



**PURATRANS**  
LEADING THE WAY

Laporan Tahunan

**2022**  
*Annual Report*

# MAINTAINING RESILIENCE

Mempertahankan Ketangguhan

PT PUTRA RAJAWALI KENCANA TBK



# MAINTAINING RESILIENCE

## Mempertahankan Ketangguhan

Setelah melalui masa-masa pandemi yang menantang, tahun 2022 menjadi tahun yang membuktikan ketangguhan PURA mempertahankan kinerja perusahaan. Ketangguhan PURA mempertahankan produktivitas tidak lain berasal dari kemampuan perusahaan untuk beradaptasi dalam menghadapi tantangan, serta memanfaatkan peluang untuk tumbuh dan semakin berkembang. Menyoroti tema "Maintaining Resilience", laporan tahunan PURA 2022 menekankan pentingnya untuk selalu siap menghadapi berbagai tantangan tidak terduga dan fokus pada tujuan serta strategi jangka panjang.

Dengan ketangguhan, kesiapan, serta solusi yang tepat, tantangan dapat diubah menjadi peluang untuk pertumbuhan dan inovasi. Dengan mempertahankan ketangguhan, Perseroan membuktikan kemampuannya untuk beradaptasi, berinovasi, dan berkembang sehingga dapat menjaga komitmen terhadap karyawan, pelanggan, dan seluruh pemangku kepentingan guna mempertahankan loyalitas pihak-pihak tersebut.

*After going through challenging pandemic years, the year of 2022 became the time that proved PURA's resilience in maintaining the company's performance. PURA's resilience in maintaining productivity stems from the company's ability to adapt to challenges and seize opportunities to grow and develop further. Carrying the theme of "Maintaining Resilience", PURA's 2022 annual report emphasizes the importance of continually anticipating unexpected challenges and focusing on long-term goals and strategies.*

*By maintaining resilience, readiness, and providing constructive solutions, challenges can be transformed into opportunities for growth and innovation. By maintaining resilience, the company proves its ability to adapt, innovate, and develop, thus fulfilling its commitment to employees, customers, and all stakeholders in order to uphold their loyalty.*

# DAFTAR ISI

## Table of Content



**Ringkasan Kerja 2022**  
*2022 Performance Highlight*

6



**Laporan Manajemen**  
*Management Report*

12



**Profil Perusahaan**  
*Company Profile*

33



**Analisis dan Pembahasan Manajemen**  
*Management Discussion and Analysis*

59



**Tata Kelola Perusahaan**  
*Corporate Governance*

84

Ikhtisar Kinerja Berkelanjutan <i>Sustainability Performance Highlight</i>	125
Strategi Berkelanjutan <i>Sustainability Strategy</i>	128
Tata Kelola Berkelanjutan <i>Sustainability Governance</i>	130
Kinerja Ekonomi <i>Economy Performance</i>	136
Kinerja Lingkungan <i>Environment Performance</i>	144
Kinerja Sosial <i>Social Performance</i>	148



**Laporan Berkelanjutan**  
*Sustainability Report*



**Laporan Keuangan**  
*Financial Report*

158

Ringkasan Kinerja <i>Performance Highlight</i>	8
Ikhtisar Data Keuangan <i>Finacial Highlight</i>	9
Ikhtisar Saham <i>Stock Performance Highlight</i>	10
Ikhtisar Waran <i>Waran Highlight</i>	11

Laporan Komisaris <i>Report of The Board of Commissioner</i>	15
Laporan Direksi <i>Report of President Director</i>	22

Identitas Perusahaan <i>Company Identity</i>	34
Profil Perusahaan <i>Company Profile</i>	35
Riwayat Singkat Perusahaan <i>Company Milestones</i>	37
Visi dan Misi Perusahaan <i>Vision, Mission and Company Value</i>	38
Wilayah Operasi <i>Operation Area</i>	40
Keanggotaan Perseroan dalam Asosiasi <i>Company Membership</i>	41
Struktur Organisasi <i>Organization Structure</i>	42
Profil Dewan Komisaris dan Direksi <i>Commissioner &amp; Director Profile</i>	43
Pertumbuhan dan perkembangan Karyawan	48
Informasi Pemegang Saham <i>Shareholder Information</i>	52
Kronologi Pencatatan Saham <i>Share Listing Timeline</i>	54
Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal	56

Tinjauan Industri <i>Industry Review</i>	60
Tinjauan Keuangan <i>Financial Review</i>	62
Rencana Manajemen dan Prospek Usaha <i>Management Plan and Business Prospect</i>	71
Perbandingan target dan hasil yang dicapai	74
Target yang ingin dicapai Perusahaan	75
Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspect</i>	76
Kebijakan Deviden <i>Deviden Policy</i>	80
Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan	81
Perubahan <i>Changes</i>	82

Tata kelola Perusahaan <i>Good Company Governance</i>	86
Dasar Pelaksanaan Tata Kelola <i>Good Corporate Governance</i>	88
Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholder</i>	90
Dewan Komisaaris <i>Board of Commissioner</i>	95
Direksi <i>Board of Director</i>	98
Komite Audit <i>Audit Committee</i>	101
Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi	105
Komite Nominasi dan <i>Remunerasi Nomination &amp; Remuneration Committee</i>	106
Sekretaris Perusahaanaan <i>Corporate Secretary</i>	107
Akses Informasi dan Data Kepada Publik <i>Information &amp; Data Access</i>	112
Unit Audit Internal <i>Internal Audit Unit</i>	113
Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Controlling System</i>	115
Manajemen Resiko <i>Risk Management</i>	116
Kode Etik <i>Code of Ethics</i>	119
Sistem Pelaporan Pelanggaran <i>Whistleblowing System</i>	120





01

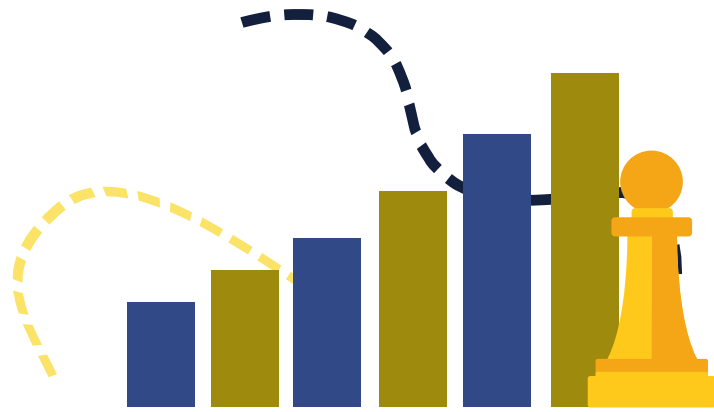
**Ringkasan  
Kerja 2022**

*2022 Performance  
Highlight*



# Ringkasan Kinerja

## Performance Highlight



### Pendapatan Usaha: 0,7%

Pendapatan usaha Perseroan periode yang berakhir pada 31 Desember 2022 sebesar Rp119.023.798.846, meningkat Rp.770.828.306, dari periode yang berakhir pada 31 Desember 2021 sebesar Rp118.252.970.540.

### Laba: 25%

Laba tahun berjalan Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp.6.147.712.605, mengalami penurunan dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp 8.229.463.076

### Aset Total: 12%

Pada 2022, total Aset Perseroan adalah sebesar Rp 538.468.361.481, naik sebesar Rp56.970.650.631 dibandingkan pada 2021 sebesar Rp 481.497.710.850.

### Liabilitas: 75%

Liabilitas Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp 70.381.067.277 mengalami peningkatan dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp 40.209.635.669.

### Ekuitas: 6%

Pada 2022, jumlah ekuitas Perseroan adalah sebesar Rp.468.087.294.204, mengalami kenaikan sebesar Rp.26.799.219.025 dari periode 31 Desember 2021 sebesar Rp.441.288.075.179

### Business Revenue

*The Company's operating income for the period ended on 31 December 2022 was Rp119,023,798,846, an increase of Rp 770,828,306 from the period ended 31 December 2021 which was Rp 118,252,970,540*

### Profit

*The Company's profit for the year ended on 31 December 2022 reached Rp 6,147,712.605 a decrease from the period ended 31 December 2021 which was Rp 8.229,463,076.*

### Total Assets

*In 2022, the Company's total assets was Rp 38,468,361,481, an increase of Rp 56,970,650,631 compared to 2021 which was Rp.481,497,710,850..*

### Liabilities

*The Company's profit for the year ended on 31 December 2022 reached Rp 70,381,067.277 an increase from the period ended 31 December 2021 which was Rp 40,209,635,669*

### Equity

*In 2022, the Company's total equity is Rp.468.087.294.204, an increase of Rp,26,799,219,025 from the period of 31 December 2021 which was Rp 441,288,075,179*



# Ikhtisar Data Keuangan

## Financial Highlights

	2022	2021	2020
Pendapatan Neto <i>Net Revenue</i>	119.023.798.846	118.252.970.540	95.955.756.721
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	18.179.348.354	22.919.354.705	19.325.645.794
Laba (Rugi) Tahun Berjalan <i>Profit (Loss) for the Year</i>	6.147.712.605	8,229.463.076	6.768.585.403
Total Laba (Rugi) Komprehensif <i>Total Comprehensive Profit (Loss)</i>	6.187.976.481	8,224,871.730	6.762.148.618
Laba (Rugi) Per Saham (Dalam Rupiah Penuh) <i>Profit (Loss) Per Share (in Rupiah)</i>	1.03	1.43	1.29
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	538.468.361.481	481.497.710.850	453.512.469.841
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	70.381.067.277	40.209.635.669	42.333.171.356
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	468.087.294.204	441.288.075.179	411.179.298.485

### Rasio Operasional dan Keuangan | *Operational and Financial Ratio*

Rasio Laba terhadap Jumlah Aset (%) <i>Return on Assets (%)</i>	1,15%	1,71%	1,49%
Rasio Laba terhadap Ekuitas (%) <i>Return on Equity (%)</i>	1,32%	1,86%	1,64%
Rasio Laba terhadap Pendapatan (%) <i>Return on Sales (%)</i>	5,20%	6,96%	7,05%
Rasio Lancar <i>Current Ratio (%)</i>	158,39%	305,65%	322,45%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (%) <i>Debt to Equity Ratio (%)</i>	15,04%	9,11%	10,30%
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (%) <i>Debt to Total Assets Ratio (%)</i>	13,07%	8,35%	9,33%



# Ikhtisar Saham

## PT Putra Rajawali Kencana TBK (Waran)

### Kinerja Saham 2022 2022 Stock Performance

Bulan Month	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Volume Transaksi (lembar) transaction Volume	Nilai Value	Frekuensi Frequency
Januari	18	21	12	14	(4)	247.669.500	4.045.359.600	3.783
Februari	14	17	12	13	(1)	110.862.200	1.513.947.800	1.258
Maret	14	14	10	11	(3)	58.784.400	721.609.300	892
April	11	14	10	11	-	40.902.800	491.931.000	878
Mei	11	13	9	12	1	17.750.200	184.527.100	268
Juni	11	12	9	10	(1)	20.164.300	209.711.100	398
Juli	10	11	6	8	(2)	28.855.800	234.775.200	445
Agustus	7	19	7	14	7	631.620.600	8.898.345.800	12.077
September	14	14	8	10	(4)	185.698.500	2.068.698.600	2.614
Oktober	9	11	7	8	(1)	52.285.600	428.773.200	1.244
November	8	9	5	6	(2)	69.299.500	450.574.500	1.363
Desember	6	6	3	3	(3)	102.941.000	424.309.500	1.236

### Harga dan Volume Perdagangan Saham 2022 2022 Share Price and Trading Volume

Tahun Year	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (lembar) transaction Volume	Nilai (Rp) Value (Rp)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitaliza- tion(Rp)
2022	18	21	3	3	(15)	444.237.197	1.566.834.400	19.672.562.700	1.332.711.591
TW1	18	21	10	11	(7)	555.199.198	417.316.100	6.280.916.700	6.107.191.178
TW2	11	14	9	10	(1)	537.767.498	78.817.300	886.169.200	5.377.674.980
TW3	10	19	6	10	-	512.039.197	846.174.900	11.201.819.600	5.120.391.970
TW4	9	11	3	3	(6)	444.237.197	224.256.100	1.303.657.200	1.332.711.591

# Ikhtisar Waran

## Waran Highlights

### Kinerja Saham 2022

#### 2022 Stock Performance

Bulan Month	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Volume Transaksi (lembar) transaction Volume	Nilai Value	Frekuensi Frequency
Januari	73	77	50	51	(22)	2.841.816.800	180.050.484.800	101.181
Februari	51	53	50	50	(1)	783.278.800	39.500.611.000	24.609
Maret	50	50	50	50	-	45.184.600	2.259.230.000	2.286
April	50	50	50	50	-	20.814.000	1.040.700.000	1.362
Mei	50	50	50	50	-	7.273.900	363.695.000	589
Juni	50	50	50	50	-	12.865.600	643.280.000	807
Juli	50	50	50	50	-	7.445.500	372.275.000	734
Agustus	50	58	50	52	2	1.218.047.800	64.449.674.400	35.742
September	51	54	50	50	(1)	551.039.100	28.076.777.400	14.707
Oktober	50	50	50	50	-	6.835.800	341.790.000	875
November	50	50	50	50	-	6.329.800	316.490.000	569
Desember	50	50	50	50	-	1.194.200	59.710.000	277

### Harga dan Volume Perdagangan Saham 2022

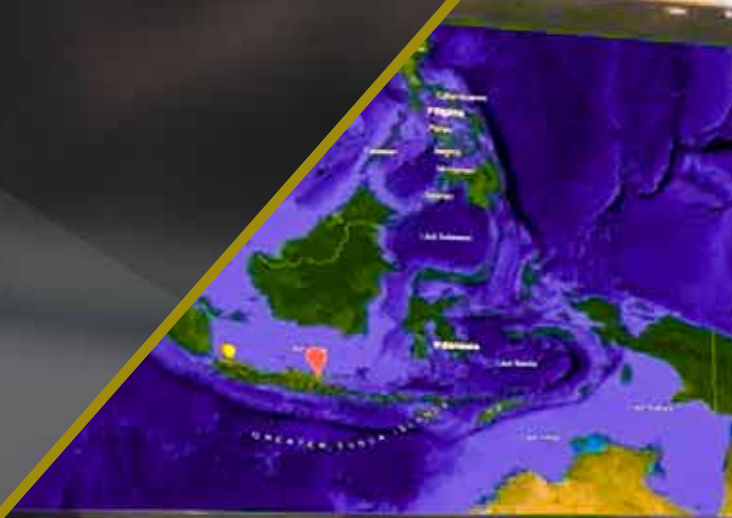
#### 2022 Share Price and Trading Volume

Tahun Year	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change	Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (lembar) transaction Volume	Nilai (Rp) Value (Rp)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitaliza- tion(Rp)
2022	73	77	50	50	(23)	6.057.226.083	5.502.125.900	317.474.717.600	302.861.304.150
TW1	73	77	50	50	(23)	5.946.264.082	3.670.280.200	221.810.325.800	297.313.204.100
TW2	50	50	50	50	-	5.963.695.782	40.953.500	2.047.675.000	298.184.789.100
TW3	50	58	50	50	-	5.989.424.083	1.776.532.400	92.898.726.800	299.471.204.150
TW4	50	50	50	50	-	6.057.226.083	14.359.800	717.990.000	302.861.304.150

The background is a dark, semi-transparent image of a desk. On the desk, there is a black pen with a silver tip, several colorful sticky notes (blue, green, purple, orange), and some papers. The overall tone is professional and business-oriented.

02

**Laporan  
Manajemen**  
*Management Report*







# Laporan Komisaris

## Report of the Board of Commissioners

### Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat-Nya yang membantu Perseroan melewati tahun 2022 sehingga dapat mewujudkan produktivitas kerja. Kami selaku jajaran Dewan Komisaris merasa terhormat dapat berkontribusi dan menjalankan peran sebagai organ tata kelola yang mendukung produktivitas perusahaan.

Tahun 2022 merupakan tahun yang membuktikan ketangguhan Perseroan dalam menghadapi tantangan pandemi. Memasuki masa pascapandemi, perekonomian global menunjukkan perkembangan yang dinamis. Berbagai faktor seperti perang di Ukraina memengaruhi prospek ekonomi global yang melemahkan banyak negara. Meskipun demikian, Indonesia menjadi salah satu negara di Asia Tenggara yang mengalami pertumbuhan dari kuartal pertama hingga akhir tahun 2022 dengan mencapai lebih dari 5% selama empat kuartal berturut-turut. Secara kumulatif, pertumbuhan ekonomi Indonesia menyentuh 5,31% pada 2022 apabila dilihat dari Produk Domestik Bruto (PDB). Hingga akhir kuartal, pertumbuhan ekonomi Indonesia tercatat naik sebesar 5,31% (yoy). Angka tersebut melampaui target yang ditetapkan Pemerintah, yakni sebesar 5,2%. Hal ini menunjukkan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia mengalami perbaikan yang signifikan, bahkan lebih baik daripada sebelum pandemi.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pun didukung oleh hampir seluruh industri. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), pertumbuhan tahun 2022 berasal dari beragam sektor yang ada dengan pertumbuhan tertinggi dicapai oleh transportasi

### Dear Honorable Shareholders and Stakeholders,

*Our gratitude goes to God Almighty for all His blessings that have helped the Company get through 2022 so that it can realize work productivity. We, as members of the Board of Commissioners, feel honored to be able to contribute and carry out our role as governance organs that support company productivity.*

*2022 is a year that proves the Company's resilience in facing the challenges of a pandemic. Entering the post-pandemic period, the global economy is showing dynamic development. Various factors such as the war in Ukraine affected the global economic prospects weakening many countries. Nonetheless, Indonesia is one of the countries in Southeast Asia that has experienced growth from the first quarter to the end of 2022 by reaching more than 5% for four consecutive quarters. Cumulatively, Indonesia's economic growth will reach 5.31% in 2022 when viewed from the Gross Domestic Product (GDP). Until the end of the quarter, Indonesia's economic growth was recorded to have increased by 5.31% (y-o-y). This figure exceeded the target set by the Government, which was 5.2%. This shows that Indonesia's economic growth has experienced significant improvement, even better than before the pandemic.*

*Indonesia's economic growth was also supported by almost all industries. Based on data from the Central Statistics Agency (BPS), growth in 2022 will come from various existing sectors with the highest growth achieved by transportation and warehousing, which*



dan pergudangan, yaitu sebesar 16,99%. Pertumbuhan Transportasi dan Pergudangan juga dipacu oleh pertumbuhan ekspor (16,22%) dan impor (15,03%). Ekspor Indonesia terutama ekspor nonmigas dengan kontribusi terbesar dari industri pengolahan, diikuti pertambangan, serta pertanian, kehutanan, dan perikanan (1,82%). Sementara, impor terbesar berasal dari bahan baku/penolong, diikuti barang modal, dan konsumsi.

Hal ini memperlihatkan kontribusi Perseroan sebagai perusahaan multimoda yang turut menunjang aktivitas ekonomi domestik walaupun kondisi global masih mengalami perkembangan yang pasang surut. Pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2022 yang dipertimbangkan cukup signifikan tentunya juga membawa dampak positif bagi pertumbuhan bisnis Perseroan. Hal tersebut dapat terlihat dari pencapaian kinerja Perseroan tahun 2022.

## Penilaian Kinerja Direksi 2022

Selama tahun 2022, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menunjukkan kinerja yang cukup optimal. Menjalankan fungsi pengawasan, kami mempertimbangkan Direksi telah merencanakan serta melakukan eksekusi sejumlah aktivitas bisnis yang mendukung produktivitas dengan tetap mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Hal ini terbukti dari meningkatnya pendapatan bersih Perseroan yang mencapai Rp 119.023.798.846 meningkat sebesar Rp 770.828.306 dibandingkan pendapatan tahun 2021.

Akan tetapi, laba tahun berjalan Perseroan pada akhir tahun buku 2022 mengalami penurunan sebesar Rp 2.081.750.471 dari besaran laba tahun berjalan pada tahun 2021. Hal ini diakibatkan oleh beban kendaraan yang tercatat meningkat pada tahun 2022. Total liabilitas Perseroan pada tahun 2022 juga mengalami kenaikan sebesar Rp 70.381.067.277. Di sisi lain, total aset Perseroan mengalami

is 16.99%. Transportation and Warehousing growth was also driven by growth in exports (16.22%) and imports (15.03%). Indonesia's exports are mainly non-oil and gas exports with the largest contribution from the processing industry, followed by mining, as well as agriculture, forestry and fisheries (1.82%). Meanwhile, the largest imports came from raw/auxiliary materials, followed by capital goods and consumption.

*This shows the Company's contribution as a multimodal company that supports domestic economic activities even though global conditions are still experiencing ups and downs. Indonesia's economic growth in 2022 which is considered quite significant will certainly also have a positive impact on the Company's business growth. This can be seen from the achievement of the Company's performance in 2022.*

## Performance Assessment of the Board of Directors

*In 2022, the Board of Commissioners considers that the Board of Directors has performed quite optimally. Carrying out the supervisory function, we consider that the Board of Directors has planned and executed a number of business activities that support productivity while still implementing the principles of good corporate governance. This is evident from the increase in the Company's net income which reached IDR 119,023,798,846, an increase of IDR 770,828,306 compared to revenue in 2021.*

*However, the Company's profit for the year at the end of the 2022 financial year decreased by Rp. 2,081,750,471 from the amount of profit for the year in 2021. This was due to the recorded increase in vehicle expenses in 2022. The Company's total liabilities in 2022 also increased in the amount of IDR 70,381,067,277. On the other hand, the Company's total assets have increased by IDR 538,468,361,481 compared to the previous year*

peningkatan sebesar menjadi Rp 538.468.361.481 daripada sebelumnya pada tahun 2021 sebesar Rp 481.497.710.850. Begitu juga dengan jumlah ekuitas Perseroan yang mengalami peningkatan sebesar Rp 26.799.219.025 daripada periode 31 Desember 2021 sebesar Rp 441.288.075.179.

Meskipun begitu, Dewan Komisaris memberikan apresiasi terhadap strategi Direksi dalam mengelola sumber daya Perseroan sehingga dapat tetap menunjukkan resiliensi dalam menjalankan kegiatan operasional. Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris secara intensif melakukan koordinasi dalam melakukan pengawasan terhadap implementasi kebijakan strategis. Koordinasi tersebut dilakukan melalui sarana pertemuan secara elektronik maupun dalam bentuk laporan-laporan lainnya. Dewan Komisaris juga aktif memberikan bimbingan, masukan, dan inisiatif strategis kepada Direksi terkait berbagai tantangan yang dihadapi sehingga Perseroan dapat lebih adaptif menghadapinya.

## **Pandangan atas Prospek Usaha ke Depan**

Berdasarkan data dari Consensus Economics yang dikutip oleh Bank Indonesia, walaupun secara global inflasi mengalami kenaikan menjadi 9,2% pada tahun 2022 dan akan berangsur-angsur turun ke 5,2% pada 2023 dan 3,8% pada 2024, PDB riil Indonesia akan terus bertumbuh. Tahun 2023, pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan akan tetap kuat pada kisaran 4,5%-5,3%, didorong oleh peningkatan permintaan domestik, baik konsumsi rumah tangga maupun investasi. Prakiraan tersebut sejalan dengan naiknya mobilitas masyarakat setelah penghapusan kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), membaiknya prospek bisnis, meningkatnya aliran masuk Penanaman Modal Asing (PMA), serta berlanjutnya penyelesaian Proyek Strategis Nasional (PSN).

*in 2021 of IDR 481,497,710,850. Likewise with the total equity of the Company which has increased by IDR 26,799,219,025 compared to the December 31 2021 period of IDR 441,288,075,179.*

*Despite of the circumstance, the Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' strategy in managing the Company's resources so that they can continue to demonstrate resilience in carrying out operational activities. Throughout 2022, the Board of Commissioners will intensively coordinate in supervising the implementation of strategic policies. This coordination is carried out through electronic meeting facilities as well as in the form of other reports. The Board of Commissioners also actively provides guidance, input and strategic initiatives to the Directors regarding various challenges encountered. Evidently, it is expected that the Company can be more adaptive in dealing with the challenges.*

## **View of Prospective Business in the Future**

*Based on data from Consensus Economics quoted by Bank Indonesia, although globally inflation has increased to 9.2% in 2022 and will gradually decrease to 5.2% in 2023 and 3.8% in 2024, Indonesia's real GDP will keep growing. In 2023, Indonesia's economic growth is expected to remain strong in the range of 4.5%-5.3%, driven by increased domestic demand, both household consumption and investment. This prediction is in line with the increase in community mobility after the abolition of the Community Activity Restrictions (PPKM) policy, improved business prospects, increased inflows of Foreign Investment (PMA), and the continued completion of National Strategic Projects (PSN).*



Pertumbuhan ekonomi yang tetap kuat juga tercermin secara Lapangan Usaha dan spasial. Dari sisi lapangan usaha, seluruh lapangan usaha pada triwulan IV 2022 juga menunjukkan kinerja positif, terutama ditopang oleh industri pengolahan, perdagangan besar dan eceran, serta informasi dan komunikasi. Lapangan usaha transportasi dan pergudangan serta penyediaan akomodasi dan makan minum juga mencatat pertumbuhan yang tinggi didorong oleh berlanjutnya peningkatan mobilitas masyarakat dan naiknya kunjungan wisatawan mancanegara dan wisatawan nusantara. Secara spasial, pertumbuhan ekonomi triwulan IV 2022 tercatat tetap kuat di seluruh wilayah Indonesia, meskipun ada sebagian daerah yang melambat. Pertumbuhan ekonomi tertinggi tercatat di wilayah Sulawesi-Maluku-Papua diikuti Bali-Nusa Tenggara, Kalimantan, Sumatera, dan Jawa.

Melihat produktivitas Perseroan yang cukup mumpuni pada tahun 2022 serta prospek perekonomian nasional pada tahun 2023 yang dinilai cukup menjanjikan, Dewan Komisaris melihat bahwa Perseroan akan berada di posisi yang baik pada tahun 2023. Khususnya karena Perseroan adanya perluasan pasar karena peningkatan permintaan produksi di beberapa sektor di Indonesia. Selain itu, pada tahun 2022 Perseroan juga sudah berhasil memperluas jangkauan pasar ke Sumatera dan akan meningkatkan efektivitas pengiriman dengan mendekati jalur produksi. Di samping itu, tahun 2023 Perseroan juga menargetkan diversifikasi lebih dari lima jenis komoditas nasional di antaranya tebu dan turunan, pupuk, mineral, CPO dan turunan, aneka kimia dasar, dan energi.

Dengan demikian, kami cukup optimis bahwa Perseroan, yang memiliki peran penting dalam melengkapi kebutuhan transportasi multimoda bahan baku secara nasional, dapat mencapai pertumbuhan yang lebih optimal. Dewan Komisaris juga mempertimbangkan bahwa Perseroan berada dalam posisi yang tengah siap meraih semua peluang bisnis yang ada melalui peningkatan kualitas layanan, biaya yang efisien dan ditunjang praktik tata kelola perusahaan yang baik. Perseroan juga optimis bahwa peluang usaha ke depan akan

*Economic growth that remains strong is also reflected in business sector and spatially. In terms of business fields, all business fields in the fourth quarter of 2022 also showed positive performance, mainly supported by the processing industry, wholesale and retail trade, as well as information and communication. The transportation and warehousing business sector as well as the provision of accommodation and food and drink also recorded high growth driven by continued increases in people's mobility and increased visits by foreign and domestic tourists. Spatially, economic growth in the fourth quarter of 2022 was recorded to remain strong in all regions of Indonesia, although there were some areas that were slowing down. The highest economic growth was recorded in the Sulawesi-Maluku-Papua region followed by Bali-Nusa Tenggara, Kalimantan, Sumatra and Java.*

*Considering the Company's productivity which is quite capable in 2022 and the prospects for the national economy in 2023 which are considered quite promising, the Board of Commissioners sees that the Company will be in a good position in 2023. Especially because the Company is expanding its market due to increased demand for production in several sectors in Indonesia. In addition, in 2022 the Company has also succeeded in expanding its market reach to Sumatra and will increase delivery effectiveness by approaching production lines. In addition, in 2023 the Company also targets diversification of more than five types of national commodities including sugarcane and its derivatives, fertilizers, minerals, CPO and its derivatives, various basic chemicals, and energy.*

*Therefore, we are quite optimistic that the Company, which has an important role in fulfilling the need for multimodal transportation of raw materials nationally, can achieve more optimal growth. The Board of Commissioners also considers that the Company is in a position that is ready to seize all existing business opportunities through improving service quality, efficient costs and supported by good corporate governance practices. The company is also optimistic that future business opportunities will further develop amidst improving macroeconomic conditions with an*



semakin berkembang di tengah kondisi makro ekonomi yang semakin membaik dengan tingkat inflasi yang menuju pada kestabilan

*inflation rate that is heading towards stability.*

## **Pandangan Tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan**

Dalam mempercepat keunggulan kompetitif Perseroan menghadapi pasar yang semakin dinamis, Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) merupakan aspek yang sangat fundamental bagi Perseroan untuk mencapai pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan dan meningkatkan kepercayaan dari seluruh Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan.

Oleh karena itu, Dewan Komisaris mendorong penerapan praktik GCG di lingkungan Perseroan tidak untuk mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku saja, namun prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Kemandirian, dan Kesetaraan terus diterapkan secara berkelanjutan dalam setiap kegiatan operasional dan diawasi dengan intensif.

Dewan Komisaris meyakini dengan meningkatkan praktik GCG yang baik secara komprehensif, Perseroan dapat mewujudkan visi dan misinya menjadi perusahaan transportasi bahan baku yang andal dan terpercaya.

## **Tinjauan Pelaksanaan Strategi Keberlanjutan Perseroan**

Visi misi dan nilai-nilai Perseroan diyakini dapat dicapai dengan lebih baik apabila keberhasilan usaha jangka panjang tidak hanya bertumpu pada keberhasilan ekonomi, tetapi juga pemberian manfaat bagi lingkungan dan sosial. Secara berkelanjutan, Perseroan telah menyusun dan mewujudkan program-program yang sesuai dengan strategi keberlanjutan, baik dalam aspek

## **The View of Corporate Governance**

*In accelerating the Company's competitive advantage in facing an increasingly dynamic market, Good Corporate Governance (GCG) is a very fundamental aspect for the Company to achieve sustainable long-term growth and increase the trust of all Shareholders and Stakeholders.*

*Therefore, the Board of Commissioners encourages the implementation of GCG practices within the Company not only to comply with the applicable laws and regulations, but the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Equality are continuously applied in every operational activity and monitored intensively.*

*The Board of Commissioners believes that by comprehensively improving good GCG practices, the Company can realize its vision and mission to become a reliable and trusted raw material transportation company*

## **Review of The Company's Sustainability Strategy Implementation**

*The Company expects to realize long-term business vision, mission and values by not only achieving in economic aspects, but also the provision of environmental and social benefits. On an ongoing basis, the Company has developed and implemented programs that are in accordance with the sustainability strategy, both in terms of environmental and social aspects. The Board of Commissioners also considers*



lingkungan maupun sosial. Dewan Komisaris juga menilai bahwa Perseroan telah berhasil yang mengintegrasikan prinsip-prinsip keberlanjutan yang menyoroti 3P (People, Profit, dan Planet).

Dengan melaksanakan kegiatan-kegiatan yang menunjukkan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan berharap dapat membina hubungan yang harmonis dengan pemangku kepentingan. Selama tahun 2022, Perseroan telah melaksanakan sejumlah kegiatan sosial dan lingkungan di antara lain adalah menyumbangkan donasi ke Panti Asuhan Muhammadiyah Rungkut, Surabaya, memberikan pelatihan keselamatan pada para mitra pengemudi, serta mengelola penggunaan air, listrik, alat tulis kantor, dan limbah agar dapat melestarikan lingkungan.

Pada tahun buku 2022, Perseroan melaporkan Laporan Keberlanjutan yang merupakan bagian terintegrasi dalam pelaporan Laporan Tahunan. Selain menjadi bentuk kepatuhan terhadap regulasi dan peraturan perundangundangan yang berlaku, Laporan Keberlanjutan juga menjadi wujud komitmen Perseroan dalam bertanggungjawab menjaga lingkungan dan menjalin hubungan sosial yang baik dengan masyarakat luas dan komponen karyawan serta mitra Perseroan. Dengan demikian, Perseroan dapat menerapkan praktik bisnis yang memperhatikan dan menyeimbangkan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan sehingga dapat memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

*that the Company has succeeded in integrating sustainability principles which highlight 3P (People, Profit and Planet).*

*By implementing that demonstrate social and environmental responsibility, the Company hopes to foster harmonious relationships with stakeholders. During 2022, the Company has carried out a number of social and environmental activities including donating donations to the Muhammadiyah Rungkut Orphanage in Surabaya, providing safety training to driver-partners, and managing the use of water, electricity, office stationery, and waste in order to preserve environment.*

*In the 2022 fiscal year, the Company reports a Sustainability Report which is an integrated part of the Annual Report reporting. Apart from being a form of compliance with applicable laws and regulations, the Sustainability Report is also a form of the Company's commitment to being responsible for protecting the environment and establishing good social relations with the wider community and components of the Company's employees and partners. Thus, the Company can apply business practices that pay attention to and balance economic, social and environmental aspects so as to provide added value to all stakeholders*

## Apresiasi dan Penutup

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada Direksi atas berbagai upaya yang telah ditempuh sehingga Perseroan mampu mencapai pertumbuhan untuk menunjukkan ketangguhan bisnis. Rasa terima kasih juga kami sampaikan kepada segenap manajemen, karyawan dan seluruh pihak yang telah membantu bisnis Perseroan. Dengan kerja sama dan pondasi yang kuat dari semua pemangku kepentingan, Dewan Komisaris meyakini Perseroan akan tumbuh semakin kokoh di masa mendatang.

Surabaya, 30 April 2023

Atas nama Dewan Komisaris,  
*On behalf of the Board of Commissioners,*



Theodore Tonny Hendarto  
Komisaris Utama  
*President Commissioners*

## Appreciation and Closing Statement

*The Board of Commissioners would like to express their deepest gratitude and appreciation to the Board of Directors for the various efforts that have been taken so that the Company is able to achieve growth to demonstrate business toughness. We also express our gratitude to all management, employees and all parties who have helped the Company's business. With cooperation and a strong foundation from all stakeholders, the Board of Commissioners believes that the Company will grow even stronger in the future.*



# Laporan Direksi

## Report of President Director

### Para Pemangku Kepentingan Yang Terhormat,

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, pada tahun ini Perseroan dapat melewati tahun 2022 dengan kinerja operasional dan keuangan yang baik walaupun tidak sepenuhnya tercapai seperti yang diharapkan. Kami juga bersyukur pada tahun 2022 ini dapat menyajikan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam menyajikan informasi terkait kinerja bisnis dan keberlanjutan. Tahun 2022 adalah masa transisi negara-negara secara global termasuk Indonesia memasuki masa endemi dan mengakhiri masa pandemi.

Walaupun demikian, pertumbuhan ekonomi global masih menunjukkan perlambatan sehingga menimbulkan inflasi secara luas. Beberapa penyebabnya inflasi global adalah masih adanya pandemi di Tiongkok walaupun pada tingkat yang lebih ringan, pengetatan kebijakan moneter yang dilakukan oleh sebagian besar negara dunia, termasuk di negara-negara maju, serta perang Rusia dan Ukraina. Inflasi global juga didorong lebih tinggi oleh tekanan permintaan dan gejolak pasokan termasuk gangguan pada rantai pasok global dan ketersediaan komoditas utama. Di beberapa negara, inflasi juga dipicu oleh depresiasi mata uang terhadap dolar AS serta kondisi pasar tenaga kerja yang ketat. Inflasi masih tetap tinggi berada di atas target bank sentral di hampir semua negara.

Sementara itu, ekonomi Indonesia tahun 2022 mampu tumbuh sebesar 5,3% (y-on-y), menunjukkan pertumbuhan yang kuat di tengah perlambatan ekonomi global. Tingkat pertumbuhan ini jauh melampaui pertumbuhan tahun 2021 yang tercatat sebesar 3,7% (y-on-y). Sedangkan PDB triwulan IV 2022 tumbuh sebesar 5,01% (yoy) atau tumbuh 0,4%

### Dear Respectable Stakeholders,

*By giving praise and gratitude to the presence of God Almighty for His mercy and grace, this year the Company was able to pass 2022 with good operational and financial performance even though it was not fully achieved as expected. We are also grateful that in 2022 we can present the Annual Report and Sustainability Report as a form of the Company's commitment to presenting information related to business performance and sustainability. 2022 is a transitional period for countries globally, including Indonesia, to enter an endemic period and end a pandemic.*

*However, global economic growth continued to show a slowdown, causing widespread inflation. Some of the causes of global inflation are the ongoing pandemic in China, although at a lighter level, the tightening of monetary policies by most of the world's countries, including developed countries, as well as the war between Russia and Ukraine. Global inflation was also driven higher by demand pressures and supply volatility including disruptions to global supply chains and availability of key commodities. In several countries, inflation was also triggered by currency depreciation against the US dollar as well as tight labor market conditions. Inflation remains high, above the target of central banks in almost all countries.*

*Meanwhile, Indonesia's economy in 2022 was able to grow by 5.3% (y-on-y), showing strong growth amidst a global economic slowdown. This growth rate far exceeds 2021 growth which was recorded at 3.7% (y-on-y). Meanwhile, GDP in the fourth quarter of 2022 grew by 5.01% (yoy) or grew by 0.4% (q-to-q) compared to the previous quarter. The very strong pace of recovery*

(q-to-q) dibandingkan triwulan sebelumnya. Laju pemulihan yang sangat kuat di tahun 2022 tersebut menjadi pijakan yang kokoh bagi perekonomian nasional untuk menghadapi tantangan jangka pendek, sekaligus untuk melanjutkan agenda pembangunan jangka menengah-panjang. Kinerja perekonomian nasional yang tetap terjaga ditopang oleh mobilitas masyarakat yang semakin pulih, tercermin dari peningkatan di sektor pariwisata, daya beli masyarakat yang masih terus terjaga, serta aktivitas produksi yang banyak mengalami ekspansi. Secara keseluruhan perekonomian Indonesia pada tahun 2022 menguat menjadi sebesar 5,31% kembali seperti sebelum pandemi.

