

www.posti.com/hallinnointi

posti



2020

Taloudellinen katsaus

Taloudellinen katsaus

Posti lyhyesti	3	10. Tuloverot	48
Toimitusjohtajan katsaus	4	11. Aineettomat hyödykkeet	49
Strategia	6	12. Sijoituskiinteistöt	52
Toimintakertomus vuodelta 2020	8	13. Aineelliset hyödykkeet	53
Tunnuksien laskentakaavat	21	14. Käyttöoikeusomaisuuserät	54
Konsernitilinpäätös	22	15. Osuudet osakkuusyrittäjissä	55
Konsernin tuloslaskelma	22	16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	55
Konsernin laaja tuloslaskelma	22	17. Vaihto-omaisuus	57
Konsernin tase	23	18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	57
Konsernin rahavirtalaskelma	24	19. Oma pääoma	57
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25	20. Eläkevelvoitteet	58
Tilinpäätöksen liitetiedot	26	21. Varaukset	59
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	26	22. Ostovelat ja muut korottomat velat	60
1. Toimintasegmentit	37	23. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta	61
2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot	42	24. Vuokrasopimukset	69
3. Myyntituotot asiakassopimuksista	45	25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat	70
4. Liiketoiminnan muut tuotot	46	26. Lähipiiritapahtumat	71
5. Materiaalit ja palvelut	46	27. Konserniyritykset	72
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	46	28. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	73
7. Liiketoiminnan muut kulut	47	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	74
8. Poistot ja arvonalentumiset	47	Hallituksen voitonjakoehdotus	88
9. Rahoitustuotot ja -kulut	48	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	89
		Tilintarkastuskertomus	90

Posti lyhyesti

Liikevaihtomme
1 613,6
milj. eur

Henkilöstömme
21 000
vuoden 2020 lopussa

Käymme päivittäin noin
3 miljoonalla
ovella

Oikaistu
liiketuloksemme
66,1 milj. eur

Pakettien määrä
+27 %
Suomessa ja Baltiassa

6 liiketoiminta-
ryhmää:

postipalvelut,
paketti ja
verkkokauppa,
rahtipalvelut,
Transval, Aditro
Logistics ja
Itella Venäjä

Postilla on
toimintaa
8 maassa.
Haemme uuden
strategiamme
myötä kasvua
Suomesta,
Ruotsista ja
Baltiasta.



Toimitusjohtajan katsaus

VUODEN 2020 tulos oli vahva. Liikevaihtomme kasvoi 3,1 prosenttia 1 613,6 (1 564,6) miljoonaan euroon. Oikaistu liiketulos parani ja oli 66,1 (36,2) miljoonaa euroa eli 4,1 (2,3) prosenttia liikevaihdosta. Myös oikaistu käyttökate nousi ja oli 186,5 (152,3) miljoonaa euroa eli 11,6 (9,7) prosenttia liikevaihdosta. Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia vaikutti toimintaamme merkittävästi. Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä hyötyi verkkokauppabuumista selvästi; samaan aikaan perinteisten postipalvelujen kysyntä laski. Kehitimme toimintojamme joustavasti ja tuloksetkaasti sekä toteutimme uudelleenjärjestelyitä ja toimenpiteitä kustannustehokkuuden parantamiseksi. Olen erittäin tyytyväinen Postin viimeisen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2020 tulokseen. Saavutuksen takana olivat etenkin Rahtipalveluiden onnistunut tehostamisohjelma, nopea ja ketterä liiketoiminnan sopeuttaminen sekä Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän erinomainen tuloskehitys.

Haluan vilpittömästi kiittää työntekijöitämme heidän kovasta työstään ja joustavuudestaan. Tämä oli erityisen hieno tulos huomioiden sesonkiajan ennätyskorkeat volyymit sekä koronapandemian aiheuttamat vaativat olosuhteet.

Palkitsimme työntekijämme heidän erinomaisesta työstään maksamalla noin 3 miljoonaa euroa Kiitos-palkkioita etenkin tuotannollisissa tehtävissä työskenteleville postilaisille.

Black Fridaysta joulukuun asti kestänyt sesonki oli kaikkien aikojen sesonki. Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä rikkoi kauden aikana kaikki edelliset ennätykset ja toimitti noin 7,7 miljoonaa pakettia. Pakettien volyyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 47 prosenttia viimeisen neljänneksen aikana. Koko vuonna pakettien volyyymi kasvoi 27 prosenttia ja paketteja toimitettiin noin 64 miljoonaa. Postipalveluiden osalta sesonki oli odotettua kiireisempi. Joulukortteja lähetettiin miltei 18 miljoonaa kappaletta, mikä on lähes 20 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Odotettua vilkkaammasta joulukorttiliikenteestä huolimatta postipalveluiden nopea murros jatkui. Koko vuonna osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 16 prosenttia.

Jatkoimme liiketoimintaportfoliomme kehittämistä ja selkeyttämistä vuoden 2020 aikana. Keväällä ostimme ruotsalaisen Aditro Logisticsin, joka on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayrityksistä. Syksyllä myimme Posti



Kotipalvelut Oy sekä Posti Messaging Scandinavia -yhtiöt. Yrityskaupat tukivat strategiaamme, jonka mukaisesti jatkamme uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Yritysten myyntien ja vuoden 2020 vahvan tuloksen ansiosta voimme investoida tulevaisuuden kasvuun.

Edistymme hyvin myös päästötavoitteidemme saralla. Kunnianhimoinen tavoitteemme on painaa omat päästömme nollaan vuoteen 2030 mennessä. Viime vuonna omat päästömme vähenivät 14 prosenttia. Uusiutuvien polttoaineiden käyttö kasvoi 10 prosenttiin vuoden lopulla ja ajoimme yhteensä yli neljä miljoonaa kilometriä sähköllä,

uusiutuvalla dieselillä ja kaasulla. Sitouduimme viime vuonna tieteeseen pohjautuvaan, Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteeseen ja tavoitteemme tullaan antamaan SBTi:lle hyväksyttäväksi.

Työntekijöidemme terveys ja turvallisuus ovat meille etusijalla. Työturvallisuutemme onkin kehittynyt kiitettävästi. Vuonna 2020 Suomen toimintojen LTA1-indikaattorimme (työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti) väheni 37:ään (44) ja koko konsernin luku 34:ään (39). Tekemistämme kyselyistä kävi myös ilmi, että postilaiset kokevat asiakkaillemme ja kumppaneillemme tekemänsä työn merkitykselliseksi ja motivoivaksi.

Viime vuosi osoitti monella tapaa, että olemme käännekohdassa. Ennen kaikkea kulunut vuosi osoitti paketti ja verkkokauppa -toimintojemme sekä logistiikkapalveluidemme vahvuuden ja potentiaalin. Olemme päivittäneet konsernistrategiaamme ja toimintamme ytimessä ovat nyt paketit ja materiaalivirrat. Tavoitteenamme on rakentaa Postista moderni ja yhä kannattavampi jakelu- ja logistiikkayhtiö. Postilaiset alansa parhaina osaajina, edelläkävijyyttä logistiikassa ja teknologiassa yhdistet-

Uudistetun strategiamme mukaan kasvumme ydin ovat pakettiliikenne ja logistiikka Suomen, Ruotsin ja Baltian alueella. Postipalveluilla Suomessa on tärkeä tätä ydintä täydentävä ja tukeva rooli. Tämä on selkeä painotuksen muutos, jolla vastaamme meitä jo pitkään haastaneeseen toimintaympäristömurrokseen.

tynä kattavaan jakeluverkkoon tekevät meistä ainutlaatuisen vahvan toimijan. Asiakaskokemuksen parantaminen on kaiken keskiössä, kun jatkamme uudistumistamme. Vauhditamme strategiaamme toimeenpanoa ja asiakaskokemuksen parantamista investoimalla tulevina vuosina yli 100 miljoonaa euroa pakettiautomaattiverkoston kasvattamiseen, digitaalisiin kyvykkyyksiin sekä lajittelu- ja jakelukapasiteettiin.

Olen vakuuttunut siitä, että meillä on kaikki edellytykset rakentaa Postille kirkas tulevaisuus. Seuraavat vuodet tulevat kuitenkin olemaan hyvin vaativia. Kilpailu pakettiliikenteessä on kovaa ja useat eri toimijat hyödyntävät vahvuuksiaan keskittyen suuriin kaupunkeihin. Vastaamme kisaan kehittämällä jatkuvasti palveluitamme parantaaksemme nopeutta, tavoittavuutta ja asiainnoin helppoutta. Meidän on varauduttava myös siihen, että verkkokaupan kasvu ei jatku vuonna 2021 yhtä vauhdikkaana kuin vuonna 2020. On ehdottoman tärkeää, että jatkamme asiakaskokemuksen parantamista ja palveluidemme laadun kehittämistä sekä säilytämme kustannusrakenteemme kilpailukykyisenä ja joustavana. Marraskuun 2020 alussa käyttöön otettu uusi toimintamallimme tukee meitä näiden tavoitteiden saavuttamisessa.

Toimintaamme ovat jo vuosien ajan haastaneet digitalisaation myötä rajusti

laskeva kirjepostin määrä ja nopeasti muuttuvat asiakastottumukset. Tähän kehitykseen meidän on välttämätöntä vastata. Samalla kun rakennamme tulevaisuuden kasvua, meidän täytyy myös johtaa organisaatioomme ja liiketoimintaamme kohdistuvia väistämättömiä muutoksia hallitusti ja vastuullisesti. Tulemme hoitamaan Postin muutosvaihetta vastuullisesti ja asiakaslähtöisesti tiiviissä vuoropuhelussa henkilöstön kanssa.

Viestinnän murros ei ole pysähtymässä, vaan kiihtymässä digitalisaation ja koronan myötä. Tästä johtuvien muutosten hallittu läpivienti edellyttää myös sääntelyn uudistamista. Olemme tyytyväisiä valtiosihteerityöryhmän ehdotukseen postin ja sanomalehtien jakelun turvaamiseksi Suomessa tulevina vuosina. Tämä onnistuu postilakia uudistamalla ja ottamalla käyttöön määräaikainen tiedonvälitystuki sanomalehtien jakeluun haja-asutusalueilla. Uudistus on kriittinen ja sillä on kiire. Sen pitäisi tulla voimaan viimeistään vuoden 2022 aikana. On hyvin tärkeää, että tulevat muutokset toteutetaan rakentavassa vuoropuhelussa. Kun sanomalehtiyhtiöt ja Posti ovat viestinnän murroksessa samassa veneessä, on meidän hyvä olla myös samassa pöydässä keskustelemassa jakelun tulevaisuudesta.

Strategian päivittämisen yhteydessä kirjastimme myös olemassaolomme tarkoituksen: Toimitamme vastuullisesti sen millä on merkitystä – sinun ehdoillasi. Tarkoitus kertoo tehtävistämme merkityksellisten asioiden toimittajana ja haastaa kehittämään palveluitamme jatkuvasti muuttuviin asiakatarpeisiin vastaten. Postilaisille on aina ollut kunnia-asia kuljettaa se, mikä on vastaanottajalle merkityksellistä. Lähes 400-vuotisen historiamme aikana on moneen kertaan muuttunut se, mitä kuljetamme. Mutta vastuu siitä, mitä kuljetamme, on muuttumaton.

Päivitetty strategiamme antaa meille selkeän suunnan. Työskentelemällä yhdessä pitkäjänteisesti ja toisiamme arvostaen, meillä on kaikki edellytykset rakentaa 400-vuotisen historiamme arvoinen tulevaisuus.

TURKKA KUUSISTO
toimitusjohtaja

Strategia

Tulevaisuuden Posti on moderni jakelu- ja logistiikkayhtiö

Olemme nyt saapuneet käännekohtaan, jossa taas kerran suuntaamme osaamisemme palvelemaan ihmisiä ja yhteiskuntaa ajan tarpeiden mukaisesti. Viime vuonna paketti- ja verkkokauppaliiketoiminta ja logistiikkapalvelut kehittyivät tavalla, joka kirkasti tulevaisuutemme. Nyt ja jatkossa toimintamme ydin ovat paketit ja materiaalivirrat. Tulevaisuuden Posti on moderni jakelu- ja logistiikkayhtiö. Kasvumme ydin on pakettiliikenne ja sopimuslogistiikka Suomen, Ruotsin ja Baltian alueella. Postipalveluilla Suomesa on tärkeä tätä ydintä täydentävä ja tukeva rooli.

Päivitetyn konsernistrategian keskiössä ovat: asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen, toimialajohtajuus tehokkuudessa, arvostavaan johtamiseen pohjautuva työntekijäkokemus ja nolapäästöisyys vuoteen 2030 mennessä. Postilaiset alansa parhaina osaajina, edelläkävijyyys logistiikassa ja teknologiassa yhdistettynä kattavaan jakeluverkkoon tekevät yhtiöstä ainutlaatuisen vahvan toimijan.

Viime vuosina kuluttajien verkkokaupasta tutut nopeus, kitkattomuus ja kätevyys ovat ulottumassa myös yritysten väliseen logistiikkaan. Asiakkaille pyritään tuottamaan uutta arvoa kattamalla ja optimoimalla verkkokaupan logistiikka-arvoketjua kuljetuksesta varastointiin ja lajittelusta jakeluun.

Meidän työmme on alkanut jo kauan ennen, kun kuluttaja tekee tilauksen verkkokaupasta. Olemme kuljettaneet tavaroita tuotantoon ja tuotannosta varastoon – optimoidusti, teollisen tason digitalisaatiota hyödyntäen, sekä eri rahivirtoja ja varastoja yhdistäen. Olemme lähettäneet, vastaanottaneet ja hyllyttäneet valmiit tuotteet myymälässä. Ja kun kuluttaja klikkaa ostoksen hyväksytyksi, olemme taas asialla aina kotiovelle saakka. Kaikki tämä tapahtuu kannattavasti ja pian myös päästöttömästi – tavalla, joka palvelee nykyhetkeä ja rakentaa parempaa huomista.

Olemassaolomme tarkoitus ja arvomme

Strategian päivittämisen yhteydessä kirkastettu olemassaolomme tarkoitus kiteyttää sekä satojen vuosien koke-

muksesta kumpuavan ammattitilpeytemme että jatkuvan halumme pysyä aikaamme edellä: **Toimitamme vastuullisesti sen millä on merkitystä – sinun ehdoillasi.**

Haastamme sekä itsemme että koko toimialan tekemällä toimitukset ympäristön, yhteiskunnan ja talouden kannalta yhä vastuullisemmin ja luotettavammin. Asiakaskokemuksen parantaminen on keskeistä, kun jatkamme yhtiön uudistamista: haluamme tehdä asiakkaamme elämästä toimivampaa ja siksi kehitämme jatkuvasti joustavuutta, seurattavuutta ja kitkattomuutta.

Kysyimme kaikille postilaisille avoimella kyselyllä sitä, mikä meitä saa meidät olemaan ylpeitä työstämme ja millaisena haluamme nähdä yhteisen yhtiömme tulevaisuudessa. Postin pitkä historia, tärkeä yhteiskunnallinen rooli ja työn merkitys sekä tulevaisuuteen katsova osaaminen ja työn kestävyys nousivat vahvoina tekijöinä esiin. Siksi uudistetut arvomme – **luotettava, arvostava ja edistyksellinen** – tarjoavat vahvan pohjan toteuttaa olemassaolomme tarkoitusta.

Päivitimme olemassaolomme tarkoituksen, arvomme ja konsernimme strategian – toisin sanoen sen, miksi olemme olemassa ja kuinka aiomme tuota tarkoitusta toteuttaa.



Asiakaskeskeisyys

Palvelukulttuurimme perustana on asiakkaan tuominen keskiöön sekä jatkuva liiketoiminnan kehittäminen läpi arvoketjun, yhdessä asiakkaidemme kanssa.



Mutkattomuus

Kitkattomuus, laatu, nopeus ja seurattavuus sekä vastaanottajan valta päättää – siinä on resepti asiakaskokemuksellemme.



Toimitamme vastuullisesti sen millä on merkitystä – sinun ehdoillasi



Varastointi

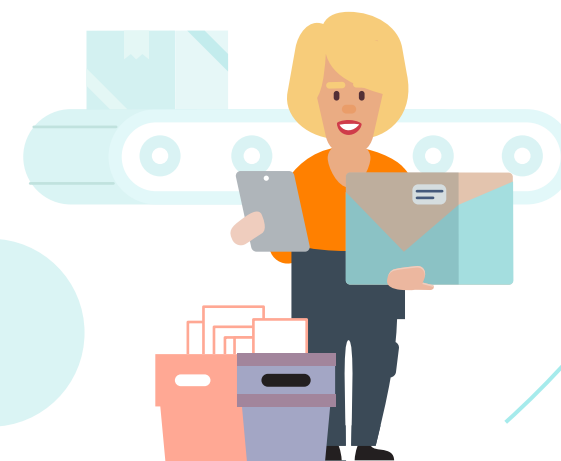
posti



Jakelu



Kuljetus



Lajittelu

Parhaat osaajat

Kattava jakeluverkko

Arvomme: Luotettava Arvostava Edistyksellinen
Edelläkävijyys datassa ja teknologiassa



Vastuullisuus

Panostamme vastuulliseen ja kestäväan liiketoimintaan. Yksi keskeisimmistä tavoitteista on päästöjemme painaminen nolnaan vuoteen 2030 mennessä.



Toimialan edelläkävijyys

Innovoimme ja kehitämme jatkuvasti toimialaa muuttavia toimintatapoja yhdessä kumppaniemme kanssa.

Toimintakertomus vuodelta 2020

Liiketoimintamallin kuvaus

Posti on jakelu- ja logistiikkayhtiö, joka palvelee yksityishenkilöitä, yritysasiakkaita ja julkista sektoria. Postin liiketoiminta koostuu pakettien ja painotuotteiden jakelupalveluista, verkkokaupan palveluista, kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, kuten varastointi- ja sisälogistiikan palveluista, sekä laajasta kirjosta yritysten ja yhteisöjen kuljetuspalveluja, esimerkkinä rahdin palvelut.

Postilla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Yritys toimii kahdeksassa maassa. Henkilöstön määrä tilikauden 2020 lopussa oli noin 21 000. Suomessa yrityksen palveluksessa oli tilikauden lopussa noin 17 700 henkilöä, mikä tekee siitä yhden maan suurimmista työnantajista.

Postialan murros ja voimakas digitalisoituminen ovat pysyvästi muuttaneet

Postin liiketoimintaa. On ehdottoman tärkeää, että Posti jatkaa muutosmatkaansa. Onnistuakseen siinä Postin on parannettava asiakaskokemusta, kehitettävä palveluiden laatua ja säilytettävä kilpailukykyinen kustannusrahenne. Tämän vuoksi Posti on uudistanut toimintamallinsa sekä julkistanut päivitetyn strategiansa. Päivitetyn strategiansa mukaisesti Posti on kannattavasti kasvava edistyksellinen jakelu- ja logistiikkayhtiö.

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Maaliskuussa koronapandemia lähti leviämään nopeasti aiheuttaen maailmanlaajuisen poikkeustilanteen, kun monet valtiot ottivat käyttöön ulkona-liikkumiskieltoja, matkustusrajoituksia ja muita torjuntakeinoja. Tilanne johti maailmantalouden syvään taantumaa. Koronapandemia vaikuttaa edelleen vuosien 2021 ja 2022 näkyymiin, sillä on yhä epävarmaa, milloin virus tullaan saamaan hallintaan.

Postin liiketoiminnan luonteesta ja laajuudesta johtuen bruttokansantuotteen

muutoksen kuvaama kansantalouden kehitys on vaikuttanut erityisesti perinteisten postipalveluiden ja rahtipalveluiden kehitykseen. Suomen Pankin mukaan Suomen bruttokansantuote supistui vuoden 2020 aikana 3,8 prosenttia. Mikäli pandemia ei pitkity entisestään eikä uusia liikkumisrajoituksia oteta käyttöön, talouden odotetaan kuitenkin alkavan palautua vähitellen vuonna 2021.

Verkkokauppa kasvoi vauhdikkaasti vuonna 2020 ja etenkin joulukuun huipentuneen sesongin aikana, kun koronatilanne sai kuluttajat yhä useammin siirtämään ostoksensa verkkoon. Kantar TNS:n kanssa tehdystä tutkimuksesta käy ilmi, että suomalaisista lähes 60 prosenttia tekee kuukausittain ostoksia verkossa. Tärkein tekijä trendin taustalla on ostosten tekemisen helppous.

Koronapandemian taltuttua ja rajoitusten päätyttyä verkkokaupan helppouteen ja laajaan valikoimaan tottuneet kuluttajat eivät todennäköisesti siirrä ostoksiaan kokonaan takaisin perinteisiin kivijalkamyymälöihin. Digitalisaation kiihtyessä perinteisten postipalveluiden

kysyntä väheni vuonna 2020 jopa aiempia vuosia nopeammin.

Ruotsin valtiovarainministeriön ennusteen mukaan Ruotsin bruttokansantuote kasvaa 3,0 prosenttia vuonna 2021 supistuttuaan 2,9 prosenttia vuonna 2020. Maailmanpankin arvion mukaan Venäjän bruttokansantuote supistui 4,0 prosenttia vuonna 2020, mutta tulee jälleen kasvamaan 2,6 prosenttia vuonna 2021 ja 3,0 prosenttia vuonna 2022.

Koronaviruksen (COVID-19) vaikutukset Postin liiketoimintaan ja Postin toimet niiden lieventämiseksi

Henkilöstön ja asiakkaiden terveyden suojaaminen eri toimipisteissä ja maissa paikallisten terveysviranomaisten ja valtion viranomaisten ohjeistuksen mukaisesti on ollut Postille ensiarvoisen tärkeää pandemian aikana.

Postilla on liiketoimintansa luonteen vuoksi tärkeä rooli Suomen huoltovarmuuden ylläpitäjänä. Tämä tarkoittaa, että yhteiskunnan välttämättömät

perustoiminnot turvataan vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Postin tulee postilain mukaan varautua poikkeusoloihin ja normaaliolojen häiriötilanteisiin.

Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä on hyötynyt verkkokaupan kasvusta, mutta perinteisten postipalveluiden kysyntä on vähentynyt koronaviruspandemian vuoksi merkittävästi. Osoitteellisen kirjepostin määrä väheni Suomessa 16 prosenttia vuonna 2020. Tämän vuoksi Postipalvelut joutui toteuttamaan poikkeusjärjestelyjä. Esimerkiksi jakelu muuttui joidenkin postilähetysten osalta nelipäiväiseksi. Pandemia vaikutti haitallisesti myös Postin logistiikkapalveluihin.

Posti seuraa tarkasti luotto- ja arvonalentumisriskejä liiketoiminnoissa, joihin koronavirus on vaikuttanut negatiivisesti. Tarvetta poikkeuksellisille alaskirjauksille ei ole havaittu. Koronapandemialla ei ole ollut merkittävää vaikutusta

Postin taloudelliseen asemaan tai likviditeettiin. Postin likviditeetti on edelleen vahva, eikä pandemiolla ole ollut vaikutuksia Postin rahoitusjärjestelyihin. Postin rahoitussopimuksiin ei sisälly kovenantteja, joihin koronavirustilanne olisi vaikuttanut.

Postin liiketoiminnot ovat varautuneet poikkeusoloihin hyvin Postin jatkuvasti päivitettävän ja seurattavan varautumissuunnitelman ansiosta. Koronapandemian vaikutusten lieventämiseksi Posti on käynnistänyt useita toimenpiteitä, joiden tavoitteena on kustannusrakenteen sopeuttaminen. Lisätietoja toimenpiteistä on myöhemmin tässä tilinpäätöstiedotteessa ”Yhteistoimintaneuvottelut”-kohdassa.

Koronaviruspandemian vaikutusten hallinnasta on tullut osa Postin normaalia riskienhallintaa, ja kaikki liiketoiminnot huolehtivat siitä osana päivittäisen toimintansa johtamista.

Konsernin tunnusluvut

	2020	2019****
Liikevaihto*, milj. euroa	1 613,6	1 564,6
Oikaistu käyttökate*, milj. euroa	186,5	152,3**
Oikaistu käyttökate*, %	11,6 %	9,7 %**
Käyttökate*, milj. euroa	177,6	140,6
Käyttökate*, %	11,0 %	9,0 %
Oikaistu liikevaihto*, milj. euroa	66,1	36,2**
Oikaistu liikevaihto*, %	4,1 %	2,3 %**
Liikevaihto*, milj. euroa	55,0	18,5
Liikevaihto*, %	3,4 %	1,2 %
Tilikauden tulos*, milj. euroa	29,7	14,1
Oman pääoman tuotto (12 kk), %	6,7 %	4,3 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %	8,4 %	4,5 %
Nettovelka, milj. euroa	228,7	164,3
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,2x	1,1x**
Omavaraisuusaste, %	36,9 %	40,0 %
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa	77,6	14,7
Bruttoinvestoinnit*, milj. euroa	151,1	133,7
Henkilöstö kauden lopussa*	20 909	20 468
Henkilöstö keskimäärin*, FTE	16 227	16 569
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,74	0,47
Osakekohtainen osinko, euroa	0,78***	0,75
Osingot, milj. euroa	31,3***	29,8

* Jatkuvat toiminnot

** Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti

*** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**** Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi merkittävästi vuoden 2019 vertailulukuja

Liikevaihto ja tuloskehitys 2020

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 1 613,6 (1 564,6) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa Paketti ja verkkokaupan liikevaihdon kasvusta sekä Aditro Logisticsin sisällyttämisestä Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi vuoden 2019 vertailulukuja. Suomessa työpäivien määrä tammi–joulukuussa oli 253 (251).

Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla Suomessa ja kasvoi muissa toimintamaissa 30,4 prosenttia pääasiassa ruotsalaisen Aditro Logisticsin yrityskaupan ansiosta. Kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta kasvoi tammi–joulukuussa ja oli 12,7 (10,0) prosenttia liikevaihdosta.

Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Vuoden 2019 viimeisen neljänneksen postilakon vaikutukset näkyivät Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä edelleen varsinkin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Lakon aiheuttama volyymin lasku heikensi etenkin posti- ja pakettipalveluiden liikevaihtoa merkittävästi. Koro-

napandemia kiihdytti kirjevolyymin laskua mutta sen vaikutus Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaan oli selvästi positiivinen.

Aditro Logisticsin liikevaihto laski pääasiassa koronavirustilanteen ja suunnitelman mukaisen liiketoiminnan uudelleensuuntaamisen seurauksena. Koska Aditro Logistics sisällytettiin Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, yhtiö ei ole mukana Postin tilikauden 2019 luvuissa.

Itella Venäjän liikevaihto laski 29,6 prosenttia pitkälti varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

Paketti ja verkkokaupan sekä logistiikka-liiketoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli lähes 57 (52) prosenttia.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 113,0 (115,2) miljoonaa euroa eli 7,0 (7,4) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,4 (4,0) prosenttia jakeluvolyymistä.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 186,5 (152,3) miljoonaa euroa eli 11,6 (9,7) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 177,6 (140,6) miljoonaa euroa eli 11,0 (9,0) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos kasvoi 66,1 (36,2) mil-

joonaan euroon eli 4,1 (2,3) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden kasvun sekä Rahtipalveluiden onnistuneen tehostamisohjelman ansiosta. Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi vuoden 2019 vertailulukuja. Liiketulos kasvoi 55,0 (18,5) miljoonaan euroon eli 3,4 (1,2) prosenttiin liikevaihdosta. Erityiserien vaikutus tammi–joulukuun liiketulokseen oli 11,1 (17,8) miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 erityiserät

miljoonaa euroa	
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,6
ICT-projektin alaskirjaus ja lisenssikulut	3,9
Tappio venäläisen OOO NLC-Bataisk -kiinteistöyhtiön myynnistä	3,8
Tappio Posti Messaging Scandinavia -yhtiöiden myynnistä Ruotsissa ja Norjassa	1,0
Tuotto Venäjän tappiollisten sopimusten varauksen tulouttamisesta	-2,4
Tuotto Posti Kotipalvelut Oy:n myynnistä	-1,3
HR Hoiva Oy:n ehdollisen kauppahintavelan purkautuminen	-0,9
Muut erityiserät	1,4
Yhteensä	11,1

Posti sai marraskuussa hallinto-oikeudelta päätöksen liittyen ulkomaisten verotappioiden vähentämiseen rajat ylittävissä sulautumisissa. Posti on peruuttanut kesäkuussa 2020 taseesta 8,8

miljoonan euron verohyödyn, joka liittyy yhtiön aikaisemmin hyväksytyihin Tanskan verotappioihin, perustuen korkeimman hallinto-oikeuden ennakkotapaukseen vastaavassa asiassa.

