



Posti Group

Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2026

Markkinamuutos kiihtyi - Posti vauhdittaa muutostoimia

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

29.4.2026



Vastuunrajoituslauseke

TÄRKEÄÄ: Tässä esityksessä esitetyt asiat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin kuuluvat lausumat, jotka eivät ole historiallista tietoa. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja ”aikoa”, ”arvioida”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”jatkoa”, ”odottaa”, ”olettaa”, ”pyrkiä”, ”saattaa”, ”suunnitella”, ”tavoitella”, ”tulla”, ”tähdätä”, ”uskoa”, ”voisi” ja muut vastaavat tai niiden kielteiset vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tiedettyjä ja tuntemattomia riskejä, epävarmuuksia ja muita Postin kontrollin ulkopuolella olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa sen, että Postin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tässä esityksessä esitetyt tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat erilaisiin olettamiin, joista monet voivat osaltaan perustua toisiin olettamiin. Posti ei takaa, että tällaiset oletukset olisivat virheettömiä, eikä ota vastuuta niiden paikkansapitävyydestä. Vaikka Posti pitää näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä odotuksia kohtuullisina, ei ole takeita siitä, että odotukset toteutuisivat tai pitäisivät paikkaansa. Tässä esityksessä esitetyt tiedot, näkemykset ja tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat esityksen julkaisupäivän tilanteeseen ja voivat näin ollen muuttua ilman ilmoitusta. Posti ei sitoudu julkisesti tarkistamaan, päivittämään, vahvistamaan tai julkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tapahtumien tai olosuhteiden perusteella, jotka liittyvät tämän esityksen sisältöön.

Agenda

1. Q1 2026 kohokohdat

Antti Jääskeläinen

2. Q1 2026 taloudelliset tulokset

Timo Karppinen

3. Näkymät, keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Timo Karppinen

4. Q&A

Antti Jääskeläinen ja Timo Karppinen



**Antti
Jääskeläinen**

Toimitusjohtaja



**Timo
Karppinen**

Talous- ja
rahoitusjohtaja

Q1 2026: Markkinamuutos kiihtyi - Posti vauhdittaa muutostoimia

Toimintaympäristö

- Talouden epävarmuus, geopoliittiset jännitteet ja energiamarkkinoiden häiriöt lisäsivät yleistä epävarmuutta.
- Suomen Digi ensin -lainsäädäntö vauhditti odotetusti sähköistä asiointia ja laski kirjevolyymejä.
- Pakettivolyymin kasvu kiihtyi secondhand-verkkokaupan vetämänä, ja oli +14 prosenttia.

Postin Q1

- Postin liikevaihto laski hieman, 1,3 prosenttia, ja oli 352,5 (357,1) miljoonaa euroa kirjevolyymin -24 prosentin laskusta johtuen.
- Molemmat kasvuliiketoimintamme, Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut kasvoivat vertailukaudesta, ja niiden osuus liikevaihdosta nousi yli 64 (62) prosenttiin.
- Postin oikaistu liiketulos 6,5 (10,5) miljoonaa euroa oli odotusten mukainen, heijastaen yleistä talouden epävarmuutta. Liiketulos oli 13,9 (5,0) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos kasvoi 6,5 miljoonaa euroa vertailukaudesta ja oli 6,3 (-0,2) miljoonaa euroa. Ensimmäinen osa sijoituskiinteistöjen myynnistä toteutui.
- Operatiivinen vapaa kassavirta parani merkittävästi

Keskeiset tapahtumat

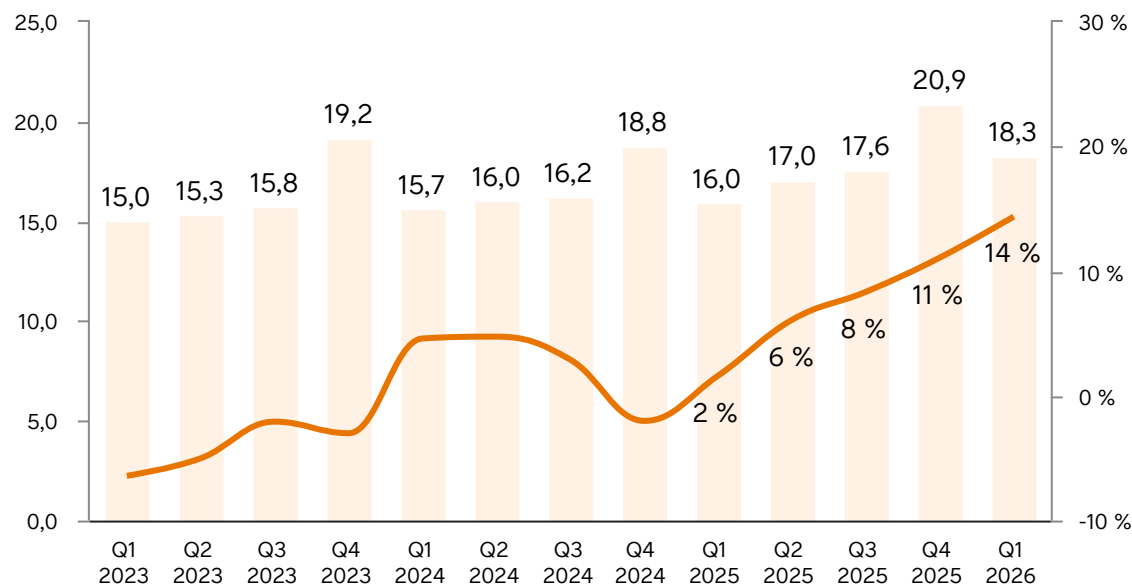
- Useita merkittäviä asiakasvoittoja haastavasta markkinasta huolimatta, asemamme johtavana logistiikkakumppanina Suomessa vahvistui.
- Jatkaaksemme suunnitelmiamme toteuttamista synergioiden vahvistamiseksi eri liiketoiminnoissamme, käynnistimme maaliskuussa merkittävän uudistusohjelman Suomen jakeluverkostojen yhdistämiseksi ja 40 miljoonan euron kustannustehokkuuden saavuttamiseksi.
- Itsepalvelupisteidemme kehittäminen asiakaskokemuksen parantamiseksi ja B2C-pakettien first mile -toimitusten tehokkuuden parantamiseksi.