Dari sisi produksi, seluruh sektor lapangan usaha tumbuh positif, yang tumbuh sebesar 5,6 persen (y-on-y). Beberapa industri yang mengalami pertumbuhan signifikan meliputi industri pengolahan, industri makanan dan minuman, industri logam dasar, serta sektor transportasi dan pergudangan yang menjadi sektor industri dengan pertumbuhan tertinggi sebesar 16,99% (y-on-y).

### **Kinerja Keuangan dan Operasional Tahun 2022**

Mempertimbangkan adanya pertumbuhan ekonomi secara nasional, kinerja Perseroan sepanjang 2022 menunjukkan pertumbuhan positif meskipun di beberapa aspek mengalami penurunan. Pendapatan yang berhasil diraih oleh Perseroan adalah Rp 119 miliar meningkat menjadi Rp 770 miliar atau naik 0,7% dari periode yang berakhir pada 2021 sebesar Rp 118 miliar. Namun beban langsung Perseroan periode yang berakhir pada 2022 juga turut mengalami peningkatan sebesar Rp 100 miliar atau 5,78% dari posisi sebelumnya pada 2021 yang tercatat sebesar Rp 95,3 miliar. Kondisi ini disebabkan oleh adanya beban penyusutan kendaraan yang relatif meningkat, dari pengiriman kendaraan yang tertunda pascapandemi. Akan tetapi, efisiensi secara berkelanjutan terus dipertahankan dengan peningkatan EBITDA sehingga pendapatan tetap memperlihatkan kenaikan. Akan tetapi, situasi tersebut mengakibatkan adanya kontraksi laba tahun berjalan. Perseroan mencatat untuk periode

*in 2022 will become a solid foundation for the national economy to face short-term challenges, as well as to continue the medium-long term development agenda. The performance of the national economy which is maintained is supported by the mobility of people who are recovering, reflected in the increase in the tourism sector, people's purchasing power which is still maintained, and production activities which have experienced a lot of expansion. Overall, the Indonesian economy in 2022 will strengthen to 5.31%, back to how it was before the pandemic.*

*From the production side, all business sectors grew positively, which grew by 5.6 percent (y-on-y). Several industries that experienced significant growth included the processing industry, food and beverage industry, basic metal industry, as well as the transportation and warehousing sector which became the industrial sector with the highest growth of 16.99% (y-on-y).*

### **Financial and Operational Performance In 2022**

*Considering the growth of national economic, the Company's performance in 2022 shows positive growth even though in several aspects it has experienced a decline. The revenue achieved by the Company was IDR 119 billion, an increase to IDR 770 billion, up 0.7% from the period ending 2021 of IDR 118 billion. However, the Company's direct expenses for the period ending in 2022 also increased by IDR 100 billion or 5.78% from the previous position in 2021 which was recorded at IDR 95.3 billion. This condition was caused by the relatively increased vehicle depreciation expense, from post-pandemic delayed delivery of vehicles. However, efficiency is continuously maintained by increasing EBITDA so that revenue continues to show an increase. However, this situation resulted in a contraction in profit for the year. The company noted that for the period ending December 31, 2022, profit for the year reached IDR 6.14 billion. This figure has decreased by*





yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, laba tahun berjalan mencapai Rp 6,14 miliar. Angka tersebut mengalami penurunan 25% persen dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp 8,22 miliar.

Ditinjau dari kinerja operasional, terjadi peningkatan utilisasi di mana selama tahun 2022 Perseroan melakukan penambahan jumlah armada sebanyak 138 unit dari 222 unit pada tahun 2021, menjadi 360 unit. Hal tersebut dipengaruhi oleh adanya peningkatan volume muatan di sektor bahan pokok, bahan mentah, dan agrikultur. Di tengah meningkatnya volume muatan tersebut, untuk mempercepat proses pengiriman, Perseroan melakukan strategi penggunaan angkutan multimoda karena dapat mengurangi waktu yang hilang pada transshipment point. Penggunaan angkutan multimoda juga mampu menekan kerugian terhadap jarak sehingga dapat meningkatkan efisiensi.

### **Strategi Usaha Perseroan Tahun 2022**

Sebagai perusahaan yang mengambil posisi di dalam integrated supply chain logistic, Perseroan memiliki peran sebagai mitra konglomerasi. Secara mikro, pergerakan ekonomi saat ini untuk pemasok bergantung pada konglomerasi yang memiliki daya saing dan keberlanjutan yang kokoh. Sektor logistik dalam industri transportasi sendiri menjadi sektor terbaik di Indonesia selama dua tahun terakhir. Pencapaian ini didorong oleh peningkatan konsumsi domestik dan bisnis online yang melonjak pesat di masyarakat selain berbagai permintaan produksi yang tinggi di beberapa sektor seperti aneka kimia dasar dan CPO, fertilizer untuk masa tanam, gula, serta energi.

Melihat tingginya peluang yang dapat menggerakkan laju bisnis, pada tahun 2022 Perseroan menetapkan sejumlah strategi untuk mencapai kinerja yang memuaskan. Strategi-strategi tersebut meliputi:

*25% from the period ending December 31, 2021 which was recorded at IDR 8.22 billion.*

*In terms of operational performance, there has been an increase in utilization where during 2022 the Company added 138 units to its fleet from 222 units in 2021 to 360 units. This was influenced by an increase in the volume of cargo in the staple goods, raw materials and agriculture sectors. In the midst of increasing cargo volume, to speed up the delivery process, the Company implemented a strategy of using multimodal transportation because it can reduce the time lost at the transshipment point. The use of multimodal transport is also able to reduce distance loss so as to increase efficiency.*

### **Company's Business Strategy In 2022**

*As a company that takes a position in integrated supply chain logistics, the Company has a role as a conglomerate partner. On a micro level, the current economic movement for suppliers depends on conglomerates that have strong competitiveness and sustainability. The logistics sector in the transportation industry itself has been the best sector in Indonesia for the last two years. This achievement was driven by an increase in domestic consumption and an online business that has surged rapidly in society in addition to a number of high production demands in several sectors such as various basic chemicals and CPO, fertilizer for planting season, sugar, and energy.*

*Seeing the high opportunities that can drive the pace of business, in 2022 the Company has set a number of strategies to achieve satisfactory performance. These strategies include:*

### 1. Meningkatkan Aktivasi Seluruh Kendaraan Multimoda

Strategi ini ditetapkan oleh Perseroan agar dapat menyelaraskan pertumbuhan perusahaan dengan upaya ramah lingkungan. Kontribusi Perseroan terhadap pengurangan emisi rumah kaca adalah dengan cara penggunaan angkutan multimoda, yaitu mengombinasikan penggunaan truk container dan kereta. Kendaraan multimoda yang diaktivasi meliputi kapal ro-ro, kapal tongkang, kapal tangker, kapal container, dan kereta.

### 2. Bersinergi dengan Sejumlah Perusahaan Transportasi

Untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional, Perseroan bersinergi dengan perusahaan trucking di daerah, perusahaan bongkar muat pelabuhan, perusahaan operator kereta, serta perusahaan operator kapal. Langkah strategis ini menuntun kepada produktivitas operasional yang mumpuni pada tahun 2022 karena dapat mencapai tujuan lebih cepat dan pengelolaan operasional yang lebih praktis.

### 3. Perluasan Pasar

Pada kuartal pertama, permintaan atas aneka kimia dasar dan CPO serta turunannya sangatlah tinggi. Sementara pada kuartal kedua, permintaan atas kebutuhan fertilizer untuk masa tanam juga dinilai sangat tinggi. Selain itu, pada kuartal ketiga dan keempat, permintaan tinggi atas gula dan turunan serta produk-produk energi juga menunjukkan peningkatan yang signifikan karena musim hari raya. Model bisnis Perseroan yang berorientasi pada pengantaran komoditas mendorong Perseroan untuk menjalankan strategi perluasan pasar yang beroperasi dekat dengan jalur produksi agar pengiriman mengalami percepatan dan efisiensi. Sepanjang 2022, Perseroan melakukan perluasan pasar ke Sumatera dengan tetap memperluas jangkauan pasar di pulau

### 1. Increasing Activation of All Multimoda Vehicles

*This strategy was determined by the Company in order to align the company's growth with environmentally friendly efforts. The Company's contribution to reducing greenhouse emissions is by using multimodal transportation, namely combining the use of container trucks and trains. The activated multimodal vehicles include ro-ro ships, barges, tankers, container trucks, and trains.*

### 2. Synergizing with Transportation Companies

*To increase operational efficiency and effectiveness, the Company synergizes with trucking companies in the regions, port loading and unloading companies, train operator companies, and ship operator companies. This strategic step leads to high operational productivity in 2022 because it can achieve goals more quickly and manage operations more practically.*

### 3. Market Expansion

*In the first quarter, demand for various basic chemicals and CPO and its derivatives was very high. Meanwhile in the second quarter, the demand for fertilizer for the growing season was also considered very high. In addition, in the third and fourth quarters, high demand for sugar and its derivatives and energy products also showed a significant increase due to the holiday season. The Company's business model which is oriented towards commodity delivery encourages the Company to carry out a market expansion strategy that operates close to production lines so that shipments experience speed and efficiency. Throughout 2022, the Company will expand its market to Sumatra while continuing to expand its market reach on the islands of Java and Bali. The expansion was carried out by concentrating on industrialization areas that have a supply chain*



Jawa dan Bali. Perluasan dilakukan dengan memusatkan pada area-area industrialisasi yang memiliki supply chain di Sumatera, lebih spesifik lagi di Sumatera Utara. Hal ini beriringan dengan infrastruktur yang dibangun oleh pemerintah, baik pelabuhan, jalan tol, dan kawasan Industri yang mendekati ke pusat komoditas. Dengan implementasi strategi tersebut, Perseroan berhasil melakukan efisiensi dan perluasan pasar di Sumatera dengan mencatatkan pertumbuhan di EBITDA Perseroan.

Dalam melakukan perumusan dan pengambilan keputusan atas kebijakan strategis, Direksi senantiasa berperan aktif melalui pertemuan rutin baik dengan Dewan Komisaris maupun dengan jajaran Manajemen. Direksi menyusun strategi berdasarkan masukan dan ide yang diterima dengan mempertimbangkan berbagai aspek baik internal maupun eksternal.

Selain itu, Direksi juga terus memastikan implementasi kebijakan strategis tepat sasaran. Untuk itu Direksi melakukan pemantauan secara intensif melalui rapat manajemen dan laporan-laporan yang disampaikan. Direksi juga selalu memberikan arahan dan masukan agar kualitas dari pelaksanaan kebijakan strategis dapat terus ditingkatkan.

### **Peluang Bisnis | Business Prospect**

Berdasarkan data yang diambil dari World Economic Outlook terbitan Januari 2023, IMF memprediksi pertumbuhan global tahun 2022 dan 2023 sebesar 3,4% dan 2,9%. Hal ini dipengaruhi oleh terjadinya penguatan kinerja di beberapa negara besar sejak akhir 2022 dan mulai meredanya tekanan inflasi dunia yang diprediksi melambat secara gradual pada tahun 2023. Pemerintah Indonesia pun optimis bahwa pertumbuhan ekonomi pada tahun 2023 masih akan tetap kuat meskipun dihadapkan pada prospek melambatnya perekonomian global. Permintaan dari perusahaan-perusahaan

*in Sumatra, more specifically in North Sumatra. This is in line with the infrastructure built by the government, both ports, toll roads, and industrial areas that are closer to commodity centers. With the implementation of this strategy, the Company succeeded in increasing efficiency and expanding the market in Sumatra by recording growth in the Company's EBITDA.*

*In formulating and making decisions on strategic policies, the Board of Directors always plays an active role through regular meetings with both the Board of Commissioners and the Management. The Board of Directors develops strategies based on input and ideas received by considering various aspects, both internal and external.*

*In addition, the Board of Directors also continues to ensure the implementation of strategic policies is right on target. For this reason, the Board of Directors conducts intensive monitoring through management meetings and submitted reports. The Board of Directors also always provides direction and input so that the quality of implementing strategic policies can be continuously improved.*

### **Business Prospect**

*Based on data taken from the January 2023 issue of the World Economic Outlook, the IMF predicts global growth in 2022 and 2023 of 3.4% and 2.9%. This is influenced by the strengthening of performance in several major countries since the end of 2022 and the easing of world inflationary pressure which is predicted to slow gradually in 2023. The Indonesian government is also optimistic that economic growth in 2023 will still be strong despite the prospect of a global economic slowdown. Increased demand from private companies and good adaptation in the European region in dealing with the energy crisis are expected to reduce the risk of*

swasta yang meningkat serta adaptasi yang baik di kawasan Eropa dalam menghadapi energi krisis diperkirakan dapat menekan risiko perlambatan ekonomi dunia. Pembukaan kembali negara Cina juga dipertimbangkan sebagai faktor signifikan yang dapat menyelamatkan pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2023.

Meskipun demikian, Perseroan menilai bahwa permintaan pada tahun 2023 kemungkinan akan mengalami penurunan terutama di sektor ekspor. Distribusi produk dalam negeri akan mengalami hambatan dikarenakan daya beli yang melemah, distribusi yang dituntut untuk mampu beradaptasi dengan efisiensi yang terjadi di pasar milenial sekarang ini. Sementara itu, di sektor hilirisasi, pasokan bahan baku dan bahan mentah harus tetap tumbuh karena adanya peningkatan volume yang masih tersentralisasi di Jawa. Di sisi lain, transaksi inventaris pengiriman dari pabrik ke pabrik yang merupakan bagian dari supply chain produksi dan distribusi dinilai akan relatif stabil karena kebutuhan peningkatan stok yang terus bertambah seiring dengan agregat angka populasi di Indonesia.

Pada semester 1 tahun 2023, Perseroan juga belum menganggarkan CAPEX karena Perseroan akan fokus pada utilisasi kendaraan yang lebih optimal. Pada tahun 2023, Perseroan berencana untuk tidak melakukan penambahan armada karena sudah terealisasinya penambahan armada yang cukup banyak pada tahun 2022, yaitu sebanyak 138 unit.

## **Tata Kelola Keberlanjutan**

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan dan menjaga praktik tata kelola perusahaan secara berkelanjutan dengan kualitas dan standar yang tinggi. Direksi senantiasa berupaya agar praktik tata kelola perusahaan yang baik (good corporate governance) dapat dilakukan secara konsisten.

Dengan praktik tata kelola perusahaan secara konsisten dan berkelanjutan akan menciptakan budaya perusahaan yang baik dan Perseroan dapat bertumbuh secara sehat dan sinergis dalam mencapai tujuan perusahaan serta meningkatkan

*a world economic slowdown. The reopening of China is also being considered as a significant factor that can save world economic growth in 2023.*

*Nonetheless, the Company considers that demand in 2023 is likely to experience a decline, especially in the export sector. Distribution of domestic products will experience obstacles due to weak purchasing power, distribution which is required to be able to adapt to the efficiency that is happening in the current millennial market. Meanwhile, in the downstream sector, the supply of raw materials and raw materials must continue to grow due to an increase in volume which is still centralized in Java. On the other hand, inventory transactions for shipments from factory to factory which are part of the production and distribution supply chain are considered to be relatively stable due to the need to increase stock which continues to increase in line with the aggregate population figures in Indonesia.*

*In the first semester of 2023, the Company also has not budgeted for CAPEX because the Company will focus on more optimal vehicle utilization. In 2023, the Company plans not to add to its fleet because it has realized a significant addition in 2022, namely 138 units.*

## **Sustainability Governance**

*The Company is committed to implementing and maintaining corporate governance practices in a sustainable manner with high quality and standards. The Board of Directors always strives to consistently implement good corporate governance practices.*

*Consistent and sustainable corporate governance practices will create a good corporate culture and the Company can grow in a healthy and synergistic manner in achieving corporate goals and improving the Company's image which will ultimately increase*



citra Perseroan yang pada akhirnya akan meningkatkan kepercayaan dari pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Upaya tersebut akan terus kami lakukan seiring dengan dinamika usaha dan peraturan yang berlaku bagi industri jasa transportasi pengangkutan, sehingga Perseroan mampu mewujudkan visinya menjadi perusahaan intralogistik dan multimoda terbesar di Tanah Air.

### **Pencapaian Kinerja Keberlanjutan**

Di tengah kondisi ekonomi global yang menantang sepanjang tahun 2022, Perseroan tetap berupaya untuk menjalankan komitmen sebagai perusahaan yang mendukung kinerja keberlanjutan di aspek sosial dan ekonomi sehingga dapat memberikan manfaat nyata bagi seluruh pemangku kepentingan. Sebagai entitas yang bertanggung jawab sekaligus mengukuhkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Perseroan menerbitkan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2022 secara bersamaan untuk memenuhi pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs).

Pada tahun 2022, Perseroan melakukan berbagai inisiatif melalui kegiatan operasional yang ramah lingkungan salah satunya dengan menggunakan angkutan multimoda yang lebih ramah lingkungan dan efisien. Perseroan menggunakan kereta dan kapal yang dapat mempersingkat jarak tempuh, mengurangi penggunaan bahan bakar, ban, spare part serta mengurangi emisi gas buang. Sementara itu, untuk mengurangi limbah spare part armada truk yang dimiliki Perseroan, maka Perseroan menjual limbah ban, limbah aki, dan limbah oli yang hasil penjualannya dapat digunakan untuk peremajaan spare part armada truk sehingga kendaraan operasional lebih aman dan ramah lingkungan. Penggunaan media digital dalam administrasi dan aktivitas operasional juga telah berdampak pada penghematan penggunaan kertas dan alat tulis kantor lainnya. Hal ini dapat menghemat dalam penggunaan kertas sehingga

*the trust of shareholders and stakeholders.*

*We will continue to make these efforts in line with the business dynamics and regulations that apply to the freight transportation service industry, so that the Company is able to realize its vision of becoming the largest intralogistics and multimodal company in the country*

### **Achievement of Sustainability Performance**

*In the midst of challenging global economic conditions throughout 2022, the Company continues to strive to carry out its commitment as a company that supports sustainable performance in social and economic aspects so that it can provide real benefits for all stakeholders. As an entity that is responsible and at the same time strengthens compliance with applicable laws and regulations, the Company publishes an Annual Report and a 2022 Sustainability Report simultaneously to fulfill the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).*

*In 2022, the Company will carry out various initiatives through environmentally friendly operational activities, one of which is by using multimodal transportation that is more environmentally friendly and efficient. The company uses trains and ships which can shorten the distance traveled, reduce the use of fuel, tires, spare parts and reduce exhaust emissions. Meanwhile, to reduce waste of spare parts for the Company's fleet of trucks, the Company sells waste tires, waste batteries, and waste oil, the proceeds of which can be used for rejuvenation of spare parts for trucks so that operational vehicles are safer and more environmentally friendly. The use of digital media in administration and operational activities has also had an impact on reducing the use of paper and other office stationery. This can save on the use of paper so as to preserve the environment and*



dapat menjaga kelestarian lingkungan dan meminimalisir limbah kertas. lingkungan, sosial, dan pemangku kepentingan.

Di sisi lain, Perseroan juga mengadakan berbagai program sosial untuk merampungkan kinerja sosial yang berkelanjutan. Perseroan mengadakan program pengembangan Sumber Daya Manusia SDM secara rutin seperti pelatihan karyawan dan mengikutsertakan sopir dalam program pelatihan. Perseroan juga memperhatikan aspek kesehatan dan keselamatan kerja sebagai upaya untuk mencegah adanya kecelakaan kerja. Di samping itu, Perseroan juga mengikutsertakan seluruh sopir dalam program BPJS Ketenagakerjaan yang diharapkan dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja.

Sehubungan dengan masyarakat luas, Perseroan membangun hubungan yang harmonis dengan masyarakat di sekitar kantor sebagai pemangku kepentingan yang hidup berdampingan dengan domisili usaha Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan melakukan beberapa program tanggung jawab sosial perusahaan antara lain pemberian bantuan pada anak-anak yatim piatu di Panti Asuhan Muhammadiyah Rungkut, Surabaya serta melakukan pemberdayaan masyarakat sekitar dan membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat yang berada di sekitar operasi Perseroan.

## **Penutup dan Apresiasi**

Saya mewakili Direksi menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh tim yang telah bekerja keras untuk mempertahankan ketangguhan Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnis. Tahun 2022 menciptakan momentum yang baik bagi Perseroan untuk dapat melangkah lebih maju pada tahun-tahun mendatang. Apresiasi juga kami berikan kepada pemegang saham atas segala dukungan dan kepercayaan yang diberikan sehingga memotivasi kami untuk terus bertumbuh dan memberikan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan. Kami juga ucapkan terima kasih kepada

*minimize paper waste. environmental, social, and stakeholders.*

*On the other hand, the Company also organizes various social programs to complete sustainable social performance. The Company organizes HR Human Resources development programs on a regular basis such as employee training and involving drivers in the Company's training programs as well as paying attention to occupational health and safety aspects as an effort to prevent work accidents. In addition, the Company also includes all drivers in the Employment BPJS program which is expected to provide comfort at work.*

*In relation to the wider community, the Company builds a harmonious relationship with the community around the office as stakeholders who live side by side with the Company's business domicile. Therefore, the Company carries out several corporate social responsibility programs, including providing assistance to orphans at the Muhammadiyah Rungkut Orphanage, Surabaya as well as empowering the surrounding community and creating job opportunities for the community around the Company's operations.*

## **Closing and Appreciation**

*On behalf of the Board of Directors, I would like to express my highest gratitude and appreciation to all teams who have worked hard to maintain the Company's resilience in carrying out business activities. 2022 creates good momentum for the Company to be able to move forward in the coming years. We also give our appreciation to the shareholders for all the support and trust that has been given to motivate us to continue to grow and provide added value to shareholders and stakeholders. We also thank our partners and all stakeholders for the well-developed cooperation and support so that the Company*



mitra kerja dan seluruh pemangku kepentingan atas kerja sama yang terbina dengan baik dan dukungan sehingga Perseroan mampu melewati tantangan dan mencapai prestasi unggul di tahun 2022.

*is able to overcome challenges and achieve superior achievements in 2022.*

**Surabaya, 30 April 2023**

Atas nama Direksi PT Putra Rajawali Kencana, Tbk  
*On behalf of the Board of Directors PT Putra Rajawali Kencana, Tbk*

**Ariel Wibisono**

Direktur Utama  
President Director



A person wearing a yellow safety vest is seen from the back, standing in front of a building with a grid-like geometric overlay. The scene is dimly lit, suggesting an evening or night setting. The person's vest has a logo on the back, which is partially visible. The building behind them has several windows, some with decorative frames.

03

**Profil  
Perusahaan**

*Company Profile*



**PURATRAN**  
LEADING THE WAY





## Identitas Perusahaan Company Identity

Nama Perusahaan *Company Name* : PT Putra Rajawali Kencana, Tbk

Bidang Usaha *Business Area* : Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, ruang lingkup aktivitas Perseroan meliputi bidang pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna tanpa hak opsi dan perdagangan besar atau eceran.  
*As stated in Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company's activities covers transportation and warehousing, rental and leasing activities without the option to buy, and wholesale or retail trade.*

Alamat *Address* : Ruko Section One blok F 10, Jl Rungkut Industri Raya 1, Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Surabaya

Telepon *Telephone* : 62 31 99013573

Fax : 62 31 99850898

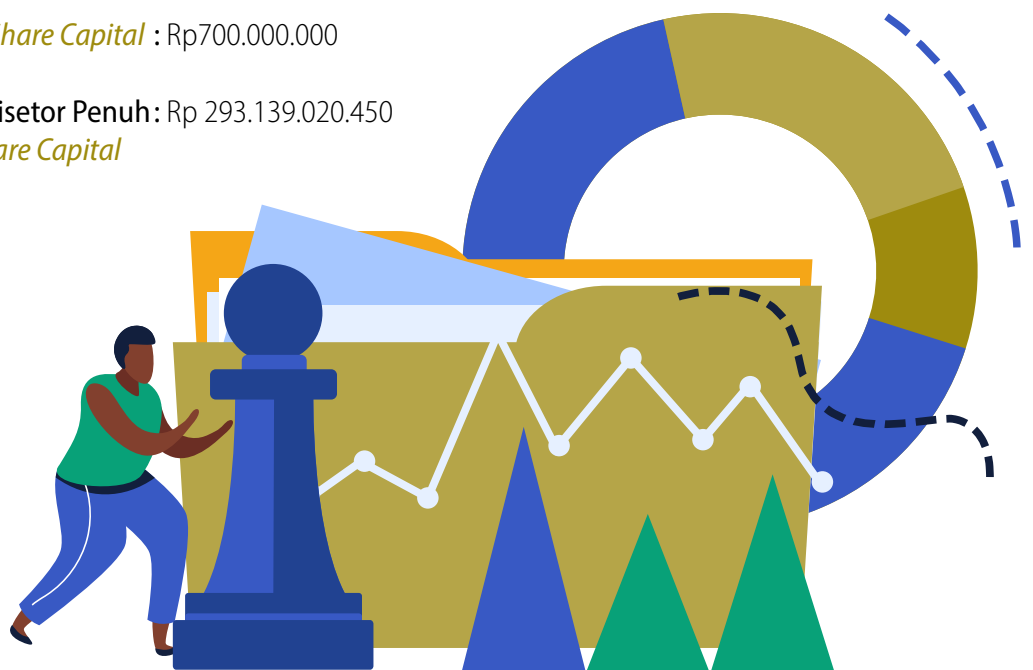
Email : info@puratrans.com

Website : www.puratrans.com

Dasar Hukum Pendirian  
*Establishment Legal Basis* : Akta Nomor 5 tanggal 17 April 2012

Modal Dasar *Authorized Share Capital* : Rp700.000.000

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh: Rp 293.139.020.450  
*Issued and Fully Paid-up Share Capital*



## Profil Perusahaan

PT Putra Rajawali Kencana Tbk (disebut juga "Perseroan") merupakan sebuah perusahaan berbasis di Surabaya yang bergerak di bidang jasa transportasi pengangkutan dan multimoda transportasi. Layanan yang ditawarkan meliputi upstream supply chain logistic, internal supply chain logistic, dan downstream supply chain management. Perseroan merupakan bagian dari Rajawali Group, sebuah grup perusahaan yang telah lama berpengalaman di bidang jasa transportasi bahan baku.

Awal mula Perseroan adalah sebuah divisi yang fokus pada pengangkutan barang komoditas padat dan material pendukung pembangunan serta konstruksi menggunakan kendaraan boks kargo dan truk flatbed. Pada tahun 2012, divisi tersebut bertransformasi menjadi badan hukum Perseroan Terbatas sebagai bagian dari strategi untuk mengembangkan bisnis dalam skala yang lebih besar.

Perseroan didirikan berdasarkan Akta Nomor 5 tanggal 17 April 2012 di hadapan Notaris Juanita Sari Dewi, Sarjana Hukum, Notaris di Surabaya dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-39185.AH.01.01 Tahun 2012 dan telah memiliki Nomor Induk Berusaha No. 9120006671946 tanggal 14 Juni 2019 yang diterbitkan oleh Lembaga Pengelola dan Penyelenggara OSS Republik Indonesia.

Sejalan dengan pertumbuhannya, Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan No. 23 tanggal 20 September 2019 dari Notaris Rini Yulianti, SH., mengenai perubahan status Perusahaan dari Perusahaan tertutup menjadi Terbuka, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0072852.AH.01.02

## Company Profile

*PT Putra Rajawali Kencana Tbk (also known as the "Company") is a Surabaya-based company providing freight and multimodal transportation services. Services include upstream supply chain logistics, internal supply chain logistics, and downstream supply chain management. The Company is part of the Rajawali Group, a group of companies with extensive experiences in the field of material logistics.*

*In the beginning, the Company was a division that focused on the transportation of solid commodity goods and construction supporting materials using cargo box vehicles and flatbed trucks. In 2012, the division was transformed into a limited liability company as part of a strategy to expand the business on a larger scale.*

*The company was established based on Deed Number 5 dated 17 April 2012 before Notary Juanita Sari Dewi, Bachelor of Law, Notary in Surabaya and has received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree Number AHU-39185.AH.01.01 of 2012 as well as Business Identification Number No. 9120006671946 dated 14 June 2019 issued by the OSS Management and Organizer Agency of the Republic of Indonesia.*

*As continuing to develop, the Company's Articles of Association have undergone several amendments. Based on the Company Shareholders Decree No. deed. 23 dated 20 September 2019 from Notary Rini Yulianti, SH., regarding the shift of the company's status from a private company to a public company, which has received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0072852.AH.01.02 of 2019. The Company also amended the Articles of Association which obtained*



Tahun 2019. Perseroan juga mengubah Anggaran Dasar yang memperoleh Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan POJK No.15/POJK.04/2020 dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2021. Hal ini dinyatakan dalam akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan No. 22 tanggal 19 Agustus 2021 dari Notaris Rini Yulianti, S.H. dan telah mendapatkan Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dari Kemenkumham Nomor AHU-AH.01.03-0438843 tanggal 20 Agustus 2021.

Terhitung hingga saat ini, armada milik Perseroan telah mencapai lebih dari 222 unit. Untuk memenuhi komitmen dalam menghasilkan kinerja yang lebih efisien dan efektif, Perseroan menerapkan Driver Management System. Sepanjang perjalanan bisnisnya, Perseroan telah berhasil meraih kepercayaan dari berbagai perusahaan di Indonesia. Hal tersebut menjadi landasan kuat bagi Perseroan untuk terus memantapkan langkah untuk berkembang melalui berbagai keunggulan kompetitif dengan terus berinovasi demi mewujudkan bisnis yang berkelanjutan.

*Approval for Amending the Company's Articles of Association to conform with POJK No.15/POJK.04/2020 at the 2021 General Meeting of Shareholders. This was stated in the deed of Statement of Decision Company Shareholders No. 22 dated 19 August 2021 from Notary Rini Yulianti, S.H. and has received Acceptance of Notice of Amendment to the Articles of Association from the Ministry of Law and Human Rights Number AHU-AH.01.03-0438843 dated 20 August 2021.*

*Currently, the Company has more than 222 units of fleets. To fulfill its commitment to implement more efficient and effective performance, the Company implements a Driver Management System. Throughout its business journey, the Company has maintained the trust of various companies in Indonesia. This has become a strong foundation for the Company to continually develop through various competitive advantages by consistently innovating in order to create a sustainable business.*

# Riwayat Singkat Perusahaan

## Company Milestone



**2012**

PT Putra Rajawali Kencana didirikan berdasarkan Akta Nomor 5 tanggal 17 April 2012.  
*PT Putra Rajawali Kencana established based on deed No. 5 dated April 17, 2012*

**2014**

Penerapan sistem Enterprise Resource Planning (ERP) untuk seluruh armada yang dimiliki oleh PT Putra Rajawali Kencana  
*Implementation of Enterprise Resource Planning (ERP) system for all fleets owned by PT Putra Rajawali Kencana.*



**2015-2019**

PT Putra Rajawali Kencana menambah 64 unit armada untuk menangani Jawa, Bali dan jalur Sumatera  
*PT Putra Rajawali Kencana added 64 units of fleet to handle Java, Bali, and Sumatra*

**2020**

PT Putra Rajawali Kencana melakukan IPO di Bursa Efek Indonesia.  
*PT Putra Rajawali Kencana conducted an IPO on the Indonesia Stock Exchange*



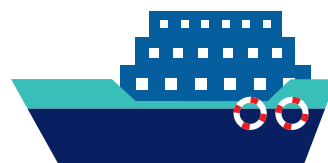
**2021**

Bertransformasi menjadi perusahaan multimoda B2B (truk dan kereta) untuk peningkatan volume dengan perluasan segmen komoditas building material, agrikultur, dan bahan mentah.  
*PT Putra Rajawali Kencana transformed into a multimodal B2B (truck and train) company to expand building material, agriculture and raw material commodities.*



**2022**

Perseroan menambah jumlah armada sebanyak 138 unit. Perluasan ke Sumatera melalui Multimoda Kapal Roro  
*The Company increased the number of its fleet by 138 units. Expansion to Sumatera by Multimoda Roro Ships*





# VISI DAN NILAI PERUSAHAAN

## VISION, MISSION & COMPANY VALUES



### Visi

#### **Vision**

Menjadi perusahaan intralogistik dan multimoda terbesar di Indonesia  
*Become the largest intralogistics and multimodal company in Indonesia*



### Misi

#### **Mission**

- Menjadi mitra strategis pemerintah dan industri swasta papan atas di dalam pendistribusian dan pengiriman multikomoditas di seluruh Indonesia.  
*To become a strategic partner of the government and top private industry players in the distribution and delivery of multiple commodities throughout Indonesia*
- Menjadi bagian mitra industri di dalam pendistribusian dan penyediaan kebutuhan barang serta bahan baku di dalam rantai pasok industri.  
*To become a part of the industry partner in the distribution and provision of goods and raw materials needs in the industrial supply chain.*
- Menjadi perusahaan multimoda dan multikomoditas terbesar di Indonesia yang mengedepankan dan peduli terhadap safety, security dan kesejahteraan lingkungan dan memberikan manfaat berkelanjutan kepada Pemangku kepentingan.  
*To become the largest multimodal and multi-commodity company in Indonesia that prioritizes and cares about safety, security, and environmental well-being, and provides sustainable benefits to stakeholders.*



### Nilai-Nilai Perusahaan

#### **Integritas**

#### **Integrity**

Inti dari nilai integritas adalah bertindak secara konsisten antara apa yang dikatakan dengan tingkah lakunya sesuai nilai-nilai yang dianut. Indikator perilaku utama adalah jujur, disiplin, dan bertanggung jawab.

*The fundamental aspect of upholding integrity is to consistently align one's words with their actions based on the adopted values. The primary indications of this behavior are being truthful, having self-control, and being accountable.*



### Profesional

Inti dari nilai profesional adalah bekerja menggunakan seluruh potensi secara optimal dan mengembangkan diri secara terus-menerus. Indikator perilaku utama adalah objektif (tidak terpengaruh atau dipengaruhi bias), dapat menjaga kerahasiaan penting, transparan, memiliki komitmen yang kuat terhadap profesi, serta dapat diandalkan.

### Kerja Sama Tim

Inti dari nilai kerja sama tim adalah kemampuan mewujudkan visi dan misi Perseroan secara bersama-sama. Indikator perilaku utama adalah melaksanakan komunikasi dan koordinasi yang jelas, terarah, efektif, dan efisien serta mengembangkan kebersamaan dalam tim, berkolaborasi, dan sinergi.

### Fokus pada Pelanggan

Inti dari nilai fokus pada pelanggan adalah memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan. Indikator perilaku utama adalah memberikan pelayanan prima pada pelanggan dengan tetap memperhatikan kepentingan Perseroan serta menjalin kemitraan strategis untuk memberikan nilai tambah bagi Perseroan.

### Keberlanjutan

Inti dari nilai keberlanjutan adalah dapat bergerak dengan cepat dan adaptif terhadap perubahan dengan meminimalisasi risiko. Indikator perilaku utama adalah mengembangkan sikap kreatif dan inovatif, tanggap terhadap perubahan dan melakukan perbaikan terus-menerus, fleksibel dan memitigasi risiko yang mungkin muncul.

