä	1,7	-0,1	2,6	-3,5
OpusCapita	0,9	-2,3	-2,2	-7,9
Muut toiminnot	-3,9	-2,0	-9,5	-6,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>21,4</b>	<b>23,0</b>	<b>44,8</b>	<b>42,4</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,8 %	6,8 %	3,7 %	4,2 %
Itella Venäjä	6,3 %	-0,3 %	2,5 %	-2,9 %
OpusCapita	5,4 %	-13,1 %	-3,3 %	-12,3 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,9 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>2,8 %</b>	<b>2,6 %</b>
<b>Liiketulos</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	21,4	27,1	53,0	49,3
Itella Venäjä	-2,6	-17,9	-1,2	-21,5
OpusCapita	0,4	-3,3	-33,6	-35,9
Muut toiminnot	-2,3	-0,9	-12,5	-19,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>16,9</b>	<b>5,0</b>	<b>5,7</b>	<b>-27,5</b>
<b>Liiketulos, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,4 %	6,7 %	3,6 %	3,4 %
Itella Venäjä	-9,4 %	-54,3 %	-1,2 %	-18,1 %
OpusCapita	2,1 %	-18,9 %	-51,8 %	-55,4 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,9 %</b>	<b>1,1 %</b>	<b>0,4 %</b>	<b>-1,7 %</b>

## Rahoitusasema ja investoinnit

Vuonna 2018 konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 79,8 (96,0) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -28,1 (-20,4) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -30,6 (-70,9) miljoonaa euroa 40,0 (60,0) miljoonan euron osingonjaon jälkeen.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 63,4 (77,0) miljoonaa euroa. Konserni investoi vuonna 2018 uuteen rahtiterminaaliin Vantaalla, tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 131,0 (123,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (210,0) miljoonaa euroa. Konserni otti uuden 60 miljoonan euron pitkäaikaislainan toisella neljänneksellä. Konsernin korollinen velka oli 129,7 (120,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 48,6 % (48,8 %) ja nettovelka -31,3 (-43,4) miljoonaa euroa.

Posti Group Oyj allekirjoitti toukokuussa uuden 150 miljoonan euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen, joka korvasi edellisen 150 miljoonan euron luottolimiitin. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen, ja sopimukseen sisältyy mahdollisuus pidentää voimassaoloaikaa kahdella vuodella.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita kuluja oli 4,7 (5,6) miljoonaa euroa eli 0,3 % (0,4 %) konsernin liiketoiminnan menoista vuonna 2018. Posti jatkaa investointeja digitaalisiin palveluihin, automaation lisäämiseen ja ydinliiketoimintamme kilpailukyvyyn parantamiseen.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut investoivat kuluttajille suunnattujen digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Digitaaliset palvelut auttavat Postia parantamaan yksityisasiakkaille tarjottavia palveluja ja asiakaskokemusta. Esimerkiksi Postin uusi mobiilisovellus tarjoaa kuluttajille uusia palveluja, jotka helpottavat arkea ja täyttävät yhä useampia asiakkaiden tarpeita.

Vuonna 2018 OpusCapita lanseerasi uuden laskutusprosessiautomaatiotuotteen, jonka se vei vuoden aikana tuotantoon useilla asiakkaillaan. Vuonna 2018 julkaistiin myös uusi Business Network -portaali. Business Network -portaali helpottaa toimittajien ja ostajien vuorovaikutusta.

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 50,1 %, ja kehitysyhtiö Vake Oy omistaa osakkeista 49,9 %.

Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Hallinto ja tilintarkastajat

### Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2018 Helsingissä.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa 27 miljoonaa euroa vuoden 2017 liiketulokseen perustuvaa osinkoa ja 13 miljoonaa euroa ylimääräistä osinkoa. Osinkoa jaettiin yhteensä 40 miljoonaa euroa. Osinko jaettiin 28.3.2018.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2017 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Päätettiin, että hallituksen jäsenten lukumäärä on 9. Hallituksen jäseninä jatkavat kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi, diplomi-insinööri Petri Järvinen, ekonomi Markku Pohjola, hallintotieteiden maisteri Marja Pokela, valtiotieteiden lisensiaatti Suvi-Anne Siimes ja kauppatieteiden maisteri, eMBA, Arja Talma.

Hallitukseen valittiin uusiksi jäseniksi hallitusammattilainen Per Sjödel ja hallitusammattilainen Frank Marthaler ja Pertti Miettinen henkilöstön edustajana yhden vuoden kokeiluna.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Markku Pohjola ja varapuheenjohtajaksi Suvi-Anne Siimes.

Varsinainen yhtiökokous valitsi vuonna 2018 hallintoneuvostoon 12 jäsentä. Hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Maria



Guzenina, kansanedustaja (sdp), Rami Lehto, kansanedustaja (ps), Eeva-Maria Majjala, kansanedustaja (kesk), Mats Nylund, kansanedustaja (rkp), Juha Pylväs, kansanedustaja (kesk), Sari Raassina, kansanedustaja (kok), Markku Rossi, kansanedustaja (kesk), Satu Taavitsainen, kansanedustaja (sdp) Jani Toivola, kansanedustaja (vihr).

Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin kansanedustaja Juhana Vartiainen (kok), kansanedustaja Kari Kulmala (sin) ja kansanedustaja Silvia Modig (vas).

Markku Rossi valittiin uudelleen hallintoneuvoston puheenjohtajaksi ja Jani Toivola varapuheenjohtajaksi.

Posti Group Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastaja toimii KHT Merja Lindh. Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät ennallaan. Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkio.

## Muutokset johdossa

**Jani Jolkkonen**, ICT- ja digitalisaatiojohtaja ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäsen, poistui Posti Group Oyj:n palveluksesta 11.1.2018.

**Petteri Naulapää**, DI, nimitettiin Posti Group Oyj:n ICT- ja digitalisaatiojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti uudessa tehtävässään 23.6.2018.

**Hanna Reijonen**, KTM, nimitettiin henkilöstöjohtajaksi ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 22.3.2018 alkaen. Henkilöstöjohtajana vuodesta 2009 toiminut **Jaana Jokinen** jäi eläkkeelle 30.6.2018.