Q1 2026: Pakettivolyymit nousivat 14 prosenttia - osoitteellisen postin lähetys laski voimakkaasti

Pakettivolyymit nousivat Suomen secondhand-verkkokaupamarkkinan vetämänä. B2B-pakettivolyymi pysyi vaimeana.

Pakettivolyymit

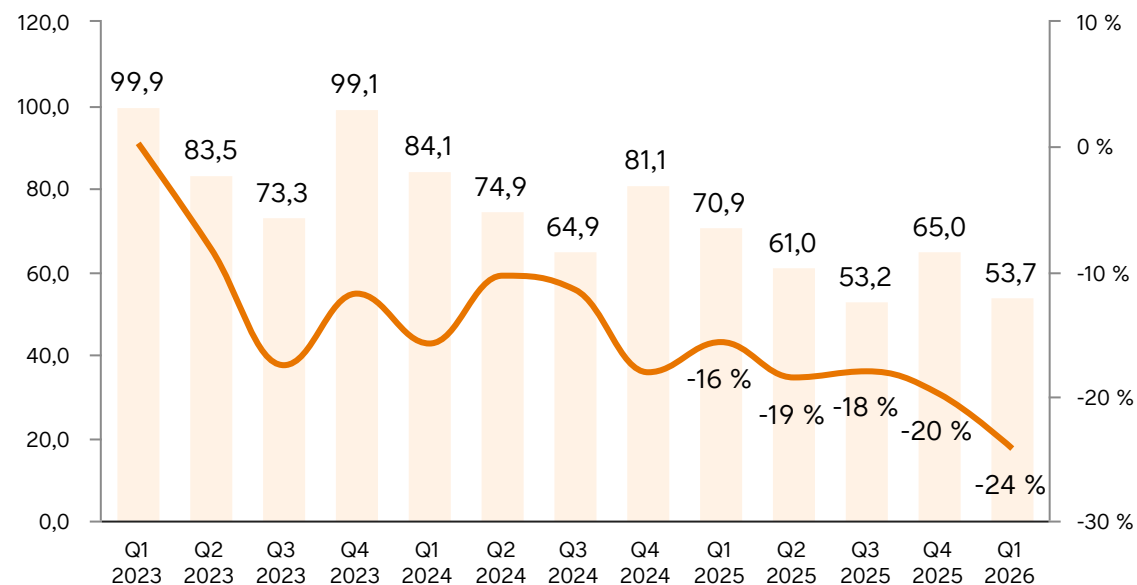
milj. kpl ja muutos, % Suomi ja Baltia yhteensä



Kirjevolyymit laskivat 24 prosenttia. Lasku johtui osin Suomen Digi ensin -lainsäädännöstä, joka vauhditti digitaalista siirtymää. Lisäksi vertailukaudella tapahtui vaalimateriaalien postitukset.

