

# posti

POSTI GROUP OYJ OSAVUOSIKATSAUS, 27.10.2021 KELLO 9.00 (EET)

## Posti Group Oyj Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2021



# Posti Group 1–9/2021: Vahva paketti- ja logistiikkapalveluiden kysyntä ajoi liikevaihdon kasvua

## Posti Group Oyj osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2021

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

### Heinä–syyskuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia ja oli 388,5 (381,2) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 45,2 (47,1) miljoonaan euroon eli 11,6 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 44,5 (47,3) miljoonaan euroon eli 11,5 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 14,0 (16,9) miljoonaan euroon eli 3,6 (4,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 13,3 (17,1) miljoonaan euroon eli 3,4 (4,5) prosenttiin liikevaihdosta.

### Tammi–syyskuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto kasvoi 2,7 prosenttia ja oli 1 189,1 (1 157,7) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate parani 137,6 (122,4) miljoonaan euroon eli 11,6 (10,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate parani 135,5 (121,6) miljoonaan euroon eli 11,4 (10,5) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani 43,7 (32,6) miljoonaan euroon eli 3,7 (2,8) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos parani 41,6 (29,6) miljoonaan euroon eli 3,5 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2x (1,8x).

#### Keskeiset tapahtumat

- Tammi–syyskuussa pakettien kokonaisvolyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 15 (20) prosenttia lisääntyneiden verkko-ostosten ansiosta.
- Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnan yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 60 (56) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
- Osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa jatkoi laskuaan ja laski 9 (20) prosenttia.
  - Yleispalveluvuoroituksen piiriin kuuluvien lähetysten määrä pysyi alhaisena ja oli 2,5 (2,6) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.
- Elokuussa hyväksyttiin monivuotiset Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimus sekä Posti Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskeva työehtosopimus.

## Näkymät vuodelle 2021

Postin näkymät pysyvät ennallaan. Vuonna 2021 Postin liikevaihdon odotetaan nousevan edellisestä vuodesta, mahdollisia uusia yritysostoja ja myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla vuonna 2021. Vuonna 2020 Postin liikevaihto oli 1 613,6 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 186,5 miljoonaa euroa.

Maailmanlaajuinen talouden nopea elpyminen vaikeuttaa makrotalouden näkymien ennakkointia, ja Postin koko vuoden näkyymiin liittyy edelleen epävarmuutta.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postipalvelujen volyymin laskun odotetaan jatkuvan.

Konsernin avainluvut					
	7-9 2021	7-9 2020	1-9 2021	1-9 2020	1-12 2020
Liikevaihto, milj. euroa	388,5	381,2	1 189,1	1 157,7	1 613,6
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	45,2	47,1	137,6	122,4	186,5
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>11,6 %</i>	<i>12,4 %</i>	<i>11,6 %</i>	<i>10,6 %</i>	<i>11,6 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	44,5	47,3	135,5	121,6	177,6
<i>Käyttökate, %</i>	<i>11,5 %</i>	<i>12,4 %</i>	<i>11,4 %</i>	<i>10,5 %</i>	<i>11,0 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	14,0	16,9	43,7	32,6	66,1
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>3,6 %</i>	<i>4,4 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>2,8 %</i>	<i>4,1 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	13,3	17,1	41,6	29,6	55,0
<i>Liiketulos, %</i>	<i>3,4 %</i>	<i>4,5 %</i>	<i>3,5 %</i>	<i>2,6 %</i>	<i>3,4 %</i>
Tilikauden tulos, milj. euroa	9,5	12,3	33,3	11,6	29,7
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			9,5 %	4,0 %	8,4 %
Nettovelka, milj. euroa			241,3	277,1	228,7
Nettovelka / oikaistu käyttökate			1,2x	1,8x	1,2x
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			-14,3	30,6	77,6
Henkilöstö kauden lopussa			21 328	20 586	20 909
Henkilöstö keskimäärin, FTE	15 935	16 187	15 882	16 266	16 227
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,24	0,31	0,83	0,29	0,74
Osakekohtainen osinko, euroa					0,78
Osinko, milj. euroa					31,3

## Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto

On ilo todeta Postin kasvun jatkuneen tammi–syyskuussa: liikevaihtomme kasvoi 2,7 prosenttia 1 189,1 miljoonaan euroon ja oikaistu käyttökate kasvoi 11,6 prosenttiin. Paketti- ja logistiikkapalveluiden vahva kysyntä ajoi liikevaihdon kasvua. Pakettivolyymit Suomessa ja Baltiassa kasvoivat 15 prosenttia tammi-syyskuussa. Logistiikan sesonki jatkui kolmannen vuosineljänneksen alkuun ja kokonaisvolyymit olivat korkeat.

Liikevaihtomme kasvoi 1,9 prosenttia kolmannella neljänneksellä. Kannattavuutemme kuitenkin heikkeni toimintaympäristössämme tapahtuneiden muutosten, kuten työvoiman saatavuushaasteiden ja EU:n ulkopuolelta tulevien lähetysten volyymia laskeneen ALV-uudistuksen takia. Poikkeuksena tästä oli Rahtipalvelut, jonka kannattavuus parani erinomaisen operatiivisen tehokkuuden ansiosta.

Paketti- ja logistiikkaliiketoimintojen kasvavien volyymien takia meillä on jatkuva uusien työntekijöiden tarve. Tällä hetkellä avoimia työpaikkoja on satoja. Työvoimapulasta johtuen meidän on jatkettava lisätoimenpiteitä, joilla varmistetaan toiminnan sujuvuus asiakkaillemme. Pyrimme jatkuvasti löytämään keinoja, joiden avulla pystymme vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön mukanaan tuomiin haasteisiin. Syyskuussa käynnistimme konsernilaajuisen muutosyksikön toiminnan. Tällä hetkellä kasvuliiketoiminnossamme on runsaasti avoimia työpaikkoja, mutta työn määrä Postipalveluissa vähenee. Pyrimme yksikön avulla löytämään ratkaisuja tähän haasteeseen ja johtamaan jatkuvasti muuttuvaa tilannetta vastuullisesti.

Yksi vuoden 2021 ja tulevien vuosien kannalta merkittävimpiä tavoitteita saavutettiin kesällä, kun Palvelualojen työnantajat PALTA ja Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry pääsivät sopimukseen monivuotisesta Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksesta sekä Posti Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskevasta työehtosopimuksesta. Sopimukseen päästiin odotettua aikaisemmin, ja haluan jälleen kerran esittää kiitokseni neuvotteluosapuolille. Muutokset postialalla jatkuvat, ja yhteisen suunnan löytäminen on merkittävä askel kohti hallittua ja vastuullista muutosta.

Postialan muutos edellyttää kaikkien osapuolten yhteistyötä, myös lainsäätäjän. Kannatamme liikenne- ja viestintäministeriön ehdotuksia postilain uudistamisesta ja määräaikaisen jakelutuen myöntämisestä sanomalehtijakelulle. Postialan sääntelyn päivittäminen on ehdottoman tärkeää voidaksemme vastata asiakkaiden tarpeisiin muuttuvilla markkinoilla, ja uudistustarve on akuutti. Päivitysten tulisi astua voimaan viimeistään vuonna 2022.

Verkkokaupan kasvu ei osoita hidastumisen merkkejä. Aiemmin tässä kuussa julkaistun verkkokauppatutkimuksemme mukaan lähes 70 prosenttia verkko-ostajista Suomessa aikoo jatkaa verkko-ostosten tekemistä nykyisellä tasolla ja jopa 16 prosenttia harkitsee verkko-ostosten lisäämistä huomattavasti. Tämä osoittaa potentiaalin, jonka verkkokaupamarkkina luo meille jatkossakin. Samaan aikaan meidän on myös pystyttävä vastaamaan asiakkaiden toiveisiin nopeammista, täsmällisistä ja vastuullisista palveluista, päivitetyn strategiamme mukaisesti.

