



# Posti Group

**Vahva kannattavuus vaimeasta  
markkinakysynnästä huolimatta**

**Tammi - joulukuu 2024**

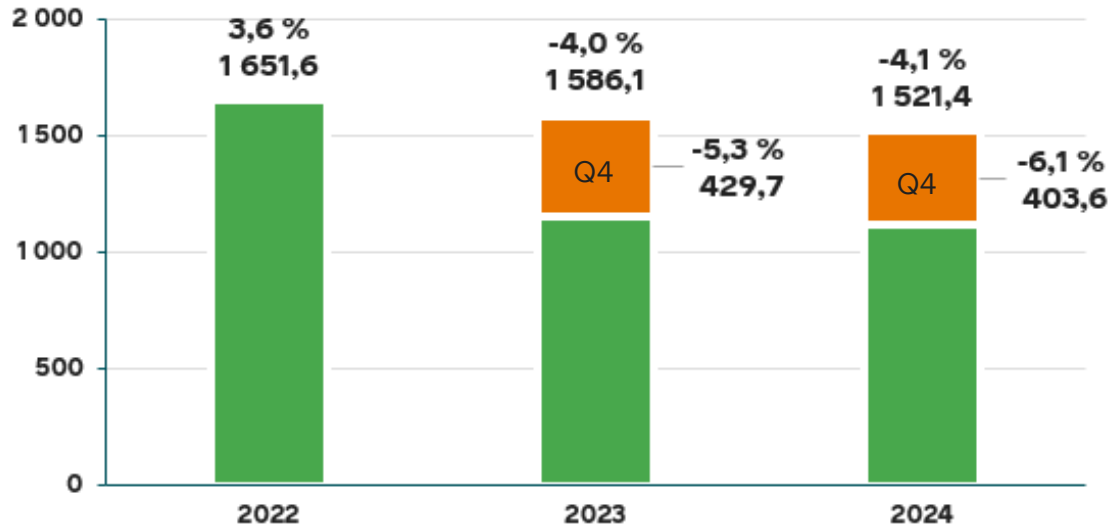




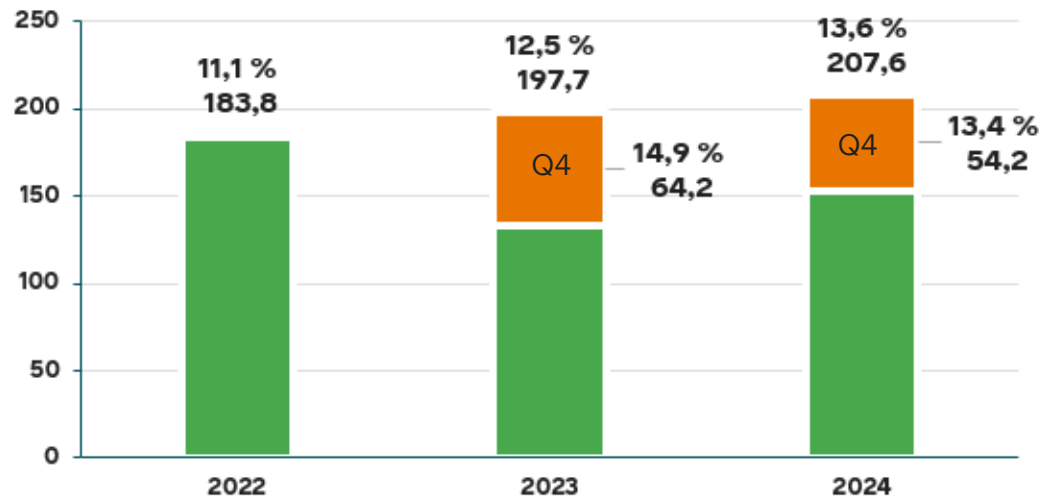
Toimitamme  
**vastuullisesti**  
sen millä on **sinun**  
merkitystä  
**ehdoillasi**

**posti**

Konsernin liikevaihto, milj. euroa  
ja muutos, %



Konsernin oikaistu käyttökate, milj. euroa  
ja prosenttia liikevaihdosta



## Postin 2024 lukuina

Liikevaihto

**1 521,4 milj. euroa**

(1 586,1 milj. euroa)

Oikaistu käyttökate

**207,6 milj. euroa**

(197,7 milj. euroa)

Oikaistu käyttökate-%

**13,6%**

(12,5%)