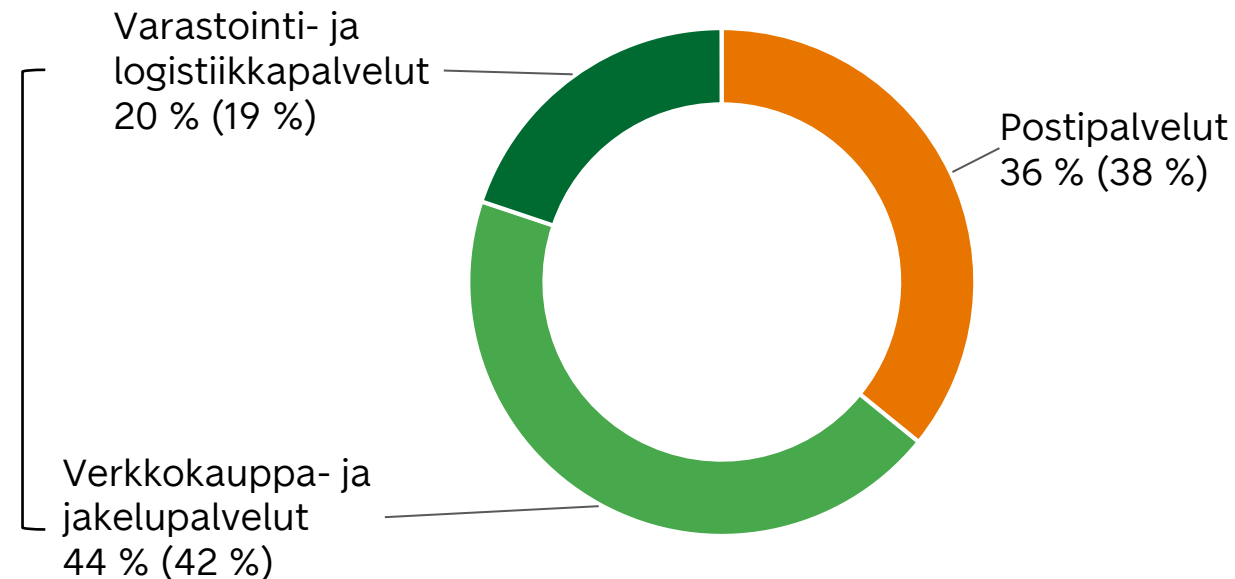
Osoitteelliset kirjeet

milj. kpl ja muutos, %



Q1 2026: Kasvuliiketoimintojemme liikevaihto jo yli 64 prosenttia konsernin liikevaihdosta

Molemmat kasvuliiketoimintamme jatkoivat kasvuaan, ja niiden osuus Postin liikevaihdosta nousi yli 64 (62) prosenttiin.



Vauhditamme aiemmin aloitettuja synergiahankkeita

- suunnittelemme Suomen jakeluverkkojen yhdistämistä

- Uudistusohjelman tavoitteena vahvemmat synergiat liiketoimintaryhmien välillä ja kilpailukyvyyn turvaaminen.
- Keskiössä jakeluverkostojen uudelleenorganisointi Suomessa; Postipalveluiden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden jakeluverkostot suunnitellaan yhdistettäväksi samaan yksikköön.
- Tukitoiminnot (tuotanto, hankinta, kiinteistöt, HSEQ, ICT ja digitalisaatio) integroidaan osaksi uutta kokonaisuutta.
- Parannamme kustannustehokkuutta 40 miljoonalla eurolla vuoteen 2029 mennessä.
- Parantunut operatiivinen tehokkuus ja pääoman tehokkaampi hyödyntäminen.



posti

Data ja AI osana Postin ydintoimintaa – tehokkuutta, tarkkuutta ja parempaa asiakaskokemusta

10 000+

työntekijää ja ajoneuvoa ohjataan päivittäin datan, älykkään reitityksen ja toimitusketjun optimoinnin avulla.

96 %

ennustetarkkuus pakettien ensimmäisen päivän noutoon pakettiautomaateista.

200 kpl/h

Reima AI ohjattu robottikäsi lajittelee automaattisesti erikokoisia lähetyksiä lajittelussa.

66 %

asiakaspalvelun yhteydenotoista ratkaistaan tekoälyn avulla jo ensimmäisellä kontaktilla.

3 000 +

palvelupisteen verkostoa optimoidaan ja laajennetaan tekoälyn ja datan avulla.

+50 miljoonaa

lähetystä tunnistetaan vuosittain oikealle vastaanottajalle konenäön avulla lajittelussa.

→ Systemaattinen tekoälyn skaalaus parantaa Postin kustannustehokkuutta ja operatiivista tarkkuutta.

Uudet itsepalvelupisteet helpottamaan asiakkaidemme arkea ja tehostamaan first mile -jakelua

- Postin uudet itsepalvelupisteet säästävät aikaa, sujuvoittavat lähettämistä ja tekevät lähetysten hoitamisesta mutkatonta.
- Käynnistimme kokeilun maaliskuussa, ja palvelua laajennetaan vaihteittain useisiin palvelupisteisiin sekä Postin pakettiautomaatteihin eri puolilla Suomea.
- Lisäksi pakettiautomaattiin voi jättää lähetettäväksi koodillisen paketin OmaPosti-sovelluksen kautta.
- Uusien palvelujen hyödyt asiakaskokemuksessa ja first mile -jakelun tehokkuudessa on jo osoitettu käytännössä.



Edistimme määrätietoisesti vastuullisuustyötämme

- Työturvallisuus kehittyi myönteisesti ensimmäisellä neljänneksellä: tapaturmien määrä laski 13 prosenttia edelliskauteen verrattuna.
- Uudet konserninlaajuiset työturvallisuus-standardit yhdenmukaistavat toimintatapoja ja tukevat tapaturmien ehkäisyä koko konsernissa.
- Käynnistimme SBTi-tavoitteiden päivityksen osana vastuullisuusohjelmamme päivitystä. Posti on jo aiemmin saavuttanut omille päästöilleen vuodelle 2030 asetetun 50 prosentin SBTi-tavoitteen, ja päivitystyö pohjautuu tähän nykyiseen päästötasoon.



