



# Posti Group

**Vahva operatiivinen toiminta  
sesongissa vauhditti  
kannattavuuden kasvuun Q4:lla**

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja

Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

24.2.2026 | DNB Carnegie, Helsinki



# Vastuunrajoituslauseke

**TÄRKEÄÄ:** Tässä esityksessä esitetyt asiat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin kuuluvat lausumat, jotka eivät ole historiallista tietoa. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja ”aikoa”, ”arvioida”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”jatkoa”, ”odottaa”, ”olettaa”, ”pyrkiä”, ”saattaa”, ”suunnitella”, ”tavoitella”, ”tulla”, ”tähdätä”, ”uskoa”, ”voisi” ja muut vastaavat tai niiden kielteiset vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tiedettyjä ja tuntemattomia riskejä, epävarmuuksia ja muita Postin kontrollin ulkopuolella olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa sen, että Postin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tässä esityksessä esitetyt tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat erilaisiin olettamiin, joista monet voivat osaltaan perustua toisiin olettamiin. Posti ei takaa, että tällaiset oletukset olisivat virheettömiä, eikä ota vastuuta niiden paikkansapitävyydestä. Vaikka Posti pitää näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä odotuksia kohtuullisina, ei ole takeita siitä, että odotukset toteutuisivat tai pitäisivät paikkaansa. Tässä esityksessä esitetyt tiedot, näkemykset ja tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat esityksen julkaisupäivän tilanteeseen ja voivat näin ollen muuttua ilman ilmoitusta. Posti ei sitoudu julkisesti tarkistamaan, päivittämään, vahvistamaan tai julkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tapahtumien tai olosuhteiden perusteella, jotka liittyvät tämän esityksen sisältöön.