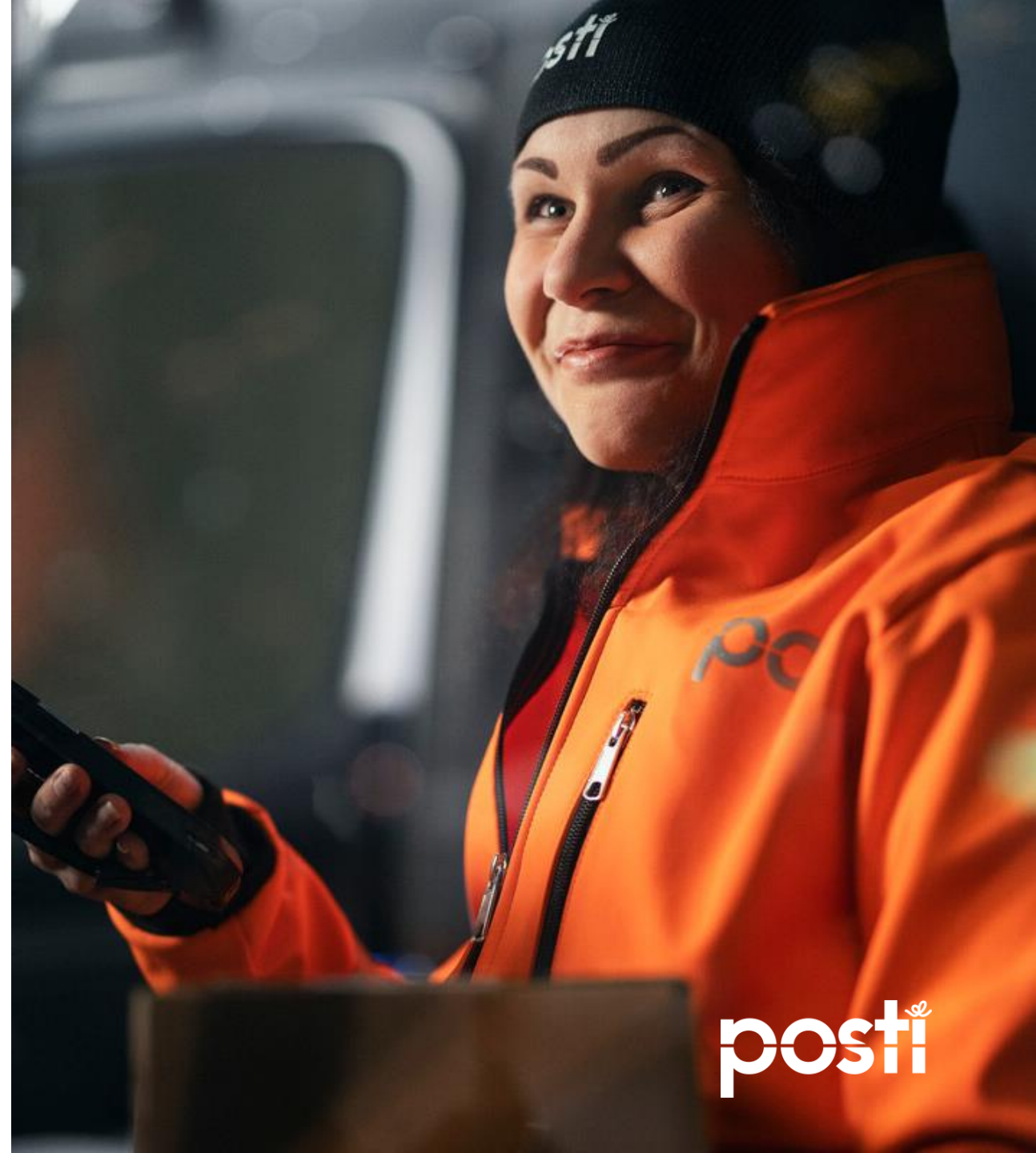
# Taloudelliset kohokohdat 2024

- Liikevaihto laski 4,1 prosenttia ja oli 1 521,4 (1 586,1) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate parani 207,6 (197,7) miljoonaan euroon eli 13,6 (12,5) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate parani 196,6 (188,6) miljoonaan euroon eli 12,9 (11,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani 80,1 (66,4) miljoonaan euroon eli 5,3 (4,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos parani 68,0 (-7,0) miljoonaan euroon eli 4,5 (-0,4) prosenttiin liikevaihdosta. Vertailukauteen vaikuttivat arvonalentumiset ja muut erityiserät.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2x (1,2x).

