



POSTI GROUP OYJ OSAVUOSIKATSAUS 26.10.2017 KELLO 9.00 (EET)

## Posti Group Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2017



## Postin Q3/2017: Paketti- ja logistiikkapalvelut kasvoi postipalveluiden ohi

### Posti Group Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2017

#### Heinä-syyskuu

##### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto kasvoi 0,7 % ja oli 378,6 (376,0) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 22,4 (32,1) miljoonaa euroa, 5,9 % (8,5 %).
- Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 17,9 (39,2) miljoonaa euroa, 4,7 % (10,4 %).
- Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 3,6 (11,7) miljoonaa euroa eli 1,0 % (3,1 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli -35,0 (18,8) miljoonaa euroa eli -9,2 % (5,0 %) liikevaihdosta. OpusCapitan rakennejärjestelyjen yhteydessä kirjattiin arvonalennus 33,9 miljoonaa euroa liikearvosta.

##### Keskeiset tapahtumat

- Paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kolmannella neljänneksellä oli suurempi kuin postipalvelujen.
- Suomen ja Baltian pakettivolyymi kasvoi yhteensä 11 %. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 8 %. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski Suomessa 13 %.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,3 % (3,9 %) kaikista Postin lähetyksistä.
- Helsingin hovioikeus antoi 14.9.2017 Postin kannalta myönteisen ratkaisun arvonnäisäverojen korvaamiseen liittyvässä oikeudenkäynnissä.
- Palvelualojen työnantajat Palta ja Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU saavuttivat molempien osapuolten hallitusten hyväksymän neuvottelutuloksen viestinvälitys- ja logistiikka-alalle 28.9.2017. Uusi työehtosopimus tulee voimaan 1.11.2017 ja on voimassa 31.10.2019 saakka.
- Työpäivien määrä oli 65 (66). Työpäivien määrällä on vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, ja se vaikuttaa vertailuun sekä edellisen neljänneksen että edellisen vuoden vastaavan katsauskauden kanssa.

#### Tammi-syyskuu

##### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto kasvoi 3,8 % ja oli 1 194,7 (1 151,0) miljoonaa euroa.
- Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 77,7 (83,7) miljoonaa euroa, 6,5 % (7,3 %).
- Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 60,8 (77,5) miljoonaa euroa, 5,1 % (6,7 %).
- Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 19,4 (24,4) miljoonaa euroa eli 1,6 % (2,1 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli -32,5 (16,5) miljoonaa euroa eli -2,7 % (1,4 %) liikevaihdosta.

##### Keskeiset tapahtumat

- Suomen ja Baltian pakettivolyymi kasvoi yhteensä 7 %. Postin kotimaan rahti ilman elintarvikelogistiikkaa kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 8 %. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski Suomessa 10 %.
- Posti käynnisti 26 000 m<sup>2</sup>:n rahtiterminaalin rakentamisen Vantaan Suokalliontielle. Terminaalilla vastataan rahtiliiketoiminnan kasvuun.
- Postin rakennemuutos jatkui:

- Posti osti tammikuussa HR Hoiva Oy:n (nykyisin Posti Kotipalvelut Oy), joka tuottaa kotihoidon ja henkilökohtaisen avustamisen palveluja kunnille, kuntayhtymille ja yksityisasiakkaille.
- Posti ja Solemo Oy (SOL) perustivat huhtikuussa sisälogistiikkapalveluja tuottavan yhteisyritys Flexon.
- Postin tytäryhtiö OpusCapita julkisti toukokuussa myyvänsä taloushallinnon ulkoistuspalveluita tarjoavan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoimintansa (FAO) norjalaiselle sijoitusyhtiö Longship AS:lle. Kauppa toteutui syyskuussa.
- Posti osti kesällä SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan.
- Posti vahvisti kesällä varhaisjakelua ostanalla Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoiminnot ja yhdistämällä koko Postin varhaisjakelun uuteen Posti Palvelut Oy -tytäryhtiöön.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,2 % (4,4 %) kaikista Postin lähetyksistä.
- Työpäivien määrä oli 189 (190).

## Tulevaisuuden näkymät

- Vuoden 2017 liikevaihdon euroissa ennakoidaan edelleen kasvavan vuodesta 2016. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vuoden 2016 tasolla tai laskevan hieman. Vuonna 2017 liiketulokseen sisältyy merkittäviä erityiseriä.
- Aiemmin vuoden 2017 oikaistun liiketuloksen ennakoitiin pysyvän vuoden 2016 tasolla.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen, eli edellisvuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## Konsernin avainluvut

	7-9 2017	7-9 2016	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
Liikevaihto, milj. euroa	378,6	376,0	1 194,7	1 151,0	1 607,6
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	22,4	32,1	77,7	83,7	126,7
Oikaistu käyttökate, %	5,9	8,5	6,5	7,3	7,9
Käyttökate, milj. euroa	17,9	39,2	60,8	77,5	116,0
Käyttökate, %	4,7	10,4	5,1	6,7	7,2
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	3,6	11,7	19,4	24,4	47,1
Oikaistu liiketulos, %	1,0	3,1	1,6	2,1	2,9
Liiketulos, milj. euroa	-35,0	18,8	-32,5	16,5	30,7
Liiketulos, %	-9,2	5,0	-2,7	1,4	1,9
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-36,7	16,8	-39,3	14,8	29,5
Tilikauden tulos, milj. euroa	-35,1	13,6	-42,2	12,8	23,2
Liiketoiminnan rahavirta			44,8	9,0	63,1
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			-5,8	2,7	3,9
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %			-2,2	3,7	5,1
Omavaraisuusaste, %			48,0	48,4	54,9
Nettovelkaantumisaste, %			-2,9	-7,9	-13,6
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,6	17,3	52,9	77,0	100,4
Henkilöstö keskimäärin			20 479	20 759	20 632
Henkilöstö keskimäärin, FTE			18 280	18 620	18 529
Osingot, milj. euroa					60,0

## Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

”Verkkokauppa on erittäin vahvassa kasvussa, ja Posti on Suomen suurimpana logistiikkayrityksenä aktiivinen toimija tässä kehityksessä.

Posti jatkaa monivuotista rakennemuutosta viestinnän siirtyessä paperisesta sähköiseksi ja kilpailun lisääntyessä perinteisessä postitoiminnassa. Selkeänä osoituksena tästä paketti- ja logistiikkapalvelujen osuus liikevaihdosta oli kolmannella neljänneksellä jo suurempi kuin perinteisten postipalvelujen. Osoitteellisten kirjeiden volyymlasku osoittaa kiihtymistä, mutta verkkokaupan trendit ja digitalisaatio tarjoavat myös kasvumahdollisuuksia.

Posti on rakentanut uuden strategian ja päivittänyt taloudelliset tavoitteet seuraaville kolmelle vuodelle. Postiala on historiallisen suuressa muutoksessa, ja Posti jatkaa määrätietoista uudistumistaan. Yhtiö panostaa voimakkaasti laadun sekä asiakaskokemuksen parantamiseen. Posti tavoittelee kasvua verkkokaupasta ja sen ratkaisuista, logistiikan kokonaisratkaisuista aina kuljettamisesta sisälogistiikkaan, uusista palveluista sekä OpusCapitasta.

Strategian ytimenä on neljä tavoitetta, joiden avulla Posti uudistuu ja selviytyy murroksesta voittajana: menestyminen verkkokaupassa, kirjeen pitäminen tärkeänä asiakkaille, Postin palvelukulttuurin uudistaminen sekä digitalisaation hyödyntäminen Postin palvelujen parantajana.

Kolmas neljännes oli haastava. Liikevaihto kasvoi lähes prosentin, mutta tulos jäi vaatimattomaksi. Positiivista oli paketin voimakas kasvu ja rahtiliikenteen hyvät volyymit. Haasteena oli kirjevolyymin voimakas lasku, jota tällä neljänneksellä emme pystyneet kokonaisuudessaan kompensoimaan tuotannossa.

OpusCapita-segmentin uudelleenjärjestely etenee suunnitellusti. Uusi OpusCapita keskittyy B2B-asiakkaisiin tarjoamalla heille globaaleja ratkaisuja hankintaan, laskujen käsittelyyn, kassanhallintaan ja rahoitukseen.”