### Professional

*Professional values center around maximizing one's potential and continuously striving for self-improvement. Objective decision-making, the ability to maintain confidentiality, transparency, strong commitment to one's profession, and reliability are some of the key behavioral indicators that demonstrate adherence to professional values.*

### Teamwork

*The core of the value of teamwork is the ability to realize the vision and mission of the Company together. The main behavioral indicators are carrying out clear, directed, effective, and efficient communication and coordination as well as developing togetherness in a team, collaborating, and synergizing.*

### Customer Focus

*The essence of the value of customer focus is to provide the best service to customers. The main behavioral indicator is providing excellent service to customers while still paying attention to the interests of the Company and establishing strategic partnerships to provide added value for the Company.*

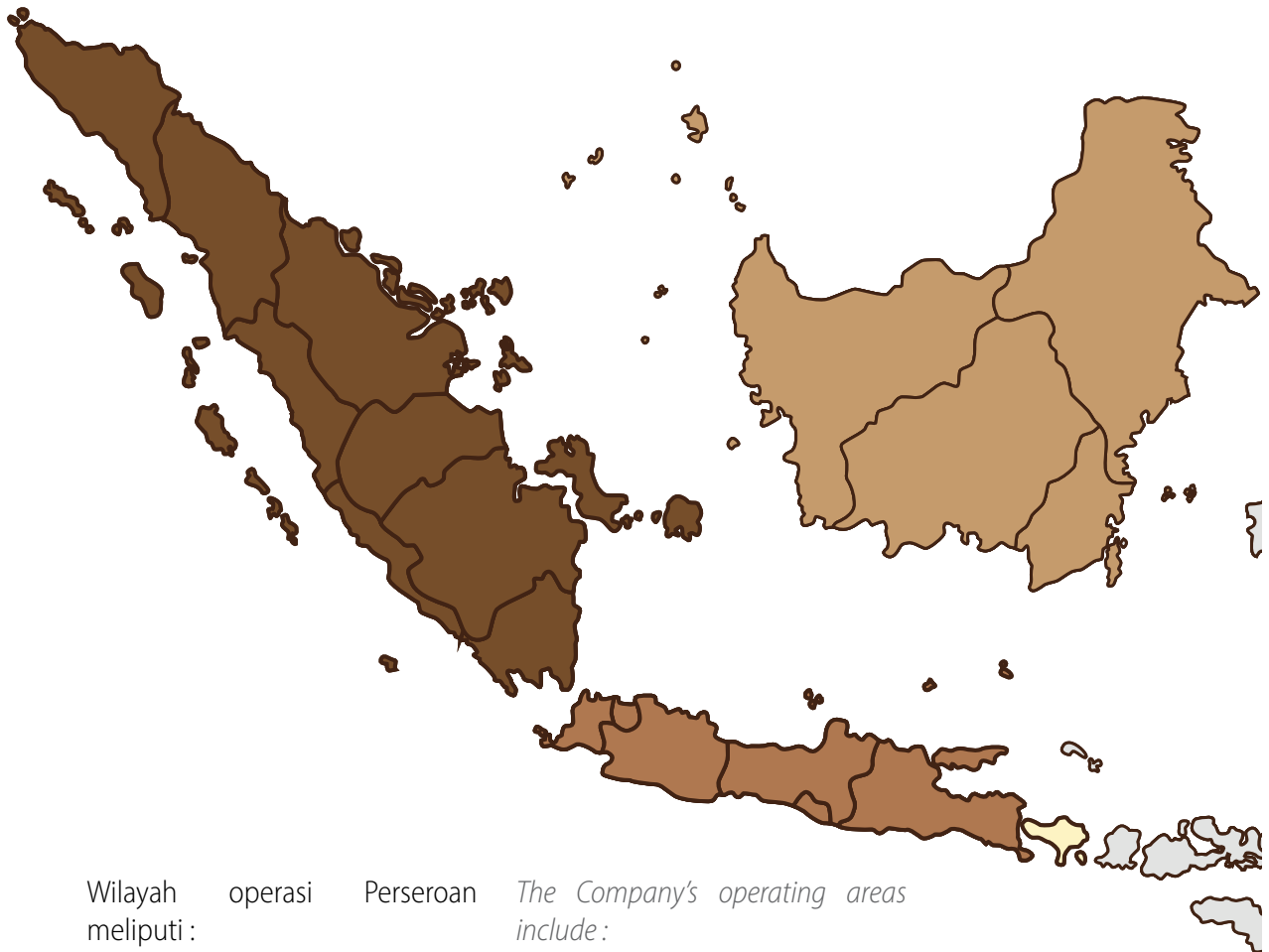
### Sustainability

*The value of sustainability is shown by behaviors to move and adapt swiftly to changes with the lowest risk possible. Main indicators of this value include developing creativity and innovation, being fast-response to changes and thriving for continuous improvement, showing flexibility and having the ability to mitigate possible risks.*



# WILAYAH OPERASI

## OPERATION AREA



Wilayah operasi meliputi :

- Bali
- Jawa Timur
- Jawa Tengah
- Jawa Barat
- banten
- Yogyakarta
- Jakarta
- Sumatera Selatan
- Lampung
- Sumatera Barat
- Jambi
- Sumatera Utara

Perseroan

*The Company's operating areas include :*

- *Bali*
- *East Java*
- *Central Java*
- *West Java*
- *Banten*
- *Yogyakarta*
- *South Sumatra*
- *Lampung*
- *West Sumatra*
- *Jambi*
- *North Sumatra*

# KEANGGOTAAN PERSEROAN DALAM ASOSIASI

## COMPANY MEMBERSHIP IN ASSOCIATION

Saat ini Perseroan telah tergabung dalam beberapa keanggotaan asosiasi, sebagai berikut:

1. Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) sejak 2020 sebagai Anggota
2. Kamar Dagang dan Industri (Kadin) sejak 2021 sebagai Anggota
3. Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia (ALFI) sejak 2019 sebagai Anggota
4. Asosiasi Pengusaha Truk Indonesia (Aprindo) sejak 2015 sebagai Anggota
5. Perkumpulan Keamanan dan Keselamatan Indonesia (Kamselindo) sejak 2021 sebagai Anggota
6. Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) sejak 2020 sebagai Anggota Pengurus Bidang Komunikasi Media dan Industri WC-CMD-ACMF Joint Sustainable Finance Working Group Industry Advisory Panel ("IAP") dari 15 April 2022-14 April 2023
7. WC-CMD-ACMF Joint Sustainable Finance Working Group Industry Advisory Panel ("IAP") dari 15 April 2022-14 April 2023

Manfaat yang didapatkan Perseroan dengan tergabung dalam keanggotaan asosiasi adalah Perseroan mendapatkan berbagai informasi terbaru dalam dunia usaha serta dapat menjalin komunikasi antara sesama anggota dan pihak-pihak yang terkait dengan bisnis Perseroan.

*To present time, the Company has joined a few of association memberships including:*

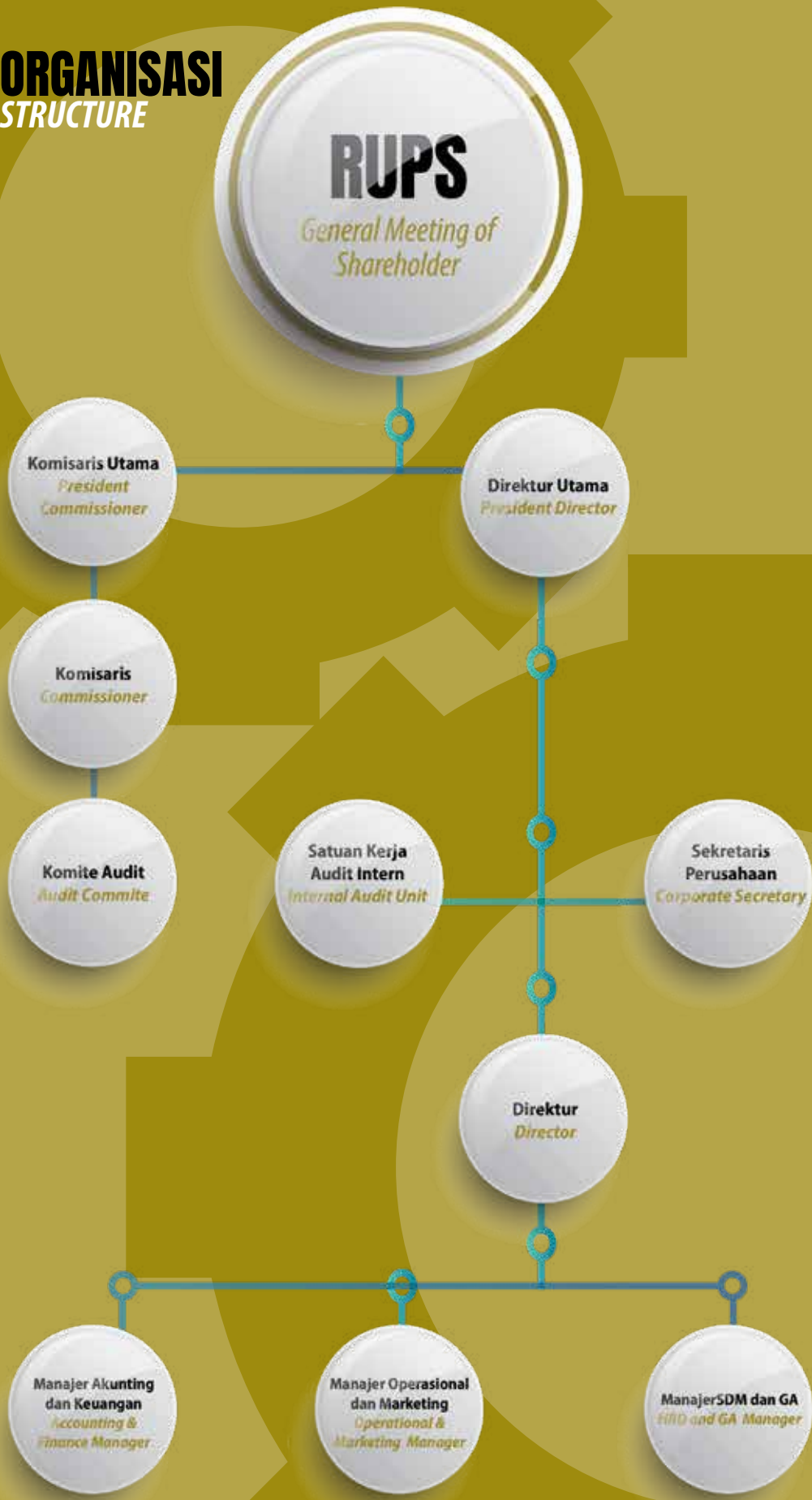
1. *Association of Indonesian Companies (AEI) since 2020 as a Member*
2. *Chamber of Commerce and Industry (Kadin) since 2021 as a Member*
3. *Indonesian Logistics and Forwarders Association (ALFI) since 2019 as a Member*
4. *Indonesian Truck Entrepreneurs Association (Aprindo) since 2015 as a Member*
5. *Indonesian Security and Safety Association (Kamselindo) since 2021 as a Member*
6. *Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) since 2020 as Member of the Management for Media and Industrial Communication*
7. *Member of the WC-CMD-ACMF Joint Sustainable Finance Working Group Industry Advisory Panel ("IAP") from 15 April 2022-14 April 2023*

*Joining several associations benefits the Company to gain new information related to the business and to maintain communication among members and related parties within the Company's business.*



# STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATION STRUCTURE



# PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

## *The Board of Commissioners and Board of Directors Profile*

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 4 tanggal 30 September 2021 dibuat oleh Notaris Dr. Susanti, S.H., M.Kn., susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

*Based on the minutes of the extraordinary general meeting of shareholders No. 4 dated September 30, 2021, as recorded by Notary Public Dr. Susanti, S.H., M.Kn., the composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company is as follows:*

### **Dewan Komisaris**

Komisaris Utama

: Theodore Tonny Hendarto

Komisaris Independen (diangkat pada 30 September 2029): Mohamad Chairul Imran

### **Direksi**

Direktur Utama : Ariel Wibisono

Direktur : Yonathan Himawan Hendarto

Berikut adalah riwayat singkat mengenai masing–masing anggota Komisaris dan Direksi Perusahaan :

### **Dewan Komisaris**

#### *Board of Commissioner*



#### **Theodore Tonny Hendarto**

##### **Komisaris Utama**

Warga Negara Indonesia. Lahir di Probolinggo, 26 Februari 1951. Theodore Tonny Hendarto mengawali bisnis pada tahun 1978 sebagai Direktur Utama PT Sumber Agung Probolinggo. Tahun 1991, mengembangkan perusahaan dan menjabat Direktur Utama PA Rajawali. Perusahaan angkutan ini terus berkembang hingga kini. Sejak tahun 2013, beliau menjadi Komisaris utama PT Rajawali Inti. Sejak tahun 2019, menjabat sebagai Direktur Utama PT Igelcorp Indo Kapital dan Komisaris Utama PT Putra Rajawali Kencana Tbk.

#### *President Commissioner*

*An Indonesian citizen, he was born in Surabaya, February 26, 1951. Theodore Tonny Hendarto started his business in 1978 as President Director of PT Sumber Agung Probolinggo. In 1991, he developed the Company and served as President Director of PA Rajawali. The Company continues to grow until present. Since 2013, served as the President Commissioner of PT Rajawali Inti. Since 2019, he has been President Director of PT Igelcorp Indo Kapital and the President Commissioner of PT Putra Rajawali Kencana Tbk.*





### **Mohamad Chairul Imran Komisaris Independen**

Warga Negara Indonesia. Lahir di Mataram, 14 Agustus 1966. Merupakan lulusan Sarjana Ekonomi Universitas Mataram Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Tahun 1991. Beliau pernah bekerja sebagai Finance Manager di PT Dananjaya Citra Nusantara perusahaan otomotif Bimantara Group (1993-1995), Finance and Accounting Manager PT Pata Graha Development perusahaan properti dan perhotelan (1995-1998), Finance Director PT Topa Ekadharma Tunasindo perusahaan properti (1995-1998), serta di PT Trust Securities (1998-2013) dengan jabatan terakhir Vice President Compliance Division. Sejak 2014, aktif sebagai penasihat keuangan dan bisnis independen, berpengalaman 25 tahun dalam pasar modal.



#### **Independent Commissioner**

*An Indonesian citizen. Born in Mataram, 14 August 1966. He graduated with a Bachelor of Economics from the University of Mataram, majoring in Economics and Development Studies in 1991. He worked as Finance Manager at PT Dananjaya Citra Nusantara automotive company Bimantara Group (1993-1995), Finance and Accounting Manager at PT Pata Graha Development property and hospitality company (1995-1998), Finance Director of PT Topa Ekadharma Tunasindo, a property company (1995-1998), and at PT Trust Securities (1998-2013) with the last position as Vice President Compliance Division. Since 2014, he has been active as an independent financial and business advisor, with 25 years of experience in the capital market.*

#### **INDEPENDENSI DEWAN KOMISARIS**

Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan afiliasi meliputi Hubungan Keuangan, Hubungan Keluarga serta Kepengurusan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, namun terdapat hubungan afiliasi meliputi Hubungan Keuangan, Hubungan Keluarga serta Kepengurusan dengan Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

#### **INDEPENDENCE OF BOARD OF COMMISSIONERS**

*The Board of Commissioners has no financial, familial, or managerial affiliations with each other. However, the Board of Commissioners have financial, family, and managerial affiliations with the Board of Directors and the Controlling Shareholders.*

Hubungan afiliasi Dewan Komisaris dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali dapat dijelaskan sebagai berikut:

*The affiliations among Commissioners, between the Board of Commissioners and Board of Directors as well as Controlling Shareholders is as follow s:*

Hubungan Keuangan, Keluarga dan Kepengurusan Dewan Komisaris <i>Financial Relationship, Family and Stewardship of the Board of Commissioners</i>															
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Hubungan Keuangan dengan <i>Financial Relationship With</i>						Hubungan Keluarga dengan <i>Family Relationship With</i>						Hubungan Kepengurusan <i>Relationship Management</i>	
		Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>		Direksi <i>Board of Director</i>		Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholder</i>		Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>		Direksi <i>Board of Director</i>		Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholder</i>			
		Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>
Theodore Tonny Hendarto	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>		✓	✓		✓			✓	✓		✓		✓	
Muhamad Chairul Imran	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓



## Direksi Board of Directors



Ariel Wibisono

### **Direktur Utama**

Warga Negara Indonesia, Lahir di Surabaya 29 Juni 1983. Merupakan Lulusan Portland State University, Oregon USA. Memiliki rangkap jabatan sebagai Direktur Utama di beberapa perusahaan antara lain PT Rajawali Dwi Putra Indonesia, PT Rajawali Inti, PT Igelcorp Asia Kapital. Beliau juga pernah terpilih menjadi Ketua APTRINDO Jawa Timur dan Vice President Junior Chamber International East Java (2015), Local Treasurer Junior Chamber International East Java (2016), Executive Vice President Junior Chamber International East Java (2017), dan Local President Junior Chamber International East Java (2018), Wakil Ketua Hub Internasional BPD Hipmi Jatim (2017-2021).

### **President Director**

*Indonesian citizen, born in Surabaya on June 29, 1983. Graduated from Portland State University, Oregon, USA. He has concurrent positions as President Director in several companies including: PT Rajawali Dwi Putra Indonesia, PT Rajawali Inti, PT Igelcorp Asia Kapital. He also serves as Commissioner at PT Inaflor Multi International and PT Digital Solusi Pintar. He was appointed as Chairman of APTRINDO East Java and General Chairperson of the Jakarta Chamber International East Java, and Senator of the Jakarta Chamber International.*



Yonathan Himawan Hendarto

### **Direktur**

Warga Negara Indonesia. Lahir di Surabaya, 7 Februari 1982. Merupakan Lulusan Portland State University, Oregon USA. Memiliki rangkap jabatan sebagai Direktur Utama PT Rajawali Inti, PT Igelcorp Nusantara Kapital. Ia juga menjabat sebagai Komisaris PT Arveo Pionir Mediatama. Pengalaman berorganisasi beliau dibuktikan dengan terpilih menjadi Ketua Asosiasi Pengusaha Truk DPD Jawa Timur (2015-2017), Project Director Business Activities JCI East Java (2016), Secretary General JCI East Java (2017), dan General Legal Council JCI East Java (2018).

### **Director**

*An Indonesian citizen. Born in Surabaya, February 7, 1982. Graduated from Portland State University, Oregon, USA. He has concurrent position as President Director of PT Rajawali Inti, PT Igelcorp Nusantara Kapital. His organizational experience includes Chairman of the East Java DPD Truck Entrepreneurs Association (2015-2017), Project Director of JCI East Java Business Activities (2016), Secretary-General of JCI East Java (2017), and General Legal Council of JCI East Java (2018).*

## Independensi Direksi

Direksi senantiasa bertindak independen, dalam arti tidak mempunyai benturan kepentingan yang dapat mengganggu kemampuannya untuk melaksanakan tugas secara mandiri dan kritis. Direksi memiliki afiliasi yang berhubungan dengan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham, dan/atau keluarga dengan anggota Direksi lainnya, Komisaris Utama, dan/atau Pemegang Saham Pengendali. Walaupun Direksi memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Direksi lainnya, Komisaris Utama, dan/atau Pemegang Saham Pengendali, namun Direksi dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen.

### Independence of Board of Directors

*The Board of Directors acts independently, having no conflicts of interest that could interfere with their ability to carry out their duties independently and critically. The Board of Directors has financial, managerial, and/or familial affiliation as well as share ownership with each other, President Commissioner, and Controlling Shareholders. However affiliation among the members of the Board of Directors, the President Commissioner, and/or Controlling Shareholders, the Board of Directors implements their duties and responsibilities independently.*

Hubungan afiliasi Direksi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya dan/atau Pemegang Saham Pengendali dapat dijelaskan sebagai berikut:

*Affiliation among the members of Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or Controlling Shareholders is as follows:*

Hubungan Keuangan, Keluarga dan Kepengurusan Dewan Komisaris <i>Financial Relationship, Family and Stewardship of the Board of Commissioners</i>															
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Hubungan Keuangan dengan <i>Financial Relationship With</i>						Hubungan Keluarga dengan <i>Family Relationship With</i>						Hubungan Kepengurusan <i>Relationship Management</i>	
		Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>		Direksi <i>Board of Director</i>		Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholder</i>		Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner</i>		Direksi <i>Board of Director</i>		Pemegang Saham Pengendali <i>Controlling Shareholder</i>			
		Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>	Ya <i>Yes</i>	Tidak <i>No</i>
Ariel Wibisono	Direktur Utama <i>President Director</i>	✓	✓	✓				✓		✓		✓			✓
Yonathan Himawan Hendarto	Direktur <i>Director</i>	✓		✓			✓		✓		✓			✓	



# PERTUMBUHAN DAN PERKEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

Untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset yang perlu dijaga dan dikembangkan. Perseroan secara aktif mengelola dan mengembangkan SDM dengan cara yang profesional dan terencana. Sistem pengelolaan dan pengembangan SDM yang dijalankan oleh Perseroan dimulai dari tahap seleksi calon karyawan, dengan tujuan untuk mendapatkan pegawai yang memiliki kompetensi dan keterampilan yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Di samping itu, potensi karyawan, baik teknis maupun non-teknis, terus dikembangkan melalui berbagai program pelatihan yang diadakan secara berkala.

*To achieve the Company's vision and missions, Human Resources (HR) are assets needed to be maintained and developed. The Company actively maintains and develops HR by implementing professional and well-planned strategies. The system of HR development has already started from employee recruitment to obtain ideal and competent employees accordingly. Additionally, employees' competencies, both technical and non-technical, are continually enhanced by organizing regular training programs.*

Jumlah karyawan Perseroan pada 2022 berjumlah 25 karyawan, yang terdiri dari berbagai tingkat jabatan, pendidikan, umur, disiplin ilmu serta jenis kelamin. Selain itu Perseroan juga memiliki mitra pengemudi sebanyak 260 orang.

*level of position, education, age, discipline and gender. In addition, the Company also has 260 driver partners.*

Berikut ini adalah tabel karyawan Perseroan berdasarkan kategori jabatan, pendidikan, status kerja, usia, aktivitas utama dan kewarganegaraan:

*Following is the Company's employees table based on position, level of education, employment status, ages, main duties, and citizenship:*

## Menurut Jabatan *Based on Position*

Jabatan / Position	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
Direksi/Position	2	8
Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary	1	4
Manajer/Manager	3	12
Supervisor/Supervisor	3	12
Staf/Staff	15	60
Non-Staf/Non-Staff	1	4
<b>Jumlah</b>	<b>25</b>	<b>100</b>

### Menurut Pendidikan *Based on Level of Education*

Pendidikan/Education	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
SD/Primary School	-	-
SMP/Middle School	-	-
SMA atau SM/High School or Vocational High School	16	64
D1/D1	-	-
D2/D2	-	-
D3/D3	-	-
S1/S1	8	32
S2/S2	1	4
S3/S3	-	-
<b>Jumlah/Total</b>	<b>25</b>	<b>100</b>

### Menurut Status Kerja *Based on Employment Status*

Kerja/Employment	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
Tetap/Permanent	24	96
Tidak Tetap/ Non-Permanent	1	4
<b>Jumlah/Total</b>	<b>25</b>	<b>100</b>

### Menurut Usia *Based on Age*

Usia/Age	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
<21	-	-
21-30	11	44
31-35	3	12
36-40	4	16
41-45	6	24
46-50	1	-
>50	-	-
<b>Jumlah/Total</b>	<b>25</b>	<b>100</b>





## Menurut Aktifitas Utama *Based on Roles*

Aktifitas Utama/Roles	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
Manajerial/ <i>Managerial</i>	1	4
Akutansi atau Keuangan/ <i>Accounting or Finance</i>	7	28
Teknisi/ <i>Engineering</i>	8	32
Personalia/ <i>Human Resources</i>	1	4
Pemasaran/ <i>Marketing</i>	1	4
Operasional/ <i>Operational</i>	7	28
Jumlah	27	100

## Menurut Kewarganegaraan *Based on Citizenship*

Kewarganegaraan/ <i>Citizenship</i>	31 Desember/31 December	
	2022	
	Jumlah/Total	Persen/Percent
WNI/ <i>Indonesian</i>	25	100
WNA/ <i>Foreigns</i>	-	-
Jumlah	25	100

Selama tahun 2022 Perseroan telah menyelenggarakan berbagai program pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia sesuai dengan kebutuhan organisasi yang bertujuan untuk meningkatkan keahlian dan keterampilan karyawan dalam melaksanakan tugas kerjanya. Pelatihan diikuti oleh seluruh divisi dan departemen yang ada dalam Perseroan dengan berbagai level jabatan yang disesuaikan dengan kebutuhan dari masing-masing karyawan tersebut.

*In 2022, the Company has arranged several training and development programs for employees to develop their expertise and skills in order to increase their work performance. The organized programs are attended by employees in all divisions and departments of the Company. The programs are customized according to the requirements of each employee.*

Pelatihan yang diikuti oleh karyawan sepanjang tahun 2022 dapat dijelaskan dengan rincian sebagai berikut.  
*Training programs attended by employees in 2022 is detailed as follows:*

Pelatihan	Penyelenggara	Jadwal	Durasi	Peserta
Corporate Governance Leadership Program	Center for Risk Management & Sustainability	11-13 Juli 2022 <i>11-13 July 2022</i>	22,5 jam <i>22.5 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>
Certified Investment Banking	TAP Kapital Indonesia	27 Mei – 7 Juli 2022 <i>27 May-7 July 2022</i>	49 jam <i>49 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>
Leader As Coach Program	Loop Institute of Coaching	20-22 September 2022 <i>20-22 September 2022</i>	22 jam <i>22 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>
Quantum Life Transformation	Adi Gunawan Institute	18-21 Agustus 2022 <i>18-21 August 2022</i>	35 jam <i>35 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>
Strategi Penagihan Praktis dan Efektif atas Piutang Macet <i>Practical and Effective Collection Strategy for Bad Debt</i>	PAKAR	21 Mei 2022 <i>21 May 2022</i>	3 jam <i>3 hours</i>	3 orang <i>3 people</i>
Pelatihan Pengemudi Drivers Training	Internal	8-9 Juli 2022 <i>8-9 July 2022</i>	18 jam <i>18 hours</i>	30 orang <i>30 people</i>
Leader As Coach Program	TAP Kapital Indonesia	27 Mei – 7 Juli 2022 <i>27 May-7 July 2022</i>	49 jam <i>49 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>
Quantum Life Transformation	Loop Institute of Coaching	20-22 September 2022 <i>20-22 September 2022</i>	22 jam <i>22 hours</i>	1 orang <i>1 person</i>

Perseroan melakukan penilaian secara berkala terhadap kompetensi yang dimiliki oleh karyawan. Selain itu Perseroan juga selalu melakukan evaluasi terhadap program pelatihan yang dilaksanakan.

*The Company arranges regular assessments of employees' competencies. In addition, the Company continually evaluates the training programs that have been implemented.*



# INFORMASI PEMEGANG SAHAM

## SHAREHOLDER INFORMATION

### Struktur Pemegang Saham Shareholder Structure

Komposisi pemegang saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2022, adalah sebagai berikut:

*The composition of Company's shareholder by 31 December 2022 is as follow:*

Pemegang Saham Jumlah Saham (Lembar) Persentase Pemilikan <i>Shareholder Number of Shares (Sheets) Percentage of Ownership</i>	Jumlah Saham (Lembar) <i>Number of Shares (Sheets)</i>	Persentase Kepemilikan <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Total
PT Igelcorp Nusantara Kapital (INK)	319.839.300	5,28%	15.991.965.000
PT Rajawali Inti (RI)	962.621.880	15,89%	48.131.094.000
PT Rajawali Dwi Putra Indonesia (RDPI)	769.639.000	12,71%	38.481.950.000
PT Igelcorp Asia Kapital (IAK)	463.019.400	7,64%	23.150.970.000
Masyarakat <i>Citizen</i>	3.542.106.503	58,48%	177.105.325.150
	6.057.226.083	100%	302.861.304.150

Kepemilikan Saham *Share Ownership*

Persen *Percent* Jumlah(Rupiah) *Total (Rupiah)*

Kepemilikan Saham <i>Share Ownership</i>	Jabatan/ Position Number of Shares	Jumlah saham <i>Share Total</i>	Jumlah(Rupiah) <i>Total</i>
Ariel Wibisono	Direktur/ President Director	2.000.000	2.000.000

Status Pemilik <i>Status of Owners</i>	Kepemilikan Dalam Standar Satuan Perdagangan <i>Ownership in Trade Unit Standard</i>			Kepemilikan Tidak Dalam Standar Satuan Perdagangan <i>Ownership Not In Trade Unit Standard</i>			Jumlah <i>Total</i>		
	Jumlah PE <i>Numbers of PE</i>	Jumlah Efek <i>Numbers of Effects</i>	(%) Kepemilikan Ownership	Jumlah PE <i>Numbers of PE</i>	Jumlah Efek <i>Numbers of Effects</i>	(%) Kepemilikan Ownership	Jumlah PE <i>Numbers of PE</i>	Jumlah Efek <i>Numbers of Effects</i>	(%) Kepemilikan Ownership
PEMODAL NASIONAL NATIONAL INVESTORS									
Perorangan Indonesia Indonesian individual	4.826	482.600	0,00797	13.631	3.398.975.103	56,11438	18.439	3.399.457.703	56,12235
Yayasan Dana Pensiun Pension fund foundation	0	0	0,00000	0	0	0,00000	0	0	0,00000
Perusahaan Asuransi   Insurance Company	0	0	0,00000	0	0	0,00000	0	0	0,00000
Perseroan Terbatas   Limited Liability Company	1	100	0,00000	19	2.645.519.480	43,82401	19	2.654.519.580	43,82401
CompanyLain-lain   Others	0	0	0,00000	0	0	0,00000	0	0	0,00000
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.827</b>	<b>482.700</b>	<b>0,00797</b>	<b>13.631</b>	<b>6.053.494.583</b>	<b>99,93840</b>	<b>18.458</b>	<b>6.053.977.283</b>	<b>99,94636</b>
1 Perorangan Asing <i>Foreign individual</i>	0	0	0,00000	0	0	0,00000	0	0	0,00000
2 Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	0	0	0,00000	0	0	0,00000	0	0	0,00000
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.827</b>	<b>482.700</b>	<b>0,00797</b>	<b>13.631</b>	<b>6.053.494.583</b>	<b>99,93840</b>	<b>18.458</b>	<b>6.053.977.283</b>	<b>99,94636</b>



## KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

### SHARE LISTING TIMELINE

29 Januari 2020 Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham sebanyak 1.800.000.000 saham baru yang merupakan Saham Biasa Atas Nama dengan nilai nominal Rp 50 setiap saham atau sebanyak 33,95% dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum, yang dikeluarkan dari simpanan (portepel) Perseroan, yang ditawarkan kepada Masyarakat dengan Harga Penawaran sebesar Rp105 setiap saham yang ditetapkan berlaku untuk seluruh Saham Baru. Jumlah seluruh nilai Penawaran Umum adalah sebesar Rp.189.000.000.000.

Perseroan secara bersamaan juga menerbitkan sebanyak 1.200.000.000 Waran Seri I yang menyertai Saham Baru Perseroan. Waran Seri I diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif bagi para pemegang Saham Baru yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham pada Tanggal Penjatahan. Setiap pemegang 3 (tiga) Saham Baru Perseroan berhak memperoleh 2 (dua) Waran Seri I dimana setiap 1 (satu) Waran Seri I memberikan hak kepada pemegangnya untuk membeli 1 (satu) saham baru Perseroan yang dikeluarkan dalam portepel. Waran seri I yang diterbitkan mempunyai jangka waktu pelaksanaan selama 3 (tiga) tahun.

Waran Seri I adalah efek yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk melakukan pembelian Saham Biasa Atas Nama yang bernilai nominal Rp50 setiap sahamnya dengan Harga Pelaksanaan sebesar Rp106 yang dapat dilakukan setelah 6 (enam) bulan sejak efek dimaksud diterbitkan, yang berlaku mulai tanggal 29 Juli 2020 sampai dengan tanggal 26 Januari 2023. Pemegang Waran Seri I tidak mempunyai hak sebagai pemegang saham termasuk hak dividen selama Waran Seri I tersebut belum dilaksanakan menjadi saham. Apabila Waran Seri I tidak dilaksanakan sampai habis masa berlakunya, maka Waran Seri I tersebut menjadi kadaluarsa, tidak bernilai dan tidak berlaku. Masa

*On 29 January 2020, The Company conducted an initial public offering of 1,800,000,000 new shares, which are Common Registered Shares with a nominal value of Rp 50 per share or as much as 33.95% of the issued and fully paid capital in the Company after the Public Offering, which was issued from deposits (portepel) of the Company, which is offered to the Public at an Offering Price of Rp 105 per share, which is determined to apply to all New Shares. The total amount of the Public Offering is Rp.189,000,000,000.*

*The Company simultaneously issued 1,200,000,000 Series I Warrants along with the Company's New Shares. Series I Warrants are given free of charge as an incentive for new shareholders whose names are recorded in the Register of Shareholders on the Allotment Date. Each holder of 3 (three) New Shares of the Company has the right to obtain 2 (two) Series I Warrants where each 1 (one) Series I Warrant entitles the holder to purchase 1 (one) new share of the Company issued in a portfolio. Series I warrants issued have an exercise period of 3 (three) years.*

*Series I Warrants are securities that give the holder the right to purchase Common Shares in the Name with a nominal value of Rp50 per share at an Exercise Price of Rp106, which can be exercised after 6 (six) months from the date of issuance of the securities, which is effective from 29 July 2020, until dated 26 January 2023. Holders of Series I Warrants have no rights as shareholders, including dividend rights, as long as the Series I Warrants have not been exercised into shares. If the Series I Warrants are not exercised until their validity period expires, then the Series I Warrants become expired, have no value, and are not valid. The validity period of Series I Warrants cannot be extended. The total result of the exercise of Series I Warrants is*

berlaku Waran Seri I tidak dapat diperpanjang lagi. Total Hasil Pelaksanaan Waran Seri I adalah sebanyak-banyaknya Rp.127.200.000.000 (seratus dua puluh tujuh miliar dua ratus juta Rupiah).

*a maximum of Rp.127,200,000,000 (one hundred twenty-seven billion two hundred million Rupiah).*

Jumlah waran seri 1 yang belum dikonversi per 31 Desember 2022 sebanyak 444.237.195. Jatuh tempo pelaksanaan waran seri 1 berakhir pada 26 Januari 2023.

*The number of series I warrants that have not been converted as of 31 December 2022 is 444,237,195. The due date of series one warrants ends on 26 January 2023.*







# LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

## *Capital Market Supporting Institutions And Professional*

### **Akuntan Publik Terdaftar**

#### ***Certified Public Accountant***

Jamaludin Ardi Sukimto dan Rekan  
Perkantoran Sentra Kramat Blok All  
Jalan Kramat Raya No.7-91 Jakarta10450  
Tel. +62 3910600  
Fax. +6221 391583

Penugasan berkaitan dengan pelaksanaan audit laporan keuangan tahun 2022 berdasarkan standar audit yang telah ditetapkan dengan fee sebesar Rp75.000.000

*The assignment related to the implementation of the 2022 financial statement audit based on the established audit standards with a fee of Rp 75,000,000.*

### **Biro Administrasi Efek**

#### ***Securities Administration Bureau***

PT BIMA REGISTRA  
Satrio Tower Lt. 9 Zona A2  
Jln. Prof. Dr. Satrio Blok C4 Kuningan, Setiabudi  
Jakarta Selatan  
Tel. +62 21 2598 4818  
Fax. +62 21-2598 4819

Jasa yang diberikan berkaitan dengan administrasi efek saham dan waran Perseroan untuk periode 1 Januari 2022 sampai dengan 1 Januari 2023 dengan fee sebesar Rp 70.200.000

*The services provided are related to the administration of the Company's stock and warrant securities for the period of January 1, 2022 to January 1, 2023 with a fee of Rp 70,200,000.*

### **Kustodian**

#### ***Custodian***

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia  
Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower 1, Lt. 5  
Jl. Jend. Sudirman kav. 52-53, Jakarta 12190 Indonesia  
Tel +62 21 515 2855  
Fax. +62 21) 5299 1199

Jasa yang diberikan berkaitan dengan penitipan kolektif saham Perseroan untuk tahun 2022 dengan fee sebesar Rp11.000.000,-

*The services provided are related to the collective stock custody of the Company for the year 2022 with a fee of Rp11,000,000.*



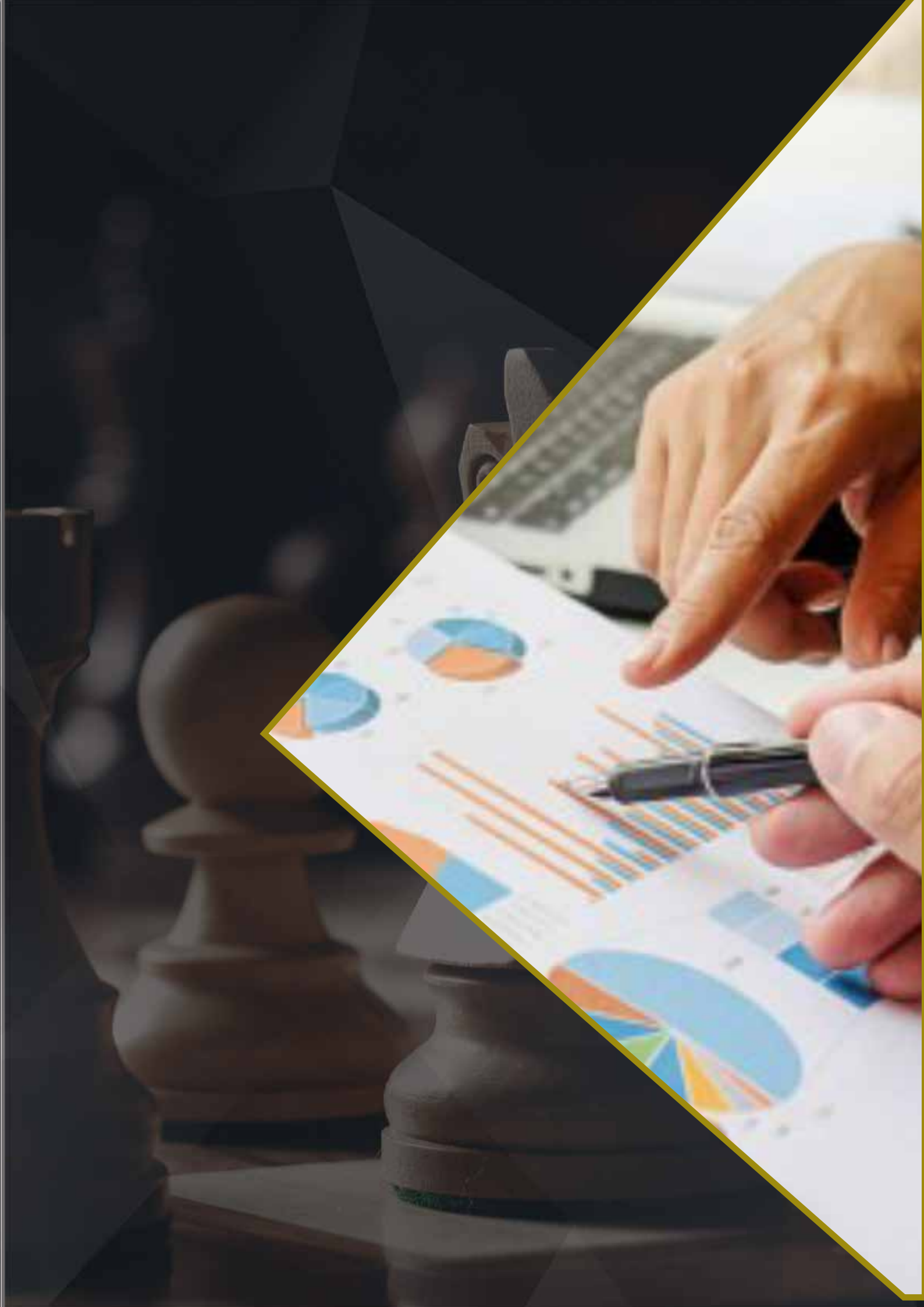
A background image showing chess pieces on a board, with a dark overlay. The pieces are white and dark, and the board is visible in the bottom left corner.

04

**Analisis dan  
Pembahasan  
Manajemen**

*Management*

*Discussion and Analysis*





# Tinjauan Industri

## Industry Review

Data dari Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2022 sebesar 5,31 persen, lebih tinggi daripada tahun 2021 sebesar 3,70 persen. Berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku, ekonomi Indonesia tahun 2022 mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US\$4.783,9. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87 persen, diikuti Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 11,97 persen, dan Jasa Lainnya sebesar 9,47 persen.