# Agenda

**1. Q4 ja vuoden 2025 kohokohtat**

Antti Jääskeläinen

**2. Q4 taloudelliset tulokset**

Timo Karppinen

**3. Näkymät, keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet**

Timo Karppinen

**4. Q&A**

Antti Jääskeläinen ja Timo Karppinen



**Antti Jääskeläinen**, toimitusjohtaja



**Timo Karppinen**, talous- ja rahoitusjohtaja

# Olemme yksi johtavista kuljetus- ja logistiikkayhtiöistä Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa

**~13 800**

henkilöstö, vuoden 2025 lopussa

**~620 000**

m<sup>2</sup>, varastotilaa

**~100**

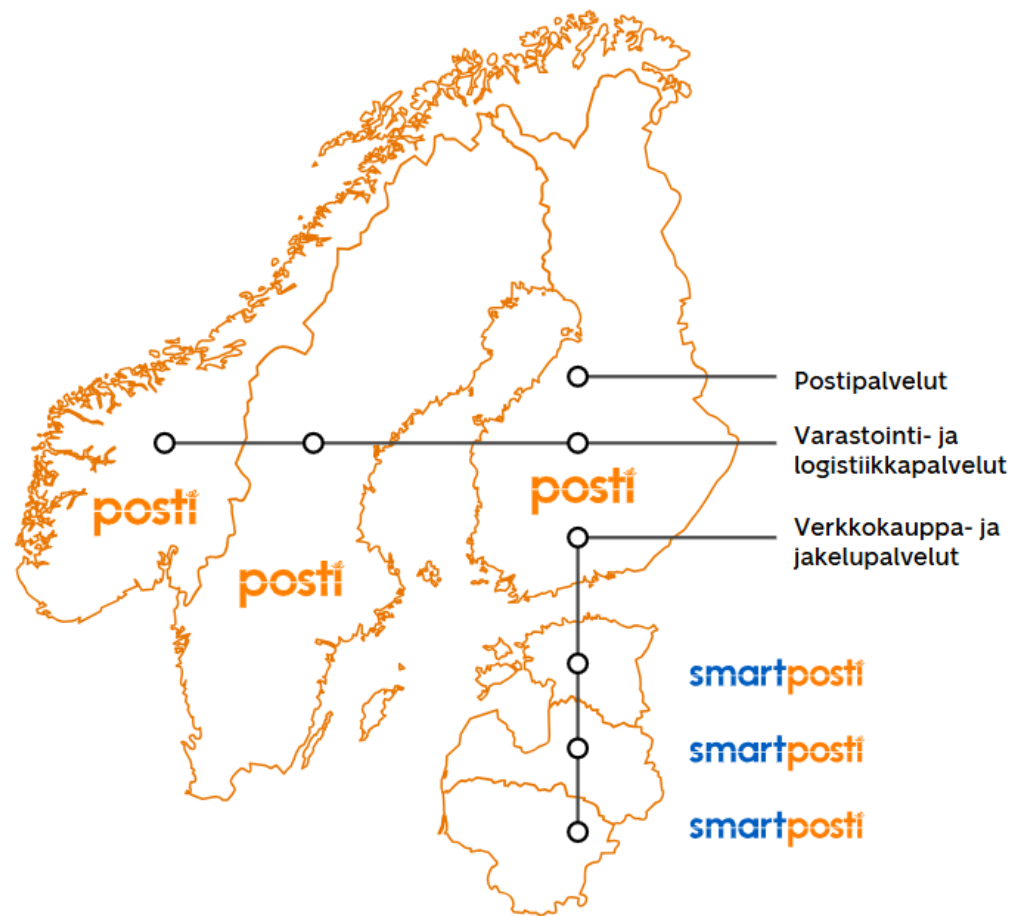
kansalaisuutta

**71,5**

miljoonaa toimitettua pakettia Suomessa ja Baltiassa, 2025

**#4**

suurin yritystyonantaja Suomessa



# Vuoden aikana tehdyt toimet johtivat vahvaan vuoden viimeiseen kvartaaliin

## Q4/2025

**390,4** (403,6)

liikevaihto

**62,1** (54,2)

oikaistu käyttökate

**15,9 %** (13,4 %)

oikaistu käyttökatemarginaali

**30,0** (21,7)

oikaistu liiketulos

**7,7 %** (5,4 %)

oikaistu liiketulosmarginaali

## 2025

**1 447,6** (1 521,4)

liikevaihto

**196,4** (207,6)

oikaistu käyttökate

**13,6 %** (13,6 %)

oikaistu käyttökatemarginaali

**69,3** (80,1)

oikaistu liiketulos

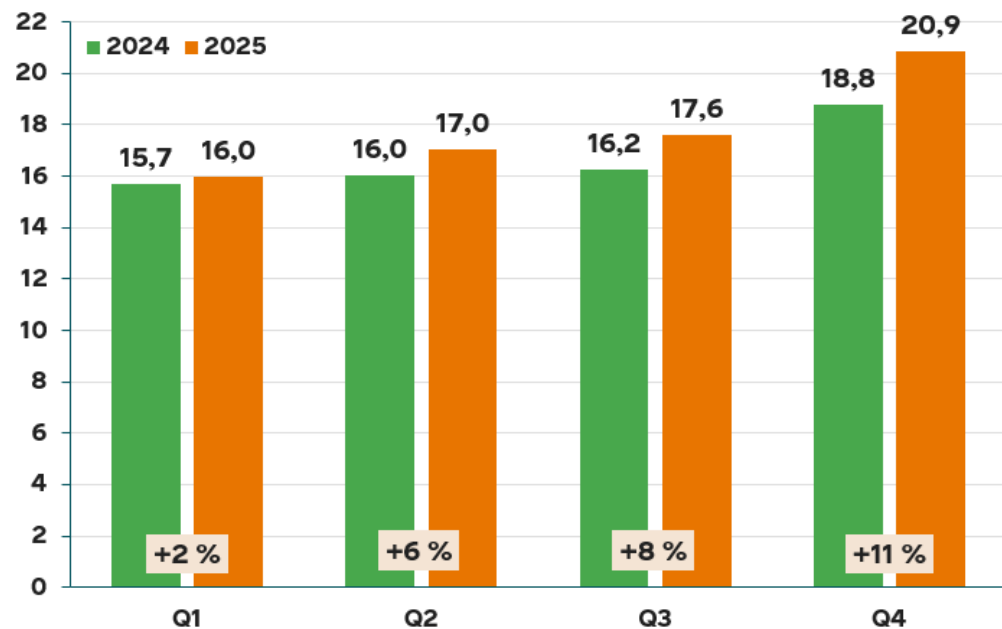
**4,8 %** (5,3 %)