### LIITTEET

Posti Groupin osavuosisikatsaus kokonaisuudessaan (pdf)

### LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sari Helander  
Puh. 020 452 3366 (MediaDesk)

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2018  
vuoden 2017 tilinpäätös: 1.3.2018 klo 10

### JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

### VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on palveluyritys, joka toimittaa markkinoiden älykkäimmät ja asiakaslähtöisimmät postin ja logistiikan ratkaisut. Posti kasvaa uusille palvelualueille ja on entistä merkityksellisempi asiakkaidensa arjessa. Meillä on toimintaa 11 maassa, liikevaihtomme vuonna 2016 oli 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömme määrä on noin 20 500. Liiketoimintamme kattavat myös logistiikkapalveluja tarjoavan Itella Venäjän ja sähköiseen liiketoimintaan keskittyvän OpusCapitan. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö tammi-syyskuussa 2017

Suomen pankin mukaan talouskasvu on vuonna 2017 aikaisemmin arvioitua voimakkaampaa. Etenkin alkuvuoden kasvu ja nettoviennin kasvu tukevat koko vuoden kasvua. Liikenneviraston mukaan raskaan liikenteen määrät ovat kasvaneet yhtäjaksoisesti jo huhtikuusta 2016 alkaen, mikä näkyi myös Postin kasvavissa rahtivolyyymeissa.

Verkkokaupan kasvu kiihtyi katsauskauden loppua kohden, mikä heijastui positiivisesti Postin pakettivolyymeihin.

Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon kuitenkin jatkuivat. Postin osoitteellisten kirjeiden volyyymi laski kolmannella neljänneksellä aikaisempaa voimakkaammin, 13 %. Trendi näkyy myös OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden ja tulostuspalveluiden volyyymeissa. Myös kilpailu on lisääntynyt postinjakelussa. Postin lisäksi postia jakaa tällä hetkellä 13 jakeluyhtiötä.

Rupla vahvistui edellisvuodesta 3,2 %. IMF arvioi lokakuussa Venäjän BKT:n kasvuksi 1,8 % tänä vuonna ja 1,6 % ensi vuonna. Venäjän talousministeriö puolestaan arvioi syyskuussa Venäjän BKT:n kasvavan vuosina 2017 ja 2018 jopa 2,1 %.

Viestinvälitys ja logistiikka-alan työehtosopimus hyväksyttiin 28.9.2017. Uusi sopimus tulee voimaan 1.11.2017 ja on voimassa kaksi vuotta. Kahden vuoden sopimuksen syntyminen on Postille tässä suuressa murrostilanteessa erittäin merkityksellinen ja se antaa yhtiölle erinomaisen pohjan jatkaa hallitusti välttämätöntä Postin uudistamista.

Tasavallan presidentti vahvisti 8.9.2017 lain postilain muuttamisesta. Postilain uudistus on jatkoa viime vuonna voimaan tulleen postilain muutokselle, jonka myötä kirjejakelussa on nykyisin vapaa kilpailu. Muutos tuli voimaan 15.9.2017 ja se koskee yleispalvelutuotteita eli käytännössä postimerkillä varustettuja kirjeitä ja kortteja. Paketeissa yleispalvelu kattaa postimerkillä maksetut ulkomaille lähetettävät paketit. Sanoma- ja aikakauslehtien jakelu ei kuulu postilain piiriin.

Muutoksen myötä yleispalvelukirjeiden jakelu jatkuu viitenä päivänä viikossa suuressa osassa Suomea eli niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Näillä alueilla Postin tulee kilpailuttaa jakelu ensi vuoden kesästä lähtien. Taajama-alueilla sallitaan vähintään kolmipäiväinen jakelu, jos siellä on tarjolla sanomalehtien varhaisjakeluverkko.

## Postin strategia 2018-2020

Postin hallitus on hyväksynyt Postin strategian sekä taloudelliset tavoitteet seuraaville kolmelle vuodelle. Postiala on historiallisen suuressa muutoksessa, ja Posti jatkaa määrätietoista uudistumistaan. Konserni panostaa voimakkaasti laadun sekä asiakaskokemuksen parantamiseen. Posti tavoittelee kasvua verkkokaupasta ja sen ratkaisuksista, logistiikan kokonaisratkaisuksista aina kuljettamisesta sisälogistiikkaan, uusista palveluista sekä OpusCapitasta.

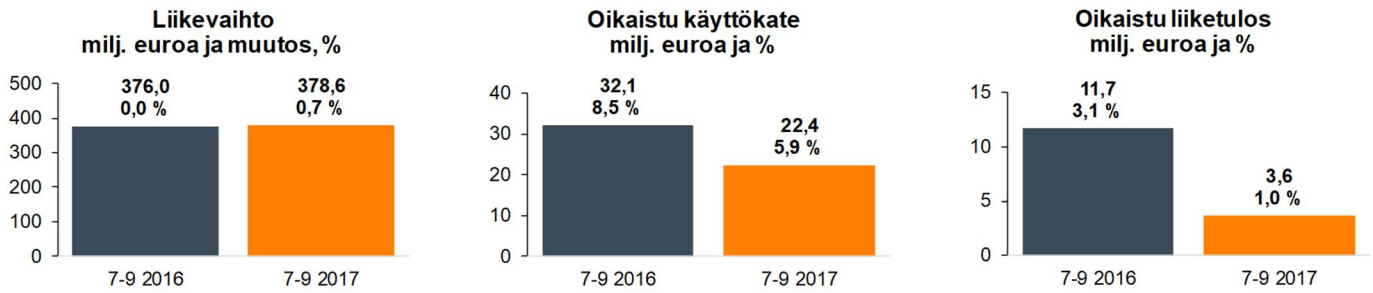
Strategian ytimenä on neljä tavoitetta, joiden avulla Posti uudistuu ja selviytyy murroksesta voittajana: menestyminen verkkokaupassa, kirjeen pitäminen tärkeänä asiakkaille, Postin palvelukulttuurin uudistaminen sekä digitalisaation hyödyntäminen Postin palvelujen parantajana.

### Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ovat:

- Oikaistu liiketulosprosentti: 4 %
- Sidotun pääoman tuottoprosentti: 10 %
- Nettovelka / oikaistu käyttökate: alle 2,0x
- Tasaisesti kasvava osinkovirta

## Liikevaihto ja tulos heinä–syyskuussa 2017

Työpäiviä oli kolmannella vuosineljänneksellä yksi vähemmän kuin edellisvuonna. Työpäivien määrällä on vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.



Konsernin liikevaihto kasvoi 0,7 % ja oli 378,6 (376,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 1,0 % ja laski muissa maissa 0,8 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 15,2 % (15,4 %).

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 22,4 (32,1) miljoonaa euroa, 5,9 % (8,5 %). Käyttökate heikkeni ja oli 17,9 (39,2) miljoonaa euroa, 4,7 % (10,4 %).

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 3,6 (11,7) miljoonaa euroa eli 1,0 % (3,1 %) liikevaihdosta. Oikaistun liikutuksen lasku johtui sekä Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden että OpusCapitan tuloksen heikkenemisestä.

Erityiserät olivat tulosta heikentäviä 38,6 (-7,1) miljoonaa euroa. Osana OpusCapitan rakennejärjestelyjä ja toimintojen uudelleenkeskittämistä on päivitetty rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita, joiden perusteella kirjattiin liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonlennus.

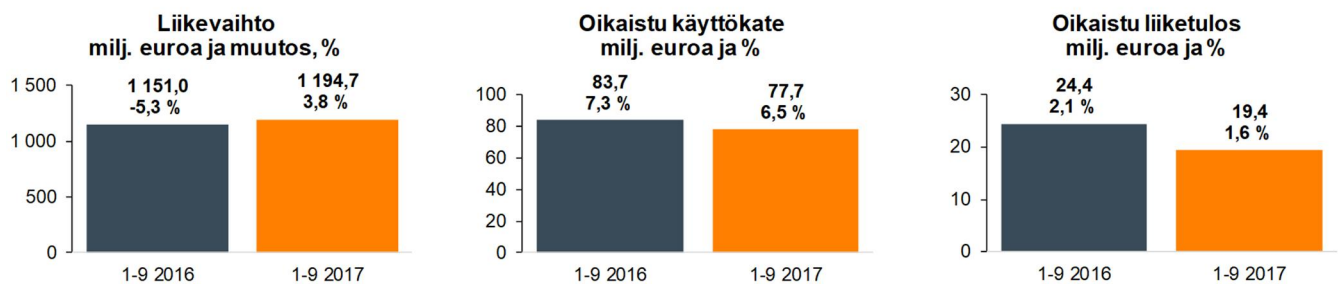
Liiketulos oli -35,0 (18,8) miljoonaa euroa eli -9,2 % (5,0 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja oli -36,7 (16,8) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,3 % (3,9 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 26,3 (26,8) miljoonaa euroa eli 7,0 % (7,2 %) konsernin liikevaihdosta.