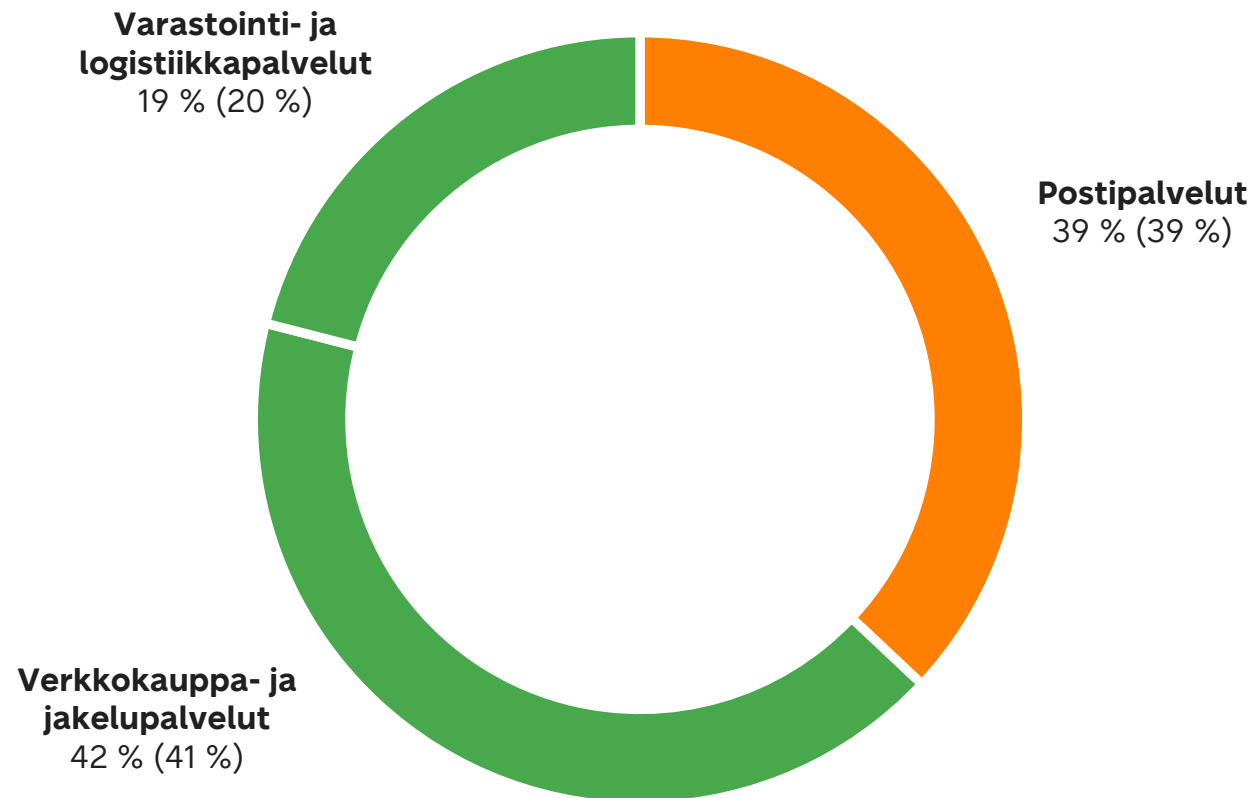


# Liiketoiminnan kohokohdat 2024 – kannattavuus kasvoi vuoden aikana

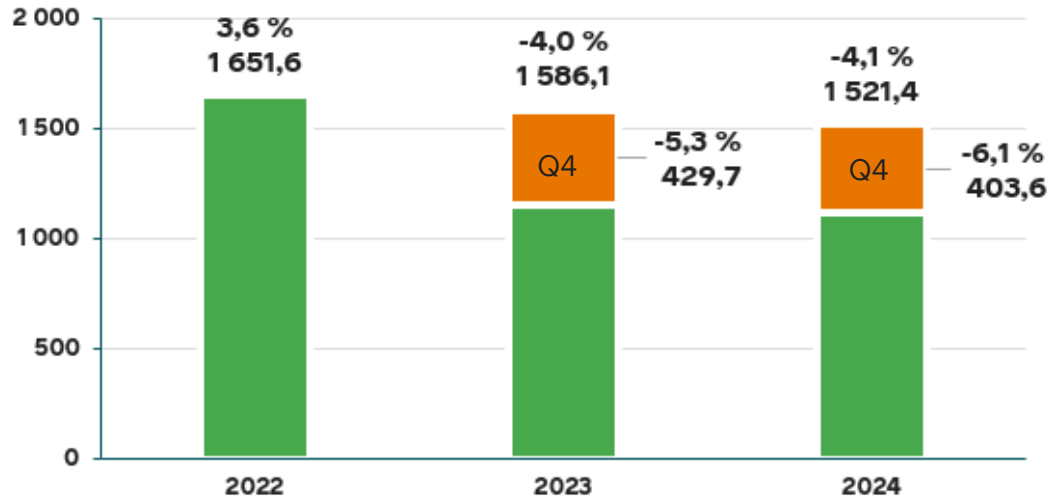
- Posti Groupin kannattavuus parani vuonna 2024 onnistuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta.
- Toimintaympäristö oli haastava, ja se vaikutti volyymeihin ja siten konsernin liikevaihtoon laskevasti.
- Pakettien kokonaismäärä kasvoi 2 %.
- Kaikki Posti Groupin yhtiöt siirtyvät asteittain toimimaan yhden Postin brändin alla syyskuusta 2024 alkaen.
- Palvelualojen työnantajat PALTA ja Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU hyväksyivät työehtosopimuksen optiovuoden hyödyntämistä koskevan neuvottelutuloksen.
- Posti investoi uuteen logistiikkakeskukseen Tallinnassa ja uuteen varastoon Järvenpäässä.
- Osoitteellisten kirjeiden määrä jatkoi laskuaan.



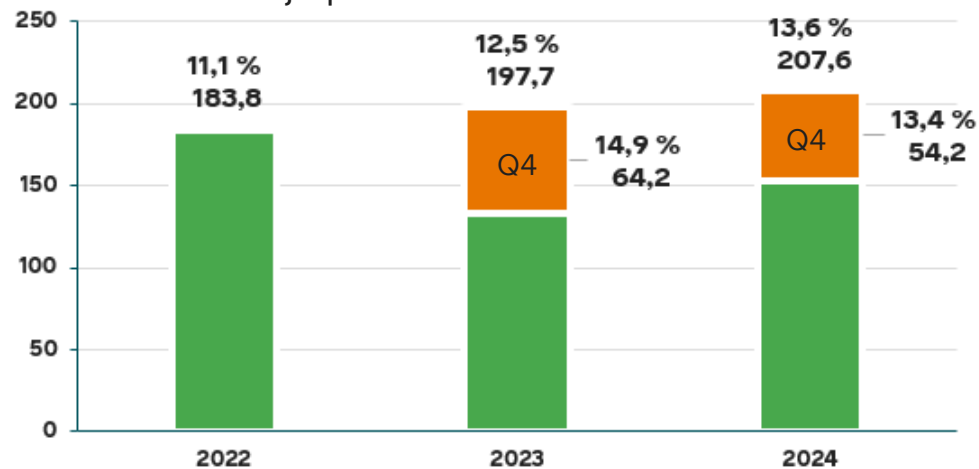
# Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelujen yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto oli 60,7 (60,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta vuonna 2024



Konsernin liikevaihto, milj. euroa  
ja muutos, %



Konsernin oikaistu käyttökate, milj. euroa  
ja prosenttia liikevaihdosta



## Postin 10-12/2024 lukuina

Liikevaihto

**403,6 milj. euroa**

(429,7 milj. euroa)

Oikaistu käyttökate

**54,2 milj. euroa**

(64,2 milj. euroa)

Oikaistu käyttökate-%

**13,4 %**

(14,9 %)

# Taloudelliset kohokohdat Q4 2024

- Liikevaihto laski 6,1 prosenttia ja oli 403,6 (429,7) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate laski 54,2 (64,2) miljoonaan euroon eli 13,4 (14,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate heikkeni 52,8 (64,2) miljoonaan euroon eli 13,1 (14,9) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos heikkeni 21,7 (31,6) miljoonaan euroon eli 5,4 (7,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni 19,2 (31,0) miljoonaan euroon eli 4,8 (7,2) prosenttiin liikevaihdosta.