Muutokset raportoinnissa

Aditro Logisticsin yritysosto saatiin päätökseen huhtikuussa 2020, jolloin yrityksestä tuli Postin uusi raportointi-segmentti. Postilla on nyt kolme raportoitavaa segmenttiä, Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Toimintasegmenttejä muutettiin vuoden 2020 alussa jakamalla Logistiikkaratkaisut Transval- ja Rahtipalvelut-segmenteiksi. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden tuotot kirjataan uusien toimintasegmenttien mukaisesti, ja vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Muutoksen myötä Logistiikkaratkaisujen hallintotoiminto lakkautettiin. Vertailuvuoden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut on vuoden 2019 vertailutiedoissa siirretty Posti-, paketti-

ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

Konserni on päivittänyt erityiserien määritelmää. Keskeisten strategisten kehityshankkeiden kuluja eräitä muita aikaisemmin tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomina erinä raportoituja eriä ei enää raportoida erityiserinä. Vuoden 2019 luvut on oikaistu vastaavasti.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet: -16 % (-16 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 27 % (7 %)
- Rahti rahtikirjoissa mitattuna: -5 % (-2 %)

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 64,1 (50,3) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 1 481,6 (1 482,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto on eritelty taulukossa.

Postipalveluiden liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymien jatkuvan alenemisen vuoksi, mitä kiihdyttivät koronapandemia sekä Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla järjestämä lakko. Lisäksi tuotevalikoiman muutokset ja lisääntynyt kilpailu laskivat liikevaihtoa. Postipalveluiden vertailulukuja tammi-joulukuussa 2019 tukivat ylimääräiset postitoimitukset esimerkiksi kevään eduskuntavaaleihin liittyen.

Postilakko vaikutti negatiivisesti myös Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaan vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2020 alussa. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kuitenkin kasvoi

tammi-joulukuussa. Kasvu johtui etenkin verkkokaupan volyymin kasvun jatkumisesta ja koronavirustilanteen seurauksena huomattavasti lisääntyneestä verkko-ostamisesta.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 64,1 (50,3) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi tammi-joulukuussa 75,6 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna.

Rahtipalvelujen liikevaihto laski 15,6 prosenttia 172,6 (204,5) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiassa Postin Elintarvikelogistiikka-liiketoiminnan lakkautta-

misesta, toimintojen uudelleenjärjestelystä, hitaasta toipumisesta postilakosta sekä koronapandemian negatiivisista vaikutuksista.

Transval-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 205,8 (199,7) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa verkkokaupan kasvusta sekä KV Turvan yritysostosta maaliskuussa 2020. Transvalin liikevaihto ei ole täysin vertailukelpoinen vertailukauden lukujen kanssa, sillä ostettu Transval oli mukana Postin luvuissa vuoden 2019 helmikuusta alkaen.

Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani 168,2 (139,4) miljoonaan euroon eli 11,4 (9,4) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 163,2 (133,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 73,7 (45,8) miljoonaan euroon eli 5,0 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta. Tulosta kasvatti etenkin Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden merkittävä parantuminen. Vertailukaudella kannattavuutta heikensivät vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä järjestetyn postilakon vaikutukset.

Liiketulos parani 68,7 (36,2) miljoonaan euroon. Erityiserien vaikutus tammi-joulukuun liiketulokseen oli 5,0 (9,7) miljoonaa euroa.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto

miljoonaa euroa	2020	2019*	Muutos
Postipalvelut	646,5	684,4	-5,5 %
Paketti ja verkkokauppa	473,7	407,2	16,3 %
Transval	205,8	199,7	3,1 %
Rahtipalvelut	172,6	204,5	-15,6 %
Muut ja eliminoinnit	-17,1	-13,7	
Yhteensä	1 481,6	1 482,2	0,0 %

* Logistiikkaratkaisut-toimintasegmentti jaettiin vuoden 2020 alussa Transval- ja Rahtipalvelut-toimintasegmenteiksi. Vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

naa euroa ja ne liittyivät pääasiassa henkilöstön uudelleenjärjestelyihin.

Itella Venäjä

Liikevaihto

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 19,7 prosenttia. Euro-määräinen liikevaihto laski 29,6 prosenttia ja oli 58,3 (82,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa varastojen uudelleenjärjestelyistä ja kuljetusliiketoiminnassa koronavirustilanteesta johtuen.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 79,6 (79,4) prosenttia ja muilla alueilla 40,1 (55,9) prosenttia.

Kannattavuus

Oikaistu käyttökate oli 12,6 (13,9) miljoonaa euroa eli 21,7 (16,8) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli 12,2 (10,4) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 5,6 (3,4) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 5,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Kannattamattomien varastojen sulkeminen vaikutti liiketuloslokkseen positiivisesti. Erityiserien vaikutus liiketuloslokkseen oli 0,4 (3,5) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa venäläisen OOO NLC-Bataisk -kiinteistöyhtiön myyntiin, joita tappiollisten sopimus-

ten varausten tulouttaminen osittain kompensoi.

Aditro Logistics

Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, joten alla raportoidut luvut ovat kaudelta huhtijoulukuun 2020. Aditro Logistics ei ole mukana Posti Groupin vertailukauden luvuissa.

Liikevaihto

Aditro Logisticsin liikevaihto oli katsauskaudella 74,7 miljoonaa euroa. Koronavirustilanne vaikutti erityisen voimakkaasti sopimuslogistiikka- ja kuljetusliiketoimintaan. Lisäksi suunnitelman mukaisesti vuoden 2020 aikana toteutetut asiakasrakenteen muutokset vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

Kannattavuus

Oikaistu ja raportoitu käyttökate olivat 10,2 miljoonaa euroa eli 13,6 prosenttia liikevaihdosta.

Oikaistu ja raportoitu liiketulos olivat -2,0 miljoonaa euroa. Tulosta heikensivät Arlandan suureen varastoon tehdyt investoinnit sekä koronavirustilanne.

Segmenttien tunnusluvut, jatkuvat toiminnot

miljoonaa euroa	2020	2019*
Liikevaihto		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1 481,6	1 482,2
Itella Venäjä	58,3	82,8
Aditro Logistics**	74,7	
Muut toiminnot	1,8	2,0
Sisäinen myynti	-2,9	-2,5
Konserni yhteensä	1 613,6	1 564,6
Liikevaihdon muutos-%		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	0,0 %	1,7 %
Itella Venäjä	-29,6 %	-20,3 %
Aditro Logistics**	N/A	N/A
Konserni yhteensä	3,1 %	0,3 %
Oikaistu käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	168,2	139,4
Itella Venäjä	12,6	13,9
Aditro Logistics**	10,2	
Muut toiminnot	-4,5	-1,0
Konserni yhteensä	186,5	152,3
Oikaistu käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,4 %	9,4 %
Itella Venäjä	21,7 %	16,8 %
Aditro Logistics**	13,6 %	N/A
Konserni yhteensä	11,6 %	9,7 %

* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

** Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Aditro Logistics ei ole mukana Posti Groupin vertailukauden luvuissa.

miljoonaa euroa	2020	2019*
Käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	163,2	133,8
Itella Venäjä	12,2	10,4
Aditro Logistics	10,2	
Muut toiminnot	-7,9	-3,6
Konserni yhteensä	177,6	140,6
Käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,0 %	9,0 %
Itella Venäjä	21,0 %	12,6 %
Aditro Logistics**	13,6 %	N/A
Konserni yhteensä	11,0 %	9,0 %

Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

miljoonaa euroa	2020	2019*
Oikaistu liike-tulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	73,7	45,8
Itella Venäjä	5,6	3,4
Aditro Logistics**	-2,0	0,0
Muut toiminnot	-11,3	-13,0
Konserni yhteensä	66,1	36,2
Oikaistu liike-tulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,0 %	3,1 %
Itella Venäjä	9,6 %	4,1 %
Aditro Logistics**	-2,6 %	N/A
Konserni yhteensä	4,1 %	2,3 %
Liiketulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	68,7	36,2
Itella Venäjä	5,2	-0,1
Aditro Logistics**	-2,0	0,0
Muut toiminnot	-17,0	-17,6
Konserni yhteensä	55,0	18,5
Liiketulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	4,6 %	2,4 %
Itella Venäjä	8,9 %	-0,1 %
Aditro Logistics**	-2,6 %	N/A
Konserni yhteensä	3,4 %	1,2 %

* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.
 ** Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Aditro Logistics ei ole mukana Posti Groupin vertailukauden luvuissa.

Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 191,8 (126,3) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -56,5 (-79,3) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -98,3 (-98,8) miljoonaa euroa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 105,8 (106,2) miljoonaa euroa. Investointien rahavirtaan sisältyy yritysostoja, joista Aditro Logistics oli merkittävin. Investointien rahavirran vuoden 2019 vertailulukuihin vaikuttivat Transvalin yritysosto ja Opus Capitan myynti.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 160,1 (141,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 388,8 (321,0) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 228,7 (164,3) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma ja sen myötä myös nettovelka kasvoivat merkittävästi Aditro Logisticsin yritysoston myötä kasvaneiden IFRS 16 -vuokrasopimusvelkojen vuoksi. Oma-varaisuusaste oli 36,9 (40,0) prosenttia.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat vuonna 2020 yhteensä 3,9 (3,4) miljoonaa euroa, eli 0,3 (0,2) prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista.

Osana markkinan murrosta ja Postin uudistumista yhtiö jatkaa investointeja digitaalisiin ja verkkokauppapalveluihin, pakettiautomaattiverkoston laajentamiseen sekä ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn parantamiseen.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentti investoi vuonna 2020 erityisesti digitaalisiin palveluihin, joita kehitettiin helpottamaan kasvaneiden pakettimäärien käsittelyä ja parantamaan asiakaskokemusta. Kesäkuussa Posti sai tutkimus- ja kehitystyölleen kansainvälistä tunnustusta, kun Postin OmaPosti-sovellus voitti kansainvälisen The World Post & Parcel Awards -kilpailun Postal E-Commerce -kategorian. Vuosittain järjestettävä kilpailu on yksi logistiikka-alan suurimmista.

Posti jatkaa investointeja toimintoihinsa ja pakettiautomaattien lisäämiseen valmistautuakseen verkkokaupan jatkuvaan kasvuun. Posti kasvattaa pakettiautomaattien määrää huomattavasti.

Sen tavoitteena on nostaa määrä 4 000 automaattiin vuoden 2022 loppuun mennessä.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista**Postin vastuullisuuden perusta**

Posti noudattaa vastuullisia liiketoimintatapoja kaikessa toiminnassaan. Postin vastuullisuus perustuu yrityksen arvoihin, sitoumuksiin ja valtio-omistajan periaatepäätökseen, jonka mukaisesti valtion omistamien yritysten tulee toimia esimerkkinä yritys vastuun kantamisessa. Posti on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen peruseriaatteisiin koskien työvoimaa, ympäristöä, korruption torjuntaa ja ihmisoikeuksia. Lisäksi Posti on sitoutunut huomioimaan ihmisoi-keudet sekä omassa toiminnassaan että alihankintaketjussaan YK:n yrityksiä ja ihmisoi-keuksia koskevien periaatteiden mukaisesti.

Posti raportoi yritys vastuusta kansainvälisen Global Reporting Initiative -raportointiviitekehyksen (GRI) mukaisesti. Lisäksi Posti noudattaa valtio-omistajan asettamia raportointivaatimuksia. Ympäristölaskennassa noudatetaan World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) Greenhouse Gas

(GHG) -protokollaa, the Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardia sekä GHG Inventory Standard for the Postal Sector -protokollaa, joka sisältää yksityiskohtaisemmat ohjeet postitoimialalle. Seuraava vastuulisuusraportti julkaistaan maaliskuussa 2021 ja siinä käsitellään tarkemmin yritysvastuun eri osa-alueita.

Vuonna 2020 Posti muutti toimintamalliaan ja organisaatorakenteitaan. Sen seurauksena Posti perusti neljä liiketoimintarajat ylittävää ohjausryhmää, joiden tehtävänä on varmistaa koko konsernin laajuinen kehitys seuraavilla osa-alueilla: 1. Kyberturvallisuus ja tietosuojat, 2. Zero Carbon 2030, 3. Vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus sekä 4. Turvallisuus. Näitä koskevat käytännöt ja toimintamallit on koottu yhteen organisaatiomuutoksessa, mikä mahdollistaa kyseisten osa-alueiden kokonaisvaltaisen hallintomallin.

Aditro Logistics on integroitu Postin talouslukuihin huhtikuusta 2020 lähtien. Aditro Logistics sisältyy tämän selvityksen lukuihin, ellei toisin mainita.

Ympäristövastuu

Posti tunnistaa, arvioi ja hallitsee toimintansa ympäristövaikutuksia ja on työturvallisuus-, laatu- ja ympäristöpolitiikassaan sitoutunut vähentämään niitä muun muassa kuljetusten ja kiinteistö-

jen energiankäytön osalta. Tunnistettuja riskejä ympäristövastuun osalta ovat esimerkiksi liikenneonnettomuudet sekä terminaalien toimintaan liittyvät riskit, kuten vaarallisten aineiden vuodot, jotka voivat aiheuttaa ympäristövahinkoja. Toteutuessaan tällaisilla riskeillä voi olla haitallinen vaikutus luontoon, asiakkaan omaisuuteen ja ihmisiin. Näitä ja muita ympäristöriskejä hallitaan osana ympäristö- ja työturvallisuusjohtamista esimerkiksi ulkoisilla auditoinneilla, sisäisillä arvioinneilla, asianmukaisilla työohjeilla, työntekijöiden huolellisella perehdytyksellä ja jatkuvalla koulutuksella.

Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001. Henkilöstön tietoisuutta ympäristöasioista edistetään koulutusten ja perehdytyksen kautta osana ISO 14001 -johtamisjärjestelmää. Vuonna 2020 Posti käynnisti konserninlaajuisen ympäristökoulutusohjelman. Ympäristöasiat ovat säännöllisesti esillä myös eri keskustelufoorumeilla, kuten Ympäristöverkoston kuukausitapaamisissa. Sertifioidut ympäristöjohtamisen järjestelmät kattoivat vuoden 2020 lopussa 98 % (70 %) konsernin henkilöstöstä.

Ympäristöjohtamisen tuloksena Posti auttaa palveluillaan myös asiakkaitaan vähentämään ympäristökuormitusta. Kaikki Postin palvelut Suomessa ovat hiilineutraaleja Posti Green -palveluja. Kul-

jetuksesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä vähennetään kuljetusten yhdistelyllä ja reittisuunnittelulla, sujuvalla ja turvallisella ajotavalla, uusiutuvilla polttoaineilla sekä kaluston uusimisella. Jäljelle jääneet päästöt kompensoidaan osallistamalla sertifioituihin ilmastohankkeisiin.

Postin pitkän aikavälin suhteellisenä tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä Suomessa 30 % vuoden 2020 loppuun mennessä liikevaihtoon suhteutettuna vertailuvuoden ollessa 2007. Vuoden 2020 loppuun mennessä Postin päästöt suhteessa liikevaihtoon olivat vähentyneet 37 % (28 %) Suomessa, eli tavoite oli ylitetty. Postin kokonaispäästöt Suomessa vuonna 2020 olivat 140 149 (161 388) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Konsernin absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt, sisältäen omat ja arvoketjun päästöt (Scope 1–3), olivat 176 354 (202 490) hiilidioksidiekvivalenttitonnia.

Vuonna 2019 yhtiö asetti uuden pitkän tähtäimen päästötavoitteen olla omien toimintojensa osalta kaikissa toimintamaissa nollapäästöinen vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 Posti otti tärkeitä edistysaskelia ilmastotyössä. Yhtiö esimerkiksi sitoutui Science Based Target -aloitteeseen, lisäsi uusiutuvien polttoaineiden käyttöä ja suoritti Scope 3 -päästökategorian analyysin.

Konsernin omat absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1–2) vuonna 2020 olivat 71 767 (83 598) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Vuoden 2020 laajennetun Scope 3 -raportoinnin mukaiset konsernin absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt, sisältäen omat ja arvoketjun päästöt (Scope 1–3), olivat 293 414 hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Omien päästöjen vähennys johtuu pääasiassa paremmasta tehokkuudesta, lisääntyneestä uusiutuvien polttoaineiden ja sähkön käytöstä Suomen toiminnoissa, vähentyneestä kaukolämmön käytöstä sekä Venäjän kiinteistökannan pienemisestä. Aditro Logisticsin päästöt sisältyvät Posti Groupin omiin päästöihin vuonna 2020, mutta eivät arvoketjun päästöihin (Scope 3).

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Turvallisen ja terveellisen työympäristön tarjoaminen työntekijöille on Postin henkilöstövastuun keskeinen tavoite. Tähän päästään yhtäältä kehittämällä jatkuvasti työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin johtamista sekä toisaalta kattavalla riskienhallinnalla. Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta.

Koronapandemian aikana Postille on ollut ensisijaisen tärkeää turvata henkilöstön ja asiakkaiden terveys eri toimintamaissa. Varautumissuunnitelmansa ansiosta Posti on ollut hyvin valmistautunut pandemian aiheuttamaan poikkeustilanteeseen. Postin poikkeustilannetyöryhmä on johtanut yrityksen sisäistä koronavarkostoa tiiviissä liiketoimintaryhmien rajat ylittävässä yhteistyössä ja toteuttanut erilaisia korjaavia toimia viranomaisen ohjeiden ja Postin omien riskiarviointien perusteella. Postin sisäinen tiedottaminen koronapandemiasta on saanut henkilöstöltä positiivista palautetta poikkeustilannetta koskevassa henkilöstötutkimuksessa. Lisäksi Posti on toteuttanut Etätyö 2.0 -hankkeen tietotyöläistensä tueksi.

Postin yhtenä keskeisenä tavoitteena työterveysyhteistyössä on tukea työntekijän työ- ja toimintakykyä. Tätä yritys tekee kehittämällä henkilöstölle tarjottavia työterveyspalveluja ja toimintamalleja entistä ennakoivampaan suuntaan kohdentamalla palveluja ja tukea tarvelähtöisesti ja matalalla kynnyksellä. Posti on ottanut käyttöön uusia työterveyden digitaalisia palveluita tavoitteenaan tarjota tukea mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Koronapandemian aikana on ollut entistä tärkeämpää tarjota työterveyspalveluita ja hyvinvointiin liittyvää tukea matalalla kynnyksellä. Vuonna

2020 Postin työntekijät ovat ottaneet suuren harppauksen erilaisten digitaalisten työkalujen käytössä.

Tuki- ja liikuntaelinsairaudet muodostavat suurimmat riskit työkyvylle ja työn jatkamiselle. Lisäksi mielenterveyshäiriöiden diagnoosit lisääntyvät koko yhteiskunnassa, mikä näkyy myös Postin sairauspoissaolotilastoissa. Työhyvinvoinnin merkitystä korostavat myös käynnissä olevat suuret muutokset Postin liiketoimintaympäristössä.

Konsernin sairauspoissaoloprosentti oli 5,5 % (5,9 %) kattaen kaikki toimintamaat Venäjää lukuun ottamatta. Suomen osalta sairauspoissaoloprosentti oli 5,6 % (6,0 %). Luku kattaa kaikki Suomen toiminnot Transvalia lukuun ottamatta. Postin kohdennetut toimet ja koronaepidemia ovat vähentäneet sairauspoissaolopäivien määrää.

Postilla on käytössä sertifioidut OHSAS 18001- ja ISO 45001 -turvallisuusjohtamisjärjestelmät, jotka kattoivat noin 70 % konsernin henkilöstöstä vuoden 2020 lopussa. Postin työturvallisuus-, laatu- ja ympäristöpolitiikka luo puitteet turvallisuusjohtamiselle ja todistaa Postin sitoutumisesta työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen. Postin tavoitteet ovat kunnianhimoisia ja työturvallisuuden kehityssuunta on ollut hyvä.

Suurimmat työturvallisuusriskit työvoimavaltaisella sektorilla aiheutuvat henkilöstön liikkuvuudesta, liikenteestä ja työergonomiasta. Näitä riskejä hallitaan jatkuvalla seurannalla ja riskien arvioinnilla, henkilöstön koulutuksella, tiedottamisella ja erilaisilla turvallisuutta parantavilla hankkeilla.

Vuoden 2020 alussa Posti toi käyttöön uuden mobiilityökalun, Incyn, työturvallisuuden parantamiseksi. Työkalun avulla työntekijät voivat tehdä havaintoja ja raportteja omilla mobiililaitteillaan. Lisäksi Posti käyttää Incyä turvallisuustapaamisten, tarkastusten ja vahinkojen raportointiin ja riskien arviointiin. Työkalun käyttöönoton myötä turvallisuushavainnot ovat kolminkertaistuneet. Vuonna 2020 konsernin henkilöstö teki yhteensä 34 855 (10 586) turvallisuushavaintoa. Luku kattaa Postin toiminnot Suomessa ja Virossa. Työntekijöiden osallistaminen on tärkeä osa työpaikan työturvallisuuskulttuurin kehittämistä. Incy on edistänyt läpinäkyvyyttä ja työpaikan turvallisuuskysymysten järjestelmällistä hallintaa.

Postin tavoitteena on olla tapaturmaton työpaikka. Tavoitteen saavuttamiseksi työturvallisuutta johdetaan systemaattisesti. Henkilöstön osaamista, aktiivisuutta ja tietoisuutta työturvallisuuteen liittyen lisätään ja turvallisuutta edistäviä

työtapoja kehitetään suunnitelmallisesti. Kaikki tapaturmat ja vaaratilanteet tutkitaan. Turvallisuushavaintojen ja niistä seuraavien korjaavien toimenpiteiden tekeminen on osa päivittäisjohtamista ja jatkuvaa parantamista.

Postissa seurataan poissaoloon johtaneiden työpaikkatapaturmien osalta tapaturmataajuusmittaria LTA1 (työtapa-turmia/miljoona työtuntia). Vuonna 2020 LTA1 oli Suomen osalta 37 (44) ja koko konsernin osalta 34 (39). Luvuissa ovat mukana työajalla sattuneet, vähintään päivän poissaoloon johtaneet työtapa-turmat. Lukuihin ei sisälly kumppaneille tai vuokratyöntekijöille sattuneita tapaturmia. Vakavat, yli kuukauden poissaoloon johtaneet työtapa-turmat vähenivät konsernissa 47 % (34 %) verrattuna edelliseen vuoteen.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä lahjonnan ja korruption torjunta

Posti on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edellyttää samaa myös yhteistyökumppaneiltaan ja toimittajiltaan. Posti noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita ihmisoikeusvastuun toteuttamisessa. Konserni on myös huomionnut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet tärkeimmissä vastuullisuusdokumenteissaan: työntekijän toimintaohjeissa (Code of Conduct)

sekä toimittajille suunnatuissa menettelyohjeissa. Lisäksi Postilla on käytössä konsernitason lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeva politiikka osana yhtiön Compliance-ohjelmaa. Yhtiössä on nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksille sekä korruptiolle ja lahjonnalle.

Vuonna 2020 valtioneuvoston kanslian tutkimus- ja selvitystoiminnan alaisessa hankkeessa selvitettiin suomalaisyritysten ihmisoikeusvastuun toteutumista suhteessa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevissa ohjaavissa periaatteissa yrityksille asetettuihin odotuksiin. SIH-TI-hankkeen tulokset julkaistiin 18.1.2021, ja Posti sai arvosanan 28,8/100, kun koko ryhmän keskiarvo oli 27/100. Postin tärkeimmät kehityskohteet liittyvät ihmisoikeusperiaatteiden toteuttamiseen ja seurantaan.

Posti perusti uuden kyberturvallisuuden ja tietosuojan ohjausryhmän vuonna 2020. Ohjausryhmän tarkoituksena on varmistaa, että tietosuojan ja kyberturvallisuuteen liittyvät prosessit, käytännöt ja riskienhallintatoimet ovat kunnossa kaikissa liiketoimintaryhmissä.

EU:n yleisessä tietosuojasetuksessa (GDPR) säädetään henkilötietojen käsittelystä. Posti on kiinnittänyt huomiota muun muassa tietosuojavalmiuteen ja dokumentointiin, henkilöstön tiedottamiseen sekä prosessien ja järjestelmien

suojaamiseen. Henkilöstöä koulutettiin kaikille työntekijöille suunnatulla tietosuojan peruskoulutuksella. Lisäksi asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöstöryhmille järjestettiin syventävää tietosuojakoulutusta.

Vuosien 2019 ja 2020 aikana 81 % konsernin henkilöstöstä oli suorittanut peruskoulutuksen. Itella Russia ja Aditro Logistics eivät sisälly lukuun. Koulutusastetta seurataan kahden kalenterivuoden kumulatiivisten tulosten perusteella. Lisäksi noin 300 asiantuntijatehtävissä toimivaa suoritti syventävän tietosuojakoulutuksen vuoden 2020 aikana. Itella Venäjän työntekijät ovat suorittaneet paikallisen tietosuojakoulutuksen, joka on mukautettu Venäjän tietosuojasetuksen mukaiseksi. Vuoden 2020 lopulla käynnistettiin lisäksi kyberturvallisuuden verkkokurssi. Tietosuoja- ja kyberturvallisuuskoulutusten avulla ennaltaehkäistään tietosuojan ja tietoturvaan liittyviä riskejä, kuten asiakastietoihin kohdistuvia tietosuojaloukkauksia tai kriittiseen IT-infrastruktuuriin liittyviä kyberturvallisuusuhkia.

Työntekijän toimintaohjeet sekä toimittajille suunnatut menettelyohjeet käsittelevät lakien ja säädösten noudattamista, hyviä liiketoimintaperiaatteita, tasavertaisuutta ja syrjimättömyyttä koskevia periaatteita, eturistiriitojen välttämistä, epäeettisten kauppatapojen kieltoa sekä

vastuuta ympäristöstä. Työntekijän toimintaohjeessa kuvataan myös ohjeiden vastaisen toiminnan seurauksia koskevat periaatteet. Ohjeessa on lisäksi määritelty käytössä olevat raportointikanavat, joiden kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä tai muista epäkohdista. Myös anonyymi raportointi on mahdollista, mutta Posti kannustaa työntekijöitä ilmoittamaan mahdollisista epäkohdista omalla nimellään selvittämistyön helpottamiseksi. Raportointiprosessi ja ohjeet epäkohdista ilmoittamiseen on kuvattu Postin työntekijöille suunnatussa erillisessä ohjeessa.

Muut tämän aihepiirin tunnistetut riskit liittyvät mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin, toimittajahallintaan, sisäisen valvonnan pettämiseen ja korruptioon. Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon liittyvistä riskeistä merkittävimpiä ovat liiketoimintaan kohdistuvat maineriskit. Posti ehkäisee näitä riskejä kouluttamalla työntekijän toimintaohjeen sisällön kaikille työntekijöilleen. Ohjeen sisältö on yhteinen kaikille työntekijöille, ja se on osa uusien työntekijöiden perehdytystä.

Vuonna 2020 yhtiö päivitti työntekijän toimintaohjeen sekä siihen liittyvän verkkokoulutuksen. Verkkokoulutuksen sisältö perustuu työntekijän toimintaohjeeseen sekä eri liiketoiminta-alueilta kerättyihin käytännön esimerkkeihin.

Konsernin kaikista työntekijöistä koulutuksen suorittaneita oli 31.12.2020 mennessä 76 % (70 %). Lukuun eivät sisällyt Aditro Logisticsin työntekijät. Aihepiiristä järjestetään myös syventäviä koulutuksia merkittävimmille kohderyhmille, kuten johdolle sekä myynti- ja hankintaosastoille.

Toimitusketjussa mahdollisesti tapahtuvia ihmisoikeuksiin ja korruption sekä lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä ennaltaehkäistään seuraamalla toimittajien vastuullisuussuoritumista itsearviointityökalulla sekä tekemällä tarpeen mukaan vastuullisuusauditointeja. Lisäksi käytössä ovat taloushallinnon seurantatyökalut ja vahvistusprosessit tukemassa korruption riskin hallintaa.

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia sen jälkeen, kun valtion kehitysyhtiö Vake Oy:n omistamat osakkeet siirrettiin takaisin Suomen valtion suoraan omistukseen 18.12.2020. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusi-

toumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Johtoryhmä

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti Turkka Kuusiston yhtiön toimitusjohtajaksi 6.2.2020 alkaen. Kuusisto toimi Postin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.10.2019 alkaen ja on toiminut johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016. Hän toimi Posti-palvelu-liiketoimintaryhmän johtajana vuosina 2016–2018 ja Paketti ja verkko-kauppa -liiketoimintaryhmän johtajana vuodesta 2019.