## Liikevaihto ja tulos tammi–syyskuussa 2017

Työpäiviä oli tammi-syyskuussa yksi vähemmän kuin edellisvuonna. Työpäivien määrällä on vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.



Konsernin liikevaihto kasvoi 3,8 % ja oli 1 194,7 (1 151,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 3,4 % ja muissa maissa 6,2 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,9 % (14,6 %).

Konsernin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 77,7 (83,7) miljoonaa euroa, 6,5 % (7,3 %). Konsernin käyttökate heikkeni ja oli 60,8 (77,5) miljoonaa euroa, 5,1 % (6,7 %).

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 19,4 (24,4) miljoonaa euroa eli 1,6 % (2,1 %) liikevaihdosta.

Erityiserät olivat tulosta heikentäviä 51,9 (7,9) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyy myyntivoitto kiinteistökaupasta Postin myytyä Seinäjoen postitalon toukokuussa. Osana OpusCapitan rakennejärjestelyjä ja toimintojen uudelleenkeskittämistä on päivitetty rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita, joiden perusteella kirjattiin liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonalennus.

Liiketulos oli -32,5 (16,5) miljoonaa euroa eli -2,7 % (1,4 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja oli -39,3 (14,8) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 6,7 (1,7) miljoonaa euroa. Muutos johtui valuuttakurssieroista ja erityiseristä.

Oman pääoman tuotto oli -5,8 % (2,7 %).

Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 4,2 % (4,4 %) kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 82,4 (93,0) miljoonaa euroa eli 6,9 % (8,1 %) konsernin liikevaihdosta.

## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

### Heinä-syyskuu

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -13 % (-5 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +11 % (+4 %), josta B2C-paketit +14 % (+9 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +8 % (+10 %)
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin heinä-syyskuussa 78 % (68 %)

\* Kotimaan rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa oli yhteensä 9,5 (8,6) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 6 %.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi ja oli 311,4 (306,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto eriteltynä alla.

### Kirje- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto:

Liikevaihto, milj. euroa	7-9 2017	7-9 2016	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	113,6	120,0	-5,3 %
Lehtipalvelut	40,6	40,3	0,8 %
Pakettipalvelut	66,5	63,9	4,1 %
Logistiikkapalvelut	92,1	82,9	11,0 %

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihtoon vaikuttivat kotimaan jakelutuotteiden volyymien lasku, jota osittain kompensoivat hinnoittelumuutokset. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi etenkin kuluttajapakettien kasvaessa, mutta liikevaihdon kasvuun vaikuttivat kirjeenomaisien lähetysten lasku, keskihinnan lasku sekä kuluttajapakettien arvonlisäverotuksen muutos edellisvuonna. Pakettipalveluissa kehitys oli myönteistä etenkin kotimaan ja ulkomailta Suomeen suuntautuvien B2C-pakettien volyymien osalta. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 8,6 %. Postilla oli syyskuun lopussa Suomessa yhteensä 1 429 palvelupistettä, joista 501 oli pakettiautomaatteja. Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin liikevaihto kasvoi myönteisesti myös yritysostojen johdosta. Varastoliiketoiminnassa varastojen täyttöasteet paranivat.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 13,7 (21,7) miljoonaa euroa, 4,4 % (7,1 %). Oikaistua käyttökate heikensi etenkin kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihdon lasku, jota tuotannon säästöt eivät

täysin kompensoineet. Tämän lisäksi rahtipalveluiden kannattavuus oli kolmannella neljänneksellä heikko. Edellisvuoden tulosta paransi kansainvälisten päätemaksujen palautukset. Käyttökate heikkeni ja oli 12,7 (20,3) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 3,4 (11,0) miljoonaa euroa, 1,1 % (3,6 %). Tulosta heikensivät panostukset muun muassa uusiin liiketoimintoihin, kuten koti- ja digipalveluihin.

Erytyseriä kirjattiin tulosta heikentävästi 0,9 (1,4) miljoonaa euroa. Erytyserät liittyvät henkilöstön uudelleenjärjestelyihin, sekä katsauskaudella että vertailukaudella.

Liiketulos heikkeni ja oli 2,4 (9,6) miljoonaa euroa.

Uusista asuintalojen auloihin asennettavista Smartpost-automaateista on allekirjoitettu laajat yhteistyösopimukset YIT:n, Bonavan, Skanskan, SRV:n, Saton, Hekan (Helsingin kaupungin asunnot), Espoon asunnot ja Kojamon kanssa. Toimitiloihin asennettavista automaateista on allekirjoitettu sopimus Securitaksen kanssa.

### Tammi-syyskuu

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -10 % (-6 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa +7 % (+4 %), josta B2C-paketit +9 % (+6 %)
- Kotimaan rahti\* rahtikirjoissa mitattuna +8 % (+7 %)
- Varastojen täyttöaste Suomessa keskimäärin tammi-syyskuussa 77 % (70 %)

\* Kotimaan rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa oli yhteensä 28,2 (26,2) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Baltiassa pakettivolyyymi kasvoi 10 %.

Sähköisten Netposti-kirjeiden volyyymi laski 2 %. Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 15 % ja oli syyskuun lopussa 774 (674) tuhatta.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi ja oli 981,2 (942,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto eriteltynä alla.

### Kirje- ja markkinointipalveluiden, Lehtipalveluiden, Pakettipalveluiden ja Logistiikkapalveluiden liikevaihto:

Liikevaihto, milj. euroa	1-9 2017	1-9 2016	Muutos
Kirje- ja markkinointipalvelut	382,5	393,7	-2,8 %
Lehtipalvelut	123,6	126,6	-2,3 %
Pakettipalvelut	203,7	197,9	2,9 %
Logistiikkapalvelut	275,8	227,3	21,3 %

Kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihtoon vaikuttivat kotimaan jakelutuotteiden volyymien lasku, jota osittain kompensoivat hinnoittelumuutokset. Pakettipalveluissa kasvu oli voimakasta etenkin kotimaan ja ulkomailta Suomeen suuntautuvien B2C-pakettien volyymien osalta. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 16,0 %. Pakettipalveluiden liikevaihto kasvoi etenkin kuluttajapakettien kasvaessa, mutta liikevaihdon kasvuun vaikuttivat kirjeenomaisien lähetyksien lasku, keskihinnan lasku sekä kuluttajapakettien arvonlisäverotuksen muutos edellisvuonna. Logistiikkapalveluissa kotimaan rahdin liikevaihto kasvoi myönteisesti myös yritysostojen johdosta. Varastoliiketoiminnassa varastojen täyttöasteet paranivat.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 56,1 (60,6) miljoonaa euroa, 5,7 % (6,4 %). Oikaistua käyttökate heikensi kirje- ja markkinointipalveluiden liikevaihdon lasku, jota tuotannon säästöt eivät täysin



kompensoineet. Edellisvuoden tulokseen vaikuttivat positiivisesti kansainvälisten päätemaksujen palautukset. Käyttökate parani ja oli 52,1 (46,7) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 24,6 (29,5) miljoonaa euroa, 2,5 % (3,1 %). Perinteisen postitoiminnan tuloksen heikentymistä kompensoivat sekä liikevaihdon että kannattavuuden paraneminen rahti- ja pakettipalveluissa.

Erytyseriä kirjattiin tulosta heikentävästi 4,0 (13,9) miljoonaa euroa. Erytyserat liittyvät henkilöstön uudelleenjärjestelyihin, sekä katsauskaudella että vertailukaudella.

Liiketulos parani ja oli 20,6 (15,6) miljoonaa euroa.

Posti osti tammikuussa HR Hoiva Oy:n (nykyisin Posti Kotipalvelut Oy).

Posti ja Solemo Oy perustivat huhtikuussa sisälogistiikkapalveluja tarjoavan yhteisyritys Flexon.

Posti vahvisti kesällä varhaisjakelua ostamalla Kaakon Viestinnän varhaisjakelutoiminnot ja yhdisti koko Postin varhaisjakelun uuteen Posti Palvelut Oy -tytäryhtiöön.