oikaistu liiketulosmarginaali

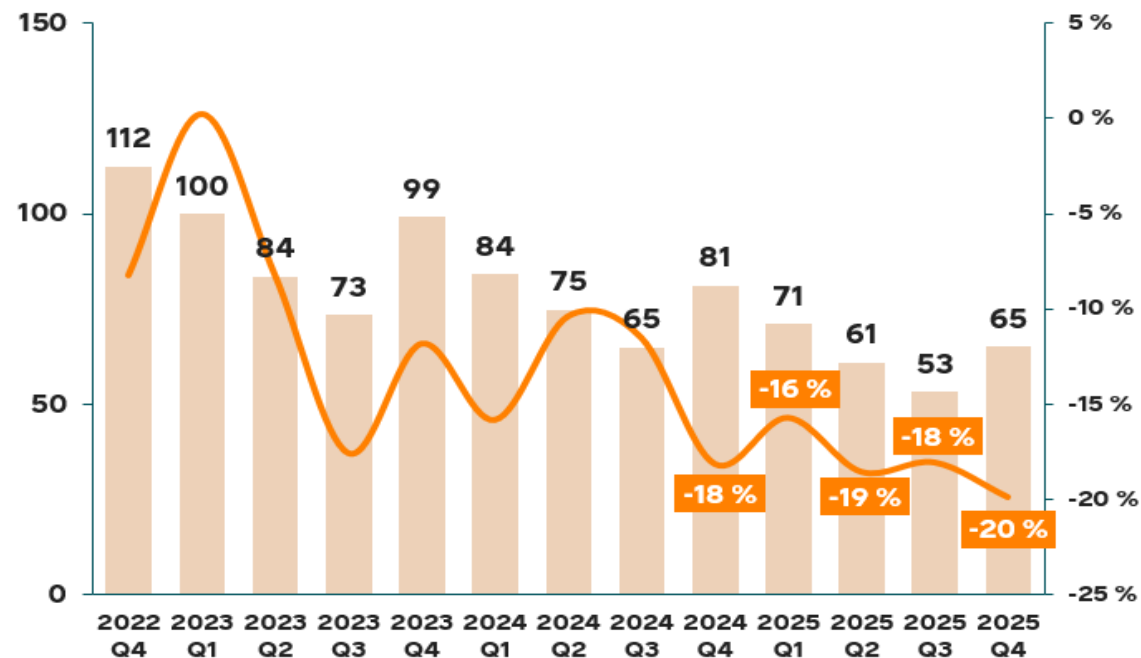


**posti**

# Pakettivolyymit jatkoivat kasvuaan kirjevolyymien laskiessa

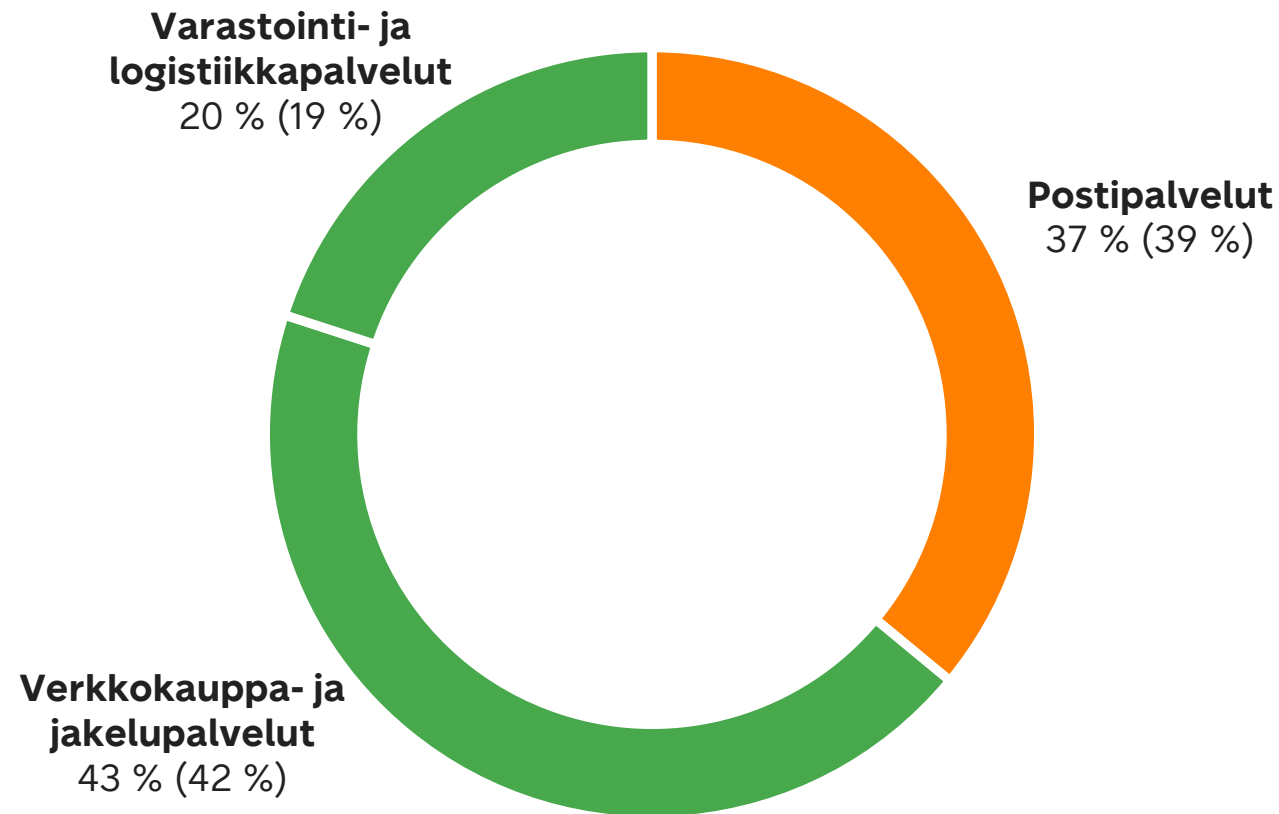


Postin pakettivolyymit, milj. kpl ja muutos, %  
Suomi ja Baltia yhteensä



Osoitteelliset kirjeet, milj. kpl ja muutos, %

# Vuonna 2025, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto jatkoi kasvuaan muodostaen 64 (61) prosenttia konsernin liikevaihdosta



# Jatkoimme strategiaamme toteuttamista 2025

## kaupallinen

---

- **Posti listattiin Nasdaq Helsinkiin lokakuussa 2025.**
- **Toimimme nyt yhden brändin alla** – olemme Posti Suomessa ja Ruotsissa ja SmartPosti Baltiassa.
- Pakettiautomaattien ja palvelupisteiden **kehitys jatkui.**
  - Avasimme Suomessa lähes 500 uutta tai laajennettua pakettiautomaattia, myös ulkoautomaatteja.
- **Uusia asiakaslähtöisiä palveluja**
  - Asiakkaat ottivat hyvin vastaan lauantaitoimitukset ja verkostosynergioita hyödyntävän Pikkupaketti ovelle.
  - Jatkamme investointeja secondhandiin lisäämällä lähettämisen itsepalvelutarjontaa kuluttajille sekä Suomessa että Baltiassa.
- **OmaPostia kehitettiin** käyttäjiä kuunnellen.
- **Paransimme myyntikyvykkyyksiämme** uuden myyntiorganisaation ja tehokkaamman myynnin avulla.

## operatiivinen

---

- **Operatiivisesti onnistunut sesonki**, jonka aikana Posti toimitti 7,8 miljoonaa pakettia ja 8,9 miljoonaa joulutervehdystä.
- **Jakelumallimuutosten, resurssioptimoinnin ja lajittelun automatisoinnin** onnistuneet toteutukset Postipalveluissa. Jatkamme **verkostosynergioiden** etsimistä.
- Jatkoimme varastokonsolidaatioita ja resurssioptimointia Varastointi- ja jakelupalveluissa Suomessa ja Ruotsissa. **Uuden varastohallintajärjestelmän käyttöönotto** jatkui molemmissa maissa.
- **Omat päästömme** (scope 1 and 2) **laskivat -25 %.**
  - Jatkoimme puhtaan kalustotiekarttamme toteuttamista.

# Taloudelliset tulokset

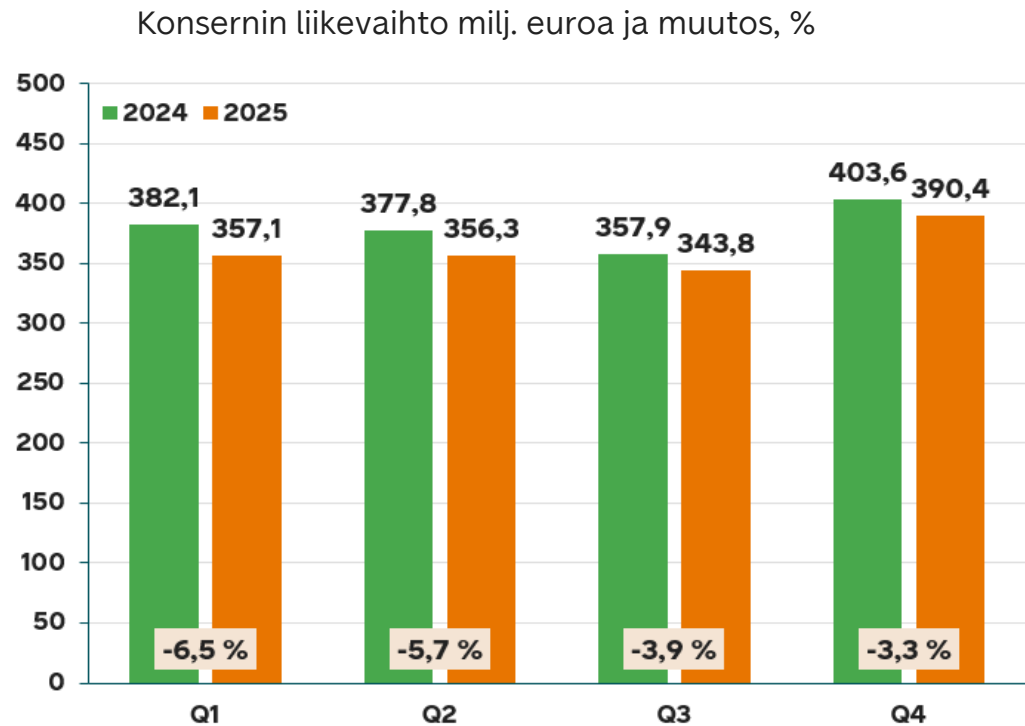
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja



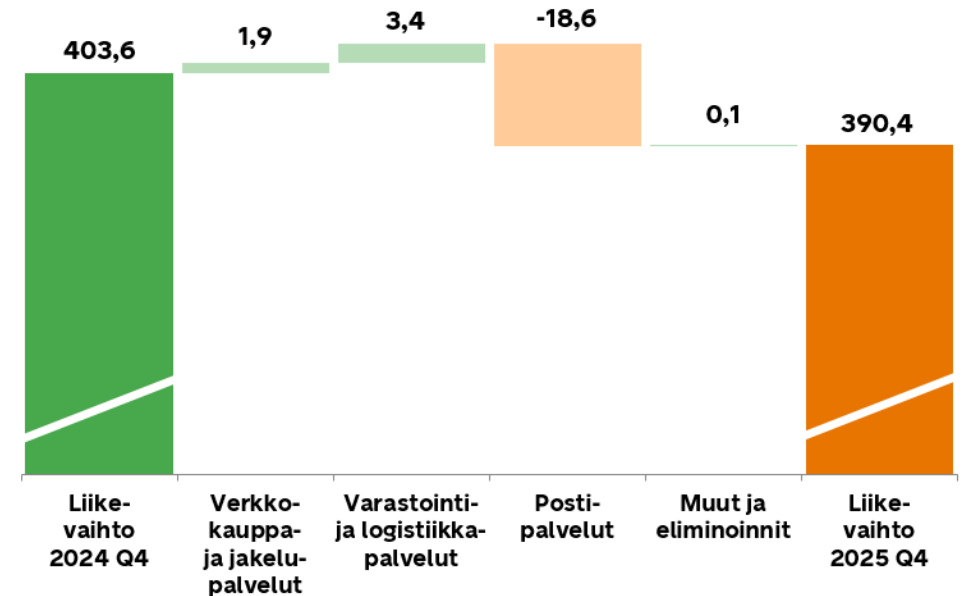
posti

# Q4 2025: liikevaihto laski pääosin Postipalveluiden vaikutuksesta

Liikevaihto laski 3,3 prosenttia ja oli 390,4 (403,6) miljoonaa euroa.

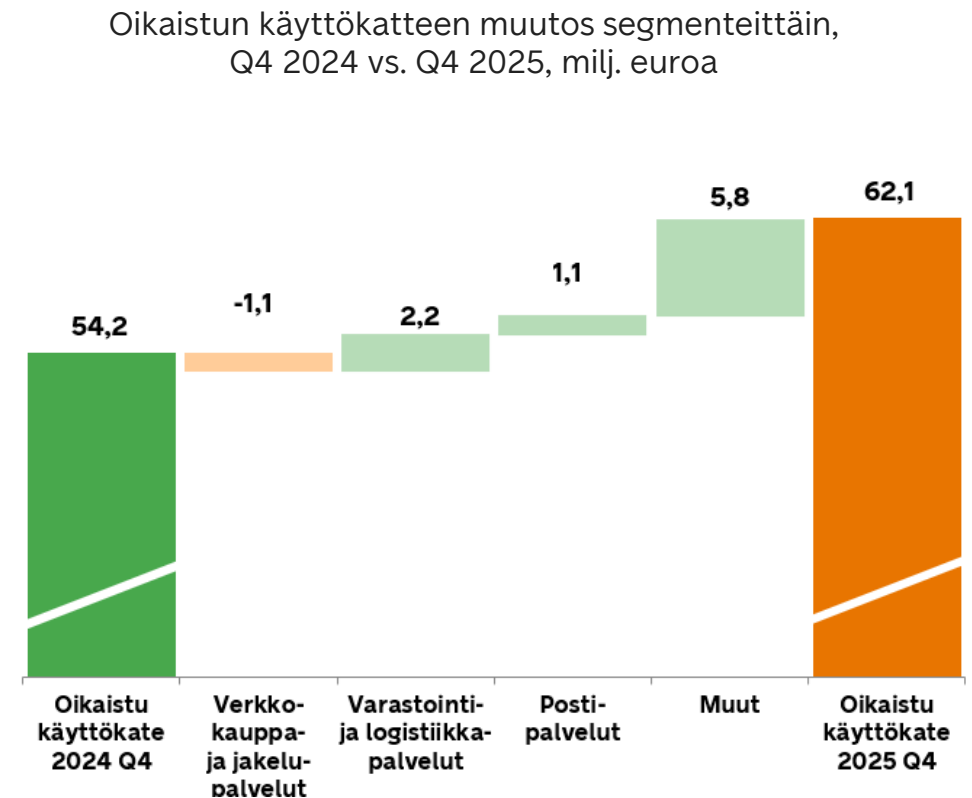
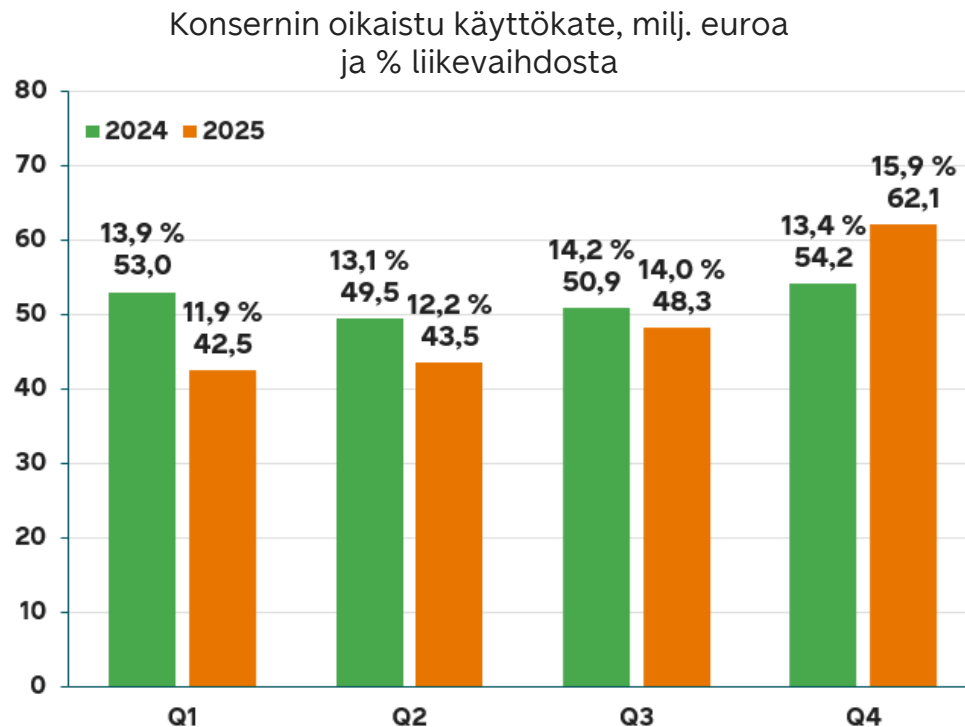


