



# Posti Group – kansainvälinen logistiikan moniosaaja

17.3.2026 | Pörssisäätiön Pörssi-ilta | Helsinki

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja,  
Posti Group Oyj



# Vastuunrajoituslauseke

**TÄRKEÄÄ:** Tässä esityksessä esitetyt asiat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin kuuluvat lausumat, jotka eivät ole historiallista tietoa. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja ”aikoa”, ”arvioida”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”jatkoa”, ”odottaa”, ”olettaa”, ”pyrkiä”, ”saattaa”, ”suunnitella”, ”tavoitella”, ”tulla”, ”tähdätä”, ”uskoa”, ”voisi” ja muut vastaavat tai niiden kielteiset vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tiedettyjä ja tuntemattomia riskejä, epävarmuuksia ja muita Postin kontrollin ulkopuolella olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa sen, että Postin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tässä esityksessä esitetyt tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat erilaisiin olettamiin, joista monet voivat osaltaan perustua toisiin olettamiin. Posti ei takaa, että tällaiset oletukset olisivat virheettömiä, eikä ota vastuuta niiden paikkansapitävyydestä. Vaikka Posti pitää näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä odotuksia kohtuullisina, ei ole takeita siitä, että odotukset toteutuisivat tai pitäisivät paikkaansa. Tässä esityksessä esitetyt tiedot, näkemykset ja tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat esityksen julkaisupäivän tilanteeseen ja voivat näin ollen muuttua ilman ilmoitusta. Posti ei sitoudu julkisesti tarkistamaan, päivittämään, vahvistamaan tai julkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tapahtumien tai olosuhteiden perusteella, jotka liittyvät tämän esityksen sisältöön.