Posti osti kesällä SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan.

## **Itella Venäjä**

### **Heinä-syyskuu**

Itella Venäjän liikevaihto kääntyi kolmannella neljänneksellä kasvuun, paikallisessa valuutassa 3,8 %. Raportoitu euromääräinen liikevaihto kasvoi 9,2 % ja oli 29,4 (26,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi talouden piristyessä ja varastoliiketoiminnan nykyisten asiakkaiden sekä lento- ja merirahdin volyymin kasvaessa.

Oikaistu käyttökate oli 1,0 (1,1) miljoonaa euroa, 3,4 % (4,0 %). Käyttökate oli 0,9 (1,0) miljoonaa euroa. Kannattavuutta rasittivat edelleen valuuttamääräiset vuokrasopimukset. Toimenpiteet käyttökateen parantamiseksi jatkuvat.

Oikaistu liiketulos oli -0,7 (-0,6) miljoonaa euroa. Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 87 % (76 %) ja muilla alueilla 72 % (86 %). Moskovan varastojen täyttöasteen parantuminen johtui pääasiassa varastojen sulkemisesta.

Liiketulos oli -0,8 (-0,7) miljoonaa euroa.

### **Tammi-syyskuu**

Paikallisessa valuutassa Itella Venäjän liikevaihto kasvoi hieman, 0,2 %. Euromääräinen liikevaihto kasvoi 17,8 % ja oli 86,1 (73,1) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikutti positiivisesti ruplan vahvistumisen lisäksi kuljetusliiketoiminnan kasvu, jota kompensoi varastoliiketoiminnan kapasiteetin lasku.

Oikaistu käyttökate parani ja oli 2,0 (0,2) miljoonaa euroa, 2,4 % (0,3 %). Paraneminen johtui pääosin ruplan vahvistumisesta. Käyttökate heikkeni ja oli 1,8 (2,3) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli -3,4 (-4,5) miljoonaa euroa. Paraneminen johtui varastotilan optimoinnista Moskovan alueella sekä ruplan vahvistumisesta.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste parani edellisvuodesta Moskovassa ja heikkeni muilla alueilla. Keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 82 % (78 %) ja muilla alueilla 74 % (87 %). Yksi Moskovan suurista varastoista suljettiin ensimmäisen neljänneksen aikana, millä on ollut positiivinen vaikutus Moskovan varastojen täyttöasteeseen maaliskuusta alkaen.

Venäjän rupla vahvistui edellisvuodesta 3,2 %.

Liiketulos heikkeni ja oli -3,6 (-2,5) miljoonaa euroa.

## OpusCapita

### Heinä-syyskuu

OpusCapitan volyymit kehittyivät edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

- Sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +23 %
- iPost-tuotteet -5 %

Tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot sisältävä kokonaistransaktiovolyymi oli 118 miljoonaa. Sähköisten transaktioiden määrä oli 63 miljoonaa eli 54 % kokonaistransaktiovolyymistä. Perinteisen postin jakeluvolyymit laskevat, ja paperinen viestintä siirtyy yhä enemmän verkkoon. Tämä näkyy OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden laskevissa volyyymeissa. Lisäksi perustulostuspalveluissa volyymien lasku oli merkittävää.

OpusCapitan liikevaihto laski 7,7 % ja oli 52,5 (56,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 60 % tuli Suomesta ja 40 % muista maista. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminnan liikevaihto laski kolmannella neljänneksellä 0,7 %.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 3,9 (5,4) miljoonaa euroa, 7,4 % (9,6 %). Käyttökate heikkeni ja oli 1,2 (4,7) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 1,4 (2,8) miljoonaa euroa, 2,6 % (5,0 %). Heikkeneminen johtui iPost-tuotteiden volyymilaskusta ja panostuksista Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminnan kehittämiseen.

Katsauskaudella kirjattiin tulosta heikentävästi 36,8 (0,7) miljoonaa euroa erityiseriä, jotka liittyivät yritysjärjestelyihin. Osana OpusCapitan rakennejärjestelyjä ja toimintojen uudelleenkeskittämistä on päivitetty rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden näkymiä ja rahavirtaennusteita, joiden perusteella kirjattiin liikearvosta 33,9 miljoonan euron arvonalennus.

Liiketulos heikkeni ja oli -35,4 (2,1) miljoonaa euroa.

OpusCapitassa toteutetaan merkittäviä rakennejärjestelyjä. OpusCapita myi syyskuussa taloushallinnon ulkoistuspalveluita tarjoavan Finance and Accounting Outsourcing -liiketoiminnan. Tämän lisäksi Ruotsin, Norjan ja Puolan digitointi ulkoistettiin 2.10.2017 yhdysvaltalaiselle BancTecille. OpusCapitan dokumenttien ja laskujen lähetys sekä Suomen digitointi siirrettiin osaksi Postin Postipalvelut-liiketoimintaryhmää 1.10.2017 alkaen. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta siirretään omaksi kokonaisuudeksi.

OpusCapita osti 13.7.2017 sveitsiläisen sähköisen laskutuksen markkinoilla toimivan Billexco AG:n.

### Tammi-syyskuu

OpusCapitan volyymit kehittyivät edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

- Sähköiset transaktiot (vertailukelpoinen) +20 %
- iPost-tuotteet -4 %

Tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot sisältävä kokonaistransaktiovolyymi oli 370 miljoonaa. Sähköisten transaktioiden määrä oli 187 miljoonaa eli 50 % kokonaistransaktiovolyymistä. Perinteisen postin jakeluvolyymit laskevat, ja paperinen viestintä siirtyy yhä enemmän verkkoon. Tämä näkyy OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden laskevissa volyyymeissa.

OpusCapitan liikevaihto laski 4,2 % ja oli 171,5 (179,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 59 % tuli Suomesta ja 41 % muista maista. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta kasvoi 7,9 % pääosin yritysoston johdosta.

Oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 10,2 (13,0) miljoonaa euroa, 5,9 % (7,2 %). Käyttökate heikkeni ja oli -2,1 (9,9) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 2,5 (6,2) miljoonaa euroa, 1,5 % (3,5 %). Heikkeneminen johtui iPost-tuotteiden volyymlaskusta ja panostuksista kasvuun.

Katsauskaudella kirjattiin tulosta heikentävästi 47,3 (4,7) miljoonaa euroa erityiseriä.

Liiketulos heikkeni ja oli -44,7 (1,5) miljoonaa euroa.

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	7-9 2017	7-9 2016	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
<b>Liikevaihto</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	311,4	306,0	981,2	942,8	1 321,6
Itella Venäjä	29,4	26,9	86,1	73,1	104,6
OpusCapita	52,5	56,8	171,5	179,0	240,1
Muut toiminnot	1,1	1,0	3,5	3,8	5,1
Sisäinen myynti	-15,7	-14,8	-47,6	-47,5	-63,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>378,6</b>	<b>376,0</b>	<b>1 194,7</b>	<b>1 151,0</b>	<b>1 607,6</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1,8 %	1,5 %	4,1 %	-4,1 %	-1,2 %
Itella Venäjä	9,2 %	-8,3 %	17,8 %	-17,1 %	-12,0 %
OpusCapita	-7,7 %	-6,5 %	-4,2 %	-7,5 %	-6,4 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,7 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>3,8 %</b>	<b>-5,3 %</b>	<b>-2,5 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	13,7	21,7	56,1	60,6	91,0
Itella Venäjä	1,0	1,1	2,0	0,2	2,6
OpusCapita	3,9	5,4	10,2	13,0	19,1
Muut toiminnot	3,9	3,9	9,4	9,9	14,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>22,4</b>	<b>32,1</b>	<b>77,7</b>	<b>83,7</b>	<b>126,7</b>
<b>Käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	12,7	20,3	52,1	46,7	76,9
Itella Venäjä	0,9	1,0	1,8	2,3	3,9
OpusCapita	1,2	4,7	-2,1	9,9	12,2
Muut toiminnot	3,2	13,1	9,0	18,6	23,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>17,9</b>	<b>39,2</b>	<b>60,8</b>	<b>77,5</b>	<b>116,0</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	4,4 %	7,1 %	5,7 %	6,4 %	6,9 %
Itella Venäjä	3,4 %	4,0 %	2,4 %	0,3 %	2,5 %
OpusCapita	7,4 %	9,6 %	5,9 %	7,2 %	7,9 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5,9 %</b>	<b>8,5 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>7,3 %</b>	<b>7,9 %</b>
<b>Käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	4,1 %	6,6 %	5,3 %	5,0 %	5,8 %
Itella Venäjä	3,0 %	3,8 %	2,1 %	3,2 %	3,7 %
OpusCapita	2,2 %	8,4 %	-1,2 %	5,5 %	5,1 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,7 %</b>	<b>10,4 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>7,2 %</b>