Liikevaihdon muutos segmenteittäin, Q4 2024 vs. Q4 2025, milj. euroa



# Q4 2025: konsernin oikaistu käyttökate parani tuotannollisen tehokkuuden ansiosta

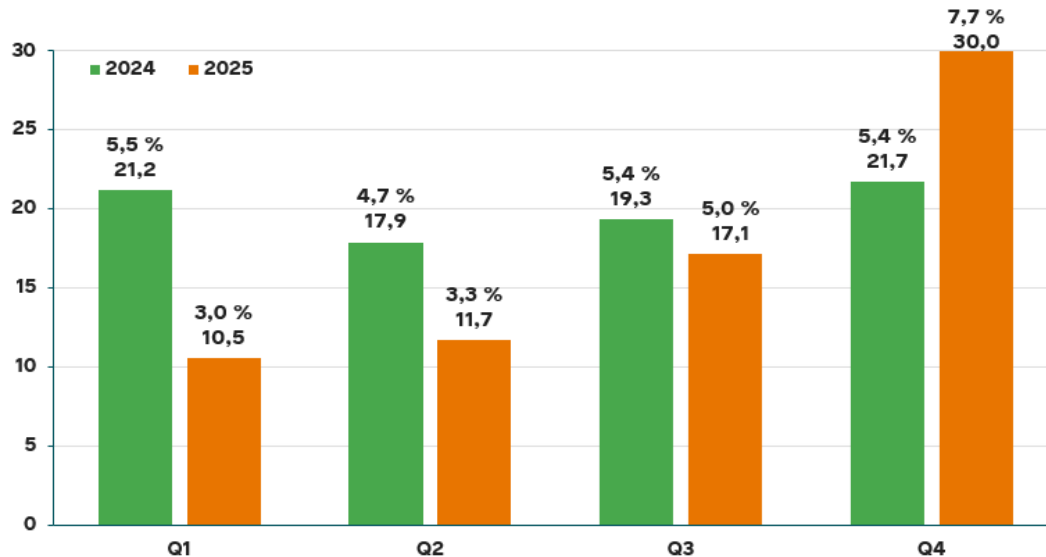
Oikaistu käyttökate parani 62,1 (54,2) miljoonaan euroon eli 15,9 (13,4) prosenttiin liikevaihdosta.



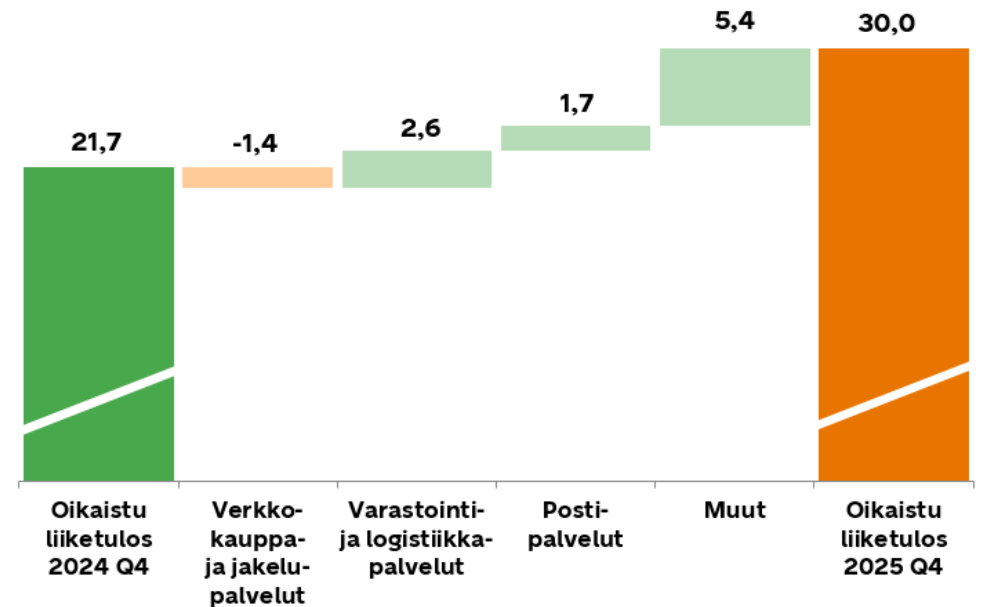
# Q4 2025: oikaistu liike-tulosmarginaali oli ennätyskorkea

Oikaistu liike-tulos heikkeni 30,0 (21,7) miljoonaan euroon eli 7,7 (5,4) prosenttiin liikevaih-dosta.