Vastuullisuus on strategiamme ytimessä. Olen erittäin iloinen, että pitkäjänteinen ja systemaattinen ilmastotyö, jota olemme Postilla tehneet jo vuosikymmenten ajan, on nyt saanut myös kansainvälistä tunnustusta. Aikaisemmin tässä kuussa Posti palkittiin voittajana kansainvälisen World Sustainability Awards 2021 -vastuullisuuskilpailun päästövähennyssarjassa. Seitsemän finalistin joukossa oli yhtiötä kuten Heineken ja Bayer.

Postin kiireisin sesonki on jälleen kerran käsillä, ja odotamme loppuvuoden pakettiliikenteestä ennätysellistä. Haluan jo nyt kiittää henkilöstöämme, jouluntekijöitä, jotka tekevät sesongista mahdollisen. Meillä Postilla on iso vastuu siitä, että sesonki on asiakkaillemme onnistunut.

### LIITTEET

Posti Groupin osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2021 kokonaisuudessaan (pdf)

### LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto

Talous- ja rahoitusjohtaja Timo Karppinen

Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

### JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

## VALOKUVAT JA LOGOT

<https://www.posti.com/media/>

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikkaratkaisut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto, ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Meillä on toimintaa kahdeksassa maassa. Liikevaihtomme vuonna 2020 oli noin 1,6 miljardia euroa, ja työntekijöitä meillä on noin 21 000. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö, tammi–syyskuu 2021

Verkkokauppamarkkinan ja Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan kasvu jatkui. Parantuneen rokotuskattavuuden ja yhteiskunnan vaiheittaisen avautumisen ansiosta kuluttajat ovat pystyneet muuttamaan kulutuskäyttäytymistään ja laajentamaan kuluttamista tavaroista palveluihin. Tämä on normalisoinut verkkokaupan kasvunopeutta. Vähittäiskaupan liikevaihdon kasvu jatkuu, mutta tilastot osoittavat palvelusektorin liikevaihdon alkaneen kasvaa jo keväällä.

Koronaviruspandemia aiheutti jyrkkää talouden supistumista Suomessa ja eri puolilla maailmaa, mutta kriisistä palautuminen on edennyt nopeasti kesän aikana. Tilastokeskuksen mukaan kaikki kuluttajien luottamusindikaattorin osatekijät olivat vahvoja syyskuussa ja yleisesti ottaen kuluttajien luottamus on vahvimmillaan koko mittaushistorian aikana. Syyskuussa Suomen Pankki nosti Suomen taloutta koskevaa ennustettaan ja arvioi talouden kasvavan 3,5 prosenttia vuonna 2021, verrattuna kesäkuussa arvioituun 2,9 prosentin kasvuun. Tulevina vuosina kasvun odotetaan kuitenkin jonkin verran hidastuvan ja olevan 2,8 prosenttia vuonna 2022 ja 1,3 prosenttia vuonna 2023.

Riksbank ennustaa Ruotsin talouden kasvavan 4,7% vuonna 2021. Kasvua ajavat pääasiassa kotitalouksien kulutus sekä investoinnit. Ruotsin verkkokauppamarkkina on Pohjoismaiden kehittynein ja kilpailu logistiikka-alalla on kovaa.

## Liikevaihto ja kannattavuus

### Heinä–syyskuu 2021

#### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia ja oli 388,5 (381,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 3,1 prosenttia ja laski muissa maissa 5,1 prosenttia. Kansainvälisen liikevaihdon osuus laski ja oli 13,4 (14,4) prosenttia liikevaihdosta vuoden kolmannella neljänneksellä. Liikevaihdon lasku muissa maissa johtui Posti Messaging Scandinavian myymisestä marraskuussa 2020.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia. Segmentin sisällä liikevaihto kasvoi kaikissa muissa liiketoiminnoissa paitsi Postipalveluissa, jossa se laski.

Aditro Logisticsin liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia ja oli 25,9 (23,2) miljoonaa euroa, mikä johtui pääasiassa hyvästä suorituksesta voimakkaasti kasvavilla markkinoilla.

Itella Venäjän liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 17,7 (21,8) miljoonaa euroa eli 4,6 (5,7) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 2,0 (2,6) prosenttia jakeluvolyymistä.

Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnan yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 62 (59) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

#### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate laski 45,2 (47,1) miljoonaan euroon eli 11,6 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta, johtuen pääasiassa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen kasvaneista kustannuksista, pois lukien Rahtipalvelut, joiden kannattavuus parani. Käyttökate heikkeni 44,5 (47,3) miljoonaan euroon eli 11,5 (12,4) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos heikkeni 14,0 (16,9) miljoonaan euroon eli 3,6 (4,4) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos heikkeni ja oli 13,3 (17,1) miljoonaa euroa eli 3,4 (4,5) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät kolmannella neljänneksellä olivat 0,7 (0,1) miljoonaa euroa.

### Tammi–syyskuu 2021

#### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 2,7 prosenttia ja oli 1 189,1 (1 157,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 2,3 prosenttia ja muissa maissa 5,8 prosenttia. Kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta nousi ja oli 12,8 (12,5) prosenttia liikevaihdosta tammi–syyskuussa.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 0,5 prosenttia. Segmentin sisällä liikevaihto kasvoi kaikissa muissa liiketoiminnoissa paitsi Postipalveluissa, joissa se laski.

Aditro Logisticsin liikevaihto kehittyi hyvin. Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen.

Itella Venäjän liikevaihto laski 13,0 prosenttia pääasiassa Venäjän ruplan heikkenemisen ja koronaviruspandemian jatkumisen seurauksena.

Posti on jatkanut strategiansa mukaista kasvuaan logistiikkaratkaisuihin. Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnan (esim. Rahtipalvelut, Transval ja Aditro Logistics) ulkoinen liikevaihto kasvoi ja oli 60 (56) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 64,8 (68,3) miljoonaa euroa eli 5,4 (5,9) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 2,5 (2,6) prosenttia jakeluvolyymistä.

### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate parani 137,6 (122,4) miljoonaan euroon eli 11,6 (10,6) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa Paketti ja verkkokauppaliiketoiminnan, Postipalveluiden sekä Rahtin parantuneen kannattavuuden ansiosta. Käyttökate parani 135,5 (121,6) miljoonaan euroon eli 11,4 (10,5) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos parani ja oli 43,7 (32,6) miljoonaa euroa eli 3,7 (2,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos parani 41,6 (29,6) miljoonaan euroon eli 3,5 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät tammi–syyskuussa olivat -2,0 (-3,0) miljoonaa euroa.

### Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät 1–9 2021

milj. euroa	
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,9
Voitot kiinteistöjen myynnistä	0,8
Tappiot kiinteistöjen myynnistä	-0,5
Muut erityiserät	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,0</b>

### Muutokset raportoinnissa

Aditro Logisticsin yritysosto saatiin päätökseen huhtikuussa 2020, mistä lähtien Postin kolme raportoitavaa segmenttiä ovat olleet Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Posti on järjestänyt uudelleen joitakin liiketoimintoja toimintasegmenttien välillä 1.1.2021 alkaen ja siirtänyt segmenteille tiettyjä konsernitason toimintoja. Vuoden 2020 raportointia on siten oikaistu pienin muutoksin Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden ja Muiden toimintojen osalta.

### Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

#### Heinä–syyskuu 2021

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 8 prosenttia 85 (93) miljoonaan.
- Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 13 prosenttia 17 (15) miljoonaan. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Rahtivolyymit rahtikirjoissa mitattuna kasvoivat 5 prosenttia.

#### Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia 349,3 (344,9) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla toimintasegmentteittäin.



## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	7-9 2021	7-9 2020*	Muutos
Postipalvelut	135,3	143,4	-5,7 %
Paketti ja verkkokauppa	117,2	112,2	4,5 %
Transval	55,5	50,2	10,6 %
Rahtipalvelut	47,9	43,3	10,7 %
Muu toiminta ja eliminoinnit**	-6,6	-4,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>349,3</b>	<b>344,9</b>	<b>1,3 %</b>

\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen segmenttien välillä.

\*\* Muu toiminta ja eliminoinnit sisältää sisäiset myynnit Transvalin ja muiden Posti-, paketti- ja logistiikkaliiketoimintojen välillä.

