

# posti

POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE, 17.02.2021 KELLO 9.00 (EET)

## Posti Group Oyj Tilinpäätöstiedote 2020





# Posti Group 1–12/2020: Oikaistu liiketulos parani merkittävästi nopean liiketoiminnan sopeuttamisen ansiosta

## Posti Group Oyj:n tilinpäätöstiedote 2020

### Loka–joulukuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto kasvoi 16,0 prosenttia 455,9 (392,9) miljoonaan euroon.
- Oikaistu käyttökate oli 64,1 (34,0) miljoonaa euroa eli 14,1 (8,7) prosenttia liikevaihdosta.
- Käyttökate kasvoi 56,0 (32,8) miljoonaan euroon eli 12,3 (8,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 33,5 (4,4) miljoonaa euroa eli 7,3 (1,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 25,4 (-2,8) miljoonaan euroon eli 5,6 (-0,7) prosenttiin liikevaihdosta.

### Tammi–joulukuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 1 613,6 (1 564,6) miljoonaan euroon.
- Oikaistu käyttökate oli 186,5 (152,3) miljoonaa euroa eli 11,6 (9,7) prosenttia liikevaihdosta.
- Käyttökate kasvoi 177,6 (140,6) miljoonaan euroon eli 11,0 (9,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 66,1 (36,2) miljoonaa euroa eli 4,1 (2,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos parani 55,0 (18,5) miljoonaan euroon eli 3,4 (1,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2x (1,1x).
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tilikaudelta 2020 31,3 miljoonaa euroa, eli 0,78 euroa osakkeelta.

#### Keskeiset tapahtumat

- Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia on vaikuttanut Postin toimintaan merkittävästi vuonna 2020. Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä on hyötynyt verkkokauppabuumista selvästi. Samaan aikaan perinteisten postipalvelujen kysyntä on laskenut pandemian seurauksena entistäkin nopeammin. Pandemia vaikutti haitallisesti myös Postin logistiikkapalveluihin.
- Postin muutos jatkui:
  - Osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 16 (16) prosenttia.
    - Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvien lähetysten osuus jatkoi laskuaan ja oli vain 3,4 (4,0) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.
  - Pakettien volyyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 27 (7) prosenttia.
  - Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnan liikevaihto oli jo 57 (52) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
  - Postin uudistuminen jatkui, kun yhtiö osti Aditro Logisticsin sekä KV Turvan ja myi Posti Kotipalvelut Oy:n sekä Posti Messaging AB:n Ruotsissa ja Posti Messaging AS:n Norjassa.
  - Posti toteutti toimintamallin muutoksen, jonka tavoitteena on vauhdittaa konsernin liiketoimintojen uudistamista, parantaa asiakaskokemusta sekä lisätä toiminnan ketteryyttä ja tuottavuutta.

- Posti päivitti strategiansa. Sen mukaisesti Postin strategisena tavoitteena on olla kasvavasti kannattava edistyksellinen jakelu- ja logistiikkayhtiö. Yhtiön kasvun ytimessä ovat pakettiliiketoiminta ja sopimuslogistiikka Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa kattaen koko jakelu- ja logistiikka-arvoketjun.

*Luvut ajanjaksoilta 10–12/2020 ja 10–12/2019 sekä 1–12/2020 ja 1–12/2019 eivät ole täysin vertailukelpoisia, sillä Aditro Logisticsin luvut sisältyvät Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, mutta ne eivät ole mukana vertailukauden 2019 luvuissa.*

## Näkymät 2021

Koronavirustilanne vaikeuttaa makrotalouden näkymien ennustamista. Poikkeuksellisista olosuhteista johtuen Postin koko vuoden näkymiin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä.

Posti muuttaa pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan korvaamalla oikaistun liiketuloksen oikaistulla käyttökatteella. Muutoksen johdosta Posti julkaisee lyhyen aikavälin näkymät liikevaihdon lisäksi myös oikaistun käyttökateen kehittymiselle.

Postin liikevaihdon odotetaan säilyvän edellisvuoden tasolla vuonna 2021, mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun käyttökateen odotetaan laskevan vuonna 2021 edellisvuoteen verrattuna. Postin liikevaihto oli 1 613,6 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 186,5 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia.

<b>Konsernin tunnusluvut</b>				
	<b>10-12 2020</b>	<b>10-12 2019****</b>	<b>1-12 2020</b>	<b>1-12 2019***</b>
Liikevaihto*, milj. euroa	455,9	392,9	1 613,6	1 564,6
Oikaistu käyttökate*, milj. euroa	64,1	34,0**	186,5	152,3**
<i>Oikaistu käyttökate*, %</i>	<i>14,1 %</i>	<i>8,7 %**</i>	<i>11,6 %</i>	<i>9,7 %**</i>
Käyttökate*, milj. euroa	56,0	32,8	177,6	140,6
<i>Käyttökate*, %</i>	<i>12,3 %</i>	<i>8,4 %</i>	<i>11,0 %</i>	<i>9,0 %</i>
Oikaistu liiketulos*, milj. euroa	33,5	4,4**	66,1	36,2**
<i>Oikaistu liiketulos*, %</i>	<i>7,3 %</i>	<i>1,1 %**</i>	<i>4,1 %</i>	<i>2,3 %**</i>
Liiketulos*, milj. euroa	25,4	-2,8	55,0	18,5
<i>Liiketulos*, %</i>	<i>5,6 %</i>	<i>-0,7 %</i>	<i>3,4 %</i>	<i>1,2 %</i>
Tilikauden tulos*, milj. euroa	18,1	-4,1	29,7	14,1
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			6,7 %	4,3 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			8,4 %	4,5 %
Nettovelka, milj. euroa			228,7	164,3
Nettovelka / oikaistu käyttökate			1,2x	1,1x**
Omavaraisuusaste, %			36,9 %	40,0 %
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			77,6	14,7
Bruttoinvestoinnit*, milj. euroa			151,1	133,7
Henkilöstö kauden lopussa*			20 909	20 468
Henkilöstö keskimäärin*, FTE	16 110	16 036	16 227	16 569
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,45	-0,10	0,74	0,47
Osakekohtainen osinko, euroa			0,78***	0,75
Osingot, milj. euroa			31,3***	29,8

\* *Jatkuvat toiminnot*

\*\* *Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti*

\*\*\* *Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle*

\*\*\*\* *Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi merkittävästi vuoden 2019 vertailulukuja*

## Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto

Olen erittäin tyytyväinen Postin viimeisen vuosineljänneksen ja koko vuoden 2020 tulokseen. Katsauskauden aikana liikevaihtomme kasvoi 16 prosenttia 456 (393) miljoonaan euroon. Myös oikaistu liiketulos parani ja oli 33,5 (4,4) miljoonaa euroa eli 7,3 (1,1) prosenttia liikevaihdosta. Haluankin vilpittömästi kiittää kaikkia työntekijöitämme ja kumppaneitamme heidän panoksestaan.

Kunnianhimoinen tavoitteemme on painaa omat päästömme nolnaan vuoteen 2030 mennessä. Olemme edistyneet hyvin tämän tavoitteen saavuttamisessa. Viime vuonna omat päästömme vähenivät 14 prosenttia. Uusiutuvien polttoaineiden käyttö kasvoi 10 prosenttiin vuoden lopulla ja yhteensä ajoimme yli neljä miljoonaa kilometriä sähköllä, uusiutuvalla dieselillä ja kaasulla. Sitouduimme viime vuonna tieteeseen pohjautuvaan, Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteeseen ja tavoitteemme tullaan antamaan SBTi:lle hyväksyttäväksi.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana Paketti ja verkkokauppa -palvelujen kysyntä jatkui voimakkaana. Black Fridaysta joulukuun asti kestänyt sesonki oli meille erittäin vahva. Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä rikkoi kauden aikana kaikki edelliset ennätykset ja toimitti noin 7,7 miljoonaa pakettia. Pakettien volyyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa yhteensä 47 prosenttia viimeisen neljänneksen aikana. Postipalveluiden osalta sesonki oli vielä odotettuakin kiireisempi. Joulukortteja lähetettiin lähes 18 miljoonaa kappaletta, mikä on lähes 20 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Osioiteellisten kirjeiden määrä kuitenkin laski 3 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Odotettua

vilkkaammasta joulukorttiliikenteestä huolimatta postipalveluiden nopea murros siis jatkui. Sekä paketti- että kirjevolyymien osalta viimeisen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikutti loppuvuodesta 2019 järjestetty postilakko.

Katsauskaudella Transvalin liikevaihto kasvoi ja liiketoimintaryhmä jatkoi työtä kustannustehokkuutensa parantamiseksi. Koronapandemian vaikutukset näkyivät Aditro Logisticsin toiminnassa ja yhtiö keskittyi edelleen parantamaan toimintansa tehokkuutta erityisesti Arlandan uuden varastokeskuksen osalta. Rahtipalveluiden liikevaihto kasvoi ja segmentin kannattavuus parani edelleen merkittävästi tehostamisohjelman ansiosta. Itella Venäjän kannattavuus heikkeni viimeisellä vuosineljänneksellä vaikean markkinatilanteen ja vahvan vertailukauden vuoksi.

Vuoden aikana kehitimme toimintojamme joustavasti ja tuloksekkaasti sekä toteutimme uudelleenjärjestelyitä ja toimenpiteitä kustannustehokkuuden parantamiseksi, minkä ansiosta saavutimme koko vuodelta 2020 vahvan tuloksen. Saavutuksen takana olivat etenkin Rahtipalveluiden onnistunut tehostamisohjelma, nopea ja ketterä liiketoiminnan sopeuttaminen sekä Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän erinomainen tuloskehitys.

Haluan myös vilpittömästi kiittää työntekijöitämme heidän kovasta työstään ja joustavuudestaan. Tämä oli erityisen hieno tulos huomioiden sesonkiajan ennätyskorkeat volyymit sekä koronan aiheuttamat vaativat olosuhteet. Palkitsimme työntekijämme heidän erinomaisesta työstään maksamalla noin 3 miljoonaa euroa Kiitos-palkkioita etenkin tuotannollisissa tehtävissä työskenteleville postilaisille.

Työntekijöidemme terveys ja turvallisuus ovat meille etusijalla. Työturvallisuutemme onkin kehittynyt kiitettävästi. Vuonna 2020 Suomen toimintojen LTA1-indikaattorimme (työtaturmat miljoonaa työtuntia kohti) väheni 37:ään (44) ja koko konsernin luku 34:ään (39). Tekemistämme kyselyistä kävi myös ilmi, että postilaiset kokevat asiakkaillemme ja kumppaneillemme tekemänsä työn merkitykselliseksi ja motivoivaksi.