# Agenda

**Posti Group lyhyesti**

**Q4 ja vuoden 2025 kohokohtat**

**Näkymät, keskipitkän aikavälin  
taloudelliset tavoitteet**

**Q&A**





**Ajat muuttuvat.  
Tehtävä pysyy.**



# Olemme yksi johtavista kuljetus- ja logistiikkayhtiöistä Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa

**~13 800**

henkilöstö, vuoden 2025 lopussa

**~620 000**

m<sup>2</sup>, varastotilaa

**~100**

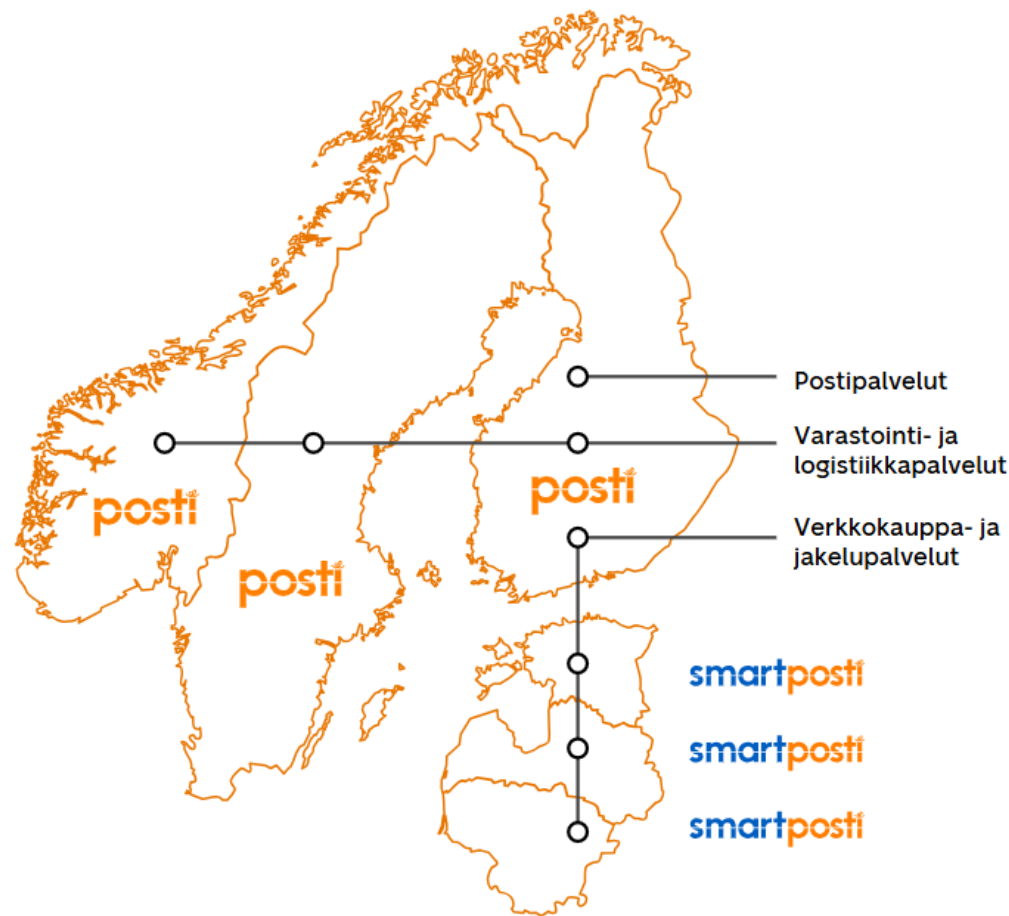
kansalaisuutta

**71,5**

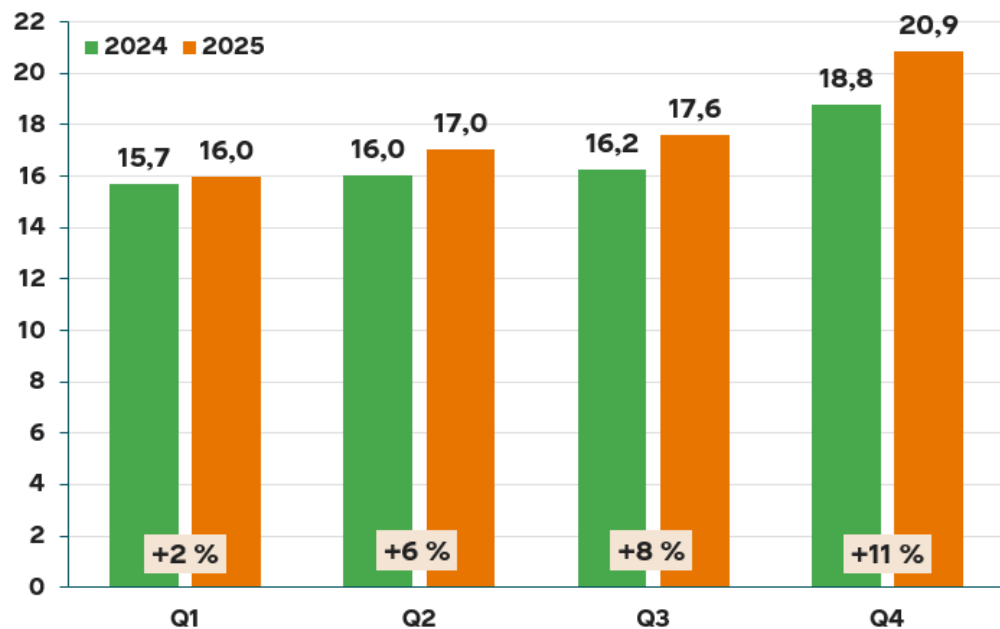
miljoonaa toimitettua pakettia Suomessa ja Baltiassa, 2025