posti

# Liiketoiminnan kohokohdat Q4 2024

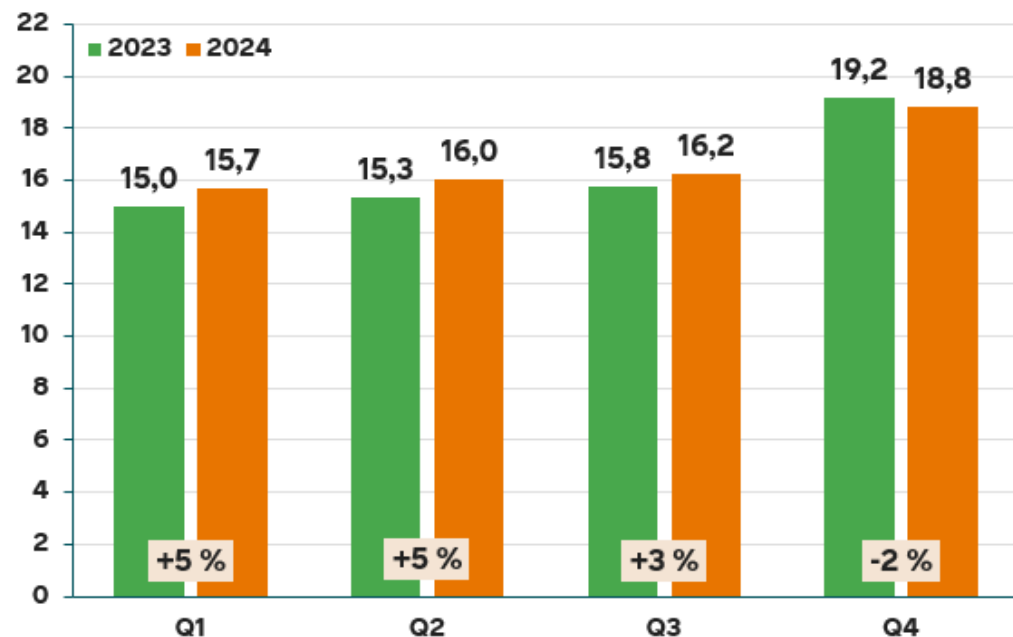
- Konsernin liikevaihto laski, mikä johtui alhaisesta kuluttaja- ja asiakaskysynnästä kaikissa segmenteissä.
- Tuotannon toiminnan tehokkuus vaikutti edelleen positiivisesti konsernin oikaistuun käyttökatteeseen.
- Posti rekrytoi 1 700 työntekijää kiiresesongin ajaksi ja toimitti yli 10 miljoonaa joulukorttia ja 7 miljoonaa pakettia joulun viiden vilkkaimman sesonkiviikon aikana.
- Pakettien kokonaisvolyymi laski 2 prosenttia ja osoitteellisten kirjeiden määrä pieneni 18 prosenttia.
- Posti palkitsi henkilöstöään hienosta saavutuksesta maksamalla Suomessa 1,5 miljoonan euron lisäpalkkioerän henkilöstörahastoon.
- Posti ilmoitti, että sen pääkonttori muuttaa takaisin historialliseen Postitaloon Helsingin keskustaan loppuvuodesta 2025.
- Postin ylimääräinen yhtiökokous 20.12.2024 päätti 150,0 miljoonan euron ylimääräisestä osingosta.



**posti**

# Q4 2024: Pakettivolyymit laskivat, postivolyymit jatkoivat laskua

Pakettivolyymit, milj. kpl ja muutos, %  
Suomi ja Baltia yhteensä



-2 %

Pakettivolyymit  
Suomessa ja Baltiassa  
10-12/2024

-2 %

Kuljetusvolyymit\*  
10-12/2024

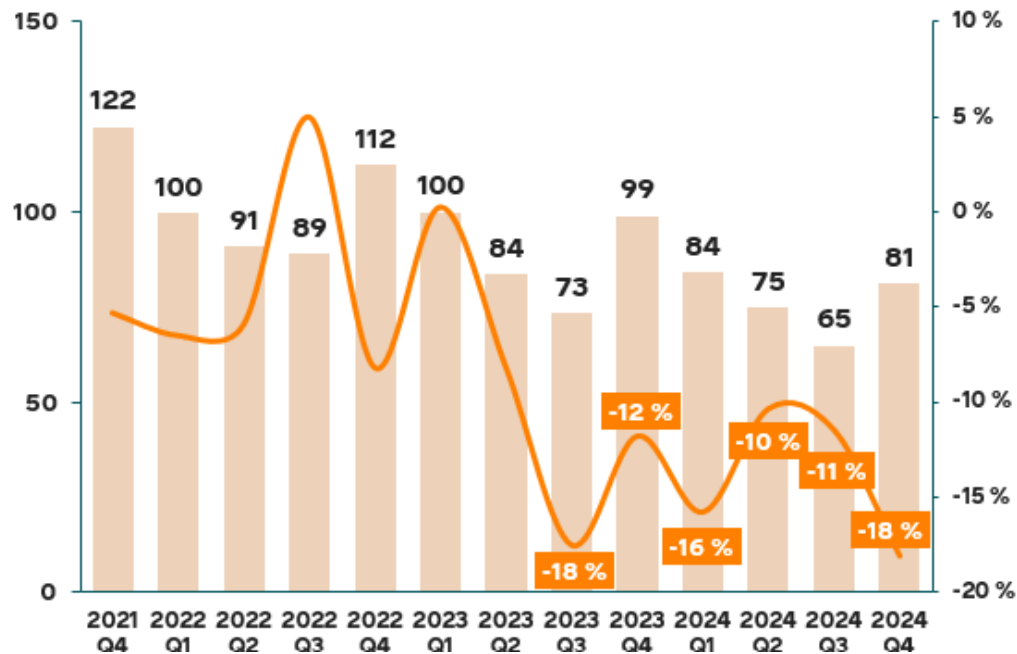
\* Rahtikirjoissa mitattuina

-18 %

Osoitteelliset kirjeet  
10-12/2024

# Q4 2024: Osoitteellisten kirjeiden volyymit jatkoivat laskua

Osoitteelliset kirjeet, milj. kpl ja muutos, %



- Osoitteellisia kirjeitä toimitettiin yhteensä 81 miljoonaa kappaletta vuoden viimeisellä neljänneksellä. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 18 miljoonaa kappaletta.
- Posti toimitti joulusesongin aikana yli 10 miljoonaa joulukorttia.
- Yleispalveluvollisten lähetyksien osuus oli 6,4 (5,8) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.