Taloudelliset tulokset

Timo Karppinen,
talous- ja rahoitusjohtaja

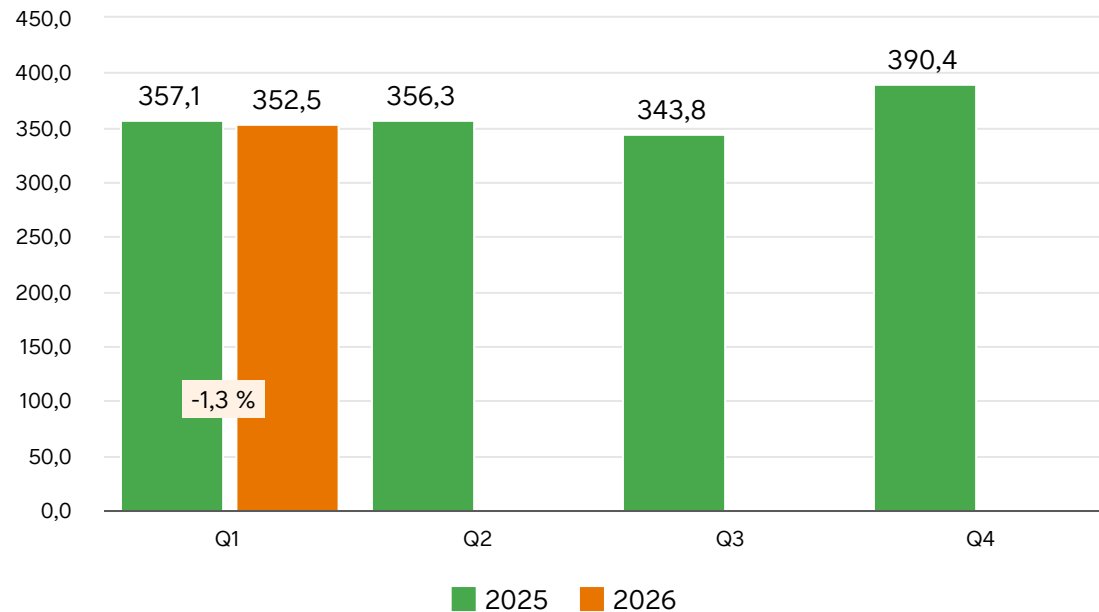


Q1 2026: liikevaihto laski Postipalveluiden vaikutuksesta

Liikevaihto laski hieman, 1,3 prosenttia ja oli 352,5 (357,1) miljoonaa euroa.

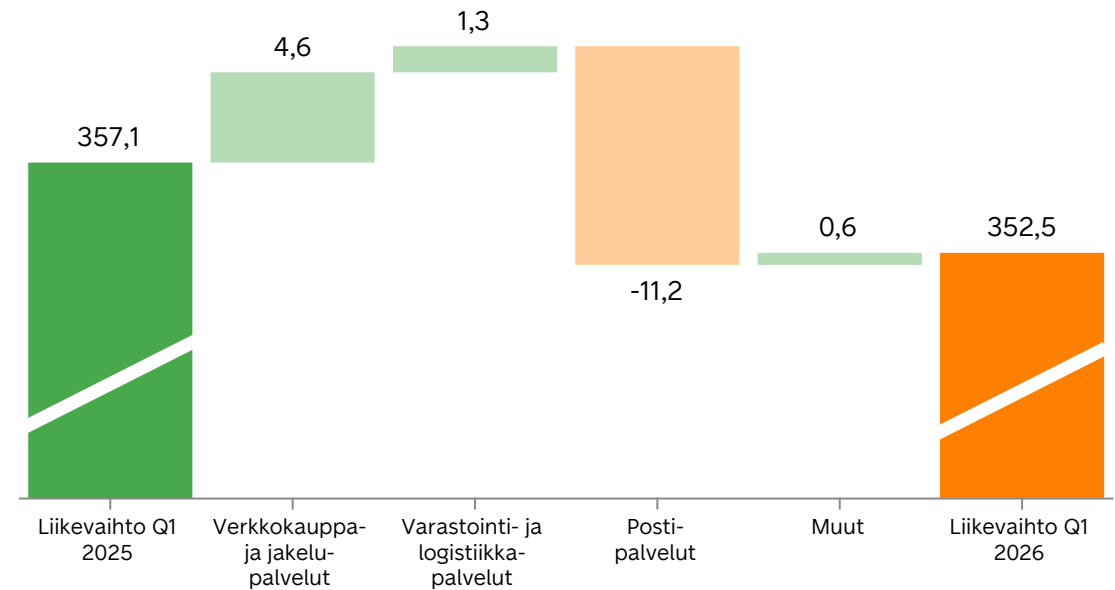
Konsernin liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Liikevaihdon muutos segmenteittäin