Pertumbuhan ekonomi 2023 diperkirakan tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3%, didorong oleh peningkatan permintaan domestik, baik konsumsi rumah tangga maupun investasi. Prakiraan tersebut sejalan dengan naiknya mobilitas masyarakat pascapenghapusan kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), membaiknya prospek bisnis, meningkatnya aliran masuk Penanaman Modal Asing (PMA), serta berlanjutnya penyelesaian Proyek Strategis Nasional (PSN). Sementara itu, S&P Global Market Intelligence berharap PDB Indonesia masih dapat tumbuh sebesar 4,4 persen tahun 2023, setelah tumbuh 5,2 persen pada tahun 2022.

Laporan Outlook Asia Pasifik 2023 yang dirilis oleh Knight Frank mengungkapkan prediksi sektor logistik di Asia Pasifik akan tetap tangguh menghadapi tantangan tahun 2023. Pertumbuhan sewa dari sektor logistik di Asia Pasifik dikatakan akan stabil dibandingkan dengan dua tahun sebelumnya meskipun akan menghadapi beberapa tantangan di tahun depan.

Asosiasi Logistik Indonesia memproyeksikan bisnis logistik tahun 2023 akan bertumbuh di angka 5% hingga 8%, sementara Kadin Indonesia dalam proyeksinya melihat pasar logistik Indonesia akan tumbuh 7,9%. Proyeksi tersebut dibuat dengan

*Data from the Central Statistics Agency (BPS) records Indonesia's economic growth in 2022 of 5.31 percent, higher than in 2021 of 3.70 percent. Based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices, Indonesia's economy in 2023 will reach IDR 19,588.4 trillion and GDP per capita will reach IDR 71.0 million or US\$ 4,783.9. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field by 19.87 percent, followed by the Provision of Accommodation and Food and Drink by 11.97 percent, and Other Services by 9.47 percent.*

*Economic growth in 2023 is expected to remain strong in the range of 4.5-5.3%, driven by increased domestic demand, both for household consumption and investment. This prediction is in line with the increase in community mobility after the abolition of the Imposition of Restrictions on Community Activities (PPKM) policy, improved business prospects, increased inflows of Foreign Investment (PMA), and the continued completion of National Strategic Projects (PSN). Meanwhile, S&P Global Market Intelligence hopes that Indonesia's GDP can still grow by 4.4 percent in 2023, after growing 5.2 percent in 2022.*

*The Asia Pacific Outlook 2023 report released by Knight Frank reveals predictions that the logistics sector in Asia Pacific will remain resilient in facing the challenges of 2023. Rental growth from the logistics sector in Asia Pacific is said to be stable compared to the previous two years although it will face several challenges in the next year.*

*The Indonesian Logistics Association projects that the logistics business in 2023 will grow at 5% to 8%, while the Indonesian Chamber of Commerce and Industry sees the Indonesian logistics market grow 7.9%. This projection is made taking into account Indonesia's*



mempertimbangkan perkiraan pertumbuhan ekonomi Indonesia 4,7-5,3% yang didorong oleh keberhasilan program hilirisasi pemerintah. Sementara itu, Supply Chain Indonesia (SCI) memprediksi industri pengolahan, perdagangan, dan pertambangan menjadi sektor-sektor potensial yang dapat dimanfaatkan oleh pelaku usaha jasa logistik pada 2023. Pelaku usaha perlu melakukan beragam upaya peningkatan, mulai dari sisi sumber daya manusia hingga pemanfaatan big data, untuk memaksimalkan peluang-peluang tersebut.

Peluang jasa logistik terbesar pada 2023 diperkirakan pada lapangan usaha industri pengolahan yang pada 2022 berkontribusi terbesar terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) sebesar 18,34 persen dari total Rp19.588,4 triliun atau Rp 3.591,8 triliun dan tumbuh sebesar 4,89 persen. Sektor potensial kedua adalah pada lapangan usaha perdagangan yang berkontribusi sebesar 12,85 persen atau Rp 2.516,6 triliun dan tumbuh sebesar 5,52 persen. Sektor berikutnya adalah segmen pertambangan yang menyumbang sebesar 12,22 persen atau Rp 2.393,4 triliun dan tumbuh 4,38 persen.

Guna menangkap peluang itu, beberapa hal dapat dilakukan, yaitu meningkatkan kapabilitas melalui standarisasi proses, teknologi, dan SDM serta meningkatkan kolaborasi antara penyedia dan pengguna jasa logistik, antar-penyedia jasa logistik, serta antara penyedia jasa logistik dan operator fasilitas logistik. Selain itu, meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional logistik dan meningkatkan kapabilitas dalam pengelolaan rantai pasok komoditas secara end-to-end. Hal ini akan meningkatkan daya saing komoditas nasional sekaligus mengurangi ketergantungan terhadap rantai pasok komoditas global.

Knight Frank dalam laporan Outlook Asia Pasifik 2023 juga mengungkapkan beberapa tren utama mengenai pertumbuhan sektor logistik yang mungkin akan terjadi pada tahun 2023 mendatang. Tren utama tersebut adalah permintaan sektor logistik yang diprediksi akan kembali normal, aset

*estimated economic growth of 4.7-5.3% which is driven by the success of the government's downstream program. Meanwhile, Supply Chain Indonesia (SCI) predicts that the processing, trading and mining industries will become potential sectors that can be utilized by logistics service businesses in 2023. Business actors need to make various efforts to improve, starting from the human resources side to utilizing big data, to maximize those opportunities.*

*The biggest logistics service opportunity in 2023 is estimated in the processing industry business field which in 2022 will contribute the largest to the Gross Domestic Product (GDP) of 18.34 percent of a total of IDR 19,588.4 trillion or IDR 3,591.8 trillion and grows by 4.89 percent. The second potential sector is the trading business field which contributes 12.85 percent or IDR 2,516.6 trillion and grows by 5.52 percent. The next sector is the mining segment which contributed 12.22 percent or IDR 2,393.4 trillion and grew 4.38 percent.*

*In order to seize this opportunity, several things can be done, namely increasing capabilities through standardization of processes, technology, and human resources and increasing collaboration between logistics service providers and users, between logistics service providers, and between logistics service providers and logistics facility operators. In addition, increasing the use of information technology to increase the efficiency and effectiveness of logistics operations and increase capabilities in end-to-end commodity supply chain management. This will increase the competitiveness of national commodities while reducing dependence on global commodity supply chains.*

*Knight Frank in the Asia Pacific 2023 Outlook report also revealed several main trends regarding the growth of the logistics sector that might occur in 2023. The main trend is demand for the logistics sector which is predicted to return to normal, high-quality assets which will continue to be scarce in the long term, and*





berkualitas tinggi yang akan terus langka dalam jangka panjang, serta adanya sektor life sciences sebagai titik terang bagi sektor logistik. Adanya tren utama ini diharapkan dapat menjadi peluang bagi pertumbuhan sektor logistik untuk tetap bertahan menghadapi tantangan di tahun 2023.

*the existence of the life sciences sector as a bright spot for the logistics sector. This main trend is expected to be an opportunity for the growth of the logistics sector to survive the challenges in 2023.*

## Tinjauan Keuangan

### Financial Review

#### Aset Lancar

Pada 2022, total aset lancar Perseroan adalah sebesar Rp 94,8 miliar meningkat sebesar Rp16,2 miliar atau meningkat 20,74 persen dibandingkan tahun 2021 yang sebesar Rp 78,5 miliar.

Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan Kas dan Bank menjadi Rp 14,3 miliar, naik sebesar Rp 9,2 miliar atau 180,92 persen dari posisi Rp 5,09 miliar pada 2021.

#### Aset tidak Lancar

Pada 2022, total aset tidak lancar Perseroan adalah sebesar Rp 443 miliar naik sebesar Rp 40,6 miliar atau naik 10 persen dari tahun 2021 sebesar Rp 402 miliar. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan Aset Tetap – Neto yang tidak berasal dari reklasifikasi Uang Muka Pembelian yang merupakan pembuatan peralatan pendukung armada Perseroan.

Pada 2021, total aset tidak lancar Perseroan adalah sebesar Rp 403 miliar naik sebesar Rp 31,4 miliar atau naik 8,46 persen dari tahun 2020 sebesar Rp 371,5 miliar. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan Aset Tetap – Neto sebesar Rp 42,4 miliar pada 2021 dibandingkan tahun 2020 yang sebesar Rp 192,4 miliar.

#### Current assets

*In 2022, the Company's total current assets amounted to IDR 94.8 billion, increased by IDR 16.2 billion or increased by 20.74 percent compared to 2021 which amounted to IDR 78.5 billion.*

*This increase was mainly due to the increased of Cash and Banks became IDR 14.3 billion an increased by IDR 9.2 billion or 180.92 percent from IDR 5.09 billion in 2021.*

#### Non-Current Assets

*In 2022, the Company's total non-current assets amounted to IDR 443 billion, an increased of IDR 40.6 billion, or increased of 10 percent from 2021 of IDR 402 billion. This increased was mainly due to an increased in Fixed Assets - Net which did not come from the reclassification of Purchase Advances which was the manufacture of equipment to support the Company's fleet.*

*In 2021, the Company's total non-current assets were IDR 403 billion, an increase of IDR 31.4 billion or 8.46% from 2020 of Rp 371.5 billion. This increase was mainly due to an increase in Fixed Assets - Net of IDR 42.4 billion in 2021 compared to 2020, which was IDR 192.4 billion.*

### **Total Aset**

Pada 2022, Total Aset Perseroan adalah sebesar Rp 538,4 miliar naik sebesar Rp 56,9 miliar atau naik 11,83 persen dibandingkan pada 2021 sebesar Rp 481,4 miliar.

Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan Kas dan Setara Kas sebesar dan kenaikan Aset Tetap – Neto yang tidak berasal dari reklasifikasi Uang Muka Pembelian yang merupakan pembuatan peralatan pendukung armada Perseroan.

### **Liabilitas Jangka Pendek**

Pada 2022, jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan adalah sebesar Rp 59,8 miliar mengalami kenaikan sebesar Rp 34,1 miliar atau naik 133 persen dari 2021 sebesar Rp 25,6 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh kenaikan Utang Bank Jangka Pendek dari sebelumnya Rp 18,4 miliar menjadi Rp 53,4 miliar pada tahun 2022. Pada tahun 2022 Perseroan mendapatkan tambahan modal kerja dari Perbankan.

### **Liabilitas Jangka Panjang**

Pada 2022, jumlah Liabilitas Jangka Panjang Perseroan adalah sebesar Rp10,5 miliar mengalami penurunan sebesar Rp 4 miliar atau turun 27,61% dari 31 Desember 2021 sebesar Rp14,5 miliar.

Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan Utang Bank Jangka Panjang menjadi sebesar Rp 9,8 miliar pada periode 31 Desember 2022 atau turun sebesar Rp4 miliar dari sebelumnya pada tahun 2021 sebesar Rp 13,8 miliar.

### **Total Liabilitas**

Pada 2022, Total Liabilitas Perseroan adalah sebesar Rp 70,3 miliar, mengalami peningkatan sebesar Rp30,1 miliar atau naik 75,04% dibandingkan 2021 sebesar Rp40,2 miliar. Hal ini terutama disebabkan kenaikan Utang Bank – Jangka Pendek yang merupakan tambahan modal kerja dari Perbankan sebesar Rp 35 miliar.

### **Total Assets**

*In 2022, the Company's total assets amounted to IDR 538.4 billion, an increased of IDR 56.9 billion or increased by 11.83 percent compared to 2021 of IDR 481.4 billion.*

*This increase was primarily due to an increased in Cash and Cash Equivalents and an increased in Fixed Assets - Net which did not come from the reclassification of Purchase Advances which was the manufacture of equipment to support the Company's fleet.*

### **Short-Term Liabilities**

*In 2022, the Company's total short-term liabilities amounted to IDR 59.8 billion, an increase of IDR 34.1 billion or increased by 133 percent from 2021 of IDR 25.6 billion. This was mainly due to an increased in Short-Term Bank Loans from the previous IDR 18.4 billion to IDR 53.4 billion in 2022. In 2022 the Company received additional working capital from Bank.*

### **Long-Term Liabilities**

*n 2022, the Company's total Long-Term Liabilities amounted to IDR 10.5 billion, a decreased of IDR 4 billion or a decreased of 27.61% from December 31, 2021 of IDR 14.5 billion.*

*This was mainly due to a decreased in Long-Term Bank Loans to IDR 9.8 billion in the period December 31, 2022 or a decreased by IDR 4 billion from the previous year in 2021 amounting IDR 13.8 billion.*

### **Total Liabilities**

*In 2022, the Company's total liabilities amounted to IDR 70.3 billion, an increased of IDR 30.1 billion or increased by 75.04% compared to 2021 of IDR 40.2 billion. This was mainly due to an increase in Short Term – Bank Loan which was an additional working capital from banks amounting of IDR 35 billion.*



## Ekuitas

Pada 2022, jumlah ekuitas Perseroan adalah sebesar Rp 468,08 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp 26,7 miliar atau naik 6,07 persen dari periode 31 Desember 2021 sebesar Rp 441,2 miliar.

Kenaikan ekuitas ini terutama berasal dari peningkatan Modal Saham dan Tambahan modal disetor yang masing-masing sebesar Rp 9,7 miliar dan Rp 10,8 miliar dari Pelaksanaan Waran.

## Equities

In 2022, the Company's total equity is IDR 468.08 billion increased by IDR 26.7 billion or increased by 6.07 percent from the period December 31, 2021 amounting of IDR 441.2 billion.

The increase in equities were particularly from the increase in Share Capital and Additional Paid-in Capital which amounted to Rp 9.7 billion and Rp 10.8 billion, respectively, from warrants.

Dalam Rupiah

Periode laporan keuangan <i>Financial Statement Period</i>	31 Desember 2022 <i>31st December 2022</i>	31 Desember 2021 <i>31 December 2021</i>
Jumlah Aset   <i>Total Assets</i>	538.468.361.481	481.497.710.848
Jumlah Aset Lancar   <i>Total Current-Assets</i>	94.834.235.481	78.544.307.988
Jumlah Aset Tidak Lancar   <i>Total Non-Current Assets</i>	443.634.126.000	402.953.402.861
Jumlah Liabilitas   <i>Total Liabilities</i>	70.381.067.277	40.209.635.669
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek   <i>Total Short-Term Liabilities</i>	59.875.723.067	25.697.834.879
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang   <i>Total Long Term</i>	10.505.344.210	14.511.800.790
<b>Jumlah Ekuitas   <i>Total Equities</i></b>	<b>468.087.294.204</b>	<b>441.288.075.179</b>

## Laporan Laba Rugi Komprehensif

Tabel berikut merupakan ikhtisar laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain Perseroan tahun 2022 dibandingkan dengan tahun 2021

## Comprehensive Income Statement

The following table is an overview of the Company's statement of profit and loss and other comprehensive income for 2022 compared to 2021.

Keterangan	2022	Catatan Notes	2021	Description
Pendapatan	119.023.798.846	2,22,27	118.252.970.540	Revenues
Beban Langsung	(100.844.452.492)	2,23	(95.333.615.835)	Direct Costs
Laba Bruto	18.179.346.354	2,24	22.919.354.705	Gross Profit
Beban umum dan administrasi	(7.462.908.676)	2,25	(7.592.8887.761)	General and administrative expenses
Penghasilan lain-lain neto	3.684.568.547		576.477.454	Other Income-net
Laba Usaha	14.401.006.225	2,26	15.902.955.398	Operating Profit
Beban keuangan	(6.706.188.591)		(5.626.191.443)	Finance Expenses
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	7.694.817.634		10.276.763.955	Profit Before Income Tax
Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan				Income Tax Benefit (Expense)
Kini	(1.250.538.194)	2,14b	(2.291.899.322)	Current
Tangguhan	(296.566.835)	2,14c	244.59.443	Deferred
Beban Pajak Penghasilan-Neto	(1.547.105.029)		(2.047.300.879)	Income Tax Expense-Net
Laba Neto Tahun Berjalan	6.147.712.605		8.229.463.076	Net Profit for The Year
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income (Loss)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that wukk not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas imblan kerja	49.708.488	2,18	(5.667.329)	Remeasurements of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	(9.444.612)	2,14c	1.076.983	Related income tax
Rugi Komprehensif Lain-Setelah Pajak	40.263.876		(4.591.346)	Other Comprehensive Loss-Net of Tax
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	6.187.976.481		8.224.871.730	Total Comprehensive Income for The Year
Laba Neto Per Saham Dasar	1,03	2,21	1,43	Basic Earnings Per Share

### Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha Perseroan periode yang berakhir pada 2022 sebesar Rp 119,02 miliar, meningkat Rp 770 juta atau naik 0,65 persen dari periode yang berakhir pada 2021 sebesar Rp 118,2 miliar.

Peningkatan tersebut berasal dari peningkatan jasa angkut.

### Operating Revenues

The Company's operating income for the period ending in 2022 was IDR 119.02 billion, an increase of IDR 770 million or 0.65 percent from the period ending in 2021 of IDR 118.2 billion.

The increase was due to the increase in transportation services.



### **Beban Pokok Pendapatan**

Beban langsung Perseroan periode yang berakhir pada 2022 mengalami peningkatan sebesar Rp 5,5 miliar atau 5,78 persen menjadi Rp 100,8 dari posisi sebelumnya pada 2021 yang tercatat sebesar Rp 95,3 miliar.

Kenaikan ini disebabkan terutama kenaikan beban depresiasi pada tahun 2022 karena pengantaran unit yang dilakukan pada akhir kuartal III dan sudah mulai didepresiasi oleh Perseroan.

### **Laba Bruto**

Laba bruto Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp 18,1 miliar, menurun sebesar Rp 4,7 miliar atau turun 20,68 persen dari laba bruto periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp 22,9 miliar. Penurunan laba bruto Perseroan seiring dengan peningkatan beban depresiasi yang dicatatkan Perseroan.

### **Laba sebelum Pajak**

Posisi laba sebelum pajak Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp 7,6 miliar. Angka tersebut mengalami penurunan sebesar Rp 2,5 miliar atau turun 25,12 persen dari laba sebelum pajak periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp 10,2 miliar.

### **Laba Tahun Berjalan**

Laba tahun berjalan Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp 6,1 miliar. Angka tersebut mengalami penurunan 24,77 persen dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp 8,2 miliar.

### **Analisis Laporan Arus Kas Perseroan**

Tabel berikut merupakan komposisi Arus Kas Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021.

### **Cost of Revenue**

*The Company's direct expenses for the period ending in 2022 increased by IDR 5.5 billion or 5.78 percent to IDR 100.8 from the previous position in 2021 which was recorded at IDR 95.3 billion.*

*This increase was primarily due to an increase in depreciation expenses in 2022 due to the delivery of units which were carried out at the end of the third quarter and the Company had already begun to depreciate.*

### **Gross Profit**

*The gross profit of the Company for the period ended on December 31, 2022 recorded amounting IDR 18.1 billion, a decreased of IDR 4.7 billion or a decrease by 20.68 percent from the gross profit for the period ending December 31 2021 of IDR 22.9 billion. The decrease in the Company's gross profit was in line with the increase in depreciation expenses recorded by the Company.*

### **Profit Before Tax**

*The Company's profit before tax position for the period ending December 31, 2022 recorded IDR 7.6 billion. This figure experienced a decrease of IDR 2.5 billion, or a decreased by 25.12 percent from the profit before tax for the period ending December 31 2021 amounted IDR 10.2 billion.*

### **Current Year Profit**

*The Company's profit for the year ended on December 31, 2022 recorded IDR 6.1 billion. This figure has decreased by 24.77 percent from the period ending December 31 2021 which was recorded at IDR 8.2 billion.*

### **The Company's Cash Flow Statement Analysis**

*The following table represents the composition of the Company's Cash Flows for the period ended on 31 December 2022 and 31 December 2021.*

Keterangan <i>Description</i>	31 Desember 2022 <i>31st December 2022</i>	31 Desember 2021 <i>31 December 2021</i>
Arus Kas Neto Diperoleh Dari Aktivitas Operasi <i>Net Cash Flow Obtained From Operating Activities</i>	21.837.463.676	5.083.609.640 -
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi <i>Net Cash Flow Used For Investment Activities</i>	-65.527.535.416	51.500.616.250
Arus Kas Neto Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Flows Obtained From (Used For) Funding Activities</i>	52.908.733.293	24.102.806.118

## Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi untuk Periode yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021

## *Net Cash from Operating Activities for the Periods Ended 31 December 2021 and 31 December 2021*

Kas neto dari aktivitas operasi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah Rp 21 miliar. Penggunaan kas hasil aktivitas operasi terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok terkait dengan Beban Pokok Pendapatan, Beban Usaha untuk pembayaran biaya umum dan administrasi serta pembayaran bunga.

*Net cash from operating activities ended 31 December 2022 was Rp 21 billion. The use of cash from operating activities is mainly used for payments to suppliers related to Cost of Revenue, Operating Expenses for payment of general and administrative expenses, as well as interest payments.*

Kas neto dari aktivitas operasi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah Rp 5,1 miliar. Penggunaan kas hasil aktivitas operasi terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok terkait dengan Beban Pokok Pendapatan, Beban Usaha untuk pembayaran biaya umum dan administrasi serta pembayaran bunga.

*Net cash from operating activities ended 31 December 2021 was Rp 5.1 billion. The use of cash from operating activities is mainly used for payments to suppliers related to Cost of Revenue, Operating Expenses for payment of general and administrative expenses, as well as interest payments.*

Kas neto dari aktivitas operasi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mengalami peningkatan sebesar Rp 16,7 miliar atau naik 329 % dibandingkan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Hal ini terutama dari meningkatnya penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp 13,9 miliar.

*Net cash from operating activities for the period ended December 31, 2022 increased by Rp. 16.7 billion or increased by 329% compared to the period ended December 31, 2021. This was mainly due to an increase in cash receipts from customers amounting of Rp. 13.9 billion.*





## **Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Investasi untuk Periode yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021**

Kas neto dari aktivitas investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah negatif Rp 65,5 miliar. Penggunaan kas terutama digunakan untuk penambahan aset tetap.

Kas neto dari aktivitas investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah negatif Rp 51,5 miliar. Penggunaan kas terutama digunakan untuk uang muka pembelian aset serta penambahan aset tetap.

## **Kas Neto Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan untuk Periode yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021**

Kas neto dari aktivitas pendanaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp 52,9 miliar. Peningkatan arus kas dari aktivitas pendanaan terutama berasal dari penerimaan setoran modal saham dan pelaksanaan waran serta penerimaan pinjaman dari Lembaga Keuangan.

Kas neto dari aktivitas pendanaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp 24,1 miliar. Penurunan arus kas dari aktivitas pendanaan terutama berasal dari penerimaan setoran modal saham dan pelaksanaan waran yang lebih kecil dibandingkan tahun 2020. Sedangkan kenaikan arus kas berasal dari Penerimaan dari pihak berelasi dan Penerimaan dari utang Lembaga keuangan.

Posisi kas neto dari aktivitas pendanaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dibanding kas neto dari aktivitas pendanaan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 mengalami peningkatan Rp 28,8 miliar atau

## **Net Cash from Investing Activities for the Periods Ended 31 December 2022 and 31 December 2021**

*Net cash from investing activities for the year ended 31 December 2021 was (Rp 65.5 billion). The use of cash is mainly used for additions to fixed assets.*

*Net cash from investing activities for the year ended 31 December 2021 was (Rp 51.5 billion). The use of cash is mainly used for advances to purchase assets and additions to fixed assets.*

## **Net Cash From Financing Activities for the Periods Ended 31 December 2022 and 31 December 2021**

*Net cash from financing activities for the period ended December 31, 2022 amounted to IDR 52.9 billion. The increased in cash flow from financing activities mainly came from the receipt of share capital and implementation of warrants and receiving loans from financial institutions.*

*Net cash from financing activities for the period ended 31 December 2021 was Rp 24.1 billion. The decrease in cash flow from financing activities mainly from the receipt of paid-in share capital and the exercise of smaller warrants than in 2020. Meanwhile, the increase in cash flow from the related parties and receipts from loans from financial institutions.*

*The position of net cash from financing activities for the period ended December 31, 2022 compared to net cash from financing activities for the period ended December 31, 2021 increased by IDR 28.8 billion or increased by 119%. This comes from receiving of paid-*

naik sebesar 119 %. Hal ini berasal dari penerimaan setoran modal dan pelaksanaan waran serta penerimaan pinjaman dari Lembaga Keuangan.

Posisi kas neto dari aktivitas pendanaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dibanding kas neto dari aktivitas pendanaan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 mengalami penurunan Rp 199,8 miliar atau turun sebesar 89,23 %. Hal ini berasal dari penerimaan setoran modal dan pelaksanaan waran yang lebih kecil dibandingkan tahun 2020.

Posisi kas neto dari aktivitas pendanaan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dibanding kas neto dari aktivitas pendanaan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 mengalami kenaikan Rp 165,6 miliar atau naik sebesar 283,96 %. Hal ini berasal dari peningkatan penerimaan setoran modal dan pelaksanaan waran serta penurunan penerimaan utang bank jangka panjang dan pembayaran utang bank jangka pendek.

## Solvabilitas

Tingkat solvabilitas mencerminkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek dan panjangnya baik dengan menggunakan seluruh asetnya maupun hanya dengan modal yang dimilikinya, tingkat solvabilitas diukur dengan:

- Debt to Asset Ratio, yaitu perbandingan total kewajiban baik pendek maupun panjang terhadap total aset Perusahaan pada waktu tertentu. Debt to Asset Ratio Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022, tanggal 31 Desember 2021 serta tanggal 31 Desember 2020 masing-masing dan berturut-turut adalah 13,07%, 8,35% dan 9,33%.
- Debt to Equity Ratio, yaitu perbandingan total kewajiban baik pendek maupun panjang terhadap total modal Perusahaan pada waktu tertentu. Debt to Equity Ratio pada tanggal 31 Desember 2022, tanggal 31 Desember 2021 serta tanggal 31 Desember 2020 masing-masing dan berturut-turut adalah 15,04%, 9,11% dan 10,30%.

*up capital and exercising warrants as well as receiving loans from financial institutions.*

*The net cash position from financing activities for the period ended 31 December 2021 compared to 31 December 2020 decreased by Rp. 199.8 billion or 89.23%. This comes from the receipt of paid-in capital and the smaller exercise of warrants than in 2020.*

*The net cash position from financing activities for the period ended 31 December 2020 compared to the period ended 31 December 2019 increased by Rp 165.6 billion or 283.96% which resulted as the increase in receipts from paid-in capital and exercise of warrants and a decrease in receipts from long-term bank loans and payment of short-term bank loans.*

## Solvency

*The level of solvency reflects the Company's ability to meet its short-term and long-term liabilities either by using all of its assets or only with its own capital; the level of solvency is measured by:*

- *Debt to Asset Ratio, which compares total liabilities, both short and long, to the total assets of the Company at a certain time. The Company's Debt to Asset Ratio as of 31 December 2022, 31 December 2021, and 31 December 2020 were 13.07%, 8.35%, and 9.33%, respectively.*
- *Debt to Equity Ratio is the ratio of total liabilities, both short and long, to the Company's total capital at a certain time. The Debt to Equity Ratios as of 31 December 2022, 31 December 2021, and 31 December 2020 were 15.04%, 9.11%, and 10.30%, respectively.*



## Profitabilitas

Profitabilitas merupakan kemampuan Perusahaan dalam meraih laba baik diukur dengan pendapatan, aset dan modal yang dimiliki oleh perusahaan. Tingkat profitabilitas diukur dengan:

### Net Profit Margin

Perbandingan pendapatan bersih terhadap total pendapatan pada waktu tertentu. Net Profit Margin, perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022, tanggal 31 Desember 2021 serta tanggal 31 Desember 2020 masing-masing adalah 5,17%, 6,96%, dan 7,05%.

### Return on Asset

Perbandingan pendapatan komprehensif terhadap total aset pada waktu tertentu. Return on Asset Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022, tanggal 31 Desember 2021 serta tanggal 31 Desember 2020 masing-masing dan berturut-turut adalah 1,14%, 1,71%, dan 1,49%.

### Return on Equity

Perbandingan pendapatan komprehensif terhadap total modal pada waktu tertentu. Return on Equity Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022, tanggal 31 Desember 2021 serta tanggal 31 Desember 2020 masing-masing dan berturut-turut adalah 1,31%, 1,86%, dan 1,64%.

### Ikatan Material Investasi Barang Modal

Perseroan tidak memiliki ikatan material investasi barang modal yang berkaitan dengan pinjaman dari lembaga keuangan bank maupun non-bank.

### Informasi Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Auditor

Tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal Laporan Auditor sampai dengan diterbitkannya Laporan Tahunan ini.

## Profitability

Profitability is the Company's ability to achieve profit, both measured by income, assets, and capital owned by the Company. The level of profitability is measured by:

### Net Profit Margin

Comparison of net income to total income at a certain time. The Company's Net Profit Margin as of 31 December 2022, 31 December 2021, and 31 December 2020 were 5.17%, 6.96%, and 7.05%, respectively.

### Return on Asset

Comparison of comprehensive income to total assets at a certain time. The Company's Return on Assets as of 31 December 2022, 31 December 2021, and 31 December 2020 were 1.14%, 1.71%, and 1.49%, respectively.

### Return on Equity

Comparison of comprehensive income to total capital at a certain time. The Company's Return on Equity as of 31 December 2022, 31 December 2021, and 31 December 2020 were 1.31%, 1.86%, and 1.64%, respectively.

### Material Commitment for Capital Goods Investment

The Company has no material commitments for capital goods investment related to loans from the bank or non-bank financial institutions.

### Information on Material Facts Occurring after the Date of the Auditor's Report

There was no material information and facts that occurred after the date of the Auditor's Report until the issuance of this Annual Report.

# Rencana Manajemen Dan Prospek Usaha

## *Management Plan and Business Prospects*



International Monetary Fund (IMF) memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global melambat dari 3,4% pada tahun 2022, menjadi 2,9% pada tahun 2023. Meskipun demikian, pada tahun 2022, pertumbuhan ekonomi Indonesia dapat tumbuh solid sebesar 5,2%. Kinerja tersebut dapat dicapai meski ekonomi global terus mengalami periode pasang surut.

Dalam PwC Indonesia Economic Update - Q1 2023, diperkirakan ekonomi global akan mengalami perlambatan meskipun dapat terhindar dari resesi global. Ekonomi global diproyeksi tumbuh sebesar 1,9% pada tahun 2023, atau sedikit lebih tinggi dari rata-rata tren jangka panjangnya di angka sekitar 3,5%. Mayoritas negara G20 akan mengalami kondisi keuangan yang lebih ketat karena konsumen, dunia bisnis, dan pemerintah akan merasakan dampak kenaikan suku bunga. Selanjutnya, ekonomi dunia akan memasuki fase baru globalisasi dengan meningkatnya persaingan strategis di antara negara-negara terbesar di dunia. Dalam skala yang lebih luas, hal ini mencakup pemulihan beberapa sektor ekonomi secara bertahap, dan seiring dengan itu menopang sektor-sektor lainnya dengan penyesuaian pada rantai pasokan antar negara.

Di antara negara-negara ekonomi berkembang di Asia, pada tahun 2023 India diperkirakan akan menjadi negara dengan pertumbuhan ekonomi

*The International Monetary Fund (IMF) projects global economic growth to slow down from 3.4% in 2022 to 2.9% in 2023. Even so, in 2022, Indonesia's economic growth can grow solidly at 5.2%. This performance can be achieved even though the global economy continues to experience periods of ups and downs.*

*In the PwC Indonesia Economic Update - Q1 2023, it is estimated that the global economy will experience a slowdown even though it can avoid a global recession. The global economy is projected to grow by 1.9% in 2023, or slightly higher than the average long-term trend of around 3.5%. The majority of G20 countries will experience tighter financial conditions as consumers, businesses and governments will feel the impact of rising interest rates. Furthermore, the world economy will enter a new phase of globalization with increasing strategic competition among the world's largest countries. On a broader scale, this includes the gradual recovery of some sectors of the economy, and concurrently supporting other sectors with adjustments to supply chains between countries.*

*Among the developing economies in Asia, in 2023 India is expected to be the country with the fastest economic growth in the G20 (5.4%), followed by*





tercepat di G20 (5,4%), diikuti Indonesia (4,8%), dan Tiongkok (4,7%). Bagi Indonesia, angka ini lebih rendah daripada pertumbuhan tahun 2022 di 5,3%. Namun demikian, Pemerintah Indonesia tampak siap memitigasi potensi dampak buruk dari ketidakpastian ekonomi dengan terus mendorong investasi dan menegaskan komitmen menuju transisi hijau. Pertumbuhan ekonomi akan relatif terjaga di tahun 2023, melihat performa ekspor, investasi, dan belanja rumah tangga yang kuat sepanjang tahun 2022.

Data dari Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2022 sebesar 5,31 persen, lebih tinggi daripada tahun 2021 sebesar 3,70 persen. Berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku, ekonomi Indonesia tahun 2022 mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US\$4.783,9. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87 persen, diikuti Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 11,97 persen, dan Jasa Lainnya sebesar 9,47 persen.

Peluang jasa logistik terbesar pada 2023 diperkirakan pada lapangan usaha industri pengolahan yang pada 2022 berkontribusi terbesar terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) sebesar 18,34 persen dari total Rp19.588,4 triliun atau Rp 3.591,8 triliun dan tumbuh sebesar 4,89 persen. Sektor potensial kedua adalah pada lapangan usaha perdagangan yang berkontribusi sebesar 12,85 persen atau Rp 2.516,6 triliun dan tumbuh sebesar 5,52 persen. Sektor berikutnya adalah segmen pertambangan yang menyumbang sebesar 12,22 persen atau Rp 2.393,4 triliun dan tumbuh 4,38 persen.

Guna menangkap peluang itu, beberapa hal dapat dilakukan, yaitu meningkatkan kapabilitas melalui standarisasi proses, teknologi, dan SDM serta meningkatkan kolaborasi antara penyedia dan pengguna jasa logistik, antar-penyedia jasa logistik, serta antara penyedia jasa logistik dan operator fasilitas logistik. Selain itu, meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas

*Indonesia (4.8%) and China (4.7%). For Indonesia, this figure is lower than 2022 growth at 5.3%. However, the Government of Indonesia appears ready to mitigate the potential adverse effects of economic uncertainty by continuing to encourage investment and affirming its commitment to a green transition. Economic growth will be relatively maintained in 2023, given the strong performance of exports, investment and household spending throughout 2022.*

*Data from the Central Statistics Agency (BPS) records Indonesia's economic growth in 2022 of 5.31 percent, higher than in 2021 of 3.70 percent. Based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices, Indonesia's economy in 2022 will reach IDR 19,588.4 trillion and GDP per capita will reach IDR 71.0 million or US\$ 4,783.9. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field by 19.87 percent, followed by the Provision of Accommodation and Food and Drink by 11.97 percent, and Other Services by 9.47 percent.*

*The biggest logistics service opportunity in 2023 is estimated to be in the processing industry business field which in 2022 will contribute the largest to the Gross Domestic Product (GDP) of 18.34 percent of a total of IDR 19,588.4 trillion or IDR 3,591.8 trillion and grows by 4.89 percent. The second potential sector is the trade business field which contributes 12.85 percent or IDR 2,516.6 trillion and grows by 5.52 percent.*

*In order to seize this opportunity, several things can be done, namely increasing capabilities through standardization of processes, technology, and human resources and increasing collaboration between logistics service providers and users, between logistics service providers, and between logistics service providers and logistics facility operators. In addition, increasing the use of information technology to*

operasional logistik dan meningkatkan kapabilitas dalam pengelolaan rantai pasok komoditas secara end-to-end. Hal ini akan meningkatkan daya saing komoditas nasional sekaligus mengurangi ketergantungan terhadap rantai pasok komoditas global.

Perseroan akan melakukan terobosan yang membantu proses rantai pasok suatu industri menjadi lebih efisien dengan percepatan pemindahan serta pengiriman bahan baku, bahan mentah, serta barang setengah jadi, dan barang jadi. Perusahaan bekerja sama dengan penyedia jasa melalui perusahaan truk daerah-daerah dimulai dari Sumatera dan Jawa untuk mendukung percepatan pemindahan dari tempat asal ke hub-hub logistik yang telah aktif. Perseroan juga melakukan standarisasi SDM terutama mitra pengemudi agar dapat beradaptasi dengan cepat dengan penyedia dan pengelola pengemudi untuk mendukung percepatan pengadaan SDM yang andal. Dengan begitu, perluasan wilayah melalui simpul dan hub logistik antara darat dan laut akan terhubung secara cepat, sehingga menghasilkan pengelolaan komoditas yang lebih banyak variasi seperti mineral dan agrikultur yang bersifat padat dan cair. Penguasaan simpul dan hub logistik juga akan mengintegrasikan dan melengkapi rantai pasok kebutuhan produksi dan distribusi secara bersamaan secara efisien.

Melihat produktivitas Perseroan yang cukup mumpuni pada tahun 2022, terutama dengan efektivitas utilisasi armada, keberhasilan ekspansi pasar ke Sumatera, serta prospek perekonomian nasional pada tahun 2023 yang dinilai cukup menjanjikan, Perseroan optimis dengan prospek bisnis pada tahun berikutnya. Peningkatan permintaan produksi di beberapa sektor di Indonesia mendukung langkah Perseroan juga menargetkan diversifikasi lebih dari lima jenis komoditas nasional di antaranya tebu dan turunan, pupuk, mineral, CPO dan turunan, aneka kimia dasar, dan energi. Perseroan, yang memiliki peran penting dalam melengkapi kebutuhan transportasi multimoda bahan baku secara nasional, dapat mencapai pertumbuhan yang lebih optimal.