**Postipalvelujen** liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymin jatkuvan laskun seurauksena. Osoitteellisten kirjeiden kokonaisvolyyymi laski 8 prosentilla kolmannella neljänneksellä. Syyskuun 30. päivänä 2021 Posti ja Karjalainen - sanomalehti ilmoittivat allekirjoittaneensa vuoden 2026 loppuun voimassa olevan jatkosopimuksen sanomalehtien varhaisjakelusta.

**Paketti ja verkkokauppa** -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi kolmannella neljänneksellä. Kasvu johtui pääasiassa verkkokaupan ja verkko-ostosten volyymin jatkuvasta kasvusta. EU:n ulkopuolisten pakettien lähetyvolyymit kuitenkin laskivat arvonlisäverouudistuksen astuttua voimaan 1.7.2021.

Elokuussa Posti avasi Ouluun Pohjois-Suomen suurimman pakettiautomaatin, jossa on 830 lokeroa. Posti aikoo kasvattaa pakettiautomaattien määrää huomattavasti nykyisestä noin 2 200 automaatista. Lisäämällä pakettiautomaatteja Posti pystyy vastaamaan sekä kuluttajien tarpeisiin että nopeasti kasvavan verkkokaupan haasteisiin.

**Rahtipalvelujen** liikevaihto kasvoi. Rahtipalvelujen huippusesonki jatkui kolmannen neljänneksen alussa, ja kokonaisvolyymit olivat suuria.

**Transvalin** liikevaihto kasvoi pääasiassa logistiikka-alan huippusesongin jatkuessa ja käsittelyvolyymien kasvaessa.

### Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate laski ja oli 38,9 (41,0) miljoonaa euroa eli 11,1 (11,9) prosenttia liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa poikkeuksellisen hyvästä vertailukaudesta vuonna 2020 ja Transvalin sekä Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan lisääntyneistä kustannuksista. Rahtipalvelujen kannattavuus parani kasvaneen myynnin ja parantuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta. Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen käyttökate laski 38,3 (41,0) miljoonaan euroon. Oikaistu liiketulos heikkeni 13,6 (17,8) miljoonaan euroon eli 3,9 (5,2) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulos heikkeni ja oli 13,0 (17,8) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat kolmannella neljänneksellä -0,6 (0,0) miljoonaa euroa.

## Tammi-syyskuu 2021

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 9 prosenttia 288 (317) miljoonaan.
- Postin toimittamien pakettien kokonaismäärä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 15 prosenttia 50 (44) miljoonaan. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Rahtivolyymit rahतिकirjoissa mitattuna kasvoivat 8 prosenttia.

## Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 0,5 prosenttia 1 074,3 (1 068,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto			
Liikevaihto, milj. euroa	1–9 2021	1–9 2020*	Muutos
Postipalvelut	435,5	466,2	-6,6 %
Paketti ja verkkokauppa	356,8	338,1	5,5 %
Transval	160,8	148,0	8,6 %
Rahtipalvelut	139,9	127,8	9,4 %
Muu toiminta ja eliminoinnit**	-18,6	-11,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 074,3</b>	<b>1 068,6</b>	<b>0,5 %</b>

\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen segmenttien välillä.

\*\* Muu toiminta ja eliminoinnit sisältää sisäiset myynnit Transvalin ja muiden Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen välillä.

**Postipalvelujen** liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymin jatkuvan laskun seurauksena. Osoitteellisten kirjeiden kokonaisvolyymi laski 9 prosenttia 288 (317) miljoonaan tammi–syyskuussa. 28.1.2021 Posti ja Sanoma Media Finland tiedottivat päässeensä pitkän aikavälin sopimukseen sanomalehtien varhaisjakelusta jatkamisesta pääkaupunkiseudulla. Sopimus takaa lehtien jakelun pääkaupunkiseudulla vuoden 2029 loppuun saakka.

**Paketti ja verkkokauppa** -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi tammi–syyskuussa. Kasvu johtui pääasiassa verkkokaupan ja verkko-ostosten volyymin jatkuvasta kasvusta. Postin toimittamien pakettien kokonaismäärä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 15 prosenttia 50 (44) miljoonaan. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Vastatakseen kasvavaan kysyntään Posti jatkaa pakettiautomaattiverkostonsa laajentamista. Yksittäisten lokeroiden määrä on kasvanut 25 prosenttia vuoden 2020 kolmannen neljänneksen jälkeen.

**Rahtipalvelujen** liikevaihto kasvoi. Kasvu johtui pääasiassa logistiikan huippusesongin suuremmista volyymeistä toisesta neljänneksestä alkaen ja jatkuen kolmannen neljänneksen alkuun.

**Transvalin** liikevaihto kasvoi pääasiassa verkko-ostosten lisääntymisen, logistiikan huippusesongin ja maaliskuussa 2020 tehdyn KV Turvan yritysston johdosta.

## Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani ja oli 125,8 (108,0) miljoonaa euroa eli 11,7 (10,1) prosenttia liikevaihdosta. Parannus johtui koko vuoden jatkuneesta liikevaihdon kasvusta sekä operatiivisen tehokkuuden paranemisesta ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Käyttökate parani ja oli 124,0 (107,2) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 50,9 (36,5) miljoonaan euroon eli 4,7 (3,4) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulos parani ja oli 49,1 (35,7) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät tammi–syyskuussa olivat -1,8 (-0,8) miljoonaa euroa.

## Itella Venäjä

### Heinä–syyskuu 2021

#### Liikevaihto

Itella Venäjän liikevaihto kasvoi 0,4 prosenttia paikallisessa valuutassa mitattuna. Euromääräinen liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 13,6 (13,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi maantiekuljetuksissa ja sopimuslogistiikassa, mutta

laski lento- ja merirahdissa. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli 80,7 (72,3) prosenttia.

#### **Kannattavuus**

Oikaistu käyttökate oli 2,5 (2,8) miljoonaa euroa eli 18,5 (20,4) prosenttia. Lasku johtui pääasiassa negatiivisesta markkinakehityksestä. Käyttökate oli 2,5 (3,3) miljoonaa euroa eli 18,5 (24,1) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat 0,0 (0,5) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos oli 1,5 (1,3) miljoonaa euroa ja raportoitu liiketulos 1,5 (1,8) miljoonaa euroa.

## **Tammi–syyskuu 2021**

#### **Liikevaihto**

Itella Venäjän liikevaihto laski 3,5 prosenttia paikallisessa valuutassa mitattuna. Euromääräinen liikevaihto laski 13,0 prosenttia ja oli 38,4 (44,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa varastojen uudelleenjärjestelyistä ja kuljetusliiketoiminnassa koronavirusilanteesta johtuen.

Kesäkuussa Itella Venäjä myi kiinteistöyhtiönsä OOO Terminal Sibirin Novosibirskissa.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli 77,1 (71,4) prosenttia.

#### **Kannattavuus**

Oikaistu käyttökate oli 5,9 (9,5) miljoonaa euroa eli 15,5 (21,4) prosenttia ja käyttökate oli 5,4 (12,9) miljoonaa euroa eli 14,1 (29,2) prosenttia liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa jatkuneen koronavirusilanteen vaikutuksista, varastojen uudelleenjärjestelystä ja Venäjän ruplan heikkenemisestä.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat -0,5 (3,4) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos oli 2,6 (3,6) miljoonaa euroa ja raportoitu liiketulos 2,1 (7,0) miljoonaa euroa.

## **Aditro Logistics**

*Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen.*

## **Heinä–syyskuu 2021**

#### **Liikevaihto**

Kolmannella neljänneksellä Aditro Logisticsin liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia ja oli 25,9 (23,2) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa Aditro Logisticsin lisääntyneistä volyymeistä kasvavilla markkinoilla.

#### **Kannattavuus**

Oikaistu käyttökate oli viime vuoden tasolla, 3,8 (3,7) miljoonaa euroa eli 14,5 (16,1) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu ja raportoitu liiketulos oli -0,5 (-0,2) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikutti poikkeuksellisen korkeisiin käsittelyvolyymeihin ja työvoiman saatavuuteen liittyvien kustannusten tilapäinen nousu.

## Tammi–syyskuu 2021

### Liikevaihto

Tammi–syyskuussa 2021 Aditro Logisticsin liikevaihto oli 77,5 miljoonaa euroa.