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	7-9 2017	7-9 2016	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
<b>Oikaistu liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,4	11,0	24,6	29,5	48,7
Itella Venäjä	-0,7	-0,6	-3,4	-4,5	-4,0
OpusCapita	1,4	2,8	2,5	6,2	9,7
Muut toiminnot	-0,5	-1,6	-4,3	-6,8	-7,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>11,7</b>	<b>19,4</b>	<b>24,4</b>	<b>47,1</b>
<b>Liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,4	9,6	20,6	15,6	34,6
Itella Venäjä	-0,8	-0,7	-3,6	-2,5	-2,7
OpusCapita	-35,4	2,1	-44,7	1,5	-1,4
Muut toiminnot	-1,2	7,7	-4,8	1,9	0,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-35,0</b>	<b>18,8</b>	<b>-32,5</b>	<b>16,5</b>	<b>30,7</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1,1 %	3,6 %	2,5 %	3,1 %	3,7 %
Itella Venäjä	-2,3 %	-2,3 %	-4,0 %	-6,2 %	-3,8 %
OpusCapita	2,6 %	5,0 %	1,5 %	3,5 %	4,0 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,0 %</b>	<b>3,1 %</b>	<b>1,6 %</b>	<b>2,1 %</b>	<b>2,9 %</b>
<b>Liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	0,8 %	3,2 %	2,1 %	1,6 %	2,6 %
Itella Venäjä	-2,7 %	-2,4 %	-4,2 %	-3,4 %	-2,6 %
OpusCapita	-67,5 %	3,8 %	-26,1 %	0,8 %	-0,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-9,2 %</b>	<b>5,0 %</b>	<b>-2,7 %</b>	<b>1,4 %</b>	<b>1,9 %</b>

## Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja tammi-syyskuussa oli 44,8 (9,0) miljoonaa euroa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit olivat 54,1 (70,0) miljoonaa euroa. Tammi-syyskuun aikana investoitiin Kaakon Viestintä Oy:n, SOL Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilökohtaisen avustamisen liiketoiminnan sekä HR Hoiva Oy:n yritysostoihin. Lisäksi investoitiin tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Likvidit varat olivat syyskuun lopussa 132,5 (236,0) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 210,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konserni teki kaksi uutta 60 miljoonan euron suuruista pitkäaikaista lainasopimusta. Näistä toinen nostettiin toisella vuosineljänneksellä. Konsernin korollinen velka oli 182,8 (284,3) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 48,0 % (48,4 %) ja nettovelkaantumisaste -2,9 % (-7,9 %).

## Muutokset johdossa

KTM Jussi Kuutsa aloitti Itella Venäjän johtajana ja Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2017. Samalla hän luopui Posti Group Oyj:n hallitusjäsenyydestä.

DI, MBA, MA ja OpusCapitan toimitusjohtaja Patrik Sallner valittiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.3.2017 lähtien.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tammi-syyskuussa kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 18 280 (18 620). Henkilöstömäärä 30.9.2017 kokoaikaiseksi muutettuna oli:

- koko konserni yhteensä: 17 286 (17 979) henkilöä
- Suomi: 13 571 (13 622) henkilöä
- muut toimintamaat: 3 714 (4 357) henkilöä

Konsernin henkilöstökulut tammi-syyskuussa, 514,3 (539,9) miljoonaa, laskivat 4,7 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökuluihin sisältyi henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 4,5 (18,4) miljoonaa euroa. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat edellisvuodesta 2,2 %.

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleenkouluttautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen. Ohjelmaan on hakenut 30.9.2017 mennessä 2 792 henkilöä ja siihen on hyväksytty 1 911 henkilöä.

## Yhteistoimintaneuvottelut

Posti ilmoitti 25.1.2017 käynnistävänsä hallinnollisia tehtäviä koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Neuvotteluiden kohderyhmässä oli 308 työntekijää ja ne johtivat 33 henkilön vähennykseen.

Posti aloitti 20.3.2017 Tuotannon Lajittelun organisaatiossa yhteistoimintaneuvottelut Helsingin, Vantaan ja Liedon lajittelukeskusten esimiestoimintojen uudelleenjärjestämiseksi. Neuvotteluiden piirissä oli 37 henkilöä ja ne johtivat 6 henkilön vähennykseen.

OpusCapita ilmoitti 24.4.2017 käynnistävänsä yhteistoimintaneuvottelut Document and Transaction Processing -yksikössä. Neuvotteluiden kohderyhmässä oli 69 henkilöä Suomessa ja ne johtivat 15 henkilön vähennykseen.

Posti käynnisti 9.5.2017 Tuotannon Kaakkois-Suomen alueen, 19.6.2017 Tuotannon Pohjois-Suomen alueen ja 21.9.2017 Tuotannon Järvi-Suomen alueen jakeluorganisaatiossa esimiestoimintoja koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Kaakkois-Suomen neuvottelujen piirissä oli 28 jakelun esimiestä ja ne johtivat 6 henkilön vähentämiseen. Pohjois-Suomen neuvottelujen piirissä oli 23 jakelun esimiestä ja ne johtivat 5 henkilön vähentämiseen. Järvi-Suomen neuvottelujen piirissä oli 30 jakelun tuotantoesimiestä ja ne johtivat 7 henkilön vähentämiseen.

## Muutokset konsernirakenteessa

Posti Oy:n elokuussa 2016 ostama Veine Oy sulautui osaksi Posti Oy:tä 1.1.2017.

Posti Oy osti 10.1.2017 HR Hoiva Oy:n Yhtiön nimi muuttui 31.3.2017 Posti Kotipalvelut Oy:ksi.

Posti Oy:n lokakuussa 2016 ostama Kuljetus Kovalainen Oy sulautui osaksi Posti Oy:tä 1.3.2017.

Uusi yhtiö Posti Palvelut Oy perustettiin huhtikuussa varhaisjakelutoimintoja varten.

Posti Group Oyj ja Solemo Oy perustivat 13.4.2017 sisälogistiikkapalveluja tuottavan yhteisyritys Flexo Palvelut Oy:n. Posti omistaa Flexon osakkeista 80 % ja Solemo 20 %.

Posti perusti kesäkuussa uuden yhtiön Itella Services Oü.

OpusCapita osti sveitsiläisen Billeco AG:n 13.7.2017.

## Sääntely

Hallitus antoi eduskunnalle postilakia koskevan lakiesityksen 26.1.2017, ja eduskunta hyväksyi esityksen 21.6.2017. Laki tuli voimaan 15.9.2017.

Postinjakelu jatkuu viitenä päivänä viikossa suuressa osassa Suomea eli niillä alueilla, joissa ei ole sanomalehtien varhaisjakelua. Näillä alueilla Postin tulee kilpailuttaa viisipäiväinen jakelu. Taajama-alueilla, joissa on tarjolla sanomalehtien varhaisjakeluverkko, laki antaa mahdollisuuden poiketa viisipäiväisestä jakelusta ja sallii vähintään kolmpäiväisen jakelun. Yleispalvelukirjeet on jaettava siten, että lähetyksistä vähintään 50 % on perillä viimeistään neljäntenä arkipäivänä ja vähintään 97 % viimeistään viidentenä arkipäivänä jättöpäivästä. Kulkunopeus koskee postimerkillä varustettuja kirjeitä ja kortteja. Kaikkien muiden lähetysten jakelun kulkunopeus perustuu kaupallisiin sopimuksiin ja on sääntelyn ulkopuolella. Uudessa postilaissa on myös muita Postin toimintaan vaikuttavia muutoksia.

## Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen. Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on leppäässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin kärjäoikeuden päätöksellä 18.9.2015 sekä Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeuteen oli kärjäoikeuden päätöksestä valittanut kantajista kuusi tahoa. Hovioikeudessa vaadittujen korvausten määrä oli yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä 30.9.2017 oli noin 59 miljoonaa euroa.