*increase the efficiency and effectiveness of logistics operations and increase capabilities in end-to-end commodity supply chain management. This will increase the competitiveness of national commodities while reducing dependence on global commodity supply chains.*

*The company will make breakthroughs that help an industry's supply chain process become more efficient by accelerating the movement and delivery of raw materials, raw materials, semi-finished goods and finished goods. The company cooperates with service providers through regional trucking companies starting from Sumatera and Java to support the acceleration of transfers from places of origin to active logistics hubs. The company also standardizes human resources, especially driver-partners so that they can adapt quickly with driver providers and managers to support the acceleration of the procurement of reliable human resources. In this way, the expansion of the area through logistics nodes and hubs between land and sea will be connected quickly, resulting in a more varied management of commodities such as solid and liquid minerals and agriculture. Mastery of logistics nodes and hubs will also efficiently integrate and complement the supply chain of production and distribution needs simultaneously.*

*Considering the Company's productivity which is quite capable in 2022, especially with the effectiveness of fleet utilization, successful market expansion to Sumatera, and the prospects for the national economy in 2023 which are considered quite promising, the Company is optimistic about the business prospects in the following year. The increase in production demand in several sectors in Indonesia supports the Company's steps to also target diversification of more than five types of national commodities including sugarcane and its derivatives, fertilizers, minerals, CPO and its derivatives, various basic chemicals, and energy. The Company, which has an important role in fulfilling the need for multimodal transportation of raw materials nationally, can achieve more optimal growth.*





# Perbandingan Antara Target/Proyeksi Dengan Hasil Yang Dicapai

## Comparison Between Target With Results

Tahun 2022 Manajemen Perseroan menargetkan pendapatan dapat meningkat sebesar 10% dengan peningkatan laba bersih hingga 100%.

*In 2022 the Company's management targets revenue to increase by 10% with an increase in net profit of up to 100%.*

Pencapaian pendapatan usaha Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp119 miliar meningkat Rp770 juta atau naik 0,7% dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp118,2 miliar.

*Achievement of the Company's operating income for the period ending December 31, 2022 amounted to Rp119 billion, an increase of Rp770 million, an increase of 0.7% from the period ending December 31, 2021 of Rp118.2 billion.*

Sedangkan laba tahun berjalan Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp6,14 miliar. Angka tersebut mengalami penurunan sebesar 25% dari periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang tercatat sebesar Rp8,2 milyar.

*Meanwhile, the Company's profit for the year ended on December 31, 2022 reached IDR 6.14 billion. This figure has decreased by 25% from the period ended December 31, 2021 which was recorded at IDR 8.2 billion.*

Meski terjadi peningkatan pada pendapatan usaha, Perseroan tidak mencapai target yang direncanakan. Tidak tercapainya target utamanya disebabkan oleh adanya beban penyusutan kendaraan yang relatif meningkat, dari pengiriman kendaraan yang tertunda pascapandemi

*Even though there was an increase in operating income, the Company did not achieve the planned target. The main target was not achieved due to the relatively increased vehicle depreciation expense, from post-pandemic delayed delivery of vehicles*



# Target/Proyeksi Yang Ingin Dicapai Perusahaan Paling Lama Satu Tahun Mendatang

## *Target The Company to Achieve In One Year*

Harapan akan kondisi ekonomi akan semakin membaik di tahun 2023, namun menjadi pertimbangan Perseroan untuk menetapkan target dengan tetap mempertimbangkan berbagai aspek, antara lain makro dan mikro ekonomi.

Perseroan menargetkan pertumbuhan pendapatan dari sektor bahan pokok, building material, sewa-menyewa dan agrikultur. Untuk meraih peluang di sektor-sektor tersebut, Perseroan mengintensifkan penggunaan angkutan multimoda baik itu dengan kereta maupun kapal laut dengan demikian meningkatkan utilisasi.

Selain itu, Perseroan juga menargetkan untuk memaksimalkan aktivitas operasional di area ekspansi yang baru saja dicapai yaitu wilayah Sumatera serta cakupan muatan yang diangkut.

*In 2023, economic conditions are expected to improve, but the Company must set targets while considering macro and microeconomics.*

*The Company targets revenue growth from the basic necessities, building materials, leasing, and agriculture sectors. To seize opportunities in these sectors, the Company intensifies multimodal transportation, both by train and ship, thereby increasing utilization.*

*In addition, the Company also targets to maximize operational activities in the recently achieved expansion area, namely the Sumatra region and the range of goods transported.*





# Aspek Pemasaran

## Marketing Aspect

Dalam memasarkan produk, Perseroan menerapkan metode dan strategi pemasaran direct selling, di mana bagian pemasaran akan menjual langsung kepada target pelanggan potensial. Mereka terjun langsung dengan memberikan pengenalan mengenai jasa yang dihasilkan oleh Perseroan. Strategi direct selling dipilih karena sasaran pemasaran jasa Perseroan adalah business to business (B2B). Selain itu, metode pemasaran tersebut digunakan untuk mempermudah dan mempercepat proses sales secara maksimal melalui serangkaian proses yang efektif dan efisien.

Perseroan fokus pada bidang yang menjadi penggerak dan sumber daya alam Indonesia, yakni industri bahan pokok melalui aneka kimia dasar, kebutuhan pangan melalui CPO dan turunan, industri pertanian melalui gula dan tebu, serta energi dan sumber mineral lainnya yang menjadi penggerak supply chain industri dalam negeri.

Untuk meningkatkan kinerja, di sepanjang tahun 2022 Perseroan fokus pada beberapa aspek seperti berikut:

### 1. Pertumbuhan Perusahaan dengan Upaya Ramah Lingkungan

#### Langkah Strategis: Meningkatkan Penggunaan Angkutan Multimoda

Sebagai upaya Perseroan mengatasi perubahan iklim, Perseroan memandang perlu melakukan inisiatif pengurangan emisi dengan cara penggunaan angkutan multimoda, yaitu mengombinasikan penggunaan truk dan kereta. Saat ini Perseroan bersinergi dengan perusahaan trucking di daerah-daerah yang dekat dengan area pusat industrial, perusahaan bongkar muat pelabuhan, perusahaan operator kereta, serta perusahaan operator kapal. Selain itu, angkutan multimoda merupakan salah satu upaya

*In marketing the service, the Company applies direct selling marketing methods and strategies, in which the marketing department sells directly to potential target customers. They offer directly by providing an introduction to the services produced by the Company. The direct selling strategy is implemented because the Company's service marketing target is business to business (B2B). In addition, these marketing methods are used to simplify and speed up the sales process maximally through a series of effective and efficient processes.*

*The Company focuses on driving-force areas and part of Indonesia's natural resources, namely the staple food industry through various basic chemicals, food supply through CPO and its derivatives, the agricultural industry through sugar and cane, as well as energy and other mineral sources which drive the domestic industrial supply chain*

*To improve performance, throughout 2022 the Company focuses on several aspects as follows:*

### 1. Company Growth with Environmentally Friendly Efforts

#### Strategic Step: Increasing the Use of Multimodal Transportation

*As the Company's effort to address climate change, the Company considers it necessary to carry out emission reduction initiatives by using multimodal transportation, namely combining the use of trucks and trains. Currently the Company synergizes with trucking companies in areas close to the industrial center area, port loading and unloading companies, train operator companies, and ship operator companies. In addition, multimodal transportation is one of the efforts in line with*

yang selaras dengan pertumbuhan Perseroan. Langkah optimalisasi pendapatan dengan angkutan multimoda adalah memanfaatkan sebagian unit truk yang tersedia untuk angkutan jarak pendek, yaitu dari gudang muat ke stasiun dan dari stasiun ke gudang bongkar. Manfaat lain dari angkutan multimoda ini adalah memperkecil risiko kecelakaan bagi sopir selama proses pengiriman.

## 2. Ekspansi Pasar

### **Langkah Strategis: Memperluas Jangkauan Operasional di 118 Kabupaten/Kota.**

Sejak berdiri pada tahun 2012 hingga akhir tahun 2022, Perseroan telah menjangkau 118 kabupaten/kota di Pulau Jawa, Bali dan Sumatera. Pada 2022, Perseroan telah berhasil memperluas jangkauan operasional hingga ke Sumatera. Beberapa alasan yang mendorong Perseroan untuk melakukan ekspansi pasar adalah pembangunan infrastruktur di Sumatera yang cukup baik, tersedianya kapal ro-ro yang memadai dari Jawa ke Sumatera sebagai sarana angkutan multimoda, serta tersedianya komoditas dengan serapan pasar yang cukup tinggi dan memerlukan transportasi untuk pengiriman yang memadai seperti hasil perkebunan, pertambangan, building material, bahan kimia, gula, pupuk, serta Sumatera adalah daerah distribusi yang memiliki potensi pasar yang tinggi.

## 3. Pengembangan Sistem Informasi dan Teknologi

### **Langkah Strategis: Mengembangkan Aplikasi Internal**

Upaya Perseroan agar dapat kompetitif dalam kompetisi yang kian ketat adalah berupaya menurunkan operating cost seefisien mungkin. Salah satu cara untuk mencapainya adalah dengan mengembangkan sistem informasi dan teknologi. Salah satunya, Perseroan mengembangkan sistem teknologi operasional multimodal menjadi TMS (Transport Management System) agar bisa terintegrasi langsung dengan unit kendaraan

*the Company's growth. The step to optimize revenue with multimodal transportation is to utilize some of the available truck units for short-distance transportation, namely from the loading warehouse to the station and from the station to the unloading warehouse. Another benefit of multimodal transportation is that it reduces the risk of accidents for drivers during the delivery process.*

## 2. Market Expansion

### **Strategic Step: Expanding Operational Coverage in 118 Regencies/Cities.**

*Since its establishment in 2012 until the end of 2022, the Company has covered 118 regencies/cities on the islands of Java, Bali and Sumatra. In 2022, the Company succeeded in expanding its operational reach to Sumatra. Some of the reasons that prompted the Company to expand its market were the infrastructure development in Sumatra which was quite good, the availability of adequate ro-ro ships from Java to Sumatra as a means of multimodal transportation, as well as the availability of commodities with quite high market absorption and requiring transportation for adequate delivery such as production plantations, mining, building materials, chemicals, sugar, fertilizers, and Sumatra are distribution areas that have high market potential*

## 3. Development of Information Systems and Technology

### **Strategic Step: Developing Internal Applications**

*The Company's efforts to be competitive in the increasingly fierce competition are to reduce operating costs as efficiently as possible. One way to achieve this is to develop information systems and technology. One of them, the Company is developing a multimodal operational technology system to become a TMS (Transport Management System) so that it can be directly integrated with vehicle units through operational monitoring systems. The Driver Management System is one*





melalui monitoring system operasional. Driver Management System adalah salah satu aplikasi yang dikembangkan Perseroan untuk menunjang pekerjaan sopir truk. Beragam benefit diperoleh dari penggunaan Driver Management System, yaitu paperless dengan mengganti kertas nota menjadi aplikasi digital; meminimalisir kehilangan data; pencatatan aktivitas sopir secara realtime; pencatatan history dan statistik untuk sopir; sopir dapat mengakses informasi perusahaan yang terkait dengan pekerjaan dengan mudah melalui aplikasi ini, dan memudahkan komunikasi sopir dengan tim operasional.

Selain itu, Perseroan juga mengembangkan Operational Management System, yaitu aplikasi untuk tim operasional Perseroan. Dalam aplikasi ini pihak operasional dapat melihat sopir yang aktif dan nonaktif, bukti pengeluaran, kendaraan yang sedang bertugas atau yang sedang rusak atau off. Tim operasional juga dengan mudah mengecek kehadiran sopir di garasi, melakukan pengkinian data dan kondisi kendaraan, berkoordinasi dengan sopir, meminimalisir kecurangan dalam pengecekan dan verifikasi data, serta tim operasional dapat melacak posisi sopir dan kendaraan dalam tiap proses pengiriman sekaligus untuk memantau keselamatan sopir selama bekerja.

#### 4. Pengemudi Berkeselamatan

##### **Langkah Strategis: Pelatihan dan Sertifikasi bagi Sopir**

Keselamatan adalah hal penting bagi Perseroan. Berdasarkan data Kementerian Perhubungan, angka kecelakaan lalu lintas di Indonesia pada tahun 2022 adalah 94.617 kasus. Truk masih menguasai pengiriman barang via darat sebesar 90% dan menyumbang angka kecelakaan sebesar 12%. Faktor kesalahan manusia menjadi penyebab tertinggi dalam kasus kecelakaan lalu lintas. Karena itu, Perseroan berkomitmen untuk memberikan pelatihan internal dan sertifikasi bagi sopir truk. Pada 2022, Perseroan mengikutsertakan

*of the applications developed by the Company to support the work of truck drivers. Various benefits are obtained from using the Driver Management System, which is paperless by replacing paper notes into digital applications; minimize data loss; realtime recording of driver activity; recording history and statistics for the driver; Drivers can easily access company information related to work through this application, and facilitate driver communication with the operational team.*

*In addition, the Company has also developed an Operational Management System, which is an application for the Company's operational team. In this application, operational parties can see active and inactive drivers, proof of expenses, vehicles that are on duty or those that are damaged or off. The operational team also easily checks the driver's presence in the garage, updates vehicle data and condition, coordinates with the driver, minimizes fraud in checking and verifying data, and the operational team can track the position of the driver and vehicle in each delivery process as well as to monitor the safety of the driver while working.*

#### 4. Driver Safety

##### **Strategic Step: Training and Certification for Drivers**

*Safety is important for the Company. Based on data from the Ministry of Transportation, the number of traffic accidents in Indonesia in 2022 is 94,617 cases. Trucks still control the delivery of goods by land by 90% and contribute to the accident rate by 12%. The human error factor is the highest cause of traffic accidents. Therefore, the Company is committed to providing training and certification for truck drivers. In 2022, the Company will enroll 30 drivers to take part in internal training and certification for special freight transport drivers*

30 orang sopir untuk mengikuti pelatihan internal dan sertifikasi pengemudi angkutan barang khusus dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi.

*from the National Professional Certification Agency.*

**Langkah Strategis: Program BPJS Ketenagakerjaan bagi Sopir**

Perseroan juga mengikutsertakan seluruh sopir dalam program BPJS Ketenagakerjaan. Upaya ini diharapkan dapat memberikan kenyamanan bagi sopir dalam bekerja.

**Strategic Step: Employment BPJS Program for Drivers**

*The company also includes all drivers in the Employment BPJS program. This implementation is expected to provide comfort for the driver at work.*







## Kebijakan Dividen

### *Dividen Policy*

Perseroan senantiasa menjaga kepercayaan yang diberikan oleh Pemegang Saham. Sebagai komitmen dan bentuk apresiasi atas kepercayaan tersebut maka Perseroan selalu memberikan pengembalian hasil dari perolehan Perseroan tiap tahunnya.

*The Company consistently maintains shareholders' trust. As a commitment and form of appreciation for this trust, the Company always provides dividends from the Company's income every year.*

Namun pada tahun 2022 Perseroan tidak melakukan pendistribusian dividen atas laba bersih untuk tahun buku 2021

*However, in 2022 the Company did not distribute dividends on net income for the 2021 fiscal year.*

## Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

### *Report Of The Use Of Public Offering Funds*

Merujuk pada Peraturan POJK No. 30/POJK.04/2015 tanggal 16 Desember 2015 tentang Laporan Realisasi Dana Hasil Penawaran Umum, maka Perseroan melaporkan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham, sebagai berikut.

*Referring to POJK Regulation No. 30/POJK.04/2015 dated 16 December 2015 on Reports Realization of Proceeds from the Public Offering, the Company reports the Realization of Use of Proceeds from the Initial Public Offering as follows.*

Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Konversi Efek Yang Dapat Dikonversi Menjadi Saham per tanggal 31 Desember 2022:

*Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Conversion of Securities that can be converted into Shares as of 31 December 2022:*

Jenis Efek Type of Effects	Tanggal Penerbitan Issuance Date	Total Efek Yang Diterbitkan Total Effects Issued	Efek Yang Telah Dikonversi		Jumlah Efek Yang Belum Dikonversi <i>Dikonversi Amount of Unconverted Effect</i>	Rencana Penggunaan Dana Menurut Prospektus (Peningkatan Sistem IT, Modal Kegiatan Operasional, Pembelian Tanah) <i>Usage Plan According to Prospectus (IT system upgrade, Operational, land purchase)</i>	Realisasi Penggunaan Dana Menurut Prospektus (Peningkatan Sistem IT, Modal Kegiatan Operasional, Pembelian Tanah) <i>Realization of Use of Funds according to the Prospectus (Improvement of IT System, Capital for Operational Activities, Land Purchase)</i>	Sisa Dana Hasil Konversi <i>Remaining Conversion Fund</i>
			Jumlah <i>Total</i>	Nilai <i>Amount</i>				
Waran Seri I	29 Juli 2020	1.200.000.000	755.762.803	80.110.857.118 Rupiah	444.237.197	Rp. 80.110.857.118	Rp80.110.857.118	Rp -

Sejumlah Rp.49.480.122.796 digunakan untuk pengembangan IT Perseroan berupa perangkat keras dan perangkat lunak Truck Management, System Driver Management System, HR System, GPS Tracking System, Document Management System, Inventory System, Procurement System, Payment Gateway dan Finance and Accounting System. Sejumlah Rp.30.630.734.322 digunakan Perseroan untuk kebutuhan operasional.

*A total of Rp.49,480,122,796 was used for the development of the Company's IT in the form of hardware and software for Truck Management, System Driver Management System, HR System, GPS Tracking System, Document Management System, Inventory System, Procurement System, Payment Gateway and Finance and Accounting System. A total of Rp.30,630,734,322 was used by the Company for operational needs.*

## Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan Dan Manajemen

### *Employee And Management Share Ownership Program*

Selama tahun 2022, tidak terdapat program kepemilikan saham oleh karyawan maupun oleh manajemen yang telah dilaksanakan Perseroan.

*During 2022, there are no share ownership programs by employees or by management that have been implemented by the Company.*



## Informasi Dan Transaksi Material Perseroan

### *Information and Material Transactions of The Company*

Selama tahun 2022, tidak terdapat informasi material Perseroan yang dapat mempengaruhi saham maupun operasional dan keberlangsungan Perseroan.

*In 2022, there was no material information of the Company that could affect the shares as well as the operations and sustainability of the Company.*

## Perubahan Peraturan Perundang-Undangan

### *Amendments to Laws and Regulations*

Selama tahun 2022, tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

*In 2022, there were no changes to the legislation that had a significant impact on the Company.*

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

### *Changes In Accounting Policies*

Selama tahun 2022, tidak terdapat perubahan signifikan mengenai kebijakan akuntansi yang harus dijalankan oleh Perseroan. Setiap kebijakan akuntansi yang dilakukan oleh Perseroan telah tertuang dalam laporan keuangan tahunan yang telah di audit oleh kantor akuntan publik yang ditunjuk.

*In 2022, there were no significant changes to the accounting policies that must be implemented by the Company. Each accounting policy carried out by the Company has been stated in the annual financial report, which has been audited by a designated public accounting firm.*

ect

View



A dark, moody photograph of chess pieces on a board, with a king and a knight prominently featured. The lighting is dramatic, highlighting the textures of the pieces against a dark background.

05

**Tata kelola  
Perusahaan**

*Corporate governance*







# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## Good Company Governance

Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) adalah sebuah sistem nilai yang menjadi satuan ukuran kemampuan sebuah perusahaan dalam menjalankan berbagai aktivitas bisnis dengan sehat. GCG juga merupakan sistem yang dimiliki sebuah perusahaan untuk meningkatkan keberhasilan usaha dan membuktikan akuntabilitas guna mewujudkan visi misi kepada pemegang saham secara jangka panjang dengan tetap memerhatikan kepentingan para pemangku kepentingan serta peraturan dan nilai etika.

Perseroan merupakan perusahaan yang berstatus publik atau perusahaan terbuka. GCG menjadi sistem dasar yang diimplementasikan Perseroan dalam menjalankan usaha sehingga Perseroan dapat memperlihatkan kemampuan kinerja yang mumpuni. Perseroan juga memberlakukan GCG sebagai aspek fundamental dalam mengelola aktivitas bisnisnya secara jangka panjang.

### Prinsip-Prinsip Tata Kelola

Salah satu tujuan prinsip-prinsip GCG adalah untuk menjadi acuan Perseroan dalam mengambil keputusan di setiap kegiatan bisnisnya sehingga dapat meningkatkan kinerja, efisiensi operasional perusahaan, serta mempertahankan kepercayaan pemangku kepentingan. Selain itu, penerapan prinsip-prinsip GCG juga mampu mendorong dan mendukung pengembangan usaha, pengelolaan sumber daya manusia perusahaan, dan pengelolaan risiko yang lebih efektif sehingga dapat meningkatkan nilai perusahaan.

Dalam menerapkan GCG di lingkungan perusahaan, Perseroan tidak hanya mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku, tetapi juga melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik yakni Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Kemandirian, dan Keadilan dalam setiap kegiatan operasionalnya. Adapun prinsip tersebut sebagai berikut:

*Good Corporate Governance (GCG) is a value system that shows a company's ability to implement business activities ethically. GCG is also a system to improve business and validate accountability to achieve its long-term vision and mission to its shareholders, by maintaining the concern of the stakeholders as well as complying with regulations and demonstrating ethical values.*

*The Company is classified as a publicly traded entity. The Company implements GCG as a fundamental system in conducting its business operations to showcase its proficient performance. The implementation of GCG is also enforced by the Company as an essential component of its long-term business management strategy.*

### Principles of Good Company Governance

*One of the objectives implementing GCG principles is to guide the Company in making decisions in every business activity. Therefore, the Company can improve its performance, the Company's operational efficiency, as well as maintaining the trust of stakeholders.*

*Additionally, the implementation of GCG's principles is to drive and support business development, maintain the Company's human resources, and manage more effective risks to improve the Company's values.*

### **Transparansi**

Transparansi mengacu kepada komitmen Perseroan terhadap keterbukaan informasi; mulai dari proses pembuatan keputusan hingga penyampaian berbagai informasi mengenai kegiatan Perseroan kepada para pemangku kepentingan.

### **Transparency**

*Transparency refers to the Company's commitments to give open access; from being transparent of the decision making process to the delivery of various information related to the Company's business activities to all stakeholders.*

### **Akuntabilitas**

Akuntabilitas mengacu pada kejelasan fungsi, struktur, sistem, dan tanggung jawab setiap unit kerja dalam Perseroan untuk memastikan jalannya sistem pengelolaan yang efektif.

### **Accountability**

*Accountability refers to the clarity of roles, structures, system, and responsibility in each working unit in the Company to ensure the implementation of an effective management system.*

### **Tanggung Jawab**

Tanggung Jawab mengacu kepada manajemen bisnis yang dalam pelaksanaannya tunduk pada peraturan perundang undangan yang berlaku serta melaksanakan tanggung jawab sosial yang senantiasa berpegang teguh pada nilai-nilai Perseroan.

### **Responsibility**

*Responsibility refers to the implementation of the Company's business management that complies to applied regulations and the implementation of social responsibilities that always holds to the Company's values.*

### **Kemandirian**

Kemandirian mengacu pada praktik manajemen profesional yang menekankan pada tidak adanya bias atau konflik kepentingan apapun yang bertentangan dengan hukum, peraturan serta nilai-nilai perusahaan.

### **Independence**

*Independence emphasizes professional value with no bias or conflict of interest that contradicts applied laws, regulations, and the Company's values.*

### **Keadilan dan kesetaraan**

Keadilan dan kesetaraan mengacu kepada perlakuan yang seimbang, adil dan merata dalam memenuhi kepentingan para pemangku kepentingan sesuai peraturan perundang-undangan, nilai-nilai dan prinsip keadilan dan kesetaraan.

### **Fairness and Equality**

*Fairness and equality refers to the implementation of balanced, fair, and equal treatment in fulfilling the concerns of stakeholders that comply to applied regulations, values and principles of fairness and equality.*



# DASAR PELAKSANAAN TATA KELOLA

## Good Corporate Governance Implementation Basis

Perseroan mengimplementasikan penerapan GCG dalam bentuk menjalankan prinsip kepatuhan terhadap rangkaian perundang-undangan dan peraturan yang berlaku dan memiliki keterkaitan terhadap Perseroan serta bidang usaha yang dijalankannya, di antaranya adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
2. Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal;
3. Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia tahun 2006 yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG);
4. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
5. Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-412/BL/2009 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu;
6. Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-614/BL/2011 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama;
7. Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-346/BL/2011 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik;
8. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2011 tentang Otoritas Jasa Keuangan;
9. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2014 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola
10. Perusahaan Terbuka.
11. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
12. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;
13. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.
14. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik;
15. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik.
16. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit;

*The Company implements GCG by carrying out the compliance with various applicable laws and regulations which is relevant to the Company and the business activities, which include the following:*

1. *Law no. 8 of 1995 regarding the Capital Market;*
2. *Law no. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies;*
3. *The General Guidelines for Indonesian Corporate Governance in 2021, issued by the National Committee on Governance Policy (KNKG);*
4. *Financial Services Authority Regulation No. 42 / POJK.04/2020 regarding Affiliated Transactions And Conflict of Interest Transactions;*
5. *Financial Services Authority Regulation POJK No. 17 / POJK.04/2020 regarding Material Transactions And Changes In Business Activities;*
6. *The Chairman of BAPEPAM-LK Decision No. KEP-346/BL/2011 regarding Submission of Periodic Financial Reports of Issuers or Public Companies;*
7. *Law of the Republic of Indonesia No. 21 of 2011 regarding the Financial Services Authority;*
8. *Financial Services Authority Regulation No. 21/ POJK.04/2014 regarding Implementation of Public Company Governance Guidelines;*
9. *Financial Services Authority Regulation No. 15/ POJK.04/2020 regarding the planning and organization of a general meeting of shareholders of public companies;*
10. *Public Company*
11. *Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies;*
12. *Financial Services Authority Regulation No. 35/ POJK.04/2014 regarding Corporate Secretary of Public Companies;*
13. *Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding Websites of Public Companies;*
14. *Financial Services Authority Regulation No. 31/ POJK.04/2015 regarding Disclosure of Information or Material Facts by Public Companies;*
15. *Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 regarding the Establishment and Guidelines for the Work Implementation of the Audit Committee;*
16. *Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 regarding the Establishment and*

17. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal;
18. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan;
19. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
20. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten dan Perusahaan Publik;
21. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan Atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka;
22. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 10/POJK.04/2017 tentang Perubahan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

Perseroan meyakini bahwa implementasi GCG dalam jangka panjang dapat memberikan berbagai keuntungan, yaitu:

1. Mampu menciptakan budaya perusahaan yang baik, dimana melalui penerapan GCG secara konsisten, maka pengambilan keputusan dapat dilakukan dengan baik dan seluruh elemen di dalam Perseroan akan dapat bergerak sinergis dalam mencapai tujuan perusahaan.
2. Menjaga reputasi perusahaan, dimana penerapan GCG akan meningkatkan citra Perseroan dan tentunya akan memperkuat kepercayaan dari Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan.
3. Menjaga kelangsungan perusahaan, dimana implementasi GCG dapat mengurangi adanya risiko hukum, keamanan dan operasi yang dapat berdampak bagi bisnis perusahaan.

Perseroan mengimplementasikan prinsip Good Corporate Governance (GCG) sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("POJK No.21/2015).

- Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter;*
17. *Financial Services Authority Circular Letter No. 32/ SEOJK.04/2015 regarding Guidelines for Corporate Governance;*
  18. *Financial Services Authority Regulation No. 29/ POJK.04/2016 regarding Annual Reports of Issuers or Public Companies;*
  19. *Circular Letter of The Financial Services Authority Of The Republic Of Indonesia Number 16 /SEOJK.04/2021 regarding the form and content of the annual report of public companies;*
  20. *Financial Services Authority Regulation No. 11/ POJK.04/2017 regarding Ownership Reports or Any Changes in Share Ownership of Public Companies; Financial Services Authority Regulation No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies;*
  21. *Decision Letter of the Board Of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00101/BEI/12-2021 Amendment to Regulation No. I-A regarding Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares Issued by Public Listed Company;*
  22. *The Board Of Directors of PT Bursa Efek Indonesia Decision Letter Number Kep-00015/BEI/01-2021 Amendment to Regulation No. I-E Regarding Obligation to Submit Information;*
  23. *Articles of Association.*

*The Company believes that the implementation of GCG in the long-term may provide various benefits, namely:*

1. *The Company can create a good corporate culture so that the decision-making process can be carried out appropriately. All elements within the Company will be able to move synergistically in achieving company goals.*
2. *Maintaining the Company's reputation, the implementation of GCG will improve the Company's image and strengthen the trust of Shareholders and Stakeholders.*
3. *Maintaining the Company's sustainability, where the implementation of GCG may reduce legal, security, and operational risks that can affect the Company's business.*

*The Company implements Good Corporate Governance (GCG) principles under the Financial Services Authority Regulation No. 21/POJK.04/2015 dated 17 November 2015 regarding the Implementation of the Guidelines for Good Corporate Governance (POJK No.21/2015).*



# RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDER

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa merupakan otoritas tertinggi pada Perseroan yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan diselenggarakan setahun sekali sedangkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dilakukan sewaktu-waktu sesuai dengan kebutuhan yang tata cara penyelenggaraan keduanya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pada tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa sebagaimana diuraikan sebagai berikut:

### Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun 2022

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2022 diselenggarakan pada 22 Juli 2022. Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 3.846.433.513 saham atau 64,4975% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku.

Dalam rapat, pimpinan RUPS memberikan kesempatan yang sama kepada peserta RUPS untuk bertanya, memberikan kesempatan berpendapat setuju atau tidak setuju sebelum dilakukannya pengambilan keputusan untuk setiap mata acara RUPS.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS dilakukan dengan menggunakan 2 metode :

1. Musyawarah dan mufakat untuk para pemegang saham yang hadir secara fisik dalam acara RUPS
2. Pemegang Saham yang tidak hadir secara fisik dapat mengikuti RUPS melalui aplikasi eASY.KSEI.

*The Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary General Meeting of Shareholders are the highest authorities in the Company which are not given to the Board of Directors or the Board of Commissioners. The General Meeting of Shareholders was organized twice in 2022, namely for the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS).*

*In 2022, the Company will hold an Annual GMS and an Extraordinary GMS as described below:*

### Annual General Meeting of Shareholders 2022

*The Annual General Meeting of Shareholders for the 2022 fiscal year was held on 22 July 2022. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 3,846,433,513 shares or 64.4975% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Articles The basis of the Company and the applicable Laws and Regulations.*

*In the meeting, the chairperson of the GMS gives equal opportunity to the participants of the GMS to ask questions, giving the opportunity to agree or disagree before taking the vote.*

*The decision-making mechanism in the GMS is carried out using 2 methods:*

1. *Deliberation and consensus for shareholders who are physically present at the GMS*
2. *Shareholders who are not physically present can attend the GMS through the eASY.KSEI application*



## Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2022

Agenda dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2022 adalah sebagai berikut:

## Resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2022 fiscal year

The agenda and decisions of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2022 financial year are as follows:

Agenda	Keputusan	Realisasi
<p>Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan termasuk pengesahan atas Laporan Keuangan Tahunan Perseroan <i>Approval of the Company's Annual Report including ratification of the Company's Annual Financial Statements</i></p>	<p>Menyetujui dan menerima baik Laporan Tahunan Perseroan termasuk pengesahan atas Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2021 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2021. <i>Approve and accept both the Company's Annual Report including ratification of the Company's Annual Financial Statements for the financial year ending December 31, 2021 and provide release and discharge of responsibility (acquit et de charge) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for their actions and supervision carried out in the financial year ending December 31, 2021.</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya <i>Achieved</i></p>
<p>Penetapan penggunaan laba bersih <i>Determination of the use of net profit</i></p>	<p>Menyetujui untuk tidak membagikan dividen dan seluruh laba bersih Perseroan yang didapatkan pada tahun buku 31 Desember 2021 digunakan untuk pengembangan bisnis Perseroan. <i>Agree not to distribute dividends and all of the Company's net profit obtained in the 31 December 2021 financial year will be used for the development of the Company's business.</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya <i>Achieved</i></p>
<p>Persetujuan penetapan gaji atau honorarium serta tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris <i>Approval of salary determination or honorarium and other allowances for members of the Board of Directors and Board of Commissioners</i></p>	<p>Menyetujui untuk memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium bagi seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan. <i>Approved to give authority to the Company's Board of Commissioners to determine salaries and benefits for members of the Company's Board of Directors and to authorize the Company's Board of Commissioners to determine the amount of honorarium for all members of the Company's Board of Commissioners.</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya <i>Achieved</i></p>
<p>Penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan <i>Appointment of a Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Statements</i></p>	<p>1. Mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Terdaftar di Indonesia yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, dengan ketentuan Kantor Akuntan Keuangan dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, memiliki reputasi yang baik dan tidak memiliki kepentingan dengan Perseroan</p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya <i>Achieved</i></p>



	<p>serta afliasinya, dan;</p> <p>2. Memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Terdaftar tersebut serta persyaratan lainnya sehubungan dengan penunjukan tersebut.</p> <p><i>1. Delegating authority to the Company's Board of Commissioners to appoint a Public Accountant and/or Registered Public Accountant Office in Indonesia to conduct an audit of the Company's Financial Statements for the financial year ending December 31, 2022, taking into account the recommendations of the Audit Committee, provided that The Financial Accountant and/or Public Accounting Firm is registered with the Financial Services Authority, has a good reputation and has no interest in the Company and its affiliates, and;</i></p> <p><i>2. Give authority to the Board of Directors of the Company to determine the honorarium of the Public Accountant and/or Registered Public Accountant Office as well other requirements in connection with the appointment.</i></p>	
<p>Persetujuan Perubahan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan</p> <p><i>Agreement of Modification in Using the Fund of the Company's Initial Public Offering</i></p>	<p>Dalam Rapat ini, khususnya mata acara Kelima Rapat, tidak dilakukan pembahasan mengingat masih terdapat ketentuan dan/atau persyaratan yang perlu dipenuhi oleh Perseroan.</p> <p><i>In this Meeting, especially the agenda of the Fifth Meeting, no discussion was made considering that there were still provisions and/or requirements that needed to be fulfilled by Company.</i></p>	<p>Telah direalisasikan sepenuhnya</p> <p><i>Achieved</i></p>

### Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada 7 Januari 2022 dengan dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 1.748.868.766 saham atau 51,93% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku.

Dalam rapat, pimpinan RUPS memberikan kesempatan yang sama kepada peserta RUPS untuk bertanya, memberikan kesempatan berpendapat setuju atau tidak setuju sebelum dilakukannya pengambilan keputusan untuk setiap mata acara RUPS. Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS dilakukan secara elektronik melalui aplikasi eASY.KSEI.

Tidak ada Pemegang Saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam rapat

### Extraordinary General Meeting of Shareholders

*The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on January 7 2022 attended by shareholders representing 1,748,868,766 shares or 51.93% of all shares with valid voting rights issued by Company, in accordance with the Company's Articles of Association and the applicable laws and regulations.*

*In the meeting, the chairperson of the GMS provides equal opportunities to the participants of the GMS to ask questions, gives the opportunity to agree or disagree before making decisions for each agenda item of the GMS. The decision-making mechanism at the GMS is carried out electronically through the eASY.KSEI application.*

*None of the Shareholders and/or their proxies raised questions and/or opinions at the meeting.*

## Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

1. Menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD) dalam jumlah sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari jumlah saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh pada saat Pengumuman Rapat atau setara 9,8% (sembilan koma delapan persen) dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh Perseroan saat ini, dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan dan peraturan yang berlaku di bidang pasar modal khususnya POJK No.14/2019.
2. Menyetujui mengubah Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan PMTHMETD; dan
3. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan tersebut, tanpa ada yang dikecualikan.

## Results of Extraordinary General Meeting of Shareholders

1. Approve Capital Increases Without Pre-emptive Rights in a maximum amount of 10% (ten percent) of the total issued and fully paid shares at the time of the Meeting Announcement or the equivalent of 9.8% (nine point eight percent) of the Company's current issued and fully paid up capital. , taking into account the provisions of laws and regulations in force in the capital market sector, in particular POJK No.14/2019.
2. Approved to change Article 4 paragraph (2) of the Company's Articles of Association in connection with PMTHMETD implementation; and
3. Granted power and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company to carry out all necessary actions related to the decision, without any exceptions.





# DEWAN KOMISARIS

## THE BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris yang terdiri dari Komisaris Utama dan Komisaris Independen adalah organ Perseroan yang melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi.

*The Board of Commissioners, consisting of President Commissioner and Independent Commissioner, is the Company's organ having general and/or specific supervision role in accordance with the Articles of Association. Additionally, the role includes advising the Board of Directors.*

Selama satu tahun terakhir Dewan Komisaris telah melakukan fungsinya selaku organ pengawas Perseroan sesuai dengan POJK 8/2017 dan dengan tetap memperhatikan ketentuan Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Dalam satu tahun terakhir, Dewan Komisaris telah melakukan fungsi pengawasan terhadap Direksi dengan melakukan rapat setiap bulan.

*During the past year, the Board of Commissioners has performed its function as the supervisory organ of the Company following POJK 8/2017 and the provisions of Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies, among others by holding monthly meetings.*

### Wewenang Dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

### The Board of Commissioners' Duties and Responsibilities

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengawasi dan memberikan nasihat kepada Direksi atas tindakan pengurusan Perseroan sehari-hari.</li> <li>2. Mengawasi pelaksanaan rencana kerja Perseroan yang dilakukan oleh Direksi.</li> <li>3. Melakukan pemantauan dan evaluasi atas hasil kinerja Direksi selama melakukan tindakan pengurusan Perseroan.</li> <li>4. Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan manajemen risiko dan penerapan Tata Kelola Perseroan yang Baik (Good Corporate Governance) dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada setiap tingkatan dan hierarki organisasi Perseroan.</li> <li>5. Melakukan pemantauan dan pengawasan terhadap kepatuhan Perseroan kepada seluruh peraturan perundang undangan yang berlaku.</li> <li>6. Memastikan Direksi telah menindaklanjuti setiap temuan dan rekomendasi dari Unit Audit Internal, Auditor Eksternal, OJK (jika ada), dan pihak-pihak terkait lainnya.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Supervising and providing advice to the Board of Directors on the Company's daily management.</i></li> <li>2. <i>Supervising the implementation of the Company's work plan carried out by the Board of Directors.</i></li> <li>3. <i>Monitoring and evaluating the results of the Board of Directors performance during the management of the Company.</i></li> <li>4. <i>Supervising the implementation of risk management and Good Corporate Governance in the Company's business activity at every level and hierarchy of the organization.</i></li> <li>5. <i>Monitoring and supervising the Company's compliance with all applicable laws and regulations.</i></li> <li>6. <i>Ensuring that the Board of Directors has followed up on any findings and recommendations from the Internal Audit Unit, External Auditor, OJK (if any), and other relevant parties.</i></li> </ol> |
|--|---|



7. Meminta penjelasan dari Direksi baik secara lisan maupun tertulis dalam rangka pelaksanaan tugas Dewan Komisaris.

Secara berkelanjutan, Dewan Komisaris termasuk Komisaris Independen terus melaksanakan dan mengembangkan tugas-tugasnya selaku organ pengawas Perseroan sesuai dengan tercantum di atas dan dengan tetap memperhatikan ketentuan Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT"), Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tertanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No. 33/2014") dan peraturan-peraturan terkait lainnya.