Posti ilmoitti elokuussa 2018 uudistavansa organisaatiotaan ja toimintamalliaan vastaamaan paremmin markkinoiden tarpeita ja verkkokaupan kasvua. Posti Groupin liiketoiminta jaetaan viiteen liiketoimintaryhmään, joista kolme on uusia. Uudet liiketoimintaryhmät ovat 1.1.2019 alkaen:

- **Postipalvelut**, jonka johtaja on DI **Yrjö Eskola** 1.1.2019 alkaen. Hän toimi aiemmin Tuotannon johtajana.
- **Paketti ja verkkokauppa**, jonka johtajaksi on nimitetty 1.1.2019 alkaen DI **Turkka Kuusisto**, joka toimi aiemmin Postipalvelut-liiketoimintaryhmän johtajana.
- **Logistiikkaratkaisut**, jonka johtaja on KTM **Sari Helander** 1.9.2018 alkaen. Helander on toiminut Posti Groupin talous- ja rahoitusjohtajana vuodesta 2011 lähtien.
- Helanderin siirtyessä logistiikkaratkaisujen johtoon KTM **Tom Jansson** nimitettiin Posti Groupin väliaikaiseksi talous- ja rahoitusjohtajaksi 1.9.2018 alkaen. Hänet nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi 19.12.2018 alkaen. Jansson toimi aiemmin OpusCapita Solutionsin talousjohtajana.

**Jukka Rosenberg**, Paketti- ja logistiikkapalvelujen johtaja ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäsen, siirtyi pois Posti Group Oyj:n palveluksesta 1.9.2018.

Liiketoimintaryhmistä **Itella Venäjä** ja **OpusCapita** säilyvät ennallaan ja niiden johdossa jatkavat **Jussi Kuutsa** ja **Patrik Sallner**.

Posti lakkautti laajennetun johtoryhmän 1.5.2018. Muutoksella haluttiin selkeyttää hallintorakennetta.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstö	10–12 2018	10–12 2017	1–12 2018	1–12 2017
Henkilöstö kauden lopussa			18 522	20 014
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	16 202	16 807	16 780	17 912

\*Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Henkilöstö vuoden lopussa:

- Suomi: 15 676 (16 595) työntekijää
- Muut toimintamaat: 2 846 (3 419) työntekijää

Konsernin henkilöstökulut olivat 675,1 (696,6) miljoonaa euroa vuonna 2018 eli ne laskivat 3,1 % edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 2,1 (5,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat 2,7 % edellisvuoteen verrattuna.

Uusi polku -ohjelma 31.12.2018 (tammi–joulukuu):

Hakemukset: 204

Hyväksytyt: 85

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Postin Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen.

## Yritysostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

Postin Suomen perintäliiketoiminta myytiin Intrumille ja Norjan perintäliiketoiminta Vismalle maaliskuussa 2018. Postin Ruotsin perintäliiketoiminta myytiin Collectia Sverige AB:lle kesäkuussa 2018.

Itella Venäjä myi MaxiPost-kuriiripalvelunsa moskovalaiselle Strategic Business Alliancesille huhtikuussa 2018. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Posti ja Solemo Oy (SOL) perustivat sisälogistiikkapalveluja tarjoavan yhteisyrityksen, Flexo Palvelut Oy:n, vuonna 2017. Lokakuussa 2018 Posti osti Flexo Palvelut Oy:n loput osakkeet SOL:ltä ja tuli näin yhtiön ainoaksi osakkeenomistajaksi.

Postin venäläinen tytäryhtiö OOO Itella Connexions myytiin joulukuussa 2018. Itella Connexions on digitaalisen asiakkuuden hallinnan yritys, jolla on useita kansainvälisiä autoalan asiakkaita ja päivittäistavarakaupan asiakkaita.

## Sääntely-ympäristö

Posti toteutti ensimmäisen 1.7.2018 voimaan tulleeseen postilain muutokseen perustuvan pakollisen hankintamenettelynsä koskien viisipäiväistä yleispalvelukirjeiden jakelua alueilla, joilla ei ole kaupallisesti sovittua sanomalehtien varhaisjakelua. Tarjouskilpailun kohteena olevat alueet valittiin Viestintäviraston päätöksen mukaisesti. Tarjouskilpailu kattoi yli 1 700 aluetta. Tammikuussa alkaneessa tarjouskilpailussa tarjouksen jätti yhteensä 33 yritystä. Tarjouskilpailun voittaneet yritykset toimivat Postin jakelijoina jo aiemmin.

Lainsäätäjän mukaan lain tarkoituksena on ottaa käyttöön uusia jakelutoimintoja, mukaan lukien yhdistelmä nykyisistä jakelupalveluista, harvaan asutuilla alueilla. Lisääntyvä yhteistyö harvaan asutuilla alueilla on Postin näkökulmasta erittäin positiivinen asia.



## Oikeudenkäynnit

Korkein oikeus päätti maaliskuussa 2018, että se ei myönnä kantajien pyytämää valituslupaa postipalveluiden arvonlisäveroa koskeneessa asiassa. Tämä tarkoittaa, että Helsingin hovioikeuden syyskuussa 2017 tekemä päätös kanteiden kumoamisesta Postin esittämän mukaisesti ja Postin oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta jää pysyväksi.

Korkein hallinto-oikeus teki 27.9.2018 päätöksen, jonka mukaan Postin hinnoittelu osoitteettoman mainospostin jakelussa ei ole ollut kilpailuoikeuden vastaista vuosina 2007–2013.

## Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuudet sisältävät Postin toiminta- ja sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä, operatiivisia ja oikeudellisia riskejä sekä rahoitusriskejä.

Postin liiketoiminta on riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja sen kehityksestä erityisesti Suomessa ja sen lähialueilla. Lisäksi digitalisoitumisesta johtuva kirje- ja printtivolyymien jatkuva lasku ja nopeasti kehittyvät asiakkaiden odotukset yhdistettynä kilpailun lisääntymiseen sekä postissa että muilla liiketoiminta-alueilla sisältävät erityisiä haasteita Postille. Posti on toteuttamassa liiketoiminnan perusteellista uudistusta sopeutuakseen muuttuvaan toimintaympäristöön ja valitun transformaatiostrategian onnistuminen, mukaan lukien tavoiteltujen kasvu- ja tehokkuusparannusten toteutuminen, on keskeistä Postin menestykselle jatkossa.

Posti on myös riippuvainen ICT-järjestelmänsä ja -infrastruktuurinsa luotettavuudesta, toimivuudesta ja kustannustehokkuudesta, ja on mahdollista, että Postin ICT-järjestelmät ja -infrastruktuuri eivät täysin tue tai täytä Postin nykyisten tai tulevien uusien liiketoimintojen vaatimuksia.