Aditro Logisticsin toimitusjohtaja Johannes Gussander nimitettiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.5.2020 alkaen. Hän on toiminut ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin palveluksessa vuodesta 2015 ja toimitusjohtajana vuodesta 2017. Posti osti Aditro Logisticsin huhtikuussa 2020.

Arttu Hollméus nimitettiin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän johtajaksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.5.2020 alkaen. Hollméus on vastannut aiemmin Paketti ja verkko-

kauppa -liiketoimintaryhmän merkittävistä kotimaisista asiakkuuksista.

Sakari Kiiskinen nimitettiin Transval-liiketoimintaryhmän vetäjäksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2020 alkaen. Kiiskinen on toiminut 1.5.2020 lähtien Transval-liiketoimintaryhmän väliaikaisena vetäjänä.

26.11.2020 Posti ilmoitti nimittäneensä Anna Salmen brändi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Konsernin brändi-, viestintä- ja vastuullisuustoiminnot yhdistetään samaan yksikköön, jota Salmi tulee vetämään. Hän raportoi tehtävässään Posti Groupin toimitusjohtaja Turkka Kuusistolle.

Postin johtoryhmä koostui 31.12.2020 seuraavista jäsenistä: toimitusjohtaja Turkka Kuusisto, postipalveluista vastaava johtaja Yrjö Eskola, Aditro Logisticsin johtaja Johannes Gussander, paketti- ja verkkokauppaliiketoiminnasta vastaava johtaja Arttu Hollméus, talous- ja rahoitusjohtaja Tom Jansson, Transvalin johtaja Sakari Kiiskinen, Itella Venäjän johtaja Jussi Kuutsa, ICT- ja digitalisaatiojohtaja Petteri Naulapää, henkilöstöjohtaja Hanna Reijonen sekä lakiasioista ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja Kaarina Ståhlberg.

Varsinainen yhtiökokous ja ylimääräinen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.5.2020 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2019 tuloksen perusteella 29,8 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2019 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallitus

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseninä jatkavat Frank Marthaler, hallitusammattilainen; Pertti Miettinen henkilöstön edustajana; Minna Pajumaa, finanssineuvos, sekä Per Sjödel, hallitusammattilainen.

Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen, hallitusammattilainen; Harri Hietala, VT, OTK; Sirpa Huuskonen, henkilöstöjohtaja; Sanna Suvanto-Harsaae, hallitusammattilainen, sekä Hanna Vuorela, strategiajohtaja.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Per Sjödel.

Hallintoneuvosto

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Sari Essayah, kansanedustaja, kd; Atte Harjanne, kansanedustaja, vihr; Eeva Kalli, kansanedustaja, kesk; Kimmo Kiljunen, kansanedustaja, sd; Mia Laiho, kansanedustaja, kok; Rami Lehto, kansanedustaja, ps; Aki Lindén, kansanedustaja, sd; Pia Lohikoski, kansanedustaja, vas; Mari Rantanen, kansanedustaja, ps; Veronica Rehn-Kivi, kansanedustaja, rkp; Ari Torniainen, kansanedustaja, kesk, sekä Paula Werning, kansanedustaja, sd.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Aki Lindén ja varapuheenjohtajana Atte Harjanne.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät ennallaan. Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Ulkomailla asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkiot maksetaan kaksinkertaisena. Posti Group -konsernin palveluksessa olevalle hallituksen jäsenelle ei makseta erillistä palkkiota hallitustyöstä.

Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

Tilintarkastaja ja muut asiat

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KTM, KHT Mikko Nieminen.

Lisäksi päätettiin muutoksista yhtiöjärjestykseen.

Ylimääräinen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 16.11.2020 Helsingissä. Yhtiökokous valitsi hallitukseen uuden henkilöstön edustajan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen jatkuvaksi kokeiluajaksi. Uudeksi henkilöstön edustajaksi hallitukseen valittiin Satu Ollikainen. Pertti Miettinen oli aiemmin ilmoittanut eroavansa hallituksen jäsenyydestä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö*

	2020	2019
Henkilöstö kauden lopussa*	20 909	20 468
Suomi	17 666	18 307
Muut toimintamaat	3 243	2 161
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	16 227	16 569

* Jatkuvat toiminnot

** Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Muiden toimintamaiden henkilöstömäärän kasvu johtui ruotsalaisen Aditro Logisticsin yrityskaupasta.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 686,4 (672,7) miljoonaa euroa ja kasvoivat 2,0 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 5,6 (6,4) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

Yhteistoimintaneuvottelut

Posti ilmoitti 22.1.2020 jatkavansa Postipalveluiden perusjakelussa vuonna 2019 alkaneita yhteistoimintaneuvotteluja. Uudet neuvottelut koskivat perusjakelua pääkaupunkiseudun ja Lounais-Suomen alueella. Varhaisjakelu eli sanomalehtien jakelu ei kuulunut neuvottelujen piiriin. Postipalvelut haki henkilöstönsä kanssa myös ratkaisuja päivittäiseen työhön syksyn 2019 yhteistoimintaneuvotteluissa sovittujen joustojen pohjalta. Neuvottelujen lopputuloksena 45 henkilöä osa-aikaistettiin.

24.3.2020 Transval käynnisti yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista lomautuksista. Neuvottelujen piirissä oli noin 3 600 työntekijää. Neuvotteluissa sovittiin enintään 90 päivän lomautusmahdollisuudesta sekä vapaaehtoisista lomarahojen vaihtamisista vapaiksi.

21.4.2020 Posti ilmoitti käynnistäneensä määräaikaisia lomautuksia koskevat yhteistoimintaneuvottelut Rahtipalveluissa. Neuvottelut alkoivat 27.4.2020 ja niiden piirissä oli noin 1 100 Posti Oy:n ja Posti Kuljetus Oy:n työntekijää. Neuvottelujen tavoitteena oli löytää joustavia ratkaisuja henkilövaikutusten minimoimiseksi. Neuvottelujen lopputuloksena Rahtipalveluissa voitiin jatkaa kesän yli vapaaehtoisratkaisuilla, kuten esimerkiksi vapaaehtoisilla lomautuksilla ja lomarahojen vaihtamisella vapaaksi.

21.4.2020 Posti ilmoitti neuvottelevansa määräaikaisista lomautuksista myös Kotipalvelujen henkilökohtaisissa avustajatehtävissä. Posti Kotipalveluilla oli maaliskuussa noin 600 työntekijää. Neuvottelujen lopputuloksena 24 henkilöä jouduttiin lomauttamaan.

20.5.2020 Posti ilmoitti aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut Postipalvelut-liiketoimintaryhmän tuotantoa ja hallintoa sekä Posti Group -konsernin hallintoa koskevista mahdollisista lomautuksista. Neuvotteluiden piirissä oli yhteensä noin 8 000 henkilöä. Neuvotteluissa sovittiin enintään 90 päivän lomautusmahdollisuudesta koko neuvottelujen piirissä olleelle henkilöstölle.

Posti lopetti Elielinaukion toimipisteensä 29.7.2020 Toimipisteen lopettamisen seurauksena kahdeksan henkilöä jouduttiin irtisanomaan. Posti jatkaa yli miljoonan euron vuosittaista tukeaan Tampereen Postimuseolle, jossa Postin perintöä pidetään yllä.

8.9.2020 Posti ilmoitti suunnittelevansa toimintamallin muutosta, jonka tavoitteena on vauhdittaa konsernin liiketoimintojen uudistamista sekä lisätä toiminnan ketteryyttä ja tuottavuutta. Muutoksilla oli vaikutuksia organisaatorakenteisiin, toimintatapoihin ja työtehtäviin. Tämän vuoksi Posti aloitti pääasiassa asiantuntija- ja esimiestehtävissä työskenteleviä koskevat yhteistoimintaneuvottelut Suomessa. Neuvottelujen lopputuloksena jouduttiin irtisanomaan enintään 90 vakituista työntekijää.

Yrityssostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

20.6.2019 Posti ilmoitti laajentavansa varhaisjakeluaan ostamalla Alma Median varhaisjakelutoiminnot Pirkanmaalla ja Satakunnassa. Liiketoiminnan siirto toteutui suunnitellusti 1.1.2020. Kaupan myötä noin 800 Alma Manun varhaisjakelun työntekijää siirtyi Posti Palvelut Oy:n palvelukseen.

24.2.2020 Posti, Valedo Partners ja muut Aditro Logisticsin osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Posti ostaa Aditro Logisticsin. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Aditro Logistics perustettiin vuonna 1973, ja viime vuosina yhtiö on kasvanut kannattavasti ja orgaanisesti sekä selvästi markkinoita nopeammin. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa (noin 1 100 miljoonaa Ruotsin kruunua). Yhtiöllä on 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruotsissa ja 50 Norjassa. 2.4.2020 Posti ilmoitti saaneensa kaupan päätökseen.

5.3.2020 Posti ilmoitti, että hyllytyspalvelujen valtakunnallinen edelläkävijä Transval ja KV Turvan omistajat olivat allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan Transval ostaa myymäläpalveluiden asiantuntija KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvistaa entisestään Transvalin myymäläpalveluja erityisesti kauppojen hävikinhallinnan ja etämonitoroinnin osalta. KV Turva perustettiin vuonna 2015 ja yhtiöllä on noin 200 työntekijää Suomessa. Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto oli noin 5,4 miljoonaa euroa.

2.9.2020 Posti ilmoitti allekirjoittaneensa Stella Care Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Stella Care Oy ostaa Posti Kotipalvelut Oy:n koko osakekannan. Järjestelyn seurauksena Postista tuli Stella Care Oy:n vähemmistöomistaja. Posti Kotipalvelut Oy tarjoaa monipuolisen valikoiman kotihoidon ja henkilökoh-taisen avun palveluita ympäri Suomea. Yhtiö työllistää noin 600 hoiva-alan ammattilaista. Yrityskauppa on linjassa Postin strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa määrätietoista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin.

28.10.2020 Posti ja Ropo Capital ilmoittivat allekirjoittaneensa sopimuksen, jonka mukaan Ropo Capital ostaa Posti Messaging AB:n koko osakekannan Ruotsissa ja Posti Messaging AS:n osakekannan Norjassa (yhdessä ”Posti Messaging Scandinavia”). Yrityskauppa on linjassa Postin strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Yrityskaupan ansiosta Posti voi myös investoida kasvualueisiinsa, erityisesti Paketti ja verkkokauppa- sekä Logistiikka-liiketoimintaan Pohjoismaissa ja Baltian maissa. 30.11.2020 Posti ilmoitti saaneensa kaupan päätökseen.

Oikeudenkäynnit

Suomen Suoramainonta Oy pyysi vuonna 2017 Kilpailu- ja kuluttajavirastoa tutkimaan kilpailutilannetta osoitteettoman jakelun markkinoilla. Osoitteettomalla jakelulla tarkoitetaan mainosten ja ilmaisjakelulehtien jakelua kotitalouksiin. 31.3.2020 Posti ilmoitti, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on päättänyt poistaa käsittelystä Suomen Suoramainonta Oy:n toimenpidepyynnön koskien Postin toimintaa osoitteettoman jakelun markkinoilla. KKV ei havainnut mitään väärää Postin hinnoittelussa tai toiminnassa markkinoilla.

Tietosuojaviranomainen antoi Postille 18.5.2020 huomautuksen asiakkaille heidän tietosuojaoikeuksistaan annetusta informaatiosta. Muuttoilmoituksen yhteydessä Postin asiakkaalla on mahdollisuus kieltää omien tietojensa luovutus kolmannelle taholle osoitteensa päivittämiseksi. Tietosuojaviranomainen on antanut huomautuksen siitä, ettei informaatio ole sen mielestä ollut riittävä. Posti on valittanut tietosuojaviranomaisen määräämästä 100 000 euron seuraamusmaksusta.

Yhtiö on osapuolena joissakin tavantomaiseen liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä, mukaan lukien yllämainitut, merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Liiketoiminnan riskit

Postialan murros ja voimakas digitalisoituminen ovat pysyvästi muuttaneet Postin liiketoimintaa ja tiukentaneet kilpailua useilla markkinoilla. Seuraavat vuodet ovat kriittisiä Postin uudistumisen vauhdittamisen ja kilpailukyvyn turvaamisen kannalta, mistä syystä Posti on toteuttamassa liiketoiminnan ja toimintamallinsa laajamittaista muutosta. Tavoitteena on lisätä toiminnan ketteryyttä ja tuottavuutta sekä vastata paremmin ja nopeammin muuttuviin asiakatarpeisiin.

Liiketoiminnan uudistamisen suurimmat riskit liittyvät laskeviin kirjevolyymeihin ja kasvavaan pakettimarkkinaan. Menestymisen heikkenevällä postialalla riippuu siitä, miten yhtiö kykenee toteuttamaan suunnitellut toimintamallin muutokset ja vähentämään kustannuksia laskevien volyymien mukaisesti. Poliittisiin ja kaupallisiin tekijöihin, ammattiliittoihin sekä sisäisiin toteutushaasteisiin liittyvät riskit saattavat heikentää Postin kykyä viedä toimintamallin muutosohjelmat läpi suunnitellussa aikataulussa. Posti hallitsee näitä riskejä toiminnan tarkalla suunnittelulla ja aktiivisella viestinnällä. Kasvavassa verkkokauppamarkkinassa Postin suurimmat riskit liittyvät markkinoiden lisääntyneeseen kilpailuun ja alalla uusiin liiketoimintamalleihin, jotka saattavat heikentää Postin kilpailukykyä. Riskiksi on tunnistettu myös Postin

mahdolliset haasteet ripeässä reagoinnissa kuluttajakäyttäytymisen nopeisiin muutoksiin.

Koronapandemia vaikuttaa edelleen merkittävästi maailmantalouteen ja on jo johtanut useissa maissa taloudelliseen taantumiseen. Pandemiolla on ollut sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia Posti Groupin liiketoiminnan kannattavuuteen. Vuonna 2020 yhtiön Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminta hyötyi verkkokauppojen ostovolyymien selkeästä kasvusta. Koronan aiheuttamat kokoon-tumis- ja liikkumisrajoitukset sekä kuluttajien muuttuneet mieltymykset olivat kasvun suurimpia ajureita. Toisaalta pandemia on vaikuttanut kielteisesti posti- ja rahtipalveluiden kysyntään, sillä korona on kiihdyttänyt digitalisaatiota ja postipalveluiden volyymin laskua. Pandemian lopulta laantuessa on yksi riskitekijä myös pakettimarkkinan kasvun mahdollinen hidastuminen, sillä rajoitusten takia tyrehtynyt kysyntä useille palveluille, vapaa-ajan aktiviteeteille ja matkustamiselle tulee pandemian päätyttyä vilkastumaan.

Koronapandemia on vaikuttanut Postin toimintaan huomattavasti myös lisääntyneiden turvallisuustoimien takia. Pandemian jatkuminen ja muuttuvat turvallisuusmääräykset vaikuttavat yhä yhtiön toimintaan. Työntekijöidemme, asiakkaidemme ja kumppaneidemme terveys ja

turvallisuus ovat meille etusijalla. Postin asiantuntijatiimi yhdessä terveydenhoidon ammattilaisten kanssa on ohjannut toimintaamme poikkeuksellisessa tilanteessa. Useiden riskinhallintatointien ansiosta olemme onnistuneet pitämään tartunnat hallinnassa sekä minimoimaan pandemian vaikutukset toimintaamme.

Suomen ulkopuolella Postin tavoitteena on vahvistaa asemaansa myös muualla Pohjoismaissa sekä Itämeren alueella. Tavoitteen saavuttaminen ja seuraavat toimet Aditro Logisticsin yrityskaupan jälkeen riippuvat siitä, että löydämme parhaat tavat ja mahdollisuudet tukea asiakkaita näissä markkinoissa. Riskinä on myös, että Posti ei löydä uusia ja houkuttelevia ostokohteita kohtuulliseen hintaan eikä pysty saavuttamaan yritysostoista suunniteltuja hyötyjä.

Datan merkitys Postin liiketoiminnassa ja sen jatkuvuudessa on kasvanut. Kyberturvallisuuteen ja muihin dataan liittyvien riskien hallinta on ensiluokkaisen tärkeää, sillä mahdolliset tietomurrot voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin sekä vakavaan ja pitkäaikaiseen mainerisktiin Postin tulevalle liiketoiminnalle.

Näkymät 2021

Koronavirustilanne vaikeuttaa makrotalouden näkymien ennustamista. Poikkeuksellisista olosuhteista johtuen Postin

koko vuoden näkymiin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä.

Posti muuttaa pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan korvaamalla oikaistun liiketuloksen oikaistulla käyttökatteella. Muutoksen johdosta Posti julkaisee lyhyen aikavälin näkymät liikevaihdon lisäksi myös oikaistun käyttökateen kehittymiselle.

Postin liikevaihdon odotetaan säilyvän edellisvuoden tasolla vuonna 2021, mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun käyttökateen odotetaan laskevan vuonna 2021 edellisvuoteen verrattuna. Postin liikevaihto oli 1 613,6 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 186,5 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 314 440 729,67 euroa, josta tilikauden 2020 voitto on 20 054 744,38 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tilikauden 2020 tuloksen perusteella 31,3 miljoonaa euroa, eli 0,78 euroa osakkeelta.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 11.1.2021 seuraavista nimityksistä:

- Timo Karppinen Posti Group Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen.
- Timo Koskinen konsernin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässä 1.4.2021.

Helsingissä 16.02.2021

Posti Group Oyj
Hallitus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate*	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate*	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liike-tulos*	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät*	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Bruttoinvestoinnit*	Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Omavaraisuusaste, %	100 x $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	100 x $\frac{\text{Tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x $\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$

Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuun ottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.
* Jatkuvat toiminnot	

Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	191,8	126,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-56,9	-56,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-57,3	-55,2
Operatiivinen vapaa kassavirta	77,6	14,7

Tilikaudella 2020 Posti raportoi uutta rahavirtalaskelman eristä muodostettavaa tunnuslukua Operatiivinen vapaa kassavirta, joka korvaa aikaisemmin julkaistun tunnusluvun Oikaistu vapaa kassavirta. Johto arvioi tunnusluvun kuvastavan aikaisempaa tunnuslukua paremmin liiketoiminnan tuottamaa operatiivista vapaata kassavirtaa. Vuokrasopimusten käsittely kirjanpidossa ja rahavirtalaskelmalla muuttui olennaisesti 1.1.2019 käyttöön otetun IFRS 16 -standardin myötä. Tunnusluku Operatiivinen vapaa kassavirta sisältää kaikkien vuokrasopimusten rahavirrat.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2020	2019
Liikevaihto	1, 3	1 613,6	1 564,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4	19,2	19,3
Materiaalit ja palvelut	5	-483,1	-482,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-686,4	-672,7
Liiketoiminnan muut kulut	7	-285,7	-287,8
Poistot	8	-120,1	-114,9
Arvon alentumiset	8	-2,5	-7,2
Liiketulos		55,0	18,5
Rahoitustuotot	9	3,3	11,9
Rahoituskulut	9	-12,8	-13,9
Tulos ennen veroja		45,4	16,5
Tuloverot	10	-15,8	-2,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		29,7	14,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		0,0	4,9
Tilikauden tulos		29,7	19,0
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Konserni yhteensä		0,74	0,47
Jatkuvat toiminnot		0,74	0,35
Lopetetut toiminnot		0,00	0,12

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2020	2019
Tilikauden tulos	29,7	19,0
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Rahavirran suojauksen arvomuutos	0,2	-0,8
Muuntoero	-3,9	10,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen	0,1	1,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,2
Tilikauden laaja tulos	26,0	29,6

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	190,7	151,9
Muut aineettomat hyödykkeet	11	89,7	58,5
Sijoituskiinteistöt	12	3,5	3,7
Aineelliset hyödykkeet	13	273,6	314,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	262,8	190,5
Osuudet osakkuusyriyksissä	15	1,9	0,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	23	1,0	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	23	0,2	0,3
Laskennalliset verosaamiset	16	7,7	8,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		831,2	728,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	4,6	4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	288,8	299,7
Tuloverosaamiset		0,6	4,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	23	69,1	101,9
Rahavarat	23	91,0	54,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		454,1	465,7
Varat yhteensä		1 285,3	1 194,4

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	70,0	70,0
Käyttörahasto	19	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	19	-1,2	-1,3
Muuntoerot	19	-94,2	-90,3
Kertyneet voittovarot		323,7	323,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		441,1	444,9
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	16	20,0	20,6
Pitkäaikaiset korolliset lainat	23	121,2	122,4
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	24	214,9	146,8
Muut pitkäaikaiset velat	22	9,7	6,9
Saadut ennakot	22	13,2	13,6
Pitkäaikaiset varaukset	21	4,0	4,8
Eläkevelvoitteet	20	7,2	8,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		390,3	323,1
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	23	1,4	6,5
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	24	51,3	45,3
Ostovelat ja muut velat	22	312,8	296,2
Saadut ennakot	22	76,3	67,4
Tuloverovelat		11,1	0,7
Lyhytaikaiset varaukset	21	1,1	10,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		453,9	426,4
Velat yhteensä		844,2	749,5
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 285,3	1 194,4

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2020	2019
Tilikauden tulos		29,7	19,0
Oikaisut:			
Poistot	8	120,1	114,9
Arvon alentumiset	8	2,5	7,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	4	-3,5	-4,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	7	5,2	0,3
Rahoitustuotot	9	-3,3	-10,6
Rahoituskulut	9	12,1	13,9
Tuloverot	10	15,8	2,4
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-9,0	-13,0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		169,5	130,0
Myynti- ja muiden saamisten muutos	18	12,5	8,4
Vaihto-omaisuuden muutos	17	0,3	0,2
Osto- ja muiden velkojen muutos	22	16,8	-0,4
Käyttöpääoman muutos		29,6	8,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		199,2	138,2
Maksetut korot	9	-8,2	-4,8
Saadut korot	9	1,3	1,4
Muut rahoituserät	9	1,0	-2,0
Maksetut verot	10	-1,6	-6,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-7,3	-11,9
Liiketoiminnan rahavirta		191,8	126,3

miljoonaa euroa	Liite	2020	2019
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-29,7	-22,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	13	-27,2	-34,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11, 13	11,8	4,9
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-48,8	-49,8
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	2	4,8	67,6
Rahoitusvarojen rahavirta	23	32,5	-46,6
Muu investointien rahavirta		0,2	1,1
Investointien rahavirta		-56,5	-79,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot	23	60,0	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-69,9	-14,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-1,3	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	23, 24	-57,3	-55,2
Maksetut osingot		-29,8	-28,4
Rahoituksen rahavirta		-98,3	-98,8
Rahavarojen muutos		37,0	-51,8
Rahavarat tilikauden alussa		54,9	106,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,0	0,1
Rahavarat tilikauden lopussa		91,0	54,9

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	70,0	142,7	-1,3	-90,3	323,8	444,9
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					29,7	29,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1
Muuntoeron muutos				-3,9		-3,9
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,1	0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,1	-3,9	29,7	26,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-29,8	-29,8
Oma pääoma 31.12.2020	70,0	142,7	-1,2	-94,2	323,7	441,1
Oma pääoma 1.1.2019	70,0	142,7	-0,7	-100,7	332,4	443,7
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					19,0	19,0
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,6			-0,6
Muuntoeron muutos				10,4		10,4
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,9	0,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,6	10,4	19,8	29,6
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-28,4	-28,4
Oma pääoma 31.12.2019	70,0	142,7	-1,3	-90,3	323,8	444,9

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") tuottaa yrityksille ja kuluttajille posti- ja logistiikkapalveluja sekä verkkokaupan palveluja. Konsernilla on toimintaa 8 maassa. Posti Group -konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Postintaival 7 A, 00230 Helsinki.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös on myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukainen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen

yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti eri tilikausina, ellei toisin ole ilmoitettu.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

1. tammikuuta 2020 alkaen sovellettavilla muutoksilla IFRS-standardeihin ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

COVID-19-pandemian vaikutukset tilinpäätökseen

COVID-19-pandemian puhkeamisesta saakka vuoden 2020 alussa konsernissa on kiinnitetty erityistä huomiota johdon harkintaa ja arvioita sisältäviin laskentakäytäntöihin, joihin pandemialla voisi olla välitöntä tai pitkäaikaisempaa vaikutusta. Luottoriskin valvontaa on tehostettu ja arvioidujen luottotappioiden laskentaan käytetyissä arvioissa on otettu huomioon lisääntyneet riskit. Liikearvo testattiin kahdesti tilikauden aikana mahdollisten arvonalennusten varalta. Vuoden lopussa suoritettu arvonalennustestaus perustuu konsernin pitkän ajan strategisille ennusteille, joissa on

otettu huomioon pandemian mahdolliset seuraukset kullekin liiketoiminnalle.

Lopetetut toiminnot

Posti esittää lopetetut toiminnot omalla rivillään tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa. Vertailuvuoden luvut oikaistaan vastaamaan jatkuvien toimintojen tulosta.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Posti Group Oyj:n sekä kaikki sen tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy joko suoraan tai välillisesti, kun konsernilla on oikeus käyttää yrityksessä päätösvaltaa ja mahdollisuus valtaansa käyttämällä vaikuttaa tytäryrityksen tuottoon ja se altistuu tytäryrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun määräysvalta syntyy, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta yrityksessä lakkaa.

Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, konsernin sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat kurssierot konserniyritysten välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tavallisesti konsernin omistusosuus osakkuusyhtiöissä on 20–50 % äänivallasta. Myös yritykset, joissa konsernilla on tätä alhaisempi omistusosuus, mutta se käyttää merkittävää vaikutusvaltaa, luetaan osakkuusyrietyksiksi. Omistukset osakkuusyrietyksissä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet kirjataan alun perin hankintameno, ja myöhemmin niitä oikaistaan konsernin omistusosuutta vastaavalla osuudella yrityksen nettovarallisuuden muutoksista hankinnan jälkeen.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa ennen liikevoittoa.

Yhteiset toiminnot

Postilla on osuuksia keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä, jotka on konsernitilinpäätöksessä käsitelty yhteisinä toimintoina. Postin omistusta vastaava osuus kiinteistöyhtiöiden varoista, veloista, tuotoista ja kuluista esitetään konsernitilinpäätöksessä niitä parhaiten vastaavissa tuloslaskelma- ja tase-erissä.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan sen toimintaympäristön valuutassa, jossa kukin yhtiö pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Monetaariset tase-erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin poisluettuna käypiin arvioihin arvostetut erät, jotka on muun-

nettu käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta nettosijoituksiksi luokitelluista konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista syntyvät kurssierot, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöt

Jos tytäryhtiöiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämisvaluutasta, muunnetaan niiden tuloslaskelmat ja laajat tuloslaskelmat euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näiden kurssien eroista aiheutuva muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta syntyvä muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina

ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista posti- ja logistiikkapalveluista. Tuotot suoritevelvoitteista kirjataan joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa.

Liikevaihtona esitetään tavaroiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, myönnettyillä alennuksilla, palvelun laatuun liittyvillä ja muilla asiakashyvityksillä sekä kurssieroilla.

Sopimuksen alussa konserni arvioi sopimuksessa luvatut palvelut määritelläkseen suoritevelvoitteet. Suoritevelvoite voi olla joko lupaus toimittaa asiakkaalle erillinen tuote tai palvelu tai sarja erillisiä tuotteita tai palveluita.

Joihinkin asiakassopimukseen sisältyy muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia tai laatusanktiomaksuja. Muuttuvat vastikkeet tuloutetaan käyttäen odotettavissa olevaa arvoa tai arvioitua todennäköisintä arvoa. Muuttuva vastike luetaan mukaan transaktiotaan siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta ei jouduta tekemään.

Posti käyttää helpotusta, eikä oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, koska palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika ei ylitä yhtä vuotta.

Postipalvelut

Postipalvelut sisältävät yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Pääsääntönä tuloutuksessa on, että palvelujen liikevaihto tuloutetaan ajan kuluessa, Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa.