### **Independensi Dewan Komisaris**

Penjelasan mengenai hubungan afiliasi meliputi hubungan keuangan, hubungan keluarga serta kepengurusan antara anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Pengendali dijelaskan pada Profil Dewan Komisaris.

### **Komisaris Independen**

Komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/ POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik yang mengatur bahwa paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen.

Sebagaimana disebutkan dalam Pasal 1 angka 4 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014, Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen sebagaimana dimaksud dalam POJK.

Muhamad Senang Sembiring ditunjuk pertama kali sebagai Komisaris Independen Perseroan melalui Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham tanggal 23 September 2019.

7. Requesting explanations from the Board of Directors both orally and in writing on the duties implementation of the Board of Commissioners.

The Board of Commissioners, including the Independent Commissioners, continues to implement and develop their duties as the supervisory organ of the Company as stated above and the provisions of Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies ("UUPT"), Financial Service Authority Regulations No. 33/ POJK.04/2014 dated 8 December 2014, regarding the Board of Directors and Commissioners of Public Companies ("POJK No. 33/2014") and other relevant regulations

### **Independence of The Board of Commissioners**

The explanation of financial, managerial, share ownership, and familial affiliation with other members of Commissioners, Directors and Controlling Shareholders has been clarified in Profile of Commissioners.

### **Independent Commissioner**

The composition of the Board of Commissioners of the Company has followed the provisions of Financial Services Authority Regulation No. 33/ POJK.04/2014 dated December 8, 2014 concerning the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies which stipulates that at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners must be Independent Commissioners.

As stated in Article 1 number 4 of Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014, an Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who comes from outside the Issuer or Public Company and meets the requirements as an Independent Commissioner as referred to in the POJK.

Muhamad Senang Sembiring was appointed for the first time as an Independent Commissioner of the Company as stated in the Statement of Shareholder Revolution on 23 September 2019.



### Rapat Dewan Komisaris

Berdasarkan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 Pasal 31, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan Dewan Komisaris bersama Direksi dilaksanakan di kantor Perseroan yang disesuaikan dengan agenda Dewan Komisaris dan Direksi. Tingkat kehadiran mencapai 100% dari total seluruh rapat yang diselenggarakan baik rapat internal maupun rapat gabungan. Setiap rapat Dewan Komisaris selalu dibuatkan risalah yang menggambarkan jalannya rapat. Risalah asli diadministrasikan sebagaimana dokumen Perseroan lainnya.

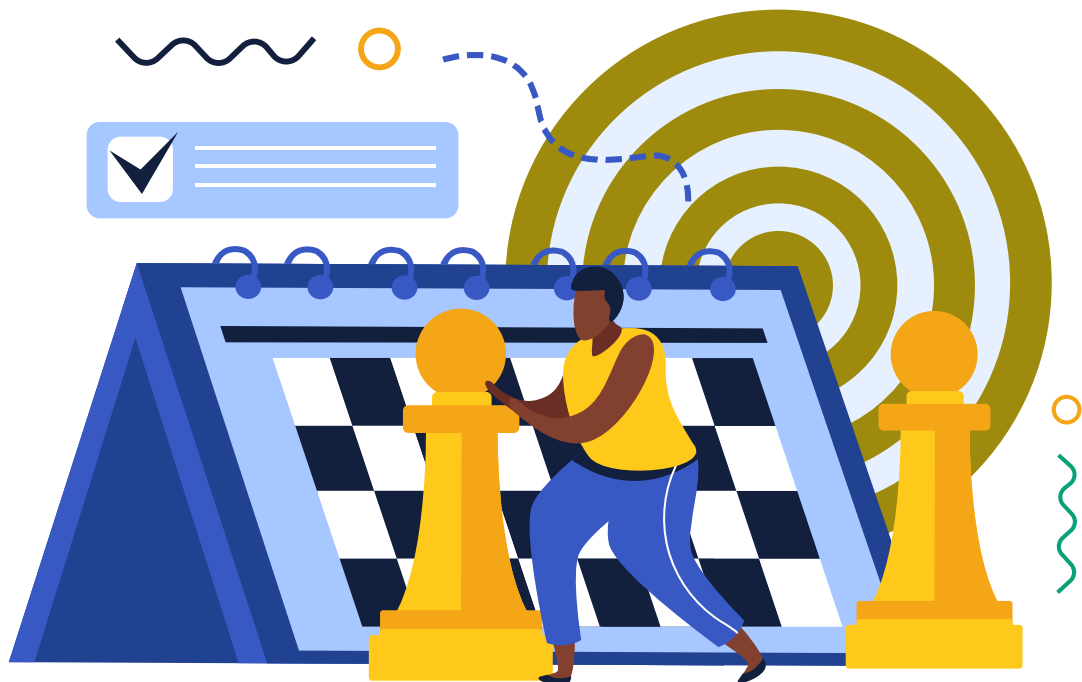
Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan Rapat Dewan Komisaris sebanyak 6 kali serta rapat Dewan Komisaris bersama Direksi sebanyak 4 kali.

### The Board of Commissioners Meeting

According to Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 Article 31, the Board of Commissioners is required to hold a meeting at least once in every 2 (two) months and to hold joint meetings with the Board of Directors regularly at least once in every 4 (four) months.

The Board of Commissioners meetings, as well as joint meetings with the Board of Directors, are held at the Company's office in accordance with the agendas of the Board of Commissioners and Board of Directors. The attendance rate reaches 100% of the total number of meetings held, both internal and joint meetings. Minutes are always prepared for each Board of Commissioners meeting, describing the course of the meeting. The original minutes of meetings are administered as with other Company's documents.

In 2022, the Board of Commissioners held 6 (six) internal meetings and 4 (four) joint meetings with the Board of Directors.







# DIREKSI

## BOARD OF DIRECTOR



### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi adalah Organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas seluruh aktivitas bisnis Perseroan, sesuai dengan visi dan misi Perseroan. Direksi juga memiliki fungsi sebagai representasi yang mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

1. Menjalankan fungsi pengurusan Perseroan sesuai dengan visi misi Perseroan.
2. Menetapkan arah strategis jangka pendek dan jangka panjang dan prioritas Perseroan.
3. Mengelola Perseroan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawab yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Memastikan setiap kebijakan, ketentuan, sistem dan prosedur, serta kegiatan usaha Perseroan telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta memastikan kepatuhan Perseroan terhadap seluruh komitmen yang telah dibuat oleh Perseroan kepada OJK dan/atau pihak-pihak terkait lainnya.
5. Melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang Baik (Good Corporate Governance) dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada setiap tingkatan dan hierarki organisasi Perseroan.
6. Menjalankan program tanggung jawab sosial Perseroan kepada masyarakat yang membutuhkan.

### *The Board of Directors' Duties and Responsibilities*

*The Board of Directors is the Company's organ having full authority and responsibility to all Company's business activities that follows the Company's vision and missions. The Board of Directors also has the role to represent the Company, both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Constitution.*

1. *Carrying out the management function of the Company following vision and mission of the Company's business.*
2. *Determining the Company's short and long-term strategic directions and priorities.*
3. *Managing the Company under the authority, the expectations and responsibilities stipulated in the Company's Articles of Association, and the applicable laws and regulations.*
4. *Ensuring every policy, provision, system, and procedure and the Company's business activities follows the applicable laws and regulations and ensuring the Company's compliance with all commitments made by the Company to OJK/or other related parties.*
5. *Implementing Good Corporate Governance principles in every Company's business activities at every level and hierarchy of the organization.*
6. *Implementing the Company's social responsibility programs to communities in need.*

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>7. Menindaklanjuti semua hasil temuan audit dan rekomendasi dari Unit Audit Internal, Auditor Eksternal, OJK (jika ada), dan pihak-pihak terkait lainnya untuk kemudian dilaporkan kepada Dewan Komisaris.</li> <li>8. Memelihara hubungan sehat dan terbuka dengan anggota Direksi lainnya.</li> <li>9. Mendukung peran Dewan Komisaris sebagai organ pengawas Perseroan dengan cara memberikan informasi secara akurat dan tepat waktu serta menyediakan segala fasilitas yang diperlukan oleh Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya.</li> <li>10. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).</li> <li>11. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS.</li> <li>12. Memperhatikan kepentingan semua pemangku kepentingan (stakeholder) Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>7. <i>Follow-up on all audit findings and recommendations from the Internal Audit Unit, External Auditor, OJK (if any), and other related parties to be reported to the Board of Commissioners.</i></li> <li>8. <i>Maintaining ethical and transparent affiliation with other members of the Board of Directors.</i></li> <li>9. <i>Supporting the Board of Commissioners' role as the Company's supervisory organ by providing accurate and timely information and providing all facilities required by the Board of Commissioners in carrying out its supervisory duties.</i></li> <li>10. <i>Organizing the General Meeting of Shareholders (GMS).</i></li> <li>11. <i>Being accountable for implementing their duties to shareholders through the GMS.</i></li> <li>12. <i>Taking into account the interests of all company stakeholders, following the applicable laws and regulations.</i></li> </ol> |
|---|--|

Secara berkelanjutan, Direksi akan terus melaksanakan tugas serta tanggung jawabnya dan meningkatkan kinerja selaku organ pengurus Perseroan seperti yang tercantum di atas dengan tetap memerhatikan ketentuan UUPT, POJK No. 33/2014 serta peraturan-peraturan terkait lainnya. Setelah menjadi perusahaan terbuka, dalam rangka peningkatan kompetensi Direksi, Perseroan akan mengikutsertakan Direksi dalam seminar atau lokakarya yang diadakan oleh berbagai institusi yang kompeten termasuk di antaranya adalah program yang diadakan oleh OJK maupun Bursa Efek.

*The Board of Directors continues to implement the duties and responsibilities as well as improve the performance as the Company's management organ accordingly by remaining to comply with the provisions of the Company Law, POJK No. 33/2014, and other relevant regulations. After being established as a public company, in order to improve the competence of the Board of Directors, the Company assigns the Directors to join seminars or workshops held by various credible institutions, including programs organized by OJK and the Stock Exchange.*

### **Independensi Direksi**

Adanya hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan/atau Pemegang Saham Pengendali telah dijelaskan pada bagian Profil Direksi.

### ***The Independence of Directors***

*The explanation of financial, managerial, share ownership, and familial affiliation with other Directors, the Board of Commissioners, and/or Controlling Shareholders has been clarified in Profile of Directors.*

### **Rapat Direksi**

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan,

### ***The Board of Directors Meeting***

*In accordance with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 and the Company's*



Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan.

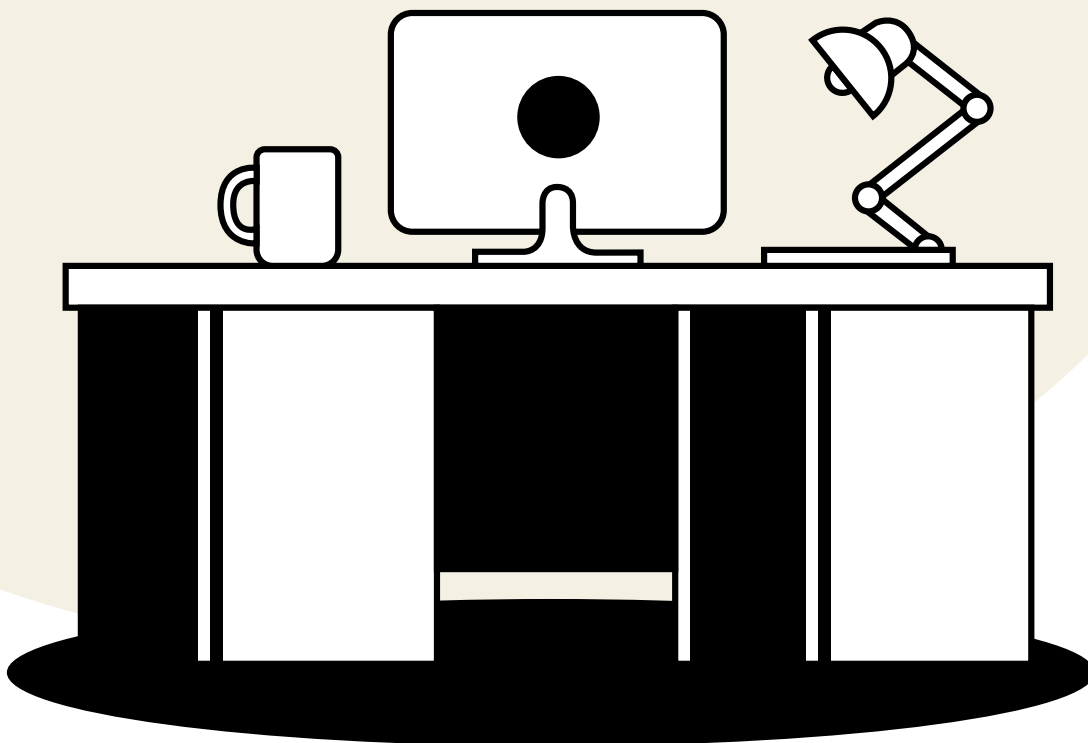
*Articles of Association, the Board of Directors is required to hold regular Board of Directors Meetings at least once a month.*

Dalam setiap Rapat Direksi harus dibuat risalah rapat yang berisi hal-hal yang dibicarakan (termasuk pernyataan ketidaksetujuan/dissenting opinion anggota Direksi, jika ada) dan hal-hal yang diputuskan.

*Minutes of the Board of Directors Meeting must be prepared for each meeting, which contains the matters discussed (including any dissenting opinions from the Board of Directors members, if any) and the decisions made.*

Sepanjang tahun 2022, Direksi telah menyelenggarakan Rapat Direksi sebanyak 12 kali serta rapat Direksi bersama Dewan Komisaris sebanyak 4 (empat) kali.

*In 2022, the Board of Directors held 12 Board of Directors Meetings and 4 (four) the Board of Directors and Commissioners joint meetings.*



# KOMITE AUDIT

## AUDIT COMMITTEE

Komite Audit merupakan komite yang dibentuk dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab pengawasan. Utamanya, Komite Audit meninjau proses penyusunan laporan keuangan, sistem pengendalian internal dan pengelolaan risiko finansial, proses audit internal dan proses pemantauan kepatuhan terhadap hukum dan perundang-undangan serta kode etik bisnis perusahaan. Demi kelancaran melaksanakan tugasnya, Komite Audit menjalin hubungan kerja yang efektif dengan Direksi Perseroan, manajemen, auditor internal dan auditor eksternal.

Masa tugas anggota Komite Audit adalah selama 3 (tiga) tahun dan tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris Perseroan.

### Tugas dan Wewenang Komite Audit

Perseroan mengacu kepada Peraturan BAPEPAM-LK No.IX.1.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komite Audit bertugas untuk memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Dewan Direksi kepada Dewan Komisaris, mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Komisaris dan melaksanakan tugas tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris, antara lain meliputi:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.

*The Audit Committee is a committee formed to assist the Board of Commissioners in implementing supervisory duties and responsibilities. Mainly, the Audit Committee reviews the process of publishing financial reports, internal control systems and financial risk management, internal audit processes and monitoring processes to comply with laws and regulations as well as the Company's business code of ethics. In order to demonstrate the duties and responsibilities, the Audit Committee establishes effective professional relations with the Company's Directors, management, internal auditors and external auditors.*

*The working period of members of the Audit Committee is 3 (three) years and may not be longer than the working period of the Company's Board of Commissioners*

### Audit Committee Duties and Authorities

*The Company refers to BAPEPAM-LK Regulation No.IX.1.5 on the Establishment and Guidelines for the Audit Committee Work Implementation. The Audit Committee advises the Board of Commissioners on reports or issues submitted by the Board of Directors to the Board of Commissioners, identifying issues requiring the Board of Commissioners' attention, and implementing other duties related to the Board of Commissioners' responsibilities, including:*

1. *Reviewing the Company's financial information to the public and/or authorities, including financial reports, projections, and other reports related to the Company's financial information.*
2. *Reviewing the compliance with the laws and regulations relevant to the Company's activities.*
3. *Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided.*



4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa.
  5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
  6. Melakukan penelaahan terhadap independensi dan objektivitas akuntan publik.
  7. Melakukan penelaahan terhadap kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh akuntan publik untuk memastikan semua risiko.
  8. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris.
  9. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
  10. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
  11. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.
  12. Melakukan pemeriksaan terhadap adanya dugaan kesalahan dalam Keputusan Rapat Direksi atau adanya penyimpangan dalam pelaksanaan hasil Keputusan Rapat Direksi. Pemeriksaan tersebut dapat dilakukan sendiri oleh Komite Audit atau pihak independen yang ditunjuk oleh Komite Audit dengan biaya ditanggung oleh Perseroan;
  13. Menyampaikan laporan hasil penelaahan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan setelah selesainya laporan hasil penelaahan yang dilakukan oleh Komite Audit
4. *Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant based on independence, the scope of the assignment, and remuneration for services.*
  5. *Reviewing the implementation of the audit by the internal auditors and supervising the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditors.*
  6. *Reviewing the independence and objectivity of public accountants.*
  7. *Reviewing the adequacy of audits conducted by public accountants to ensure all risks.*
  8. *Reviewing the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, suppose the Company has no risk monitoring function under the Board of Commissioners.*
  9. *Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.*
  10. *Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company.*
  11. *Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data, and information.*
  12. *Examining any alleged errors in the Board of Directors Meeting decisions or any deviations in implementing the results of the Board of Directors Meeting Resolutions. The audit can be carried out by the Audit Committee itself or by an independent party appointed by the Audit Committee at a cost to be borne by the Company;*
  13. *Submitting a report to all members of the Board of Commissioners after completing the report on the review results conducted by the Audit Committee.*

### **Piagam Komite Audit**

Komite Audit Perseroan dan Piagam Komite Audit telah dibentuk sesuai dengan ketentuan POJK No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan No. 0395/SK-P/ RG-PURA/IX/2019 tertanggal 24 September 2019.

### **Audit Committee Charter**

*The Audit Committee Charter refers to the provisions of POJK No.55/ POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidelines for the Audit Committee Work Implementation based on Decree No. 0395/SK-P/ RG-PURA/IX/2019 dated 24 September 2019.*



## Profil Komite Audit

### **Mohamad Chairul Imran**

Ketua Komite Audit

Profil Mohamad Chairul Imran dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris.

## *Audit Committee Profile*

### ***Mohamad Chairul Imran***

*Chairman of the Audit Committee*

*The profile of Mohamad Chairul Imran can be seen on the Board of Commissioners' profile section.*

### **Dewi Andriyani**

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia. Lahir di Sidoarjo, 11 Mei 1990. Menempuh pendidikan Sarjana Ekonomi Manajemen di Universitas Maarif Hasyim Latif pada tahun 2011. Pernah bekerja sebagai Junior Pajak di PT Key Management Consultant.

### ***Dewi Andriyani***

*Audit Committee Member*

*Indonesian citizen. She was born in Sidoarjo on 11 May 1990. She studied Management Economics at Maarif Hasyim Latif University in 2011. She worked as a Tax Junior at PT Key Management Consultant.*

### **Kep Suriyanto**

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia. Lahir di Urung Kundur, 12 Januari 1995. Menempuh pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Tarumanegara pada tahun 2016-2021 pernah bekerja sebagai Senior Auditor di KAP Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

### ***Kep Suriyanto***

*Audit Committee Member*

*Indonesian citizen. He was born in Urung Kundur on 12 January 1995. He graduated with a Bachelor of Economics at Tarumanegara University in 2016-2021 and worked as a Senior Auditor at KAP Jamaluddin, Ardi, Sukimto & Partners*





## Rapat Komite Audit

Rapat anggota Komite Audit dilakukan setiap tiga bulan dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit. Komite Audit melakukan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan sesuai POJK 55/2015 tertanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

## Pelatihan dan Pendidikan Komite Audit

Selama tahun 2022 tidak ada pelatihan dan pendidikan komite audit.

## Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Pada tahun 2022, Komite Audit secara berkala melakukan pengawasan terhadap kinerja Perseroan. Laporan pelaksanaan tugas dan kegiatan Komite Audit sebagai berikut:

1. Menelaah dan membahas laporan keuangan tahun 2021 dan laporan keuangan triwulanan tahun 2022.
2. Mengevaluasi kinerja akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik yang mengaudit Laporan Keuangan tahunan Perseroan tahun buku 2021.
3. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris untuk penunjukan akuntan publik dan atau kantor akuntan publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2022.
4. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris mengenai pembentukan, prosedur, rencana kerja dan temuan Audit Internal.

## Audit Committee Meeting

*The Audit Committee members' meetings are held every three months and attended by all of the Audit Committee members. The Audit Committee meets at least once in 3 (three) months following POJK 55/2015, dated 23 December 2015, regarding the Establishment and Guidelines for the Audit Committee Work Implementation.*

## Audit Committee Training and Course Programs

*In 2022 there were no training and/or course programs attended by the Audit Committee.*

## Implementation of Audit Committee Activities

*In 2022, the Audit Committee periodically monitored the Company's performance. The report on the implementation of the Audit Committee's duties and activities is as follows:*

1. *Reviewed and discussed the 2021 financial statements and the 2022 quarterly financial statements.*
2. *Evaluated the performance of public accountants and/or public accounting firms that audit the Company's Annual Financial Statements for the 2021.*
3. *Provided input to the Board of Commissioners for the appointment of a public accountant and or public accounting firm that will audit the Company's Financial Statements for 2022.*
4. *Provided input to the Board of Commissioners regarding the establishment, procedures, work plans, and findings of the Internal Audit.*

# KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

## REMUNERATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ditetapkan berdasar Keputusan RUPS setiap tahunnya.

*Remuneration of the Company's Board of Commissioners and Directors is established based on the decision of the General Meeting of Shareholders (GMS) is made annually.*

Pengkajian sistem remunerasi dan kesejahteraan dilakukan secara berkala dan berkelanjutan, dengan memperhatikan hal-hal antara lain sebagai berikut:

*The assessment of the remuneration and welfare system is conducted periodically and continuously by following below consideration:*

1. Kinerja Keuangan Perseroan.
2. Kompetensi dan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi
3. Anggaran remunerasi yang berlaku di pasar Perseroan berkomitmen untuk menerapkan sistem remunerasi yang kompetitif, adil dan seimbang, dan selalu memastikan bahwa tidak ada pekerja yang menerima imbalan di bawah ketentuan yang telah ditetapkan oleh pemerintah.

1. *The financial performance of the Company*
2. *Competence and performance of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors*
3. *Budget of remuneration prevailing in the market The Company commits to implement a competitive, fair, and equitable remuneration system and always ensures that no executives receive remuneration below the provisions set by the government.*

Imbalan kerja jangka pendek yang diberikan kepada personil manajemen kunci untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah masing-masing sebesar Rp1.010.000.000.

*Short-term employee benefits provided to key management personnel for the years ended 31 December 2022 amounted to Rp1,010,000,000, respectively.*



# KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Untuk melaksanakan fungsi Nominasi dan Remunerasi, Perseroan tidak membentuk Komite karena fungsi tersebut dilaksanakan langsung oleh Dewan Komisaris. Sesuai Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

### Terkait dengan Kebijakan Nominasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi;
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan dalam RUPS.

### Terkait dengan Kebijakan Remunerasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai: Struktur Remunerasi; Kebijakan atas Remunerasi; dan Besaran atas Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

### Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Pada tahun 2022 Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugasnya dalam memberi masukan kepada Dewan Komisaris dan manajemen untuk struktur KPI 2021 Direksi dan evaluasi kinerja Direksi.

*To implement the role of Nomination and Remuneration function, the Company does not establish a specific Committee because this function is carried out directly by the Board of Commissioners. Following OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014, following are duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee:*

### **Related to Nomination Policy**

1. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:*
  - a. *The composition of the Board of Directors and/or Commissioners members' positions;*
  - b. *Policies and criteria required in the Nomination process;*
  - c. *Performance evaluation policies for the Board of Directors and/or Commissioners members;*
2. *Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the Board of Directors and/or Commissioners members.*
3. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the skill development program for members of the Board of Directors and/or Commissioners members;*
4. *Provide proposals for candidates who meet the requirements as the Board of Directors and/or Commissioners members to the Board of Commissioners to be submitted in the GMS.*

### **Related to Remuneration Policy**

1. *Recommend Remuneration Structure; Policy on Remuneration; and Amount of Remuneration to the Board of Commissioners;*
2. *Assist the Board of Commissioners in assessing performance with the remuneration compatibility received by each member of the Board of Directors and/or Commissioners members.*

### **Implementation of Nomination and Remuneration Committee Activities**

*In 2022, the Nomination and Remuneration Committee carried out its duties by providing input to the Board of Commissioners and management for the 2021 KPI structure for the Board of Directors and evaluating the performance of the Board of Directors.*

# SEKRETARIS PERUSAHAAN

## CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan memiliki fungsi komunikasi dan tanggung jawab untuk membangun citra Perseroan dengan menjalin relasi baik dengan seluruh pemangku kepentingan. Sekretaris Perusahaan diangkat oleh dan bertanggung jawab kepada Direksi

*The Corporate Secretary has a communication function and responsibility for building the Company's image by establishing good relations with all stakeholders. The Corporate Secretary is appointed by and is responsible to the Board of Directors.*

Perseroan menghadirkan posisi Sekretaris Perusahaan sebagaimana disyaratkan dalam POJK No. 35/2014, berdasarkan Surat Keputusan No. 0396/SK-P/RG-PURA/IX/2019 pada tanggal 24 September 2019.

*The Company establishes the position of Corporate Secretary as required in POJK No. 35/2014, based on Decree No. 0396/SK-P/RG-PURA/IX/2019 on 24 September 2019.*

### Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan:

### *Duties and Responsibilities of Corporate Secretary:*

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal dan memastikan agar Perseroan selalu mematuhi peraturan regulasi pasar modal.
2. Memberikan pelayanan atas setiap informasi yang dibutuhkan pemodal, Dewan Komisaris dan Direksi yang berkaitan dengan kondisi Perseroan untuk mendukung pencapaian kinerja Perseroan sesuai visi, misi, dan strategi Perseroan.
3. Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan untuk mematuhi ketentuan Undang-undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya.
4. Memberikan informasi yang dibutuhkan oleh Direksi dan Dewan Komisaris secara berkala dan/ atau sewaktu-waktu apabila diminta.
5. Memastikan Perseroan untuk selalu mematuhi peraturan tentang persyaratan keterbukaan sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip GCG.
- 6.. Sebagai penghubung atau liaison officer antara
7. Menatausahakan serta menyimpan dokumen Perseroan, seperti Daftar Pemegang Saham, Daftar Khusus dan risalah rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris dan RUPS
8. Membangun citra Perseroan melalui fungsi hubungan masyarakat, hubungan media dan hubungan investor.

1. *Keep abreast of Capital Market developments, especially regulations that apply in the Capital Market sector and ensure that the Company always complies with capital market regulations.*
2. *Providing services for any information needed by investors, the Board of Commissioners and the Board of Directors relating to the condition of the Company to support the achievement of the Company's performance in accordance with the Company's vision, mission and strategy*
3. *Provide input to the Board of Directors of the Company to comply with the provisions of Law no. 8 of 1995 concerning the Capital Market and its implementing regulations*
4. *Provide information needed by the Board of Directors and the Board of Commissioners periodically and/or at any time when requested.*
5. *Ensuring that the Company always complies with regulations regarding disclosure requirements in line with the implementation of GCG principles.*
6. *As a liaison officer or liaison officer between the Company and OJK, IDX and the public.*
7. *Administering and storing Company documents, such as the Register of Shareholders, Special Register and minutes of Directors' meetings, Board of Commissioners' meetings and GMS.*
8. *Building the Company's image through public relations, media relations and investor relations functions.*

# Profil Sekretaris Perusahaan

## Profile of Corporate Secretary



### **Ratna Hidayati, S.E., M.M.**

Warga Negara Indonesia. Lahir di Denpasar, 14 Juni 1976. Menempuh pendidikan Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Mahasaraswati Denpasar tahun 2001 dan Magister Manajemen (Konsentrasi Manajemen SDM) Universitas Udayana tahun 2010. Berpengalaman 17 tahun di media massa, memulai karier dari kontributor lepas hingga Pemimpin Umum dan Pemimpin Redaksi pada media wanita dan media truk, logistik, serta supply chain. Selama lima tahun terakhir, fokus di bidang transportasi khususnya truk. Dalam majalah TruckMagz, ia mengembangkan seminar, pelatihan dan sertifikasi untuk sopir truk serta perusahaan angkutan barang.

*An Indonesian citizen. Born in Denpasar, June 14, 1976. Graduated with a Bachelor's degree of Economics majoring in Management at Mahasaraswati Denpasar University in 2001 and a Master's in Management (Concentration in HR Management) at Udayana University in 2010. With 17 years of experience in mass media, started her career as a freelance contributor to General Manager and Chief Editor in women's media and truck media, logistics, and supply chain. Over the past five years, she has focused on the transportation sector, especially trucks. In TruckMagz magazine, she organizes seminars, training and certification for truck drivers and freight companies.*





# Pelaksanaan Kegiatan Sekretaris Perusahaan

## *Implementation of Corporate Secretary Activities*

Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas-tugas sebagai berikut:

1. Memberi masukan kepada BOD terkait tata kelola perusahaan.
2. Memberikan masukan kepada BOD terkait strategi keberlanjutan.
3. Menjadi liason officer dengan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, kementerian dan dinas provinsi terkait, investor, media, dan pemangku kepentingan lainnya.

*In 2022, the Corporate Secretary has carried out the following tasks:*

1. *Provide input to BOD regarding corporate governance.*
2. *Provide input to BOD regarding sustainability strategies.*
3. *Become a liason officer with the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, relevant provincial ministries and agencies, investors, media, and other stakeholders.*

### **Pengembangan Kompetensi**

Dalam rangka meningkatkan kompetensi dan memperkaya pengetahuan mengenai pasar modal dan perkembangan industri, pada tahun 2022 Sekretaris Perusahaan mengikuti pelatihan dan seminar sebagai berikut:

### **Competency Development**

*In order to increase competency and enrich knowledge regarding the capital market and industrial development, in 2022 the Corporate Secretary attended the following training and seminars:*

Kegiatan <i>Activity</i>	Tanggal <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>
An Introduction to Corporate Branding through Social Media	9 September 2022	Zoom	ICSA
Pendalaman SEOJK No.07/SEOJK.04/2022 Tentang Tata Cara Pemeriksaan di Pasar Modal <i>Comprehending SEOJK No.07/SEOJK.04/2022 Concerning Procedures for Inspection in the Capital Market</i>	18 Oktober 2022	Zoom	ICSA
One Step Closer to Your Goals: Be a Good Negotiator and Lobbyist	25-27 Oktober 2022	Zoom	ICSA
ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS): Achieving ASEAN Asset Class	29 November 2022s	Zoom	ICSA
CGO Intermediate Corporate Legal & Corporate Action	25 Februari 2022	Zoom	ICSA
Pendalaman POJK No. 74/POJK.04/2016 Tahun 2016 tentang Penggabungan Usaha atau Peleburan Usaha Perusahaan Terbuka dan POJK No. 9/POJK.04/2018 Tahun 2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka <i>Comprehending POJK No. 74/POJK.04/2016 of 2016 concerning Business Merger or Business Consolidation of Public Companies and POJK No. 9/POJK.04/2018 of 2018 concerning Takeover of Public Companies.</i>	29 November 2022	Zoom	ICSA





<p>Teknis Pemilihan, Pengajuan Baru dan Penghapusan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Melalui Sistem OSS, Serta Kaitannya dengan Penyampaian Laporan Kegiatan Penanaman Modal (LKPM) Secara Berkala</p> <p><i>Selection Techniques, New Submissions and Abolition of Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI) Through the OSS System, and Its Relation to Submission of Investment Activity Reports (LKPM) Periodically.</i></p>	25 Februari 2022	Zoom	AEI dan BKPM RI
<p>Pemanfaatan Pedoman Umum Governance Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 Dalam Penciptaan Nilai yang Berkelanjutan</p> <p><i>Utilization of the General Guidelines for Corporate Governance in Indonesia (PUGKI) 2021 in Creating Sustainable Value.</i></p>	8 Juni 2022	Zoom	AEI
<p>Dampak Inflasi Bagi Dunia Usaha &amp; Pasar Modal Indonesia</p> <p><i>The Impact of Inflation on the Indonesian Business World and Capital Market.</i></p>	20 Juli 2022	Zoom	AEI
<p>Program Series: Yuk Bagusin Sustainability Reports (10 Series).</p>	3 Agustus - 5 Oktober 2022	Zoom	AEI, Global Reporting Initiative (GRI), CDP dan IBCWE
<p>Pendalaman &amp; Implementasi Terkait SE OJK No.16/SEOJK.04/2021 dan POJK No.34/POJK.04/2014.</p> <p><i>Comprehension and Implementation concerning on SE OJK No.16/SEOJK.04/2021 dan POJK No.34/POJK.04/2014.</i></p>	15 November 2022	Zoom	AEI
<p>Mengakselerasi Pertumbuhan Ekonomi Nasional Melalui Digitalisasi</p> <p><i>Accelerating National Economic Growth Through Digitalization</i></p>	15 Desember 2022	Zoom	AEI
<p>Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik</p> <p><i>Financial Services Authority Regulation Number 16/POJK.04/2020 concerning Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies</i></p>	16 Juni 2022	Zoom	ICSA
<p>Sosialisasi Ketentuan Free Float dan Pelaporannya: Informasi Format Laporan E009 - Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham</p> <p><i>Dissemination of Free Float Provisions and Reporting: Information on Report Format E009 - Monthly Report on Securities Holder Registration/Changes in Shareholder Structure</i></p>	24 Juni 2022	Zoom	IDX
<p>ESG Landscape in Indonesia, ESG Risk Rating and Material ESG Issues.</p>	25 Oktober 2022	Zoom	IDX and Morningstar
<p>ESG Communications: Against Greenwashing and Greenhushing</p>	2 Desember 2022	Zoom	Social Investment Roundtable Discussion
<p>Mandiri Sustainability Forum (MSF) 2022: "Industry for Tomorrow"</p>	2 November 2022	Zoom	Bank Mandiri

BNI-Investor Daily Summit 2022	11-12 Oktober 2022	Zoom	BNI-Investor Daily
CEO Meeting 2022	23 Februari 2022	Zoom	IDX-GRI-AEI-Deloitte
Financial Life Advice for GenZ & Millennials: Muda Berkarya, Pensiun Sejahtera Finansialku dan Future Skills (sebagai pembicara) <i>Financial Life Advice for GenZ &amp; Millennials: Muda Berkarya, Pensiun Sejahtera Finansialku dan Future Skills (as speaker)</i>	24 Juni 2022	Zoom	Finansialku.com
Annual Report (POJK 29/2016 & SEOJK 16/2021) dan Sustainability Report (POJK 51/2017) (sebagai moderator) <i>Annual Report (POJK 29/2016 &amp; SEOJK 16/2021) and Sustainability Report (POJK 51/2017) (as moderator)</i>	3 Februari 2022	Zoom	ICSA
Pendidikan Dasar II Standardisasi Profesi Corporate Secretary (sebagai narasumber Corporate Secretary Competency) <i>Basic Education II Standardization of Corporate Secretary Profession (as an interviewee)</i>	26 November	Zoom	ICSA
An Introduction to Corsec (sebagai pembicara) <i>An Introduction to Corsec (as speaker)</i>	23 Juli 2022	Zoom	BPro Indonesia & Pride Marketing
Menulis Rilis Pers (sebagai pembicara) <i>Writing Press Release (as speaker)</i>	27 Oktober 2022	Zoom	Sinergi Bicara
Corporate Governance Leadership Program	11-13 Juli 2022	Zoom	Center for Risk Management & Sustainability
Certified Investment Banking	27 Mei – 7 Juli 2022	Zoom	TAP Kapital Indonesia
Leader As Coach Program	20-22 September 2022	Zoom	Loop Institute of Coaching
Corporate Governance Officer Batch 8 (sebagai fasilitator) <i>Corporate Governance Officer Batch 8 (as facilitator)</i>	22 September 2022	Zoom	ICSA

## FUNGSI HUBUNGAN INVESTOR

### INVESTOR RELATIONS ROLE

Salah satu komitmen Perseroan sebagai perusahaan terbuka adalah menyediakan informasi secara efektif, efisien, adil, dan transparan terkait kegiatan, kinerja dan perkembangan bisnis, serta rencana dan strategi Perseroan. Secara aktif dan berkesinambungan, Perseroan terus memberikan informasi terkini melalui kegiatan Hubungan Investor.