Muut riippuvuudet liittyvät liiketoiminnan kausiluonteisuuteen loppuvuoden ollessa keskeinen; mahdollisesti menetettäviin ja vaikeasti korvattaviin avainasiakkaisiin ja -yhteistyökumppaneihin; UPU:n päätemaksujen rajoituksiin; sekä Postin Suomen ja Venäjän toimitiloihin ja kuljetusinfrastruktuuriin, joiden varajärjestelyt ovat rajalliset tai puutteelliset. Lisäksi riippuvuudet liittyvät Postin kykyyn rekrytoida päteviä johtajia ja taitavia työntekijöitä, pitää heidät yrityksessä sekä ylläpitää heidän motivaatiotaan. Muita operatiivisia riskejä ovat muun muassa mahdolliset haasteet yritysostoissa ja -myynneissä sekä mahdollisten ostettujen liiketoimintojen integraatioissa, yleinen maineen hallinta sekä yleisen vaatimustenmukaisuuden riski monimutkaisessa sääntely-ympäristössä.

Postilain muutokset vuonna 2017 poistivat monia rajoituksia yleispalveluvelvoitteen alaisilta toimijoilta, mutta samansuuntaisia muutoksia tarvitaan lisää. Vakaudesta tai tarvittavien lisämuutosten toteuttamisesta ei ole varmuutta postialan sääntely-ympäristössä Suomessa tai muussa lainsäädännössä muissa maissa, etenkin Venäjällä. Yhdysvaltojen ja EU:n venäläisiin henkilöihin, yhtiöihin ja toimintoihin kohdistamat pakotteet saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Postin yleistoimintoihin. Suomessa Postiin kohdistuu jatkuvasti useita kilpailuoikeudellisia selvityksiä ja tutkimuksia.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 14.1.2019 ostavansa kolme uutta kirjeiden, mainosten ja lehtien lajitteluun sopivaa lajittelukonetta. Koneet sijoitetaan Helsinkiin. Helsingin postikeskuksen kautta kulkee koko maan printtipostista noin 80 %.

Posti Group Oyj sai 25.1.2019 päätökseen sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n oston. Kaupasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Posti osti koko Suomen Transval Groupin osakekannan MB Rahastoilta ja muilta yhtiön osakkeenomistajilta. Transvalin liikevaihto oli vuonna 2017 noin 148 miljoonaa euroa. Sen palveluksessa on 3 500 logistiikka-alan ammattilaista.

Posti ilmoitti 29.1.2019 aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut töiden uudelleenjärjestelyistä hallinnossa ja palvelutuotannossa postimäärän vähentymisen seurauksena. Yhteistoimintaneuvottelut koskevat sekä hallinnollisia tehtäviä että palvelutuotantoa. Arvion mukaan henkilöstön vähentämistarve on enintään 236 henkilöä.

## Osinkopolitiikka ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön hallitus hyväksyi toukokuussa osinkopolitiikan, jonka tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa.

Postin hallitus asetti Postin liiketoiminnalle toukokuussa seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Oikaistu liikelulosprosentti 4 %
- Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,0-kertainen
- Vapaan kassavirran tarkka hallinta

## Näkymät 2019

Liikevaihdon, ilman mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä, odotetaan kasvavan vuodesta 2018 Transval-kaupan myötä. Konsernin oikaistun liikeluoksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2018 johtuen Transval-kaupasta ja siirtymisestä IFRS 16 -laadintaperiaatteisiin.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kasva tasaisesti koko vuoden. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja neljäs vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja vuosineljänneksiä, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 434 523 515,34 euroa, josta tilikauden 2018 tappio on 5 482 674,62 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyystesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tuloksen perusteella 28,4 miljoonaa euroa.

Helsingissä 13.2.2019  
Posti Group Oyj  
Hallitus

## LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat  
Tilinpäätöstiedotteen taulukot

## Avainlukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tulokellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja yhtiön sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät		Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset, keskeisten strategisten kehityshankkeiden kulut sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.
Bruttoinvestoinnit		Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja rahoitusleasinghyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin
Oikaistu vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vähennettynä henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen ja keskeisten strategisten hankkeiden kulujen rahavirtavaikutuksella.

## Tilinpäätöstiedotteen taulukko-osa tammi-joulukuu 2018

### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma

miljoonaa euroa	10-12 2018	10-12 2017	1-12 2018	1-12 2017
<b>Liikevaihto</b>	<b>434,3</b>	<b>452,3</b>	<b>1 610,3</b>	<b>1 647,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4,2	3,0	15,1	15,4
Materiaalit ja palvelut	-136,9	-138,4	-513,6	-508,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-175,6	-182,3	-675,1	-696,6
Liiketoiminnan muut kulut	-90,7	-111,7	-331,7	-374,1
Poistot	-17,1	-17,6	-67,8	-75,8
Arvon alentumiset	-1,2	-0,3	-31,6	-35,4
<b>Liiketulos</b>	<b>16,9</b>	<b>5,0</b>	<b>5,7</b>	<b>-27,5</b>
Rahoitustuotot	1,4	0,7	7,7	3,8
Rahoituskulut	-2,6	-3,4	-8,5	-13,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>15,8</b>	<b>2,3</b>	<b>4,9</b>	<b>-36,9</b>
Tuloverot	-1,5	-4,5	-4,2	-7,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>14,3</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,7</b>	<b>-44,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	14,3	-2,1	0,8	-44,3
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1	0,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,36	-0,05	0,02	-1,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,36	-0,05	0,02	-1,11

#### Konsernin lyhennetty laaja tuloslaskelma

<b>Tilikauden tulos</b>	<b>14,3</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,7</b>	<b>-44,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>				
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutos*		0,0	0,0	-0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	0,0	0,0	0,1	-0,9
Muuntoero	-2,3	-1,5	-10,2	-7,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,2
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	1,4	-0,9	1,6	-0,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-0,3	0,2	-0,3	0,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>13,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-8,1</b>	<b>-52,5</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	13,2	-4,3	-8,1	-52,5
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1	0,0

\* IFRS9 -standardin mukainen uusi termi 2018. 2017: Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos.