Vuonna 2020 jatkoimme liiketoimintaportfoliomme kehittämistä ja selkeyttämistä. Keväällä ostimme ruotsalaisen Aditro Logisticsin, joka on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayrityksistä. Syksyllä myimme Posti Kotipalvelut Oy- sekä Posti Messaging Scandinavia -yhtiöt. Yrityskaupat tukivat strategiaamme, jonka mukaisesti jatkamme uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Yritysten myyntien ja vuoden 2020 vahvan tuloksen ansiosta voimme investoida tulevaisuuden kasvuun. Aiomme investoida tulevina vuosina 100 miljoonaa euroa kasvuun sekä verkkokauppa-, jakelu- ja logistiikkaliiketoimintojen kehittämiseen.

Olemme nyt käännepisteessä. Viime vuosi osoitti Paketti ja verkkokauppa -toimintojemme sekä logistiikkapalveluidemme vahvuuden ja potentiaalin. Meidän on kuitenkin varauduttava siihen, että verkkokaupan kasvu ei jatku vuonna 2021 yhtä vauhdikkaana kuin vuonna 2020. On ehdottoman tärkeää, että jatkamme asiakaskokemuksemme parantamista ja palveluidemme laadun kehittämistä sekä säilytämme kustannusrakenteemme kilpailukykyisenä ja joustavana. Marraskuun 2020 alussa käyttöön otetun uuden toimintamallimme avulla näiden tavoitteiden saavuttaminen on mahdollista.

Tänään julkistimme päivitetyn konsernistrategiamme. Huomisen Posti on kannattavasti kasvava edistysellinen jakelu- ja logistiikkayhtiö. Kasvumme ytimessä ovat pakettiliiketoiminta ja sopimuslogistiikka Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa kattaen koko jakelu- ja logistiikka-arvoketjun. Nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä menestyminen vaatii alan parasta toiminnallista tehokkuutta, liiketoimintaportfoliomme jatkuvaa tarkastelua sekä kokonaisvaltaista arvoketjua, joka kattaa sekä logistiikan ulkoistamisen että verkkokaupan.

Markkina on muuttunut viimeisen vuosikymmenen aikana nopeasti, mikä on luonut meille monia haasteita. Samalla kun rakennamme tulevaisuuden kasvua, meidän täytyy myös johtaa organisaatioomme ja liiketoimintaamme kohdistuvia väistämättömiä muutoksia hallitusti ja vastuullisesti. Uskon vakaasti, että päivitetty strategiamme antaa meille selkeän suunnan. Työskentelemällä yhdessä systemaattisesti ja sinnikkäästi meillä on kaikki edellytykset menestykseen.

## LIITTEET

Posti Groupin tilinpäätöstiedote 2020 kokonaisuudessaan (pdf)

## LISÄTIETOJA

POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE, 17.02.2021 KELLO 9.00 (EET)

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja  
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

Puh. 020 452 3366 (MediaDesk)

#### JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

#### VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikkaratkaisut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Toimimme kahdeksassa maassa. Liikevaihtomme vuonna 2020 noin 1,6 miljardia euroa ja työntekijöitä meillä on noin 21 000. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö, tammi–joulukuu 2020

Maaliskuussa koronapandemia lähti leviämään nopeasti aiheuttaen maailmanlaajuisen poikkeustilanteen, kun monet valtiot ottivat käyttöön ulkonaliikkumiskieltoja, matkustusrajoituksia ja muita torjuntakeinoja. Tilanne johti maailmantalouden syvään taantumaan. Koronapandemia vaikuttaa edelleen vuosien 2021 ja 2022 näkyymiin, sillä on yhä epävarmaa, milloin virus tullaan saamaan hallintaan.

Postin liiketoiminnan luonteesta ja laajuudesta johtuen bruttokansantuotteen muutoksen kuvaama kansantalouden kehitys on vaikuttanut erityisesti perinteisten postipalveluiden ja rahtipalveluiden kehitykseen. Suomen Pankin mukaan Suomen bruttokansantuote supistui vuoden 2020 aikana 3,8 prosenttia. Mikäli pandemia ei pitkity entisestään eikä uusia liikkumisrajoituksia oteta käyttöön, talouden odotetaan kuitenkin alkavan palautua vähitellen vuonna 2021.

Verkkokauppa kasvoi vauhdikkaasti vuonna 2020 ja etenkin joulukuun huipentuneen sesongin aikana, kun koronatilanne sai kuluttajat yhä useammin siirtämään ostoksensa verkkoon. Kantar TNS:n kanssa tehdystä tutkimuksesta käy ilmi, että suomalaisista lähes 60 prosenttia tekee kuukausittain ostoksia verkossa. Tärkein tekijä trendin taustalla on ostosten tekemisen helppous.

Koronapandemian taltuttua ja rajoitusten päätyttyä verkkokaupan helppouteen ja laajaan valikoimaan tottuneet kuluttajat eivät todennäköisesti siirrä ostoksiaan kokonaan takaisin perinteisiin kivijalkamyymälöihin. Digitalisaation kiihtyessä perinteisten postipalveluiden kysyntä väheni vuonna 2020 jopa aiempia vuosia nopeammin.

Ruotsin valtiovarainministeriön ennusteen mukaan Ruotsin bruttokansantuote kasvaa 3,0 prosenttia vuonna 2021 supistuttuaan 2,9 prosenttia vuonna 2020. Maailmanpankin arvion mukaan Venäjän bruttokansantuote supistui 4,0 prosenttia vuonna 2020, mutta tulee jälleen kasvamaan 2,6 prosenttia vuonna 2021 ja 3,0 prosenttia vuonna 2022.

## Koronaviruksen (COVID-19) vaikutukset Postin liiketoimintaan ja Postin toimet niiden lieventämiseksi

Henkilöstön ja asiakkaiden terveyden suojaaminen eri toimipisteissä ja maissa paikallisten terveysviranomaisten ja valtion viranomaisten ohjeistuksen mukaisesti on ollut Postille ensiarvoisen tärkeää pandemian aikana

Postilla on liiketoimintansa luonteen vuoksi tärkeä rooli Suomen huoltovarmuuden ylläpitäjänä. Tämä tarkoittaa, että yhteiskunnan välttämättömät perustoiminnot turvataan vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Postin tulee postilain mukaan varautua poikkeusoloihin ja normaaliolojen häiriötilanteisiin.

Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä on hyötynyt verkkokaupan kasvusta, mutta perinteisten postipalveluiden kysyntä on vähentynyt koronaviruspandemian vuoksi merkittävästi. Osoitteellisen kirjepostin määrä väheni Suomessa 16 prosenttia vuonna 2020. Tämän vuoksi Postipalvelut joutui toteuttamaan poikkeusjärjestelyjä. Esimerkiksi jakelu muuttui joidenkin postilähetysten osalta nelipäiväiseksi. Pandemia vaikutti haitallisesti myös Postin logistiikkapalveluihin.

Posti seuraa tarkasti luotto- ja arvonalentumisriskejä liiketoiminnoissa, joihin koronavirus on vaikuttanut negatiivisesti. Tarvetta poikkeuksellisille alaskirjauksille ei ole havaittu. Koronapandemialla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Postin taloudelliseen asemaan tai likviditeettiin. Postin likviditeetti on edelleen vahva, eikä pandemialla ole ollut vaikutuksia Postin rahoitusjärjestelyihin. Postin rahoitussopimuksiin ei sisälly kovenantteja, joihin koronavirustilanne olisi vaikuttanut.

Postin liiketoiminnat ovat varautuneet poikkeusoloihin hyvin Postin jatkuvasti päivitettävän ja seurattavan varautumissuunnitelman ansiosta. Koronapandemian vaikutusten lieventämiseksi Posti on käynnistänyt useita toimenpiteitä, joiden tavoitteena on kustannusrakenteen sopeuttaminen. Lisätietoja toimenpiteistä on myöhemmin tässä tilinpäätöstiedotteessa ”Yhteistoimintaneuvottelut”-kohdassa.

Koronaviruspandemian vaikutusten hallinnasta on tullut osa Postin normaalia riskienhallintaa, ja kaikki liiketoiminnot huolehtivat siitä osana päivittäisen toimintansa johtamista.

## Liikevaihto ja tuloskehitys

### Loka–joulukuu 2020

#### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 16,0 prosenttia 455,9 (392,9) miljoonaan euroon. Aditro Logisticsin yritysosto Ruotsissa ja Norjassa kasvatti Postin liikevaihtoa, sillä se sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi merkittävästi vuoden 2019 vertailulukuja. Suomessa työpäivien määrä viimeisellä vuosineljänneksellä oli 64 (62). Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen.

Liikevaihto kasvoi Suomessa 12,8 prosenttia ja muissa toimintamaissa 43,2 prosenttia pääasiassa Aditro Logisticsin yrityskaupan ansiosta. Kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä ja oli 13,2 (10,7) prosenttia liikevaihdosta.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 11,6 prosenttia. Segmentin sisällä Postipalveluiden, Paketti ja verkkokaupan sekä Transvalin liikevaihto kasvoi, mutta Rahtipalveluiden liikevaihto laski pääasiassa Postin Elintarvikelogistiikka-liiketoiminnan lakkauttamisen vuoksi.

Aditro Logisticsin liikevaihto säilyi vertailukauden tasolla koronavirusatilanteesta ja asiakasrakenteen muutoksista huolimatta. Aditro Logistics sisällytettiin Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, joten Aditro Logistics ei ole mukana Postin vertailukauden luvuissa.

Itella Venäjän liikevaihto laski 38,6 prosenttia pitkälti varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

Posti on jatkanut strategiansa mukaista kasvua logistiikkaratkaisuisissa. Paketti ja verkkokaupan sekä logistiikkaliiketoiminnan osuus konsernin koko liikevaihdosta kasvoi lähes 59 (52) prosenttiin.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 44,7 (40,1) miljoonaa euroa eli 9,8 (10,2) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,4 (6,7) prosenttia jakeluvolyymistä.

#### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 64,1 (34,0) miljoonaa euroa eli 14,1 (8,7) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 56,0 (32,8) miljoonaa euroa eli 12,3 (8,4) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos kasvoi 33,5 (4,4) miljoonaan euroon eli 7,3 (1,1) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa Postipalveluiden, Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden paranemisen seurauksena. Postin kannattavuutta vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä heikensi merkittävästi Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n järjestämä lakko.

Liiketulos parani 25,4 (-2,8) miljoonaan euroon eli 5,6 (-0,7) prosenttiin liikevaihdosta. Erityiserien vaikutus viimeisen vuosineljänneksen liiketulokseen oli 8,1 (7,2) miljoonaa euroa. Niistä merkittävimmät olivat henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, yhteensä 2,0 miljoonaa euroa, 3,8 miljoonan euron tappio venäläisen OOO NLC-Bataisk - kiinteistöyhtiön myynnistä sekä 1,0 miljoonan euron tappio Posti Messaging Scandinavia -yhtiöiden myynnistä Ruotsissa ja Norjassa.

### Tammi–joulukuu 2020

#### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 1 613,6 (1 564,6) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa Paketti ja verkkokaupan liikevaihdon kasvusta sekä Aditro Logisticsin sisällyttämisestä Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Suomessa työpäivien määrä tammi–joulukuussa oli 253 (251).

Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla Suomessa ja kasvoi muissa toimintamaissa 30,4 prosenttia pääasiassa ruotsalaisen Aditro Logisticsin yrityskaupan ansiosta. Kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta kasvoi tammi–joulukuussa ja oli 12,7 (10,0) prosenttia liikevaihdosta.



Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Vuoden 2019 viimeisen neljänneksen postilakon vaikutukset näkyivät Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä edelleen varsinkin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Lakon aiheuttama volyymien lasku heikensi merkittävästi etenkin posti- ja pakettipalveluiden liikevaihtoa. Koronapandemia kiihdytti kirjevolyymien laskua mutta sen vaikutus Postin Paketti ja verkkokauppa - liiketoimintaan oli selvästi positiivinen.

Aditro Logisticsin liikevaihto laski pääasiassa koronavirustilanteen ja suunnitelman mukaisen liiketoiminnan uudelleensuuntaamisen seurauksena. Koska Aditro Logistics sisällytettiin Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, yhtiö ei ole mukana Postin tilikauden 2019 luvuissa.

Itella Venäjän liikevaihto laski 29,6 prosenttia pitkälti varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

Paketti ja verkkokaupan sekä logistiikkaliiketoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli lähes 57 (52) prosenttia.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 113,0 (115,2) miljoonaa euroa eli 7,0 (7,4) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,4 (4,0) prosenttia jakeluvolyymistä.

### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 186,5 (152,3) miljoonaa euroa eli 11,6 (9,7) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 177,6 (140,6) miljoonaa euroa eli 11,0 (9,0) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos kasvoi 66,1 (36,2) miljoonaan euroon eli 4,1 (2,3) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden kasvun sekä Rahtipalveluiden onnistuneen tehostamisohjelman ansiosta. Vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko heikensi merkittävästi vuoden 2019 vertailulukuja. Liiketulos kasvoi 55,0 (18,5) miljoonaan euroon eli 3,4 (1,2) prosenttiin liikevaihdosta. Erityiserien vaikutus tammi-joulukuun liiketulokseen oli 11,1 (17,8) miljoonaa euroa.

### Vuoden 2020 erityiserät

milj. euroa	
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	5,6
ICT-projektin alaskirjaus ja lisenssikulut	3,9
Tappio venäläisen OOO NLC-Bataisk -kiinteistöyhtiön myynnistä	3,8
Tappio Posti Messaging Scandinavia -yhtiöiden myynnistä Ruotsissa ja Norjassa	1,0
Tuotto Venäjän tappiollisten sopimusten varauksen tulouttamisesta	-2,4
Tuotto Posti Kotipalvelut Oy:n myynnistä	-1,3
HR Hoiva Oy:n ehdollisen kauppahintavelan purkautuminen	-0,9
Muut erityiserät	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>11,1</b>

Posti sai marraskuussa hallinto-oikeudelta päätöksen liittyen ulkomaisten verotappioiden vähentämiseen rajat ylittävissä sulautumisissa. Posti on peruuttanut kesäkuussa 2020 taseesta 8,8 miljoonan euron verohyödyn, joka liittyy yhtiön aikaisemmin hyväksytyihin Tanskan verotappioihin, perustuen korkeimman hallinto-oikeuden ennakkotapaukseen vastaavassa asiassa.

### Muutokset raportoinnissa

Aditro Logisticsin yritysosto saatiin päätökseen huhtikuussa 2020, jolloin yrityksestä tuli Postin uusi raportointisegmentti. Postilla on nyt kolme raportoitavaa segmenttiä, Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Toimintasegmenttejä muutettiin vuoden 2020 alussa jakamalla Logistiikkaratkaisut Transval- ja Rahtipalvelut-segmenteiksi. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden tuotot kirjataan uusien toimintasegmenttien mukaisesti, ja vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Muutoksen myötä Logistiikkaratkaisujen hallintotoiminto lakkautettiin. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut on vuoden 2019 vertailutiedoissa siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

Konserni on päivittänyt erityiserien määritelmää. Keskeisten strategisten kehityshankkeiden kuluja sekä eräitä muita aikaisemmin tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomina erinä raportoituja eriä ei enää raportoida erityiserinä. Vuoden 2019 luvut on oikaistu vastaavasti.

## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

### Loka–joulukuu 2020

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet: -3 % (-24 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 47 % (-1 %)
- Rahti rahtikirjoissa mitattuna: 3 % (-10 %)

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 20,3 (13,9) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

### Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 413,0 (370,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto			
Liikevaihto, milj. euroa	10-12 2020	10-12 2019*	Muutos
Postipalvelut	180,8	171,2	5,6 %
Paketti ja verkkokauppa	138,5	105,2	31,7 %
Transval	54,6	51,7	5,6 %
Rahtipalvelut	44,8	45,7	-2,1 %
Muut ja eliminoinnit	-5,7	-3,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>413,0</b>	<b>370,1</b>	<b>11,6 %</b>

\* Logistiikkaratkaisut-toimintasegmentti jaettiin vuoden 2020 alussa Transval- ja Rahtipalvelut-toimintasegmenteiksi. Vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Postipalveluiden liikevaihto kasvoi pääasiassa alhaisten vertailukauden alhaisten lukujen vuoksi, joita laski Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla järjestämä lakko. Vaikka joulukortteja lähetettiin lähes 20 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna eli lähes 18 miljoonaa kappaletta, osoitteellisten kirjeiden määrä laski kuitenkin viimeisellä vuosineljänneksellä 3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi merkittävästi viimeisellä vuosineljänneksellä. Kasvu johtui etenkin verkkokaupan volyymin kasvun jatkumisesta, koronavirusilanteen seurauksena huomattavasti lisääntyneestä verkko-ostamisesta sekä postilakon negatiivisista vaikutuksista vuoden 2019 vertailukauden lukuihin. Jouluun huipentuneen sesongin aikana toimitettiin ennätysellisen monta eli noin 7,7 miljoonaa pakettia.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 20,3 (13,9) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Joulukuun lopussa Postilla oli 2 062 (1 673) pakettiautomaattia, eli Postin pakettiautomaattiverkosto on Euroopan suurimpia. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi viimeisellä neljänneksellä 88,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Postin tavoitteena on kasvattaa

pakettiautomaattien määrä 4 000 automaattiin vuoden 2022 loppuun mennessä. Pakettiautomaattien määrää kasvattamalla Posti voi vastata sekä kuluttajien tarpeisiin että nopeasti kasvavan verkkokaupan haasteisiin.

Rahtipalvelujen liikevaihto laski 2,1 prosenttia 44,8 (45,7) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiassa toimintojen uudelleenjärjestelystä sekä Postin Elintarvikelogistiikka-liiketoiminnan lakkauttamisesta.

Transval-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 5,6 prosenttia 54,6 (51,7) miljoonaan euroon. Liikevaihtoon vaikuttivat myönteisesti etenkin verkkokaupan kasvu sekä KV Turvan yritysosto maaliskuussa 2020.

## Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani 59,8 (24,8) miljoonaan euroon eli 14,5 (6,7) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 55,6 (25,2) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 36,5 (1,4) miljoonaan euroon eli 8,8 (0,4) prosenttiin liikevaihdosta. Positiivinen kehitys oli seurausta Postipalveluiden, Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden paranemisesta. Vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä kannattavuutta heikensi postilakko.

Liiketulos parani 32,2 (-2,1) miljoonaan euroon. Erityiserien vaikutus viimeisen neljänneksen liiketulokseen oli 4,2 (3,6) miljoonaa euroa.

## Tammi–joulukuu 2020

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet: -16 % (-16 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 27 % (7 %)
- Rahti rahtikirjoissa mitattuna: -5 % (-2 %)

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 64,1 (50,3) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

## Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 1 481,6 (1 482,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto on eritelty alla.

<b>Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto</b>			
<b>Liikevaihto, milj. euroa</b>	<b>1-12 2020</b>	<b>1-12 2019*</b>	<b>Muutos</b>
Postipalvelut	646,5	684,4	-5,5 %
Paketti ja verkkokauppa	473,7	407,2	16,3 %
Transval	205,8	199,7	3,1 %
Rahtipalvelut	172,6	204,5	-15,6 %
Muut ja eliminoinnit	-17,1	-13,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 481,6</b>	<b>1 482,2</b>	<b>0,0 %</b>

\* Logistiikkaratkaisut-toimintasegmentti jaettiin vuoden 2020 alussa Transval- ja Rahtipalvelut-toimintasegmenteiksi. Vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Postipalveluiden liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymien jatkuvan alenemisen vuoksi, mitä kiihdyttivät koronapandemia sekä Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla järjestämä lakko. Lisäksi tuotevalikoiman muutokset ja lisääntynyt kilpailu laskivat liikevaihtoa. Postipalveluiden vertailulukuja tammi–joulukuussa 2019 tukivat ylimääräiset postitoimitukset esimerkiksi kevään eduskuntavaaleihin liittyen.



Postilakko vaikutti negatiivisesti myös Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaan vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2020 alussa. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kuitenkin kasvoi tammi–joulukuussa. Kasvu johtui etenkin verkkokaupan volyymin kasvun jatkumisesta ja koronavirustilanteen seurauksena huomattavasti lisääntyneestä verkko-ostamisesta.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 64,1 (50,3) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi tammi–joulukuussa 75,6 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna.

Rahtipalvelujen liikevaihto laski 15,6 prosenttia 172,6 (204,5) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiassa Postin Elintarvikelogistiikka-liiketoiminnan lakkauttamisesta, toimintojen uudelleenjärjestelystä, hitaasta toipumisesta postilakosta sekä koronapandemian negatiivisista vaikutuksista.

Transval-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia 205,8 (199,7) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa verkkokaupan kasvusta sekä KV Turvan yritysostosta maaliskuussa 2020. Transvalin liikevaihto ei ole täysin vertailukelpoinen vertailukauden lukujen kanssa, sillä ostettu Transval oli mukana Postin luvuissa vuoden 2019 helmikuusta alkaen.

### **Kannattavuus**

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani 168,2 (139,4) miljoonaan euroon eli 11,4 (9,4) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 163,2 (133,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 73,7 (45,8) miljoonaan euroon eli 5,0 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta. Tulosta kasvatti etenkin Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden merkittävä parantuminen. Vertailukaudella kannattavuutta heikensivät vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä järjestetyn postilakon vaikutukset.

Liiketulos parani 68,7 (36,2) miljoonaan euroon. Erityiserien vaikutus tammi–joulukuun liikelokseen oli 5,0 (9,7) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa henkilöstön uudelleenjärjestelyihin.

## **Itella Venäjä**

### **Loka–joulukuu 2020**

#### **Liikevaihto**

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 20,9 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 38,6 prosenttia ja oli 14,1 (23,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa uudelleenjärjestelyistä ja kuljetusliiketoiminnassa koronavirustilanteesta johtuen. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 84,9 (91,7) prosenttia ja muilla alueilla 33,4 (71,9) prosenttia.