Yritysviestinnän tuotteiden liikevaihto (pois lukien ennakoon maksetut palvelut) tuloutetaan, kun tuotteet otetaan vastaan käsittelemään varten. Media- ja vähittäispalvelujen liikevaihto tuloutetaan, kun tuotteet otetaan vastaan konsernin jakeluverkkoon. Koska kaikkien näiden tuotteiden käsittelemään ja jakeluajat ovat lyhyitä, ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistästeeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen. Yritysviestinnän ennakoon maksettujen palvelujen tuloutusta käsitellään alla.

Konserni tulouttaa liikevaihdon tietyistä ennakoon maksetuista palveluista, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret niiden arvioidun käytön perusteella. Arvioitu

käyttö perustuu tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon myynnin, tuotannon volyymit sekä hinnanmuutokset. Käyttämättömistä palveluista jaksotetaan velka taseeseen. Velka esitetään tilinpäätöksessä taseen saaduissa ennakossa jaettuna lyhytaikaiseen ja pitkäaikaiseen osuuteen. Lyhytaikaisena esitetään se osuus ennakkoon maksetuista palveluista, joka arvioidaan käytettäväksi seuraavan 12 kuukauden aikana. Loput velasta esitetään pitkäaikaisena eränä. Posti käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tilastollisen tuloutusmallin kehittämiseen, arviointiin ja päivittämiseen.

Jälleenmyyjille maksettavat palkkiot kirjataan kuluksi, kun Posti on suorittanut ennakkoon maksetun palvelun. Jälleenmyyjille ennakkoon maksetuista myyntipalkkioista on jaksotettu taseeseen asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä siltä osin, kuin sen arvioidaan kohdistuvan käyttämättömiin postimerkkeihin. Jälleenmyyjien palkkio kirjataan kuluksi samalle kaudelle, jolla sitä vastaava liikevaihto tuloutetaan.

Konserni toimii päämiehenä yleispalveluvelvoitteen alaisten ulkomaille lähtevien kirje- ja pakettipalveluiden osalta. Liikevaihto kirjataan bruttoperiaatteella siten, että palveluihin liittyvät kolmansille osapuolille suoritettavat päätemaksut kirjataan kuluksi ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

Paketti- ja verkkokauppapalvelut

Paketti- ja verkkokauppapalveluiden liikevaihto tuloutetaan ajan yli, Postin täydessä suoritevelvoitteensa. Tilikauden päättyessä kesken olevien palveluiden täyttämistä arvioidaan. Baltian pakettipalveluiden liikevaihto tuloutetaan, kun lähetys vastaanotetaan konsernin jakeluverkkoon. Ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistä taseeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen.

Rahtipalvelut

Suomen ja Baltian rahtipalveluiden liikevaihto tuloutetaan, kun lähetys vastaanotetaan konsernin jakeluverkkoon. Ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistä taseeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen.

Itella Venäjän pitkäkestoisten kuljetusten osalta suoritevelvoitteen täyttämistä määritellään käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, jossa verrataan toteutuneita kuljetuspäiviä kuljetuksen arvioituun kokonaiskestoön päivissä.

Hankintaketjun ulkoistus- ja henkilöstövuokrauspalvelut

Hankintaketjun ulkoistuspalvelut käsittävät tavaran vastaanoton, käsittelyn ja varastoinnin, tilausten poiminnan ja

toimituksen sekä varastokirjanpidon. Liikevaihto tuloutetaan, kun palvelu toimitetaan. Liikevaihdon perustana voivat olla varastotapahtumien lukumäärä tai asiakkaan käyttämä varastotila. Konsernin arvion mukaan sen asiakassopimukset eivät sisällä leasing-järjestelyjä, sillä ne eivät kohdistu nimettyihin varoihin. Henkilöstövuokrauspalvelujen liikevaihto tuloutetaan sen mukaan, paljonko asiakas on käyttänyt ulkoistettujen henkilöiden palveluita.

Muu liikevaihto

Tavaroiden, kuten pakkausmateriaalien, paperituotteiden ja toimistotarvikkeiden myynti palvelupisteissä kirjataan liikevaihtoon, kun asiakas ostaa tuotteen.

Sopimuskustannukset

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, esimerkiksi myyntibonukset, aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Konserni kirjaa kuluksi sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, joiden poisto-aika olisi enintään yhden vuoden.

Sopimuksen täyttämiseen liittyvät menot aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli kulut liittyvät välittömästi sopimukseen, luovat tai parantavat sopimuksen täyttämiseen käytettäviä voimavaroja ja mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Yleiskuluja tai hallintomenoja ei aktivoida.

Julkiset avustukset

Julkiset avustuksen ovat pääosin valtiolta saatuja tuotekehitys- ja liiketoiminnan kehitysavustuksia, jotka tuloutetaan ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun konsernin johdolla on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni täyttää avustuksen saamiselle asetetut ehdot. Jotkut tuotteisiin ja kehityskuluihin liittyvät avustukset esitetään tilinpäätöksessä netotamalla ne aktivoidun omaisuuserän hankintamenosta.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, joista suurin osa on maksupohjaisia. Konserni suorittaa maksuja eläkevakuumusjärjestelyihin lakisääteisesti tai sopimukseen perustuen. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin kaudella, jota veloitus koskee. Eläkemaksun suorittamisen jälkeen konsernilla ei ole eläke-etuudesta johtuvia velvoitteita.

Etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä taseeseen kirjattu velka on velvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyväällä arvolla. Velvoitteen nykyarvo perustuu riippumattoman vakuutusmatemaatikon vuosittain tekemään laskelmaan, ja se on laskettu ennakoivi-

tuun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä.

Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla ennakoitua tulevaisuuden kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa velvoitetta vastaavilla ehdoilla ja vastaavissa valuutoissa liikkeelle laskettujen korkealaatuisten yrityslainojen korkoja.

Nettokorkomenon laskennassa on käytetty diskonttokorkoa, ja se on laskettu velvoitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Meno on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Voitot ja tappiot etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen kokemukseperusteisista muutoksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista kirjataan tuloslaskelmaan kaudelle, jolla muutokset tapahtuvat, ja esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Lisätietoja konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyistä on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa verokuluna esitetään konserniyhtiöiden verotettavan tulon ja paikallisten verosäännösten perusteella tilinpäätöspäivään mennessä säädetyn tai käytännössä hyväksytyin verokannan mukaan lasketut verot sekä mahdolliset aikaisempien tilikausien

verojen oikaisut samoin kuin väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen konsernitilinpäätöksen mukaisen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja, joilla laskennallisen verovelan tai -saamisen odotetaan realisoituvan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero ja tappiot voidaan hyödyntää.

Kun epävarma veropositio otetaan vero ilmoituksissa, siirtohinnoittelussa tai muissa verosidonnaisissa asioissa, ne ovat alttiita tulkinnoille ja epävarmuudelle. Kukin epävarma verokäsittely arvioidaan erikseen tai yhdessä riippuen menetelmästä, joka ennustaa epävar-

muutta parhaalla mahdollisella tavalla. Kaikkien epävarmojen veropositioiden vaikutukset huomioidaan verolaskennassa, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset tai tuomioistuimet hyväksyisivät käsittelyn.

Analyysin perusteella Posti on tunnistanut useamman epävarman veropositio, jotka liittyvät pääosin rajat ylittäviin sulautumisiin ja emoyhtiön hyödyntämiin ulkomaisten tytäryhtiöiden verotappioihin. Tarkempaa tietoa näistä veroriidoista ja niihin liittyvästä epävarmuudesta laskennallisiin verosaamisiin annetaan osiossa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät kappaleessa Laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus.

Posti ja sen tytäryhtiöt laativat veroviranomaisille erilaisia tulovero ilmoituksia maissa, joissa yhtiöillä on toimintaa, pitäen sisällään myös tietoja siirtohinnoittelusta. Posti ei ole tunnistanut muita epävarmoja veropositioita kuin yllä mainitut. Kuitenkin on aina mahdollista, että veroviranomaiset haastavat tulovero ilmoituksella annetut tiedot. Posti noudattaa kaikessa toiminnassaan kussakin maassa säädettyjä verolakeja ja sen tytäryhtiöillä on varsin rajoitettu määrä rajat ylittäviä liiketapahtumia toisten konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden

välillä. Perustuen Postin lainmukaisuusprosesseihin Posti on arvioinut, että veroviranomaiset tulevat todennäköisesti hyväksymään tapahtumien käsitteilyt tuloverotuksessa.

Nämä arviot pitävät sisällään merkittävää johdon harkintaa veroviranomaisten tai oikeusasteiden arvioinneista ja päätösten lopputuloksista sisältäen verotarkastukset sekä niiden todennäköisyyksistä. Toteutuneet lopputulemat näistä päätöksistä voivat poiketa olennaisesti johdon arvioimista lopputulemista.

Tilikauden verot ja laskennalliset verot kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta sellaisia eria, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan. Tällaisten erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo

Konserni soveltaa liiketoimintojen yhdistämisissä hankintamenetelmää. Yritysohjelmien tai liiketoimintakauppojen hankintameno muodostuu käteisvastikkeen ja ehdollisten kauppahintaerien käyvästä arvosta. Ehdolliset kauppahintaerät arvioidaan tulevien odotettujen kassavirtojen nykyarvon perusteella ja ne kirjataan taseen rahoitusvelkoihin ja esitetään

muiden velkojen ryhmässä. Velat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä tunnistetut hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Taseeseen merkittävä liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne tasetataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja tarvittaessa useammin, jos yksittäiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo muodostui. Arvonalentumistestauksen periaatteita on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa Arvonalentumistestaukset sekä liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ainoastaan merkittävistä uusista tai olenaisesti parannetuista ohjelmistoista, palvelusovelluksista ja toiminnanohjausjärjestelmistä syntyneet kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, jos ne ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia ja konsernilla on aikomus ja voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen sekä hyödykkeen myymiseen tai käyttämiseen, niiden määrä pystytään laskemaan luotettavasti ja kehittämistyön tuloksena syntyvästä hyödykkeestä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan niiden taloudellisena vaikutusajana, joka on 3–5 vuotta siitä hetkestä lukien, jolloin ne ovat valmiita käytettäväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet, kuten lisenssit ja sovellukset, merkitään alun perin taseeseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu aineeton omaisuus, kuten asiakaskanta, tavaramerkit ja hankittu teknologia, kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon, joka vastaa poistojen perustana olevaa hankintamenoa. Aineettomat oikeudet sisältävät pääasiassa ohjelmistolisenssejä sekä liike-

toimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakaskantoja ja tavaramerkkejä. Konsernin muilla aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, jonka aikana ne poistetaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Ohjelmistolisenssit	3–5 vuotta
Asiakaskannat	5–10 vuotta
Tavaramerkit	3–5 vuotta
Hankittu teknologia	5 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Alkuperäinen hankintameno sisältää kaikki omaisuus-erän hankintaan välittömästi kohdistettavat erät, kuten ostohinta, asennus- ja muut käyttöönottokustannukset. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapois- tot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokratuista käyttöoikeus-omaisuuseristä vuokra-aikana. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arviointiin tulee muutoksia.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet koostuvat maa- ja vesialueista, tuotannollisista ja toimistorakennuksista ja rakennelmista, koneista ja

kalustosta kuten kirje- ja pakettilajittelukoneista, kuljettimista, ajoneuvoista ja trukeista sekä muista aineellisista hyödykkeistä, kuten varastohyllyistä ja -järjestelmistä sekä pakettiautomaateista.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Tuotannolliset rakennukset	15–40 vuotta
Toimistorakennukset	25–40 vuotta
Kevyet rakennelmat	5–15 vuotta
Tuotannon koneet ja laitteet	3–13 vuotta
Ajoneuvot	3–5 vuotta
Varastohyllyt ja -laitteet	5–13 vuotta
Pakettiautomaatit	3–7 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparranhankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Varat luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on kerrytettävissä ennemminkin myynnin avulla kuin jatkamalla käyttöä. Hyödykkeen luokittelu myytävänä olevaksi tehdään silloin, kun myynti on erittäin todennäköinen ja hyödyke on sillä hetkellä välittömästi myytävissä ja myyntikunnossa. Lisäksi yrityksen johdon on sitouduttava hyödykkeen myyntiin, jonka voidaan odottaa tapahtuvan vuoden kuluessa ”myytävänä oleva” -luokittelusta. Myytävänä oleviksi luokitellut varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla. Myytävänä olevaksi luokitellusta hyödykkeestä ei tehdä poistoja.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöksi luokitellaan maa-alueet tai rakennukset tai niiden osat, jotka pidetään vuokrattavana ulkopuoliseen käyttöön tai kiinteistön arvonnousun vuoksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Sijoituskiinteistöjen rakennukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa, 30–40 vuodessa. Kiinteistöihin sisältyviä maa-alueita ei poisteta. Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty käypä arvo perustuu ulkopuolisten riippumattomien asiantuntijoiden tekemiin arvioihin, jota

käytetään myös arvonalentumistestauksessa. Arvonalentumistappiot kirjataan jäljempänä kappaleessa Arvonalentumistestaukset kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Arvonalentumistestaukset

Liikearvosta ja keskeneräisistä aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (esimerkiksi aktivoitunut kehitysprojekti, joita ei ole vielä saatettu loppuun) ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Testaus suoritetaan useammin, mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ehkä ole kerrytettävissä. Pitkäaikaisille omaisuuserille, joista kirjataan poistot niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan siltä osin, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuuserät on kohdistettu arvonalentumistestausta varten alimmalle yksikötasolle, jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt, joiden perusteella liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan, on esitetty liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Jos aineellisesta tai aineettomasta omaisuuserästä liikearvoa lukuun ottamatta on kirjattu arvonalentumistappio, sen mahdollista peruuttamista arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksena pidetään sopimusta, jossa tietyn hyödykkeen hallintaan ja taloudellisiin hyötyihin liittyvä valta siirtyy sovituksi ajanjaksoksi vuokralaiselle.

Posti kirjaa pääsäännön mukaan aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimuksensa taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrasopimusvelaksi tulevista vuokranmaksuista. Velka jaetaan pitkä- ja lyhytaikaiseen osaan. Taseesta pois jätettävät vuokrasopimukset kirjataan suoriteperusteella kuluksi.

Posti erottelee palvelusopimukset ja vuokrasopimukset toisistaan. Palvelusopimuksia ei kirjata taseeseen.

Taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten osalta vuokramaksut kirjataan korkokuluksi ja vuokrasopimusvelan vähennykseksi. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa.

Posti hyödyntää standardin sallimaa helpotusta jättää pois taseesta vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät ja lyhytaikaiset (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimukset. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa.

Joitakin Postin toiminnan kannalta keskeisiä toimitilojen vuokrasopimuksia, jotka ovat lyhytaikaisia, on aktivoitu taseeseen johdon harkintaa käyttäen pidemmällä vuokra-ajalla kuin mitä vuokrasopimuksessa on sovittu. Näihin toimitiloihin liittyy pidemmän ajan käyttösuunnitelmia.

Taseeseen kirjattavista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa,

Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille. Lisäluoton korko kuvastaa sitä korkoa, jolla vuokralainen voisi saada rahoitusta hankkiakseen vastaavanlaisen hyödykkeen.

Venäjän ulkopuolisilla alueilla Posti käyttää viitekorkoina rahoitusmarkkinoilla noteerattuja euron swap-korkoja ja Venäjällä viitekorkoina käytetään Venäjän valtion velkakirjojen viitekorkoja. Posti on määrittänyt vuokrasopimusten pituuden mukaan kolme koria, joille sovelletaan kolmea erilaista viitekorkoa. Yhtiökohtainen marginaali heijastaa kunkin vuokralle ottajan taloudellista tilannetta. Vuokrattu omaisuuserätyyppi otetaan huomioon oikaisemalla lisäluoton korkoa alemmaksi, mikäli vuokrasopimus koskee toimitilaa.

Vuokrasopimukseen käytettävää diskonttauskorkoa sovelletaan lähtökohtaisesti koko vuokrasopimuksen elinkaaren ajan. Poikkeuksen tähän toimintatapaan voivat tuoda tietyt vuokrasopimuksen muutokset tai uudelleenarvioinnit sopimuksen elinkaaren kuluessa.

Vuokrasopimukseen voi liittyä sopimuksen tulevaisuuteen kohdistuva jatkamisoptio tai päättämisoptio. Asia on esitetty alla kohdassa Johdon harkintaa

edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Vuokramaksujen rahavirrasta vuokralan pääomaosuuteen liittyvä osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan ja ainoastaan koron osuutta kuvaava osuus esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten rahavirta esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Etenkin pitemmissä toimitilojen vuokrasopimuksissa voidaan joutua muuttamaan kirjanpidon eriä sopimuksen elinkaaren aikana, mikäli vuokrasopimuksen ehtoja muutetaan tai Posti muutoin uudelleenarvioi vuokrasopimuksen sisältöä. Muuttuneet vuokramaksut, muutettu vuokra-ajan pituus tai Postin muuttunut arvio siitä tai muut olennaiset muutokset oikaistaan kirjanpidossa vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään.

Postin vuokrasopimusten taseluvuista olennaisin osa perustuu toimitiloista tehtyihin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimukseen liittyy tyypillisesti vuosittainen hinnankorotus. Lukumääräisesti suurin osa Postin vuokrasopimuksista liittyy vuokrattuihin ajoneuvoihin, joissa vuokrahinta on tyypillisesti vakiomääräinen koko vuokrasopimuskauden.

Tulevaisuuden vuokrankorotukset otetaan huomioon vuokrasopimusvelassa vasta, kun ne toteutuvat. Toteutuessaan hinnanmuutos johtaa vuokrasopimusvelan oikaisuun ja vastaava oikaisu tehdään myös käyttöoikeusomaisuuserään.

Ajoneuvoista maksettavaan vuokraan sisältyy usein myös palvelukomponentteja. Taseeseen kirjattavaan vuokrasopimuksen arvoon ei sisällytetä palvelukomponentteja vaan ainoastaan puhdas pääomavuokran määrä.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, myytäväksi tarkoitettuja tavaroita sekä tuotantomateriaalia, kuten paperia ja kirjekuvia. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon soveltaen keskihintamenetelmää tai sitä alhaisempaan todennäköiseen myyntihintaan. Hankintameno sisältää varaston hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Todennäköinen myyntihinta on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä ja jakelusta aiheutuvat menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimuserusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suo-

raan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot tulevaisuuteen suuntautuvasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille konserni soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumiskirjaus tehdään, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkupe räiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaishelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhtenäisesti suojatun erän kanssa. Konserni käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Konserni dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojauksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Konsernissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauttaessa tiettyihin ulkomaanrahan määräisiin sitoumuksiin liittyvältä valuuttariskiltä sekä vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Valuuttariskin suojauksessa konserni määrittää koko termiin suojaavaksi instrumentiksi. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka eräät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon johdannaiset, oman pääoman ehtoiset sijoitukset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat.

Kaikki varat ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan

käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettyihin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen ja virallinen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Varauksen määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon maksuvelvoitteen täyttämiseksi tarvittavien maksujen nykyarvosta tilinpäätöshetkellä. Nykyarvon laskennassa käytetään ilman veroja laskettua diskonttokorkoa, joka vastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen muutos kirjataan korkokuluksi.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan yhden tai useamman epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat laadintahetken parhaaseen tietämykseen senhetkisistä tapahtumista ja toimenpiteistä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tilinpäätöksen laatimisessa erityistä harkintaa vaativat tai laatimisen kannalta erityisen monimutkaiset periaatteet on esitetty alla, samoin kuin ne erät, joihin todennäköisimmin jouduttaisiin tekemään olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi.

Postin rahavirtaa tuottavan yksikön Itella Venäjän arvonalentumistestaus

Itella Venäjä tarjoaa asiakkailleen kattavia logistiikkapalveluja, jotka koostuvat varastointi- ja rahtipalveluista erityisesti Moskovan alueella. Venäjän talous perustuu pitkälti raaka-aineiden vientiin ja on erittäin riippuvainen öljyn hinnasta. Öljyn hinnan vaihtelut vaikuttavat myös Venäjän ruplaan ("rupla"), joka puolestaan määrää ostovoiman tuontitavaroiden suhteen. Pitkittynyt sanktiotilanne on puolestaan vaikuttanut

Venäjän talouteen ja heikentänyt Venäjän kasvua ja kasvunäkymiä. Kiinteistöjen ruplamääräiset hinnat ovat pysyneet suhteellisen tasaisina. Koska markkinatilanne Venäjällä on edelleen vaikea, siellä harjoitettavaan liiketoimintaan liittyy epävarmuutta ja haasteita, jotka koskevat erityisesti Postin kykyä tehdä varmoja ennusteita Itella Venäjän logistiikkatoimintojen kehittymisestä pitkällä aikavälillä.

Itella Venäjä on rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka merkittävimmät varat liittyvät Moskovan alueella sijaitseviin kiinteistöihin. Venäjän markkinoihin liittyvän epävarmuuden vuoksi Posti on todennut, ettei Itella Venäjä -yksikölle kokonaisuudessaan ole mahdollista määrittää käyttöarvoa, ja näin ollen johto on katsonut, että asianmukainen tapa testata Itella Venäjän pitkäaikaiset varat arvonalentumisen varalta perustuu käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Posti on käyttänyt ulkopuolisia riippumattomia asiantuntijoita Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen käypien arvojen määrittämiseen vuosittain. Arvonmääritys tapahtuu vähintään kerran vuodessa omaisuuseräkohtaisesti, ja arvostusmenetelmässä otetaan huomioon senhetkiset markkinahinnat kullakin toimivalla kiinteistömarkkinalla. Keskeisiä syöttötietoja arvostuksessa ovat vuokratasot ja

sijoittajien tuottovaatimukset. Merkittävimmät arvostuksessa käytettävät arviot liittyvät näihin keskeisiin syöttötietoihin, ja jos ruplan arvo edelleen laskee tai arvostuksessa käytetyt keskeiset syöttötiedot muuttuvat epäedulliseen suuntaan, tämä saattaa johtaa Itella Venäjän kiinteistöjen arvonalentumiseen, mistä puolestaan aiheutuisi haitallisia vaikutuksia Postin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvonalentumisesta on viitteitä, kun taas muille omaisuuserille tehdään arvonalentumistesti silloin, kun olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita, jotka koskevat arvonalentumisen syytä, ajoittumista ja määrää, näihin kuitenkin rajoittumatta. Arvonalentuminen perustuu moneen eri tekijään, joita ovat esimerkiksi kilpailuolosuhteiden muutokset, Postin liiketoimintojen kasvuo-dotukset, pääomakustannusten nousu, teknologian vanhentuminen, palvelujen lopettaminen, jälleenhankinta-arvot, vertailukelpoisissa transaktioissa toteutuvat hinnat sekä muut arvonalentu-

miseen viittaavat olosuhteiden muutokset. Arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistaminen samoin kuin tulevaisuudessa kertyvien rahavirtojen arvioiminen ja omaisuuserien (tai omaisuuseräryhmien) käyvien arvojen määrittäminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistamiseen ja niistä varmistumiseen, ennakoituihin rahavirtoihin, sovellettaviin diskonttokorkoihin, taloudellisiin vaikutusaikoihin ja jäännösarvoihin. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvoa määritettäessä mukaan tulee uusia suunnittelua koskevia epävarmuustekijöitä, jotka kuvastavat makrotaloudelliseen kehitykseen liittyviä riskejä ja voivat vaikuttaa epäedullisesti liiketoiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Merkittävimmät oletukset, joita tehdään liikearvon arvonalentumistestauksessa, koskevat liikevaihdon kasvua, liikevoiton kehittymistä, diskonttokoron (WACC) määrittämistä sekä ennustejakson jälkeiseen aikaan sovellettavaa pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

Laskennallisten verosaamisen hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus

Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan saamisen perustana ovat väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään.

Kirjattavissa olevan saamisen määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa, ja se riippuu ennen kaikkea tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon ajoittumisesta ja määrästä sekä verosuunnittelun mahdollisuuksista. Harkinta koskee erityisesti eräissä Postin ulkomaisissa yksiköissä syntyneitä käyttämättömiä tappioita ja sitä, hyödynnetäänkö kyseiset tappiot asianomaisissa maissa vai Suomessa. Posti arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä laskennallisten verosaamisen odotettavissa olevaa hyödyntämistä harkitsemalla, kuinka todennäköistä on, että (a) tulevaisuudessa kertyy verotettavaa tuloa ja (b) veroilmoituksissa tehdyt ratkaisut pitävät.

Kun yritys on viime aikoina tuottanut tappiota, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain siihen määrään asti kuin on vakuuttavaa näyttöä riittävän verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Arvioitua verotettavaa tuloa ei pidetä vakuuttavana näyttönä, ellei yritys ole näyttänyt toteen, että se pystyy kerryttämään merkittävän määrän verotettavaa tuloa tilikaudella, tai ellei ole toteutunut muita tapahtumia, jotka antavat riittävää näyttöä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Myös uusiin transaktioihin ja

tapahtumiin samoin kuin uusien verosäännösten tulkintaan liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa tähän harkintaan.

Varaukset – tappiolliset sopimukset

Postin tappiollisia sopimuksia koskevat varaukset määritetään perustuen niiden arvioitujen kokonaiskustannusten nettohyötyarvoon, joita Postille väistämättä aiheutuu tappiollisista sopimuksista. Arviot perustuvat tulevaisuudessa syntyvien arvioitujen tappioiden tasoon, ja niitä määrittäessä otetaan huomioon sopimuksista kertyvät arvioidut tuotot ja niistä suoraan aiheutuvat kulut. Arvioissa otetaan huomioon inflaation vaikutus, kustannuskehitys, valuuttakurssien kehitys sekä diskonttaus. Arviointiprosessiin luontaisesti liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi toteutuvat tappiot saattavat poiketa alun perin arvioidun varauksen määrästä, ja varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan arvioissa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioon ottamiseksi.

Vuokrasopimusten ehtojen määrittely ja optioehtojen käsittely

Jos vuokrasopimukseen ei sisälly optioehtoja sopimuksen päättämisestä tai jatkamisesta, Posti ei tee harkintaa vuokrasopimuksen jatkosta. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien

vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia vaikuttimia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevaisuudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option toteuttamispäivään saakka. Posti arvioi vuokrasopimuskohtaisesti tulevaisuuden option käyttämisen kirjaamista kirjanpidon lukuihin kasvattamaan tai vähentämään vuokrasopimusvelkaa.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset

Posti hyödyntää IFRS-standardin salilimaa helpotusta lyhytaikaisten (alle 12 kuukautta) ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osalta. Tällaisia sopimuksia ei aktivoida taseeseen. Sellaiset toimitilojen vuokrasopimukset, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on irtisanomismahdollisuus alle 12 kuukauden sisällä, katsotaan yleensä sisältyviksi lyhytaikaisten vuokrasopimusten ryhmään.

Osa lyhytaikaisista keskeisten toimitilojen vuokrasopimuksista aktivoidaan taseeseen siitä huolimatta, että lyhytaikaisen vuokrasopimuksen ehdot täyttyvät. Tällöin tiloihin yleensä liittyy pitkäaikaisia, käsillä olevan vuokrasopimuksen ylittäviä käyttösuunnitelmia.

Tulevilla tilikausilla voimaan tulevat standardimuutokset

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantulosta lähtien. Tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkinnolla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Toimintasegmentit

Aditro Logisticsin yritysoston myötä Postilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka sisältävät yhteensä kuusi toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Transval, Rahtipalvelut, Itella Venäjä ja Aditro Logistics. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä. Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Postipalvelut-, Paketti- ja verkkokauppa-, Transval ja Rahtipalvelut-toimintasegmentit yhdistetään yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö raportoi tuloksen seuraavien raportoitavien segmenttien mukaan: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja Aditro Logistics. Yhdistetyillä toimintasegmenteillä on pääosin yhteiset operatiiviset toiminnot, kuten tuotanto, palvelupisteverkosto ja asiakas-

palvelu. Nämä muodostavat suurimman osan yhdistetyn segmentin kustannuksista, joten niiden taloudelliset tulokset ovat riippuvaisia yhteisten kustannusten kohdistusperusteista. Taloudellisten ominaispiirteiden ja yhteistuotannon lisäksi yhdistetyt toimintasegmentit ovat samankaltaisia myös palveluiltaan, asiakailtaan sekä jakelukanaviltaan.

Toimintasegmenttejä on muutettu vuoden 2020 alussa jakamalla Logistiikkaratkaisut-toimintasegmentti Transvaliksi ja Rahtipalveluiksi. Logistiikkaratkaisujen hallinto-organisaatio lakkasi toimimasta samanaikaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen vuoden 2019 hallintomenot on oikaistu Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelusegmentistä muihin ja kohdistamattomiin. Vuoden 2019 liikevaihtoraportointi on oikaistu muutosten mukaisesti.