### Kannattavuus

Oikaistu käyttökate oli 10,1 miljoonaa euroa eli 13,0 prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu ja raportoitu liiketulos oli -2,7 miljoonaa euroa.

### Segmenttien avainluvut

milj. euroa	7–9 2021	7–9 2020**	1–9 2021	1–9 2020**	1–12 2020**
<b>Liikevaihto</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	349,3	344,9	1 074,3	1 068,6	1 481,6
Itella Venäjä	13,6	13,5	38,4	44,2	58,3
Aditro Logistics*	25,9	23,2	77,5	45,7	74,7
Muut toiminnot	0,5	0,4	1,1	1,4	1,7
Sisäinen myynti	-0,9	-0,8	-2,2	-2,1	-2,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>388,5</b>	<b>381,2</b>	<b>1 189,1</b>	<b>1 157,7</b>	<b>1 613,6</b>
<b>Liikevaihdon muutos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1,3 %	-4,4 %	0,5 %	-3,9 %	0,0 %
Itella Venäjä	0,9 %	-34,7 %	-13,0 %	-26,1 %	-29,6 %
Aditro Logistics*	12,0 %	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,9 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>-1,2 %</b>	<b>3,1 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	38,9	41,0	125,8	108,0	168,0
Itella Venäjä	2,5	2,8	5,9	9,5	12,6
Aditro Logistics*	3,8	3,7	10,1	6,5	10,2
Muut toiminnot	0,1	-0,4	-4,3	-1,6	-4,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>45,2</b>	<b>47,1</b>	<b>137,6</b>	<b>122,4</b>	<b>186,5</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,1 %	11,9 %	11,7 %	10,1 %	11,3 %
Itella Venäjä	18,5 %	20,4 %	15,5 %	21,4 %	21,7 %
Aditro Logistics*	14,5 %	16,1 %	13,0 %	14,3 %	13,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11,6 %</b>	<b>12,4 %</b>	<b>11,6 %</b>	<b>10,6 %</b>	<b>11,6 %</b>
<b>Käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	38,3	41,0	124,0	107,2	162,9
Itella Venäjä	2,5	3,3	5,4	12,9	12,2
Aditro Logistics*	3,8	3,7	10,1	6,5	10,2
Muut toiminnot	-0,1	-0,8	-4,0	-5,0	-7,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>44,5</b>	<b>47,3</b>	<b>135,5</b>	<b>121,6</b>	<b>177,6</b>
<b>Käyttökate, %</b>					

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,0 %	11,9 %	11,5 %	10,0 %	11,0 %
Itella Venäjä	18,5 %	24,1 %	14,1 %	29,2 %	21,0 %
Aditro Logistics*	14,5 %	16,1 %	13,0 %	14,3 %	13,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11,5 %</b>	<b>12,4 %</b>	<b>11,4 %</b>	<b>10,5 %</b>	<b>11,0 %</b>

## Segmenttien avainluvut

milj. euroa	7-9 2021	7-9 2020**	1-9 2021	1-9 2020**	1-12 2020**
<b>Oikaistu liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	13,6	17,8	50,9	36,5	72,9
Itella Venäjä	1,5	1,3	2,6	3,6	5,6
Aditro Logistics*	-0,5	-0,2	-2,7	-1,4	-2,0
Muut toiminnot	-0,5	-1,9	-7,1	-6,1	-10,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,0</b>	<b>16,9</b>	<b>43,7</b>	<b>32,6</b>	<b>66,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,9 %	5,2 %	4,7 %	3,4 %	4,9 %
Itella Venäjä	10,6 %	9,8 %	6,8 %	8,0 %	9,6 %
Aditro Logistics*	-2,0 %	-1,0 %	-3,5 %	-3,1 %	-2,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,6 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>2,8 %</b>	<b>4,1 %</b>
<b>Liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	13,0	17,8	49,1	35,7	67,8
Itella Venäjä	1,5	1,8	2,1	7,0	5,2
Aditro Logistics*	-0,5	-0,2	-2,7	-1,4	-2,0
Muut toiminnot	-0,7	-2,3	-6,8	-11,7	-16,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13,3</b>	<b>17,1</b>	<b>41,6</b>	<b>29,6</b>	<b>55,0</b>
<b>Liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,7 %	5,2 %	4,6 %	3,3 %	4,6 %
Itella Venäjä	10,7 %	13,5 %	5,4 %	15,8 %	8,9 %
Aditro Logistics*	-2,0 %	-1,0 %	-3,5 %	-3,1 %	-2,6 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,4 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>3,5 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>3,4 %</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen.

\*\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia segmenttien välillä 1.1.2021.

## Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi–syyskuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 82,3 (109,8) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -16,1 (-35,8) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -73,6 (-20,3) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat syyskuun lopussa 127,0 (171,1) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitt 150,0 (90,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 368,3 (448,2) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 241,3 (277,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 39,0 (34,5) prosenttia.

Posti jatkaa panostamista digitaalisiin palveluihin ja verkkokauppaan, pakettiautomaattiverkoston laajentamista ja ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn parantamista vastatakseen markkinamurrokseen ja tukeakseen Postin muutosta. Pakettivolyymien kasvaessa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut panostivat erityisesti digitaalisten palvelujen kehittämiseen asiakaskokemuksen parantamiseksi

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Johtoryhmä

Posti tiedotti 8.9.2021 Per Zandrénin nimityksestä Aditro Logisticsin toimitusjohtajaksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 8.9.2021 alkaen. Zandrén oli toiminut roolissa jo väliaikaisesti edellisen toimitusjohtajan Johannes Gussanderin rinnalla.

30.9.2021 Postin johtoryhmän muodostivat Turcka Kuusisto, toimitusjohtaja; Yrjö Eskola, johtaja Postipalvelut; Arttu Hollméus, johtaja, Paketti ja verkkokauppa; Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja; Sakari Kiiskinen, johtaja, Transval; Timo Koskinen, johtaja, henkilöstö; Jussi Kuutsa, johtaja, Itella Venäjä; Petteri Naulapää, johtaja, ICT ja digitalisaatio; Anna Salmi, johtaja, brändi-, viestintä- ja vastuullisuus; Kaarina Ståhlberg, johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt sekä Per Zandrén, toimitusjohtaja, Aditro Logistics.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstö					
	7-9 2021	7-9 2020	1-9 2021	1-9 2020	1-12 2020
Henkilöstö kauden lopussa			21 328	20 586	20 909
<i>Suomi</i>			18 060	17 339	17 666
<i>Muut toimintamaat</i>			3 268	3 247	3 243
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	15 935	16 187	15 882	16 266	16 227

\*Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Tammi–syyskuussa konsernin henkilöstökulut olivat 507,3 (499,4) miljoonaa euroa, eli ne nousivat 1,6 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 1,9 (3,6) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

18.8.2021 Palvelualojen työnantajat PALTA ja Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry ilmoittivat hyväksyneensä Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksen sekä Posti Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskevan työehtosopimuksen. Molemmissa työehtosopimusneuvotteluissa sopimukseen oli päästy jo 24.6.2021. Kummankin ammattiliiton hallinnon oli kuitenkin hyväksyttävä neuvottelujen tulokset, mikä tapahtui elokuussa. Molempien sopimusten neuvottelutulos kattaa neljä vuotta, joista neljäs on niin sanottu optiovuosi. Nykyiset sopimuskaudet päättyvät 31.10.2021 ja 31.1.2022.

## Yhteistoimintaneuvottelut

11.1.2021 Posti ilmoitti Postipalvelujen suunnittelevan muutoksia jakelutyöhön osassa Keski-Suomea ja Pohjanmaata sekä aloittavansa jakelua koskevat yhteistoimintaneuvottelut 14.1.2021. Neuvottelujen lopputuloksena 113 työntekijää osa-aikaistettiin.

14.1.2021 Posti ilmoitti suunnittelewansa sanomalehtien varhaisjakelun hallintoon muutoksia pääkaupunkiseudulla ja Uudellamaalla, Itä-Suomessa (pl. Pohjois-Karjala) sekä Länsi-Suomessa. Yhteistoimintaneuvottelut alkoivat 22.1.2021. Neuvottelujen lopputuloksena yhdeksän työntekijää jouduttiin irtisanomaan.