## Konsernin lyhennetty tase

### Varat

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	147,4	180,7
Muut aineettomat hyödykkeet	57,0	56,9
Sijoituskiinteistöt	3,9	9,1
Aineelliset hyödykkeet	327,6	346,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	3,5	3,5
Pitkäaikaiset saamiset	1,3	1,4
Laskennalliset verosaamiset	9,2	11,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>549,8</b>	<b>609,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	3,7	4,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	288,2	314,2
Tuloverosaamiset	2,2	1,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	54,7	77,4
Rahavarat	106,6	86,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>455,3</b>	<b>483,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 005,1</b>	<b>1 092,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-0,7	-0,8
Muuntoerot	-100,7	-90,6
Kertyneet voittovarot	332,4	370,9
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>443,7</b>	<b>492,3</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>443,7</b>	<b>492,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	19,8	23,7
Pitkäaikaiset korolliset lainat	120,2	70,5
Muut pitkäaikaiset velat	10,3	16,8
Saadut ennakot	14,2	14,0
Pitkäaikaiset varaukset	9,9	20,6
Eläkevelvoitteet	10,0	11,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>184,4</b>	<b>157,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset korolliset lainat	9,5	49,5
Ostovelat ja muut velat	278,7	317,6
Saadut ennakot	77,0	68,7
Tuloverovelat	0,5	0,2
Lyhytaikaiset varaukset	11,3	6,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>377,0</b>	<b>442,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>561,4</b>	<b>600,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 005,1</b>	<b>1 092,9</b>

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	1-12 2018	1-12 2017
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,7</b>	<b>-44,3</b>
Oikaisut rahavirtaan	99,4	144,7
Käyttöpääoman muutos	-13,8	4,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>86,3</b>	<b>104,4</b>
Rahoituserien netto	-1,0	-3,7
Maksetut verot	-5,5	-4,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>79,8</b>	<b>96,0</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-19,2	-13,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-39,2	-54,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,5	7,4
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-5,0	-9,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	5,6	-7,1
Rahoitusvarojen rahavirta	22,4	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		39,3
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		15,0
Muu investointien rahavirta	5,8	2,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-28,1</b>	<b>-20,4</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot		39,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40,0	-99,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	59,0	60,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-9,6	-12,7
Maksetut osingot	-40,0	-60,0
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa		1,5
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-30,6</b>	<b>-70,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>21,1</b>	<b>4,7</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>86,0</b>	<b>82,0</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,5	-0,7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>106,6</b>	<b>86,0</b>

## Oikaistun vapaan kassavirran täsmäytyslaskelma

Liiketoiminnan rahavirta	79,8	96,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-58,4	-67,6
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>21,4</b>	<b>28,4</b>
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen rahavirtavaikutus	5,3	9,4
Strategisten projektien kulujen rahavirtavaikutus	3,2	1,0
<b>Oikaistu vapaa kassavirta</b>	<b>29,9</b>	<b>38,8</b>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,9</b>	<b>492,3</b>	<b>0,3</b>	<b>492,6</b>
Laatimisperiaatteen muutokset IFRS 9 ja IFRS 15*			0,0		-0,7	-0,7		-0,7
<b>1.1.2018, oikaistu</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,2</b>	<b>491,6</b>	<b>0,3</b>	<b>491,9</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					0,8	0,8	-0,1	0,7
Muut laajan tuloksen erät:								
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1		0,1
Muuntoeron muutos				-10,2		-10,2		-10,2
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					1,2	1,2		1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,1</b>	<b>-10,2</b>	<b>2,0</b>	<b>-8,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-8,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Määräysvallattoman osuuden hankinta					0,2	0,2	-0,2	0,0
Osingonjako					-40,0	-40,0		-40,0
<b>31.12.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-100,7</b>	<b>332,4</b>	<b>443,7</b>	<b>0,0</b>	<b>443,7</b>

\* Laatimisperiaatteiden muutosten vaikutukset on kuvattu liitetiedossa 1. Laatimisperiaatteet.

<b>1.1.2017</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-83,5</b>	<b>479,2</b>	<b>608,4</b>	<b>-</b>	<b>608,4</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					-44,3	-44,3	0,0	-44,3
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytävissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8		-0,8
Muuntoeron muutos				-7,0		-7,0		-7,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-0,4	-0,4		-0,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,8</b>	<b>-7,0</b>	<b>-44,6</b>	<b>-52,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-52,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset					1,2	1,2	0,3	1,5
Muut liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa					-4,8	-4,8		-4,8
Osingonjako					-60,0	-60,0		-60,0
<b>31.12.2017</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,9</b>	<b>492,3</b>	<b>0,3</b>	<b>492,6</b>

**Osingot**

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin Helsingissä 27.3.2018. Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa 27 miljoonaa euroa vuoden 2017 tulokseen perustuvaa osinkoa ja 13 miljoonaa euroa ylimääräistä osinkoa. Osinkoa jaettiin yhteensä 40 miljoonaa euroa.

## Liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut tilinpäätöstiedotetta laatimissaan samoja laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2017 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusien, 1.1.2018 voimaantulleiden, standardien IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit käyttöönottoa. 1.1.2018 voimaan tulleilla muilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tilinpäätöstiedotteen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

#### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Uusien standardien IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit vaikutuksista osavuositarkastukseen on kerrottu tarkemmin seuraavana.

#### IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista - standardin käyttöönoton vaikutukset

Konserni on ottanut 1.1.2018 käyttöön uuden standardin IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista käyttäen mukautettua takautuvaa siirtymämenettelyä. Siirtymämenettelyn mukaan tässä osavuositarkastuksessa esitetyt vertailutietoja ei ole muutettu uuden standardin mukaisesti. Uuden standardin käyttöönoton vaikutus kirjattiin 1.1.2018 kertyneisiin voittovaroihin. Konserni on soveltanut IFRS 15-standardia takautuvasti vain 1.1.2018 kesken olleisiin sopimuksiin.

Standardi korvaa aikaisemmat IAS 18 ja IAS 11 -standardit ja niiden tulkinnat. Uusi standardi määrittelee viisiportaisen mallin, jonka perusteella tuotot asiakassopimuksista kirjataan. Tuloutus tapahtuu joko ajan kuluessa tai tietyllä ajan hetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä. Standardi lisää myös tuloutuksesta annettavien liitetietojen määrää.

#### IFRS 15 käyttöönoton vaikutukset voittovaroihin 1.1.2018:

##### miljoonaa euroa

<b>Kertyneet voittovarot 31.12.2017</b>	<b>370,9</b>
Tuloutuksen muutos Pakettipalveluissa	-0,8
Tuloutuksen muutos Venäjän rahtipalveluissa	0,0
Vaikutus laskennallisiin veroihin	0,2
<b>Oikaisu kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 - ilman IFRS 9:n vaikutusta</b>	<b>-0,7</b>
<b>Kertyneet voittovarot, oikaistu 1.1.2018 - ilman IFRS 9:n vaikutusta</b>	<b>370,3</b>



Suomen Pakettipalveluiden liikevaihdon tuloutustapaa muutettiin ja liikevaihto tuloutetaan, kun paketti on toimitettu. Aikaisemmin liikevaihto tuloutettiin, kun paketti vastaanotettiin konsernin jakeluverkostoon. Muutoksen vaikutus omaan pääomaan oli -0,8 miljoonaa euroa ilman laskennallisten verojen vaikutusta ja -0,6 miljoonaa euroa laskennalliset verot mukaan lukien.