Q1 2025 vs. Q1 2026, milj. euroa

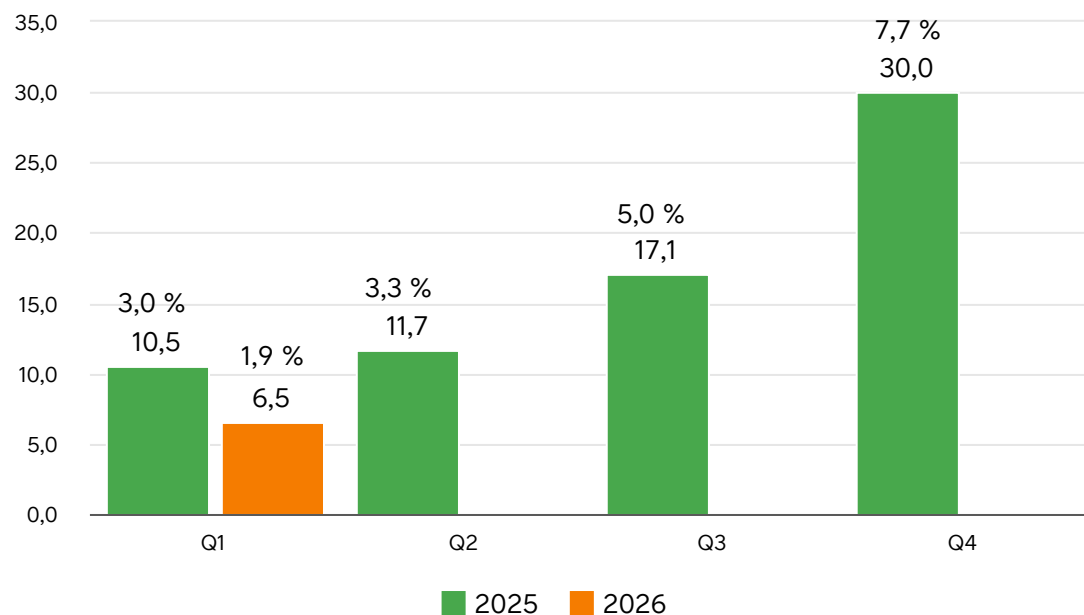


Q1 2026: Q1 on tyypillisesti kausiluonteisesti heikempi vahvan huippusesongin jälkeen

Oikaistu liikevaihto laski odotustemme mukaisesti ja oli 6,5 (10,5) miljoonaa euroa eli 1,9 (3,0) prosenttia liikevaihdosta.

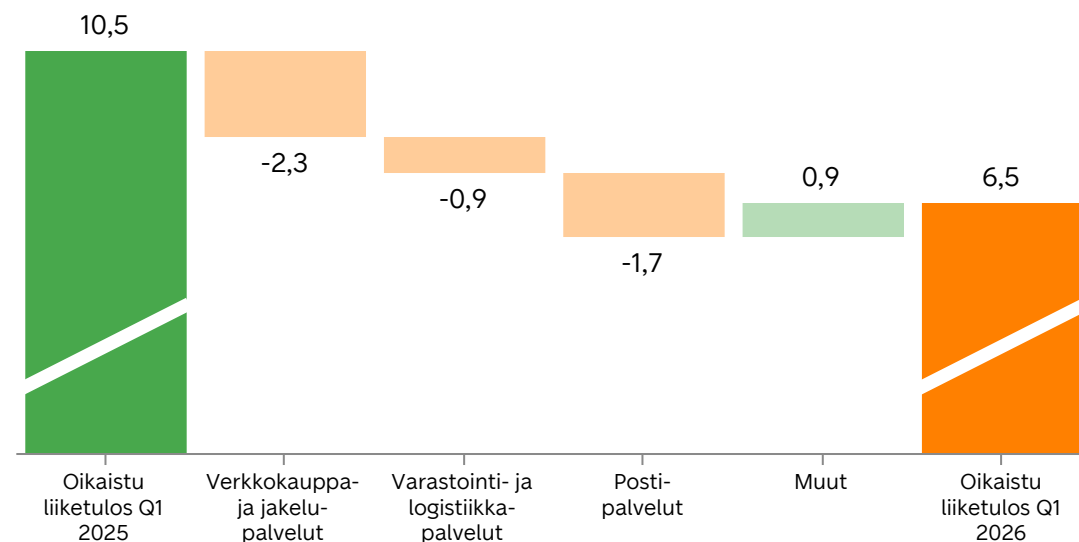
Konsernin oikaistu liikevaihto

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Oikaistun liikevaihtomuutokset segmenteittäin

Q1 2025 vs. Q1 2026, milj. euroa



Q1 2026: Operatiivinen vapaa kassavirta parani merkittävästi

Operatiivinen vapaa kassavirta

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025
Tilikauden tulos	6,3	-0,2
Oikaisut yhteensä	28,6	39,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	34,9	39,7
Käyttöpääoman muutos	10,2	-14,4
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-6,8	-7,4
Liiketoiminnan rahavirta	38,3	17,9
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-4,1	-3,9
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-5,0	-16,7
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-17,7	-18,7
Operatiivinen vapaa kassavirta	11,5	-21,4

- Kauden tulos kasvoi 6,5 miljoonaa euroa edellisvuodesta ja oli 6,3 (-0,2) miljoonaa euroa.
- Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 38,3 (17,9) miljoonaa euroa, 20,4 miljoonaa euroa vertailukautta korkeampi.
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 11,5 (-21,4) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat pääasiassa nettokäyttöpääoman muutos ja vertailukautta pienemmät investoinnit.
- Ensimmäinen sijoituskiinteistöistämme myytiin, myyntitulo ei sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan.