*As a public company, the Company commits to provide effective, efficient, impartial, and transparent information related to the business activities, performance, and business development, as well as the business plans and strategies. The company continues to actively provide updated information by holding Investor Relations activities.*



Fungsi Hubungan Investor adalah sebagai portal komunikasi antara manajemen Perseroan dengan pemegang saham, serta bertanggung jawab untuk menjamin ketersediaan informasi dan perkembangan terakhir Perseroan yang dibutuhkan investor baik domestik maupun internasional. Semua informasi ini dapat diakses melalui situs web perusahaan di [www.puratrans.com](http://www.puratrans.com)

*The Investor Relations role is to be a communication portal between the Company's management and shareholders, and is responsible to ensure the availability of information and the latest developments of the company required by both domestic and international investors. All of this information can be accessed through the company's website at [www.puratrans.com](http://www.puratrans.com).*

## AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN KEPADA PUBLIK

### COMPANY INFORMATION AND DATA ACCESS TO PUBLIC

Perseroan secara rutin menerbitkan laporan tahunan yang menyajikan informasi mengenai kinerja operasional dan keuangan Perseroan. Melalui website Perseroan, pemegang saham, investor dan masyarakat luas dapat mengakses berbagai informasi mengenai Perseroan termasuk laporan keuangan tahunan, laporan keuangan per triwulan, kinerja saham, laporan kegiatan GCG dan CSR, informasi produk serta kegiatan Perseroan lainnya. Selain situs website Perseroan, informasi mengenai Perseroan juga disampaikan melalui situs web Sistem Pelaporan Elektronik Emiten dan Perusahaan Publik Otoritas Jasa Keuangan (SPE-OJK) di alamat [www.spe.ojk.go.id](http://www.spe.ojk.go.id), situs web Bursa Efek Indonesia (IDXNet) di alamat [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id), serta surat kabar nasional.

*The Company publishes annual reports to provide updated information about the operational and financial performance. All information about the Company, including annual financial reports, quarterly financial reports, stock performance, GCG and CSR activity reports, product information, and other company activities, can be accessed publicly via the company's website. Additionally, the Company also shares information through Electronic Reporting System for Issuers and Public Companies of the Financial Services Authority (SPE-OJK) website at [www.spe.ojk.go.id](http://www.spe.ojk.go.id), the Indonesia Stock Exchange (IDXNet) website at [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id), and national newspapers.*

Untuk mendapatkan informasi lebih rinci mengenai Perseroan, masyarakat umum dan investor dapat menghubungi:

*To search more detailed information about the Company, investors or public can inquire to:*

Sekretaris Perusahaan  
PT Putra Rajawali Kencana Tbk  
Jl. Rungkut Industri I Blok F No. 10 Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Surabaya  
Tel: (031) 99013573  
Fax: (031) 99850898  
Email: [info@puratrans.com](mailto:info@puratrans.com)  
[ratna.hidayati@puratrans.com](mailto:ratna.hidayati@puratrans.com)

Corporate Secretary  
PT Putra Rajawali Kencana Tbk  
Jl. Rungkut Industri I Blok F No. 10 Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Surabaya  
Tel: (031) 99013573  
Fax: (031) 99850898  
Email : [info@puratrans.com](mailto:info@puratrans.com)  
[ratna.hidayati@puratrans.com](mailto:ratna.hidayati@puratrans.com)

# UNIT AUDIT INTERNAL

## INTERNAL AUDIT UNIT



Unit Audit Internal bertugas untuk memastikan terlaksananya tata kelola perusahaan yang baik melalui proses audit atas pelaksanaan prosedur di dalam Perseroan, serta memastikan terlaksananya manajemen risiko dan sistem pengendalian internal yang efektif di Perseroan.

Dasar hukum pembentukan Unit Audit Internal Perseroan adalah Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Nomor 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik, Unit Audit Internal mempunyai peran penting dalam melakukan penilaian terhadap kecukupan pengendalian internal, dan kepatuhan terhadap peraturan. Dengan demikian, pengendalian internal menjadi bagian yang terintegrasi dalam sistem dan prosedur di setiap kegiatan unit kerja sehingga setiap penyimpangan dapat diketahui secara dini. Hal ini ditujukan agar Perseroan dapat melaksanakan langkah

*The Internal Audit Unit is responsible to ensure the implementation of Good Corporate Governance through an audit process on the implementation of procedures within the Company. The Internal Audit Unit also has to supervise the implementation of an effective risk management and internal control system in the Company.*

*The legal basis for establishing the Company's Internal Audit Unit is the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 56/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Guidelines for Drafting the Internal Audit Unit Charter.*

*In the implementation of Good Corporate Governance, the Internal Audit Unit plays an important role in assessing the adequacy of internal controls and compliance with regulations. Thus, internal controls become an integrated part of the system and procedures in every unit's activities, so that any deviations can be detected early. This is aimed at enabling the company to effectively implement corrective actions by the relevant unit. The Internal Audit Unit continuously*



perbaikan oleh unit kerja yang bersangkutan secara efektif. Unit Audit Internal senantiasa melakukan pengawasan internal dengan melakukan pendekatan sistematis agar penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dapat berjalan sesuai ketentuan:

### **Tugas dan Wewenang Unit Audit Internal**

Adapun tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal sebagaimana tertera di Piagam Internal Audit yang diterbitkan oleh Perseroan pada tanggal 24 September 2019 adalah sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informatif yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Bekerjasama dengan Komite Audit dan/atau Auditor Eksternal untuk pelaksanaan kegiatan audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan Audit Internal yang dilakukannya.
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

### **Pelaksanaan Kegiatan Unit Audit Internal**

Dalam melaksanakan tugas selama tahun 2022, Audit Internal tidak menemukan penyimpangan apapun sehingga tidak diperlukan penjelasan dan pengungkapan lebih pada laporan tahunan Perseroan.

*carries out internal monitoring through a systematic approach so that the implementation of good Corporate Governance principles can be carried out in accordance with the provisions.*

### **Internal Audit Unit's Duties and Authorities**

*Internal Audit Unit's duties and responsibilities, as stated in the Internal Audit Charter issued by the Company on 24 September 2019, are as follows:*

1. *Develop and implement an annual Internal Audit plan.*
2. *Examine and evaluate the internal control and risk management systems implementation following the Company's policies.*
3. *Audit and assess efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.*
4. *Provide objective and informative improvement suggestions on the audited activities at all levels of management.*
5. *Make a report on the audit results and submit the report to the President Director, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee.*
6. *Monitor, analyze, and report on the implementation of the follow-up improvements that have been suggested.*
7. *Cooperate with the Audit Committee and/or External Auditor to implement audit activities.*
8. *Develop a program to evaluate the quality of its internal audit activities.*
9. *Implement a special audit if necessary.*

### **Implementation of Internal Audit Unit Activities**

*In 2022, Internal Audit did not find any material deviations, so no further explanation and disclosure are required in the Company's annual report.*



# SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

## INTERNAL CONTROLLING SYSTEM

Sistem pengendalian internal diatur untuk melancarkan seluruh kegiatan bisnis Perseroan agar dapat berjalan secara efektif dan efisien. Sistem pengendalian internal dalam Perseroan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari keseluruhan proses bisnis yang terintegrasi dengan peraturan yang berlaku. Sistem pengendalian internal yang dijalankan dengan baik dapat memudahkan Perseroan mencapai visi misi.

Perseroan menjalankan sistem pengendalian internal yang menunjang tugas Direksi berupa pengelolaan dan pengamanan finansial dan operasional. Sistem yang dijalankan telah melalui mekanisme yang efektif sehingga dapat menciptakan pengendalian dan mitigasi risiko yang konstruktif.

Dewan Komisaris menjalankan tugas pengawasan dan penasehatan terkait penyusunan laporan keuangan, pengelolaan risiko dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian. Dalam menjalankan tugasnya Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Disamping itu, peran Direksi dalam menerapkan sistem pengendalian internal memastikan kebijakan dan prosedur Perseroan secara konsisten telah memenuhi kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku.

Perseroan juga telah membentuk Unit Audit Internal yang bertugas menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan. Selain itu, Unit Audit Internal bekerjasama dengan Komite Audit dan/ atau Auditor Eksternal untuk pelaksanaan kegiatan audit. Unit Audit Internal turut memberikan arahan jika dianggap perlu. Sistem pengendalian internal dipantau, dianalisa dan hasilnya dilaporkan untuk dilakukan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

*The internal control system is established to ensure that all business activities of the Company run effectively and efficiently. The internal control system is an integral part of the overall business process that is integrated with applicable regulations. A well-functioning internal control system allows the Company to achieve its vision and missions.*

*The Company implements an internal control system that supports the task of the Board of Directors in managing and securing financial and operational aspects. The system is implemented through effective mechanisms that can create constructive risk control and mitigation.*

*The Board of Commissioners carries out supervisory and advisory tasks related to the financial reports and risk management, while observing the principle of prudence. In implementing the duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee. In addition, the role of the Board of Directors in implementing the internal control system ensures that the Company's policies and procedures are consistently compliant with applicable regulations.*

*The Company has also established an Internal Audit Unit, which is responsible for reviewing and evaluating the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company policies. Furthermore, the Internal Audit Unit collaborates with the Audit Committee and/or External Auditors for auditing activities. The Internal Audit Unit also provides direction when considered necessary. The internal control system is monitored, analyzed, and the results are reported for follow-up on suggested improvements.*





# MANAJEMEN RISIKO

## RISK MANAGEMENT

Manajemen risiko adalah sebuah sistem pengendalian bahaya untuk meminimalkan risiko yang berpotensi mempengaruhi kondisi Perseroan. Manajemen risiko terdiri dari proses perencanaan, pengelolaan, pengendalian, dan pengawasan kegiatan usaha Perseroan secara terukur. Perseroan memahami bahwa pengelolaan risiko harus dilakukan secara menyeluruh guna menghindari dampak dari berbagai risiko yang mungkin timbul.

Manajemen risiko membantu Perseroan dalam proses pengambilan keputusan dengan mempertimbangkan ketidakpastian yang berpengaruh terhadap pencapaian tujuan perusahaan. Perseroan senantiasa proaktif dalam meningkatkan sistem manajemen risiko yang kebijakannya disesuaikan dengan aturan yang berlaku.

### Mitigasi Risiko

Sepanjang 2022, Perseroan telah melakukan berbagai kegiatan manajemen risiko. Kegiatan ini dilakukan oleh Direksi bersama dengan Unit Internal Audit dan Dewan Komisaris yang diwakili oleh Komite Audit. Fokus dari kegiatan manajemen risiko adalah melakukan kajian dan merumuskan strategi pengelolaan dan mitigasi yang diperlukan.

Dari kajian yang dilakukan, didapatkan beberapa risiko yang mempengaruhi usaha Perseroan secara umum sebagai berikut:

### Risiko Kecelakaan

Kecelakaan merupakan suatu kejadian yang tidak terduga dan sering berakibat cedera bahkan kematian serta kerugian lainnya. Perseroan menggunakan asuransi kendaraan untuk armada yang berusia di bawah 15 tahun agar dapat memitigasi dampak material dari risiko kecelakaan. Secara rutin Perseroan juga memeriksa kendaraan agar dalam kondisi prima sebelum bepergian.

*Risk management is a system to control and minimize potential risks that may affect the Company's condition. Risk management consists of planning, managing, controlling, and supervising the Company's activities in a measurable way. The Company understands that risk management must be implemented comprehensively to avoid the impact of various possible risks.*

*Risk management helps the Company in decision-making processes by considering uncertainties that affect the Company's goals. The Company is always proactive in improving its risk management system, and its policies are in accordance with applicable regulations.*

### Risk Mitigation

*In 2022, the Company has implemented various risk management activities. These activities are conducted by the Board of Directors hand-in-hand with the Internal Audit Unit and the Board of Commissioners, represented by the Audit Committee. The focus of risk management activities is to conduct a study and formulate the necessary management and mitigation strategies.*

*From the study conducted, several risks were identified that affect the Company's business in general, as follows:*

### Risk of Accidents

*Accidents are unexpected events that often result in injury, death, and other losses. The Company provides vehicle insurance for fleets under 15 years to mitigate the material impact of accident risk. The Company also regularly inspects all vehicles to ensure they are in optimal condition before operating.*

### **Risiko Kelalaian**

Perseroan selalu mengadakan pemeriksaan kesehatan dan kondisi fisik mitra pengemudi sebelum bertugas agar dapat menjalankan tugas dengan baik. Dengan demikian, risiko kelalaian yang mungkin timbul akibat kelalaian mitra atas alasan kesehatan dapat diminimalkan.

### **Risiko Ketergantungan Terhadap Pelanggan**

Untuk mengurangi risiko ketergantungan terhadap para pelanggan yang berulang, Perseroan secara aktif mencari pelanggan baru melalui berbagai kegiatan pemasaran. Perseroan juga berencana untuk melakukan ekspansi di luar Jawa agar pelanggan dapat terdiversifikasi.

### **Risiko Ketergantungan Terhadap Pemasok**

Perusahaan yang mengandalkan bisnis pada pemasok tunggal untuk sebagian besar persediaannya dapat mengalami kerugian besar jika pemasok tersebut tidak memenuhi kewajibannya. Oleh sebab itu, Perseroan memiliki pemasok cadangan di samping pemasok utama untuk menghindari risiko ketergantungan terhadap pemasok.

### **Risiko atas Kebijakan Pemerintah**

Perseroan terus mengkaji dan mendalami risiko atas kebijakan Pemerintah serta mengantisipasi setiap adanya perubahan kebijakan yang berhubungan dengan industri Perseroan.

Risiko atas Kemungkinan Ketidakmampuan Perseroan untuk Merekrut, Melatih dan Mempertahankan Para Pengemudi yang Memenuhi Standar Perseroan Untuk mengantisipasi adanya risiko tersebut Perseroan melakukan kebijakan, yaitu:

1. Melakukan peremajaan kendaraan truk diatas umur 10 tahun secara berkala.
2. Memberikan insentif berupa BPJS kepada mitra pengemudi.

### **Risiko Pencurian**

Perseroan mengasuransikan barang atau kargo untuk meminimalisir risiko pencurian.

### **Risk of Negligence**

*The Company always checks the health and physical condition of the driver partners before they start their duties to ensure they can perform their tasks well. Thus, the risk of negligence that may arise due to a partner's health-related negligence can be minimized.*

### **Risk of Dependence on Customers**

*To reduce the risk of dependency on repeat customers, the Company actively seeks new customers through various marketing activities. The Company also plans to expand outside Java for customer diversification.*

### **Risk of Dependence on Suppliers**

*A company that relies on business from a single supplier for most of its inventory could incur significant losses if that supplier does not fulfill its obligations. Therefore, the Company has backup suppliers in addition to the main suppliers to avoid the risk of dependency on suppliers.*

### **Risk on Government Policy**

*The Company continues to study and explore the risks of Government policies and anticipate any changes in policies related to the Company's industry.*

*Risk of the Company's Possible Inability to Recruit, Train and Retain Inadequate Drivers*

*To anticipate this risk, the Company implements following policies:*

1. *Implementing periodic rejuvenation of trucks over 10 years.*
2. *Providing incentives in the form of BPJS to driver partners.*

### **Theft Risk**

*The Company insures goods or cargo to minimize the risk of theft.*



### **Risiko Tuntutan Atau Gugatan Hukum**

Perseroan menjalin perjanjian kerja sama dengan pihak penyedia jasa dan selalu taat terhadap Undang-Undang Ketenagakerjaan dan Undang-Undang No. 22 tahun 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan serta mengikuti Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 74 tahun 2014 tentang Angkutan Jalan.

### **Risiko Persaingan**

Perseroan melakukan peremajaan kendaraan 10 tahun secara konsisten dan investasi unit setiap tahun secara konsisten. Setiap tahun, Perseroan juga meningkatkan kesejahteraan karyawan dan mitra pengemudi sebesar 5%, bekerja sama dengan perusahaan moda transportasi angkutan barang tidak sejenis seperti kereta api (menjadikan perusahaan multimoda).

### **Risiko Perubahan Teknologi**

Perseroan berinvestasi pada sistem ERP yang lebih canggih yaitu ERP-TMS (Transport Management System), membuat aplikasi pengemudi, dan memasang perangkat keras untuk memonitor kegiatan usaha dan menghubungkan ERP system.

### **Risiko Kredit**

Perseroan menjalin kerja sama dengan perusahaan-perusahaan pemberi kredit yang kompeten, serta menjalin kontrak kerja sama berdasarkan dokumen legal yang absah.

### **Risiko Likuiditas**

Perseroan memilih untuk bekerja sama dengan pelanggan dengan kredibilitas tinggi, serta mengendalikan masa piutang.

Dalam mengelola risiko, setiap unit di dalam Perseroan terlibat secara aktif sehingga risiko dapat dimitigasi. Untuk itu, budaya pengelolaan risiko senantiasa diimplementasikan dan menjadi bagian yang tidak terpisahkan serta terintegrasi di semua aspek usaha Perseroan.

### **Risk of Lawsuits**

*The Company enters into cooperation agreements with service providers and always complies with the Labor Law and Law no. 22 of 2009 concerning Road Traffic and Transportation and following the Republic of Indonesia Government Regulation No. 74 of 2014 concerning Road Transportation.*

### **Competition Risk**

*The Company consistently rejuvenates 10-year vehicles and unit investment every year. Annually, the Company also increases the welfare of employees and driver-partners by 5%, in collaboration with companies with different modes of freight transportation such as trains (to establish as a multimodal company).*

### **Technology Change Risk**

*The company invests in a more sophisticated ERP system, namely ERP-TMS (Transport Management System), launches a driver application, and installs hardware to monitor business activities and connect ERP systems.*

### **Credit Risk**

*The Company cooperates with competent financial companies and establishes cooperation contracts based on valid legal documents for loans.*

### **Liquidity Risk**

*The Company decides to work with customers with high credibility, in addition to managing the term of receivables.*

*In managing risk, every unit within the Company is actively involved to promptly mitigate risks. For this reason, the practices of risk management are continually implemented as it is an integral part and integrated to all aspects of the Company's business.*

## **KODE ETIK**

### **CODE OF ETHICS**

Kode etik Perseroan merupakan gambaran dari nilai budaya Perseroan yang meliputi nilai-nilai, etika bisnis, etika kerja, dan norma-norma terkait kepatutan dan kepatuhan terhadap kebijakan dan ketentuan yang telah diberlakukan oleh Perseroan dan aturan perundang-undangan di Indonesia.

Dengan mengacu pada Kode Etik, seluruh lapisan Perseroan diharapkan mampu menunjukkan perilaku yang sesuai dengan menjunjung tinggi nilai-nilai integritas. Perseroan secara berkala melakukan sosialisasi mengenai Kode Etik kepada seluruh karyawan di seluruh lapisan organisasi. Kode etik diberlakukan kepada seluruh karyawan tanpa terkecuali. Apabila terjadi pelanggaran kode etik, sanksi akan diberikan sesuai dengan peraturan undang-undang yang berlaku.

*The Company's code of ethics reflects the Company's cultural values including the Company's values, business ethics, working ethics, and norms related to propriety and compliance with policies and regulations that have been established by the Company as well as Indonesian laws and regulations.*

*By referring to the Code of Ethics, all layers of the Company are expected to demonstrate attitudes accordingly by upholding the values of integrity. The Company periodically conducts socialization regarding the Code of Ethics to all employees at all levels of the organization. The code of ethics applies to all employees without exception. If any violations of the code of ethics occur, sanctions are imposed in accordance with applicable regulations.*

## **PERKARA PENTING YANG SEDANG DIHADAPI PERUSAHAAN/ANGGOTA DIREKSI ANGGOTA/ DEWAN KOMISARIS YANG SEDANG MENJABAT PADA PERIODE LAPORAN TAHUNAN**

### **LEGAL CASES ENCOUNTERED BY THE COMPANY/ MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS/MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS WHO ARE SERVING DURING THE ANNUAL REPORTING PERIOD**

Sepanjang tahun 2022, tidak ada perkara hukum yang dihadapi oleh Perseroan maupun yang terkait dengan Dewan Komisaris dan Direksi.

*In 2022, there were no legal cases encountered by the Company or related to the Board of Commissioners and Board of Directors*



# PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH MANAJEMEN DAN KARYAWAN

## PROGRAM OF STOCK OWNERSHIP BY MANAGEMENT AND EMPLOYEES

Sampai dengan tahun 2022, Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh manajemen dan karyawan.

*To 2022, the Company does not have program of stock ownership by management and employees*

# SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

Whistle Blowing System (WBS) merupakan sistem untuk mendeteksi dini pelanggaran-pelanggaran yang terjadi di lingkungan perusahaan, yang berhubungan dengan etika bisnis dan etika kerja (Kode Etik), Anggaran Dasar Perusahaan, Perjanjian Kemitraan, kontrak dengan pihak eksternal, rahasia Perusahaan, konflik kepentingan, dan peraturan yang berlaku.

*The Whistle Blowing System (WBS) is a system for early detection of violations that occur in the corporate environment, related to business ethics and work ethics (Code of Ethics), Company Articles of Association, Partnership Agreements, contracts with external parties, Company secrets, conflicts of interest, and applicable regulations.*

Laporan yang dalam WBS berisikan tindak pelanggaran yang dilakukan oleh pegawai, Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Dewan Komisaris, meliputi perbuatan tidak etis, tidak bermoral atau perbuatan lain yang dapat merugikan Perseroan maupun para pemangku kepentingan.

*Reports in the WBS contain acts of violation committed by employees, the Board of Directors, the Board of Commissioners and/or Committees of the Board of Commissioners, including unethical, immoral or other actions that can harm the Company and stakeholders.*

Saat ini Perseroan masih belum memiliki kebijakan khusus terkait dengan WBS, tetapi Perseroan selalu membuka diri terhadap laporan atas segala jenis pelanggaran terhadap pelanggaran di lingkungan perusahaan. Pelaporan dapat dilakukan melalui nomor telepon perusahaan, situs maupun surel perusahaan.

*Currently the Company still does not have a specific policy related to WBS, however the Company is open to all types of reports of violations in the corporate environment. Reporting can be addressed through the Company's telephone number, website or company email.*

Pengaduan yang diperoleh dari mekanisme pelaporan pelanggaran akan ditindaklanjuti oleh Perseroan. Jika laporan tersebut terbukti maka akan ada sanksi yang sepadan untuk memberikan efek jera bagi pelaku pelanggaran.

*Complaints obtained from the Whistleblowing System will be followed up by the Company. If the report is proven, there will be commensurate sanctions to provide a deterrent effect for violators.*

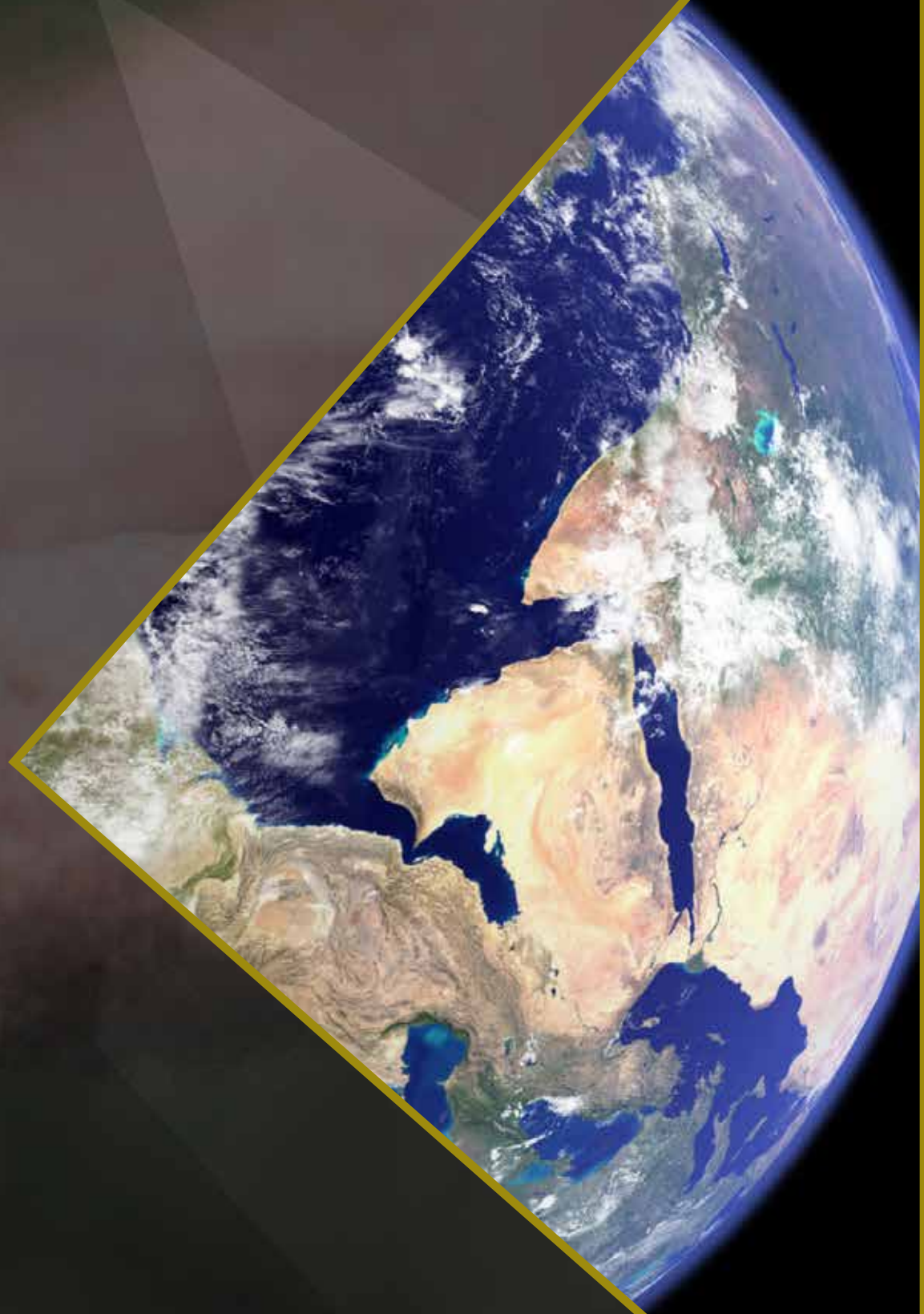






A pair of hands is shown holding a small green seedling in a paper cup filled with soil. The seedling has several leaves and is growing out of the soil. The background is a soft, out-of-focus green. The text "Sustainability Report" is overlaid in white, bold, sans-serif font across the middle of the image.

# Sustainability Report





# IKHTISAR KINERJA BERKELANJUTAN

## Sustainability Performance Highlights



### A. Ikhtisar Kinerja Ekonomi | *Economic Performance Highlights* [B.1]

Uraian <i>Description</i>	Satuan <i>Unit</i>	2022	2021	2020
Aset <i>Assets</i>	Rupiah	538.468.361.481	481.497.710.848	453.512.469.841
Pendapatan <i>Income</i>	Rupiah	95.219.039.076	118.252.970.540	95.955.756.721
Laba Neto Tahun Berjalan <i>Net Income for the Year</i>	Rupiah	6.147.712.605	8.229.463.076	6.768.585.403
Laba Per Saham <i>Earnings Per Share</i>	Rupiah	1,03	1,43	1,29
Pembagian Dividen <i>Dividend distribution</i>	Rupiah	Nihil	Nihil	Nihil
Jumlah Truk <i>Number of Trucks</i>	Unit	360	222	205

### C. Kinerja Lingkungan | *Environmental Performance Highlights* [B.2]

Keterangan <i>Description</i>	Satuan <i>Unit</i>	2022	2021	2020
Biaya Penggunaan Listrik <i>Cost of Electricity Usage</i>	Kwh	55.990.463	103.370.703	76.342.946.
Biaya Penggunaan Air <i>Water Usage Fee</i>	Meter kubik <i>Cubic meter</i>	8.272.580	9.768.200	9.817.200
Biaya Penggunaan Bahan Bakar <i>Fuel Usage Fee</i>	Rupiah	30.189.565.184	35.761.260.369	32.527.277.614
Biaya Penggunaan Alat Tulis Kantor <i>Cost of Using Office Stationery</i>	Rupiah	12.648.100	9.108.494	12.769.826
Limbah yang dihasilkan <i>generated waste</i>	Jenis <i>Type</i>	Spare Part Armada (Ban, Aki, Oli) <i>Fleet spare parts (tyres, batteries, oil)</i>	Spare Part Armada (Ban, Aki, Oli) <i>Fleet spare parts (tyres, batteries, oil)</i>	Spare Part Armada (Ban, Aki, Oli) <i>Fleet spare parts (tyres, batteries, oil)</i>
Sanksi Pelanggaran Peraturan Lingkungan <i>Violation Sanctions Environmental Regulations</i>	Kasus <i>Case</i>	Nihil <i>Nothing</i>	Nihil <i>Nothing</i>	Nihil <i>Nothing</i>
Jumlah Pengaduan Masalah Lingkungan <i>Number of Environmental Problem Complaints</i>	Kasus <i>Case</i>	Nihil <i>Nothing</i>	Nihil <i>Nothing</i>	Nihil <i>Nothing</i>

## B. Ikhtisar Kinerja Sosial | *Social Performance Highlights* [B.3]

Keterangan <i>Description</i>	Satuan <i>Unit</i>	2022	2021	2020
Jumlah Karyawan <i>Number of employees</i>	Orang <i>People</i>	25	27	29
Mitra Pengemudi <i>Driver Partner</i>	Orang <i>People</i>	260	255	245
Jam Pelatihan <i>Training Hours</i>	Total Jam <i>Total Hour</i>	146,5	170	155
Jenis Pengembangan Kompetensi <i>Types of Competency Development</i>	Jumlah <i>Amount</i>	6	8	4
Jumlah Karyawan yang mengikuti pelatihan <i>Number of Employees who attended the training</i>	Orang <i>People</i>	25	12	39
Program Pengembangan Sosial <i>Social Development Program</i>	Tempat <i>Place</i>	Panti Asuhan Muhammadiyah Rungkut <i>Muhammadiyah Rung- kut Orphanage</i>	PPPA Darul Qur'an Surabaya, bantuan bagi penghafal Al Qur'an dan pengikutsertaan sopir dalam program BPJS Ketenagakerjaan. <i>PPPA Darul Qur'an Surabaya, assistance for memorizers of the Qur'an and driver participation in the Employment BPJS program.</i>	Panti Asuhan Bani Ya'qub Surabaya, pembagian makanan bagi masyarakat terdampak Covid-19 di Surabaya, dan pelatihan bagi driver serta masyarakat secara online. <i>Bani Ya'qub Surabaya Orphanage, food distribution for people affected by Covid-19 in Surabaya, and training for drivers and the community online</i>



# STRATEGI KEBERLANJUTAN [A.1]

## Sustainable Strategy [A.1]



Menciptakan hubungan harmonis dengan masyarakat, lingkungan, serta pemangku kepentingan lainnya di dalam maupun di luar Perseroan merupakan salah satu komitmen Perseroan. Dengan menyelenggarakan sejumlah program yang bertujuan untuk keberlanjutan, Perseroan dapat memenuhi visi-misi serta nilai-nilai yang dianut. Sejumlah program yang membuktikan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan pun dikembangkan berdasarkan pada prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan.

Perseroan meyakini bahwa program-program tersebut dapat memberikan kontribusi positif pada 3P yaitu Planet (pembangunan lingkungan), People (pembangunan sosial) dan Profit (pembangunan ekonomi). Kegiatan pembangunan yang dilakukan tentunya akan sangat memberi pengaruh positif pada kebutuhan generasi saat ini tanpa mengorbankan kepentingan generasi mendatang.

*Creating a harmonious relationship with the community, environment and other stakeholders inside and outside the Company is one of the Company's commitments. By organizing a number of programs aimed at sustainability, the Company can fulfill its vision and mission as well as adhere to values. A number of programs that prove the Company's social and environmental responsibility have also been developed based on sustainable development principles.*

*The Company believes that these programs can make a positive contribution to the 3Ps, namely Planet (environmental development), People (social development) and Profit (economic development). The development activities are expected to have a very positive influence on the needs of the current generation without compromising the interests of future generations.*

Perseroan selalu berharap tidak hanya bermanfaat bagi para pemegang saham, tetapi juga kepada pemangku kepentingan yang lebih luas, yaitu konsumen, masyarakat dan lingkungan. Perseroan menyadari bahwa dengan mengimplementasikan strategi keberlanjutan di setiap kegiatan bisnis dapat mendukung tumbuh kembang perusahaan serta menyeimbangkan tujuan dalam memperoleh keuntungan dengan upaya pemberian manfaat bagi lingkungan, masyarakat, dan pemangku kepentingan lainnya.

Dalam perjalanannya, komitmen tersebut telah tersemat sejak awal pendirian, dan semakin diperkuat dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UU PT") yang menyebutkan mengenai Corporate Social Responsibility ("CSR") dengan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan ("TJSL").

Strategi keberlanjutan yang disusun berlandaskan komitmen Perseroan untuk berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, baik bagi perseroan sendiri, komunitas setempat, maupun masyarakat pada umumnya. Strategi tersebut menyoroti beberapa aspek berikut ini:

1. Lingkungan hidup,
2. Praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja,
3. Pengembangan sosial dan kemasyarakatan
4. Tanggung jawab perusahaan terhadap konsumen

*The sustainable strategy is aimed to not only benefit shareholders, but also wider stakeholders, namely consumers, society and the environment. The Company realizes that by implementing a sustainability strategy in every business activity it can support the business growth and development as well as balance the goal of obtaining profits with efforts to provide benefits to the environment, society and other stakeholders.*

*Along the way, this commitment has been embedded since its inception, and further strengthened by Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies ("UU PT") which mentions Corporate Social Responsibility ("CSR") with Social and Environmental Responsibility ("TJSL").*

*The sustainability strategy is executed based on the Company's commitment to participate in sustainable economic development in order to improve the quality of life and the environment that is beneficial, both for the company itself, the local community and society in general. The strategy focuses on following aspects:*

1. Environment,
2. Employment, occupational health and safety practices,
3. Social and community development
4. Corporate responsibility to consumers



# TATA KELOLA BERKELANJUTAN

## SUSTAINABILITY GOVERNANCE

Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik di seluruh kegiatan usahanya dan berkomitmen untuk menerapkan dan menjaga praktik tata kelola perusahaan yang baik dengan kualitas dan standar yang tinggi. Perseroan mengimplementasikan penerapan GCG dalam bentuk menjalankan prinsip kepatuhan terhadap rangkaian perundang-undangan dan peraturan yang berlaku dan memiliki keterkaitan terhadap Perseroan serta bidang usaha yang dijalankannya.

Perseroan meyakini bahwa implementasi GCG dalam jangka panjang mampu menciptakan budaya perusahaan yang baik, di mana melalui penerapan GCG secara konsisten, maka pengambilan keputusan dapat dilakukan dengan baik dan seluruh elemen di dalam Perseroan akan dapat bergerak sinergis dalam mencapai tujuan perusahaan dan menjaga reputasi perusahaan, di mana penerapan GCG akan meningkatkan citra Perseroan serta akan memperkuat kepercayaan dari Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan dan menjaga kelangsungan perusahaan, di mana implementasi GCG dapat mengurangi adanya risiko hukum, keamanan, dan operasi yang dapat berdampak bagi bisnis perusahaan.

Perseroan mengimplementasikan prinsip Good Corporate Governance (GCG) sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("POJK No.21/2015).

### Penanggungjawab Penerapan Berkelanjutan [E.1]

Direktur Utama memiliki tanggung jawab dalam menerapkan dan menjalankan strategi dan praktik keberlanjutan, termasuk menentukan menentukan kebijakan keberlanjutan, serta mengelola praktik keberlanjutan yang dilaksanakan oleh divisi terkait.

*The Company implements good corporate governance in all of its business activities and is committed to implementing and maintaining good corporate governance practices with high quality and standards. The Company implements the implementation of GCG in the form of carrying out the principle of compliance with a series of laws and regulations that apply and are related to the Company and the business fields it runs.*

*The Company believes that the implementation of GCG in the long term is able to create a good corporate culture, where through the consistent implementation of GCG, decision making can be carried out properly and all elements within the Company will be able to move synergistically in achieving corporate goals and maintaining the company's reputation, in where the implementation of GCG will improve the image of the Company and will strengthen the trust of Shareholders and Stakeholders and maintain the continuity of the company, where the implementation of GCG can reduce the existence of legal, security and operational risks that can impact the company's business.*

*The Company implements the principles of Good Corporate Governance (GCG) in accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK.04/2015 dated 17 November 2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines ("POJK No.21/2015).*

### Sustainability Supervisor [E.1]

*The President Director has responsibility for implementing and implementing sustainability strategies and practices, including determining sustainability policies, as well as managing sustainability practices carried out by related divisions.*

Dalam menjalankan program-program tanggung jawab sosial dan lingkungan yang merupakan bagian dari strategi keberlanjutan, Direktur Utama mendapatkan asistensi dari Sekretaris Perusahaan yang melaporkan tugas dan tanggungjawab langsung kepada Direktur Utama.

### **Pengembangan Kompetensi Terkait Keberlanjutan [E.2]**

Dalam kurun waktu tertentu, Perseroan melaksanakan program-program yang dapat mengembangkan kompetensi karyawan terkait penerapan keberlanjutan. Mengacu pada aspek-aspek strategi keberlanjutan yang disoroti oleh Perseroan, pada tahun 2022 Perseroan telah memberikan pengembangan kompetensi kepada 30 mitra supir yaitu pelatihan internal dan sertifikasi pengemudi angkutan barang khusus dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi. Di samping itu, sejumlah pelatihan karyawan termasuk pelatihan sekretaris perusahaan juga telah dilaksanakan. Informasi detail mengenai pelatihan karyawan dapat dilihat pada halaman Pertumbuhan dan Perkembangan Kompetensi Karyawan. Sementara informasi mengenai pelatihan Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada halaman Sekretaris Perusahaan.