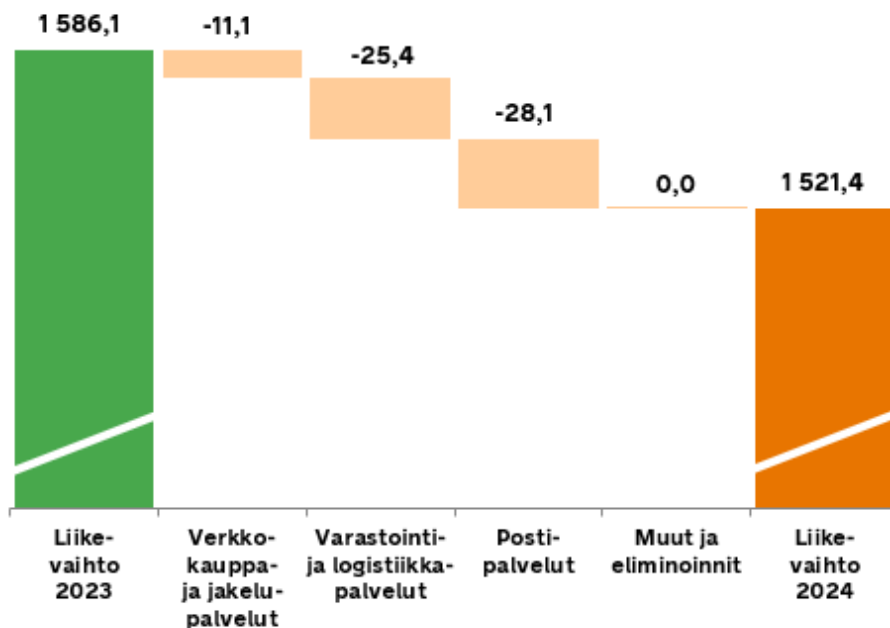
# Taloudellinen kehitys



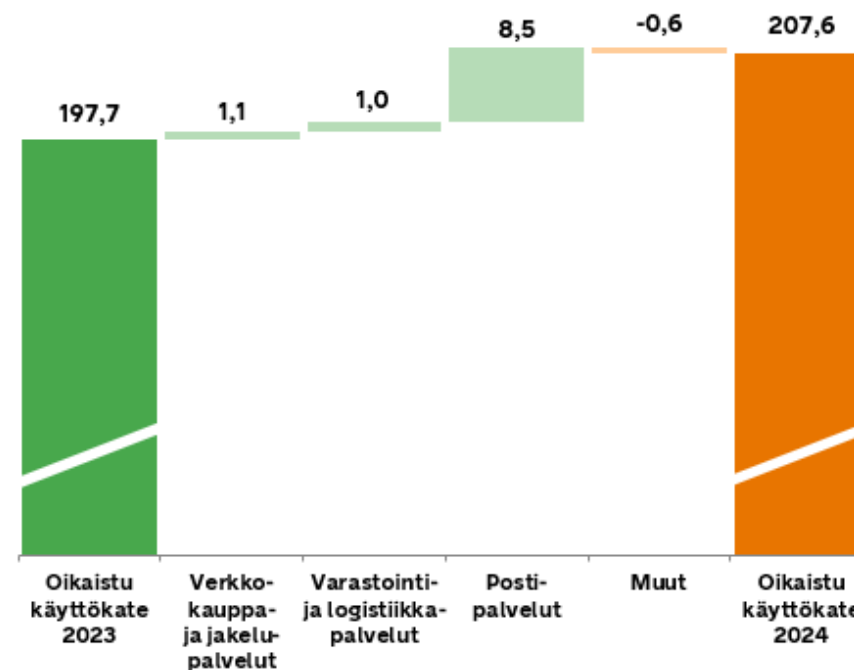
# Postin 2024 liikevaihdon ja oikaistun käyttökätteen muutos

Liikevaihto heikkeni 4,1 % 1 521,4 (1 586,1) miljoonaan euroon.  
Oikaistu käyttökate parani 207,6 (197,7) miljoonaan euroon.

Liikevaihdon muutos segmenteittäin  
2023 vs. 2024, milj. euroa



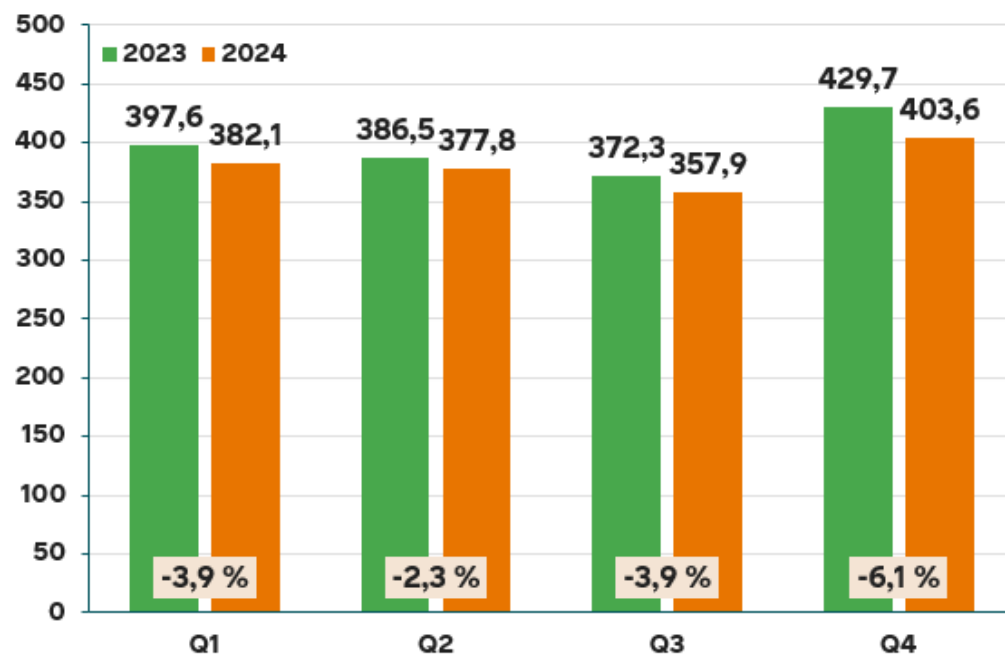
Oikaistun käyttökätteen muutos segmenteittäin  
2023 vs. 2024, milj. euroa