#### **Kannattavuus**

Oikaistu käyttökate oli 3,2 (5,1) miljoonaa euroa eli 22,4 (22,0) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli -0,7 (1,9) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos oli 2,0 (2,7) miljoonaa euroa. Lasku oli pääasiassa ruflan heikkenemisen seurausta. Liiketulos oli -1,8 (-0,5) miljoonaa euroa. Erityiserien vaikutus liikelokseen oli 3,8 (3,2) miljoonaa euroa ja ne liittyivät venäläisen OOO NLC-Bataisk -kiinteistöyhtiön myyntiin.

## Tammi–joulukuu 2020

### Liikevaihto

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 19,7 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 29,6 prosenttia ja oli 58,3 (82,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa uudelleenjärjestelyistä ja kuljetusliiketoiminnassa koronavirustilanteesta johtuen.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 79,6 (79,4) prosenttia ja muilla alueilla 40,1 (55,9) prosenttia.

### Kannattavuus

Oikaistu käyttökate oli 12,6 (13,9) miljoonaa euroa eli 21,7 (16,8) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli 12,2 (10,4) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 5,6 (3,4) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 5,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Kannattamattomien varastojen sulkeminen vaikutti liiketulokseen positiivisesti. Erityiserien vaikutus liiketulokseen oli 0,4 (3,5) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa venäläisen OOO NLC-Bataisk -kiinteistöyhtiön myyntiin, joita tappiollisten sopimusten varauksen tulouttamisesta osittain kompensoi.

## Aditro Logistics

*Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Aditro Logistics ei ole mukana Posti Groupin vertailukauden luvuissa.*

## Loka–joulukuu 2020

### Liikevaihto

Aditro Logisticsin liikevaihto oli 29,1 miljoonaa euroa loka–joulukuussa. Aditro Logisticsin liiketoiminta koostuu sopimuslogistiikasta, kuljetuksista ja henkilöstövuokrauksesta. Koronavirustilanne vaikutti erityisesti sopimuslogistiikka- ja kuljetusliiketoimintaan. Lisäksi suunnitelman mukaisesti vuoden 2020 aikana toteutetut asiakasrakenteen muutokset vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Oikaistu ja raportoitu käyttökate olivat loka–joulukuussa 3,6 miljoonaa euroa eli 12,4 prosenttia liikevaihdosta.

Oikaistu ja raportoitu liiketulos olivat -0,5 miljoonaa euroa. Tulosta heikensivät Arlandan suureen varastoon tehdyt investoinnit sekä koronavirustilanne.

## Tammi–joulukuu 2020

*Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, joten alla raportoidut luvut ovat kaudelta huhti–joulukuu 2020.*

### Liikevaihto

Aditro Logisticsin liikevaihto oli katsauskaudella 74,7 miljoonaa euroa. Koronavirustilanne vaikutti erityisen voimakkaasti sopimuslogistiikka- ja kuljetusliiketoimintaan. Lisäksi suunnitelman mukaisesti vuoden 2020 aikana toteutetut asiakasrakenteen muutokset vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Oikaistu ja raportoitu käyttökate olivat 10,2 miljoonaa euroa eli 13,6 prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu ja raportoitu liiketulos olivat -2,0 miljoonaa euroa. Tulosta heikensivät Arlandan suureen varastoon tehdyt investoinnit sekä koronavirustilanne.

<b>Segmenttien tunnusluvut, jatkuvat toiminnot</b>				
<b>milj. euroa</b>	<b>10-12 2020</b>	<b>10-12 2019</b>	<b>1-12 2020</b>	<b>1-12 2019*</b>
<b>Liikevaihto</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	413,0	370,1	1 481,6	1 482,2
Itella Venäjä	14,1	23,0	58,3	82,8
Aditro Logistics**	29,1	0,0	74,7	0,0
Muut toiminnot	0,3	0,4	1,8	2,0
Sisäinen myynti	-0,7	-0,6	-2,9	-2,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>455,9</b>	<b>392,9</b>	<b>1 613,6</b>	<b>1 564,6</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,6 %	-6,0 %	0,0 %	1,7 %
Itella Venäjä	-38,6 %	-15,5 %	-29,6 %	-20,3 %
Aditro Logistics**	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>16,0 %</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>3,1 %</b>	<b>0,3 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	59,8	24,8	168,2	139,4
Itella Venäjä	3,2	5,1	12,6	13,9
Aditro Logistics**	3,6	0,0	10,2	0,0
Muut toiminnot	-2,5	4,2	-4,5	-1,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>64,1</b>	<b>34,0</b>	<b>186,5</b>	<b>152,3</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	14,5 %	6,7 %	11,4 %	9,4 %
Itella Venäjä	22,4 %	22,0 %	21,7 %	16,8 %
Aditro Logistics**	12,4 %	N/A	13,6 %	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,1 %</b>	<b>8,7 %</b>	<b>11,6 %</b>	<b>9,7 %</b>
<b>Käyttökate</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	55,6	25,2	163,2	133,8
Itella Venäjä	-0,7	1,9	12,2	10,4
Aditro Logistics**	3,6	0,0	10,2	0,0
Muut toiminnot	-2,6	5,7	-7,9	-3,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>56,0</b>	<b>32,8</b>	<b>177,6</b>	<b>140,6</b>
<b>Käyttökate, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	13,5 %	6,8 %	11,0 %	9,0 %
Itella Venäjä	-4,7 %	8,4 %	21,0 %	12,6 %
Aditro Logistics**	12,4 %	N/A	13,6 %	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>12,3 %</b>	<b>8,4 %</b>	<b>11,0 %</b>	<b>9,0 %</b>



<b>Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot</b>				
milj. euroa	10-12 2020	10-12 2019	1-12 2020	1-12 2019*
<b>Oikaistu liiketulos</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	36,5	1,4	73,7	45,8
Itella Venäjä	2,0	2,7	5,6	3,4
Aditro Logistics**	-0,5	0,0	-2,0	0,0
Muut toiminnot	-4,5	0,3	-11,3	-13,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>33,5</b>	<b>4,4</b>	<b>66,1</b>	<b>36,2</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,8 %	0,4 %	5,0 %	3,1 %
Itella Venäjä	14,4 %	11,7 %	9,6 %	4,1 %
Aditro Logistics**	-1,9 %	N/A	-2,6 %	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7,3 %</b>	<b>1,1 %</b>	<b>4,1 %</b>	<b>2,3 %</b>
<b>Liiketulos</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	32,2	-2,1	68,7	36,2
Itella Venäjä	-1,8	-0,5	5,2	-0,1
Aditro Logistics**	-0,5	0,0	-2,0	0,0
Muut toiminnot	-4,5	-0,2	-17,0	-17,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>25,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>55,0</b>	<b>18,5</b>
<b>Liiketulos, %</b>				
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	7,8 %	-0,6 %	4,6 %	2,4 %
Itella Venäjä	-12,7 %	-2,0 %	8,9 %	-0,1 %
Aditro Logistics**	-1,9 %	N/A	-2,6 %	N/A
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5,6 %</b>	<b>-0,7 %</b>	<b>3,4 %</b>	<b>1,2 %</b>

\* Oikaistu erityyserien uuden määritelmän mukaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

\*\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen. Aditro Logistics ei ole mukana Posti Groupin vertailukauden luvuissa.

## Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa oli 191,8 (126,3) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -56,5 (-79,3) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -98,3 (-98,8) miljoonaa euroa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 105,8 (106,2) miljoonaa euroa. Investointien rahavirtaan sisältyy yritysostoja, joista Aditro Logistics oli merkittävin. Investointien rahavirran vuoden 2019 vertailulukuihin vaikuttivat Transvalin yritysosto ja Opus Capitan myynti.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 160,1 (141,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 388,8 (321,0) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 228,7 (164,3) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma ja sen myötä myös nettovelka kasvoivat merkittävästi Aditro Logisticsin yritysoston myötä kasvaneiden IFRS 16 -vuokrasopimusvelkojen vuoksi. Omavaraisuusaste oli 36,9 (40,0) prosenttia.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat vuonna 2020 yhteensä 3,9 (3,4) miljoonaa euroa, eli 0,3 (0,2) prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista.

Osana markkinan murrosta ja Postin uudistumista yhtiö jatkaa investointeja digitaalisiin ja verkkokauppapalveluihin, pakettiautomaattiverkoston laajentamiseen sekä ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn parantamiseen.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentti investoi vuonna 2020 erityisesti digitaalisiin palveluihin, joita kehitettiin helpottamaan kasvaneiden pakettimäärien käsittelyä ja parantamaan asiakaskokemusta. Kesäkuussa Posti sai tutkimus- ja kehitystyölleen kansainvälistä tunnusta, kun Postin OmaPosti-sovellus voitti kansainvälisen The World Post & Parcel Awards -kilpailun Postal E-Commerce -kategorian. Vuosittain järjestettävä kilpailu on yksi logistiikka-alan suurimmista.

Posti jatkaa investointeja toimintoihinsa ja pakettiautomaattien lisäämiseen valmistautuakseen verkkokaupan jatkuvaan kasvuun. Posti kasvattaa pakettiautomaattien määrää huomattavasti. Sen tavoitteena on nostaa määrä 4 000 automaattiin vuoden 2022 loppuun mennessä.

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia sen jälkeen, kun valtion kehitysyhtiö Vake Oy:n omistamat osakkeet siirrettiin takaisin Suomen valtion suoraan omistukseen 18.12.2020. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomallainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Johtoryhmä

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti Turkka Kuusiston yhtiön toimitusjohtajaksi 6.2.2020 alkaen. Kuusisto toimi Postin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.10.2019 alkaen ja on toiminut johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016. Hän toimi Postipalvelut-liiketoimintaryhmän johtajana vuosina 2016–2018 ja Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän johtajana vuodesta 2019.

Aditro Logisticsin toimitusjohtaja Johannes Gussander nimitettiin Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.5.2020 alkaen. Hän on toiminut ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin palveluksessa vuodesta 2015 ja toimitusjohtajana vuodesta 2017. Posti osti Aditro Logisticsin huhtikuussa 2020.

Arttu Hollméus nimitettiin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän johtajaksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.5.2020 alkaen. Hollméus on vastannut aiemmin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän merkittävistä kotimaisista asiakkuuksista.

Sakari Kiiskinen nimitettiin Transval-liiketoimintaryhmän vetäjäksi ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2020 alkaen. Kiiskinen on toiminut 1.5.2020 lähtien Transval-liiketoimintaryhmän väliaikaisena vetäjänä.

26.11.2020 Posti ilmoitti nimittäneensä Anna Salmen brändi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Konsernin brändi-, viestintä- ja vastuullisuustoiminnot yhdistetään samaan yksikköön, jota Salmi tulee vetämään. Hän raportoi tehtävässään Posti Groupin toimitusjohtaja Turkka Kuusistolle.