4.2.2021 Posti ilmoitti uudistavansa Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän lajittelun operatiivisen tason johtamismallia. Yhteistoimintaneuvotteluissa päädyttiin siihen, että tavoitellut muutokset voidaan valtaosin toteuttaa muilla järjestelyillä kuin henkilöstövähennyksillä. Kaikille irtisanomisuhan alla oleville työntekijöille pystyttiin tarjoamaan lajittelutyöntekijän tehtäviä.

3.3.2021 Posti ilmoitti suunnitelmistaan sulkea Joulupukin pääposti 96930 Rovaniemellä väliaikaisesti. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 22.3. ja Napapiirin posti suljettiin väliaikaisesti 29.4. Napapiirin postin työntekijöille tarjottiin työtä Postin muista yksiköistä postin väliaikaisen sulkemisen ajaksi. Posti avataan uudelleen 8. marraskuuta 2021.

26.5.2021 Posti tiedotti, että jakelu Espoon ja Kauniaisten alueella suoritetaan syyskuun alusta alkaen joka toinen päivä. Yhteistoimintaneuvottelujen päämääränä oli säilyttää henkilöstön työskentelyajat kokoaikaisena ja vähentää osa-aikaisia tehtäviä. Neuvottelujen lopullinen tulos on vielä auki, sillä työntekijöille on tarjottu tehtäviä Postin muista yksiköistä.

## Yritysostot, yritysmyyntit ja muutokset konsernirakenteessa

Postilla ei ole ollut merkittäviä konsernirakenteeseen vaikuttavia yritysostoja, yritysmyyntejä tai muutoksia.

## Oikeudenkäynnit

Posti on asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

## Liiketoiminnan riskit

Postin kilpailutilanne kiristyy useilla markkinoilla. Samaan aikaan asiakkaiden tarpeet ovat jatkuvassa ja yhä nopeammassa muutoksessa. Varmistaakseen liiketoimintansa uudistumisen ja kilpailukykynsä tulevaisuudessa Postin on toteutettava laajoja muutoksia. Posti haluaa olla kasvuyritys ja tarjota parasta palvelua, joka kattaa koko toimitusketjun rahdista varastointiin ja tilausten käsittelystä keräilyyn ja kuljetukseen.

Koronaviruspandemialla on ollut Postin liiketoiminnan kannattavuutta sekä vahvistavia että heikentäviä vaikutuksia. Verkkokauppaliiketoiminta on hyötynyt verkko-ostosten volyymin huomattavasta kasvusta, mutta samaan aikaan kun digitalisaatio on lisääntynyt, postipalvelujen kysyntä on vähentynyt.

Kulutuksen ja kysynnän siirtyessä tavaroista palveluihin on olemassa riski, että pakettimarkkinoiden kasvu hidastuu pandemian hiipuessa. Suurimmat riskit liittyvät lisääntyneeseen kilpailuun verkkokauppalähetysten jakelussa sekä uusiin digitaalisiin dataan perustuviin liiketoimintamalleihin koko verkkokaupan tilaus-toimitusketjussa ja sen hallinnassa. Kannattava liiketoiminta kutistuvalla postialalla puolestaan riippuu postivolyymien lähivuosien kehityksestä sekä siitä, miten yritys kykenee toteuttamaan suunnitellut toimintamallin muutokset ja vähentämään jakelukustannuksia laskevien volyymien mukaisesti. Postisääntelyn päivittäminen on kiireellistä ja välttämätöntä. Uudistettavan sääntelyn pitää mahdollistaa kustannustehokas jakelu, jotta Posti voi suorittaa postin yleispalvelua koskevista tehtävistä ilman julkista tukea. Suunniteltu tiedonvälitystuki sanomalehtien jakelun turvaamiseksi niille alueille, joilla ei ole kaupallisin ehdoin tilattujen sanomalehtien varhaisjakelua ei saa johtaa sääntelyyn, jossa kilpailutuksen voittanut taho velvoitetaan jakamaan

lehtiä kannattamattomasti. Posti hallitsee näitä merkittävimpiä liiketoiminnallisia riskejään huolellisella suunnittelulla ja aktiivisella viestinnällä.

Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä vaikutus Postin toimintaan uusien turvallisuustoimenpiteiden vuoksi, jotka ovat olleet voimassa yli puolitoista vuotta. Pandemian jatkuminen ja turvamääräysten muutokset vaikuttavat edelleen yrityksen toimintaan. Vaikka yhteiskunta parhaillaan poistaa rajoituksia, Postin on varmistettava toimintansa sesongin aikana ja tästä syystä osa rajoituksista on edelleen voimassa. Työntekijöiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden terveys ja turvallisuus on ensisijaisen tärkeää. Postin asiantuntijatiimi on johtanut poikkeustilannetta yhdessä terveydenhoidon ammattilaisten kanssa, ja olemme onnistuneet pitämään tartunnat hallinnassa ja minimoimaan pandemian vaikutukset toimintaamme lukuisien riskienhallintatoimenpiteiden avulla.

Suomen ulkopuolella Posti pyrkii vahvistamaan toimintaansa Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Menestyminen ja jatkotoimenpiteet ovat riippuvaisia siitä, että löydämme parhaat mahdolliset tavat ja mahdollisuudet tukea asiakkaita näillä markkina-alueilla.

Kolmannella neljänneksellä Posti toteutti laajan vastuullisuutta koskevan riskiarvioinnin. Arvioinnin tulokset ohjaavat Postin vastuullisuus- ja riskienhallintatyötä ja tukevat Postin yritys- ja asiakasvaikutteiden saavuttamista. Liiketoiminnan jatkuvuuteen, kyberturvallisuuteen ja tietoturvaan liittyvien riskien hallinnan tärkeys kasvaa jatkuvasti. Riskien hallintaan näillä osa-alueilla kiinnitetään tarkasti huomiota. Näiden mahdollisten riskien toteutuminen voisi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia menetyksiä ja vahingoittaa Postin mainetta huomattavasti pitkällä aikavälillä.

## Näkymät vuodelle 2021

Postin näkymät pysyvät ennallaan. Vuonna 2021 Postin liikevaihdon odotetaan nousevan edellisestä vuodesta, mahdollisia uusia yritysostoja ja myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun käyttökatteen odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla vuonna 2021. Vuonna 2020 Postin liikevaihto oli 1 613,6 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökatte 186,5 miljoonaa euroa.

Maailmanlaajuinen talouden nopea elpyminen vaikeuttaa makrotalouden näkymien ennakoitua, ja Postin koko vuoden näkyymiin liittyy edelleen epävarmuutta.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajakateissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postipalvelujen volyymin laskun odotetaan jatkuvan.

## Postin taloudellinen raportointi vuonna 2022

Postin taloudellinen raportointi vuonna 2022 tapahtuu seuraavasti:

- 17. helmikuuta 2022: Tilinpäätöstiedote 2021
- 28. huhtikuuta 2022: Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2022
- 11. elokuuta 2022: Puolivuosikatsaus 2022
- 27. lokakuuta 2022: Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2022

Helsingissä 26. lokakuuta 2021

Posti Group Oyj  
Hallitus

### LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat  
Osavuositarkastuksen tammi–syyskuu 2021 taulukot



## Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät		Ollennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