Konsernin oikaistu liike-tulos, milj. euroa ja % liikevaih-dosta



Oikaistun liike-tuloksen muutos segmenteittäin, Q4 2024 vs. Q4 2025, milj. euroa



# Erikoiserillä oli negatiivinen vaikutus liikutulokseen

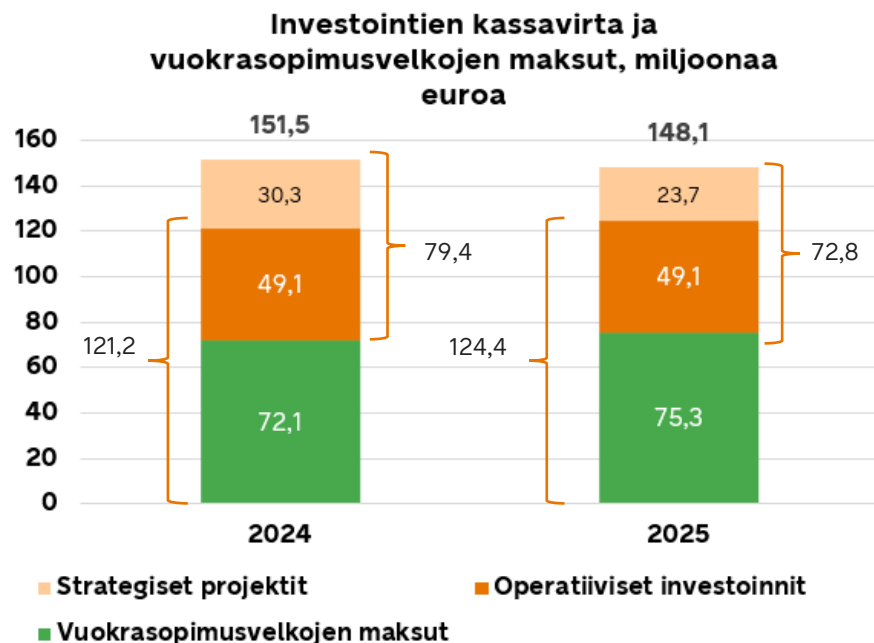
- Posti Groupin listautumisprosessi johti erityiserien poikkeukselliseen kasvuun.
- Ilman listautumiseen liittyviä kuluja, erikoiserät laskivat viime vuoteen verrattuna.

<b>Liikutulokseen vaikuttavat erikoiserät (milj. euroa)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,0	11,0
Uudelleenjärjestelykulut (muut kuin henkilöstöön liittyvät)	1,0	-
Muut erityiserät	2,2	0,4
Listautumiseen liittyvät kulut*	7,9	-
<b>Erikoiserät (käyttökatteeseen vaikuttavat)</b>	<b>16,0</b>	<b>11,0</b>
Arvon alentumiset	0,9	1,2
<b>Erikoiserät (liikutulokseen vaikuttavat)</b>	<b>17,0</b>	<b>12,2</b>

\*Tarkempaa tietoa tilinpäätöstiedotteessa

# Investoinnit pysyivät samalla tasolla

## Kassavirta



- Operatiivisten investointien ja vuokrasopimusvelkojen maksujen kassavirta vuonna 2025 oli 124,4 miljoonaa euroa.
- Strategiset kiinteistöprojektit sisälsivät projekteja Järvenpäässä ja Baltiassa.

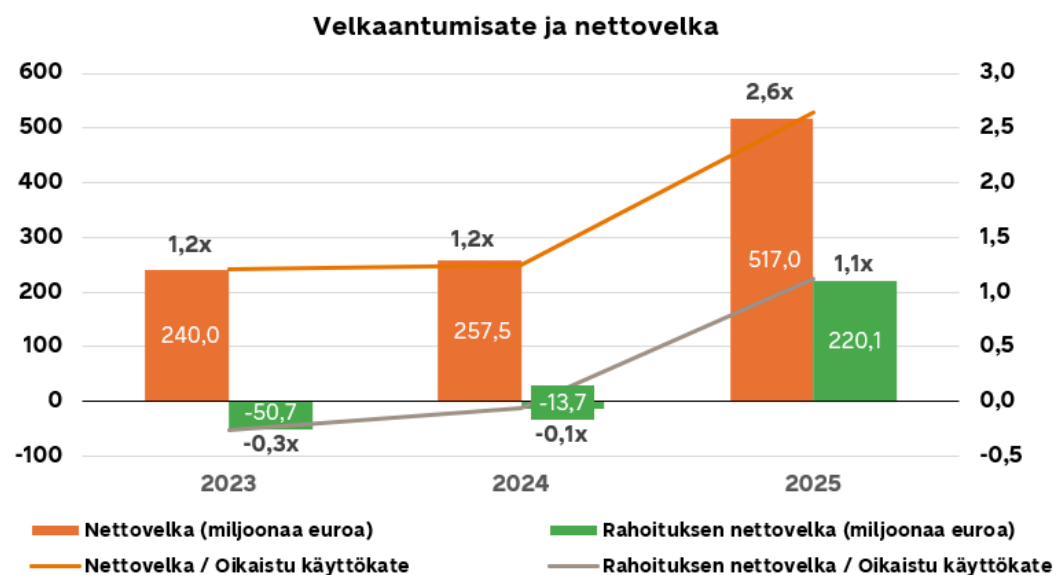
## Tase

Investointien erittely (miljoonaa euroa)	2025	2024
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	15,0	13,0
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	52,8	70,2
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	98,0	71,4
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	9,4	26,8
Liiketoimintahankinnat	-	2,1
<b>Investoinnit</b>	<b>175,1</b>	<b>183,5</b>

- Investoinnit strategisiin kehitysalueisiin, kuten digitaalisiin palveluihin, pakettiautomaatteihin, ja tuotannon kehittämiseen, jatkuivat.
- Posti uusi ja jatkoi useita vuokrasopimuksia useissa logistiikka ja lajittelukeskuksissa Tampereella, Kuopiossa, Vantaalla ja Pirkkalassa (39,5 milj. euroa), uusi pääkonttori vuokratiloissa Postitalossa (13,3 miljoonaa euroa).



# Vuoden lopussa nettovelan ja oikaistun käyttökateen välinen suhde oli 2.6x



## Q4 2025 Nettovelan erittely (miljoonaa euroa)

Korolliset lainat	269,5
- Likvidit varat	49,4
<b>Rahoituksen nettovelka</b>	<b>220,1</b>
<i>Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate</i>	1.1x
+ Korolliset vuokrasopimusvelat	296,9
<b>Nettovelka</b>	<b>517,0</b>
<i>Nettovelka / oikaistu käyttökate</i>	2.6x

- Vuoden ensimmäisen kvartaalin aikana, lainoja nostettiin yhteensä 90 miljoonaa euroa, jotka kasvattivat nettovelkaa. Lainaa nostettiin 150 miljoonan euron ylimääräisen osingon rahoittamiseksi.
- Neljännen vuosineljänneksen aikana, Posti sopi pidennyksistä useiden logistiikka- ja lajittelukeskusten vuokrasopimukseen ja muutti vuokratiloihin Postitalossa sijaitsevaan pääkonttoriin, mikä lisäsi korollisia vuokrasopimusvelkoja.