Postin johtoryhmä koostui 31.12.2020 seuraavista jäsenistä: toimitusjohtaja Turkka Kuusisto, postipalveluista vastaava johtaja Yrjö Eskola, Aditro Logisticsin johtaja Johannes Gussander, paketti- ja verkkokauppaliiketoiminnasta vastaava johtaja Arttu Hollméus, talous- ja rahoitusjohtaja Tom Jansson, Transvalin johtaja Sakari Kiiskinen, Itella Venäjän johtaja Jussi Kuutsa, ICT- ja digitalisaatiojohtaja Petteri Naulapää, henkilöstöjohtaja Hanna Reijonen sekä lakiasioista ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja Kaarina Ståhlberg.

## **Varsinainen yhtiökokous ja ylimääräinen yhtiökokous**

### **Varsinainen yhtiökokous**

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.5.2020 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2019 tuloksen perusteella 29,8 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2019 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

#### Hallitus

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseninä jatkavat Frank Marthaler, hallitusammattilainen; Pertti Miettinen henkilöstön edustajana; Minna Pajumaa, finanssineuvos, sekä Per Sjödel, hallitusammattilainen.

Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin Raija-Leena Hankonen, hallitusammattilainen; Harri Hietala, VT, OTK; Sirpa Huuskonen, henkilöstöjohtaja; Sanna Suvanto-Harsaae, hallitusammattilainen, sekä Hanna Vuorela, strategiajohtaja.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Sanna Suvanto-Harsaae ja varapuheenjohtajaksi Per Sjödel.

#### Hallintoneuvosto

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Sari Essayah, kansanedustaja, kd; Atte Harjanne, kansanedustaja, vihr; Eeva Kalli, kansanedustaja, kesk; Kimmo Kiljunen, kansanedustaja, sd; Mia Laiho, kansanedustaja, kok; Rami Lehto, kansanedustaja, ps; Aki Lindén, kansanedustaja, sd; Pia Lohikoski, kansanedustaja, vas; Mari Rantanen, kansanedustaja, ps; Veronica Rehn-Kivi, kansanedustaja, rkp; Ari Tornainen, kansanedustaja, kesk, sekä Paula Werning, kansanedustaja, sd.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Aki Lindén ja varapuheenjohtajana Atte Harjanne.

#### Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyvät ennallaan. Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Ulkomailla asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkiot maksetaan kaksinkertaisena. Posti Group -konsernin palveluksessa olevalle hallituksen jäsenelle ei makseta erillistä palkkiota hallitustyöstä.

Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

#### Tilintarkastaja ja muut asiat

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KTM, KHT Mikko Nieminen.

Lisäksi päätettiin muutoksista yhtiöjärjestykseen.

### **Ylimääräinen yhtiökokous**

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 16.11.2020 Helsingissä. Yhtiökokous valitsi hallitukseen uuden henkilöstön edustajan seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen jatkuvaksi kokeiluajaksi. Uudeksi henkilöstön edustajaksi hallitukseen valittiin Satu Ollikainen. Pertti Miettinen oli aiemmin ilmoittanut eroavansa hallituksen jäsenyydestä.



## Henkilöstö

<b>Konsernin henkilöstö*</b>				
	10-12 2020	10-12 2019	1-12 2020	1-12 2019
Henkilöstö kauden lopussa*			20 909	20 468
<i>Suomi</i>			17 666	18 307
<i>Muut toimintamaat</i>			3 243	2 161
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	16 110	16 036	16 227	16 569

\**Jatkuvat toiminnot*

\*\**Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin*

Muiden toimintamaiden henkilöstömäärän kasvu johtui ruotsalaisen Aditro Logisticsin yrityskaupasta.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi–joulukuussa 686,4 (672,7) miljoonaa euroa ja kasvoivat 2,0 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 5,6 (6,4) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

## Yhteistoimintaneuvottelut

Posti ilmoitti 22.1.2020 jatkavansa Postipalveluiden perusjakelussa vuonna 2019 alkaneita yhteistoimintaneuvotteluja. Uudet neuvottelut koskivat perusjakelua pääkaupunkiseudun ja Lounais-Suomen alueella. Varhaisjakelu eli sanomalehtien jakelu ei kuulunut neuvottelujen piiriin. Postipalvelut haki henkilöstönsä kanssa myös ratkaisuja päivittäiseen työhön syksyn 2019 yhteistoimintaneuvotteluissa sovittujen joustojen pohjalta. Neuvottelujen lopputuloksena 45 henkilöä osa-aikaistettiin.

24.3.2020 Transval käynnisti yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista lomautuksista. Neuvottelujen piirissä oli noin 3 600 työntekijää. Neuvotteluissa sovittiin enintään 90 päivän lomautusmahdollisuudesta sekä vapaaehtoisista lomarahojen vaihtamisista vapaiksi.

21.4.2020 Posti ilmoitti käynnistäneensä määräaikaisia lomautuksia koskevat yhteistoimintaneuvottelut Rahtipalveluissa. Neuvottelut alkoivat 27.4.2020 ja niiden piirissä oli noin 1 100 Posti Oy:n ja Posti Kuljetus Oy:n työntekijää. Neuvottelujen tavoitteena oli löytää joustavia ratkaisuja henkilövaikutusten minimoimiseksi. Neuvottelujen lopputuloksena Rahtipalveluissa voitiin jatkaa kesän yli vapaaehtoisratkaisulla, kuten esimerkiksi vapaaehtoisilla lomautuksilla ja lomarahojen vaihtamisella vapaaksi.

21.4.2020 Posti ilmoitti neuvottelevansa määräaikaisista lomautuksista myös Kotipalvelujen henkilökohtaisissa avustajatehtävissä. Posti Kotipalveluilla oli maaliskuussa noin 600 työntekijää. Neuvottelujen lopputuloksena 24 henkilöä jouduttiin lomauttamaan.

20.5.2020 Posti ilmoitti aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut Postipalvelut-liiketoimintaryhmän tuotantoa ja hallintoa sekä Posti Group -konsernin hallintoa koskevista mahdollisista lomautuksista. Neuvotteluiden piirissä oli yhteensä noin 8 000 henkilöä. Neuvotteluissa sovittiin enintään 90 päivän lomautusmahdollisuudesta koko neuvottelujen piirissä olleelle henkilöstölle.

Posti lopetti Elielinaukion toimipisteensä 29.7. Toimipisteen lopettamisen seurauksena kahdeksan henkilöä jouduttiin irtisanomaan. Posti jatkaa yli miljoonan euron vuosittaista tukeaan Tampereen Postimuseolle, jossa Postin perintöä pidetään yllä.

8.9.2020 Posti ilmoitti suunnittelevansa toimintamallin muutosta, jonka tavoitteena on vauhdittaa konsernin liiketoimintojen uudistamista sekä lisätä toiminnan ketteryyttä ja tuottavuutta. Muutoksilla oli vaikutuksia organisaatorakenteisiin, toimintatapoihin ja työtehtäviin. Tämän vuoksi Posti aloitti pääasiassa asiantuntija- ja esimiestehtävissä työskenteleviä koskevat yhteistoimintaneuvottelut Suomessa. Neuvottelujen lopputuloksena jouduttiin irtisanomaan enintään 90 vakituista työntekijää.

## Yrityssostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

20.6.2019 Posti ilmoitti laajentavansa varhaisjakeluaan ostamalla Alma Median varhaisjakelutoiminnot Pirkanmaalla ja Satakunnassa. Liiketoiminnan siirto toteutui suunnitellusti 1.1.2020. Kaupan myötä noin 800 Alma Manun varhaisjakelun työntekijää siirtyi Posti Palvelut Oy:n palvelukseen.

24.2.2020 Posti, Valedo Partners ja muut Aditro Logisticsin osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Posti ostaa Aditro Logisticsin. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Aditro Logistics perustettiin vuonna 1973, ja viime vuosina yhtiö on kasvanut kannattavasti ja orgaanisesti sekä selvästi markkinoita nopeammin. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa (noin 1 100 miljoonaa Ruotsin kruunua). Yhtiöllä on 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruotsissa ja 50 Norjassa. 2.4.2020 Posti ilmoitti saaneensa kaupan päätökseen.

5.3.2020 Posti ilmoitti, että hyllytyspalvelujen valtakunnallinen edelläkävijä Transval ja KV Turvan omistajat olivat allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan Transval ostaa myymäläpalveluiden asiantuntija KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvistaa entisestään Transvalin myymäläpalveluja erityisesti kauppojen hävikinhallinnan ja etämonitoroinnin osalta. KV Turva perustettiin vuonna 2015 ja yhtiöllä on noin 200 työntekijää Suomessa. Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto oli noin 5,4 miljoonaa euroa.

2.9.2020 Posti ilmoitti allekirjoittaneensa Stella Care Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Stella Care Oy ostaa Posti Kotipalvelut Oy:n koko osakekannan. Järjestelyn seurauksena Postista tuli Stella Care Oy:n vähemmistöomistaja. Posti Kotipalvelut Oy tarjoaa monipuolisen valikoiman kotihoidon ja henkilökohtaisen avun palveluita ympäri Suomea. Yhtiö työllistää noin 600 hoiva-alan ammattilaista. Yrityskauppa on linjassa Postin strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa määrätietoista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin.

28.10. Posti ja Ropo Capital ilmoittivat allekirjoittaneensa sopimuksen, jonka mukaan Ropo Capital ostaa Posti Messaging AB:n koko osakekannan Ruotsissa ja Posti Messaging AS:n osakekannan Norjassa (yhdessä "Posti Messaging Scandinavia"). Yrityskauppa on linjassa Postin strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Yrityskaupan ansiosta Posti voi myös investoida kasvualueisiinsa, erityisesti Paketti ja verkkokauppa- sekä Logistiikka-liiketoimintaan Pohjoismaissa ja Baltian maissa. 30.11.2020 Posti ilmoitti saaneensa kaupan päätökseen.

## Oikeudenkäynnit

Suomen Suoramainonta Oy pyysi vuonna 2017 Kilpailu- ja kuluttajavirastoa tutkimaan kilpailutilannetta osoitteettoman jakelun markkinoilla. Osoitteettomalla jakelulla tarkoitetaan mainosten ja ilmaisjakelulehtien jakelua kotitalouksiin. 31.3.2020 Posti ilmoitti, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on päättänyt poistaa käsittelystä Suomen Suoramainonta Oy:n toimenpidepyynnön koskien Postin toimintaa osoitteettoman jakelun markkinoilla. KKV ei havainnut mitään väärää Postin hinnoittelussa tai toiminnassa markkinoilla.

Tietosuojaviranomainen antoi Postille 18.5.2020 huomautuksen asiakkaille heidän tietosuojaoikeuksistaan annetusta informaatiosta. Muuttoilmoituksen yhteydessä Postin asiakkaalla on mahdollisuus kieltää omien tietojensa luovutus kolmannelle taholle osoitteensa päivittämiseksi. Tietosuojaviranomainen on antanut huomautuksen siitä, ettei informaatio ole sen mielestä ollut riittävää. Posti on valittanut tietosuojaviranomaisen määräämästä 100 000 euron seuraamusmaksusta.