OpusCapita yhtiöt myytiin maaliskuussa 2019 ja raportoituihin lopetettuina toimintoina vuoden 2019 tuloslaskelmassa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta oikaistun käyttökatteen ja oikaistun liikevoiton perusteella. Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan myös segmenttien liikevaihto sekä niiden varat. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investointeihin sisältyvät pitkäaikaisten aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset, mukaan lukien käyttöoikeusomaisuuserät, sekä yritys- ja liiketoimintakaupat.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotusperiaatteet ovat Postin laskentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postipalvelut

Postipalvelut-toimintasegmentti sisältää Postin yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Yritysviestintäyksikkö tarjoaa asiakkailleen fyysisiä ja sähköisiä viestintäratkaisuja. Media- ja vähittäiskauppa-liiketoiminta tuottavat ja kehittävät sanomalehti-, aikakausi- ja ilmaisjakelulehtien toimituspalveluita yritysasiakkaille. Liiketoiminta tuottaa ja kehittää myös markkinointipalveluita. Suurin osa liiketoiminnasta on osoitteellisen ja osoitteettoman suoramarkkinoinnin toimituspalveluita. Kuluttajapostipalveluliiketoiminnalla on vahva ja tärkeä rooli henkilökohtaisessa viestinnässä, ja se sisältää kuluttajille tarjottavia kirjepalveluita, postimerkkejä, postin uudelleenohjauspalveluita ja kansainvälistä postiyhteistyötä.

Paketti ja verkkokauppa

Paketti- ja verkkokauppa-toimintasegmentti tarjoaa paketti- ja verkkokaupan palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille sekä kansainvälisesti että Suomessa. Paketti- ja verkkokauppa-yksikkö tarjoaa ja kehittää myös Postin uusia digitaalisia palveluita. Lisäksi Postin Kotipalvelut-yksikkö oli osa liiketoimintaryhmää myyntiinsä asti syyskuussa 2020.

Transval

Transval tarjoaa laajan valikoiman toimitusketjun ulkoistamispalveluita, mukaan lukien sisälogistiikan ja kuljetuksen palvelut, jotka voidaan toteuttaa omissa varastoissa tai asiakkaan tiloissa kuten varastoissa, kaupoissa tai tuotannon tiloissa. Transval-yhtiöt tarjoavat myös henkilöstön ulkoistuspalveluita. Transvalilla on toimintaa Suomen lisäksi Baltian maissa.

Rahtipalvelut

Postin Rahtipalvelut-toimintasegmentti tarjoaa asiakkailleen kattavia kuljetuspalveluita. Rahtipalvelut on myös osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin yhteistä tuotantoprosessia.

Itella Venäjä

Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille. Itella on varastoinnissa markkinajohtaja Venäjällä. Itella tarjoaa lisäksi maantie-, lento-, meri- ja junarahdipalveluja sekä tullauspalveluja.

Aditro Logistics

Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista logistiikkayhtiöistä, joka tukee Postin tavoitteita kasvaa paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkayhtiönä. Aditrolla on toimintaa Ruotsissa ja Norjassa.

Muu toiminta ja kohdistamattomat erät

Toimintasegmenttien lisäksi Postilla on konsernin pääkonttoritoiminnot, keskitetyt tukitoiminnot sekä kiinteistöyhtiö Posti Kiinteistöt Oy, joka omistaa kiinteistöjä Suomessa ja tarjoaa kiinteistöjen hallintopalveluita liiketoiminnoille. Nämä keskitetyt toiminnot ja muut konsernita-son kustannukset mukaanlukien rahoitustoiminta raportoidaan muissa toiminnoissa ja kohdistamattomissa erissä.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi segmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti näiden mittarien perusteella. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuusarvon alentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset. Konserni on päivittänyt erityiserien määritelmää. Keskeisten strategisten kehityshankkeiden kuluja sekä eräitä muita aikaisemmin tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomina erinä raportoituja eriä, ei enää raportoida erityiserinä. Vuoden 2019 luvut on oikaistu vastaavasti.

2020

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 480,5	58,3	74,7	1 613,5	0,1		1 613,6
Segmenttien välinen myynti	1,1		0,0	1,2	1,7	-2,9	
Liikevaihto	1 481,6	58,3	74,7	1 614,7	1,8	-2,9	1 613,6
Käyttökate	163,2	12,2	10,2	185,5	-7,9		177,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	4,5			4,5	1,1		5,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-0,3	3,8		3,5			3,5
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-2,4		-2,4			-2,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa					-0,9		-0,9
Muut erityiserät	0,9	-1,0		-0,2	3,3		3,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	5,0	0,4		5,4	3,4		8,9
Oikaistu käyttökate	168,2	12,6	10,2	191,0	-4,5		186,5
Liiketulos	68,7	5,2	-2,0	71,9	-17,0		55,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,0	0,4		5,4	3,4		8,9
Arvon alentumiset					2,2		2,2
Erityiserät yhteensä	5,0	0,4		5,4	5,7		11,1
Oikaistu liiketulos	73,7	5,6	-2,0	77,3	-11,3		66,1
Rahoitustuotot ja -kulut							-9,6
Tuloverot							-15,8
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista							29,7
Varat	825,7	71,2	176,6	1 073,4	212,6	-0,7	1 285,3
Velat	376,8	6,5	19,8	403,1	441,8	-0,7	844,2
Investoinnit	63,1	1,0	2,4	66,6	84,5		151,1
Poistot	94,4	6,9	12,1	113,3	6,8		120,1
Arvon alentumiset	0,1	0,2	0,0	0,3	2,2		2,5
Henkilöstö kauden lopussa	17 920	912	1 427	20 259	650		20 909
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 923	1 018	878	15 819	627		16 446

2019, oikaistu*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics**	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 481,4	82,8		1 564,3	0,3		1 564,6
Segmenttien välinen myynti	0,8			0,8	1,7	-2,5	
Liikevaihto	1 482,2	82,8		1 565,0	2,0	-2,5	1 564,6
Käyttökate	133,8	10,4		144,2	-3,6		140,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	5,1			5,1	1,3		6,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	0,5	-0,1		0,5	-1,7		-1,3
Varaukset tappiollisista sopimuksista		1,6		1,6			1,6
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa							
Muut erityiserät		1,9		1,9	3,1		5,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	5,7	3,5		9,2	2,6		11,8
Oikaistu käyttökate	139,4	13,9		153,3	-1,0		152,3
Liiketulos	36,2	-0,1		36,1	-17,6		18,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,7	3,5		9,2	2,6		11,8
Arvon alentumiset	4,0			4,0	2,0		6,0
Erityiserät yhteensä	9,7	3,5		13,2	4,6		17,8
Oikaistu liiketulos	45,8	3,4		49,2	-13,0		36,2
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,0
Tuloverot							-2,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista							14,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista							4,9
Tilikauden tulos							19,0
Varat	875,1	113,2		988,3	206,4	-0,3	1 194,4
Velat	359,3	23,1		382,5	367,4	-0,3	749,5
Investoinnit	102,3	2,7		105,1	28,7		133,7
Poistot	93,3	10,4		103,7	11,1		114,9
Arvon alentumiset	4,3	0,1		4,4	2,8		7,2
Henkilöstö kauden lopussa	18 583	1 255		19 838	630		20 468
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 577	1 307		15 884	685		16 569

* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti ja Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

** Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen eikä Aditro Logisticsilla ole vertailukauden 2019 lukuja.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon jako

Liikevaihto, miljoonaa euroa	2020	2019, oikaistu
Postipalvelut	646,5	684,4
Paketti ja verkkokauppa	473,7	407,2
Transval	205,8	199,7
Rahtipalvelut	172,6	204,5
Muut ja eliminoinnit	-17,1	-13,7
Yhteensä	1 481,6	1 482,2

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella: Suomi, Skandinavia, Venäjä sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään niiden sijaintimaan mukaan ja ne sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien konserniliikearvon, laskennalliset verosaamiset ja rahoitusinstrumentit. Yksittäisenä maana vain Suomi muodostaa olennaisen osan konsernin liikevaihdosta. Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

miljoonaa euroa	Suomi	Muut Pohjoismaat	Venäjä	Muut maat	Yhteensä
2020					
Liikevaihto	1 288,8	164,9	57,9	102,0	1 613,6
Pitkäaikaiset varat	446,9	111,6	56,1	17,9	632,6
2019					
Liikevaihto	1 311,8	81,8	82,4	88,5	1 564,6
Pitkäaikaiset varat	464,9	3,1	84,6	15,0	567,5

Tulovirrat

Liikevaihto, miljoonaa euroa	2020	2019, oikaistu
Palvelujen myynti	1 608,7	1 558,3
Tavaroiden myynti	4,9	6,3
Yhteensä	1 613,6	1 564,6

Valuuttakurssit

Keskikurssi

	2020	2019
RUB	82,6454	72,4593
SEK	10,4881	10,5867
NOK	10,7248	9,8497

Päätöskurssi

	2020	2019
RUB	91,4671	69,9563
SEK	10,0343	10,4468
NOK	10,4703	9,8638

2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2020

Posti ja Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy sopivat 20.6.2019 liiketoiminta-kaupasta ja jakelupalvelusopimuksesta, jolla Alma Manu Oy:n jakamien Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien. Posti laajensi varhaisjakeluaan, koska Postin strategiana on pysyä vahvasti mukana lehtijakelussa. Alma Manun varhaisjakelun noin 800 työntekijää siirtyivät vanhoina työntekijöinä Posti Palvelut Oy:n palvelukseen. Kaupasta ei kirjattu liikearvoa, olennaisin osa hankintahinnasta kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakassuhteisiin. Lisäksi henkilöstöön liittyviä velkoja kirjattiin 1,9 miljoonan euroa.

Posti julkaisi 5.3.2020 kaupan, jossa Transval liiketoimintaryhmä osti kaupan hävikinhallintaan erikoistuneen KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvisti Transvalin myymäläpalveluja ja toi palveluvalikoimaan lisän erityisesti kauppojen hävikinhallintaan ja etämonitorointiin. Ostetussa yhtiössä on noin 200 työntekijää Suomessa ja yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 5,4 miljoonaa euroa. Kaupasta kirjattiin 1,6 miljoonan euron liikearvo. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta Posti-konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Posti ilmoitti 2.4.2020 saaneensa päätökseen ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin yritysoston. 1.4.2020 alkaen Aditro Logistics on yksi Postin kolmesta raportointisegmentistä. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa ja sillä oli noin 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruotsissa ja 50 Norjassa. Yrityskaupassa syntyi 35,1 miljoonaa euroa liikearvoa. Aditron yritysosto tukee Postin strategiaa laajentua Ruotsiin. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä eriä.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

miljoonaa euroa	KV Turva	Alma	Aditro Logistics	Hankinnat yhteensä Käypä arvo
Hankitut varat				
Aineettomat hyödykkeet		8,0	16,5	24,5
Aineelliset hyödykkeet	0,1		98,9	98,9
Vaihto-omaisuus			0,6	0,6
Saamiset	0,6		14,8	15,3
Rahavarat	0,3		0,0	0,3
Vaikutus varoihin	0,9	8,0	130,7	139,6
Hankitut velat				
Laskennallinen verovelka			3,3	3,3
Korolliset velat	0,1		97,9	98,0
Ostovelat ja muut velat	1,4	1,9	16,8	20,1
Vaikutus velkoihin	1,5	1,9	118,1	121,5
Hankittu nettovarallisuus	-0,6	6,1	12,7	18,2
Hankintamenon muodostuminen				
Kauppahinta	1,0	6,1	47,8	54,9
Kokonaishankintameno	1,0	6,1	47,8	54,9
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-0,6	6,1	12,7	18,2
Liikearvo	1,6	0,0	35,1	36,7
Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan*				
Rahana maksettu kauppahinta	1,0	-	47,8	48,8
Hankitut rahavarat	0,3	-	0,0	0,3
Rahavirta	0,7	-	47,8	48,5
Muu rahavirta liittyen aikaisempien tilikausien hankintoihin				0,3
Rahavirta yhteensä				48,8

* Alman hankintahinta maksettiin jo tilikauden 2019 puolella.

Myydyt liiketoiminnat 2020

Syyskuussa 2020 Posti myi Posti Kotipalvelut Oy:n Stella Care Oy:lle. Myynti on linjassa strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa määrätietoista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Posti hakee kasvua erityisesti paketti ja verkko-kauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta. Järjestelyn seurauksena Posti Group Oyj:stä tuli Stella Care Oy:n vähemmistöomistaja. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

Marraskuussa 2020 Posti myi Posti Messaging -toiminnot Ruotsissa ja Norjassa Ropo Capitalille myymällä tytäryhtiöt Ruotsissa ja Norjassa. Messaging-liiketoiminta on osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmenttiä. Posti Messaging Skandinavian toimintojen myynti on osa Postin strategiaa ja Posti jatkaa strategiansa mukaista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihinsa. Suomessa ja muissa maissa Posti Messagingin toiminta jatkuu kuitenkin normaalisti. Kaupasta kirjattiin 1,0 miljoonan euron tappio konsernissa. Tappio sisältää 2,6 miljoonaa euroa taseen muuntoeroista siirrettyä valuuttakurssitappiota.

Myydyt nettovarat

miljoonaa euroa	Messaging Skandinavia
Myydyt varat	0,2
Aineettomat hyödykkeet	2,9
Aineelliset hyödykkeet	5,4
Saamiset	3,3
Rahavarat	11,8
Vaikutus varoihin	
Myydyt velat	
Laskennallinen verovelka	0,6
Korolliset velat	2,2
Ostovelat ja muut velat	4,1
Vaikutus velkoihin	6,9
Myydyt nettovarat	4,9

Joulukuussa Posti myi Venäjällä kiinteistöyhtiön OOO NLC-Bataisk. Myynti noudattaa Postin strategiaa Venäjällä. Kaupasta kirjattiin 3,8 miljoonan euron tappio. Tappio sisältää 5,9 miljoonaa euroa taseen muuntoeroista siirrettyä valuuttakurssitappiota.

Hankitut liiketoiminnat 2019

Posti hankki sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n koko osakekannan 25.1.2019. Hankinnasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Hankinta oli osa Postin logistiikkapalvelujen kasvustrategiaa ja kaupan myötä Postista on tullut merkittävä operaattori logistiikan ulkoistusratkaisuille Suomessa. Yrityskaupasta syntyi 44,8 miljoonaa euroa liikearvoa. Yrityskaupan ansiosta Posti pystyy laajentamaan palveluitaan tarjoamalla logistiikan ulkoistusratkaisuiden kokonaispalveluita, sisältäen varastointi-, sisälogistiikka- ja henkilöstöpalvelut. Hankintaan liittyvät kulut 2,0 miljoonaa euroa esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

miljoonaa euroa	Transval Käypä arvo
Hankitut varat	
Aineettomat hyödykkeet	18,9
Aineelliset hyödykkeet	10,6
Vaihto-omaisuus	0,9
Saamiset	20,5
Rahavarat	9,2
Vaikutus varoihin	60,1
Hankitut velat	
Laskennallinen verovelka	3,9
Korolliset velat	29,0
Ostovelat ja muut velat	21,8
Vaikutus velkoihin	54,7
Hankittu nettovarallisuus	5,4
Hankintamenon muodostuminen	
Kauppahinta	50,2
Kokonaishankintameno	50,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	5,4
Liikearvo	44,8
Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan	
Rahana maksettu kauppahinta	50,2
Hankitut rahavarat	9,2
Rahavirta	41,0

Syyskuussa 2019 Posti Group Oyj osti E-Log Services Oy:n, joka omistaa paketti- ja verkkokaupan palveluita tarjoavan Pakettikaupan. Hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Myydyt liiketoiminnat 2019

Vuoden 2019 lopulla Postin logistiikkaratkaisut-liiketoimintaryhmä irtautui ei-synergisistä lämpösäädelyyn elintarvikelogistiikan liiketoiminnoista liiketoimintakaupoilla. Irtautumiseen liittyen on kirjattu liiketoiminnan muita tuottoja 0,4 miljoonaa euroa ja kustannuksia 0,9 miljoonaa euroa. Erät on raportoitu erityiserissä. Kaupoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

Lopetetut toiminnot 2019

Posti Group Oyj myi vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä tytäryhtiönsä OpusCapita Solutions Oy:n. Transaktion johdosta OpusCapita-segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja samoin vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Lopetettujen toimintojen kokonaistulos 2019 oli 4,9 miljoonaa euroa. Kaupasta saatu vastike oli kokonaisuudessaan käteisvaroja eikä sisältänyt ehdollista vastiketta.

miljoonaa euroa	OpusCapita 2019
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	
Liikevaihto	16,3
Myyntivoitto vähennettynä myyntiin liittyvillä kuluilla	4,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0
Liiketoiminnan muut kulut	-15,2
Liiketulos	4,9
Rahoituskulut	-0,1
Tuloverot	0,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	4,9
Myytyjen liiketoimintojen nettovarat	
Myydyt varat	
Aineettomat hyödykkeet	61,2
Aineelliset hyödykkeet	1,1
Saamiset	13,6
Rahavarat	5,3
Varat yhteensä	81,2
Myydyt velat	
Laskennallinen verovelka	2,5
Korolliset velat	21,1
Ostovelat ja muut velat	19,1
Velat yhteensä	42,7
Myydyt nettovarat	38,5
Lopetettujen toimintojen rahavirta	
Liiketoiminnan rahavirta	1,3
Investointien rahavirta	58,5

3. Myyntituotot asiakassopimuksista

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista posti- ja logistiikkapalveluista. Tuloutusperiaatteet on kuvattu Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Liikevaihdon jaottelu sekä kuvaus segmenttien tarjoamista palveluista on esitetty liitetiedossa Toimintasegmentit.

Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernin taseessa on seuraavat asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat:

miljoonaa euroa	2020	2019	2018
Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset*	25,7	31,4	34,1
Muut asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät	3,5	3,7	4,4
Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät yhteensä	29,3	35,0	38,5
Asiakassopimukseen perustuvat velat postimerkeistä	21,4	20,0	20,6
Asiakassopimukseen perustuvat velat muista ennakoon maksetuista palveluista	5,1	3,9	4,8
Muut asiakassopimukseen perustuvat velat	2,0	2,5	2,5
Asiakassopimukseen perustuvat velat yhteensä	28,4	26,4	28,0

* Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset (muilta postihallinnoilta) liittyvät ulkomailta Suomeen saapuviin postilähetyksiin. Kansainvälisten monenvälisten sopimusten (esim. Maailman Postiliiton sopimus) mukaisesti osapuoli, jolla on saaminen toisen maan postihallinnolta saa veloittaa ennakoon koko vuoden arvioidun nettosaamisen (lähtevän liikenteen velka vähennetään). Tämä menettely johtaa tilanteeseen, jossa päätemaksuihin liittyvä nettosaaminen on olennaisilta osin aina maksettu etukäteen tilinpäätöshetkellä. Saadut ennakot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin. Lisätietoa päätemaksujen käsittelystä annetaan liitetiedon Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta osiossa Rahoitusinstrumenttien netottaminen.

Asiakassopimukseen perustuvista veloista tuloutettu liikevaihto

Tilikauden 2020 liikevaihtoon kirjatut myyntituotot, jotka tilikauden alussa sisältyivät asiakassopimukseen perustuvaan velkaan:

miljoonaa euroa	2020	2019
Postimerkit ja muut ennakoon maksetut palvelut	10,4	11,6
Muut asiakassopimukseen perustuvat velat	2,5	2,5
Yhteensä	12,9	14,1

Maksuehdot

Konsernin liikevaihto laskutetaan tyypillisesti silloin, kun suoritevelvoite on täytetty. Postimerkkien, postimaksukoneen, ennakoon maksettujen postimaksun sisältävien kirjekuorten sekä myymälöissä tapahtuvan myynnin osalta liikevaihto laskutetaan ostohetkellä. Konserni noudattaa maksuajoissaan yleisiä markkinakäytäntöjä, yleisimpien maksuaikojen ollessa 14–30 päivää. Kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvien päätemaksusaamisten osalta noudatetaan kansainvälisten monenvälisten sopimusten mukaisia maksuehtoja ja nettoutusjärjestelyjä, joissa tilikauden aikana maksetaan ennakkomaksuja ja lopullinen nettoutus tilikauden veloista ja saamisista tehdään seuraavan vuoden aikana.

Jäljellä olevat suoritevelvoitteet

Konserni arvioi tulouttavansa liikevaihdossaan postimerkkeihin liittyvän velan viidessä vuodessa, josta 8,1 miljoonaa euroa seuraavan tilikauden aikana.

Muut asiakassopimukseen perustuvat velat tuloutetaan seuraavan tilikauden aikana.

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot

Edellä esitettyjen erien lisäksi konsernilla on taseessaan muihin saataviin kuuluva omaisuuserä 1,6 (1,5) miljoonaa euroa, joka liittyy postimerkkien jälleenmyyjille maksettuihin myyntipalkkioihin. Ennakoon maksetut palkkiot kirjataan kuluksi samaan aikaan kun niihin liittyvä postimerkkivelka tuloutetaan.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

miljoonaa euroa	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2,2	4,0
Vuokratuotot	4,6	5,0
Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot	1,1	1,3
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoitot	1,3	0,5
Tuotot liittyen IT- ja hallintopalveluihin	6,2	6,0
Muut erät	3,8	2,4
Yhteensä	19,2	19,3

Vuokratuotot koostuvat lähinnä omistettujen rakennusten ja osakehuoneistojen vuokrista. Tuotot IT- ja hallintopalveluista liittyvät pääosin Posti Messaging -liiketoimintaan. Muut erät sisältävät palvelujen ja materiaalien myynneistä saatuja tuottoja sekä aiempien vuosien yrityshankinnan lisäkauppahintaan liittyvän tuloutuksen. Muut erät sisältää myös Postin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta, lisätietoa liitetiedossa Osuudet osakkuusyrityksissä.

5. Materiaalit ja palvelut

miljoonaa euroa	2020	2019
Tuotantomateriaalit	24,9	24,0
Alihankinta ja ulkopuoliset palvelut	154,1	158,3
Kuljetus- ja jakelupalvelut	251,9	267,7
Rahti ja kuljetus	51,6	32,9
Muut tuotantokulut	0,5	0,1
Yhteensä	483,1	482,9

Suurimmat erät ulkopuolisista palveluista koostuvat suoritustuotannon palveluista kuten alihankintana ostetuista huolinta-, rahti- ja kuljetuspalveluista.

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

miljoonaa euroa	2020	2019
Palkat	569,0	555,3
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	84,0	92,0
Eläkekulut (etuuspohjaiset järjestelyt)	0,0	0,1
Muut henkilösivukulut	33,3	25,2
Yhteensä	686,4	672,7

Työsuhde-etuudet

Etuusperusteisten eläkekulujen tarkempi erittely on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

Työsuhde-etuuksiin sisältyy 5,6 miljoonaa euroa (2019: 6,4) henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, jotka liittyvät konsernin operatiivisiin muutoksiin ja kannattavuuden parantamisohjelmiin.

Konsernin ylin johto, eritasoiset operatiiviset esimiehet ja asiantuntijat ovat rahana maksettavan lyhyen aikavälin bonusohjelman piirissä. Henkilön tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin mittareihin sekä joko henkilö- tai ryhmäkohtaisiin toiminnallisiin mittareihin perustuva. Palkkion määräytymisessä käytävät mittareiden raja-arvot vahvistetaan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä päättää hallitus henkilöstövaliokunnan esityksestä. Pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat ovat rahana maksettavia kolmivuotisia rullavia ohjelmia. Järjestelmien piirissä ovat johtoryhmä sekä henkilöstövaliokunnan ohjelmittain nimeämät avainhenkilöt. Järjestelmät on toteutettu valtio-omistajan yrittäjäjohtajien palkitsemisesta kulloinkin voimassa olevan ohjeen mukaisesti.

Ylimmän johdon palkitsemisesta on lisätietoja liitetiedossa Lähipiiritapahtumat.

7. Liiketoiminnan muut kulut

miljoonaa euroa	2020	2019
Vuokratkulut	26,3	31,5
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	15,7	17,7
Käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntitappiot	5,2	0,3
IT-kulut	85,4	74,9
Kiinteistöjen ylläpito	33,1	39,0
Muut tuotannon kulut	42,1	45,8
Hallinnointi-, markkinointi- ja matkustuskulut	31,8	37,2
Muut erät	46,1	41,4
Yhteensä	285,7	287,8

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kiinteistöjen, autojen ja muiden laitteiden vuokratkulut, vapaaehtoiset henkilöstökulut, IT-kulut, kiinteistöjen ja ajoneuvojen ylläpito- ja huoltokulut. Lisäksi erään sisältyy poltto- ja voiteluainekulut ja muut tuotannon kulut sekä muille kuin henkilöstölle maksettavat myyntipalkkiot, muut myynti- ja markkinointikulut, hallinto-, matkustus- ja edustuskulut.

Liiketoimintojen myyntitappioihin 2020 sisältyy 3,8 miljoonan euron tappio venäläisen kiinteistöyhtiön OOO NLC-Bataiskin myynnistä ja 1,0 miljoonan euron tappio ruotsalaisen Posti Messaging AB:n ja norjalaisen Posti Messaging AS:n myynnistä.

Konsernin liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 3,9 (2019: 3,4) miljoonaa euroa tutkimus- ja kehittämismenoja. Poistot aktivoituista kehittämismenoista ja itse kehitetyistä aineettomista oikeuksista olivat 5,2 (2019: 3,5) miljoonaa euroa.

Hallintokuluihin sisältyy seuraavasti tilintarkastuspalkkioita:

miljoonaa euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastus	0,6	0,5
Muut palvelut	0,2	0,1
Yhteensä	0,8	0,7

8. Poistot ja arvonalentumiset

miljoonaa euroa	2020	2019
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Kehittämismenot	4,8	1,2
Aineettomat oikeudet	18,5	14,6
Yhteensä	23,3	15,8
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	2,2	6,8
Yhteensä	2,2	6,8
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	11,6	12,2
Sijoituskiinteistöt	0,2	0,2
Koneet ja kalusto	26,9	30,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,4
Yhteensä	39,1	43,6
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset koneista ja kalustoista	0,2	0,2
Arvonalentumiset rakennuksista	0,0	0,0
Arvonalentumiset muista aineellisista hyödykkeistä	0,0	0,2
Yhteensä	0,3	0,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	57,8	55,5
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	122,7	122,1

Tilikauden 2,2 miljoonan euron alaskirjaus liittyy Rahtipalveluiden kuljetushallintajärjestelmään.

Vuonna 2019 Posti on kirjannut 5,2 miljoonan euron arvonalentumistappion sekä aineellisiin että aineettomiin hyödykkeisiin liittyen käyttämättömiin varastonhallintajärjestelmien integrointimoduuleihin.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on annettu lisätietoa liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

miljoonaa euroa	2020	2019
Osinkotuotot	0,0	0,4
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvarat	1,2	1,3
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	1,7	9,8
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,3	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	3,3	11,9

Rahoituskulut

miljoonaa euroa	2020	2019
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat vuokrasopimusvelat	5,4	4,3
Muut jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat	1,7	1,5
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	4,0	7,2
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,5	0,3
Muut rahoituskulut	0,3	0,6
Yhteensä	12,8	13,9

10. Tuloverot

miljoonaa euroa	2020	2019
Tilikauden verot	7,6	3,8
Edellisten tilikausien verot	8,8	-0,1
Laskennalliset verot	-0,7	-1,3
Yhteensä	15,8	2,4

Jatkuvat toiminnot

Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)

Tulos ennen veroja	45,4	16,5
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	9,1	3,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,8	-0,5
Vähennyskeltottomat menot ja muut erot	0,8	1,5
Tuloslaskelman ulkopuolinen muu vähennyskelpoinen meno	-1,2	-2,4
Verovapaat tulot	-2,3	-1,7
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	8,8	-0,1
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	0,8	1,3
Aikaisempien tilikausien tappioista kirjattu laskennallisen verosaamisen muutos	0,7	1,0
Tuloverot	15,8	2,4

Efekttiivinen veroaste	34,7 %	14,8 %
------------------------	--------	--------

Lopetetut toiminnot

Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)

Tulos ennen veroja	-	4,8
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	-	1,0
Verovapaat tulot	-	-1,3
Vähennyskeltottomat menot ja muut erot	-	0,3
Tuloverot	-	0,1

Efektiiviseen veroasteeseen vaikuttivat pääosin aikaisempien tilikausien verot ja realisoituneet vähennyskelpoiset menot kiinteistöomaisuuden myynneistä. Veroaste ilman aikaisempien tilikausien veroja oli 15,3% (2019: 15,2%).