**#4**

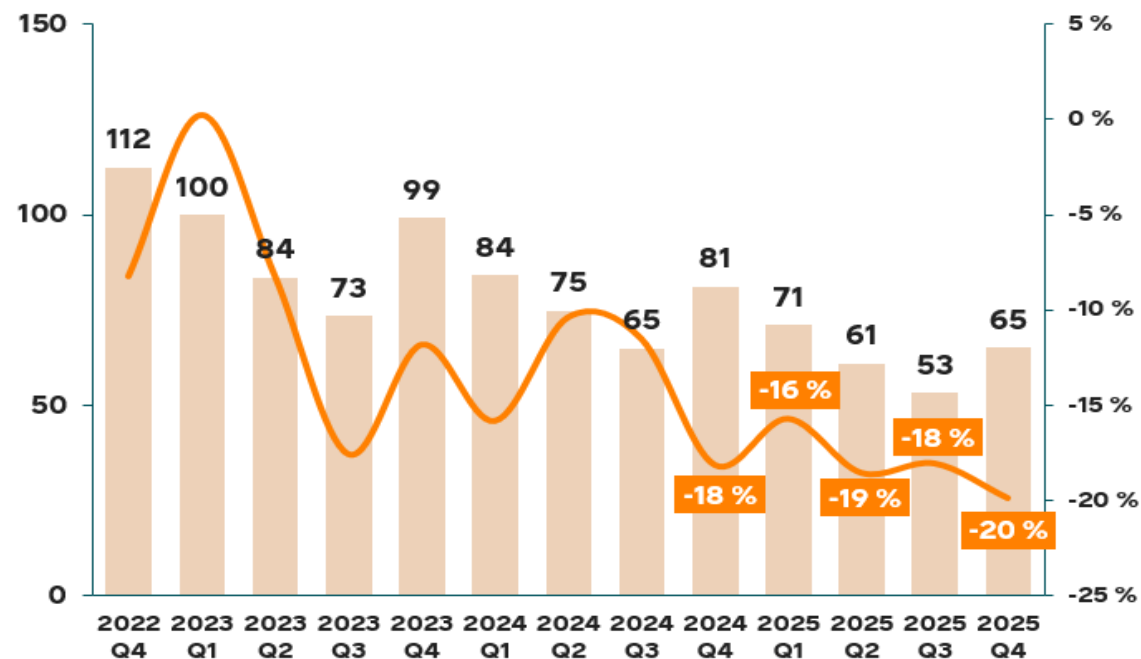
suurin yritystyonantaja Suomessa



# Vuonna 2025 pakettivolyymit jatkoivat kasvuaan kirjevolyymien laskiessa



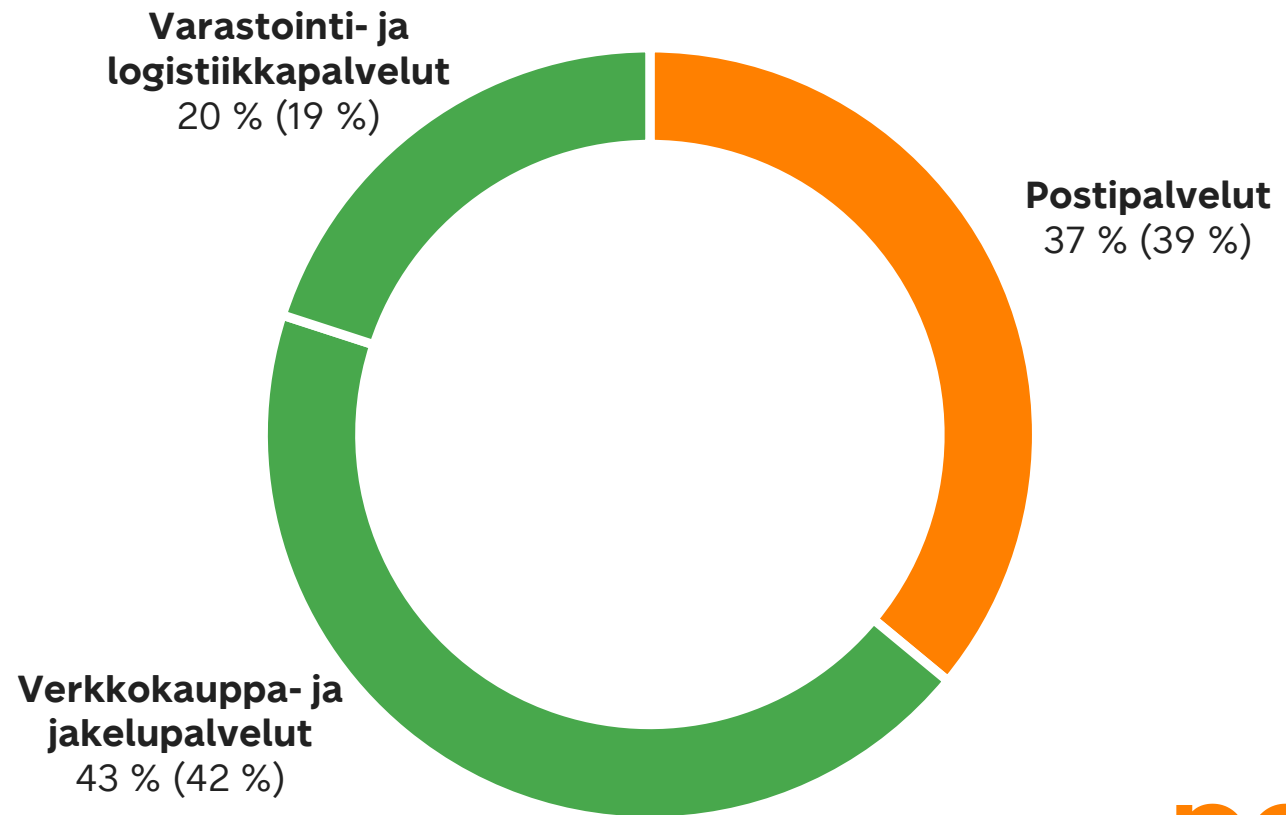
Postin pakettivolyymit, milj. kpl ja muutos, %  
Suomi ja Baltia yhteensä



Osoitteelliset kirjeet, milj. kpl ja muutos, %

# Olemme muuttuneet pääosin postialan yrityksestä moderniksi logistiikka-alan yritykseksi, joka kattaa koko verkkokaupan arvoketjun

Vuonna 2025, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto jatkoi kasvuaan muodostaen 64 (61) prosenttia konsernin liikevaihdosta.



# Postin liiketoiminnot



## Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa ja jakelupalvelut kattaa pakettipalvelut Suomessa ja Baltiassa sekä rahtipalvelut sekä tietyt lisäarvopalvelut Suomessa. Segmentti on yksi Postin kasvun kulmakivistä. Postin tavoitteena on vahvistaa asemaansa Suomessa ja Baltian maissa kasvamalla seuraavan päivän pakettiautomaattitoimituksissa.

Liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**640,9**

Oikaistu liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**22,0**



## Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tarjoaa sopimus- ja sisälogistiikkapalveluita Suomessa ja Ruotsissa sekä yhden varaston Norjassa. Liiketoiminnan palvelutarjoama kattaa ulkoistetun varastoinnin Postin omistamissa tai vuokraamissa toimipisteissä, henkilöstövuokrauksen sekä sisälogistiikan asiakkaiden toimipisteissä.

Liiketoiminto sisältää kaksi erillistä toimintasegmenttiä, Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi ja Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi.

Liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**301,7**

Oikaistu liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**-5,4**



## Postipalvelut

Postipalvelut tarjoaa jakelupalveluita, monikanavaisia palveluita ja digitaaliset palvelut, jotka kattavat mm. kirjeet (sekä yritysten että kuluttajien kirjelähetykset), monikanavaiset viestintäratkaisut, sanoma- ja aikakauslehtien jakelun sekä osoitteelliset suoramarkkinointipalvelut. Postipalvelut palvelee asiakkaita valtakunnallisesti Suomessa monikanavaisella jakeluverkostollaan.

Liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**529,6**

Oikaistu liikevaihto  
(miljoonaa euroa) 2025

**65,8**

# Q4 ja vuoden 2025 kohokohdat



# Vuoden aikana tehdyt toimet johtivat vahvaan vuoden viimeiseen kvartaaliin

## Q4/2025

**390,4** (403,6)

liikevaihto

**62,1** (54,2)

oikaistu käyttökate

**15,9 %** (13,4 %)

oikaistu käyttökatemarginaali

**30,0** (21,7)

oikaistu liiketulos

**7,7 %** (5,4 %)

oikaistu liiketulosmarginaali

## 2025

**1 447,6** (1 521,4)

liikevaihto

**196,4** (207,6)

oikaistu käyttökate

**13,6 %** (13,6 %)

oikaistu käyttökatemarginaali

**69,3** (80,1)

oikaistu liiketulos

**4,8 %** (5,3 %)

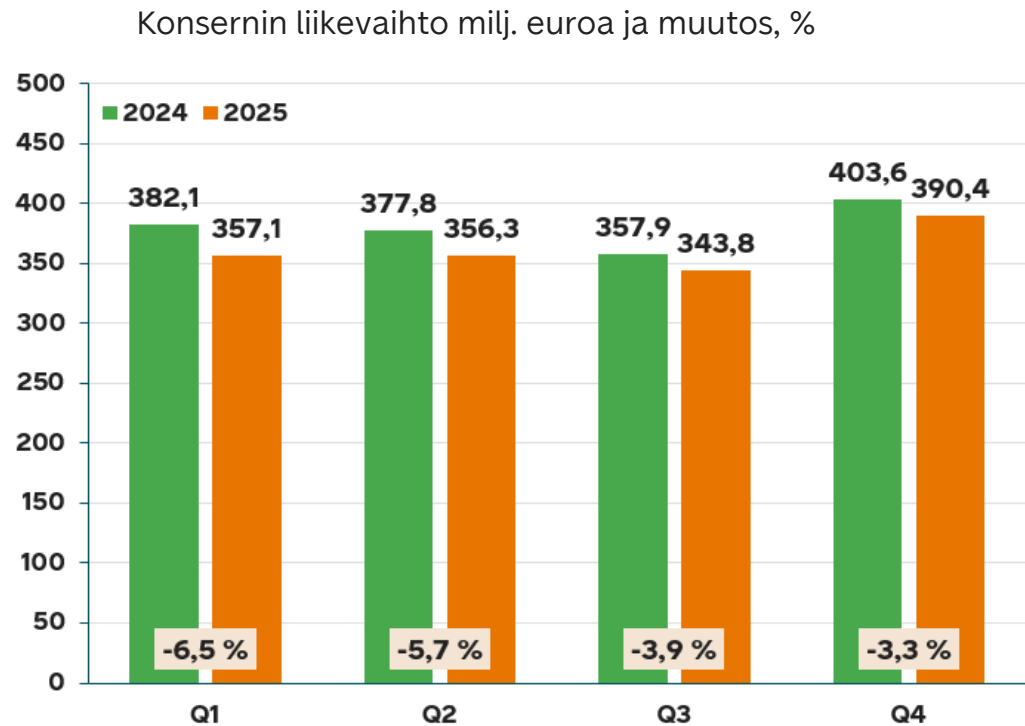
oikaistu liiketulosmarginaali



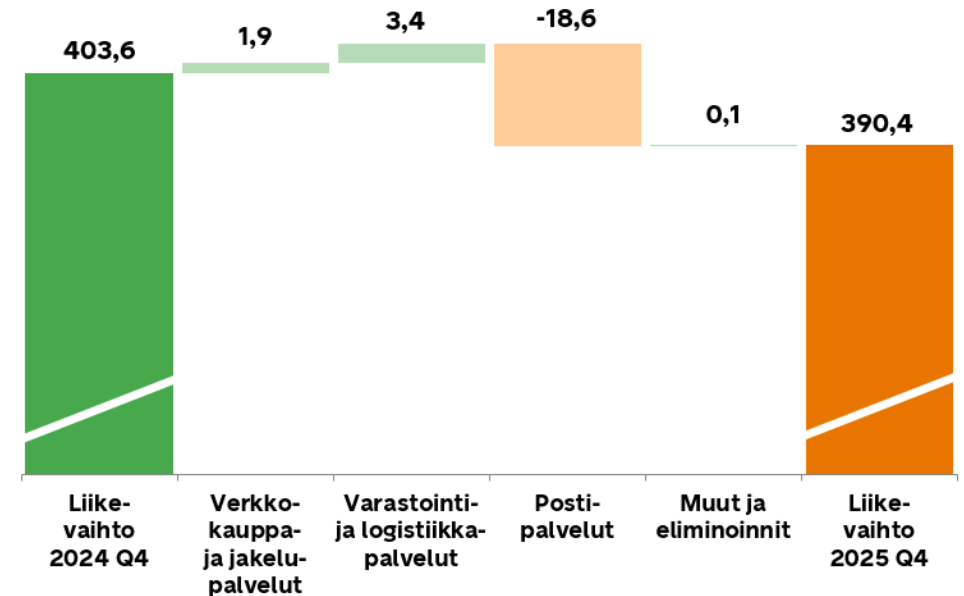
**posti**

# Q4 2025: liikevaihto laski pääosin Postipalveluiden vaikutuksesta

Liikevaihto laski 3,3 prosenttia ja oli 390,4 (403,6) miljoonaa euroa.



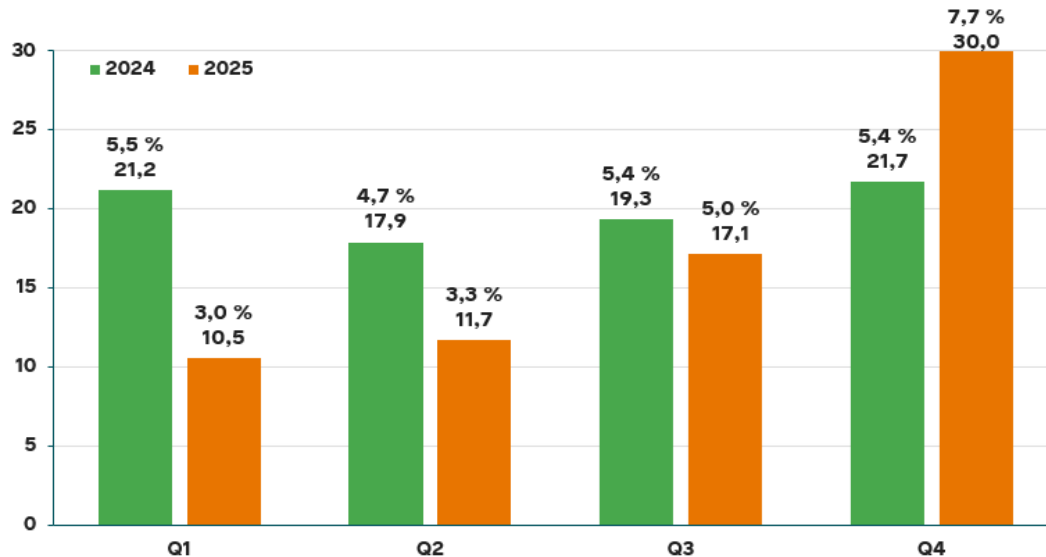
Liikevaihdon muutos segmenteittäin, Q4 2024 vs. Q4 2025, milj. euroa