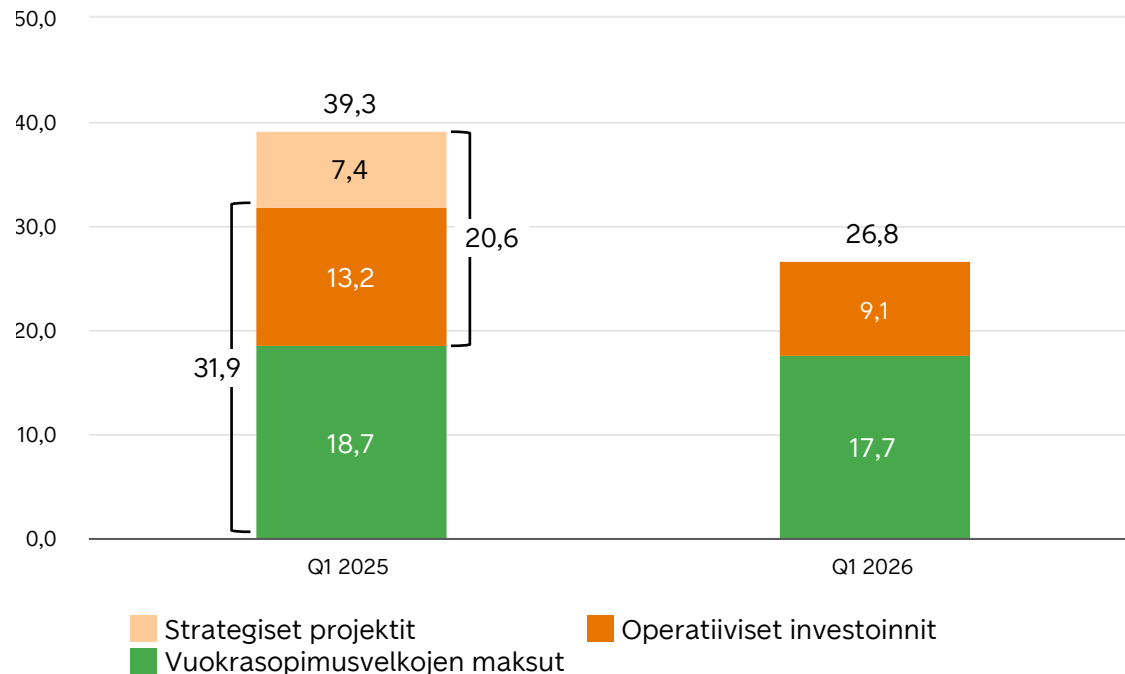
Konsernin investoinnit pienevät suunnitellusti

Postin suurimmat investointihankkeet, logistiikkakeskukset Järvenpäässä ja Tallinnassa, valmistuivat vuonna 2025. Ensimmäisellä neljänneksellä Postin investoinnit keskittyivät pakettiautomaatteihin sekä ICT-hankkeisiin.

Kassavirta

Investointien kassavirta ja vuokrasopimusvelkojen maksut

milj. euroa



Tase

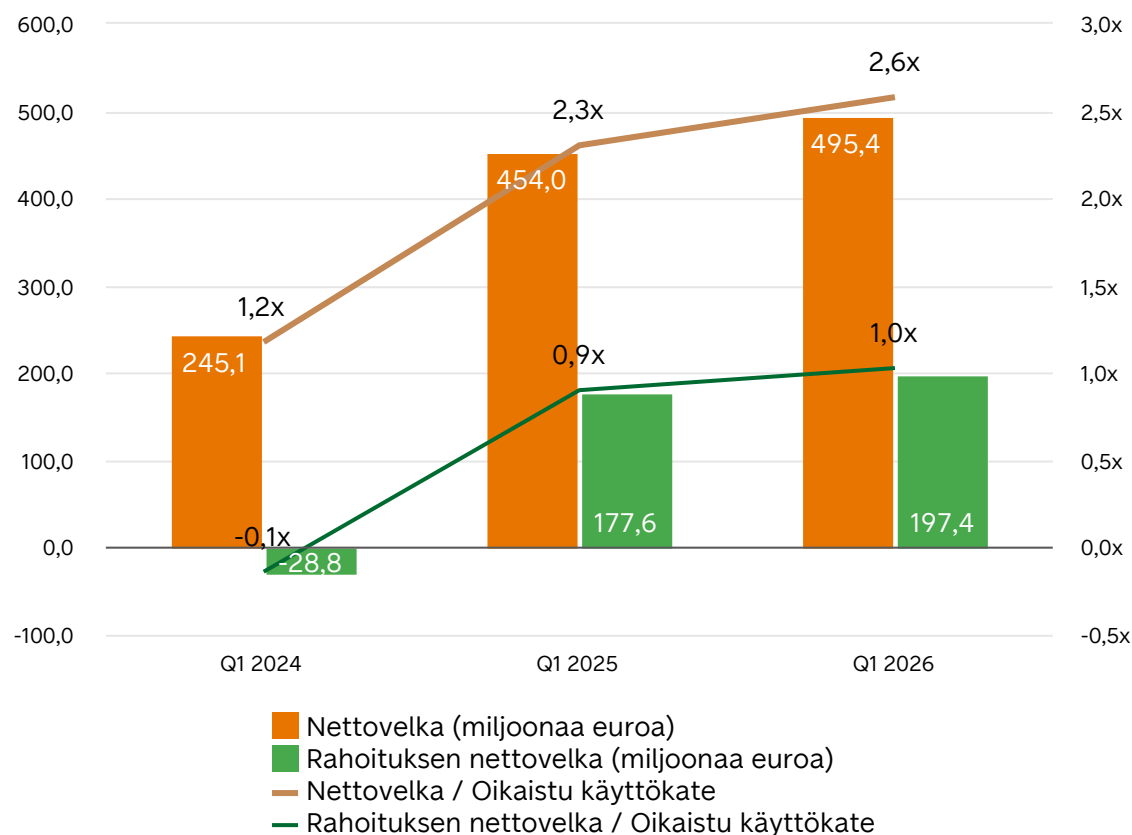
Investointien erittely

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	4,1	3,9
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	3,4	15,6
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	20,5	18,9
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	0,9	2,2
Investoinnit	28,8	40,6