Posti sai marras- ja joulukuussa 2020 hallinto-oikeudelta useamman päätöksen, jotka liittyvät ulkomaisten verotappioiden ja norjalaisen kiinteistöyhtiön luovutustappion vähennysoikeuteen. Kaikki päätökset olivat Postille kielteisiä tarkoittaen, että Postin valitukset hylättiin. Ulkomaisten verotappioiden osalta hallinto-oikeus päätteli, että tappiot eivät olleet lopullisia. Nämä päätökset ovat sisällöltään vastaavankaltaisia kuin korkeimman hallinto-oikeuden antama ennakkopäätös toukokuulta 2020. Tämä ennakkopäätös rajasi ulkomaisten verotappioiden hyödyntämisen Suomessa erittäin harvoin tapauksiin. Ratkaisun takia Posti kirjasi 8,3 miljoonan euron verokulun vuodelle 2020. Kirjauksen takia hallinto-oikeuden antamalla päätöksillä ei ole enää lisävaikutuksia Postin tilinpäätökseen. Posti on päättänyt olla hakematta muutoksenhakulupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta. Katso lisätietoja liitetiedosta Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

Lopetetut toiminnot sisältävät OpusCapitan, joka myytiin maaliskussa 2019.

11. Aineettomat hyödykkeet

2020

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	215,2	284,2	42,1	14,7	340,9
Kurssierot ja muut oikaisut	0,1	-5,6	-0,6	0,3	-5,8
Yrityshankinnat	40,3	25,1	2,6		27,7
Yritysmyyntit	-1,7	-4,9	0,0		-4,9
Lisäykset		14,5	15,4	-0,2	29,7
Vähennykset		-19,5	-4,1		-23,7
Siirrot erien välillä		-2,3	4,1		1,7
Hankintameno 31.12.	253,9	291,4	59,5	14,8	365,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,2	-242,2	-36,9	-3,4	-282,4
Kurssierot ja muut oikaisut		5,7	0,0		5,7
Yritysmyyntit			-1,5		-1,5
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		4,3	0,0		4,3
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		-18,6	-4,8		-23,4
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot			-2,2		-2,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		19,7	3,9		23,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,2	-231,1	-41,5	-3,4	-275,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	151,9	41,9	5,2	11,3	58,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	190,7	60,3	18,0	11,4	89,7

2019

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	274,5	258,7	37,6	24,9	321,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,1	3,1			3,1
Yrityshankinnat	45,1	21,1			21,1
Yritysmyyynnit	-104,3	-12,5		-10,4	-22,9
Lisäykset		15,8	4,8	1,5	22,2
Vähennykset		-3,5	-0,4		-3,8
Siirrot erien välillä		1,4		-1,4	0,0
Hankintameno 31.12.	215,2	284,2	42,1	14,7	340,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-127,1	-225,0	-35,9	-3,4	-264,3
Kurssierot ja muut oikaisut		-3,8			-3,8
Yritysmyyynnit	63,9	2,4			2,4
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		-14,6	-1,2		-15,8
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		-6,8			-6,8
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,9			-0,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		6,5	0,3		6,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,2	-242,2	-36,9	-3,4	-282,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	147,4	33,7	1,7	21,6	57,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	151,9	41,9	5,2	11,3	58,5

Aineettomat oikeudet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakas-suhteita sekä lisenssejä ja sovelluksia.

Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Liikearvon testaamiseen kuuluu, että käytetään arvioita ja se on yksi johdon harkintaa edellyttävistä laatimisperiaatteista. Tämä on kuvattu laatimisperiaatteissa kappaleessa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Huhtikuusta 2020 alkaen Postin uusi raportoitava segmentti on ollut Aditro Logistics. Samalla se on uusi rahavirtaa tuottava yksikkö liikearvon testauksen tarkoituksiin.

Postilla on 31.12.2020 kuusi toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkko-kauppa, Transval ja Rahtipalvelut sekä Aditro Logistics ja Itella Venäjä. Liikearvoa ei ole allokoitu Rahtipalveluille eikä Itella Venäjälle. Liikearvon jakautuminen rahavirtaa tuottaville yksiköille on esitetty taulukossa.

Rahavirtaa tuottava yksikkö, miljoonaa euroa	Raportoitava segmentti	2020	2019
Postipalvelut	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	15,2	16,5
Paketti ja verkkokauppa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	74,6	74,9
Transval	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	62,2	60,5
Aditro Logistics	Aditro Logistics	38,7	-
Yhteensä		190,7	151,9

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2020

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyy liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Liikearvon testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita 2020.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2020

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat konsernin pitkän ajan strategiaan ennusteisiin, joissa on otettu huomioon COVID-19-pandemian mahdolliset seuraukset kullekin liiketoiminnalle. Ennusteet ja oletukset liiketoimintaympäristön kehittymisestä ovat linjassa nykyisen liiketoimintarakenteen kanssa ja ovat johdon hyväksymiä. Tärkeimpiä kasviraennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-asemista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu 1,5 %:n kasvuun (2019: 1 %) Paketti ja verkkokaupan, Transvalin sekä Aditro Logistics osalta. Posti arvioi että 1,5 % kasvu simuloi kohdemarkkinoiden potentiaalista kasvua. Postipalveluiden osalta terminaaliarvon laskennassa käytettiin -11,4 %:n (2019: -5 %) kasvuolettamaa, jota on laskettu johtuen odotetusta merkittävästä laskusta postipalveluiden liiketoiminnassa. Ennusteen mukaisesti, liikevaihto laskee enemmän kuin kustannukset. Posti ennakoii että perinteisten postipalveluiden supistuminen jatkuu ja liiketoimintaan vaikuttaa nopea muutos.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 pääomarakenteella. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2020

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj.euroa	Liikevoittomarginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskonttokorko, %	Terminaalivuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	21	2,6	-11,4	5,5	2,6
Paketti ja verkkokauppa	806	9,4	1,5	5,8	9,9
Transval	70	2,1	1,5	5,4	4,1
Aditro Logistics	191	3,0	1,5	5,3	9,8

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaaliavuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, %	Terminaalivuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	8,4	2,1
Transval	6,8	3,0

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2019

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyi liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita 2019.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2019

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-aseamista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuutakursseina käytetään testausajankohdan eurokursseja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu maltilliseen 1 %:n kasvuun (2018: 1 %). Tästä poikkeuksena Postipalvelut, joissa päätearvon laskennassa käytettiin -5 %:n (2018: -5 %) kasvuolettamaa johtuen paperisten lähetysten volyymin odotetusta laskusta tulevaisuudessa.

Diskonttaus korkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuotto vaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 pääomarakenteella. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2019

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj.euroa	Liikevoittomarginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	98	4,4	-5,0	5,7	3,0
Paketti ja verkkokauppa	343	6,6	1,0	6,5	6,6
Transval	126	5,2	1,0	5,5	6,8

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissä parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	17,1	0,8
Paketti ja verkkokauppa	17,5	2,5
Transval	8,5	4,1

12. Sijoituskiinteistöt

miljoonaa euroa	2020	2019
Hankintameno 1.1.	5,2	5,2
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.	5,2	5,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,5	-1,2
Tilikauden poisto	-0,2	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1,6	-1,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,7	3,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,5	3,7

Sijoituskiinteistöihin sisältyy kolme kiinteistöä, jotka Posti on vuokrannut konsernin ulkopuolisille vuokralaisille. Kaksi näistä on maa-alueita ja yksi on rakennus. Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot vuonna 2020 olivat 1,1 (2019: 1,3) miljoonaa euroa ja hoitokulut 0,3 (2019: 0,3) miljoonaa euroa. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 10,8 (2019: 10,8) miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistönvälittäjien arvioihin.

13. Aineelliset hyödykkeet

2020

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60,7	410,3	400,5	13,2	10,5	895,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-4,5	-26,2	-7,1	-0,7	-0,2	-38,8
Hankitut liiketoiminnot			9,9			9,9
Myydyt liiketoiminnot	-1,2	-3,7	-7,1	0,0	0,0	-12,0
Lisäykset		2,6	25,3	0,3	-0,8	27,5
Vähennykset	-0,3	-10,7	-16,0	-0,1		-27,1
Siirrot erien välillä		0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Hankintameno 31.12.	54,7	372,2	403,8	12,7	9,5	852,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,6	-263,2	-306,3	-11,0	0,0	-581,2
Kurssierot ja muut oikaisut		13,0	5,8	0,6		19,4
Hankitut liiketoiminnot			-3,7			-3,7
Myydyt liiketoiminnot		2,1	5,9	0,0		7,9
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot		-11,2	-26,9	-0,4		-38,4
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		0,0	-0,2	0,0		-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,5	15,4	0,1		16,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,6	-257,9	-310,1	-10,8	0,0	-579,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	60,2	147,0	94,2	2,1	10,5	314,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	54,1	114,3	93,7	1,9	9,5	273,6

2019

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60,1	398,4	439,2	12,8	14,0	924,6
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16			-53,7			-53,7
Kurssierot ja muut oikaisut	2,4	14,1	4,4	0,6	-0,0	21,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,5	13,4			13,9
Myydyt liiketoiminnot	-1,1	-6,2	-0,4	-0,4		-8,1
Lisäykset	0,2	3,9	28,9	0,2	-0,4	32,8
Vähennykset	-1,0	-0,3	-34,5	-0,1		-35,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	3,1	0,0	-3,1	0,0
Hankintameno 31.12.	60,7	410,3	400,5	13,2	10,5	895,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,5	-246,4	-339,5	-10,4	0,0	-596,9
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16			44,2			44,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,0	-6,5	-3,7	-0,3		-10,5
Hankitut liiketoiminnot		-0,1	-7,9			-8,0
Myydyt liiketoiminnot		1,8	0,3	0,3		2,4
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot		-12,2	-30,8	-0,4		-43,4
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		-0,0	-0,2	-0,2		-0,4
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,1	-0,0			-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,2	31,3			31,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,6	-263,2	-306,3	-11,0	0,0	-581,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	59,6	151,9	99,7	2,4	14,0	327,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	60,2	147,0	94,2	2,1	10,5	314,0

14. Käyttöoikeusomaisuuserät

2020

miljoonaa euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,4	200,6	6,9	34,4	242,3
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	-1,5	-0,7	0,0	-2,2
Hankitut liiketoiminnot	0,0	93,7	3,6	0,2	97,4
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-2,2	-0,9	-0,4	-3,5
Lisäykset	0,0	18,9	3,8	14,0	36,7
Vähennykset	0,0	-13,9	-0,8	-0,5	-15,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,4	295,5	11,8	47,7	355,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,2	-36,9	-1,7	-13,1	-51,9
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,8	1,0	0,0	1,8
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot	0,0	0,9	0,5	0,3	1,7
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-0,1	-44,2	-3,4	-10,3	-58,1
Arvonalentuminen, jatkuvat toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	13,4	0,4	0,0	13,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,3	-66,0	-3,2	-23,1	-92,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	163,7	5,1	21,3	190,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	229,6	8,6	24,5	262,8

2019

miljoonaa euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönotto	0,4	189,3	4,9	22,8	217,4
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,1	-0,6	-0,6	-1,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	3,8	0,7	0,3	4,8
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-0,6	0,0	-0,5	-1,1
Lisäykset	0,0	13,1	2,6	12,8	28,5
Vähennykset	0,0	-5,1	-0,8	-0,3	-6,2
Hankintameno 31.12.	0,4	200,6	6,9	34,4	242,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,0		0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-0,2	-40,0	-2,3	-13,2	-55,7
Arvonalentuminen, jatkuvat toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	3,0	0,6	0,0	3,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,2	-36,9	-1,7	-13,1	-51,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	163,7	5,1	21,3	190,5

15. Osuudet osakkuusyrittäksissä

Konsernin osuus osakkuusyrittäksen tuloksesta, taseesta ja veloista on esitetty alla.

miljoonaa euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	-
Lisäykset	2,0	-
Osuus osakkuusyrittästen tuloksesta	-0,1	-
Osuudet osakkuusyrittäksissä 31.12.	1,9	-

Syyskuussa 2020 Posti sai 17 % omitusosuuden Stella Care Oy:ssä osana Posti Koti-palvelut Oy:n myyntiä. Postilla on oikeus nimittää yksi viidestä hallituksen jäse-
nestä. Postin ja Stella Care Oy:n väliset transaktiot eivät ole olennaisia yksittäin tai
yhteenlaskettuina.

2020

miljoonaa euroa	Sijainti	Osakkuuden luonne	Yhdistely- menetelmä	Konsernin omistus- osuus %	Kirjanpito- arvo
Stella Care Oy	Suomi	Osakkuus- yrittäys	Pääoma- osuus- menetelmä	17,0	1,9

Stella on markkinajohtaja kotiin vietävissä hoivapalveluissa. Yhtiön liikevaihto on
23 miljoonaa euroa ja yhtiössä työskentelee noin 1 600 henkilöä.

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana jakautuu
seuraavasti:

Laskennalliset verosaamiset 2020

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytär- yrittäykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Eläkevelvoitteet	1,7			-0,2	0,0	1,5
Väliaikainen ero yrittäysjärjestelyistä	1,5	0,3		-0,4		1,4
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	1,2			0,2		1,4
Uudelleenjärjestelyvaraus	1,3	-0,7		0,3		0,9
Käyttämättömät tappiot	1,8			-1,2		0,6
Muut väliaikaiset erot	1,3	0,2		0,5		1,9
Yhteensä	8,8	-0,3		-0,8	0,0	7,7

Laskennalliset verovelat 2020

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytär- yrittäykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	11,6	-1,9	3,2	-1,6	11,3
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	6,4			-0,8	5,6
Kertyneet poistoerot	2,5			0,4	3,0
Muut väliaikaiset erot	0,1	-0,5		0,5	0,0
Yhteensä	20,6	-2,4	3,2	-1,5	20,0

Laskennalliset verosaamiset 2019

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Käyttämättömät tappiot	3,0			-1,1		1,8
Eläkevelvoitteet	2,0			-0,4	0,1	1,7
Väliaikainen ero yritysjärjestelyistä	-			1,5		1,5
Uudelleenjärjestelyvaraus	1,4			0,0		1,3
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	1,5			-0,3		1,2
Muut väliaikaiset erot	1,4	-0,1		0,0		1,3
Yhteensä	9,2	-0,1	-	-0,4	0,1	8,8

Laskennalliset verovelat 2019

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytär- yritykset	Kirjattu tulos- vaikut- teisesti	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	10,7	1,0	1,8	-1,9	11,6
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	6,1			0,3	6,4
Kertyneet poistoerot	2,9			-0,3	2,5
Muut väliaikaiset erot	0,2	-0,3		0,2	0,1
Yhteensä	19,8	0,7	1,8	-1,7	20,6

Laskennalliset verosaamiset kirjataan käyttämättömistä tappioista vain siihen määrään saakka, joka on todennäköistä, että tulevaisuuden veronalaiset tulot ylittävät väliaikaisten erojen ja käyttämättömien tappioiden määrän. Kirjattavan määrän arvioiminen edellyttää johdolta merkittävää harkintaa. Harkintaa on kuvattu tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuudet.

Konsernilla oli 31.12.2020 käyttämättömiä verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 70,3 (2019: 151,8) miljoonaa euroa pääosin liiketoiminnoista Suomen ulkopuolelta. Pääosa näistä tappioista on sellaisia, että ne eivät vanhene. Vuoden 2020 osalta määrän laskuun vaikutti pääosin hallinto-oikeuden antamat ratkaisut, joiden mukaan Posti ei ole voinut vähentää ulkomaisia verotappioita. Loput verotappioista tulevat maista, joissa on tappiohistoriaa viimeaikaisilta vuosilta.

Postilla oli vireillä veroriitoja Suomessa vuoden 2020 aikana, joissa Posti on vähentänyt ulkomaisia verotappioita Suomessa. Keskeisimmät tapaukset ovat liittyneet rajat ylittäviin sulautumisiin saksalaisen ja tanskalaisen tytäryhtiön osalta, jotka tapahtuivat 2014 ja 2015. Kaikkiaan 61,5 miljoonan euron verotappioiden hyödyntäminen evättiin hallinto-oikeuden antamissa ratkaisuissa. Lisäksi aikaisemmin hyväksytyt 36,2 miljoonan verotappiot katsottiin vähennyskelpottomiksi Suomen verotuksessa. Päätösten mukaan Posti ei ole osoittanut, että mikään osapuoli ei pystyisi hyödyntämään näitä verotappioita ja siten verotappiot eivät ole lopullisia. Kolmas ratkaisu liittyi norjalaisen kiinteistöyhtiön luovutustappion vähennyskelpoisuuteen Suomessa. Tässä ratkaisussa hallinto-oikeus totesi, että Posti ei voi vähentää tappiota, koska myyty kiinteistöyhtiö ei täytä liiketoimintakokonaisuuden vaatimusta. Posti on peruuttanut kaikki kirjatut laskennalliset verot näihin päätöksiin liittyen.

Laskennallinen verovelka kirjataan tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista niissä maissa, joissa tuloveroa sovelletaan jaettuihin osinkoihin, kun on todennäköistä, että osinkoa tullaan jakamaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Postilla oli tilinpäätöshetkellä 13,5 miljoonaa euroa jakamattomia voittovaroja näissä maissa (2019: 10,3 miljoonaa euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

17. Vaihto-omaisuus

miljoonaa euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	0,7	0,8
Tavarat	3,7	3,2
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,1	0,6
Yhteensä	4,6	4,6

Vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, palvelupisteissä myytäviä paperitarvikkeita, tulostuspaperia ja kirjekuoria.

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

miljoonaa euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	227,8	235,6
Siirtosaamiset	53,8	54,2
Muut saamiset	7,2	9,9
Yhteensä	288,8	299,7

Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty liitteessä Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

Siirtosaamisten suurin erä ovat jaksotetut päätemaksusaamiset muilta postihallinnoilta 25,7 (2019: 31,4) miljoonaa euroa. Muut siirtosaamisiin sisältyvät erät ovat tavantomaisia myynnin ja ennakkoon maksettujen kulujen jaksotuksia.

Muut saamiset koostuvat pääasiassa maksukorttisaamisista pankeilta ja rahoitusyhtiöiltä. Lisäksi muut saamiset sisältävät 3,4 miljoonaa euroa liittyen tytäryhtiön myyntiin vuonna 2020. Vuoden 2019 muut saamiset sisältävät 8,0 miljoonaa euroa ennakkomaksuja liiketoimintakauppaan liittyen.

19. Oma pääoma

miljoonaa euroa	2020	2019
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahasto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-1,2	-1,3
Muuntoerot	-94,2	-90,3
Kertyneet voittovarot	323,7	323,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	441,1	444,9

Osakepääoma

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020 on ollut 40 000 000 ja ne ovat Suomen valtion omistuksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Posti Group Oyj:n osakepääoma on ollut 70 000 000 euroa kaikilla esitettävillä kausilla. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu.

Käyttörahasto

Käyttörahasto on määrältään 142,7 miljoonaa euroa ja sisältää ylikurssirahastosta siirretyt varat. Rahasto luetaan osaksi konsernin emoyhtiön jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan rahavirtojen suojaamistarkoituksessa tehtyjen korjojohdannaissopimusten käyvän arvon muutokset.

Muuntoero

Muuntoeroon sisältyy valuuttakurssiero, joka muodostuu ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten ja valuuttamääraisten nettosijoitusten muuntamisesta euroiksi.

Lisätietoja oman pääoman erien muutoksista on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin emoyhtiön Posti Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat

miljoonaa euroa	2020	2019
Käyttörahassto	142,7	142,7
Kertyneet voittovarot	171,7	181,5
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	314,4	324,2

Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 31,3 miljoonan euron (0,78 euroa osakkeelta) osingonjakoa tilikaudelta 2020. Tilikaudelta 2019 maksettiin osinkoa 29,8 miljoonaa euroa (0,75 euroa osakkeelta).

20. Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden pääpiirteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri maissa. Eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konsernin etuus pohjaiset eläkejärjestelmät liittyvät suomalaisiin lisäeläkkeisiin. Ne ovat luonteeltaan vapaaehtoisia ja otettu täydentämään lakisääteisiä eläkkeitä. Rahastoidut eläkejärjestelyt ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia ja järjestelyn varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta. Vakuutus kattaa vanhuuseläkkeen ja henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille. Yritysten liik- keeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjes- telystä aiheutuvia velkoja, sillä käytetyt diskonttokorot määrittellään yritys lainojen tuottoja käyttäen. Suurin osa järjestelyjen velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa velvoitteita. Jotkin etuus pohjaiset järjestelyt on kytketty inflaatioon. Korkeampi inflaatio johtaa korkeampaan etuus pohjaisen järjestelyn nykyarvoon. Suurin osa järjestelyihin kuulu- vista varoista on sellaisia, ettei inflaatio lainkaan vaikuta niihin. Tämä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

Taseen etuus pohjaisen eläkevelan määräytyminen

miljoonaa euroa	2020	2019
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	64,4	67,7
Varojen käypä arvo	-57,2	-59,7
Alijäämä	7,2	8,0

Tuloslaskelman etuus pohjaisen eläkekulun määräytyminen

miljoonaa euroa	2020	2019
Konsernin tuloslaskelma		
Tilikauden työsuoritteeseen perustuvat eläkemenot	0,0	0,0
Korkomenot	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,1
Laaja tuloslaskelma		
Uudelleenjärjestelyerät voitot (-) ja tappiot (+)	-0,1	-1,1

Velvoitteen nykyarvon muutokset

miljoonaa euroa	2020	2019
Velvoite tilikauden alussa	67,7	68,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	0,2	0,9
Maksetut eläkkeet	-5,0	-5,0
Myyty yritys järjestelyissä	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista johtuen	1,7	4,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuen	0,0	0,0
Kokemusperäiset muutokset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,2	-0,5
Velvoite tilikauden lopussa	64,4	67,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

miljoonaa euroa	2020	2019
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	59,7	58,4
Korkotuotot	0,2	0,8
Maksetut eläkkeet	-5,0	-5,0
Työnantajan suorittamat maksut	0,8	1,0
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero	1,6	4,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa	57,2	59,7

Arvio seuraavan tilikauden etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen maksuista on 0,8 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 9,4 vuotta.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset ja niiden herkkyyshanalyysi

	2020	2019
Diskonttokorko	0,02–0,33	0,26–0,73
Tulevaisuuden eläkkeiden korotusolettama	1,3–1,5	1,3–1,5

miljoonaa euroa	Nettovelvoitteen muutos				
	Olettaman muutos	Olettaman kasvu	Olettaman pienentyminen		
Diskonttokorko	0,25 %	-0,3	-3,8 %	0,3	4,0 %
Eläkkeen kasvolettama	0,25 %	1,3	18,7 %	-1,3	-18,0 %

miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdellä vuodella		Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella	
Elinikä	0,7	9,7 %	-0,6	-9,0 %

Herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

21. Varaukset**2020**

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,7	5,5	2,7	14,9
Muuntoerot	-0,7	-1,4	0,2	-1,8
Varausten lisäykset	2,9	0,0	0,6	3,5
Käytetyt varaukset	-3,5	-2,6	-2,3	-8,4
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,7	-1,5	-0,8	-3,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,7	0,0	0,4	5,1

2019

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,9	11,6	2,7	21,2
Muuntoerot	0,0	2,1	0,0	2,1
Varausten lisäykset	7,5	0,0	3,7	11,2
Käytetyt varaukset	-5,7	-7,6	-3,7	-17,1
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-2,0	-0,5	0,0	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,7	5,5	2,7	14,9

miljoonaa euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset varaukset	4,0	4,8
Lyhytaikaiset varaukset	1,1	10,2
Yhteensä	5,1	14,9

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin. Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstökuluvarauksen pitkäaikainen osuus on merkittävältä osaltaan työttömyysturvan työnantajan omavastuuta.

Tappiolliset sopimukset

Varaukset tappiollisista sopimuksista liittyivät pääasiassa Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen vuokra- ja asiakassopimuksiin. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2020 konsernilla ei ollut tappiollisia sopimuksia eivätkä Venäjän vuokrasopimukset olleet enää riippuvaisia Venäjän ruplan kurssista Yhdysvaltain dollariin nähden.

22. Ostovelat ja muut korottomat velat

Muut pitkäaikaiset velat

miljoonaa euroa	2020	2019
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	13,2	13,6
Muut velat	0,7	0,5
Johdannaissopimukset	1,4	1,6
Muut siirtovelat	7,6	4,8
Yhteensä	22,9	20,5

Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

miljoonaa euroa	2020	2019
Johdannaissopimukset	0,5	0,0
Ostovelat	75,5	59,1
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	76,3	67,4
Jaksotetut henkilöstökulut	138,6	122,7
Muut siirtovelat	51,8	64,6
Muut velat	46,5	49,8
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	389,1	363,7

Saatuihin ennakkoihin sisältyy tulouttamaton liikevaihto asiakkaiden tulevaa käyttöä varten ostamista postimerkeistä, postimaksukoneiden saldoista ja ennakkoon maksetuista kirjekuorista. Tulouttamattoman liikevaihdon määrä perustuu tilastollisiin malleihin ja tutkimuksiin. Menetelmää on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kappaleessa Tuloutusperiaatteet. Pitkä- ja lyhytaikaisen velan määrä tilinpäätöshetkellä oli 26,5 (2019: 24,0) miljoonaa euroa.

Merkittävin muihin siirtovelkoihin sisältyvä erä on arvioidut päätemaksuvelat muille postihallinnoille 7,5 (2019: 11,8) miljoonaa euroa. Muutoin erään sisältyy tavanomaisia kulujaksotuksia.

23. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat 2020

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,2		0,2	0,2	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	0,2	0,0	1,2	1,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		268,1		268,1	268,1	
Rahamarkkinasijoitukset		42,7		42,7	42,8	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,4		23,4	23,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,0	337,2	0,0	337,2	337,1	
Rahamarkkinasijoitukset		6,5		6,5	6,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		84,5				
Rahavarat	0,0	91,0	0,0	6,5	6,5	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	428,4	0,0	344,9	344,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,9		119,9	120,3	2
Vuokrasopimusvelat		214,9		214,9	214,9	2
Muut		1,3		1,3	1,3	2
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	336,2	0,0	336,2	336,6	
Korkojohdannaiset			1,4	1,4	1,4	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,4	1,4	1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Vuokrasopimusvelat		51,3		51,3	51,3	2
Muut		1,4		1,4	1,4	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	52,7	0,0	52,7	52,7	
Valuuttajohdannaiset	0,5			0,5	0,5	2
Ostovelat ja muut velat		126,6		126,6	126,6	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,5	126,6	0,0	127,1	127,1	
Rahoitusvelat yhteensä	0,5	515,5	1,4	517,4	517,8	

2019

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,3		0,3	0,2	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	0,3	0,0	1,3	1,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		283,2		283,2	283,2	
Valuuttajohdannaiset	0,1			0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		60,2		60,2	60,3	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,6		23,6	23,7	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		15,0		15,0	15,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	385,1	0,0	385,2	385,3	
Rahamarkkinasijoitukset		24,9		24,9	25,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		29,9		29,9	29,9	
Rahavarat	0,0	54,9	0,0	54,9	54,9	
Rahoitusvarat yhteensä	1,1	440,3	0,0	441,3	441,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	2
Vuokrasopimusvelat		146,8		146,8	146,8	2
Muut		2,7		2,7	2,7	2
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	269,2	0,0	269,2	269,7	
Korkojohdannaiset			1,6	1,6	1,6	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,6	1,6	1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Yritystodistukset		5,0		5,0	5,0	
Vuokrasopimusvelat		45,3		45,3	45,3	2
Muut		1,5		1,5	1,5	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	51,8	0,0	51,8	51,8	
Ostovelat ja muut velat		122,6		122,6	122,6	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	122,6	0,0	122,6	122,6	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	443,6	1,6	445,2	445,6	

Hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseista laskettuun nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Koronvaihtosopimukseen liittyvien nollakorkolattien käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

Rahamarkkinasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinakorkokäyriin. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2), kuten markkinakorkokäyrään sekä vastapuolen luottoriskiiin. Rahoituslaitoslainojen ja vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten sekä ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Vuosien 2020 tai 2019 aikana ei tehty siirtoja hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä kun transaktiot on toteutettu tai kun parametrit muuttuvat olennaisesti.