## Osavuositarkastuksen taulukko-osa tammi-syyskuu 2021

### Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	7-9 2021	7-9 2020	1-9 2021	1-9 2020	1-12 2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>388,5</b>	<b>381,2</b>	<b>1 189,1</b>	<b>1 157,7</b>	<b>1 613,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4	6,1	11,5	15,0	19,2
Materiaalit ja palvelut	-122,2	-119,4	-357,2	-344,7	-483,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-159,9	-157,2	-507,3	-499,4	-686,4
Liiketoiminnan muut kulut	-65,2	-63,4	-200,6	-207,1	-285,7
Poistot	-31,0	-30,1	-93,2	-89,6	-120,1
Arvon alentumiset	-0,2	-0,1	-0,7	-2,5	-2,5
<b>Liiketulos</b>	<b>13,3</b>	<b>17,1</b>	<b>41,6</b>	<b>29,6</b>	<b>55,0</b>
Rahoitustuotot	0,4	0,4	1,8	2,4	3,3
Rahoituskulut	-1,8	-3,8	-5,8	-10,2	-12,8
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>11,9</b>	<b>13,6</b>	<b>37,6</b>	<b>21,7</b>	<b>45,4</b>
Tuloverot	-2,3	-1,3	-4,3	-10,1	-15,8
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>9,5</b>	<b>12,3</b>	<b>33,3</b>	<b>11,6</b>	<b>29,7</b>
<b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>	<b>0,24</b>	<b>0,31</b>	<b>0,83</b>	<b>0,29</b>	<b>0,74</b>

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

#### Konsernin laaja tuloslaskelma

<b>Tilikauden tulos</b>	<b>9,5</b>	<b>12,3</b>	<b>33,3</b>	<b>11,6</b>	<b>29,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>					
Rahavirran suojauksen arvomuutos	0,0	-0,1	0,2	0,0	0,2
Muuntoero	1,2	-9,0	5,4	-16,7	-3,9
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>					
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>10,8</b>	<b>3,2</b>	<b>38,9</b>	<b>-5,1</b>	<b>26,0</b>

## Konsernin tase

### Varat

miljoonaa euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	190,1	189,7	190,7
Muut aineettomat hyödykkeet	89,1	86,6	89,7
Sijoituskiinteistöt	3,5	3,6	3,5
Aineelliset hyödykkeet	279,3	273,7	273,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	241,4	259,0	262,8
Osuudet osakkuusyhteisöissä	1,6	2,0	1,9
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0	1,0	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,3	0,2
Laskennalliset verosaamiset	16,2	13,4	7,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>822,4</b>	<b>829,2</b>	<b>831,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4,5	5,0	4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	289,3	266,0	288,8
Tuloverosaamiset	1,6	4,9	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	43,2	64,6	69,1
Rahavarat	83,9	106,5	91,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>422,4</b>	<b>447,1</b>	<b>454,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 244,8</b>	<b>1 276,3</b>	<b>1 285,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttörahasa	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-1,0	-1,3	-1,2
Muuntoerot	-88,8	-107,0	-94,2
Kertyneet voittovarot	325,7	305,8	323,7
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>448,6</b>	<b>410,2</b>	<b>441,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18,5	20,9	20,0
Pitkäaikaiset korolliset lainat	60,3	121,4	121,2
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	196,8	212,0	214,9
Muut pitkäaikaiset velat	8,0	7,3	9,7
Saadut ennakot	13,2	13,3	13,2
Pitkäaikaiset varaukset	3,6	4,2	4,0
Eläkevelvoitteet	6,6	7,3	7,2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>307,1</b>	<b>386,4</b>	<b>390,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	61,2	65,2	1,4
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	50,0	49,6	51,3
Ostovelat ja muut velat	282,1	271,0	312,8
Saadut ennakot	81,9	74,8	76,3
Tuloverovelat	13,6	16,7	11,1
Lyhytaikaiset varaukset	0,4	2,5	1,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>489,1</b>	<b>479,7</b>	<b>453,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>796,2</b>	<b>866,1</b>	<b>844,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 244,8</b>	<b>1 276,3</b>	<b>1 285,3</b>

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	1-9 2021	1-9 2020	1-12 2020
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>33,3</b>	<b>11,6</b>	<b>29,7</b>
Oikaisut rahavirtaan	99,5	97,4	139,9
Käyttöpääoman muutos	-33,3	5,1	29,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>99,5</b>	<b>114,1</b>	<b>199,2</b>
Rahoituserien netto	-4,3	-3,7	-5,8
Maksetut verot	-12,9	-0,6	-1,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>82,3</b>	<b>109,8</b>	<b>191,8</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-21,0	-21,9	-29,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-34,3	-13,9	-27,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2,5	11,7	11,8
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-0,5	-48,8	-48,8
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	11,4	0,2	4,8
Rahoitusvarojen rahavirta	25,9	37,1	32,5
Muu investointien rahavirta	-0,1	-0,1	0,2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-16,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-56,5</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot		60,0	60,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,2	-6,0	-69,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,9	-1,1	-1,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-41,2	-43,4	-57,3
Maksetut osingot	-31,3	-29,8	-29,8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-73,6</b>	<b>-20,3</b>	<b>-98,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-7,5</b>	<b>53,7</b>	<b>37,0</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>91,0</b>	<b>54,9</b>	<b>54,9</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,4	-2,1	-1,0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>83,9</b>	<b>106,5</b>	<b>91,0</b>

## Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

Liiketoiminnan rahavirta	82,3	109,8	191,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-55,3	-35,8	-56,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-41,2	-43,4	-57,3
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>-14,3</b>	<b>30,6</b>	<b>77,6</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2021</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>-94,2</b>	<b>323,7</b>	<b>441,1</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					33,3	33,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,2			0,2
Muuntoeron muutos				5,4		5,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,2</b>	<b>5,4</b>	<b>33,3</b>	<b>38,9</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-31,3	-31,3
<b>30.9.2021</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>-88,8</b>	<b>325,7</b>	<b>448,6</b>
<b>1.1.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-90,3</b>	<b>323,8</b>	<b>444,9</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					11,6	11,6
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,0			0,0
Muuntoeron muutos				-16,7		-16,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>-16,7</b>	<b>11,6</b>	<b>-5,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-29,8	-29,8
<b>30.9.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-107,0</b>	<b>305,8</b>	<b>410,2</b>
miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-90,3</b>	<b>323,8</b>	<b>444,9</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					29,7	29,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1
Muuntoeron muutos				-3,9		-3,9
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,1	0,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>29,7</b>	<b>26,0</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-29,8	-29,8
<b>31.12.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>-94,2</b>	<b>323,7</b>	<b>441,1</b>

### Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2021 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2020 tuloksen perusteella 31,3 miljoonaa euroa.

## Liitetiedot

### 1. Laatumisperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut osavuositarkastusta laatiessaan samoja laatumisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2020 tilinpäätöksessä. 1.1.2021 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Osavuositarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

### 2. Valuuttakurssit

	1-9 2021	1-9 2020	1-12 2020
<b>Keskikurssi</b>			
RUB	88,6	79,9	82,6
SEK	10,2	10,6	10,5
NOK	10,2	10,7	10,7
<b>Päätöskurssi</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
RUB	84,3	91,8	91,5
SEK	10,2	10,6	10,0
NOK	10,2	11,1	10,5

### 3. Toimintasegmentit

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Aditro Logisticsin huhtikuussa 2020 toteutuneen yritystoston jälkeen Postilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Ensin mainittu koostuu neljästä toimintasegmentistä: Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. 1. tammikuuta 2021 alkaen Posti siirsi joitakin liiketoimintoja toimintasegmenttien välillä ja siirsi konsernitason toimintoja osaksi toimintasegmenttejä. Tehtyjen muutosten perusteella on oikaistu tilikauden 2020 vertailulukuja. Muutokset aiheuttavat määrältään vähäisiä siirtoja Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä.

Postipalvelut toimintasegmentti sisältää Postin yritysviestintä-, media-, vähittäiskauppa- ja kuluttajapostipalvelut. Paketti- ja verkkokauppa toimintasegmentti tarjoaa paketti- ja verkkokaupan palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille sekä kansainvälisesti että Suomessa. Paketti- ja verkkokauppa-yksikkö tarjoaa ja kehittää myös Postin uusia digitaalisia palveluita. Lisäksi Postin Kotipalvelut-yksikkö oli osa toimintasegmenttiä myyntiinsä asti syyskuussa 2020. Transval tarjoaa laajan valikoiman toimitusketjun ulkoistamispalveluita, mukaan lukien sisälogistiikan ja kuljetuksen palvelut, jotka voidaan toteuttaa omissa varastoissa tai asiakkaan tiloissa kuten varastoissa, myymälöissä tai tuotannon tiloissa. Postin Rahtipalvelut-toimintasegmentti tarjoaa asiakkailleen kattavia kuljetuspalveluita. Rahtipalvelut on myös osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin yhteistä tuotantoprosessia. Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista logistiikkayhtiöistä, joka tukee Postin tavoitteita kasvaa paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkayhtiönä.