Jos asian käsittely kantajien toimesta jatkuu, lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voisi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamisia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

## Liiketoiminnan riskit

Liiketoiminnan riskejä kuvattiin vuoden 2016 tilinpäätöksen yhteydessä, eikä riskeihin ole tullut tämän jälkeen merkittäviä muutoksia.

Keskeisimmät strategiset riskit liittyvät postilähetysvolyymien ennakoitua nopeampaan pientymiseen, yleiseen talouden kehitykseen mukaan lukien polttoaineen ja energian hinnan nousu, Postin kykyyn vastata kiristyvään kilpailuun sekä Postin kykyyn kehittää uusia liiketoimintamalleja ja toteuttaa strategiansa mukainen transformaatio. Edelleen OpusCapitassa keskeisinä strategisina riskeinä on, pystyykö se parantamaan kustannustehokkuutta riittävästi sekä uudistamaan toimintaansa ja palveluntarjontaansa riittävän nopeasti toisaalta paperipohjaisten transaktiomäärien laskiessa ja toisaalta taloushallinnon ohjelmistojen muuttuessa yhä enemmän pilvipalveluiksi. Venäjällä ruplan kurssin vaihtelu sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Operatiiviset riskit puolestaan liittyvät ennen kaikkea liiketoiminnan tuottavuuteen ja Postin kykyyn panna täytäntöön tarvittavia tehostusohjelmia, jakelutoiminnan laadun ylläpitoon, liiketoimintojen riippuvaisuuteen toimivista IT-järjestelmistä sekä liiketoiminnan keskeytys- ja muihin häiriöriskeihin. Sääntely-ympäristön riskit liittyvät erityisesti mahdollisiin ennakoimattomiin muutoksiin sääntelyssä. Edellä mainittuja riskejä, kuin myös rahoitusriskejä ja niiden hallintaa selvitetään tarkemmin vuoden 2016 tilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti Kuljetus Oy:n Seinäjoen kuljetustuotannossa käynnistyvät yhteistoimintaneuvottelut 18.10.2017. Ne koskevat 32 henkilöä. Alustavaksi henkilöstön vähennystarpeeksi arvioidaan enintään 25 henkilöä.

## Vuoden 2017 näkymät

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Vuoden 2017 liikevaihdon euroissa ennakoidaan edelleen kasvavan vuodesta 2016. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän vuoden 2016 tasolla tai laskevan hieman. Vuonna 2017 liiketulokseen sisältyy merkittäviä erityiseriä.

Aiemmin vuoden 2017 oikaistun liiketuloksen ennakoitiin pysyvän vuoden 2016 tasolla.

Investointien ilman mahdollisia yritysostoja ennakoidaan kasvavan vuoden 2016 tasolta.

Helsingissä 25.10.2017

Posti Group Oyj  
Hallitus

### LIITTEET

Konsernin avainluvut  
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma  
Konsernin tase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Osavuosisikatsauksen liitetiedot



## Taulukko-osa tammi-syyskuu 2017

### Konsernin avainluvut

miljoonaa euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
	2017	2016	2017	2016	2016
Liikevaihto	378,6	376,0	1 194,7	1 151,0	1 607,6
Oikaistu käyttökate	22,4	32,1	77,7	83,7	126,7
Oikaistu käyttökate	% 5,9	8,5	6,5	7,3	7,9
Käyttökate	17,9	39,2	60,8	77,5	116,0
Käyttökate	% 4,7	10,4	5,1	6,7	7,2
Oikaistu liiketulos	3,6	11,7	19,4	24,4	47,1
Oikaistu liiketulos	% 1,0	3,1	1,6	2,1	2,9
Liiketulos	-35,0	18,8	-32,5	16,5	30,7
Liiketulos	% -9,2	5,0	-2,7	1,4	1,9
Tulos ennen veroja	-36,7	16,8	-39,3	14,8	29,5
Tilikauden tulos	-35,1	13,6	-42,2	12,8	23,2
Liiketoiminnan rahavirta			44,8	9,0	63,1
Oman pääoman tuotto (12 kk)	%		-5,8	2,7	3,9
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk)	%		-2,2	3,7	5,1
Omavaraisuusaste	%		48,0	48,4	54,9
Nettovelkaantumisaste	%		-2,9	-7,9	-13,6
Bruttoinvestoinnit	16,6	17,3	52,9	77,0	100,4
Henkilöstö keskimäärin			20 479	20 759	20 632
Henkilöstö keskimäärin, FTE			18 280	18 620	18 529
Osingot					60,0

## Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

### Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	7-9 2017	7-9 2016	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
<b>Liikevaihto</b>	<b>378,6</b>	<b>376,0</b>	<b>1 194,7</b>	<b>1 151,0</b>	<b>1 607,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2,8	12,7	12,3	20,4	26,0
Materiaalit ja palvelut	121,7	110,0	369,6	311,6	448,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	159,4	162,4	514,3	539,9	730,8
Liiketoiminnan muut kulut	82,4	77,1	262,4	242,5	338,2
Poistot	18,7	20,2	58,2	59,1	79,2
Arvon alentumiset	34,2	0,2	35,1	1,9	6,1
<b>Liiketulos</b>	<b>-35,0</b>	<b>18,8</b>	<b>-32,5</b>	<b>16,5</b>	<b>30,7</b>
Rahoitustuotot	0,6	2,2	3,1	8,0	12,7
Rahoituskulut	2,3	4,2	9,8	9,8	13,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-36,7</b>	<b>16,8</b>	<b>-39,3</b>	<b>14,8</b>	<b>29,5</b>
Tuloverot	-1,6	3,2	2,9	2,0	6,3
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-35,1</b>	<b>13,6</b>	<b>-42,2</b>	<b>12,8</b>	<b>23,2</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	-35,1	13,6	-42,1	12,8	23,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,88	0,34	-1,05	0,32	0,58
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,88	0,34	-1,05	0,32	0,58
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>					
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-35,1</b>	<b>13,6</b>	<b>-42,2</b>	<b>12,8</b>	<b>23,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>					
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	0,0	0,1	-0,1	0,0	0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-0,1	0,3	-0,9	-0,1	0,0
Muuntoero	-0,3	1,2	-5,6	11,2	20,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,1	0,2	0,0	0,0
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>					
Etuus pohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen	0,0	0,4	0,4	2,3	0,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,1	-0,1	-0,5	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-35,5</b>	<b>15,4</b>	<b>-48,3</b>	<b>25,9</b>	<b>43,2</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	-35,5	15,4	-48,2	25,9	43,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## Konsernin tase