Itella Venäjä -segmentissä pitkäkestoisten kuljetuspalveluiden tuloutustapaa muutettiin. Liikevaihto ja siihen liittyvät arvioidut kokonaiskulut tuloutetaan kuljetuksen aikana. Suoritevelvoitteen täyttämistä määritellään käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, jossa verrataan toteutuneita kuljetuspäiviä kuljetuksen arvioituun kokonaiskestoön päivissä. Aikaisemmin liikevaihto ja sitä vastaavat arvioidut kulut kirjattiin kokonaisuudessaan kuljetuksen alkaessa. Muutoksen vaikutus liikevaihtoon oli -0,3 miljoonaa euroa ja rahtikuluihin -0,3 miljoonaa euroa, jolloin vaikutus omaan pääomaan oli 0,0 miljoonaa euroa.

Merkittävä osa konsernin tuotoista syntyy lyhytkestoisten palvelusuoritteiden tuottamisesta. Tällaisia palveluja ovat rahtipalvelut Suomessa ja Baltiassa, pakettipalvelut Baltiassa, Suomen kautta kulkevan ja ulkomaille lähtevän postin jakelupalvelut sekä osoitteettoman suoramarkkinoinnin jakelupalvelut. Nämä lyhytkestoiset palvelut ovat IFRS 15 mukaan ajan perusteella tuloutettavia, mutta konserni tulee jatkossakin tulouttamaan näistä palveluista ansaitut myyntituotot, kun jaeltavat tuotteet otetaan vastaan Postin jakeluverkostoon, koska tuloutusmenetelmien eron on todettu olevan vähäinen sekä konsernin taseen että tuloslaskelman kannalta.

Yllämainittujen lyhytaikaisten palveluiden lisäksi, joiden osalta standardin käyttöönoton vaikutuksen on arvioitu olevan vähäinen, konserni on tunnistanut seuraavat alueet, joiden osalta standardin käyttöönottoon liittyy erityiskysymyksiä:

Posti on tunnistanut, että toimitusketjuratkaisujen ja Posti Messaging -liiketoiminnan sopimuksiin sisältyvä palvelun käyttöönottoon liittyviä maksuja ja menoja, jotka tulee IFRS 15 mukaan aktivoida sopimuksen täyttämistä aiheutuvana menona ja jaksottaa sopimusajalle. Myös näistä palveluista saatavat maksut jaksotetaan sopimusajalle. Muutoksen vaikutus oli vähäinen.

Osa palvelutasoon liittyvistä sopimusperusteisista sanktiomaksuista kirjattiin aikaisemmin kuluksi, mutta IFRS 15 mukaan nämä kirjataan liikevaihdon oikaisuksi. Muutoksen vaikutus oli vähäinen.

OpusCapita myy asiakkailleen joko lisenssejä tai palveluina tarjottavia ohjelmistoja (SaaS). Lisensseihin tai palvelusopimuksiin ei kuulu merkittävää räätälöintiä, mutta kumpaankin saattaa sisältyä ohjelmistojen käyttöönottoon liittyviä palveluita, joiden on katsottu olevan erillisiä suoritevelvoitteita lisenssistä tai ohjelmistosta. IFRS 15 -standardin mukaan myyntituotot lisensseistä kirjataan myyntihetkellä ja palveluina tarjottavat ohjelmistot ajan kulumisen perusteella. Myyntituotot käyttöönottoprojekteista suoritettavista palveluista kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan. Ennen IFRS 15 -standardin käyttöönottoa osa näistä palveluista tuloutettiin laskutusperusteisesti. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta.

Mahdolliset sopimuksen saamisesta maksettavat myyntibonukset kirjattiin aikaisemmin kuluiksi toteutuessaan, kun IFRS 15 mukaan ne tulee aktivoida ja jaksottaa sopimusajalle. Konsernilla on kuitenkin hyvin vähäinen määrä myyntibonuksia, liittyen rajalliseen määrään asiakkaita, jotka täyttävät IFRS 15 mukaiset aktivointikriteerit ja näin ollen tällä ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tulokseen.

## IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin käyttöönoton vaikutus

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardi korvasi IAS 39 mukaiset rahoitusinstrumenttien luokittelun ja arvostusmallit 1.1.2018 alkaen. Konserni soveltaa uutta standardia tulevilla tilikausilla prospektiivisesti. Prospektiivisen soveltamisen mukaisesti tässä osavuositarkastuksessa esitetyt vertailutiedot ei ole oikaistu. IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin käyttöönoton vaikutukset on kirjattu aloittavaan taseeseen 1.1.2018. Uusi standardi aiheutti muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen arviointiin sekä suojauslaskentaan.

### Oikaisu kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 - IFRS 9 ja IFRS 15

#### **miljoonaa euroa**

<b>Kertyneet voittovarot 31.12.2017</b>	<b>370,9</b>
Sijoitusten uudelleenluokittelu:	
Myytävässä olevista käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi	-0,3
Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavien velkainstrumenttien arvonalentumistappiot	-0,1
Myyntisaamisten arvonalentumistappiot	0,3
Laskennallisten verojen vaikutus	0,0
<b>Oikaisu kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 - IFRS 9</b>	<b>-0,1</b>
<b>Oikaisu kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 - IFRS 15</b>	<b>-0,7</b>
<b>Kertyneet voittovarot 1.1.2018, oikaistu</b>	<b>370,2</b>

#### **Myyntisaamisten arvon alentuminen**

Rahoitusvarojen arvon alentuminen perustuu uuteen odotettujen luottotappioiden malliin. Konserni soveltaa myyntisaamiin yksinkertaistettua matriisimenettelyä. Menettelyn mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatava on jo alaskirjattu. Yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista kirjataan 100% arvonalentumiskirjaus taseeseen.

Myyntisaamiset on ryhmitelty luottoriskiin vaikuttavien ominaisuuksien ja ikäjakauman perusteella odotettujen luottotappioiden laskemista varten. Alla on esitetty myyntisaamisista 31.12.2017 taseeseen kirjatun arvonalentumisen ja 1.1.2018 avaavan taseen arvonalentumisen välinen täsmäytys.