7-9  
2021

	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
<b>miljoonaa euroa</b>							
Myynti konsernin ulkopuolelle	348,9	13,6	25,9	388,5	0,0		388,5
Segmenttien välinen myynti	0,4	0,0	0,0	0,4	0,5	-0,9	
Liikevaihto	<b>349,3</b>	<b>13,6</b>	<b>25,9</b>	<b>388,8</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>388,5</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>38,3</b>	<b>2,5</b>	<b>3,8</b>	<b>44,6</b>	<b>-0,1</b>		<b>44,5</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,6			0,6	0,0		0,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)		0,0		0,0			0,0
Muut erityiserät				0,0	0,1		0,1
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>		<b>0,7</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>38,9</b>	<b>2,5</b>	<b>3,8</b>	<b>45,2</b>	<b>0,1</b>		<b>45,2</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>13,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>13,9</b>	<b>-0,7</b>		<b>13,3</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,6	0,0	0,0	0,6	0,1		0,7
Arvon alentumiset				0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>		<b>0,7</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>13,6</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>14,5</b>	<b>-0,5</b>		<b>14,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,4
Tuloverot							-2,3
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>9,5</b>

7-9  
2020  
oikaistu\*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	344,5	13,5	23,1	381,2	0,0		381,2
Segmenttien välinen myynti	0,4	0,0	0,0	0,4	0,4	-0,8	
Liikevaihto	<b>344,9</b>	<b>13,5</b>	<b>23,2</b>	<b>381,6</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>381,2</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>41,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>	<b>48,0</b>	<b>-0,8</b>		<b>47,3</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	1,3			1,3	1,4		2,7
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-1,3			-1,3			-1,3
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-0,2		-0,2			-0,2
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	-0,9		-0,9
Muut erityiserät		-0,3		-0,3	0,0		-0,3
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,4</b>		<b>-0,1</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>41,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,7</b>	<b>47,5</b>	<b>-0,4</b>		<b>47,1</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>17,8</b>	<b>1,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>19,4</b>	<b>-2,3</b>		<b>17,1</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,0	-0,5	0,0	-0,5	0,4		-0,1
Arvon alentumiset				0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,4</b>		<b>-0,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>17,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>18,9</b>	<b>-1,9</b>		<b>16,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,5
Tuloverot							-1,3
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>12,3</b>

\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia. Muutokset Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä

1-9  
2021

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 073,3	38,4	77,4	1 189,1	0,0		1 189,1
Segmenttien välinen myynti	1,1	0,0	0,0	1,1	1,1	-2,2	
Liikevaihto	<b>1 074,3</b>	<b>38,4</b>	<b>77,5</b>	<b>1 190,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>1 189,1</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>124,0</b>	<b>5,4</b>	<b>10,1</b>	<b>139,5</b>	<b>-4,0</b>		<b>135,5</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	2,0			2,0	-0,1		1,9
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)		0,5		0,5	-0,8		-0,3
Muut erityiserät	-0,1			-0,1	0,6		0,4
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>-0,3</b>		<b>2,0</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>125,8</b>	<b>5,9</b>	<b>10,1</b>	<b>141,9</b>	<b>-4,3</b>		<b>137,6</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>49,1</b>	<b>2,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>48,4</b>	<b>-6,8</b>		<b>41,6</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	1,8	0,5	0,0	2,4	-0,3		2,0
Arvon alentumiset				0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>-0,3</b>		<b>2,0</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>50,9</b>	<b>2,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>50,8</b>	<b>-7,1</b>		<b>43,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-4,0
Tuloverot							-4,3
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>33,3</b>



1-9  
2020  
oikaistu\*\*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 067,8	44,2	45,7	1 157,6	0,1		1 157,7
Segmenttien välinen myynti	0,8	0,0	0,0	0,8	1,3	-2,1	
Liikevaihto	<b>1 068,6</b>	<b>44,2</b>	<b>45,7</b>	<b>1 158,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>1 157,7</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>107,2</b>	<b>12,9</b>	<b>6,5</b>	<b>126,6</b>	<b>-5,0</b>		<b>121,6</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	2,2			2,2	1,5		3,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	-1,4			-1,4			-1,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-2,4		-2,4			-2,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	-0,9		-0,9
Muut erityiserät		-1,1		-1,1	2,9		1,8
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>-3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>3,4</b>		<b>0,8</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>108,0</b>	<b>9,5</b>	<b>6,5</b>	<b>124,0</b>	<b>-1,6</b>		<b>122,4</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>35,7</b>	<b>7,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>41,3</b>	<b>-11,7</b>		<b>29,6</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,8	-3,4	0,0	-2,6	3,4		0,8
Arvon alentumiset				0,0	2,2		2,2
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>-3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>5,6</b>		<b>3,0</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>36,5</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>38,7</b>	<b>-6,1</b>		<b>32,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-7,9
Tuloverot							-10,1
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>11,6</b>

1-12  
2020  
oikaistu\*\*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 480,5	58,3	74,7	1 613,5	0,1		1 613,6
Segmenttien välinen myynti	1,1	0,0	0,0	1,2	1,7	-2,8	
Liikevaihto	<b>1 481,6</b>	<b>58,3</b>	<b>74,7</b>	<b>1 614,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-2,8</b>	<b>1 613,6</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>162,9</b>	<b>12,2</b>	<b>10,2</b>	<b>185,3</b>	<b>-7,7</b>		<b>177,6</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	4,5			4,5	1,1		5,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	-0,3	3,8		3,5			3,5
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-2,4		-2,4			-2,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	-0,9		-0,9
Muut erityiserät	0,9	-1,0		-0,2	3,3		3,1
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>	<b>3,4</b>		<b>8,9</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>168,0</b>	<b>12,6</b>	<b>10,2</b>	<b>190,8</b>	<b>-4,3</b>		<b>186,5</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>67,8</b>	<b>5,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>71,1</b>	<b>-16,1</b>		<b>55,0</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,0	0,4	0,0	5,4	3,4		8,9
Arvon alentumiset				0,0	2,2		2,2
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>		<b>11,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>72,9</b>	<b>5,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>76,5</b>	<b>-10,5</b>		<b>66,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-9,6
Tuloverot							-15,8
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>29,7</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen

\*\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia. Muutokset Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto**

miljoonaa euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
	2021	2020	2021	2020	2020
	oikaistu*		oikaistu*		oikaistu*
Postipalvelut	135,3	143,4	435,5	466,2	647,1
Paketti ja verkkokauppa	117,2	112,2	356,8	338,1	477,6
Transval	55,5	50,2	160,8	148,0	201,7
Rahtipalvelut	47,9	43,3	139,9	127,8	172,6
Muu toiminta ja eliminoinnit**	-6,6	-4,1	-18,6	-11,6	-17,4
<b>Yhteensä</b>	<b>349,3</b>	<b>344,9</b>	<b>1 074,3</b>	<b>1 068,6</b>	<b>1 481,6</b>

\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen segmenttien välillä

\*\* Muu toiminta ja eliminoinnit sisältää sisäiset myynnit Transvalin ja muiden Posti-, paketti- ja logistiikkaliiketoimintojen välillä

**30.9.2021**

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut				Muu toiminta ja kohdistamattomat		Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Itella Venäjä	Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä					
Varat	796,8	64,9	167,5	1 029,2	216,2	-0,6	<b>1 244,8</b>	
Velat	354,0	7,1	20,3	381,4	415,4	-0,6	<b>796,2</b>	
Investoinnit	36,2	0,4	5,8	42,4	38,9		<b>81,4</b>	
Poistot	74,2	3,3	12,8	90,4	2,8		<b>93,2</b>	
Arvonalentumiset	0,7	0,0	0,0	0,7	0,0		<b>0,7</b>	
Henkilöstö kauden lopussa	18 385	813	1 557	20 755	573		<b>21 328</b>	
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 483	838	990	15 311	571		<b>15 882</b>	