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	180,4	212,1	213,7
Muut aineettomat hyödykkeet	57,3	64,3	60,7
Sijoituskiinteistöt	9,2	9,9	9,7
Aineelliset hyödykkeet	346,3	349,2	360,5
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	4,6	6,1	6,1
Pitkäaikaiset saamiset	1,3	3,7	2,6
Laskennalliset verosaamiset	14,9	25,4	13,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>614,1</b>	<b>670,6</b>	<b>667,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3,8	4,2	4,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	303,2	289,3	295,6
Tuloverosaamiset	8,1	5,0	4,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	112,9	193,2	132,8
Rahavarat	84,4	138,4	82,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>512,4</b>	<b>630,2</b>	<b>518,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 126,5</b>	<b>1 300,8</b>	<b>1 185,6</b>
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-0,8	0,0	0,1
Muuntoerot	-89,1	-92,3	-83,5
Kertyneet voittovarot	373,7	470,7	479,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>496,6</b>	<b>591,0</b>	<b>608,4</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,3	0,0	0,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>496,8</b>	<b>591,0</b>	<b>608,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	23,7	26,5	26,6
Pitkäaikaiset korolliset lainat	70,9	120,7	19,8
Muut pitkäaikaiset velat	20,3	13,8	13,9
Saadut ennakot	13,9	16,7	16,8
Pitkäaikaiset varaukset	12,6	16,4	14,3
Eläkevelvoitteet	11,1	9,4	11,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>152,4</b>	<b>203,6</b>	<b>103,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	111,9	163,6	112,3
Ostovelat ja muut velat	281,5	268,7	298,1
Saadut ennakot	76,7	62,1	60,0
Tuloverovelat	5,8	7,0	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	1,4	4,7	3,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>477,3</b>	<b>506,2</b>	<b>473,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>629,7</b>	<b>709,8</b>	<b>577,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 126,5</b>	<b>1 300,8</b>	<b>1 185,6</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
<b>miljoonaa euroa</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-42,2</b>	<b>12,8</b>	<b>23,2</b>
Oikaisut rahavirtaan	104,8	47,2	69,4
Käyttöpääoman muutos	-14,0	-32,6	-3,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>48,7</b>	<b>27,5</b>	<b>88,7</b>
Rahoituserien netto	1,1	1,0	-6,9
Maksetut verot	-5,0	-19,5	-18,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>44,8</b>	<b>9,0</b>	<b>63,1</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-9,0	-11,1	-14,5
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-37,2	-24,3	-40,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6,5	63,7	69,7
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-7,8	-34,6	-36,8
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-7,1	8,4	8,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	29,0	29,2	48,6
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	-10,0	-0,1	40,3
Muu investointien rahavirta	1,5	1,3	2,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-34,2</b>	<b>32,5</b>	<b>76,7</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	-5,4	-159,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	60,3	-	-
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-9,4	-10,1	-11,6
Maksetut osingot	-60,0	-18,0	-18,0
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa	1,5	-	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-7,8</b>	<b>-33,5</b>	<b>-188,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2,8</b>	<b>8,0</b>	<b>-48,9</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>82,0</b>	<b>130,1</b>	<b>130,1</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,4	0,4	0,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>84,4</b>	<b>138,4</b>	<b>82,0</b>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Käyttö-rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>1.1.2017</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-83,5</b>	<b>479,2</b>	<b>608,4</b>	<b>-</b>	<b>608,4</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					-42,1	-42,1	0,0	-42,2
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8		-0,8
Muuntoeron muutos				-5,6		-5,6		-5,6
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,3	0,3		0,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,8</b>	<b>-5,6</b>	<b>-41,8</b>	<b>-48,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-48,3</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset					1,2	1,2	0,3	1,5
Muut liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa					-4,8	-4,8		-4,8
Osingonjako					-60,0	-60,0		-60,0
<b>30.9.2017</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-89,1</b>	<b>373,7</b>	<b>496,6</b>	<b>0,3</b>	<b>496,8</b>
<b>1.1.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-103,6</b>	<b>474,0</b>	<b>583,2</b>	<b>-</b>	<b>583,2</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					12,8	12,8		12,8
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,1			-0,1		-0,1
Muuntoeron muutos				11,2		11,2		11,2
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					1,9	1,9		1,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,1</b>	<b>11,2</b>	<b>14,7</b>	<b>25,9</b>	<b>-</b>	<b>25,9</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako					-18,0	-18,0		-18,0
<b>30.9.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-92,3</b>	<b>470,7</b>	<b>591,0</b>	<b>-</b>	<b>591,0</b>

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Käyttö-rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>1.1.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-103,6</b>	<b>474,0</b>	<b>583,2</b>	<b>-</b>	<b>583,2</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					23,2	23,2		23,2
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,0			0,0		0,0
Muuntoeron muutos				20,0		20,0		20,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,0	0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>20,0</b>	<b>23,2</b>	<b>43,2</b>	<b>-</b>	<b>43,2</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako					-18,0	-18,0		-18,0
<b>31.12.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-83,5</b>	<b>479,2</b>	<b>608,4</b>	<b>-</b>	<b>608,4</b>

## Liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Osavuositarkastusta laadittaessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilikauden 2016 tilinpäätöksessä sekä voimassaolevia IFRS-standardeja ja -tulkintoja. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Osavuositarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja. 1.1.2017 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Konserni alkaa soveltaa uusia standardeja IFRS 15 Tuotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit 1.1.2018 alkaen. IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardia sovelletaan 1.1.2019 alkaen, edellyttäen että se on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. IFRS 9 ei vaikuta olennaisesti konsernin tilinpäätökseen. IFRS 16:n vaikutuksista on kerrottu tilinpäätöksessä 2016.

Konserni on vuonna 2017 jatkanut IFRS 15-standardin käyttöönottoprojektia ja arvioinut eri sopimustyyppisiä IFRS 15 tuloutusmallin mukaisesti. Pääosa konsernin liikevaihdosta muodostuu lyhytkestoisista palvelusuoritteista, joiden tuloutusperiaatteisiin ei tule muutosta. Eräiden palveluiden tuloutusperiaatteita tullaan mahdollisesti tarkentamaan ja lisäksi tiettyjä asiakassopimuksista aiheutuvia kustannuksia mahdollisesti jaksotetaan taseeseen. Konserni arvioi, että näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin. Konserni jatkaa standardin vaikutusten arviointia tietojärjestelmiin, tuloutukseen liittyviin prosesseihin ja kontroleihin.

### Liiketoiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

### 2. Valuuttakurssit

<b>Keskikurssi</b>	<b>1-9 2017</b>	<b>1-9 2016</b>	<b>1-12 2016</b>
RUB	64,9077	76,3054	74,2224
SEK	9,5826	9,3711	9,4673
NOK	9,2329	9,3784	9,2927
<b>Päätöskurssi</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
RUB	68,2519	70,5140	64,3000
SEK	9,6490	9,6210	9,5525
NOK	9,4125	8,9865	9,0863







1-12  
2016

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 272,2	104,6	230,7	1 607,5	0,1		1 607,6
Segmenttien välinen myynti	49,4	0,0	9,4	58,9	5,0	-63,9	
Liikevaihto	1 321,6	104,6	240,1	1 666,4	5,1	-63,9	1 607,6
<b>Käyttökate</b>	<b>76,9</b>	<b>3,9</b>	<b>12,2</b>	<b>93,0</b>	<b>23,1</b>		<b>116,0</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	14,7	0,4	3,1	18,2	0,8		18,9
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)			-2,8	-2,8	-10,6		-13,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-1,7	1,6	0,0			0,0
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa			4,1	4,1			4,1
Muut erityiserät	-0,6		0,8	0,2	0,9		1,1
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>6,8</b>	<b>19,7</b>	<b>-9,0</b>		<b>10,7</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>91,0</b>	<b>2,6</b>	<b>19,1</b>	<b>112,6</b>	<b>14,1</b>		<b>126,7</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>34,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>30,5</b>	<b>0,2</b>		<b>30,7</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	14,1	-1,3	6,8	19,7	-9,0		10,7
Arvon alentumiset			4,3	4,3	1,4		5,7
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>11,1</b>	<b>23,9</b>	<b>-7,5</b>		<b>16,4</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>48,7</b>	<b>-4,0</b>	<b>9,7</b>	<b>54,4</b>	<b>-7,3</b>		<b>47,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,2
<b>Tilikauden voitto/tappio ennen veroja</b>							<b>29,5</b>

30.9.2017

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Varat	540,5	140,4	157,1	838,0	291,6	-3,1	1 126,5
Velat	331,7	17,1	34,9	383,7	249,1	-3,1	629,7
Investoinnit	21,5	1,4	4,6	27,5	25,4		52,9
Poistot	31,5	5,4	7,5	44,4	13,7		58,2
Arvon alentumiset	0,0	0,1	35,1	35,1	0,0		35,1
Henkilöstö kauden lopussa	15 516	2 476	1 285	19 277	671		19 948
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	13 060	2 323	1 253	16 636	650		17 286

30.9.2016

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Varat	525,9	140,5	203,9	870,4	434,8	-4,4	1 300,8
Velat	298,1	25,0	39,1	362,2	352,0	-4,4	709,8
Investoinnit	21,7	3,3	36,8	61,9	15,2		77,0
Poistot	31,1	4,8	6,7	42,6	16,5		59,1
Arvon alentumiset	0,0	0,0	1,7	1,7	0,2		1,9
Henkilöstö kauden lopussa	14 850	2 407	2 036	19 293	620		19 913
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	12 988	2 389	1 989	17 366	613		17 979

31.12.2016

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus- Capita	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Varat	537,4	153,5	202,4	893,3	299,9	-7,6	1 185,6
Velat	329,6	23,0	47,5	400,1	184,6	-7,6	577,2
Investoinnit	31,6	4,7	38,5	74,8	25,6		100,4
Poistot	42,2	6,5	9,4	58,1	21,2		79,2
Arvon alentumiset	0,1	0,0	4,3	4,4	1,6		6,1
Henkilöstö kauden lopussa	15 455	2 389	2 051	19 895	602		20 497
Henkilöstö kauden lopussa, FTE	13 557	2 377	1 991	17 925	594		18 519