#### **miljoonaa euroa**

31.12.2017 – IAS 39 mukaisesti laskettuna	1,5
Oikaisu avaavan taseen kertyneisiin voittovaroihin	-0,3
Avaavan taseen arvonalentuminen 1.1.2018 - IFRS 9 mukaisesti laskettuna	1,2

## Muiden rahoitusvarojen luokittelu, arvostaminen ja arvon alentuminen

Velkainstrumentti arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vain, jos liiketoimintamallin tavoitteena on rahoitusvaran hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi, ja sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Kaikki muut velkainstrumentit ja oman pääoman ehtoiset instrumentit arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Uusi ohjeistus vaikutti konsernin rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen. Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin, jotka aikaisemmin luokiteltiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi, luokitellaan nyt jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi. Luokittelu perustuu liiketoimintamalliin ja rahavirran koostumiseen yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Uudelleenluokitus pienensi sijoitusten kirjanpitoarvoa 0,3 miljoonaa euroa. Lisäksi, oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka aikaisemmin luokiteltiin myytävissä oleviksi, luokitellaan nyt käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten uudelleenluokittelulla käypään arvoon tulosvaikutteisiksi, ei ollut vaikutusta niiden kirjanpitoarvoon.

Konserni arvioi, että uuden standardin mukainen rahoitusvarojen luokittelun muutos pienentää jossain määrin tuloslaskelman volatiliiteettia.

Konserni on uudistanut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen arvonalentumismenetelmää IFRS 9:n mukaisesti. Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille konserni soveltaa 'alhaisen luottoriskin' helpotusta, jolloin kirjattava luottotappio rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. IFRS 9:n mukaisen arvonalentumismallin käyttöönoton vaikutus kirjanpitoarvoihin -0,1 miljoonaa euroa sisältyy alla olevan taulukon muutosvaikutuksiin.

Muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten uudelleenluokittelun, arvostamisen ja arvonalentumisen vaikutukset on esitetty alla:

miljoonaa euroa	Arvostusryhmä		Kirjanpitoarvo		Muutoksen vaikutus *
	31.12.2017 (IAS 39)	1.1.2018 (IFRS 9)	31.12.2017 (IAS 39)	1.1.2018 (IFRS 9)	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Listaamattomat osakkeet	Myytävissä olevat	FVPL**	3,5	3,5	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahamarkkinasijoitukset	FVPL**	Jaksotettuun hankintamenuon	57,0	56,9	0,0
Sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	FVPL**	Jaksotettuun hankintamenuon	18,2	17,9	-0,3
Pääomarahastosijoitukset	Myytävissä olevat	FVPL**	0,1	0,1	

\* Sarakkeessa esitetty muutosvaikutus sisältää luokittelumuutoksen ja uuden arvonalentumismallin vaikutuksen.

\*\* FVPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

## Suojauslaskenta

Uudet suojauslaskentasäännöt tuovat suojauslaskennan lähemmäs yleisiä riskienhallinnan käytäntöjä. Yleisesti ottaen suojauslaskennan soveltaminen jatkossa helpompaa, koska vain prospektiivinen tehokkuudesta vaaditaan. Uuden standardin voimaantulon jälkeen konserni ei kuitenkaan ole lisännyt suojauslaskennan soveltamista. Konsernin riskienhallinnan strategiat ja suojausdokumentaatio ovat IFRS 9 standardin vaatimusten mukaisia, joten näitä suojaussuhteita käsitellään jatkuvina suojauksina.

## Tulevilla tilikausilla voimaan tulevat standardimuutokset - IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset tulee voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi vaikuttaa ensisijaisesti vuokralaisiin, minkä seurauksena Posti tulee kirjaamaan merkittävän määrän vuokrasopimuksia taseelle. Standardi ei enää erottele operatiivisia leasingisopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja rahoitusvelka tulevista vuokranmaksuista. Standardi edellyttää, että Posti jatkossakin erottelee vuokra- ja palvelusopimukset toisistaan.

Ottaen huomioon, että Posti vuokraa kolmansilta osapuolilta merkittävässä määrin tuotanto-, toimisto- ja varastotiloja, ajoneuvoja ja tuotantovälineitä sekä vuotta pidemmiksi ajoiksi että irtisanottavissa olevilla vuokrasopimuksilla, standardilla tulee olemaan merkittävä vaikutus Postin konsernitilinpäätökseen. Tasaisesti sopimusajalle kirjattava vuokratulo operatiivisista vuokrasopimuksista korvataan korkokuluilla ja poistoilla, joten keskeiset tunnusluvut, kuten liiketulos ja käyttökate muuttuvat. Taseeseen kirjattavien vuokrattujen omaisuuserien ja niitä vastaavien velkojen määrä kasvaa, millä on vaikutus taseen tunnuslukuihin, kuten nettovelkaan.

Liiketoiminnan rahavirta tulee kasvamaan nykyisestä, sillä vuokranmaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisälty edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

Posti valmistautuu parhaillaan uuden standardin käyttöönottoon. Tämä sisältää laskentaperiaatteiden ja standardin soveltamista koskevan johdon harkinnan määrittämisen, kirjanpito-prosessin suunnittelun ja kehittämisen, järjestelmäratkaisut ja kontrollien määritykset sekä talousorganisaation koulutuksen ja viestintää.

Uusi standardi edellyttää, että johto käyttää harkintaa vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyssä. Niistä vuokrasopimuksista, jotka IAS 17 mukaan on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina, kirjataan taseeseen velka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille.

Posti aikoo hyödyntää standardin sallimia helpotuksia vähäarvoisille ja lyhytaikaisille (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimuksille. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia vaikutuksia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevaisuudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option toteuttamispäivään saakka.

Posti soveltaa siirtymäsäännösten vaihtoehtoa, jossa vertailukausia ei oikaista.

Postilla oli 31.12.2018 peruuttamattomia vuokravastuita operatiivisista vuokrasopimuksista 218 miljoonaa euroa. Vaikutusanalyysin perusteella konserni arvioi, että IFRS 16:n myötä taseeseen tullaan kirjaamaan näihin ja muihin vuokrasopimuksiin liittyviä omaisuuseriä ja velkoja noin 210-230 miljoonaa euroa. Lisäksi Posti arvioi, että 60-70 miljoonaa euroa vuosittaisista vuokratuloista tullaan luokittelemaan poistoihin ja korkokuluihin. Vaikutuksen liiketulokseen arvioidaan olevan 4-6 miljoonaa euroa positiivinen ja vaikutuksen tilikauden tulokseen vähäinen. Osa operatiivisista vuokrasopimuksista kirjataan standardin lyhytaikaisille ja vähäarvoisille vuokrasopimuksille sallimien helpotusten mukaisesti edelleen vuokratuluna liiketoiminnan kuluihin. Vaikutusarvio perustuu tämän hetkiseen vuokrasopimuskantaan ja tiettyihin oletuksiin. Posti antaa lisätietoja uuden standardin vaikutuksista vuoden 2019 ensimmäisen osavuositarkastuksen yhteydessä.