Yhtiö on osapuolena joissakin tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä, mukaan lukien yllämainitut, merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

## Liiketoiminnan riskit

Postialan murros ja voimakas digitalisoituminen ovat pysyvästi muuttaneet Postin liiketoimintaa ja tiukentaneet kilpailua useilla markkinoilla. Seuraavat vuodet ovat kriittisiä Postin uudistumisen vauhdittamisen ja kilpailukyvyyn turvaamisen kannalta, mistä syystä Posti on toteuttamassa liiketoiminnan ja toimintamallinsa laajamittaista muutosta. Tavoitteena on lisätä toiminnan ketteryyttä ja tuottavuutta sekä vastata paremmin ja nopeammin muuttuviin asiakatarpeisiin.

Liiketoiminnan uudistamisen suurimmat riskit liittyvät laskeviin kirjevolyymeihin ja kasvavaan pakettimarkkinaan. Menestyminen heikkenevällä postialalla riippuu siitä, miten yhtiö kykenee toteuttamaan suunnitellut toimintamallin muutokset ja vähentämään kustannuksia laskevien volyymien mukaisesti. Poliittisiin ja kaupallisiin tekijöihin, ammattiliittoihin sekä sisäisiin toteutushaasteisiin liittyvät riskit saattavat heikentää Postin kykyä viedä toimintamallin muutosohjelmat läpi suunnitellussa aikataulussa. Posti hallitsee näitä riskejä toiminnan tarkalla suunnittelulla ja aktiivisella viestinnällä. Kasvavassa verkkokauppamarkkinassa Postin suurimmat riskit liittyvät markkinoiden lisääntyneeseen kilpailuun ja alalla uusiin liiketoimintamalleihin, jotka saattavat heikentää Postin kilpailukykyä. Riskiksi on tunnistettu myös Postin mahdolliset haasteet ripeässä reagoinnissa kuluttajakäyttäytymisen nopeisiin muutoksiin.

Koronapandemia vaikuttaa edelleen merkittävästi maailmantalouteen ja on jo johtanut useissa maissa taloudelliseen taantumaa. Pandemialla on ollut sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia Posti Groupin liiketoiminnan kannattavuuteen. Vuonna 2020 yhtiön Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminta hyötyi verkkokauppojen ostovolyymien selkeästä kasvusta. Koronan aiheuttamat kokoontumis- ja liikkumisrajoitukset sekä kuluttajien muuttuneet mieltymykset olivat kasvun suurimpia ajureita. Toisaalta pandemia on vaikuttanut kielteisesti posti- ja rahtipalveluiden kysyntään, sillä korona on kiihdyttänyt digitalisaatiota ja postipalveluiden volyymin laskua. Pandemian lopulta laantuessa on yksi riskitekijä myös pakettimarkkinan kasvun mahdollinen hidastuminen, sillä rajoitusten takia tyrehtynyt kysyntä useille palveluille, vapaa-ajan aktiviteeteille ja matkustamiselle tulee pandemian päätyttyä vilkastumaan.

Koronapandemia on vaikuttanut Postin toimintaan huomattavasti myös lisääntyneiden turvallisuustoimien takia. Pandemian jatkuminen ja muuttuvat turvallisuusmääräykset vaikuttavat yhä yhtiön toimintaan. Työntekijöidemme, asiakkaidemme ja kumppaneidemme terveys ja turvallisuus ovat meille etusijalla. Postin asiantuntijatiimi yhdessä terveydenhoidon ammattilaisten kanssa on ohjannut toimintaamme poikkeuksellisessa tilanteessa. Useiden riskinhallintatoimien ansiosta olemme onnistuneet pitämään tartunnat hallinnassa sekä minimoimaan pandemian vaikutukset toimintaamme.

Suomen ulkopuolella Postin tavoitteena on vahvistaa asemaansa myös muualla Pohjoismaissa sekä Itämeren alueella. Tavoitteen saavuttaminen ja seuraavat toimet Aditro Logisticsin yrityskaupan jälkeen riippuvat siitä, että löydämme parhaat tavat ja mahdollisuudet tukea asiakkaita näissä markkinoissa. Riskinä on myös, että Posti ei löydä uusia ja houkuttelevia ostokohteita kohtuulliseen hintaan eikä pysty saavuttamaan yritysostoista suunniteltuja hyötyjä.

Datan merkitys Postin liiketoiminnassa ja sen jatkuvuudessa on kasvanut. Kyberturvallisuuteen ja muihin dataan liittyvien riskien hallinta on ensiluokkaisen tärkeää, sillä mahdolliset tietomurrot voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin sekä vakavaan ja pitkäaikaiseen maineriskiiin Postin tulevalle liiketoiminnalle.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 314 440 729,67 euroa, josta tilikauden 2020 voitto on 20 054 744,38 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyystesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tilikauden 2020 tuloksen perusteella 31,3 miljoonaa euroa, eli 0,78 euroa osakkeelta.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 11.1.2021 seuraavista nimityksistä:

- Timo Karppinen Posti Group Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen
- Timo Koskinen konsernin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässä 1.4.2021.

Helsingissä 16.02.2021

Posti Group Oyj  
Hallitus

#### LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat  
Tilinpäätöstiedotteen 2020 taulukko-osa

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate*		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate*		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos*		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät*		Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuususerien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Bruttoinvestoinnit*		Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Tiilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE*		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta**		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

\* *Jatkuvat toiminnot*

\*\* *Uusi tunnusluku alkaen 1.1.2020. Katso lisätietoja liitetiedosta 1.*



## Tilinpäätöstiedotteen taulukko-osa tammi-joulukuu 2020

### Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	10-12 2020	10-12 2019	1-12 2020	1-12 2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>455,9</b>	<b>392,9</b>	<b>1 613,6</b>	<b>1 564,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4,2	5,0	19,2	19,3
Materiaalit ja palvelut	-138,4	-125,9	-483,1	-482,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-187,0	-157,8	-686,4	-672,7
Liiketoiminnan muut kulut	-78,7	-81,5	-285,7	-287,8
Poistot	-30,6	-28,5	-120,1	-114,9
Arvon alentumiset	-0,1	-7,1	-2,5	-7,2
<b>Liiketulos</b>	<b>25,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>55,0</b>	<b>18,5</b>
Rahoitustuotot	0,9	1,8	3,3	11,9
Rahoituskulut	-2,6	-2,6	-12,8	-13,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>23,7</b>	<b>-3,6</b>	<b>45,4</b>	<b>16,5</b>
Tuloverot	-5,6	-0,5	-15,8	-2,4
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>18,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>29,7</b>	<b>14,1</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	0,0	0,0	4,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>18,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>29,7</b>	<b>19,0</b>
<b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>				
Konserni yhteensä	0,45	-0,10	0,74	0,47
Jatkuvat toiminnot	0,45	-0,10	0,74	0,35
Lopetetut toiminnot	0,00	0,00	0,00	0,12

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

#### Konsernin laaja tuloslaskelma

<b>Tilikauden tulos</b>	<b>18,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>29,7</b>	<b>19,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>				
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	0,2	0,4	0,2	-0,8
Muuntoero	12,8	1,4	-3,9	10,4
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,1	0,0	0,2
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	0,1	2,2	0,1	1,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,4	0,0	-0,2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>31,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>26,0</b>	<b>29,6</b>

## Konsernin tase

### Varat

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	190,7	151,9
Muut aineettomat hyödykkeet	89,7	58,5
Sijoituskiinteistöt	3,5	3,7
Aineelliset hyödykkeet	273,6	314,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	262,8	190,5
Osuudet osakkuusyrytyksissä	1,9	0,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,3
Laskennalliset verosaamiset	7,7	8,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>831,2</b>	<b>728,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	4,6	4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	288,8	299,7
Tuloverosaamiset	0,6	4,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	69,1	101,9
Rahavarat	91,0	54,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>454,1</b>	<b>465,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 285,3</b>	<b>1 194,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-1,2	-1,3
Muuntoerot	-94,2	-90,3
Kertyneet voittovarot	323,7	323,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>441,1</b>	<b>444,9</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	20,0	20,6
Pitkäaikaiset korolliset lainat	121,2	122,4
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	214,9	146,8
Muut pitkäaikaiset velat	9,7	6,9
Saadut ennakot	13,2	13,6
Pitkäaikaiset varaukset	4,0	4,8
Eläkevelvoitteet	7,2	8,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>390,3</b>	<b>323,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset korolliset lainat	1,4	6,5
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	51,3	45,3
Ostovelat ja muut velat	312,8	296,2
Saadut ennakot	76,3	67,4
Tuloverovelat	11,1	0,7
Lyhytaikaiset varaukset	1,1	10,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>453,9</b>	<b>426,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>844,2</b>	<b>749,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 285,3</b>	<b>1 194,4</b>

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	1-12 2020	1-12 2019
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>29,7</b>	<b>19,0</b>
Oikaisut rahavirtaan	139,9	111,1
Käyttöpääoman muutos	29,6	8,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>199,2</b>	<b>138,2</b>
Rahoituserien netto	-5,8	-5,4
Maksetut verot	-1,6	-6,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>191,8</b>	<b>126,3</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-29,7	-22,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-27,2	-34,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11,8	4,9
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-48,8	-49,8
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	4,8	67,6
Rahoitusvarojen rahavirta	32,5	-46,6
Muu investointien rahavirta	0,2	1,1
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-56,5</b>	<b>-79,3</b>
Lyhytaikaisten lainojen nostot	60,0	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-69,9	-14,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1,3	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-57,3	-55,2
Maksetut osingot	-29,8	-28,4
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-98,3</b>	<b>-98,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>37,0</b>	<b>-51,8</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>54,9</b>	<b>106,6</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,0	0,1
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>91,0</b>	<b>54,9</b>

## Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

Liiketoiminnan rahavirta	191,8	126,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-56,9	-56,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-57,3	-55,2
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>77,6</b>	<b>14,7</b>

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-90,3</b>	<b>323,8</b>	<b>444,9</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					29,7	29,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1
Muuntoeron muutos Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä				-3,9		-3,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>29,7</b>	<b>26,0</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-29,8	-29,8
<b>31.12.2020</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>-94,2</b>	<b>323,7</b>	<b>441,1</b>
<b>1.1.2019</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-100,7</b>	<b>332,4</b>	<b>443,7</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					19,0	19,0
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,6			-0,6
Muuntoeron muutos Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä				10,4		10,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,6</b>	<b>10,4</b>	<b>19,8</b>	<b>29,6</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-28,4	-28,4
<b>31.12.2019</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-90,3</b>	<b>323,8</b>	<b>444,9</b>

### Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin Helsingissä 14.5.2020. Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa 29,8 miljoonaa euroa vuoden 2019 tulokseen perustuvaa osinkoa.

## Liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut tilinpäätöstiedotetta laatiessaan samoja laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2019 tilinpäätöksessä. 1.1.2020 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tilinpäätöstiedotteen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

### Lisätietoa COVID-19 pandemian vaikutuksista taloudelliseen raportointiin

COVID-19 pandemian puhkeamisesta saakka vuoden 2020 alussa konsernissa on kiinnitetty erityistä huomiota johdon harkintaa ja arvioita sisältäviin laskentakäytäntöihin, joihin pandemialla voisi olla välitöntä tai pitkäaikaisempaa vaikutusta. Luottoriskien valvontaa on tehostettu ja arvioitujen luottotappioiden laskentaan käytetyissä arvioissa on otettu huomioon lisääntyneet riskit. Liikearvo testattiin kahdesti tilikauden aikana mahdollisten arvonalennusten varalta. Vuoden lopussa suoritettu arvonalennustestaus perustuu konsernin pitkän ajan strategisille ennusteille, joissa on otettu huomioon pandemian mahdolliset seuraukset kullekin liiketoiminnalle.

### Operatiivinen vapaa kassavirta - uusi tunnusluku

Tilikauden 2020 alusta alkaen Posti raportoi uutta tunnuslukua "Operatiivinen vapaa kassavirta", joka korvaa aikaisemmin julkaistun tunnusluvun "Oikaistu vapaa kassavirta". Rahavirtalaskelman eristä muodostettavassa tunnusluvussa liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrasopimusvelkojen maksut. Johto arvioi tunnusluvun kuvastavan aikaisempaa tunnuslukua paremmin liiketoiminnan tuottamaa operatiivista vapaata kassavirtaa. Vuokrasopimusten käsittely kirjanpidossa ja rahavirtalaskelmalla muuttui olennaisesti 1.1.2019 käyttöön otetun IFRS 16 standardin myötä. Vuokranmaksujen vuokrasopimusvelkaan kohdistuva osuus esitetään rahoituksen rahavirrassa erässä "vuokrasopimusvelkojen maksut" ja taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten rahavirta liiketoiminnan rahavirrassa. Operatiivinen vapaa kassavirta sisältää kaikkien vuokrasopimusten rahavirrat.

### 2. Valuuttakurssit

	1-12 2020	1-12 2019
<b>Keskikurssi</b>		
RUB	82,6454	72,4593
SEK	10,4881	10,5867
NOK	10,7248	9,8497
<b>Päätöskurssi</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
RUB	91,4671	69,9563
SEK	10,0343	10,4468
NOK	10,4703	9,8638



### 3. Toimintasegmentit

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Aditro Logisticsin yritysosto saatiin päätökseen huhtikuussa 2020, jolloin yrityksestä tuli Postin uusi raportointisegmentti. Postilla on nyt kolme raportoitavaa segmenttiä, Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä sekä Aditro Logistics. Ensin mainittu koostuu neljästä toimintasegmentistä: Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Toimintasegmenttejä on muutettu vuoden 2020 alussa jakamalla logistiikkaratkaisut Transvaliksi ja Rahtipalveluiksi. Logistiikkaratkaisujen hallinto-organisaatio lakkasi toimimasta samanaikaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen vuoden 2019 hallintomenot on oikaistu Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelusegmentistä muihin ja kohdistamattomiin. Vuoden 2019 liikevaihtoraportointi on oikaistu toimintasegmenttien mukaisesti.

Postipalvelut toimintasegmentti sisältää Postin yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Paketti- ja verkkokauppa toimintasegmentti tarjoaa paketti- ja verkkokaupan palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille sekä kansainvälisesti että Suomessa. Paketti- ja verkkokauppa-yksikkö tarjoaa ja kehittää myös Postin uusia digitaalisia palveluita. Lisäksi Postin Kotipalvelut-yksikkö oli osa liiketoimintaryhmää myyntiinsä asti syyskuussa 2020. Transval tarjoaa laajan valikoiman toimitusketjun ulkoistamispalveluita, mukaan lukien sisälogistiikan ja kuljetuksen palvelut, jotka voidaan toteuttaa omissa varastoissa tai asiakkaan tiloissa kuten varastoissa, kaupoissa tai tuotannon tiloissa. Postin Rahtipalvelut-toimintasegmentti tarjoaa asiakkailleen kattavia kuljetuspalveluita. Rahtipalvelut on myös osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin yhteistä tuotantoprosessia. Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille. Itella on varastoinnissa markkinajohtaja Venäjällä. Itella tarjoaa lisäksi maantie-, lento-, meri- ja junarahtipalveluja sekä tullauspalveluja. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista logistiikkayhtiöistä, joka tukee Postin tavoitteita kasvaa paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkayhtiönä.

10-12  
2020

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	412,7	14,1	29,1	455,9	0,0		455,9
Segmenttien välinen myynti	0,4	0,0	0,0	0,4	0,3	-0,7	
Liikevaihto	<b>413,0</b>	<b>14,1</b>	<b>29,1</b>	<b>456,3</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>455,9</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>55,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>3,6</b>	<b>58,6</b>	<b>-2,6</b>		<b>56,0</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	2,3			2,3	-0,4		2,0
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	1,0	3,8		4,9			4,9
Varaukset tappiollisista sopimuksista		0,0		0,0			0,0
Muut erityiserät	0,9	0,0		0,9	0,4		1,3
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>	<b>8,1</b>	<b>0,0</b>		<b>8,1</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>59,8</b>	<b>3,2</b>	<b>3,6</b>	<b>66,6</b>	<b>-2,5</b>		<b>64,1</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>32,2</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>29,9</b>	<b>-4,5</b>		<b>25,4</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	4,2	3,8	0,0	8,1	0,0		8,1
Arvon alentumiset				0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>	<b>8,1</b>	<b>0,0</b>		<b>8,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>36,5</b>	<b>2,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>38,0</b>	<b>-4,5</b>		<b>33,5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,7
Tuloverot							-5,6
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>							<b>18,1</b>

10-12  
2019  
oikaistu\*\*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	369,9	23,0	0,0	392,9	0,0		392,9
Segmenttien välinen myynti	0,2	0,0	0,0	0,2	0,4	-0,6	
Liikevaihto	<b>370,1</b>	<b>23,0</b>	<b>0,0</b>	<b>393,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>392,9</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>25,2</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>27,1</b>	<b>5,7</b>		<b>32,8</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	-1,0			-1,0	-0,1		-1,1
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	0,5			0,5			0,5
Varaukset tappiollisista sopimuksista		2,7		2,7			2,7
Muut erityiserät		0,5		0,5	-1,5		-1,0
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,4</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>	<b>-1,5</b>		<b>1,2</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>24,8</b>	<b>5,1</b>	<b>0,0</b>	<b>29,8</b>	<b>4,2</b>		<b>34,0</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>-0,2</b>		<b>-2,8</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,4	3,2	0,0	2,7	-1,5		1,2
Arvonalentumiset	4,0			4,0	2,0		6,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>6,7</b>	<b>0,5</b>		<b>7,2</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>1,4</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4,1</b>	<b>0,3</b>		<b>4,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-0,8
Tuloverot							-0,5
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>							<b>-4,1</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista							0,0
<b>Tilikauden tulos</b>							<b>-4,1</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen eikä Aditro Logisticsilla ole vertailukauden 2019 lukuja.

\*\* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti ja Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

1-12  
2020

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 480,5	58,3	74,7	1 613,5	0,1		1 613,6
Segmenttien välinen myynti	1,1	0,0	0,0	1,2	1,7	-2,9	
Liikevaihto	<b>1 481,6</b>	<b>58,3</b>	<b>74,7</b>	<b>1 614,7</b>	<b>1,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>1 613,6</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>163,2</b>	<b>12,2</b>	<b>10,2</b>	<b>185,5</b>	<b>-7,9</b>		<b>177,6</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	4,5			4,5	1,1		5,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	-0,3	3,8		3,5			3,5
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-2,4		-2,4			-2,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa				0,0	-0,9		-0,9
Muut erityiserät	0,9	-1,0		-0,2	3,3		3,1
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>	<b>3,4</b>		<b>8,9</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>168,2</b>	<b>12,6</b>	<b>10,2</b>	<b>191,0</b>	<b>-4,5</b>		<b>186,5</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>68,7</b>	<b>5,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>71,9</b>	<b>-17,0</b>		<b>55,0</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,0	0,4	0,0	5,4	3,4		8,9
Arvonalentumiset				0,0	2,2		2,2
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>		<b>11,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>73,7</b>	<b>5,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>77,3</b>	<b>-11,3</b>		<b>66,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut							-9,6
Tuloverot							-15,8
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>							<b>29,7</b>

1-12  
2019  
oikaistu\*\*

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut			Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat		Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Venäjä	Itella							
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 481,4	82,8	0,0	0,0	1 564,3	0,3			1 564,6
Segmenttien välinen myynti	0,8	0,0	0,0	0,0	0,8	1,7		-2,5	
Liikevaihto	<b>1 482,2</b>	<b>82,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 565,0</b>	<b>2,0</b>		<b>-2,5</b>	<b>1 564,6</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>133,8</b>	<b>10,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>144,2</b>	<b>-3,6</b>			<b>140,6</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>									
Henkilöstön uudelleenjärjestely	5,1				5,1	1,3			6,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	0,5	-0,1			0,5	-1,7			-1,3
Varaukset tappiollisista sopimuksista		1,6			1,6				1,6
Muut erityiserät		1,9			1,9	3,1			5,0
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>5,7</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>9,2</b>	<b>2,6</b>			<b>11,8</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>139,4</b>	<b>13,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>153,3</b>	<b>-1,0</b>			<b>152,3</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>36,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>36,1</b>	<b>-17,6</b>			<b>18,5</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>									
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,7	3,5	0,0	0,0	9,2	2,6			11,8
Arvon alentumiset	4,0				4,0	2,0			6,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>9,7</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>13,2</b>	<b>4,6</b>			<b>17,8</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>45,8</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>49,2</b>	<b>-13,0</b>			<b>36,2</b>
Rahoitustuotot ja -kulut									-2,0
Tuloverot									-2,4
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>									<b>14,1</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista									4,9
<b>Tilikauden tulos</b>									<b>19,0</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen eikä Aditro Logisticsilla ole vertailukauden 2019 lukuja.