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	7-9 2017	7-9 2016	1-9 2017	1-9 2016	1-12 2016
Suomi	296,2	285,7	928,9	899,2	1 261,9
Muut Pohjoismaat	29,4	38,1	96,6	103,1	133,2
Venäjä	29,3	26,9	85,9	73,1	104,6
Muut maat	23,7	25,3	83,3	75,6	107,7
<b>Yhteensä</b>	<b>378,6</b>	<b>376,0</b>	<b>1 194,7</b>	<b>1 151,0</b>	<b>1 607,6</b>

#### 5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

OpusCapita on 13.9.2017 julkaistun tiedotteen mukaisesti vienyt päätökseen prosessin, jossa siirrettiin taloushallinnon ulkoistusliiketoiminta (FAO) norjalaiselle pääomasijoittajalle Longshipille. FAO:n liikevaihto vuonna 2016 oli 30 miljoonaa euroa. Järjestelystä julkaistiin myös aikaisempi tiedote 4. toukokuuta 2017. Yhteensä 800 työntekijää kahdeksassa maassa siirtyi Longshipin palvelukseen. Taloushallinnon ulkoistusliiketoiminnasta luopuminen on tärkeä strateginen askel OpusCapitalle, ja sen ansiosta OpusCapita voi keskittyä ydinliiketoimintaansa maksutapahtuma- ja ohjelmistoliiketoiminnassa. Kaupalla oli kertaluonteinen negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen.

OpusCapita hankki 13.7.2017 sveitsiläisen sähköisen laskutuksen markkinoilla toimivan Billexco AG:n. Hankinta vahvistaa ostaja-toimittaja verkostoa ja laajentaa maantieteellistä kattavuutta. Billexco on portaali sähköisen laskutuksen yritys- ja viranomaistiedon markkinoille. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

## 6. Aineelliset hyödykkeet

miljoonaa euroa		30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>360,5</b>	<b>406,0</b>	<b>406,0</b>
Lisäykset		39,2	29,7	52,1
Vähennykset ja uudelleen ryhmittelyt		-3,1	-53,3	-58,6
Poistot ja arvonalentumiset		-43,1	-46,1	-62,1
Muuntoerot		-7,2	12,9	22,9
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>346,3</b>	<b>349,2</b>	<b>360,5</b>

## 7. Aineettomat hyödykkeet

miljoonaa euroa		30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>274,4</b>	<b>236,7</b>	<b>236,7</b>
Lisäykset		14,0	55,5	63,3
Vähennykset ja uudelleen ryhmittelyt		-0,1	-0,2	0,0
Poistot ja arvonalentumiset		-49,4	-14,9	-22,6
Muuntoerot		-1,2	-0,7	-3,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>237,7</b>	<b>276,4</b>	<b>274,4</b>

OpusCapitan rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvosta kirjattiin 33,9 miljoonan euron arvonalennus vuosittaisen arvonalentumistestauksen perusteella.

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Rahoitusleasingvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2017</b>	<b>100,4</b>	<b>31,6</b>	<b>132,1</b>	<b>159,9</b>	<b>54,7</b>	<b>-82,5</b>
Rahavirta		60,2	-9,4	50,7	-26,9	10,0	67,6
Liiketoimintahankinnat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,1
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		-0,3	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>160,3</b>	<b>22,4</b>	<b>182,8</b>	<b>132,5</b>	<b>64,7</b>	<b>-14,5</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>160,7</b>	<b>22,4</b>	<b>183,2</b>			

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Rahoitusleasingvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2016</b>	<b>250,8</b>	<b>39,5</b>	<b>290,3</b>	<b>258,8</b>	<b>95,0</b>	<b>-63,5</b>
Rahavirta		-5,8	-10,1	-16,0	-23,3	0,1	7,2
Liiketoimintahankinnat		5,6	2,2	7,8	0,0	0,0	7,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	0,0	-0,2	0,4	0,0	-0,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	2,4	2,4	0,0	0,0	2,4
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>250,2</b>	<b>34,1</b>	<b>284,3</b>	<b>236,0</b>	<b>95,1</b>	<b>-46,7</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>255,4</b>	<b>34,1</b>	<b>289,5</b>			

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Rahoitusleasingvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2016</b>	<b>250,8</b>	<b>39,5</b>	<b>290,3</b>	<b>258,8</b>	<b>95,0</b>	<b>-63,5</b>
Rahavirta		-159,1	-11,6	-170,7	-100,7	-40,3	-29,7
Liiketoimintahankinnat		9,8	2,2	12,1	1,0	-	11,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,1	0,0	0,1	0,8	-	-0,7
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		-1,2	1,4	0,3	-	-	0,3
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>100,4</b>	<b>31,6</b>	<b>132,1</b>	<b>159,9</b>	<b>54,7</b>	<b>-82,5</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>104,3</b>	<b>31,6</b>	<b>135,9</b>			

miljoonaa euroa		30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Rahavarat		84,4	138,4	82,0
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		48,1	97,6	77,9
<b>Likvidit varat</b>		<b>132,5</b>	<b>236,0</b>	<b>159,9</b>

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>30.9.2017</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	60,4		60,4	
Joukkovelkakirjalainat	21,6	17,3	4,3	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Pääomarahastosijoitukset	0,1			0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>82,2</b>	<b>17,3</b>	<b>64,8</b>	<b>0,1</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkejohtannaiset, suojauslaskennassa	0,9		0,9	
Asetettu myyntioptio	4,8			4,8
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>	<b>4,8</b>

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>30.9.2016</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,0			6,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	108,0		108,0	
Joukkovelkakirjalainat	34,7	25,6	9,1	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Korkejohtannaiset, ei suojauslaskennassa	0,3		0,3	
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>149,3</b>	<b>25,6</b>	<b>117,5</b>	<b>6,2</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinakorkokäyriä. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2). Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän terminikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Asetetun myyntioption arvo on määritetty sopimusperusteisten ennakoitujen kassavirtojen perusteella.

## 10. Konsernin vastuusitoumukset

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet	8,3	7,6	8,3
Vuokravastuut	294,0	324,7	326,8

## Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen. Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Kanteet on hylätty kokonaisuudessaan Helsingin kärjäoikeuden päätöksellä 18.9.2015 sekä Helsingin hovioikeuden päätöksellä 14.9.2017. Hovioikeuteen oli kärjäoikeuden päätöksestä valittanut kantajista kuusi tahoa. Hovioikeudessa vaadittujen korvausten määrä oli yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä 30.9.2017 oli noin 59 miljoonaa euroa.

Jos asian käsittely kantajien toimesta jatkuu, lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voisi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

## Johdannaissopimukset

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2017</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	0,0	0,1	0,0
Nimellisarvo	10,2	7,2	4,6
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo	0,0	-0,1	0,0
Nimellisarvo	3,1	6,1	3,4
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-	0,3	-
Nimellisarvo	-	70,0	-
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-0,9	-	-
Nimellisarvo	60,0	-	-

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat sekä muutokset konsernirakenteessa

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat sekä muutokset konsernirakenteessa on esitetty osavuositarkastuksen selostusosassa.

## 12. Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnuslukujen lisäksi konserni raportoi oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta sekä erityiserien läpinäkyvyyttä oikaisemalla liiketuloksesta erät, jotka poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja yhtiön sisäisessä raportoinnissa.

Oman pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{tulos ennen veroja (12 kk liukuva)} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut (12 kk liukuva) *)}{\text{oma pääoma yhteensä + korolliset velat (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$

\*) Korko- ja muut rahoituskulut ilman realisoitumattomia tappioita rahoitusveloista ja korkojohdannaisista vähennettynä korkojohdannaisten korkotuotoilla ja realisoitumattomilla voitoilla rahoitusveloista.

Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{nettovelka}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$

Nettovelka	korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset
Korolliset velat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat
Käyttökate	Käyttökate on liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate	Oikaistu käyttökate on käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos	Oikaistu liiketulos on liiketulos oikaistuna erityiserillä.

Erityiserät

Konserni luokittelee erityiseriksi liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon ja liiketoimintojen yhdistelyssä tehdyt hankintamenon kohdistuksen arvonalennukset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, liiketoimintojen yhdistelystä johtuvat tuloslaskelmaan kirjattavat hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahavaroista, rahamarkkinasijoituksista ja sijoituksista joukkovelkakirjalainoihin.

Bruttoinvestoinnit

Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja rahoitusleasinghyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.

Osakekohtainen tulos, euroa	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
-----------------------------	-------	---