Täsmäytyslaskelma tason 3 rahoitusvaroista 2020

miljoonaa euroa	Osakkeet
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,0
Toteuttamiset	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0

2019

miljoonaa euroa	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,4
Voitot ja tappiot	
Tuloslaskelmassa	0,0
Lisäykset	0,0
Toteuttamiset	-2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä	
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0

Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin liiketoiminnan ja strategian toteuttamiseksi riittävä ja kilpailukykyinen rahoitusasema ja minimoida markkinariskien vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Riskikeskittymät pyritään tunnistamaan ja suojaamaan tarvittavin osin. Konsernin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten markkina-, likviditeetti-, luotto- ja vastapuoliriskejä. Konsernin hyödykeriskeistä sähkön hintariskiä seurataan aktiivisesti ja sitä hallitaan hintakiinnitettyillä fyysisillä sähkötuotteilla.

Riskienhallinnan organisaatio

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Posti Group Oyj:n konsernirahoitukseen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Liiketoiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien rahoitusriskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista konsernirahoitukseen. Asiakassaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan liiketoiminnan myyntiorganisaatiossa. Posti Kiinteistöt vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

Markkinariskit

Valuuttariski

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttariskiä konsernin kannalta optimaaliselle tasolle sekä parantaa kannattavuusseurannan läpinäkyvyyttä ja tuloksen ennustettavuutta. Konsernin transaktioriski koostuu pääasiassa valuuttamääräisistä saamisista, veloista ja sitoumuksista. Pääperiaatteena on suojautua taseessa olevalta rahoitustoimintaan liittyvältä transaktioriskiltä täydellisesti. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin rahoituspolitiikassa määritellyissä rajoissa. Konserniyhtiöiden lainat emoyhtiöstä ovat tytäryhtiön kotivaluutassa, jolloin tytäryhtiöllä ei ole rahoitussopimukseen liittyvää valuuttariskiä. Venäjän ruplan korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni ei tällä hetkellä suojaa emoyhtiön ruplamääräisiä saamisista. Konserni voi suojata valuuttamääräisiä sopimus pohjaisia liiketoiminnan kassavirtoja enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kassavirroista. Kassavirran suojaamisen tarkoitus on vähentää kurssivaihteluiden aiheuttamaa volatilitteettia kassavirrassa ja operatiivisessa tuloksessa. Tilikaudella konserni on suojannut Aditro Logisticsin kauppahintaan liittyvää valuuttariskiä valuuttajohdannaisilla. Kauppahinnan suojaus-

sessä on sovellettu rahavirran suojauslaskentaa ja suojaustappio 1,5 miljoonaa euroa on aktivoitu osaksi hankintahintaa. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 ollut suojauslaskennan alaisia suojauskohteeksi määriteltyjä erittäin todennäköisiä liiketoiminnan kassavirtoja eikä niitä suojaavia valuuttajohdannaisia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 18,9 (2019: 6,2) miljoonan euron nimellisarvosta valuuttajohdannaisia, joilla on suojattu valuuttamääräisiä saamisista, velkoja ja sitoumuksia.

Konserni altistuu translaatoriskille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten kautta. Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on, että valuuttakurssimuutokset eivät aiheuta merkittäviä muutoksia konsernin nettovelkaisuusasteessa. Tilinpäätöshetkellä konserni ei ole suojannut ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin sijoitukseen liittyvää translaatoriskiä.

Merkittävimmät transaktioriskit tilinpäätöshetkellä

miljoonaa euroa	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	RUB	SEK	NOK	USD	SDR	USD
2020						
Myyntisaamiset ja ostovelat	4,7	-0,3	0,0	0,7	-10,7	-0,2
Lainat ja pankkitilit*	10,9	19,6	0,0	0,0	-	0,0
Johdannaiset	-	-19,4	-	-	-	-
Avoim positio	15,6	-0,1	0,0	0,7	-10,7	-0,1
2019						
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,2	0,5	0,1	1,6	12,1	-1,3
Lainat ja pankkitilit*	17,1	-4,8	-1,5	0,1	-	0,1
Johdannaiset	-	4,8	1,5	-	-	-
Avoim positio	17,2	0,5	0,0	1,8	12,1	-1,3

* Sisältää rahavarat sekä korolliset saamiset ja velat.

Valuuttojen herkkyyksianalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiöiden omassa toimintavaluutassa oleviin eriin tilinpäätöshetkellä. Euron valuuttakurssin 10 % vahvistuminen kaikkiin valuuttoihin nähden tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi -0,5 (2019: -2,9) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja. Vastaavasti dollarin valuuttakurssin 10 % vahvistuminen ruplaan nähden vaikuttaisi -0,0 (2019: -0,1) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

Merkittävimmät translaatoriskit tilinpäätöshetkellä

miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN
Nettosijoitukset				
2020	48,0	61,9	1,2	6,7
2019	67,6	20,9	3,0	7,0

Nettosijoituksia ei ole suojattu esitetyillä tilinpäätöshetkillä.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille sijoitustensa ja korollisten velkojensa kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokulut ja tasoittaa korkojen muutosten aiheuttama epävarmuutta konsernin tuloslaskelmassa. Rahoituspolitiikan mukaan velkasalkun korkoriskiä hallitaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkusta huomioiden velkasopimusten lukumäärä, maturiteetti ja euro-määrä sekä markkinatilanne. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista lainoista tulee olla vähintään 20 % mukaan lukien korkojohdannaiset. Korollisten rahoitusvarojen osalta korkoriskiä hallitaan sijoittamalla rahoitusvaroja eri sijoitusluokkiin, korkosidonaisuusaikoihin sekä maturiteetteihin. Korollisten saatavien ja velkojen korkoriskiä voidaan suojata hajauttamisen lisäksi korkojohdannaisilla rahoituspolitiikan valtuuksien puitteissa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja 388,8 (2019: 321,0) miljoonaa euroa ja korollisia saamisia 160,1 (2019: 156,7) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli pitkäaikaista vaihtuvakorkoista lainaa 120,0 (2019: 120,0) miljoonaa euroa ja lyhytaikaista kiinteäkorkoista lainaa 0,0 (2019: 5,0) miljoonaa euroa. Vaihtuvakorkoisista lainoista 60,0 (2019: 60,0) miljoonaa euroa oli suojattu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi. Konserni on soveltanut suojauslaskentaa lainaa suojaavalle koronvaihtosopimukselle. Koronvaihtosopimuksen ja suojattavan lainan kriittiset ehdot, kuten nimellismäärä, referenssikorko, koron uudelleenhinnoittelupäivät, korkolattia, korkoperiodit ja erääntyminen ovat identtiset. Koska kaikki kriittiset ehdot vastasivat toisiaan tilikauden aikana, on suojattavan kohteen ja suojaavan instrumentin välillä olemassa taloudellinen suhde ja suojan odotetaan olevan 100 % tehokas. Oman pääoman muihin laajan tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon määrä on esitetty oman pääoman muutoslaskelmassa.

Suojauslaskennan vaikutus taloudelliseen asemaan**Koronvaihtosopimuksen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan**

miljoonaa euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo (pitkäaikainen velka)	-1,4	-1,6
Nimellismäärä	60,0	60,0
Erääntyminen	2024	2024
Suojaussuhde	1:1	1:1
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kuluneen vuoden aikana	0,2	-0,7
Suojauskohteen arvonmuutos, jota käytetään perustana tehokkuuden määrittämisessä	-0,2	0,7

Korolliset saamiset ja velat koronmuutoksen ajankohdan mukaan ryhmiteltyinä

miljoonaa euroa	alle 1 v.	1-5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
2020				
Likvidit varat ja saamistodistukset	-133,7	-26,4		-160,1
Lainat rahoituslaitoksilta	119,9			119,9
Vuokrasopimusvelat	51,7	140,8	73,8	266,2
Muut velat	2,8			2,8
Nettovelka	40,6	114,4	73,8	228,7
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0	60,0		
Yhteensä	-19,4	174,4	73,8	228,7
2019				
Likvidit varat ja saamistodistukset	-130,1	-23,0	-3,6	-156,7
Lainat rahoituslaitoksilta	119,8			119,8
Yritystodistukset	5,0			5,0
Vuokrasopimusvelat	50,8	101,5	39,8	192,1
Muut velat	4,1			4,1
Nettovelka	49,5	78,5	36,2	164,3
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0	60,0		0,0
Yhteensä	-10,5	138,5	36,2	164,3

Korkojen herkkyyksianalyysi sisältää korolliset saamiset, lainat ja korkojohdannaiset. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana +0,0 (2019: +0,3) miljoonaa euroa ja muihin oman pääoman eriin +0,9 (2019: +1,8) miljoonaa euroa ennen verovaikutusta.

Sähkön hintariski

Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on pienentää sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatilitteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Konserni hyödyntää hintakiinnitettyjä sähkötuotteita pienentääkseen sähköhankintoihinsa liittyvää hintariskiä.

Johdannaissopimukset

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
2020				
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	18,9	-0,5	-	-0,5
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-1,4	-	-1,4
2019				
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	6,2	0,1	0,1	-
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-1,6	-	-1,6

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

miljoonaa euroa	2020	2019
Johdannaissavat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaissavat	-	0,1
Nettoutusjärjestelyn alaisiin varoihin liittyvät johdannaissavat	-	0,0
Nettomäärä	-	0,1
Johdannaissavat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaissavat	1,9	1,6
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät johdannaissavat	0,0	0,0
Nettomäärä	1,9	1,6

Johdannaissopimusten yleinen nettoutusjärjestely on voimassa vastapuolen sopimusrikkomus-, maksukyvyttömyys- tai konkurssitilanteissa. Johdannaissavat ei ole netotettu taseessa.

miljoonaa euroa	2020	2019
Päätemaksuvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvarat	65,8	86,3
Nettoutusjärjestelyn alaisiin saamisiin liittyvät päätemaksuvelat	54,9	58,3
Nettomäärä	10,9	28,0
Päätemaksuvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvelat	75,1	71,0
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät päätemaksuvarat	54,9	58,3
Nettomäärä	20,2	12,7

Kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvät päätemaksut ovat nettoutusjärjestelyn alaisia. Nettoutusjärjestelyt määrittellään kansainvälisissä monenvälisissä sopimuksissa, kuten Maailman Postiliiton sopimuksessa. Päätemaksuja ei ole netotettu taseessa. Päätemaksusaamiset ovat taseen myyntisaamisissa ja muissa saamisissa ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut saamiset sekä maksetut ennakkomaksut. Päätemaksuvelat ovat tase-erissä ostovelat ja muut velat sekä saadut ennakot ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut velat sekä saadut ennakkomaksut. Maksetut ja saadut ennakkomaksut eivät sisälly rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Likviditeettiriski

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan sitä, että konsernin likviditeettireservi ei riitä kattamaan konsernin sitoumuksia tai investointimahdollisuuksia tai että tarvittavan jälleen- tai lisärahoituksen kustannus on poikkeuksellisen korkea. Konsernin kassavirtojen suuren päivittäisen vaihtelun aiheuttaman likviditeettiriskin minimoimiseksi panostetaan kassanhallintaan ja likviditeettisuunnitteluun. Rahavarojen ja likvidien sijoitusten lisäksi konsernilla on rahoituksen riittävyden varmistamiseksi rahoitusreservinä sitova 150,0 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti, joka eräännyy vuonna 2025 sekä ei-sitova 200,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja 160,1 (2019: 141,7) miljoonaa euroa sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 150,0 (2019: 150,0) miljoonaa euroa. Likvideihin varoihin sisältyvät rahavarat sekä jälkimarkkinakelpoiset sijoitukset, joiden jälkimarkkinakelpoisuus on turvattu sekä liikkeellelaskun likvidin koon että liikkeellelaskijan luottokelpoisuuden johdosta. Lisäksi konsernilla oli käyttämätöntä yritystodistusohjelmaa tilinpäätöshetkellä 200,0 (2019: 195,0) miljoonaa euroa.

miljoonaa euroa	2020	2019
Rahavarat	91,0	54,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	69,1	86,8
Likvidit varat	160,1	141,7

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot 2020

miljoonaa euroa	2021	2022	2023	2024	2025–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,7	60,5	0,4	60,2		121,7
Vuokrasopimusvelat	56,1	46,9	40,5	35,3	110,4	289,1
Muut velat	1,4	1,3				2,8
Ostovelat ja muut velat	126,6					126,6
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	0,4	0,4	0,4	0,2		1,5
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	19,4					19,4
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-18,9					-18,9
Yhteensä	185,7	109,2	41,2	95,7	110,4	542,2

2019

miljoonaa euroa	2020	2021	2022	2023	2024–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,7	0,7	60,5	0,4	60,2	122,4
Yritystodistukset	5,0					5,0
Vuokrasopimusvelat	53,9	37,6	27,5	22,9	62,2	204,2
Muut velat	1,5	2,7				4,1
Ostovelat ja muut velat	122,6					122,6
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	1,9
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	6,2					6,2
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-6,3					-6,3
Yhteensä	183,9	41,4	88,4	23,7	122,6	460,1

Vuokrasopimusvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle. Muut lainat ovat vakuudettomia.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin likvidit varat sijoitetaan hallitukselta saatujen valtuuksien puitteissa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten, pankkien ja valtioiden velkasitoumuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä pankkitalletuksiin. Johdannaissopimuksia tehdään vain vakavaraisten pankkien ja luottolaitosten kanssa. Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksiin liittyvää luotto- ja vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolille asetetuilla limiiteillä. Sijoitusten odotettavissa olevien luottotappioiden arviointimenetelmä on selostettu laadintaperiaatteiden kohdassa Rahoitusvarat ja -velat. Tili-kaudella konserni ei ole kirjannut arvonalentumisia sijoituksista. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 kirjattu odotettu luottotappio ei ollut merkittävä.

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konserni on kirjannut odotetut luottotappiot soveltaen yksinkertaistettua matriisimenetelmää. Odotettujen luottotappiokirjausten osalta konserni käsittelee omana myyntisaamisryhmänään päätemaksusaamiset, joiden luottotappioriski on vähäinen nettoutusjärjestelyn ja asiakasrakenteen johdosta. Myyntisaamisiin sisältyy päätemaksusaamia 40,1 (2019: 55,0) miljoonaa euroa. Yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista 6,7 (2019: 18,2) miljoonaa euroa on päätemaksusaamia. Tilikaudella on kirjattu toteutuneita luottotappioita 1,6 (2019: 1,0) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

miljoonaa euroa	2020	2019
Erääntymättömät myyntisaamiset	204,2	195,3
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,4	17,5
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,1	2,6
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,4	1,7
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,7	1,9
181–365 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,9	18,7
Myyntisaamiset, brutto	229,6	237,7
Odotettavissa olevat luottotappiot	-1,8	-2,1
Myyntisaamiset, netto	227,8	235,5

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa liiketoimintojen tarvitsema rahoitus ja konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, on tavoitteena ylläpitää pääomarakenne, joka oikeuttaisi hyvään luottoluokitukseen (investment grade). Yhtiön hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin lainasopimukseen liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräenemmistömuutoksia. Konserni on täyttänyt kovenanttiehdot tilikausina 2020 ja 2019. Konsernin lainasopimuksissa ei ole tunnuslukukovenantteja.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelan suhteella oikaistuun käyttökatteeseen sekä omavaraisuusasteella.

Nettovelka

miljoonaa euroa	2020	2019
Korolliset lainat	388,8	321,0
Rahavarat	91,0	54,9
Sijoitukset, joiden maturiteetti on yli 3 kk	69,1	86,8
Saamistodistukset	0,0	15,0
Yhteensä	228,7	164,3
Nettovelka / Oikaistu käyttökate	1,2x	1,0x
Omavaraisuusaste, %	36,9	40,0

Nettovelkojen täsmäytyslaskelma 2020

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopimus- velat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2020	128,5	192,5	321,0	141,7	15,0	164,3
Rahavirta		-11,5	-57,3	-68,8	19,4	-15,0	-73,2
Liiketoimintahankinnat		5,0	93,3	98,3	0,0	0,0	98,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-3,5	-3,5	-1,0	0,0	-2,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	41,7	41,8	0,0	0,0	41,8
Kirjanpitoarvo	31.12.2020	122,1	266,7	388,8	160,1	0,0	228,7
Käyvät arvot	31.12.2020	122,5	266,7	389,2			

2019

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopimus- velat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2019	119,7	10,0	129,7	131,0	30,0	-31,3
Rahavirta		-15,6	-55,2	-70,8	10,5	-15,0	-66,3
Liiketoimintahankinnat		24,3	4,3	28,6	0,0	0,0	28,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-0,1	-0,1	0,1	0,0	-0,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	233,5	233,6	0,0	0,0	233,6
Kirjanpitoarvo	31.12.2019	128,5	192,5	321,0	141,7	15,0	164,3
Käyvät arvot	31.12.2019	129,0	192,5	321,5			

Vuokrasopimusvelkojen kasvu 2019 liittyi pääosin IFRS 16 -standardin käyttöönottamiseen.

24. Vuokrasopimukset

Posti vuokraa pääasiassa toimitiloja, ajoneuvoja ja tuotannon koneita. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat ja voivat olla yli kymmenenkin vuotta. Vuokratut toimitilat ovat postikeskuksia, varastoja, toimistoja, pakettilajittelukeskuksia, terminaaleja, vähittäiskaupan tiloja sekä myös pienempiä paikallisten jakelutoimintojen tiloja. Tyypillinen ajoneuvojen vuokra-aika on kolmesta kuuteen vuotta. Vuokratut ajoneuvot sisältävät erikokoisia rekkoja, henkilöautoja ja erilaisia postinkuljetuksen ajoneuvoja. Vuokrattuihin koneisiin sisältyy olennainen määrä trukkeja varastokäyttöön.

Vuokrakauden pidennystä koskevia jatko-optioita sisältyy moneen olennaiseen toimitilan vuokrasopimukseen. Postin johto tarkastelee vuokrasopimusten optioita vuosittain ja perustuen liiketoiminnan ennusteisiin ja olosuhteisiin 31.12.2020, vuokrasopimusvelkaan ei ole sisällytetty jatkokausien optioita.

Postin vuokrasopimuksissa ei ole vaihtuvavuokraisia maksuja eli esimerkiksi vuokria, jotka perustuisivat liikevaihdon määrään. Yleisesti vuokrasopimukset eivät myöskään sisällä kannustinmaksuja.

Joissakin toimitiloja tai ajoneuvoja koskevissa vuokrasopimuksissa on ehtoja, joiden mukaan vuokrasopimuksen sisältöä voidaan uudelleen neuvotella mikäli Suomen valtion omistusosuus vähenee Postissa.

Käyttöoikeusomaisuuserät

miljoonaa euroa	2020	2019
Maa-alueet	0,1	0,3
Rakennukset	229,6	163,7
Ajoneuvot	24,5	21,3
Koneet ja muut	8,6	5,1
Yhteensä	262,8	190,5

Lisäys rakennuksissa johtuu 2020 hankitun Aditro Logisticsin pitkäaikaisista varastovuokrasopimuksista. Leasingopimukseen liittyvien käyttöomaisuuserien tarkempi erittely esitetään liitetiedossa Käyttöoikeusomaisuuserät.

Vuokrasopimusvelat

miljoonaa euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	214,9	146,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	51,3	45,3
Yhteensä	266,2	192,1

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti

miljoonaa euroa	2020	2019
1 v. kuluessa	56,1	53,9
1–5 v. kuluessa	152,9	107,9
Yli 5 v. kuluttua	80,1	42,3
Vähimmäisvuokrat yhteensä	289,1	204,2
Tulevat korkokulut	-22,9	-12,1
Yhteensä	266,2	192,1

Vuokrasopimusten erät tuloslaskelmalla

miljoonaa euroa	2020	2019
Poistot		
Maa-alueet	0,1	0,2
Rakennukset	44,0	39,8
Ajoneuvot	10,3	13,2
Koneet ja muut	3,4	2,3
Yhteensä	57,8	55,5
Korkokulut, vuokrasopimukset	5,3	4,3
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokraamisesta	2,6	0,5

Vuokratulut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	2020	2019
Vuokratulut tuloslaskelmalla, lyhytaikaiset vuokrasopimukset	25,6	31,4
Vuokratulut tuloslaskelmalla, vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät	0,7	0,1
Yhteensä	26,3	31,5

Kokonaisrahavirta maksetuista vuokrista oli 87,2 miljoonaa euroa (2019: 89,4).

Lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa on sopimuksia, jotka ovat voimassa toistaiseksi. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokratulot sisältävät myös tilapäisten ajoneuvojen tai koneiden vuokrasopimusten kuluja.

Raportoiduilla tilikausilla Postilla ei ollut voittoja tai tappiota liittyen myytyihin ja takaisinvuokrattuihin tase-eriin.

Postilla ei ollut vaihtuvavuokraisista sopimuksista johtuvia kuluja.

Vuokrasopimukset taseen ulkopuolella

miljoonaa euroa	2020	2019
1 v. kuluessa	9,6	8,8
1–5 v. kuluessa	1,2	0,5
Yhteensä	10,9	9,3

Vuokrasopimukset vuokranantajana

Posti toimii vuokranantajana konsernin ulkoisille sopimusosapuolille. Joitakin toimisto- ja tuotantotiloja on vuokralla ja Posti on tulkinnut nämä operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokranantajana Postilla ei ole rahoitusleasingisopimuksia.

Vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokrat

miljoonaa euroa	2020	2019
1 v. kuluessa	2,0	1,9
1–5 v. kuluessa	2,3	1,3
Yli 5 v. kuluttua	2,3	1,7
Yhteensä	6,5	4,8

25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

miljoonaa euroa	2020	2019
Omasta puolesta annetut vakuudet:		
Pankkitakaukset	9,1	9,1
Takaukset	3,6	3,6
Pantit	0,9	0,0
Yhteensä	13,7	12,7

Oikeudenkäynnit

Yhtiö on osapuolena joissakin tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on mahdollinen ympäristövastuu 19,9 miljoonaa euroa, joka liittyy Pohjois-Pasilan maa-alueen puhdistukseen. Maan käytöstä käydään neuvotteluja Postin ja kolmansien osapuolien kanssa. Postin oletuksen mukaan kunkin osapuolen vastuun määrä tarkentuu vasta, kun neuvottelut saadaan päätökseen.

26. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluviksi luokitellaan sellaiset osapuolet, joilla on mahdollisuus käyttää päätöksentekovaltaa, huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen osapuolen taloudellisissa tai toiminnallisissa päätöksissä. Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot sekä sen osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Postilla on konsernin kattavat menettelyt mahdollisten intressiristiriitojen arviointiin ja sen varmistamiseen, että kaikki liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvien kanssa tapahtuvat normaalin liiketoiminnan ehdoilla ja markkinaehdoin.

Ylimmän johdon muodostavat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Liiketoimet konserniyhtiöiden kanssa eliminoidaan konsernin tilinpäätöksessä. Osakkuusyhtiön kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia esitettävillä tilikausilla.

Ylimmälle johdolle ei ole annettu rahalainoja. Postilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla merkittäviä liiketapahtumia ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden tai heidän lähipiirinsä kanssa.

Konsernilla on liikesuhteita valtio-omistajaan sidoksissa olevien yhteisöjen kanssa. Konsernilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla näiden yhteisöjen sellaisia liiketoimia, jotka yksittäin tai yhdessä tarkasteltuna muodostuisivat rahamäärältään tai laadultaan merkittäviksi.

Johdon palkat ja palkkiot

miljoonaa euroa	2020	2019
Toimitusjohtaja	0,6	1,0
Johtoryhmä	2,5	2,8
Hallituksen jäsenet	0,4	0,4
Hallintoneuvoston jäsenet	0,0	0,0
Yhteensä	3,6	4,3

Toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole ylimääräisiä eläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisen erittely

miljoonaa euroa		2020***	2019
Kokonaispalkka*	Toimitusjohtaja**	0,4	0,8
Lyhyen aikavälin bonus	Toimitusjohtaja**	0,1	0,2
Pitkän aikavälin kannustimet	Toimitusjohtaja**	0,1	0,1
		0,6	1,0
Kokonaispalkka*	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	1,7	2,2
Lyhyen aikavälin bonus	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	0,4	0,5
Pitkän aikavälin kannustimet	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	0,4	0,1
		2,5	2,8

* Palkka sisältää luontaisedut, lomakorvaukset, vakuutusturvan sekä mahdolliset erityiset palkkiot. Taulukossa esitetty kokonaispalkka ei sisällä eläkekuluja. Lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus oli toimitusjohtajan osalta 0,1 (2019: 0,2) miljoonaa euroa ja 0,4 (2019: 0,5) miljoonaa euroa johtoryhmän osalta.

** Heikki Malinen 1.10.2019 saakka, Turkka Kuusisto 2.10.2019 alkaen.

*** Sisältäen toimitusjohtaja Turkka Kuusistolle maksetun lyhyen aikavälin bonuksen kohdistuen 2.10.–31.12.2019 ja toimitusjohtaja Heikki Maliselle maksetun bonuksen kohdistuen 1.1.–1.10.2019.