Nettovelka / oikaistu käyttökate oli 2,6x

Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (oikaistu EBITDA) kasvoi pääasiassa vuokrasopimusvelkojen kasvusta kuluneen 12 kuukauden aikana, johtuen useiden vuokrasopimusten.

Velkaantumisaste ja nettovelka



Nettovelan / Rahoituksen nettovelan erittely

miljoonaa euroa	1–3 2026	1–3 2025
Korolliset lainat (pois lukien korolliset vuokrasopimusvelat)	256,6	273,3
- Likvidit varat	-59,2	-95,7
Rahoituksen nettovelka	197,4	177,6
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate	1,0x	0,9x
+ Korolliset vuokrasopimusvelat	298,0	276,4
Nettovelka	495,4	454,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate	2,6x	2,3x

Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde oli 1,0x (0,9x).

Q1 2026

Segmenttitasolla

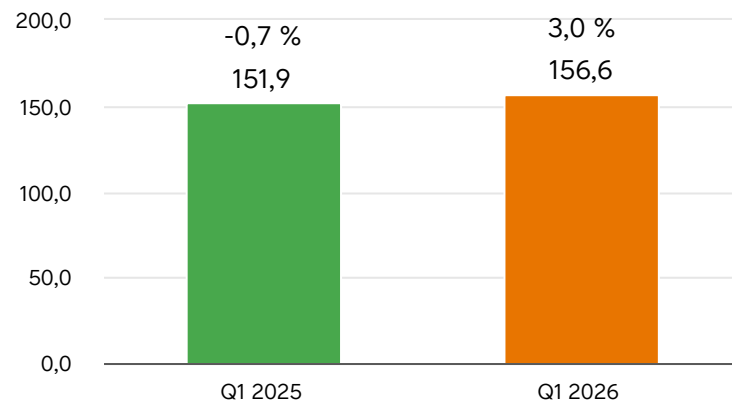


posti

Q1 2026: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

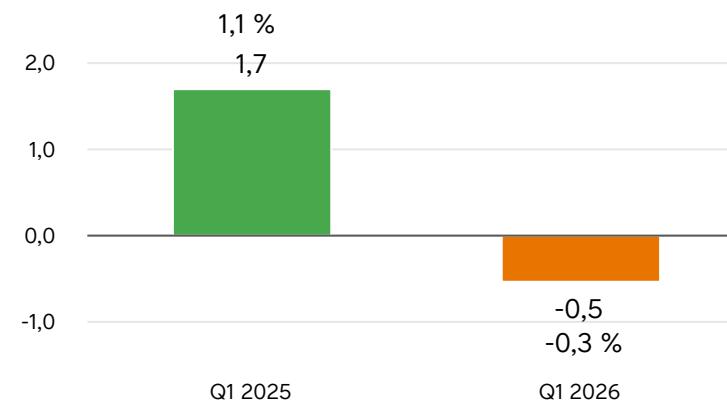
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

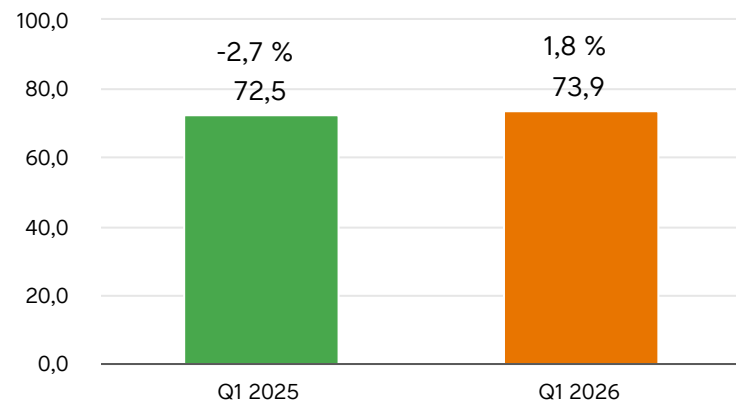


- Secondhand-verkkokaupan vauhdittamana Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 14,4 (1,6) prosenttia 18,3 (16,0) miljoonaan pakettiin.
- Kasvanut rahtiliiketoiminnan liikevaihto vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.
- Kannattavuus heikkeni palveluiden tuotantokustannusten nousun ja tuotemiksin muutoksen vuoksi.