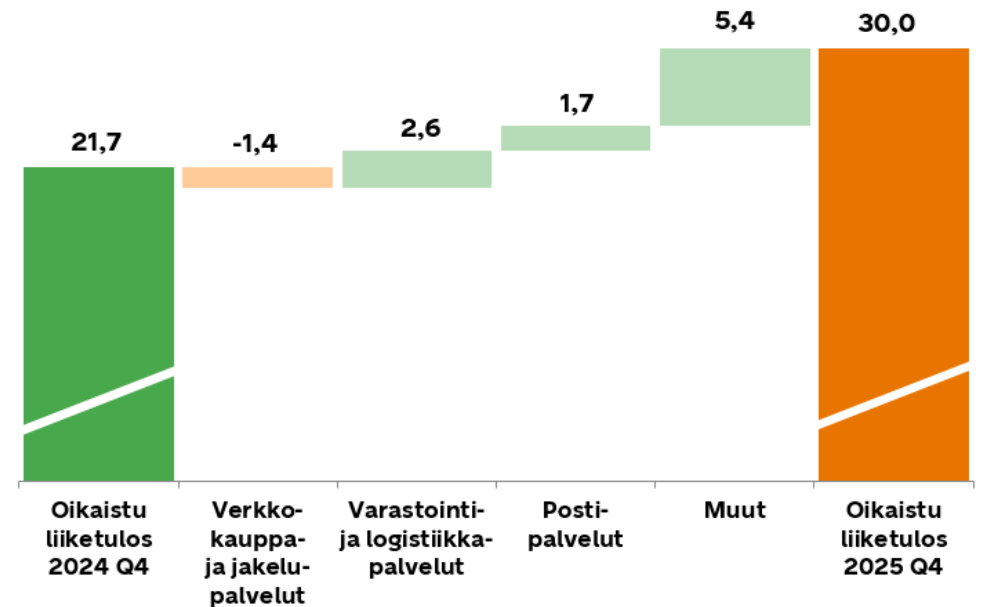
# Q4 2025: oikaistu liike-tulosmarginaali oli ennätyskorkea

Oikaistu liike-tulos heikkeni 30,0 (21,7) miljoonaan euroon eli 7,7 (5,4) prosenttiin liikevaih-dosta.