\*\* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti ja Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

#### Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto

miljoonaa euroa	10-12 2020	10-12 2019 oikaistu	1-12 2020	1-12 2019 oikaistu
	Postipalvelut	180,8	171,2	646,5
Paketti ja verkkokauppa	138,5	105,2	473,7	407,2
Transval	54,6	51,7	205,8	199,7
Rahtipalvelut	44,8	45,7	172,6	204,5
Muut ja eliminoinnit	-5,7	-3,7	-17,1	-13,7
<b>Yhteensä</b>	<b>413,0</b>	<b>370,1</b>	<b>1 481,6</b>	<b>1 482,2</b>

31.12.2020

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics*	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Varat	825,7	71,2	176,6	1 073,4	212,6	-0,7
Velat	376,8	6,5	19,8	403,1	441,8	-0,7	<b>844,2</b>
Investoinnit	63,1	1,0	2,4	66,6	84,5		<b>151,1</b>
Poistot	94,4	6,9	12,1	113,3	6,8		<b>120,1</b>
Arvonalentumiset	0,1	0,2	0,0	0,3	2,2		<b>2,5</b>
Henkilöstö kauden lopussa	17 920	912	1 427	20 259	650		<b>20 909</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 923	1 018	878	15 819	627		<b>16 446</b>

31.12.2019

**oikaistu**

miljoonaa euroa							
Varat	875,1	113,2	0,0	988,3	206,4	-0,3	<b>1 194,4</b>
Velat	359,3	23,1	0,0	382,5	367,4	-0,3	<b>749,5</b>
Investoinnit	102,3	2,7	0,0	105,1	28,7		<b>133,7</b>
Poistot	93,3	10,4	0,0	103,7	11,1		<b>114,9</b>
Arvonalentumiset	4,3	0,1	0,0	4,4	2,8		<b>7,2</b>
Henkilöstö kauden lopussa	18 583	1 255	0	19 838	630		<b>20 468</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 577	1 307	0	15 884	685		<b>16 569</b>

\* Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen eikä Aditro Logisticsilla ole vertailukauden 2019 lukuja. Keskimääräinen henkilöstömäärä on laskettu hankintakuukaudesta alkaen.

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>10-12 2020</b>	<b>10-12 2019</b>	<b>1-12 2020</b>	<b>1-12 2019</b>
Suomi	336,0	328,0	1 288,8	1 311,8
Muut Pohjoismaat	69,3	19,1	164,9	81,8
Venäjä	11,0	22,8	57,9	82,4
Muut maat	39,6	23,0	102,0	88,5
<b>Yhteensä</b>	<b>455,9</b>	<b>392,9</b>	<b>1 613,6</b>	<b>1 564,6</b>

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut liiketoiminnot

##### Hankitut liiketoiminnot tammi-joulukuussa 2020

Posti ilmoitti 2.4.2020 saaneensa päätökseen ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin yritysoston. 1.4.2020 alkaen Aditro Logistics on ollut yksi Postin kolmesta raportointisegmentistä. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa ja sillä oli noin 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruotsissa ja 50 Norjassa. Yrityskaupassa syntyi 35,1 miljoonaa euroa liikearvoa. Aditron yritysosto tukee Postin strategiaa laajentua Ruotsiin. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,6 miljoonaa euroa hankintaan liittyviä eriä.

##### Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

###### Hankitut varat

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>Aditro Logistics Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	16,5
Aineelliset hyödykkeet	98,9
Vaihto-omaisuus	0,6
Saamiset	14,8
Rahavarat	0,0
<b>Vaikutus varoihin</b>	<b>130,7</b>

###### Hankitut velat

###### miljoonaa euroa

Laskennallinen verovelka	3,3
Korolliset velat	97,9
Ostovelat ja muut velat	16,8
<b>Vaikutus velkoihin</b>	<b>118,1</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>12,7</b>

###### Hankintamenon muodostuminen

###### miljoonaa euroa

Kauppahinta	47,8
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>47,8</b>
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	12,7
<b>Liikearvo</b>	<b>35,1</b>

###### Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan

###### miljoonaa euroa

Rahana maksettu kauppahinta	47,8
Hankitut rahavarat	0,0
<b>Rahavirta</b>	<b>47,8</b>



Posti ja Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy sopivat 20.6.2019 liiketoimintakaupasta ja jakelupalvelusopimuksesta, jolla Alma Manu Oy:n jakamien Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien. Posti laajensi varhaisjakeluaan, koska Postin strategiana on pysyä vahvasti mukana lehtijakelussa. Alma Manun varhaisjakelun noin 800 työntekijää siirtyvät vanhoina työntekijöinä Posti Palvelut Oy:n palvelukseen. Hankintahinta oli 8 miljoonaa euroa. Kaupasta ei kirjattu liikearvoa, olennaisin osa hankintahinnasta kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakassuhteisiin. Lisäksi henkilöstöön liittyviä velkoja kirjattiin 1,9 miljoonan euroa.

Posti julkaisi 5.3.2020 kaupan, jossa Transval liiketoimintaryhmä osti kaupan hävikinhallintaan erikoistuneen KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvisti Transvalin myymäläpalveluja ja toi palveluvalikoimaan lisän erityisesti kauppojen hävikinhallintaan ja etämonitorointiin. Ostetussa yhtiössä on noin 200 työntekijää Suomessa ja yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 5,4 miljoonaa euroa. Kaupasta kirjattiin 1,6 miljoonan euron liikearvo. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta Posti konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

### **Myydyt liiketoiminnot tammi-joulukuussa 2020**

Syyskuussa Posti myi Posti Kotipalvelut Oy:n Stella Care Oy:lle. Myynti on linjassa strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa määrätietoista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Posti hakee kasvua erityisesti paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta. Järjestelyn seurauksena Posti Group Oyj:stä tuli Stella Care Oy:n vähemmistöomistaja. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

Marraskuussa Posti myi Posti Messaging -toiminnot Ruotsissa ja Norjassa Ropo Capitalille myymällä tytäryhtiöt Ruotsissa ja Norjassa. Messaging liiketoiminta on osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmenttiä. Posti Messaging Skandinavian toimintojen myynti on osa Postin strategiaa ja Posti jatkaa strategiansa mukaista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihinsa. Suomessa ja muissa maissa Posti Messagingin toiminta jatkuu kuitenkin normaalisti. Kaupasta kirjattiin 1,0 miljoonan euron tappio konsernissa. Tappio sisältää 2,6 miljoonan euroa taseen muuntoeroista siirrettyä valuuttakurssitappiota.

### **Myydyt nettovarot**

<b>Myydyt varat</b>	<b>Messaging</b>
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>Skandinavia</b>
Aineettomat hyödykkeet	0,2
Aineelliset hyödykkeet	2,9
Saamiset	5,4
Rahavarat	3,3
<b>Vaikutus varoihin</b>	<b>11,8</b>
<b>Myydyt velat</b>	
<b>miljoonaa euroa</b>	
Laskennallinen verovelka	0,6
Korolliset velat	2,2
Ostovelat ja muut velat	4,1
<b>Vaikutus velkoihin</b>	<b>6,9</b>
<b>Myydyt nettovarot</b>	<b>4,9</b>

Joulukuussa Posti myi Venäjällä kiinteistöyhtiön OOO NLC-Bataisk. Myynti noudattaa Postin strategiaa Venäjällä. Kaupasta kirjattiin 3,8 miljoonan euron tappio. Tappio sisältää 5,9 miljoonan euroa taseen muuntoeroista siirrettyä valuuttakurssitappiota.

## 6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>314,0</b>	<b>327,6</b>
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16		-9,5
Hankitut liiketoiminnot	6,2	5,9
Lisäykset	27,5	32,8
Myydyt liiketoiminnot	-4,1	-5,7
Vähennykset ja siirrot	-11,9	-4,2
Poistot, jatkuvat toiminnot	-38,4	-43,4
Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot	-0,3	-0,4
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,1
Kurssierot	-19,4	11,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>273,6</b>	<b>314,0</b>

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>190,5</b>	<b>0,0</b>
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16		217,4
Hankitut liiketoiminnot	97,4	4,8
Lisäykset	36,7	28,5
Myydyt liiketoiminnot	-1,8	-1,0
Vähennykset ja siirrot	-1,5	-2,6
Poistot, jatkuvat toiminnot	-58,1	-55,7
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		0,1
Kurssierot	-0,4	-1,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>262,8</b>	<b>190,5</b>

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Maa-alueet	0,1	0,3
Rakennukset	229,6	163,7
Ajoneuvot	24,5	21,3
Koneet ja muut	8,6	5,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>262,8</b>	<b>190,5</b>

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>210,4</b>	<b>204,4</b>
Hankitut liiketoiminnot	66,5	66,2
Lisäykset	29,7	22,2
Myydyt liiketoiminnot	-2,4	-60,9
Vähennykset ja siirrot	1,7	3,0
Poistot, jatkuvat toiminnot	-23,4	-15,8
Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot	-2,2	-6,8
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,9
Kurssierot	0,0	-0,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>280,4</b>	<b>210,4</b>

Arvon alentumisten 2,2 miljoonaa euroa liittyy ICT-projektiin.

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2020</b>	<b>128,5</b>	<b>192,5</b>	<b>321,0</b>	<b>141,7</b>	<b>15,0</b>	<b>164,3</b>
Rahavirta		-11,5	-57,3	-68,8	19,4	-15,0	-73,2
Liiketoimintahankinnat		5,0	93,3	98,3	0,0	0,0	98,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-3,5	-3,5	-1,0	0,0	-2,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	41,7	41,8	0,0	0,0	41,8
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>122,1</b>	<b>266,7</b>	<b>388,8</b>	<b>160,1</b>	<b>0,0</b>	<b>228,7</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>122,5</b>	<b>266,7</b>	<b>389,2</b>			

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2019</b>	<b>119,7</b>	<b>10,0</b>	<b>129,7</b>	<b>131,0</b>	<b>30,0</b>	<b>-31,3</b>
Rahavirta		-15,6	-55,2	-70,8	10,5	-15,0	-66,3
Liiketoimintahankinnat		24,3	4,3	28,6	0,0	0,0	28,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-0,1	-0,1	0,1	0,0	-0,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	233,5	233,6	0,0	0,0	233,6
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>128,5</b>	<b>192,5</b>	<b>321,0</b>	<b>141,7</b>	<b>15,0</b>	<b>164,3</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>129,0</b>	<b>192,5</b>	<b>321,5</b>			

miljoonaa euroa		31.12.2020	31.12.2019
Rahavarat		91,0	54,9
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		69,1	86,8
<b>Likvidit varat</b>		<b>160,1</b>	<b>141,7</b>

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>31.12.2020</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>			<b>1,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,4		1,4	
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,5		0,5	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>		<b>1,9</b>	

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>31.12.2019</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>		<b>0,1</b>	<b>1,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,6		1,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>		<b>1,6</b>	

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Asetetun myyntioption arvo on määritetty sopimusperusteisten ennakoitujen kassavirtojen perusteella.

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole arvostettu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 26,2 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 26,4 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

### Vakuudet

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pankkitakaukset	9,1	9,1
Takaukset	3,6	3,6
Pantit	0,9	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>12,7</b>

### Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:		
1 vuoden kuluessa	9,6	8,8
1-5 vuoden kuluessa	1,2	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>10,9</b>	<b>9,3</b>



### Muut ehdolliset velat

Konsernilla on mahdollinen ympäristövastuu 19,9 miljoonaa euroa, joka liittyy Pohjois-Pasilan maa-alueen puhdistukseen. Maan käytöstä käydään neuvotteluja Postin ja kolmansien osapuolien kanssa. Postin oletuksen mukaan kunkin osapuolen vastuun määrä tarkentuu vasta kun neuvottelut saadaan päätökseen.

### Johdannaissopimukset

miljoonaa euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-0,5	0,1
Nimellisarvo	18,9	6,2
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-1,4	-1,6
Nimellisarvo	60,0	60,0

### 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole raportoitavia tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.