## 2. Valuuttakurssit

	1-12 2018	1-12 2017
<b>Keskikurssi</b>		
RUB	74,0551	65,8877
SEK	10,2567	9,6369
NOK	9,6006	9,3286
<b>Päätöskurssi</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
RUB	79,7153	69,3920
SEK	10,2548	9,8438
NOK	9,9483	9,8403





1-12  
2017

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Myynti konsernin ulkopuolelle	1 447,5	119,1	62,5	1 629,0	18,0	
Segmenttien välinen myynti	1,2	0,1	2,1	3,4	5,5	-9,0	
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 448,7</b>	<b>119,1</b>	<b>64,7</b>	<b>1 632,5</b>	<b>23,5</b>	<b>-9,0</b>	<b>1 647,0</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>102,2</b>	<b>-14,4</b>	<b>-3,6</b>	<b>84,2</b>	<b>-0,6</b>		<b>83,7</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	3,8	0,3	0,7	4,9	0,1		5,0
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)				0,0	8,1		8,1
Varaukset tappiollisista sopimuksista		17,7		17,7	-1,1		16,6
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	2,5		2,5
Muut erityiserät	0,2		0,3	0,5	2,2		2,7
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>18,0</b>	<b>1,0</b>	<b>23,1</b>	<b>11,8</b>		<b>35,0</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>106,3</b>	<b>3,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>107,4</b>	<b>11,2</b>		<b>118,6</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>49,3</b>	<b>-21,5</b>	<b>-35,9</b>	<b>-8,1</b>	<b>-19,4</b>		<b>-27,5</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	4,1	18,0	1,0	23,1	11,8		35,0
Arvonalentumiset	7,0		26,9	33,9	1,1		35,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>11,1</b>	<b>18,0</b>	<b>27,9</b>	<b>57,0</b>	<b>12,9</b>		<b>69,9</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>60,4</b>	<b>-3,5</b>	<b>-7,9</b>	<b>48,9</b>	<b>-6,5</b>		<b>42,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-9,4
<b>Tilikauden voitto/tappio ennen veroja</b>							<b>-36,9</b>

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto**

miljoonaa euroa	10-12		10-12		1-12	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Kirje- ja markkinointipalvelut			174,1	181,2	620,8	630,2
Lehtipalvelut			41,1	43,3	163,1	166,9
Pakettipalvelut			85,7	83,9	299,0	287,5
Logistiikkapalvelut			95,0	97,6	378,6	373,4
Muut ja eliminoinnit			-2,0	-2,7	-7,0	-9,3
<b>Yhteensä</b>			<b>393,9</b>	<b>403,2</b>	<b>1 454,5</b>	<b>1 448,7</b>

**31.12.2018**

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Varat	597,8	113,1	74,9	785,7	227,4	-8,0
Velat	349,1	26,8	19,5	395,5	174,0	-8,0	561,4
Investoinnit	33,6	2,2	4,0	39,8	26,3		66,1
Poistot	41,7	6,0	4,2	51,8	15,9		67,8
Arvonalentumiset	1,4	0,2	30,0	31,6	0,0		31,6
Henkilöstö kauden lopussa	15 760	1 734	337	17 831	691		18 522
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 775	1 960	356	16 091	689		16 780

**31.12.2017**

miljoonaa euroa	10-12		10-12		1-12		
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Varat	616,6	138,6	101,4	856,7	239,1	-2,9	1 092,9
Velat	383,7	29,4	12,9	426,0	177,2	-2,9	600,3
Investoinnit	28,3	2,3	4,3	34,9	38,4		73,3
Poistot	45,5	7,0	5,3	57,8	18,0		75,8
Arvonalentumiset	7,5	0,2	26,9	34,6	0,8		35,4
Henkilöstö kauden lopussa	16 615	2 329	404	19 348	666		20 014
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 133	2 325	372	16 830	1 082		17 912

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>10-12 2018</b>	<b>10-12 2017</b>	<b>1-12 2018</b>	<b>1-12 2017</b>
Suomi	354,0	360,3	1 296,3	1 289,2
Muut Pohjoismaat	26,2	28,2	105,9	124,9
Venäjä	27,1	32,8	103,0	118,8
Muut maat	27,0	30,9	105,1	114,2
<b>Yhteensä</b>	<b>434,3</b>	<b>452,3</b>	<b>1 610,3</b>	<b>1 647,0</b>

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

##### Hankitut ja myydyt yritykset ja liiketoiminnot tilikaudella 2018

Tilikauden 2018 aikana ei ole ostettu yhtiöitä tai liiketoimintoja. Tilikauden aikana maksettiin kuitenkin aikaisemmillä tilikausilla hankittujen liiketoimintojen lisäkauppahintojen maksuja yhteensä 5,0 miljoonaa euroa.

Maaliskuussa Postin Suomen perintäliiketoiminta myytiin Intrumille ja Norjan perintäliiketoiminta Vismalle. Myydyt liiketoiminnot raportoitiin Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Itella Venäjä myi kuriiriliiketoimintaa tarjoavan MaxiPostin huhtikuussa. MaxiPost tarjoaa kuriiripalveluja sekä pienille että suurille yrityksille. Sen päämarkkina-alueita ovat Moskova, Pietari ja sekä näiden lähialueet. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Posti myi Ruotsin perintäliiketoimintansa (OpusCapita Kredithanterarna AB ja Svenska Fakturaköp AB) kesäkuussa. Myydyt liiketoiminnot raportoitiin Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Myynnistä kirjattiin 0,9 miljoonan euron myyntivoitto. Lisäksi myynnillä oli positiivinen vaikutus konsernin toisen vuosineljänneksen kassavirtaan.

Posti jatkaa strategiansa mukaista kasvuaan logistiikassa. Posti ilmoitti 28. syyskuuta, että Posti, MB Rahastot ja muut osakkeenomistajat ovat allekirjoittaneet sopimuksen, jolla Posti ostaa Suomen Transval Group Oy:n koko osakekannan. Transval on Suomen yksi johtavista sisälogistiikan palveluntarjoajista. Kaupan toteutuminen edellytti Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää ja se toteutettiin 25.1.2019, mistä johtuen hankinnan vaikutukset eivät sisälly tilinpäätöstiedotteen lukuihin. Kaupan myötä Postista ja Transvalista tulee yhdessä logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa. Posti ei julkaise kaupan hankintamenolaskelmaa vielä sen keskeneräisyyden vuoksi.