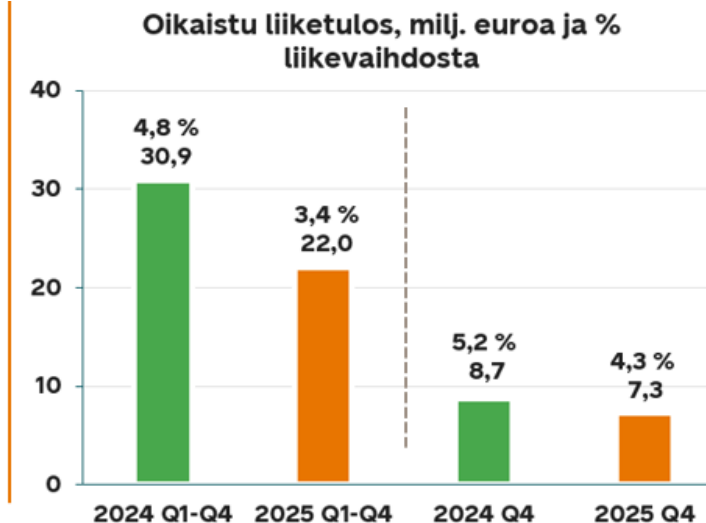
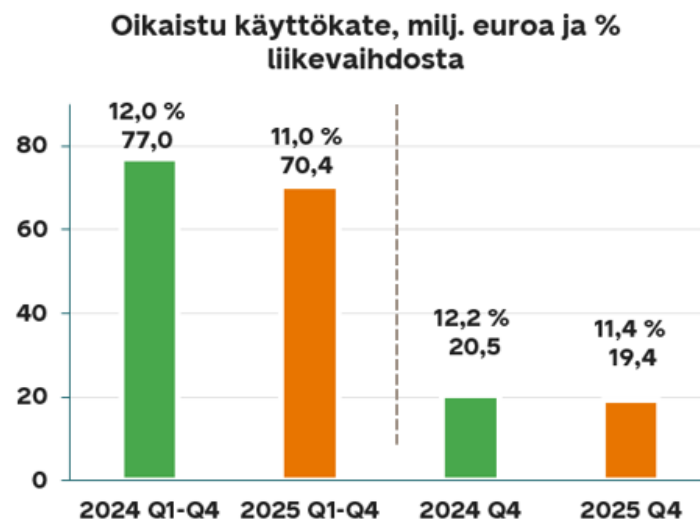
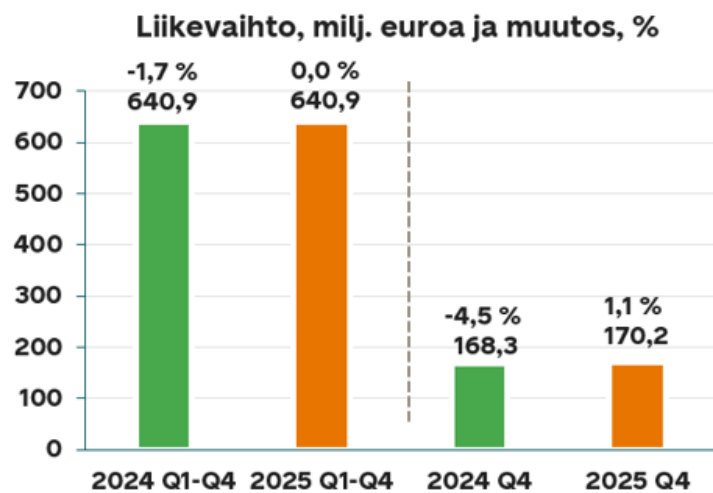
# Q4 2025

# Segmenttitasolla



# Q4 2025: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

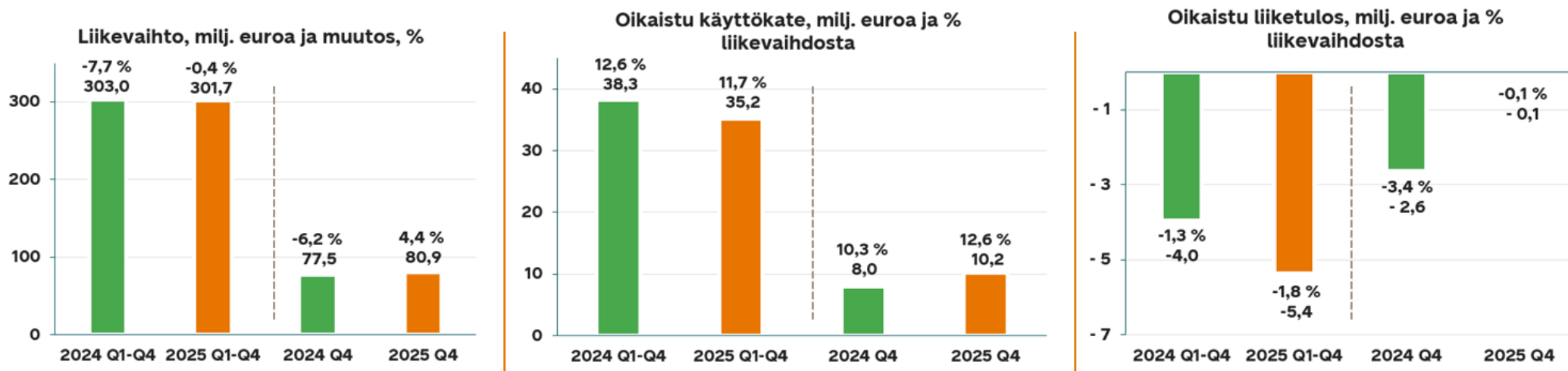
Pakettivolyymien kasvu ja tuotannollinen tehokkuus tukivat kannattavuutta



- Secondhand-verkkokauppa vauhditti pakettivolyymeja. Pakettivolyymit kasvoivat 11 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos heikkenivät palveluiden tuottamiseen liittyvien kulujen kasvaessa tuotemiksin muutoksen vuoksi. Toimet tuotannon toiminnan tehokkuuden eteen ja jatkuvasti kasvaneet pakettivolyymit tukivat kannattavuutta.