**30.9.2020**
**oikaistu\*\***
**miljoonaa euroa**

Varat	807,3	70,5	162,2	1 040,0	236,8	-0,5	<b>1 276,3</b>
Velat	342,2	6,4	14,0	362,5	504,1	-0,5	<b>866,1</b>
Investoinnit	35,7	0,4	1,6	37,7	73,9		<b>111,7</b>
Poistot	71,4	5,8	7,9	85,1	4,5		<b>89,6</b>
Arvonalentumiset	0,1	0,1	0,0	0,2	2,2		<b>2,5</b>
Henkilöstö kauden lopussa	17 742	950	1 319	20 011	575		<b>20 586</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 094	1 055	547	15 695	571		<b>16 266</b>

**31.12.2020**
**oikaistu\*\***
**miljoonaa euroa**

Varat	828,6	71,2	176,6	1 076,4	210,1	-1,1	<b>1 285,3</b>
Velat	378,7	6,5	19,8	405,0	440,4	-1,1	<b>844,2</b>
Investoinnit	63,1	1,0	2,4	66,6	84,5		<b>151,1</b>
Poistot	95,0	6,9	12,1	114,0	6,1		<b>120,1</b>
Arvonalentumiset	0,1	0,2	0,0	0,3	2,2		<b>2,5</b>
Henkilöstö kauden lopussa	17 973	912	1 427	20 312	597		<b>20 909</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 923	1 018	878	15 819	627		<b>16 446</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen

\*\* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia. Muutokset Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
	2021	2020	2021	2020	2020
Suomi	306,1	307,5	943,6	952,8	1 288,8
Muut Pohjoismaat	42,0	38,0	124,4	95,6	164,9
Venäjä	16,0	15,2	40,5	46,9	57,9
Muut maat	24,4	20,5	80,6	62,4	102,0
<b>Yhteensä</b>	<b>388,5</b>	<b>381,2</b>	<b>1 189,1</b>	<b>1 157,7</b>	<b>1 613,6</b>

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut ja myydyt liiketoiminnat

Kesäkuussa 2021 Posti myi Itella Venäjän raportoitavaan segmenttiin kuuluneen OOO Terminal Sibir kiinteistöyhtiön. Transaktiolla ei ollut olennaista vaikutusta Posti konsernin taseeseen tai tuloslakelmaan. Investointien rahavirtaan 2021 sisältyy 6,6 miljoonan euron saatu maksu.

Investointien rahavirta 2021 sisältää myös 4,8 miljoonan euron saadun maksun joulukuussa 2020 tehdystä OOO NLC-Bataiskin myynnistä.

## 6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>273,6</b>	<b>314,0</b>	<b>314,0</b>
Hankitut liiketoiminnat	0,0	5,9	6,2
Lisäykset	37,1	12,0	27,5
Myydyt liiketoiminnat	-5,8	0,0	-4,1
Vähennykset ja siirrot	-1,5	-9,5	-11,9
Poistot	-28,8	-28,9	-38,4
Arvonlentumiset	-0,1	-0,2	-0,3
Kurssierot	4,7	-19,6	-19,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>279,3</b>	<b>273,7</b>	<b>273,6</b>

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>262,8</b>	<b>190,5</b>	<b>190,5</b>
Hankitut liiketoiminnat	0,0	92,4	97,4
Lisäykset	23,3	20,2	36,7
Myydyt liiketoiminnat	0,0	-0,1	-1,8
Vähennykset ja siirrot	-0,1	-0,3	-1,5
Poistot	-43,5	-43,1	-58,1
Kurssierot	-1,1	-0,6	-0,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>241,4</b>	<b>259,0</b>	<b>262,8</b>

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Maa-alueet	0,0	0,2	0,1
Rakennukset	208,6	232,2	229,6
Ajoneuvot	24,2	18,5	24,5
Koneet ja muut	8,6	8,0	8,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>241,4</b>	<b>259,0</b>	<b>262,8</b>

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>280,4</b>	<b>210,4</b>	<b>210,4</b>
Hankitut liiketoiminnat	0,0	63,6	66,5
Lisäykset	21,0	21,9	29,7
Myydyt liiketoiminnat	0,0	-0,7	-2,4
Vähennykset ja siirrot	0,2	0,3	1,7
Poistot	-21,0	-16,6	-23,4
Arvonlentumiset	-0,6	-2,2	-2,2
Kurssierot	-0,7	-0,5	0,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>279,2</b>	<b>276,3</b>	<b>280,4</b>

Arvonlentumiset 2021 ja 2020 liittyvät keskeytettyihin ICT-projekteihin.

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2021</b>	<b>122,6</b>	<b>266,2</b>	<b>388,8</b>	<b>160,1</b>	<b>0,0</b>	<b>228,7</b>
Rahavirta		-1,1	-41,2	-42,4	-33,5	0,0	-8,9
Liiketoimintahankinnat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	1,0	1,0	0,4	0,0	0,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	20,8	20,9	0,0	0,0	20,9
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>121,5</b>	<b>246,8</b>	<b>368,3</b>	<b>127,0</b>	<b>0,0</b>	<b>241,3</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>121,7</b>	<b>246,8</b>	<b>368,5</b>			

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2020</b>	<b>128,5</b>	<b>192,5</b>	<b>321,0</b>	<b>141,7</b>	<b>15,0</b>	<b>164,3</b>
Rahavirta		52,7	-43,4	9,3	31,5	-15,0	-7,3
Liiketoimintahankinnat		4,9	93,4	98,3	0,0	0,0	98,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,5	0,5	-2,1	0,0	2,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,4	18,7	19,1	0,0	0,0	19,1
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>186,6</b>	<b>261,6</b>	<b>448,2</b>	<b>171,1</b>	<b>0,0</b>	<b>277,1</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>186,8</b>	<b>261,6</b>	<b>448,5</b>			

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Korolliset vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis-todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2020</b>	<b>128,5</b>	<b>192,5</b>	<b>321,0</b>	<b>141,7</b>	<b>15,0</b>	<b>164,3</b>
Rahavirta		-11,5	-57,3	-68,8	19,4	-15,0	-73,2
Liiketoimintahankinnat		5,0	93,3	98,3	0,0	0,0	98,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-3,5	-3,5	-1,0	0,0	-2,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,6	41,2	41,8	0,0	0,0	41,8
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>122,6</b>	<b>266,2</b>	<b>388,8</b>	<b>160,1</b>	<b>0,0</b>	<b>228,7</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>123,0</b>	<b>266,2</b>	<b>389,2</b>			

miljoonaa euroa		30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Rahavarat		83,9	106,5	91,0
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		43,2	64,6	69,1
<b>Likvidit varat</b>		<b>127,0</b>	<b>171,1</b>	<b>160,1</b>

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>30.9.2021</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>		<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,2		1,2	
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>		<b>1,3</b>	
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>
<b>30.9.2020</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>		<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,6		1,6	
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>		<b>1,7</b>	

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkurkseista laskettuun nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitua kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Koronvaihtosopimuksiin liittyvien nollakorkolattien käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole arvostettu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 26,6 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 26,2 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

### Vakuudet

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Pankkitakaukset	9,1	9,1	9,1
Takaukset	3,4	3,6	3,6
Pantit	2,1	0,9	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>13,6</b>	<b>13,7</b>

### Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.2021</b>	<b>30.9.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	10,9	10,2	9,6
1-5 vuoden kuluessa	1,4	0,5	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>10,6</b>	<b>10,9</b>

### Muut ehdolliset velat

Konsernilla on mahdollinen ympäristövastuu 19,9 miljoonaa euroa, joka liittyy Pohjois-Pasilan maa-alueen puhdistukseen. Maan käytöstä käydään neuvotteluja Postin ja kolmansien osapuolien kanssa. Postin oletuksen mukaan kunkin osapuolen vastuun määrä tarkentuu vasta kun neuvottelut saadaan päätökseen.

### Johdannaissopimukset

miljoonaa euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-0,1	0,0	-0,5
Nimellisarvo	19,1	16,1	18,9
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-1,2	-1,6	-1,4
Nimellisarvo	60,0	60,0	60,0

### 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole raportoitavia tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.