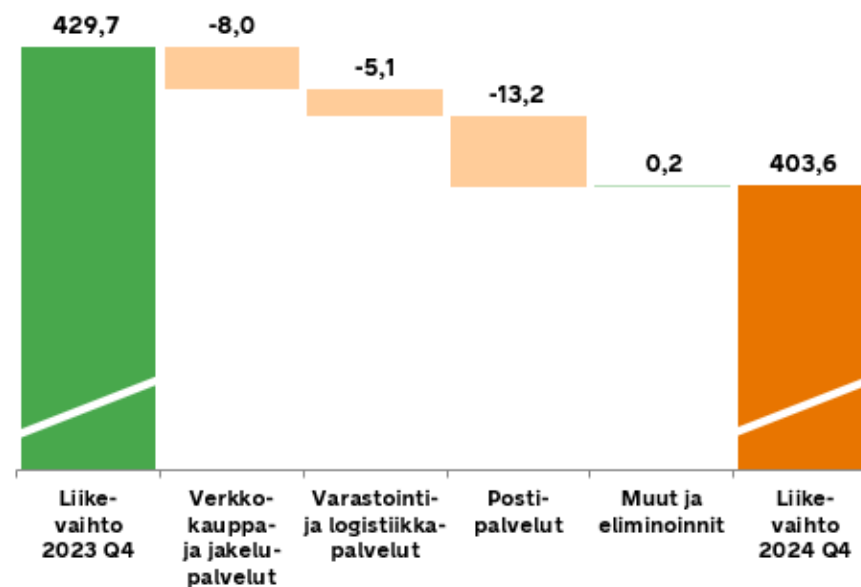
# Q4 2024: Postin liikevaihto

Liikevaihto heikkeni 6,1 % 403,6 (429,7) miljoonaan euroon.

Konsernin liikevaihto,  
milj. euroa ja muutos, %



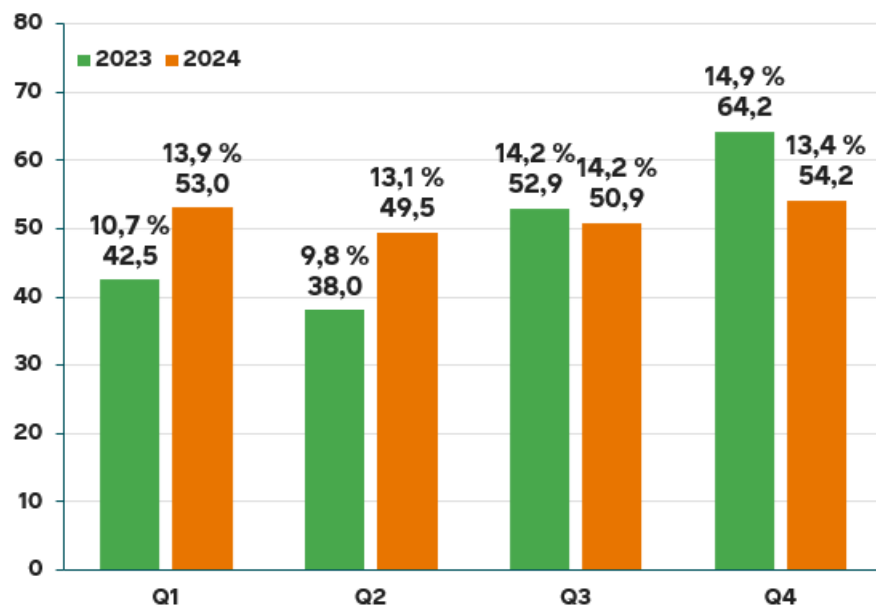
Liikevaihdon muutos segmenteittäin,  
2023 Q4 vs. 2024 Q4, milj. euroa



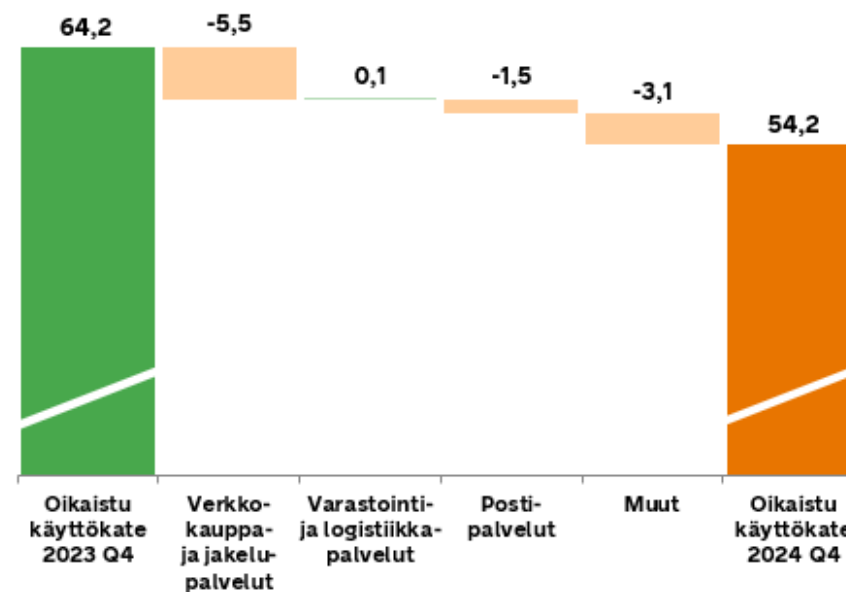
# Q4 2024: Postin oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate laski 54,2 (64,2) miljoonaan euroon eli 13,4 (14,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu käyttökate,  
milj. euroa ja prosenttia liikevaihdosta