Q1 2026: Varastointi- ja logistiikkapalvelut

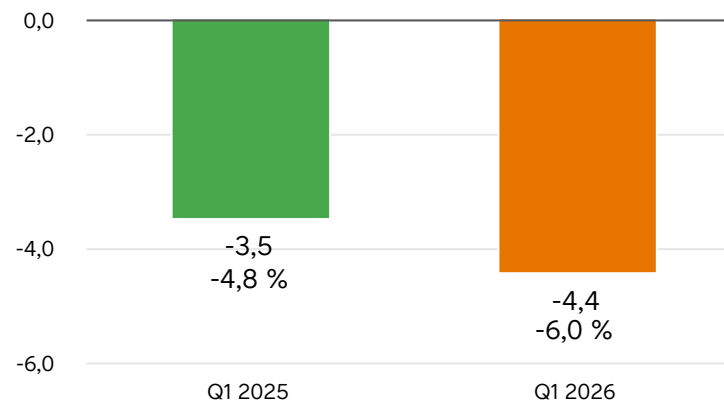
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

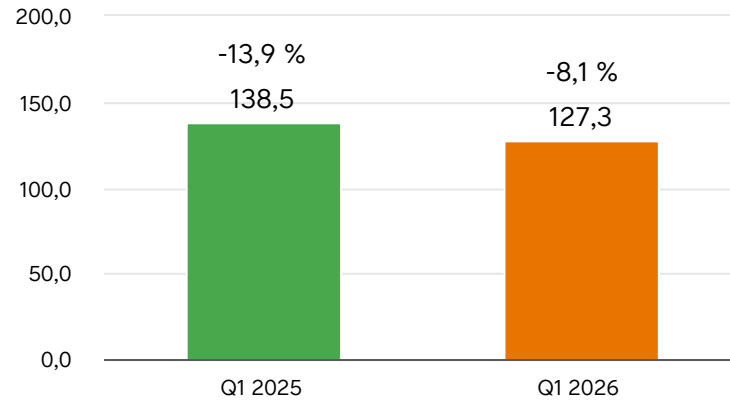


- Varastointi- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto Suomessa kasvoi 1,5 prosenttia ja oli 47,4 (46,7) miljoonaa euroa.
- Varastointi- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto Ruotsissa kasvoi 2,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 26,5 (25,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi sopimuslogistiikan parantuneen kysynnän ansiosta, vaikka yleinen markkinakysyntä jatkui vaimeana.
- Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa matalammista käyttöasteista haastavassa markkinaympäristössä.

Q1 2026: Postipalvelut

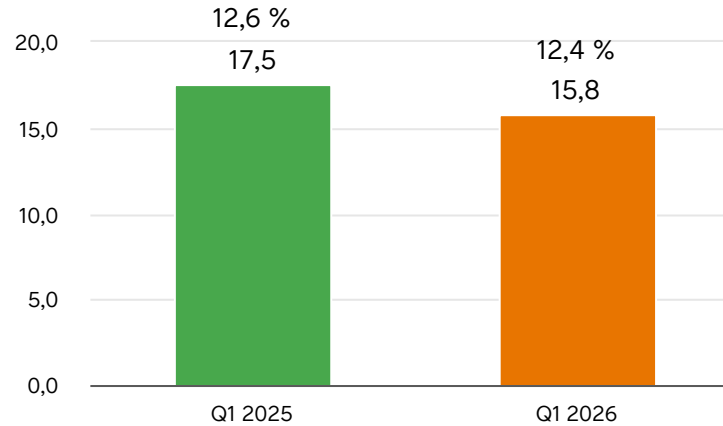
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



- Vuoden alusta kiihtynyt digitalisaatio vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon - osoitteellisten kirjeiden määrä laski 24 (16) prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihdon laskua tasoittivat osittain hinnankorotukset.
- Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen, kuten jakelumallien muutokset, resurssien optimointi ja korkea lajittelun automaatioaste tasoittivat matalampien volyymien vaikutusta segmentin kannattavuuteen.
- Kannattavuuden lievä lasku suhteessa liikevaihdon laskuun korostaa segmentin tuotannon tehokkuutta ja vahvaa tuloksentekeykyä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Näkymät vuodelle 2026 ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet



Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

**Posti arvioi liikevaihtonsa olevan
1 400–1 500 miljoonaa euroa
ja oikaistun liiketuloksen
63–79 miljoonaa euroa
vuonna 2026.**

Vuonna 2025, Postin liikevaihto
oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja
oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana vuonna 2026 talouden korkean epävarmuuden vuoksi. Suomen talousnäkymät ovat heikentyneet, kun taas talouskasvun odotetaan jatkuvan Ruotsissa ja Baltiassa.



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona Postin hallituksen hyväksymän osinkopolitiikan mukaisesti.



Keskeiset huomiot

- **Ensimmäinen neljännes oli odotusten mukainen, heijastaen tyypillistä kausiluonteisuutta.**
- **Toimintaympäristöä leimasivat taloudellinen epävarmuus ja rakenteellinen muutos.**
- **Molemmat kasvuliiketoiminnot, Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut, jatkoivat kasvuaan ja kasvattivat osuuttaan konsernin liikevaihdosta.**
- **Operatiivinen kassavirta parani merkittävästi.**
- **Posti ryhtyy määrätietoisiin toimiin parantaakseen kustannuskilpailukykyään, verkostosynergioitaan ja pakettien first mile -tehokkuutta.**



posti

Kysymyksiä ja vastauksia

posti