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2020	2019
Sanna Suvanto-Harsaae (puheenjohtaja)*	55,3	
Per Sjödel (varapuheenjohtaja)	57,1	63,6
Raija-Leena Hankonen*	25,6	
Harri Hietala*	24,3	
Sirpa Huuskonen*	24,3	
Frank Marthaler	55,2	58,8
Minna Pajumaa	40,2	36,2
Hanna Vuorela*	26,1	
Satu Ollikainen**	1,8	
Markku Pohjola (puheenjohtaja)***	21,6	67,8
Suvi-Anne Siimes (varapuheenjohtaja)***	14,1	49,8
Eero Hautaniemi***	13,5	40,8
Petri Järvinen****		8,9
Anna Martinkari***	16,5	49,4
Marja Pokela*****		8,3
Arja Talma***	14,7	50,4
Pertti Miettinen****	4,2	
	394,6	433,9

* Hallituksen jäsen 14.5.2020 alkaen
 ** Hallituksen jäsen 16.11.2020 alkaen
 *** Hallituksen jäsen 14.5.2020 saakka
 **** Hallituksen jäsen 16.11.2020 saakka
 ***** Hallituksen jäsen 25.3.2019 saakka

27. Konserniyritykset

Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2020	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Aditro Logistics AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Holding AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Inhouse Services AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Norge AS	100	Norja
Aditro Logistics Staffing AB	100	Ruotsi
E-Log Services Oy	100	Suomi
Flexo Kymppi Oy	100	Suomi
Flexo Palvelut Oy	100	Suomi
Flexo Ykkönen Oy	100	Suomi
Global Mail FP Oy	100	Suomi
Humanlink Estonia OÜ	100	Viro
Humanlink Baltic Latvia SIA	100	Latvia
Itella Estonia OÜ	100	Viro
Itella Logistics SIA	100	Latvia
Itella Logistics UAB	100	Liettua
Itella Services OÜ	100	Viro
KV Turva Oy	100	Suomi
NLC International Corporation Ltd	100	Kypros
OOO Itella	100	Venäjä
OOO Kapstroymentazh	100	Venäjä
OOO RED-Krekshino	100	Venäjä
OOO Rent-Center	100	Venäjä
OOO Terminal Lesnoy	100	Venäjä
OOO Terminal Sibir	100	Venäjä
OpusCapita s.r.o.	100	Slovakia
Posti Fokus Oy	100	Suomi
Posti Global Oy	100	Suomi
Posti Kiinteistöt Oy	100	Suomi
Posti Kuljetus Oy	100	Suomi
Posti Messaging GmbH	100	Saksa
Posti Messaging Oy	100	Suomi
Posti Messaging OÜ	100	Viro
Posti Messaging SIA	100	Latvia
Posti Messaging Sp. z o.o.	100	Puola

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2020	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Posti Oy	100	Suomi
Posti Palvelut Oy	100	Suomi
Posti Scandinavia AB	100	Ruotsi
Suomen Transval Group Oy	100	Suomi
Suomen Transval Oy	100	Suomi
Transval 3PL Contract Logistics Oy	100	Suomi
Transval 3PL EteläSuomi Oy	100	Suomi
Transval 3PL Pääkaupunkiseutu Oy	100	Suomi
Transval 4PL Contract Logistics Oy	100	Suomi
Transval Action Oy	100	Suomi
Transval Akatemia Oy	100	Suomi
Transval Baltic Oü	100	Viro
Transval Chain Oy	100	Suomi
Transval Craft Oy	100	Suomi
Transval Distribution Oy	100	Suomi
Transval Espoo Oy	100	Suomi
Transval Extra Oy	100	Suomi
Transval Fast Oy	100	Suomi
Transval Flex Oy	100	Suomi
Transval Flow Oy	100	Suomi
Transval Handling Oy	100	Suomi
Transval Helsinki Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Etelä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Itä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Keski-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Länsi-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Oy	100	Suomi
Transval Jyväskylä Oy	100	Suomi
Transval Kilo Oy	100	Suomi
Transval Logistics 10 Oy	100	Suomi
Transval Logistics Oy	100	Suomi
Transval Management Oy	100	Suomi
Transval Motion Oy	100	Suomi
Transval Move Oy	100	Suomi
Transval Myymäläpalvelut Oy	100	Suomi
Transval Services Oy	100	Suomi
Transval Sigma Oy	100	Suomi
Transval Solutions Oy	100	Suomi
Transval Supply Oy	100	Suomi

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2020	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Transval Support Oy	100	Suomi
Transval Terminal Oy	100	Suomi
Transval Tuusula Oy	100	Suomi
Transval Uusimaa Oy	100	Suomi
Transval Vaasa Oy	100	Suomi
Transval Vantaa Oy	100	Suomi
Transval Warehousing Oy	100	Suomi
Transval Wholesale Oy	100	Suomi
Transval Works Oy	100	Suomi
Valdoring Oy	100	Suomi
Vindea Oy	100	Suomi

28. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole raportoitavia tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2020	2019
Liikevaihto	1	16 833 461,14	13 107 794,42
Liiketoiminnan muut tuotot	2	330 665,79	13 418 881,36
Henkilöstökulut	3	-5 677 134,22	-5 600 857,95
Poistot ja arvonalentumiset	4	-765 942,08	-887 106,29
Liiketoiminnan muut kulut	5	-23 253 286,74	-21 253 951,85
Liikevoitto/-tappio		-12 532 236,11	-1 215 240,31
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 286 471,84	-94 896 875,33
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja		-11 245 764,27	-96 112 115,64
Konserniavustukset	8	46 429 000,00	16 268 000,00
Voitto/tappio ennen veroja		35 183 235,73	-79 844 115,64
Tuloverot	9	-15 128 491,35	-2 093 414,41
Tilikauden voitto/tappio		20 054 744,38	-81 937 530,05

Emoyhtiön tase

euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	637 991,09	1 036 986,40
Aineelliset hyödykkeet	11	1 536 411,24	1 499 478,73
Sijoitukset	12	509 220 852,71	464 363 041,69
Pysyvät vastaavat yhteensä		511 395 255,04	466 899 506,82
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	13	66 093 292,23	75 948 792,71
Lyhytaikaiset saamiset	14	81 893 773,04	63 149 716,32
Rahoitusarvopaperit	15	75 609 382,10	126 757 517,78
Rahat ja pankkisaamiset		1 759,98	88 065,44
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		223 598 207,35	265 944 092,25
Vastaavaa yhteensä		734 993 462,39	732 843 599,07

euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto		-1 155 756,35	-1 286 756,70
Muut rahastot		142 703 761,93	142 703 761,93
Edellisten tilikausien voitto		151 682 223,36	263 419 753,41
Tilikauden voitto/tappio		20 054 744,38	-81 937 530,05
Oma pääoma yhteensä		383 284 973,32	392 899 228,59
Pakolliset varaukset			
	17	277 465,00	301 536,84
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	123 977 484,40	123 711 290,97
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	227 453 539,67	215 931 542,67
Vieras pääoma yhteensä		351 431 024,07	339 642 833,64
Vastattavaa yhteensä		734 993 462,39	732 843 599,07

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-11 245 764,27	-96 112 115,64
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	765 942,08	887 106,29
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	884 819,74	-12 949 708,83
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-1 286 471,84	-11 703 124,67
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	106 600 000,00
Muut oikaisut	24 071,84	37 944,85
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-10 857 402,45	-13 239 898,00
Korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-3 908 889,34	-4 624 319,18
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	57 006,94
Korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-180 141,66	1 514 877,02
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	834 901,53	-1 288 718,28
Käyttöpääoman muutos	-3 254 129,47	-4 341 153,50
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-14 111 531,92	-17 581 051,50
Maksetut korot	-2 418 176,77	-1 991 533,44
Saadut korot	10 836 280,19	7 607 543,56
Muut rahoituserät	75 786,22	3 782 740,71
Maksetut verot	-159 925,74	-4 632 916,63
Rahoituserien ja verojen rahavirta	8 333 963,90	4 765 834,20

euroa	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	-5 777 568,02	-12 815 217,30
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-403 879,28	-290 405,35
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,00	6 340,62
Investoinnit muihin sijoituksiin	-48 850 102,92	-58 921 289,27
Luovutustulot muista sijoituksista	222 500,00	47 480 929,52
Myönnettyt lainat	-25 671 639,00	-34 099 535,91
Lainasaamisten takaisinmaksut	29 752 246,79	45 646 718,62
Saadut osingot	4 539 994,67	438 949,00
Investointien rahavirta	-40 410 879,74	261 707,23
Lyhytaikaisten lainojen nostot	167 500 000,00	4 999 986,11
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-137 534 725,11	-753 794,69
Maksetut osingot	-29 800 000,00	-28 400 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	16 268 000,00	33 445 000,00
Rahoituksen rahavirta	16 433 274,89	9 291 191,42
Rahavarojen muutos	-29 755 172,87	-3 262 318,65
Konsernitilien saldon muutos	-21 479 268,27	44 640 941,86
Rahavarojen muutos	-51 234 441,14	41 378 623,21
Rahavarat tilikauden alussa	126 845 583,22	85 466 960,01
Rahavarat tilikauden lopussa	75 611 142,08	126 845 583,22

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön ja osakeyhtiölain mukaisesti.

Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Merkittävä osa yhtiön tuotoista syntyy hallintopalveluiden tuottamisesta Posti-konsernin tytäryhtiöille. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti. Liikevaihto on laskettu vähentämällä palvelujen myynnistä saadusta tuotosta välilliset verot ja kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen palvelumyyntiin liittyvät tuotot.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset tasapoistot. Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä ja ne on tehty hyödykkeen käyttöönottohetkestä alkaen. Posti Group Oyj:ssä käytetyt tavallisimmat pitoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei ole tehty poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin. Mikäli sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

Leasing

Leasingvuokramaksut kirjataan vuokrakuluiksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Eläkejärjestelyt

Posti Group Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevaikutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva (Posti- ja telelaitosta pitkään palvelleille) on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät suoriteperusteiset verot sekä verot edellisiltä vuosilta.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen vero-saaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Yhtiö luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu Yhtiön määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat

muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Yhtiön sopimusteinen oikeus rahavirtoihin on lakanut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty Yhtiön ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaisten pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Yhtiö arvioi jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille yhtiö soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa yhtiö soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo tehty arvonalentumiskirjaus. Arvonalentuminen kirjataan, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia.

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisointimattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Yhtiö luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkupe räiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaissovelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisointimattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvonalentumisten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Yhtiö käsittelee johdannaissopimukset joko ennakkoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, yhtiö dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä Yhtiön riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Yhtiö dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhtyessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Yhtiössä sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen

ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti

Vaikka erät johdannaisten on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaisten. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään samanlaisten johdannaisten markkina-arvojen tai yleisesti käytössä olevien arvostusmallien perusteella. Valuuttatermiinien käypä arvo on tilinpäätöspäivän termiinikursseista laskettu nykyarvo ja koronvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien korkovirtojen nykyarvo. Koronvaihtosopimukseen liittyvien optioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

euroa	2020	2019
Suomi	16 304 626,53	12 573 797,65
Venäjä	528 834,61	533 996,77
Yhteensä	16 833 461,14	13 107 794,42

2. Liiketoiminnan muut tuotot

euroa	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	222 500,00	13 087 821,01
Vuokratuotot	66 030,64	66 229,33
Muut liiketoiminnan tuotot	42 135,15	264 831,02
Yhteensä	330 665,79	13 418 881,36

3. Henkilöstökulut

euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	6 250 678,70	5 746 095,56
Eläkekulut	-767 036,73	-233 270,08
Muut henkilösivukulut	193 492,25	88 032,47
Yhteensä	5 677 134,22	5 600 857,95

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	480 537,00	915 355,00
Johtoryhmän jäsenet	992 194,00	1 327 168,00
Hallituksen jäsenet	394 557,00	433 935,00
Hallintoneuvoston jäsenet	30 900,00	21 500,00
Yhteensä	1 898 188,00	2 697 958,00

	2020	2019
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöt	39	44
Yhteensä	39	44

4. Poistot ja arvonalentumiset

euroa	2020	2019
Aineettomista oikeuksista	736 724,59	862 271,03
Koneista ja kalustosta	29 217,49	24 835,26
Yhteensä	765 942,08	887 106,29

5. Liiketoiminnan muut kulut

euroa	2020	2019
Vuokrat	300 982,22	411 453,01
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	1 107 319,74	13 780,01
Henkilöstökulut	300 650,42	530 596,19
Matkakulut	130 990,64	317 557,26
Markkinointikulut	757 701,98	556 127,31
Edustuskulut	32 791,22	29 019,03
Tilojen ylläpitokulut	18 079,22	12 666,16
Toimisto- ja hallintokulut	5 851 937,59	7 371 923,86
IT-kulut	13 459 414,41	10 741 438,86
Materiaalit ja palvelut	2 568,05	1 101,29
Muut liiketoiminnan kulut	1 290 851,25	1 268 288,87
Yhteensä	23 253 286,74	21 253 951,85

6. Tilintarkastajien palkkiot

euroa	2020	2019
Tilintarkastus	181 338,98	226 132,08
Veroneuvonta	3 850,00	14 886,50
Muut palvelut	54 011,00	90 997,02
Yhteensä	239 199,98	332 015,60

7. Rahoitustuotot ja -kulut

euroa	2020	2019
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	4 539 994,67	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	438 949,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 763 601,52	5 119 423,69
Korkotuotot muilta	714 373,49	504 985,60
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	1 229 974,00	9 152 077,45
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	323 800,59	329 409,61
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 097 741,27	0,00
Yhteensä	10 669 485,54	15 544 845,35

Rahoituskulut

Korkokulut saman konsernin yrityksille	1 033 443,41	724 767,94
Korkokulut muille	1 455 553,92	1 225 461,09
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	5 215 152,22	6 101 742,87
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1 424 069,98	296 175,67
Arvonlennukset saman konsernin yrityksiltä	49 576,74	106 600 000,00
Arvonlennusten palautukset saman konsernin yrityksiltä	-	-4 950 000,00
Arvonlennukset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	-67 718,60	99 800,67
Muut rahoituskulut muilta	272 936,03	343 772,44
Yhteensä	9 383 013,70	110 441 720,68

euroa	2020	2019
Käyvän arvon rahastoon kirjatut suojaavien korkojohdannaisten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	-1 444 695,44	-1 608 455,87
Laskennallinen vero edellisestä	288 939,09	321 691,17

8. Konserniavustukset

euroa	2020	2019
Saadut konserniavustukset	55 817 000,00	32 120 000,00
Annetut konserniavustukset	-9 388 000,00	-15 852 000,00
Yhteensä	46 429 000,00	16 268 000,00

9. Tuloverot

euroa	2020	2019
Tuloverot konserniavustuksista	9 285 800,00	3 253 600,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 986 520,62	-1 284 269,50
Tuloverot edellisiltä vuosilta	8 309 461,12	79 924,81
Laskennallisen verosaatavan muutos	519 750,85	44 159,10
Yhteensä	15 128 491,35	2 093 414,41

10. Aineettomat hyödykkeet

euroa	2020	2019
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	28 092 317,84	27 874 651,66
Lisäykset	337 729,28	226 586,35
Vähennykset	-17 926 279,68	-8 920,17
Hankintameno 31.12.	10 503 767,44	28 092 317,84
Kertyneet poistot 1.1.	27 055 331,44	26 201 980,58
Vähennysten kertyneet poistot	-17 926 279,68	-8 920,17
Tilikauden poisto	736 724,59	862 271,03
Kertyneet poistot 31.12.	9 865 776,35	27 055 331,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	637 991,09	1 036 986,40
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	637 991,09	1 036 986,40

11. Aineelliset hyödykkeet

euroa	2020	2019
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	891 396,01	891 396,01
Hankintameno 31.12.	891 396,01	891 396,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	891 396,01	891 396,01
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	101 495,26	95 037,14
Lisäykset	66 150,00	63 819,00
Vähennykset	-6 431,05	-57 360,88
Hankintameno 31.12.	161 214,21	101 495,26
Kertyneet poistot 1.1.	45 010,04	77 534,76
Tilikauden poisto	29 217,49	24 835,26
Vähennysten poisto	-6 431,05	-57 359,98
Kertyneet poistot 31.12.	67 796,48	45 010,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	93 417,73	56 485,22
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	617 122,27	636 568,19
Vähennykset	0,00	-19 445,92
Hankintameno 31.12.	617 122,27	617 122,27
Kertyneet poistot 1.1.	65 524,77	65 524,77
Kertyneet poistot 31.12.	65 524,77	65 524,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	551 597,50	551 597,50
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 536 411,24	1 499 478,73

12. Sijoitukset

euroa	2020	2019
Konserniyritykset		
Hankintameno 1.1.	993 077 934,40	978 070 360,24
Lisäykset	48 850 102,92	59 401 289,27
Vähennykset	-4 034 820,46	-44 393 715,11
Hankintameno 31.12.	1 037 893 216,86	993 077 934,40
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	529 289 539,92	435 089 539,91
Arvonalentumiset	0,00	106 600 000,00
Arvonalennusten peruutukset	0,00	-12 399 999,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	508 603 676,94	463 788 394,48
Muut osakkeet		
Hankintameno 1.1.	919 361,33	5 919 428,53
Lisäykset	42 528,56	0,00
Vähennykset	0,00	-5 000 067,20
Hankintameno 31.12.	961 889,89	919 361,33
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	344 714,12	2 944 714,12
Arvonalennusten peruutukset	0,00	-2 600 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	617 175,77	574 647,21
Saamiset konserniyrityksiltä		
Pääomalainasaamiset		
Hankintameno 1.1.	28 511 000,00	28 511 000,00
Hankintameno 31.12.	28 511 000,00	28 511 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	28 511 000,00	28 511 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	509 220 852,71	464 363 041,69

13. Pitkäaikaiset saamiset

euroa	2020	2019
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	63 434 666,13	74 703 469,41
Yhteensä	63 434 666,13	74 703 469,41
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	2 101 290,43	135 486,70
Laskennallinen verosaaminen	557 335,67	1 109 836,60
Yhteensä	2 658 626,10	1 245 323,30
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	66 093 292,23	75 948 792,71

14. Lyhytaikaiset saamiset

euroa	2020	2019
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	93 314,92	14 539 679,23
Lainasaamiset	1 533 228,89	0,00
Korkosaamiset	378 945,66	7 688 342,47
Siirtosaamiset	74 982 299,26	32 244 990,17
Yhteensä	76 987 788,73	54 473 011,87
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	8 010,44	0,00
Muut saamiset	1 334 906,21	571 479,88
Siirtosaamiset	3 563 067,66	8 105 224,57
Yhteensä	4 905 984,31	8 676 704,45
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	81 893 773,04	63 149 716,32
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Korkosaamiset	495 645,69	335 151,80
Verosaamiset	0,00	3 965 906,34
Muut siirtosaamiset	3 067 421,97	3 804 166,40
Yhteensä	3 563 067,66	8 105 224,54

15. Rahoitusvarat ja -velat ja rahoitusriskien hallinta

2020

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		65,5		65,5	65,5	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	65,5		66,5	66,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		81,9		81,9	81,9	
Rahamarkkinasijoitukset		42,7		42,7	42,8	1
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,4		23,4	23,1	2
Noteerattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,0	151,0		151,0	150,8	
Rahamarkkinasijoitukset		6,5		6,5	6,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0		0,0	0,0	
Rahavarat		6,5		6,5	6,5	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	223,0	0,0	224,0	223,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		119,8		119,8	120,2	
Korkojohdannaiset			1,4	1,4	1,4	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,4	1,4	1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Velat saman konsernin yrityksille		208,9		208,9	208,9	
Valuuttajohdannaiset	0,5			0,5	0,5	2
Ostovelat ja muut velat		18,5		18,5	18,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,5	227,4	0,0	227,9	227,9	
Rahoitusvelat yhteensä	0,5	347,2	1,4	349,1	349,5	

2019

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		74,8		74,8	74,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	74,8		75,8	75,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		26,8		26,8	26,8	
Pääomarahastosijoitukset	0,1			0,1	0,1	2
Valuuttajohdannaiset		60,2		60,2	60,3	2
Rahamarkkinasijoitukset		23,6		23,6	23,7	1
Noteeratut joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		15,0		15,0	15,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	128,6		128,7	128,8	
Rahamarkkinasijoitukset		24,9		24,9	25,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0		0,0	0,0	
Rahavarat		24,9		24,9	25,0	
Rahoitusvarat yhteensä	1,1	228,4	0,0	229,5	229,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		119,8		119,8	120,2	
Korkojohdannaiset			1,6	1,6	1,6	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,6	1,6	1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Yritystodistukset		5,0		5,0	5,0	
Velat saman konsernin yrityksille		186,4		186,4	186,4	
Ostovelat ja muut velat		5,4		5,4	5,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	196,8	0,0	196,8	196,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	316,6	1,6	318,2	318,7	

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Yhtiö noudattaa rahoitusriskien hallinnassa konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskienhallinnan periaatteita.

16. Oma pääoma

euroa	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	70 000 000,00	70 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-1 286 756,70	-739 655,37
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta, muut rahoitusarvopaperit	131 000,35	-547 101,33
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-1 155 756,35	-1 286 756,70
Sidottu oma pääoma yhteensä	68 844 243,65	68 713 243,30
Vapaa oma pääoma		
Muut rahastot 1.1.	142 703 761,93	142 703 761,93
Muut rahastot 31.12.	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	181 482 223,36	291 819 753,41
Osingonjako	-29 800 000,00	-28 400 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	151 682 223,36	263 419 753,41
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	20 054 744,38	-81 937 530,05
Vapaa oma pääoma yhteensä	314 440 729,67	324 185 985,29
Oma pääoma yhteensä	383 284 973,32	392 899 228,59
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta	151 682 223,36	263 419 753,41
Tilikauden voitto/tappio	20 054 744,38	-81 937 530,05
Yhteensä	314 440 729,67	324 185 985,29

17. Pakolliset varaukset

euroa	2020	2019
Eläkevaraukset	277 465,00	284 361,00
Uudelleenjärjestelyvaraukset	0,00	17 175,84
Yhteensä	277 465,00	301 536,84

18. Laskennalliset verosaamiset

euroa	2020	2019
Pakollisista varauksista	55 493,00	60 307,37
Arvon alentumisista	68 942,82	68 942,82
Jaksotuseroista	0,00	497 333,76
Muut	432 899,85	483 254,65
Yhteensä	557 335,67	1 109 838,60

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

euroa	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	119 849 408,61	119 774 366,28
Lisäkauppahintajaksotus	0,00	480 000,00
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	1 444 695,44	1 608 445,87
Muut pitkäaikaiset velat	2 683 380,35	1 848 478,82
Yhteensä	123 977 484,40	123 711 290,97

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

euroa	2020	2019
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	-32 815,56	71 332,46
Korkovelat	0,00	2 555,10
Muut velat	208 936 162,32	202 207 632,59
Yhteensä	208 903 346,76	202 281 520,15
Velat muille		
Ostovelat	1 148 010,55	1 630 678,01
Yritystodistukset	0,00	4 999 986,11
Muut velat	4 684 689,63	3 811 194,63
Siirtovelat	12 717 492,73	3 208 163,77
Yhteensä	18 550 192,91	13 650 022,52
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	227 453 539,67	215 931 542,67
Muiden velkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuuluineen	293 586,39	290 845,83
Alv-velka	3 259 195,03	2 135 867,99
Lisäkauppahintajaksotus	480 000,00	1 200 000,00
Muut velat	651 908,21	184 480,81
Yhteensä	4 684 689,63	3 811 194,63
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuuluineen	1 814 065,82	1 573 250,47
Korkovelat	143 421,67	145 088,34
Muut siirtovelat	10 760 005,24	1 489 824,96
Yhteensä	12 717 492,73	3 208 163,77
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikainen	119 849 408,61	119 774 366,28
Lyhytaikainen	107 500 000,00	72 806 866,70
Yhteensä	227 349 408,61	192 581 232,98

21. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

euroa	2020	2019
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	165 184 944,00	179 409 220,00
Yhteensä	165 184 944,00	179 409 220,00
Leasingvastuista maksamatta olevat määrät		
Erääntyy seuraavana vuonna	71 280,44	56 658,69
Myöhemmin maksettavat	89 792,53	106 086,90
Yhteensä	161 072,97	162 745,59
Vuokravastuut	815,00	815,00
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	-477 091,80	94 482,76
Nimellisarvo	18 874 931,70	6 199 639,72
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-1 444 695,44	-1 608 445,87
Nimellisarvo	60 000 000,00	60 000 000,00

Johdannaisopimuksia on käytetty valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen ja ne on arvostettu saatavilla oleviin tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Valuuttatermiineillä suojataan tytäryhtiöiden rahoitukseen liittyviä valuuttamääräisiä saamisja velkoja. Yhtiö suojaa tytäryhtiöiden rahoituksesta aiheutuvan transaktioposition pääsääntöisesti kokonaan. Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu yhtiön pitkäaikainen vaihtuva-korkoinen laina kiinteäkorkoiseksi.

22. Posti Group Oyj:n osakkeet ja osuudet

Nimi ja kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus (%)	Kirjanpitoarvo
Konserniyhtykset			
Global Mail FP Oy, Helsinki	4 200	99,92	45 838 632,95
Posti Scandinavia AB, Tukholma	4 000	100,00	1 781,31
Itella Logistics SIA, Riika	20	100,00	400 000,00
Itella Logistics UAB, Vilna	1 000	100,00	918 147,59
Posti Kiinteistöt Oy, Helsinki	103 488	100,00	192 730 895,55
Posti Palvelut Oy, Helsinki	500	50,00	102 500,00
Flexo Palvelut Oy, Helsinki	100	100,00	1 710 000,00
NLC International Corporation, Limassol	3 844	100,00	1,00
Posti Oy, Helsinki	2 538 295	100,00	106 659 037,70
Posti Messaging Oy, Helsinki	1 000	100,00	47 985 238,65
Posti Fokus Oy, Helsinki	500	100,00	2 500,00
Suomen Transval Group Oy, Helsinki	75 460	100,00	52 492 089,27
E-Log Services Oy, Helsinki	300	100,00	1 309 200,00
Aditro Logistics Holding AB, Bromma	1 910 200	100,00	48 450 102,92
Posti Global Oy, Helsinki	999	99,90	10 003 550,00
Yhteensä			508 603 676,94
Muut yhtiöt			
As. Oy Rasion Keskuslähiö, Raisio	6 350	9,77	33 000,00
Huhtakeskus Oy, Jyväskylä	328	3,28	60 000,00
Cooperative Vereniging IPC, Amsterdam	5	0,05	6 040,80
East Office of Finnish Industries Oy, Helsinki	1		10 000,00
Helsinki Halli Oy, Helsinki	19	0,03	238 826,85
Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalli, Turku	2	0,04	136 703,15
Vierumäki Golf Oy, Helsinki	7	0,06	61 516,41
Stella Care Oy	94 545	17	42 528,56
Golfsarfvik	1		28 560,00
Yhteensä			617 175,77

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 314 440 729,67 euroa, josta tilikauden 2020 voitto on 20 054 744,38 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31 300 000,00 euroa ja voitonjakokelpoisista varoista 283 140 729,67 euroa jätetään omaan pääomaan.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 16.2.2021

Sanna Suvanto-Harsaae
Hallituksen puheenjohtaja

Turkka Kuusisto
Toimitusjohtaja

Per Sjödell

Raija-Leena Hankonen

Harri Hietala

Sirpa Huuskonen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16.2.2021

Frank Marthaler

Minna Pajumaa

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Hanna Vuorela

Satu Ollikainen

Mikko Nieminen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Posti Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Posti Group Oyj:n (y-tunnus 1531864-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa****Liikearvon arvostus**

Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 11

Konsernin taseessa oli 31.12.2020 liikearvoa 191 miljoonaa euroa, joka on kohdistettu konsernin neljälle kassavirtaa tuottavalle yksikölle.

Yhtiö testaa liikearvon arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin kerran vuodessa. Arvonalentumistestauksessa verrataan taseessa olevaa liikearvon määrää kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvioihin tulevista rahavirroista sekä diskonttokoron määrittämiseen.

Konsernin liikearvosta 15 miljoonaa euroa on kohdistettu Postipalvelut kassavirtaa tuottavalle yksikölle, 75 miljoonaa euroa on kohdistettu Paketti ja verkkokauppa kassavirtaa tuottavalle yksikölle, 62 miljoonaa euroa on kohdistettu Transval kassavirtaa tuottavalle yksikölle ja 39 M€ Aditro kassavirtaa tuottavalle yksikölle

Tarkastuksemme keskittyy siihen riskiin, että liikearvo on yliarvostettu näissä yksiköissä.

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

- Tarkastimme yhtiön käyttämän käyttöarvon laskentamallin oikeellisuuden vertaamalla mallia IAS 36 Omaisuuserin arvonalentuminen -standardin vaatimukseen sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden määrittämiseen liittyvää prosessia ja vertasimme ennusteita hallituksen hyväksymiin strategiisiin suunnitelmiin.
- Tarkastimme johdon harkintaa vaativia oletuksia, ml. arvioita liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä, käytettyjä diskonttokorkoja sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen arvioinnissa käytettyä pitkän aikavälin kasvuvauhtia.
- Vertasimme tilikauden toteutumia arvonalentumismallissa käytettyihin tulostenusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia.
- Arvioimme johdon laatimassa herkkyyssanalyysissä käytettyjen oletusten asianmukaisuutta arvioimalla niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien oletusten muutosten todennäköisyyttä.
- Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonmääritykseen erikoistuneita asiantuntijoita. Diskonttokorkojen määrittämisessä käytettyjä komponentteja verrattiin soveltuvin osin ulkopuolisiin yleisesti hyväksytyihin tietolähteisiin.
- Arvioimme tilinpäätökseen sisältyvän liitetieto 11:n oikeellisuuden.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Postin rahavirtaa tuottavan yksikön Itella Venäjän arvonalentumistestaus</p> <p><i>Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</i></p> <p>Itella Venäjä on rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka merkittävimmät varat liittyvät eri paikkakunnilla sijaitseviin kiinteistöihin sen jälkeen, kun liikearvo kirjattiin aiempina vuosina kokonaisuudessaan kuluksi.</p> <p>Venäjän markkinoihin liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Posti on todennut, ettei Itella Venäjä-yksikölle kokonaisuudessaan ole mahdollista määrittää käyttöarvoa. Näin ollen johto on katsonut, että asianmukainen tapa testata Itella Venäjän pitkäaikaiset varat arvonalentumisen varalta perustuu käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.</p> <p>Posti on käyttänyt ulkopuolisia riippumattomia ja pätevyityneitä arvioijia Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen käypien arvojen määrittämiseen vuosittain. Arvonmäärittäminen tapahtuu vähintään kerran vuodessa omaisuuseräkohtaisesti, ja arvostusmenetelmässä otetaan huomioon senhetkiset markkinahinnat kullakin toimivalla kiinteistömarkkinalla.</p> <p>Tarkastuksemme keskittyy tähän asiaan johtuen Venäjän kiinteistömarkkinoiden epävarmuudesta.</p>	<p>Johto on pyytänyt arviokirjat kiinteistöjen käyvistä arvoista. Olemme arvioineet käytettyjen asiantuntijoiden pätevyyttä, ammattitaitoa, kokemusta ja objektiivisuutta.</p> <p>Lisäksi olemme arvioineet kiinteistöjen käypien arvojen laskentatapaa ja laskennassa käytettyjä oletuksia.</p> <p>Olemme verranneet Itella Venäjän omistamien kiinteistöjen markkina-arvoja kirjanpitoarvoihin.</p>

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konserni-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että

väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2012 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 16.2.2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen KHT

www.posti.com/hallinnointi

posti