Oikaistun käyttökateen muutos segmenteittäin,  
2023 Q4 vs. 2024 Q4, milj. euroa



# Q4 2024: Postin avainluvut

|                                             | 10-12 2024  | %             | 10-12 2023  | %             | 1-12 2024     | %             | 1-12 2023     | %             |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Liikevaihto, milj. euroa                    | 403,6       |               | 429,7       |               | 1 521,4       |               | 1 586,1       |               |
| <b>Oikaistu käyttökate, milj. euroa</b>     | <b>54,2</b> | <b>13,4 %</b> | <b>64,2</b> | <b>14,9 %</b> | <b>207,6</b>  | <b>13,6 %</b> | <b>197,7</b>  | <b>12,5 %</b> |
| Käyttökate, milj. euroa                     | 52,8        | 13,1 %        | 64,2        | 14,9 %        | 196,6         | 12,9 %        | 188,6         | 11,9 %        |
| <b>Oikaistu liiketulos, milj. euroa</b>     | <b>21,7</b> | <b>5,4 %</b>  | <b>31,6</b> | <b>7,4 %</b>  | <b>80,1</b>   | <b>5,3 %</b>  | <b>66,4</b>   | <b>4,2 %</b>  |
| Liiketulos, milj. euroa                     | 19,2        | 4,8 %         | 31,0        | 7,2 %         | 68,0          | 4,5 %         | -7,0          | -0,4 %        |
| <b>Tilikauden tulos, milj. euroa</b>        | <b>12,4</b> | <b>3,1 %</b>  | <b>22,8</b> | <b>5,3 %</b>  | <b>43,8</b>   | <b>2,9 %</b>  | <b>-25,2</b>  | <b>-1,6 %</b> |
| <b>Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %</b>    |             |               |             |               | <b>11,2 %</b> |               | <b>-1,0 %</b> |               |
| Nettovelka, milj. euroa                     |             |               |             |               | 257,5         |               | 240,0         |               |
| <b>Nettovelka / Oikaistu käyttökate</b>     |             |               |             |               | <b>1,2x</b>   |               | <b>1,2x</b>   |               |
| Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa |             |               |             |               | -2,9          |               | 28,6          |               |
| Henkilöstö kauden lopussa                   |             |               |             |               | 14 764        |               | 17 024        |               |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE                 | 12 777      |               | 13 784      |               | 13 095        |               | 14 272        |               |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa  | 0,31        |               | 0,57        |               | 1,10          |               | -0,63         |               |
| Osakekohtainen osinko, euroa                |             |               |             |               | 0,83*         |               | 4,55**        |               |
| Osingot, milj. euroa                        |             |               |             |               | 33,0*         |               | 181,8**       |               |



# Näkymät ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet



# Vuoden 2025 näkymät

**Vuonna 2025 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla**

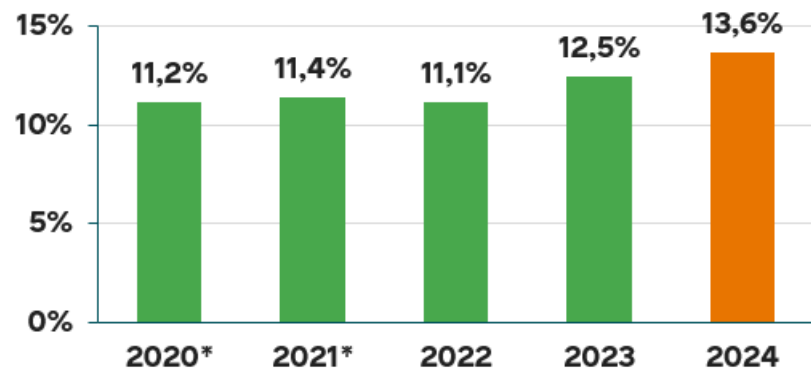
- Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 207,6 miljoonaa euroa.
- Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne luovat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.
- Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymin laskun odotetaan jatkuvan.