Postin venäläinen tytäryhtiö OOO Itella Connexions myytiin joulukuussa. Itella Connexions toimii digitaalisten ja asiassuhteiden hallinnoinnin palveluiden toimittajana. Yhtiö raportoitiin osana Itella Venäjä-segmenttiä. Vuoden viimeiselle neljännekselle kirjattiin myynnistä johtuen 1,3 miljoonan euron tappio.



## 6. Aineelliset hyödykkeet

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>346,4</b>	<b>360,5</b>
Hankitut liiketoiminnat	0,0	0,2
Lisäykset	46,6	54,9
Myydyt liiketoiminnat	-0,5	-0,2
Vähennykset ja siirrot	-1,3	-4,3
Poistot	-51,3	-56,6
Arvon alentumiset	0,0	-0,3
Muuntoerot	-12,2	-7,9
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>327,6</b>	<b>346,4</b>

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>237,7</b>	<b>274,4</b>
Hankitut liiketoiminnat	0,0	5,0
Lisäykset	19,2	13,3
Myydyt liiketoiminnat	-4,1	-0,9
Vähennykset ja siirrot	-0,3	-0,2
Poistot	-15,9	-18,6
Arvon alentumiset	-31,5	-35,1
Muuntoerot	-0,5	-0,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>204,4</b>	<b>237,7</b>

OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutusaikataulun että sen vaatimien resurssien sekä liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion uudelleenarvioinnin seurauksena kirjattiin 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Rahoitusvelat	Rahoitusleasingvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>100,7</b>	<b>19,3</b>	<b>120,0</b>	<b>123,7</b>	<b>39,7</b>	<b>-43,4</b>
Rahavirta	19,2	-9,6	9,5	7,9	-9,7	11,4
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	-0,1	0,3	0,2	0,0	0,0	0,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>119,7</b>	<b>10,0</b>	<b>129,7</b>	<b>131,0</b>	<b>30,0</b>	<b>-31,3</b>
<b>Käyvät arvot 31.12.2018</b>	<b>120,3</b>	<b>10,0</b>	<b>130,2</b>			

miljoonaa euroa	Rahoitusvelat	Rahoitusleasingvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2017</b>	<b>100,4</b>	<b>31,6</b>	<b>132,1</b>	<b>159,9</b>	<b>54,7</b>	<b>-82,5</b>
Rahavirta	0,3	-12,7	-12,4	-34,5	-15,0	37,2
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0	0,0	-0,7	0,0	0,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	0,0	0,3	0,3	-1,0	0,0	1,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>100,7</b>	<b>19,3</b>	<b>120,0</b>	<b>123,7</b>	<b>39,7</b>	<b>-43,4</b>
<b>Käyvät arvot 31.12.2017</b>	<b>101,0</b>	<b>19,3</b>	<b>120,3</b>			

miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017
Rahavarat	106,6	86,0
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	24,5	37,7
<b>Likvidit varat</b>	<b>131,0</b>	<b>123,7</b>

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>31.12.2018</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Pääomarahastosijoitukset	0,0			0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>		<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkejohtannaiset, suojauslaskennassa	0,9		0,9	
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>		<b>1,0</b>	<b>0,0</b>
<b>31.12.2017</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	57,0		57,0	
Joukkovelkakirjalainat	18,2	13,9	4,3	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Pääomarahastosijoitukset	0,1			0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>75,2</b>	<b>13,9</b>	<b>61,3</b>	<b>0,1</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkejohtannaiset, suojauslaskennassa	0,9		0,9	
Osakejohdannaiset, asetettu myyntioptio	4,8			4,8
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,2		0,2	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>5,9</b>		<b>1,1</b>	<b>4,8</b>

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitut kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Asetetun myyntioption arvo on määritetty sopimusperusteisten ennakoitujen kassavirtojen perusteella.

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole arvostettu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 10,7 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 10,5 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

### Vakuudet

miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pankkitakaukset	7,4	6,7
Takaukset	3,8	4,2
Pantit	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>11,1</b>

### Operatiiviset vuokrasopimukset

miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017
Vähimmäisvuokrien eräänymisajat:		
1 vuoden kuluessa	51,5	56,0
1-5 vuoden kuluessa	108,9	118,8
Yli 5 vuoden kuluessa	57,7	79,5
<b>Yhteensä</b>	<b>218,2</b>	<b>254,3</b>

## Oikeudenkäynnit

Korkein oikeus päätti maaliskuussa 2018, että se ei myönnä kantajien pyytämää valituslupaa postipalveluiden arvonlisäveroa koskeneessa asiassa. Tämä tarkoittaa, että Helsingin hovioikeuden syyskuussa 2017 tekemä päätös kanteiden kumoamisesta Postin esittämän mukaisesti ja Postin oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta jää pysyväksi.

Korkein hallinto-oikeus teki 27.9.2018 päätöksen, jonka mukaan Postin hinnoittelu osoitteettoman mainospostin jakelussa ei ole ollut kilpailuoikeuden vastaista vuosina 2007–2013.

## Muut ehdolliset velat

Konsernilla on ympäristövastuu Pohjois-Pasilassa sijaitsevien tonttien maa-alueen puhdistamisesta saadun ympäristöluvan mukaisesti. Vastuu on arviolta 19,9 miljoonaa euroa ja se realisoituu mikäli tontteja aletaan rakentaa.

## Johdannaissopimukset

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	0,0	-0,2
Nimellisarvo	10,9	10,3
<b>Suojauslaskennassa</b>		
Käypä arvo	0,1	-0,1
Nimellisarvo	3,2	3,1
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-0,9	-0,9
Nimellisarvo	60,0	60,0
<b>Osakejohdannaiset</b>		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-	-4,8

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Posti Group Oyj sai 25.1.2019 päätökseen sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n oston. Kaupasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Posti osti koko Suomen Transval Groupin osakekannan MB Rahastoilta ja muilta yhtiöosakkeenomistajilta. Transvalin liikevaihto oli vuonna 2017 noin 148 miljoonaa euroa. Sen palveluksessa on 3 500 logistiikka-alan ammattilaista.

Posti ilmoitti 29.1.2019 aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut töiden uudelleenjärjestelyistä hallinnossa ja palvelutuotannossa postimäärän vähentymisen seurauksena. Yhteistoimintaneuvottelut koskevat sekä hallinnollisia tehtäviä että palvelutuotantoa. Julkaistun arvion mukaan henkilöstön vähentämistarve on enintään 236 henkilöä.