# Q4 2025: Varastointi- ja logistiikkapalvelut

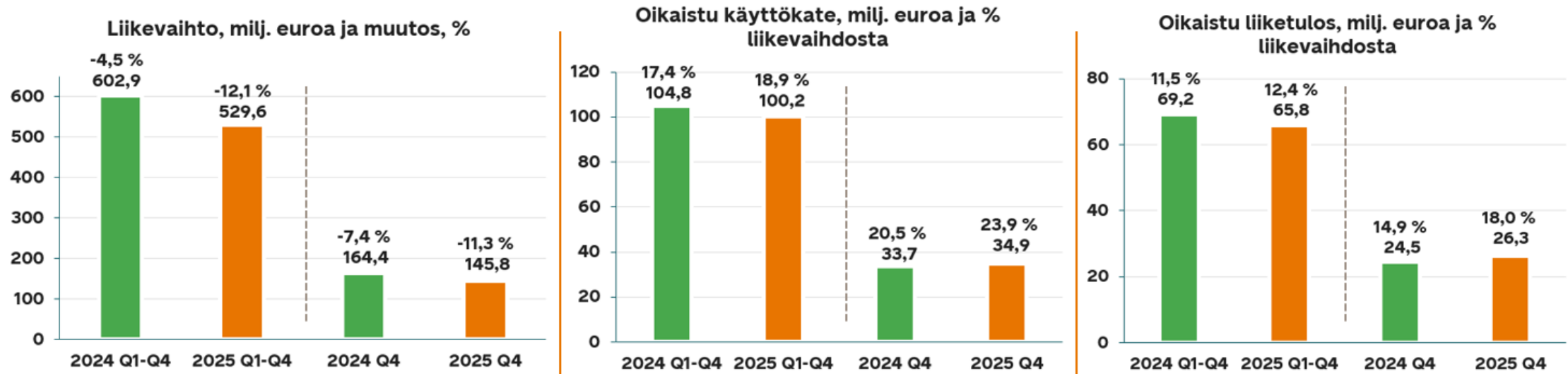
Varastomarkkinan kysynnässä positiivista kehitystä neljänneksen aikana



- Liikevaihto Ruotsissa kasvoi parantuneen varastointimarkkinoiden kysynnän ansiosta ja vaikutti segmentin liikevaihtoon positiivisesti. Liikevaihto kasvoi Suomessa 1,0 prosenttia ja Ruotsissa 10,5 prosenttia viime vuodesta.
- Liikevaihdon kasvun lisäksi, varastokonsolidaatiot, resurssioptimointi ja kulukuri ovat parantaneet kannattavuutta loppuvuotta kohden.

# Q4 2025: Postipalvelut

Vahva tuotannon tehokkuus paransi kannattavuutta huomattavasti



- Osoitteellisten kirjeiden määrät jatkoivat laskuaan ja laskivat 19,8 prosenttia.
- Osoitteettomien markkinointipalveluiden poistuminen palvelutarjoamasta vuoden alusta sekä osoitteellisten kirjeiden määrän lasku vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset.
- Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, kuten jakelumallien muutokset, resurssien optimointi ja korkea lajittelun automaatioaste kasvattivat kannattavuutta merkittävästi.

**Näkymät  
vuodelle 2026 ja  
keskipitkän aikavälin  
taloudelliset  
tavoitteet**

# Näkymät vuodelle 2026

**Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026.**

**Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.**

Posti muuttaa tapaa, jolla yhtiö antaa koko vuoden näkymät. Jatkossa Posti ei enää sisällytä oikaistua käyttökatetta ohjeistukseen vaan antaa näkymät koko vuoden liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen odotuksille.



# Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
  - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa.
  - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa.
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.



# Posti-konsernin hallitus ehdottaa 34,0 miljoonan euron, tai 0,84 euron osakekohtaista osinkoa

Tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona

**33,0** milj. euroa

Osinko vuodelle 2024

**34,0** milj. euroa

Osinko vuodelle 2025  
(hallituksen ehdotus)

**144,7 %**

Prosenttia nettotuloksesta

**0,83** euroa

Osakekohtainen osinko,  
vuodelle 2024

**0,84** euroa

Osakekohtainen osinko  
vuodelle 2025  
(hallituksen ehdotus)

Osinko maksetaan kahdessa erässä.

# Keskeiset huomiot

- 1. Toimitimme vahvan viimeisen neljänneksen** – ennätyskorkeat oikaistut käyttökate- ja liikeulosmarginaalit kymmeneen vuoteen
- 2. Markkinamuutos jatkui** – pakettivolyymit kasvoivat 11 %, kirjevolyymit laskivat 19 % Q4
- 3. Jatkoimme strategiamme toteuttamista** – erinomainen tuotannon tehokkuuden parantaminen





Toimitamme  
**vastuullisesti**

sen millä on  
merkitystä

**sinun**

**ehdoillasi**

**posti**

# Kysymyksiä ja vastauksia



# Postin taloudellinen tiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2026

- Posti julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset:
  - Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2026 julkaistaan keskiviikkona 29.4.2026
  - Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026 julkaistaan perjantaina 14.8.2026
  - Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026 julkaistaan torstaina 29.10.2026
- Postin vuosikertomus 2025 julkaistaan viikon 12, 2026 aikana.
- Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Helsingissä 15.4.2026.



# Investor Relations contacts

**Posti Group's Investor Relations** serves everyone interested in the company as an investment, as well as our shareholders.

All investor meeting requests via Investor Relations.

**Marja Mäkinen**, Head of Investor Relations

tel. +358 40 671 2999

[marja.makinen@posti.com](mailto:marja.makinen@posti.com)

**Timo Karppinen**, CFO

tel: +358 50 356 6405

[timo.karppinen@posti.com](mailto:timo.karppinen@posti.com)

[investors@posti.com](mailto:investors@posti.com)



posti