Konsernin oikaistu liike-tulos, milj. euroa ja % liikevaih-dosta



Oikaistun liike-tuloksen muutos segmenteittäin, Q4 2024 vs. Q4 2025, milj. euroa



**Näkymät  
vuodelle 2026 ja  
keskipitkän aikavälin  
taloudelliset tavoitteet**

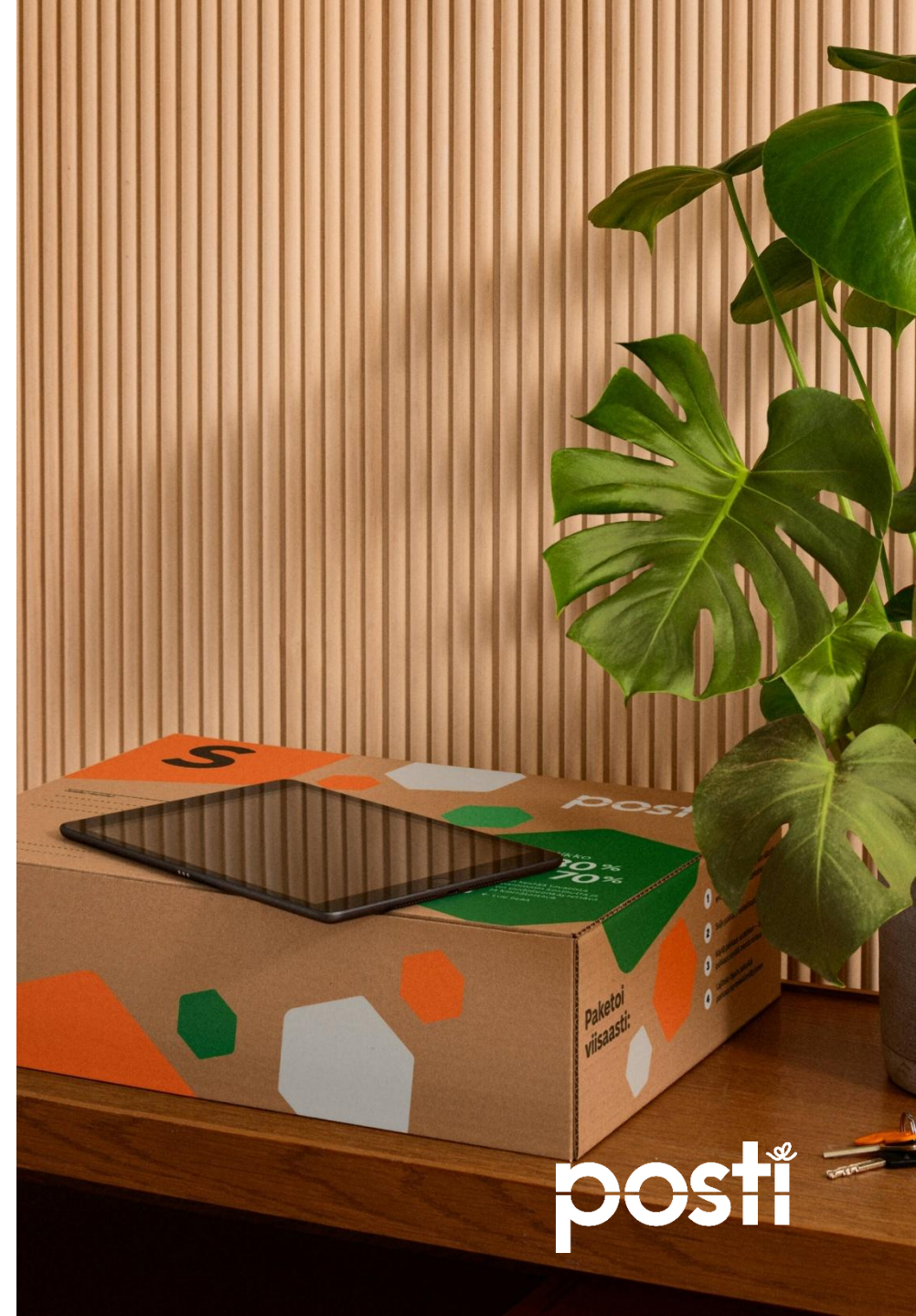


# Näkymät vuodelle 2026

**Posti arvioi liikevaihtonsa olevan  
1 400–1 500 miljoonaa euroa ja  
oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa  
vuonna 2026.**

Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 milj. euroa ja  
oikaistu liiketulos 69,3 milj. euroa.

Posti muuttaa tapaa, jolla yhtiö antaa koko vuoden näkymät. Jatkossa Posti ei enää sisällytä oikaistua käyttökatetta ohjeistukseen vaan antaa näkymät koko vuoden liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen odotuksille.



# Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
  - Vuoden 2025 lähtötaso konsernitasolla: 1 447,6 miljoonaa euroa.
  - Vuoden 2025 lähtötaso Postipalveluiden ulkopuolella: 917,1 miljoonaa euroa.
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.



# Posti-konsernin hallitus ehdottaa 34,0 miljoonan euron, tai 0,84 euron osakekohtaista osinkoa

Tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona

**33,0** milj. euroa

Osinko vuodelle 2024



**34,0** milj. euroa

Osinko vuodelle 2025  
(hallituksen ehdotus)

**144,7 %**

Prosenttia nettotuloksesta

**0,83** euroa

Osakekohtainen osinko,  
vuodelle 2024

**0,84** euroa

Osakekohtainen osinko  
vuodelle 2025  
(hallituksen ehdotus)

Osinko maksetaan kahdessa erässä.

# Keskeiset huomiot

- 1. Toimitimme vahvan viimeisen neljänneksen** – ennätyskorkeat oikaistut käyttökate- ja liiketulosmarginaalit kymmeneen vuoteen
- 2. Markkinamuutos jatkui** – pakettivolyymit kasvoivat 11 %, kirjevolyymit laskivat 19 % vuoden viimeisellä neljänneksellä
- 3. Jatkoimme strategiamme toteuttamista** – erinomainen tuotannon tehokkuuden parantaminen





Toimitamme  
**vastuullisesti**

sen millä on  
merkitystä

**sinun**

**ehdoillasi**

**posti**

# Kysymyksiä ja vastauksia



posti