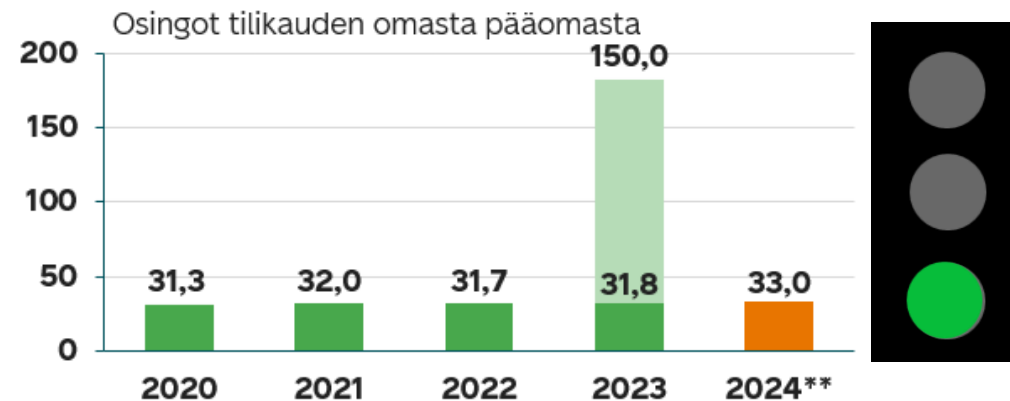
**posti**

# Postin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

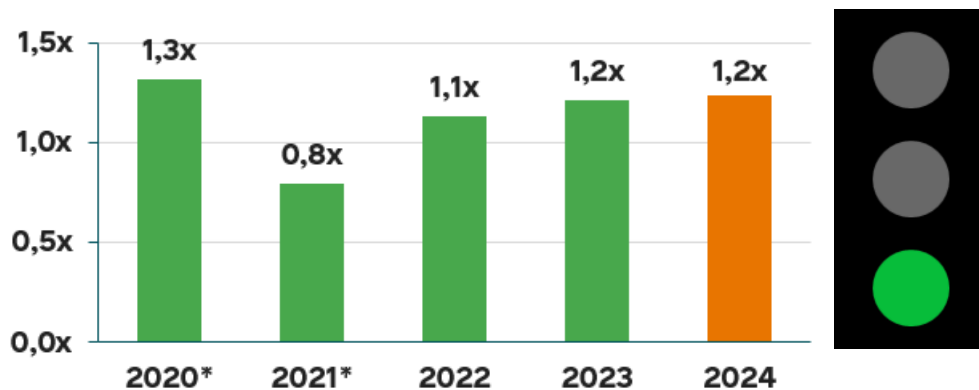
Oikaistu käyttökateprosentti 13 %



Jatkuvasti kasvava varsinainen osinko, muttei enempää kuin vuoden nettotulos, milj. euroa



Nettovelka / oikaistu käyttökate alle 2,5x



\* Jatkuvat toiminnot

\*\*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle



# Segmentit



# Q4 2024: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut avainluvut

| milj. euroa                   | 10-12 2024    | 10-12 2023    | 1-12 2024     | 1-12 2023     |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Liikevaihto                   | 168,3         | 176,3         | 640,9         | 652,0         |
| Liikevaihdon muutos, %        | -4,5 %        | -2,3 %        | -1,7 %        | -4,1 %        |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>    | <b>20,5</b>   | <b>26,0</b>   | <b>77,0</b>   | <b>75,9</b>   |
| <b>Oikaistu käyttökate, %</b> | <b>12,2 %</b> | <b>14,7 %</b> | <b>12,0 %</b> | <b>11,6 %</b> |
| Käyttökate                    | 20,4          | 26,0          | 71,2          | 73,9          |
| Käyttökate, %                 | 12,1 %        | 14,8 %        | 11,1 %        | 11,3 %        |

Liikevaihto laski 4,5 prosenttia 168,3 miljoonaan euroon

- Kuluttajakysyntä, erityisesti secondhand-markkinassa, pysyi hyvällä tasolla yhä kilpailluimmilla markkinoilla.
- Kokonaispakettivolyymien lasku vaikutti liikevaihtoon negatiivisesti, kun taas onnistunut sesonki vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Oikaistu käyttökate laski 20,5 miljoonaan euroon

- Segmentin liikevaihdon lasku heikensi kannattavuutta, kun taas parantunut tuotannon toiminnan tehokkuus vahvisti kannattavuutta.

# Q4 2024: Varastointi- ja logistiikkapalvelut avainluvut

| milj. euroa                   | 10-12 2024    | 10-12 2023   | 1-12 2024     | 1-12 2023     |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Liikevaihto                   | 77,5          | 82,6         | 303,0         | 328,4         |
| Suomi**                       | 50,0          | 53,1         | 201,3         | 219,5         |
| Ruotsi***                     | 27,6          | 29,5         | 101,8         | 108,9         |
| Liikevaihdon muutos, %*       | -6,2 %        | -13,2 %      | -7,7 %        | -10,3 %       |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>    | <b>8,0</b>    | <b>7,8</b>   | <b>38,3</b>   | <b>37,3</b>   |
| <b>Oikaistu käyttökate, %</b> | <b>10,3 %</b> | <b>9,5 %</b> | <b>12,6 %</b> | <b>11,4 %</b> |
| Käyttökate                    | 7,7           | 7,8          | 37,8          | 35,4          |
| Käyttökate, %                 | 9,9 %         | 9,5 %        | 12,5 %        | 10,8 %        |

\*Transval Myymäläpalvelut Oy myytiin syyskuussa 2023

\*Cargo Support Holding C.S.H. AB ostettiin toukokuussa 2024

\*\*Aiemmin Transval

\*\*\*Aditro Logistics

Liikevaihto laski 6,2 prosenttia 77,5 miljoonaan euroon

- Heikko asiakaskysyntä jatkui viimeisellä neljänneksellä, mikä hidasti varastojen kiertoa ja vaikutti negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen (aiemmin Transval) liikevaihtoon.
- Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Oikaistu käyttökate nousi 8,0 miljoonaan euroon

- Kustannustehokkuus ja tuotannon toiminnan tehokkuuden parantaminen vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen positiivisesti.

# Q4 2024: Postipalvelut avainluvut

| milj. euroa                   | 10-12 2024    | 10-12 2023    | 1-12 2024     | 1-12 2023     |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Liikevaihto                   | 164,4         | 177,6         | 602,9         | 631,0         |
| Liikevaihdon muutos, %        | -7,4 %        | -3,7 %        | -4,5 %        | 0,1 %         |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>    | <b>33,7</b>   | <b>35,2</b>   | <b>104,8</b>  | <b>96,3</b>   |
| <b>Oikaistu käyttökate, %</b> | <b>20,5 %</b> | <b>19,8 %</b> | <b>17,4 %</b> | <b>15,3 %</b> |
| Käyttökate                    | 32,9          | 35,3          | 99,8          | 92,8          |
| Käyttökate, %                 | 20,0 %        | 19,9 %        | 16,5 %        | 14,7 %        |

Liikevaihto laski 7,4 prosenttia 164,4 miljoonaan euroon

- Laskeneet volyymit alensivat liikevaihtoa, mutta liikevaihdon laskua kompensoivat osittain hinnankorotukset.

Oikaistu käyttökate laski 33,7 miljoonaan euroon

- Pienemmät volyymit ja liikevaihdon lasku vaikuttivat oikaistuun käyttökatteeseen negatiivisesti.
- Tuotannon toiminnan tehokkuuden parannukset kohensivat kannattavuutta

posti