### **Manajemen Risiko Terkait Keberlanjutan [E.3]**

Sejumlah risiko yang timbul akibat kerusakan lingkungan dan kesenjangan sosial baik di dalam lingkup internal maupun eksternal Perseroan dapat terjadi apabila Perseroan tidak merencanakan dan mengelola manajemen risiko yang memadai. Menyadari pentingnya manajemen risiko untuk kelangsungan dan peningkatan bisnis, Perseroan mengidentifikasi risiko terkait keberlanjutan yang mungkin memengaruhi kondisi bisnis, dan mempersiapkan langkah mitigasinya dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki secara optimal. Proses pengambilan keputusan terkait manajemen risiko dilakukan dengan mempertimbangkan ketidakpastian yang berpengaruh terhadap pencapaian tujuan perusahaan. Perseroan senantiasa proaktif dalam meningkatkan kemampuan manajemen risiko yang kebijakannya disesuaikan dengan aturan yang berlaku. Dengan penerapan manajemen risiko yang sistematis dan terstruktur

*In carrying out social and environmental responsibility programs which are part of the sustainability strategy, the President Director gets assistance from the Corporate Secretary who reports duties and responsibilities directly to the President Director.*

### **Competency Development Related to Sustainability [E.2]**

*Within a certain period of time, the Company implements programs that can develop employee competencies related to the implementation of sustainability. Referring to the aspects of the sustainability strategy highlighted by the Company, in 2022 the Company has provided competency development to 30 driver partners, namely internal training and certification of special freight transport drivers from the National Professional Certification Agency. In addition, a number of employee training including corporate secretary training has also been implemented. Detailed information regarding employee training can be seen on the Employee Competency Growth and Development page. While information regarding Corporate Secretary training can be seen on the Corporate Secretary page.*

### **Risk Management Related to Sustainability [E.3]**

*A number of potential risks due to environmental damage and social inequality both within the Company's internal and external scope can occur if the Company does not plan and manage adequate risk management. Recognizing the importance of risk management for business continuity and improvement, the Company identifies risks related to sustainability that may affect business conditions, and prepares mitigation measures by utilizing its available resources optimally. The decision-making process related to risk management is carried out by considering the uncertainties that affect the achievement of company goals. The Company is always proactive in improving risk management capabilities whose policies are adjusted to the applicable regulations. With the implementation of systematic and structured risk management, it is hoped that a culture of risk*





diharapkan akan tumbuh budaya sadar risiko dimana segenap unsur di Perseroan mengenali risiko-risiko yang dihadapi dalam pencapaian visi maupun sasaran perusahaan.

Pada tahun 2022, Perseroan telah memetakan berbagai risiko yang dapat memengaruhi kinerja keberlanjutan, baik kinerja lingkungan ekonomi, maupun sosial. Hasil pemetaan risiko yang dilakukan bersamaan dengan pemetaan hubungan pemangku kepentingan tersebut kemudian akan menjadi pertimbangan bagi Perseroan untuk menyempurnakan kebijakan, strategi, dan kinerja keberlanjutan secara keseluruhan. Sistem pengendalian risiko di Perseroan merupakan tanggung jawab utama Direksi yang pengawasannya dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit, di mana pelaksanaannya melalui keterlibatan aktif Internal Audit serta melalui perhatian terhadap isu-isu spesifik di departemen lainnya. Informasi mengenai kebijakan sistem manajemen risiko secara umum, profil risiko, serta mitigasi risiko Perseroan telah dimuat pada bab Tata Kelola Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

*awareness will develop where all elements in the Company recognize the risks faced in achieving the company's vision and goals.*

*In 2022, the Company has mapped various risks that could affect sustainability performance, both economic and social environmental performance. The results of the risk mapping carried out together with the mapping of stakeholder relationships will then become a consideration for the Company to improve its overall sustainability policies, strategies and performance. The risk control system in the Company is the main responsibility of the Board of Directors whose supervision is carried out by the Board of Commissioners and the Audit Committee, where implementation is through the active involvement of Internal Audit and through attention to specific issues in other departments. Information regarding risk management system policies in general, risk profiles, and the Company's risk mitigation has been contained in the Corporate Governance chapter of this Annual Report.*



## Keterlibatan Hubungan dengan Pemangku Kepentingan [E.4] *Stakeholders Involvement [E.4]*

Keterlibatan pemangku kepentingan dilakukan oleh Perseroan untuk membangun hubungan yang harmonis dengan senantiasa mengedepankan prinsip saling menghargai dan membutuhkan yang terjalin sesuai dengan asas kewajaran dan kesetaraan berdasarkan ketentuan yang berlaku.

*Stakeholder involvement is carried out by the Company to build harmonious relationships by always prioritizing the principles of mutual respect and need that are established in accordance with the principles of fairness and equality based on applicable regulations*

Keterlibatan pemangku kepentingan utama antara lain sebagai berikut:

*Stakeholders involvement mainly includes:*

Pemangku Kepentingan <i>Stakeholders</i>	Metode Pelibatan <i>Involvement Method</i>	Frekuensi <i>Frequency</i>	Topik Utama <i>Main Topics</i>
Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	RUPS Tahunan <i>Annual GMS</i>	Satu kali dalam satu tahun <i>Once a year</i>	Kinerja Perseroan <i>Company's Performance</i>
	RUPS Luar Biasa <i>Extraordinary GMS</i>	Saat diperlukan <i>As required</i>	Tindakan Korporasi <i>Corporate Action</i>
Pemerintah Pusat/Daerah <i>Government / Local Government</i>	Pembayaran Pajak <i>Taxation</i>	Setiap bulan dan tahun <i>Monthly and annually</i>	Pembayaran Pajak <i>Taxation</i>
Pelanggan <i>Customers</i>	Survey Kepuasan Pelanggan <i>Customer Satisfaction Survey</i>	Berkala setiap tahun <i>Periodically each year</i>	Tingkat Kepuasan Pelanggan & Masukan <i>Customer Satisfaction &amp; Feedback</i>
Mitra Kerja /Pemasok <i>Affiliates / Suppliers</i>	Kontrak Kerja <i>Employment Contract</i>	Saat diperlukan <i>As required</i>	Kontrak Kerjasama <i>Cooperation Agreement</i>
Pegawai <i>Employees</i>	Survey Kepuasan Pegawai <i>Employee Satisfaction Survey</i>	Berkala setiap tahun <i>Periodically each year</i>	Tingkat Kepuasan Pegawai <i>Employee Satisfaction Level</i>
Lembaga Swadaya Masyarakat <i>Non-Governmental Organization</i>	Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan <i>Corporate Social Responsibility Programs</i>	Berkala setiap tahun <i>Periodically each year</i>	Membangun hubungan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan <i>Building good relationships with stakeholders</i>
Media <i>Media</i>	Rilis Pers & Konferensi Pers <i>Press Release &amp; Press Conference</i>	Saat diperlukan <i>As required</i>	Membangun citra positif Perseroan <i>Building a good image of the Company</i>





## Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan [E.5]

Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik di seluruh kegiatan usahanya dan berkomitmen untuk menerapkan dan menjaga praktik tata kelola perusahaan yang baik dengan kualitas dan standar yang tinggi. Perseroan mengimplementasikan penerapan GCG dalam bentuk menjalankan prinsip kepatuhan terhadap rangkaian perundang-undangan dan peraturan yang berlaku dan memiliki keterkaitan terhadap Perseroan serta bidang usaha yang dijalankannya.

Perseroan meyakini bahwa implementasi GCG dalam jangka panjang mampu menciptakan budaya perusahaan yang baik, di mana melalui penerapan GCG secara konsisten, maka pengambilan keputusan dapat dilakukan dengan baik dan seluruh elemen di dalam Perseroan akan dapat bergerak sinergis dalam mencapai tujuan perusahaan dan menjaga reputasi perusahaan, di mana penerapan GCG akan meningkatkan citra Perseroan serta akan memperkuat kepercayaan dari Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan dan menjaga kelangsungan perusahaan, di mana implementasi GCG dapat mengurangi adanya risiko hukum, keamanan, dan operasi yang dapat berdampak bagi bisnis perusahaan.

Perseroan mengimplementasikan prinsip Good Corporate Governance (GCG) sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2015 tanggal 17 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("POJK No.21/2015).

## Issues of Sustainable Finance Implementation [E.5]

*The Company implements good corporate governance in all of its business activities and is committed to implementing and maintaining good corporate governance practices with high quality and standards. The Company implements the implementation of GCG in the form of carrying out the principle of compliance with a series of laws and regulations that apply and are related to the Company and the business fields it runs.*

*The Company believes that the implementation of GCG in the long term is able to create a good corporate culture, where through the consistent implementation of GCG, decision making can be carried out properly and all elements within the Company will be able to move synergistically in achieving corporate goals and maintaining the company's reputation, in where the implementation of GCG will improve the image of the Company and will strengthen the trust of Shareholders and Stakeholders and maintain the continuity of the company, where the implementation of GCG can reduce the existence of legal, security and operational risks that can impact the company's business.*

*The Company implements the principles of Good Corporate Governance (GCG) in accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK.04/2015 dated 17 November 2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines ("POJK No.21/2015).*





# KINERJA EKONOMI

## ECONOMY PERFORMANCE

### Kondisi Perekonomian Tahun 2022

Pada tahun 2022, perbaikan ekonomi global terus berlangsung meski tidak merata dengan ketidakpastian pasar keuangan yang berlanjut. Ketidakpastian pasar keuangan global masih terus berlanjut sejalan dengan risiko yang masih mengemuka, antara lain masih adanya pandemi di Tiongkok walaupun pada tingkat yang lebih ringan, pengetatan kebijakan moneter yang dilakukan oleh sebagian besar negara dunia, termasuk di negara-negara maju, serta perang Rusia dan Ukraina. Inflasi global juga didorong lebih tinggi oleh tekanan permintaan dan gejolak pasokan termasuk gangguan pada rantai pasok global dan ketersediaan komoditas utama.

Meskipun demikian, proses pemulihan ekonomi nasional terus berlangsung dengan stabilitas yang cukup baik. Hal ini ditunjang dari hampir seluruh sektor lapangan usaha yang tumbuh positif, menunjukkan pertumbuhan hingga 5,6% (y-on-y). Kinerja perekonomian nasional yang tetap terjaga juga ditopang oleh mobilitas masyarakat yang semakin pulih, tercermin dari peningkatan di sektor pariwisata, daya beli masyarakat yang masih terus terjaga, serta aktivitas produksi yang banyak mengalami ekspansi. Secara keseluruhan perekonomian Indonesia hingga akhir tahun 2022 menguat menjadi sebesar 5,31% kembali seperti sebelum pandemi. Kondisi perekonomian nasional yang memperlihatkan kutub positif sekaligus memberikan keuntungan finansial pada Perseroan. Utamanya karena terjadinya pertumbuhan ekonomi yang signifikan di sektor transportasi dan pergudangan yang menjadi sektor industri dengan pertumbuhan tertinggi sebesar 16,99% (y-on-y). Oleh sebab itu, di tengah kondisi perekonomian global yang belum stabil, Perseroan mampu bertahan dan menjaga tingkat pertumbuhan dengan kinerja yang positif bahkan meningkat dari tahun sebelumnya.

### Economic Condition in 2022

*In 2022, global economic recovery will continue, albeit unevenly, with ongoing financial market uncertainty. Uncertainty on global financial markets continued in line with emerging risks, including the still ongoing pandemic in China, albeit at a milder level, the tightening of monetary policies by most of the world's countries, including developed countries, as well as the war in Russia and Ukraine. Global inflation was also driven higher by demand pressures and supply volatility including disruptions to global supply chains and availability of key commodities.*

*Nonetheless, the process of national economic recovery continues with fairly good stability. This was supported by almost all business sectors which grew positively, showing growth of up to 5.6% (y-on-y). The maintained performance of the national economy is also supported by the mobility of people who are recovering, reflected in the increase in the tourism sector, people's purchasing power which is still maintained, and production activities which have experienced a lot of expansion. Overall, the Indonesian economy until the end of 2022 strengthened to 5.31%, back to how it was before the pandemic. National economic conditions that show a positive pole as well as provide financial benefits to the Company. Mainly due to significant economic growth in the transportation and warehousing sector which became the industrial sector with the highest growth of 16.99% (y-on-y). Therefore, in the midst of unstable global economic conditions, the Company was able to survive and maintain growth rates with positive performance and even increased from the previous year.*

## Keberlanjutan Nilai Perusahaan

Sebagai upaya Perseroan mengatasi perubahan iklim, Perseroan memandang perlu melakukan inisiatif pengurangan emisi dengan cara penggunaan angkutan multimoda, yaitu menggabungkan penggunaan truk dan kereta. Saat ini Perseroan bekerja sama dengan sejumlah perusahaan trucking di daerah-daerah termasuk perusahaan bongkar muat pelabuhan, perusahaan operator kereta, serta perusahaan operator kapal. Selain itu, angkutan multimoda merupakan salah satu upaya yang selaras dengan pertumbuhan Perseroan. Langkah optimalisasi pendapatan dengan angkutan multimoda adalah memanfaatkan sebagian unit truk yang tersedia untuk angkutan jarak pendek, yaitu dari gudang muat ke stasiun dan dari stasiun ke gudang bongkar.

Keuntungan lain dari angkutan multimoda adalah memperkecil risiko kecelakaan bagi mitra pengemudi selama proses pengiriman. Setelah Perseroan bertransformasi menjadi perusahaan multimoda B2B (truk dan kereta) di 2022, terjadi peningkatan volume dengan perluasan segmen komoditas building material, agrikultur, dan bahan mentah yang meningkatkan kinerja ekonomi Perseroan.

Perseroan melakukan pengembangan dan transformasi bisnis model sebagai peluang usaha berkelanjutan seperti pasokan bahan baku dengan mempertimbangkan besarnya volume kebutuhan bahan baku setiap pabrik dan extra margin dari perdagangan bahan baku plus atau termasuk pengiriman (Franco pabrik). Multikomoditas yang menjadi perhatian Perseroan antara lain CPO, tetes tebu, batu bara, batu kapur, dan pasir silika.

Pengembangan bisnis ke arah teknologi yang secara berkelanjutan juga dilakukan oleh Perseroan dengan mengembangkan Transport Management System (TMS) yang mengintegrasikan back office, front office, dan unit secara cepat serta akurat. Perseroan juga terus mengembangkan teknologi di setiap unit-unit kendaraan yang dimiliki Perseroan untuk mempercepat pemantauan dan efisiensi waktu. Pengembangan teknologi tersebut diharapkan dapat meningkatkan kinerja Perseroan yang produktif.

## Corporate Value Sustainability

*As the Company's effort to overcome climate change, the Company considers it necessary to carry out emission reduction initiatives by using multimodal transportation, namely combining the use of trucks and trains. Currently the Company is working with a number of trucking companies in the regions including port loading and unloading companies, train operator companies, and ship operator companies. In addition, multimodal transportation is one of the efforts in line with the Company's growth. The step to optimize revenue with multimodal transportation is to utilize some of the available truck units for short-distance transportation, namely from the loading warehouse to the station and from the station to the unloading warehouse.*

*Another advantage of multimodal transportation is that it reduces the risk of accidents for driver-partners during the delivery process. After the Company transformed into a B2B (truck and train) multimodal company in 2022, there was an increase in volume with the expansion of the building material, agriculture and raw material commodity segments which increased the Company's economic performance.*

*The Company develops and transforms its business model as a sustainable business opportunity, such as the supply of raw materials, taking into account the large volume of raw material requirements for each factory and the extra margin from trade in raw materials plus or including delivery (Franco factories). The multi-commodities that are of concern to the Company include CPO, molasses, coal, limestone and silica sand.*

*Business development towards sustainable technology is also carried out by the Company by developing a Transport Management System (TMS) that integrates the back office, front office and units quickly and accurately. The Company also continues to develop technology in each vehicle unit owned by the Company to speed up monitoring and time efficiency. The development of this technology is expected to increase the productive performance of the Company.*



Untuk meningkatkan nilai perusahaan, Perseroan juga terus memperkuat jaringan logistik dan memperkuat keunggulan kompetitif dalam menjalankan kegiatan usahanya melalui penggunaan sistem Enterprise Resources Planning (ERP) operasional unit dengan multi modul operasional sehingga dapat menerima pemesanan dan menjalankannya secara cepat serta terkendali secara efisien.

## Kinerja Perusahaan Tahun 2022

Setelah memasuki masa transisi dari pandemi ke endemi dan berangsur-angsur kembali ke situasi normal seperti sebelum pandemi, situasi perekonomian Perseroan menunjukkan nilai yang positif. Pendapatan usaha Perseroan periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp 119.023 juta meningkat 0,7% dari tahun 2021 sebesar Rp 118,252 juta. Akan tetapi, akibat adanya beban penyusutan kendaraan yang relatif meningkat, dari pengiriman kendaraan yang tertunda pascapandemi, laba bersih tahun berjalan mengalami penurunan hingga 25%. Laba bersih tahun berjalan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 mencapai Rp 6,147, dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp 8.229 juta.

Jumlah kendaraan armada pada tahun 2022 terhitung mencapai 360 truk, meningkat sebanyak 138 truk atau sebesar 62% dari tahun 2021 yang berjumlah 222 truk. Adapun volume pengangkutan pada tahun 2022 sebanyak 1.314.115 ton lebih tinggi dari tahun 2021 sebesar 1.234.110 ton. Sementara itu, utilisasi kendaraan pada tahun 2022 meningkat sebesar 60% dibandingkan 2021 yaitu 53%.

*To increase corporate value, the Company also continues to strengthen its logistics network and strengthen its competitive advantage in carrying out its business activities through the use of an operational unit Enterprise Resources Planning (ERP) system with multiple operational modules so that it can receive orders and execute them quickly and efficiently.*

## Company Performance 2022

*After entering the transition period from pandemic to endemic and gradually returning to normal conditions as before the pandemic, the Company's economic situation has shown a positive value. The Company's operating income for the period ending December 31, 2022 amounted to IDR 119,023 million, an increase of 0.7% from 2021 of IDR 118,252 million. However, due to the relatively increased vehicle depreciation expense, from post-pandemic vehicle delays, net profit for the year decreased by 25%. The net profit for the year ending December 31, 2022 reached IDR 6,147, from the previous year which was recorded at IDR 8,229 million.*

*The number of fleet vehicles in 2022 is counted to reach 360 trucks, an increase of 138 trucks or 62% from 2021 which totaled 222 trucks.*

*The transport volume in 2022 is 1.314.115 ton, higher than in 2021 of 1.234.110 ton. Meanwhile, vehicle utilization in 2022 will increase by 60% compared to 2021, namely 53%.*





### **Kinerja Multimoda Tahun 2022**

Angkutan multimoda merupakan salah satu upaya yang selaras dengan pertumbuhan Perseroan. Langkah optimalisasi pendapatan dengan angkutan multimoda adalah memanfaatkan sebagian unit truk yang tersedia untuk angkutan jarak pendek, yaitu dari gudang muat ke stasiun dan dari stasiun ke gudang bongkar. Dalam satu kali pengangkutan menggunakan kereta, Perseroan bisa menggunakan 15 slot kontainer atau setara dengan 15 unit truk sekali jalan

### **Multimoda Performance 2022**

*Multimodal transportation is one of the efforts in line with the Company's growth. The step to optimize revenue with multimodal transportation is to utilize some of the available truck units for short-distance transportation, namely from the loading warehouse to the station and from the station to the unloading warehouse. In one transport using trains, the Company can use 15 container slots or the equivalent of 15 trucks one way*

## Ilustrasi Pendapatan

Net Profit Illustration

Deskripsi Description	2022	2021
Pendapatan multimoda <i>Multimodal income</i>	Rp.95.219.039.076	Rp 57.600.000.000
Jumlah kontainer (isotank) per tahun <i>Container (isotank) per year</i>	14.798	8.232
Total volume yang diangkut <i>Total volume transported</i>	295.972 ton	164.640 ton
Total jumlah truk yang digunakan <i>Total truck used</i>	96	50 unit
Rata-rata jarak tempuh truk (km) <i>Average truck mileage (km)</i>	60	60 km
Rata-rata jarak tempuh kereta (km) <i>Average train mileage (km)</i>	900 km	900 km

## Distribusi Nilai Ekonomi

Pada tahun 2022 kondisi perekonomian nasional menunjukkan pertumbuhan yang cukup menjanjikan. Perseroan pun mampu memanfaatkan situasi yang prospektif tersebut sehingga mampu menciptakan nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan nilai ekonomi yang didistribusikan. Berikut tabel nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan yang didistribusikan

## Distribusi Nilai Ekonomi

*In 2022 the national economic conditions show promising growth. The company is also able to take advantage of this prospective situation so as to be able to create direct economic value generated and distributed economic value. The following table shows the direct economic value generated and distributed.*

Deskripsi <i>Description</i>	2022	2021
<b>Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan</b> <i>Generated Direct Economic Value</i>		
Pendapatan <i>Net Revenue</i>	119,023,798,846	118.252.970.540
Penghasilan lain-lain <i>Other Income</i>	3.684.568.547	576.488.454
<b>Total Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan</b> <i>Generated Direct Economic Value Total</i>	<b>122.708.367.393</b>	<b>118.829.458.994</b>
<b>Nilai Ekonomi yang Didistribusikan</b> <i>Distributed Economic Value</i>		
Beban Langsung <i>Direct Cost</i>	100.844.452.492	95.333.615.835
Beban Keuangan <i>Finance Expenses</i>	6.706.188.591	5.626.191.443
Beban Umum Dan Administrasi <i>General and administrative expenses</i>	7.462.908.676	7.592.887.761
Dividen <i>Dividen</i>	-	-
Dana CSR <i>CSR Funds</i>	62.416.000	42.000.000
<b>Total Distribusi Nilai Ekonomi</b> <i>Total Distribution of Economic Value</i>	<b>115.075.965.759</b>	<b>108.594.695.039</b>

Pada tahun 2022, Perseroan mampu menciptakan nilai ekonomi langsung yang dihasilkan sebesar Rp 122.708 juta dan nilai ekonomi yang didistribusikan sebesar Rp 115.075 juta.

*In 2022, the Company is able to create a direct economic value generated of IDR 122,708 million and a distributed economic value of IDR 115,075 million.*

### **Kontribusi Terhadap Negara dan Daerah**

Salah satu kontribusi Perseroan terhadap negara adalah dengan membayar pajak secara rutin. Pada tahun 2022 jumlah pembayaran pajak Perseroan sebesar Rp 2.797 juta dan pada tahun 2021 pembayaran pajak Perseroan sebesar Rp 4.339 juta. Perseroan telah mematuhi kewajibannya dengan membayar pajak tepat waktu dan tidak mendapatkan sanksi atas ketidakpatuhan Perseroan dalam kewajiban membayar pajak sepanjang tahun 2022.

### **Kontribusi Terhadap Negara dan Daerah**

*One of the Company's contributions to the state is by paying taxes regularly. In 2022 the Company's total tax payments amounted to IDR 2,797 million and in 2021 the Company's tax payments amounted to IDR 4,339 million. The Company has complied with its obligations by paying taxes on time and has not received sanctions for the Company's non-compliance with the obligation to pay taxes throughout 2022*

Jenis Pajak Tax Description	2022	2021
Pajak Penghasilan Kini Current Income Tax	1.250.538.194	2.291.899.322
Pajak Penghasilan Neto Net Income Tax	1.547.105.029	2.047.300.879
Total	2.797.643.223	4.339.200.201

Kegiatan usaha Perseroan telah memberikan dampak tidak langsung dan multiplier effect bagi pertumbuhan ekonomi khususnya di Jawa Timur dengan membuka peluang usaha dan meningkatkan pendapatan bagi masyarakat lokal melalui usaha dan bekerja sebagai pengemudi armada truk.

*The Company's business activities have had an indirect impact and multiplier effect on economic growth, especially in East Java by opening up business opportunities and increasing income for local communities through business and working as truck drivers.*

Perusahaan juga memberikan kesempatan kepada para pemasok lokal untuk ikut serta dalam proses pengadaan barang atau jasa yang diselenggarakan untuk memenuhi kebutuhan operasional Perusahaan.

*The company also provides opportunities for local suppliers to participate in the process of procuring goods or services to meet the operational needs of the company.*

Pada tahun 2022, Perusahaan telah mengalokasi pengeluaran dana yang diperuntukan untuk pemasok lokal (bahan bakar, pengemudi dan ban) sebesar Rp 58.151 juta.

*In 2022, the Company has allocated Rp 58,151 million for local suppliers (fuel, drivers and tires)..*

### Memperluas Jangkauan Operasional di 118 Kabupaten/Kota

### Expanding Operational Area in 118 Regencies/Cities

Sejak berdiri pada tahun 2012, Perseroan telah menjangkau 63 kabupaten/kota di Pulau Jawa dan Bali. Pada 2020 hingga kuartal ketiga 2021, Perseroan secara intensif melakukan riset pasar terkait potensi pengembangan jangkauan operasional di Sumatera. Pada 2022, Perseroan telah berhasil merealisasikan perluasan pasar ke Sumatera sehingga menambah jumlah area sebanyak 44 kabupaten/kota. Akhir tahun 2021, Perseroan mulai melakukan uji coba mengembangkan wilayah operasional di Sumatera sebanyak 11 kabupaten/kota. Dengan demikian, pada akhir 2022, Perseroan melayani jangkauan operasional hingga 118 kabupaten/kota di Pulau Bali, Jawa, dan Sumatera. Perluasan pasar dilakukan tidak hanya untuk mengurangi jejak karbon yang berasal dari dampak

*Since its establishment in 2012, the Company has covered 63 regencies/cities in Java and Bali. From 2020 to the third quarter of 2021, the Company will intensively conduct market research regarding the potential for developing operational reach in Sumatra. In 2022, the Company has succeeded in realizing market expansion to Sumatra, thereby increasing the total area to 44 regencies/cities. At the end of 2021, the Company will start conducting trials to develop operational areas in Sumatra in 11 regencies/cities. Thus, by the end of 2022, the Company will serve operational coverage of up to 118 regencies/cities on the islands of Bali, Java and Sumatra. The market expansion is carried out not only to reduce the carbon footprint that comes from the impact of fleet mobility, but also to increase vehicle*



mobilitas armada, tetapi juga untuk meningkatkan utilisasi kendaraan dalam memenuhi kebutuhan distribusi dari Pulau Sumatera ke Jawa dan sebaliknya

*utilization to meet distribution needs from Sumatera to Java and vice versa*

### **Inovasi Teknologi: Mengembangkan Aplikasi Internal [F.22]**

### ***Technology Innovation: Developing Application for Internal Use [F.22]***

Upaya Perseroan agar dapat kompetitif dalam kompetisi yang kian ketat adalah berupaya menurunkan operating cost seefisien mungkin. Salah satu cara untuk mencapainya adalah dengan mengembangkan sistem informasi dan teknologi. Salah satunya, Perseroan mengembangkan sistem teknologi operasional multi modul menjadi TMS (Transport Management System) agar bisa terintegrasi langsung dengan unit kendaraan melalui monitoring system operasional. Driver Management System adalah salah satu aplikasi yang dikembangkan Perseroan untuk menunjang pekerjaan pengemudi truk. Beragam keuntungan diperoleh dari penggunaan Driver Management System, yaitu paperless, yaitu mengganti kertas nota menjadi aplikasi digital; meminimalisir kehilangan data; pencatatan aktivitas pengemudi secara realtime; pencatatan history dan statistik untuk pengemudi; pengemudi dapat mengakses informasi perusahaan yang terkait dengan pekerjaan dengan mudah melalui aplikasi ini, dan memudahkan komunikasi pengemudi dengan tim operasional.

*The Company's actions to be competitive in the increasingly fierce competition are to reduce operating costs as efficiently as possible. One way to achieve this is to develop information systems and technology. One of them, the Company is developing a multi-module operational technology system to become a TMS (Transport Management System) so that it can be directly integrated with vehicle units through operational monitoring systems. The Driver Management System is one of the applications developed by the Company to support the work of truck drivers. Various advantages are obtained from using the Driver Management System, namely paperless, namely changing paper notes into digital applications; minimizing data loss; realtime recording of driver activity; recording history and statistics for drivers; drivers can easily access company information related to work through this application, and facilitate driver communication with the operational team.*

Selain itu, Perseroan juga mengembangkan Operational Management System, yaitu aplikasi untuk tim operasional Perseroan. Dalam aplikasi ini pihak operasional dapat melihat pengemudi yang aktif dan nonaktif, bukti pengeluaran, kendaraan yang sedang bertugas atau yang sedang rusak atau off. Tim operasional juga dengan mudah mengecek kehadiran pengemudi di garasi, melakukan pengkinian data dan kondisi kendaraan, berkoordinasi dengan pengemudi, meminimalisir kecurangan dalam pengecekan dan verifikasi data, serta tim operasional dapat melacak posisi pengemudi dan kendaraan dalam tiap proses pengiriman sekaligus untuk memantau keselamatan pengemudi selama bekerja.

*In addition, the Company has also developed an Operational Management System, which is an application for the Company's operational team. In this application, operational parties can see active and inactive drivers, proof of expenditure, vehicles that are on duty or those that are damaged or off. The operational team also easily checks the driver's presence in the garage, updates vehicle data and conditions, coordinates with drivers, minimizes fraud in checking and verifying data, and the operational team can track the position of the driver and vehicle in each delivery process as well as to monitor driver safety while working.*



# KINERJA LINGKUNGAN

## ENVIRONMENT PERFORMANCE

### Kegiatan Operasional yang Ramah Lingkungan [F.4] [F.5] [F.10] [F.11]

Sebagai upaya Perseroan mengatasi perubahan iklim, Perseroan memandang perlu melakukan inisiatif pengurangan emisi dengan cara penggunaan angkutan multimoda, yaitu menggabungkan penggunaan truk dan kereta. Saat ini Perseroan bekerja sama dengan sejumlah perusahaan trucking di daerah-daerah yang menjadi titik distribusi bahan baku seperti perusahaan bongkar muat pelabuhan, perusahaan operator kereta, serta perusahaan operator kapal.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga kelestarian lingkungan hidup dan mematuhi aturan yang berlaku khususnya berkaitan dengan lingkungan hidup. Upaya pelestarian lingkungan hidup yang dilakukan oleh Perseroan merupakan manifestasi dari Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 Tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.

Hingga akhir tahun 2022, jumlah armada truk yang dimiliki oleh Perseroan berjumlah 360 unit. Dalam rangka mengurangi risiko kecelakaan, Perseroan telah menggunakan multimoda dengan menggunakan kereta dan kapal sehingga mampu mempersingkat jarak tempuh, menciptakan efisiensi bahan bakar, ban dan spare part serta mengurangi emisi gas buang. Perseroan juga senantiasa mematuhi aturan di bidang angkutan barang yang berlaku.

Di samping ramah lingkungan, penggunaan multimoda juga dapat lebih efisien misalnya satu truk perlu 48 jam tujuan Jakarta, dengan kereta, sekali jalan dapat 15 kontainer dalam waktu 16 jam. Truk hanya jalan dari gudang muat ke stasiun dan dari stasiun ke gudang bongkar.

Untuk mengurangi limbah spare part armada truk yang dimiliki Perseroan, maka Perseroan menjual limbah ban, limbah aki, dan limbah oli yang hasil penjualannya

### Environmentally friendly Operational Activities [F.4] [F.5] [F.10] [F.11]

*The Company has attempted a number of eco-friendly actions to climate change. One of the actions is to reduce emission by using multimodal transportation, namely combining the use of trucks and trains. Currently, the Company is working with a number of trucking companies in areas which are the distribution points of raw materials such as port loading and unloading companies, train operator companies, and ship operator companies.*

*The Company is committed to preserving the environment and complying with applicable regulations, especially those related to the environment. The efforts to preserve the environment carried out by the Company are a manifestation of Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies.*

*Until the end of 2022, the number of truck fleets owned by the Company totaled 360 units. In order to reduce the risk of accidents, the Company has used multimodal by using trains and ships so as to shorten the distance traveled, achieve fuel efficiency, tires and spare parts and reduce exhaust emissions. The Company also continues to comply with the applicable rules in the field of goods transportation.*

*Besides being environmentally friendly, the use of multimodal can also be more efficient, for example one truck takes 48 hours to go to Jakarta, by train, one way can get 15 containers within 16 hours. Trucks only go from the loading warehouse to the station and from the station to the unloading warehouse.*

*To reduce spare parts for the Company's truck fleet, the Company sells waste tires, battery waste, and waste oil, the proceeds of which can*

dapat digunakan untuk peremajaan spare part armada truk sehingga kendaraan operasional lebih aman dan ramah lingkungan.

*be used for rejuvenation of spare parts for trucks so that operational vehicles are safer and more environmentally friendly.*

Pada tahun 2022, biaya penggunaan bahan bakar yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sebesar Rp.30.189.565.184, menurun dari tahun 2020 yang menghabiskan biaya sebesar Rp.35.761.260.369. Secara berkala Perseroan juga melakukan uji emisi pada seluruh armada truk agar emis gas buang dapat selalu terpantau.

*In 2022, the cost of using fuel that has been incurred by the Company is IDR 30,189,565,184, a decrease from 2020 which cost IDR 35,761,260,369. Periodically the Company also conducts emission tests on all its truck fleets so that exhaust emissions can always be monitored.*

Tabel Penggunaan Bahan Bakar

*Table of Fuel Usage*

Uraian <i>Description</i>	2022	2021
Biaya Penggunaan Bahan Bakar (Rp) <i>Expense of Fuel Usage</i>	30.189.565.1844	35.761.260.369

### **Penggunaan Listrik [F.6] [F.7]**

### ***Electricity Usage [F.6] [F.7]***

Bentuk perwujudan dukungan Perseroan terhadap pemeliharaan kelestarian lingkungan hidup tercermin dari kegiatan operasional kantor dengan biaya penggunaan listrik sebesar Rp.55.990.463,- menurun dari tahun 2021 yang mencapai Rp 103.370.703. Penurunan biaya listrik menunjukkan adanya penghematan biaya listrik yang signifikan. Penghematan tersebut diupayakan dengan penggunaan lampu LED dan pengaturan suhu udara AC.

*The Company contributes in supporting environmental sustainability by reducing the electricity usage. This reflects in the electricity costs namely Rp 55,990,463, - a decrease from 2021 which reached Rp. 103,370,703. The reduction in electricity costs indicates cost savings significant electricity. This saving departs from the use of LED lights and air conditioning temperature settings.*

Tabel Penggunaan Listrik

*Table of Electricity Usage*

Uraian <i>Description</i>	2022	2021
Biaya Penggunaan Listrik (Rp) <i>Expense of Electricity Usage</i>	55.990.463	103.370.703

## Penggunaan Air [F.8]

Upaya Perseroan lainnya untuk mendukung kelestarian lingkungan hidup adalah melakukan penghematan air dalam menjalankan kegiatan operasional harian. Sepanjang tahun 2022, biaya penggunaan air yang telah dikeluarkan adalah Rp.8.272.580,- menurun dari tahun 2021 sebesar Rp 9.768.200, Penghematan yang dilakukan Perseroan sebesar Rp 1.495.620, atau menghemat sekitar 15% dari tahun sebelumnya.

## Water Usage [F.8]

Another Company's contribution in supporting environmental sustainability is to reduce water usage in daily operational activities. In 2022, the cost of using water that has been incurred is Rp. 8,272,580, - decreased from 2021 of Rp. 9,768,200. The savings made by the Company amounted to Rp. 1,495,620, or saved around 15% from the previous year.

Tabel Penggunaan Air

Table Water Usage

Uraian <i>Description</i>	2022	2021	Penghematan (%)
Biaya Penggunaan Air (Rp) <i>Expense of Water Usage</i>	8.272.580	9.768.200	15%

## Penggunaan Alat Tulis Kantor

Pada tahun 2022, penggunaan alat tulis kantor menunjukkan biaya yang lebih tinggi dari tahun sebelumnya yaitu mencapai Rp.12.648.100 meningkat 38,8% dibanding 2021, sebesar Rp 9.108.494.

## Use of Office Stationery

In 2022, the use of office stationery shows a higher cost than the previous year, reaching IDR 12,648,100, an increase of 38.8% compared to 2021, amounting to IDR 9,108,494.

Meskipun demikian, Perseroan tetap berupaya untuk memperbanyak penggunaan media digital dalam administrasi dan aktivitas operasional telah berdampak pada penghematan penggunaan kertas dan alat tulis kantor lainnya. Perseroan juga telah menggunakan sistem approval secara elektronik sehingga tidak diperlukan tanda tangan cetak untuk keperluan internal seperti pada dokumen HRD dan Pengadaan

Nonetheless, the Company continues to strive to increase the use of digital media in administration and operational activities which has resulted in saving the use of paper and other office stationery. The Company has also used an electronic approval system so that it does not require printed signatures for internal purposes such as HRD and Procurement documents.

Tabel Penggunaan Alat Tulis Kantor (ATK)

Table of Stationery Usage

Uraian <i>Description</i>	2022	2021
Biaya Pembelian Kertas (Rp) <i>Expense of Paper Purchase</i>	12.648.100	9.108.494

### **Kantor Ramah Lingkungan [F.12]**

Perseroan mengutamakan pendekatan operasional yang ramah lingkungan dengan program penghematan energi, mengurangi emisi dengan penggunaan freon AC sesuai standar lingkungan yang tidak merusak lapisan ozon dalam rangka mendukung menciptakan Green Office.

Program Green Office (kantor ramah lingkungan) salah satunya juga dilakukan melalui upaya penghematan penggunaan kertas melalui pengarsipan dokumen secara digital.

### **Green Office [F.12]**

*The Company prioritizes an operational approach that is environmentally friendly with energy saving programs, reduces emissions by using air conditioning freon according to environmental standards that do not damage the ozone layer in order to support the creation of a Green Office*

*One of the Green Office programs is also carried out through efforts to save paper use through digital document archiving.*

### **Pengelolaan Limbah Kendaraan [F.13] [F.14]**

Limbah ban dan aki dijual untuk didaur ulang menjadi karet serbuk dan aki daur ulang

### **Vehicle Waste Maintenance [F.13][F.14]**

*Tire and battery wastes are sold to be recycled into rubber powder and recycled batteries.*

### **Pengaduan Masalah Lingkungan [F.16]**

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat pengaduan dari masyarakat dan Perseroan tidak mendapatkan sanksi berkaitan dengan ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan tentang lingkungan hidup.

### **Environmental Problem Complaints [F.16]**

*In 2022, there were no complaints from the public and the Company did not receive sanctions related to non-compliance with laws and regulations regarding the environment.*

# KINERJA SOSIAL

## SOCIAL PERFORMANCE

### Membangun Sumber Daya Manusia Berkelanjutan [F.19]

Perseroan menyadari bahwa sumber daya manusia memiliki peran yang sangat penting atas keberhasilan perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Oleh karena itu Perseroan selalu memperhatikan pengembangan dan kualitas sumber daya manusianya.

Dalam membangun sumber daya manusia yang berkelanjutan, upaya yang dilakukan Perseroan adalah dengan memperhatikan pengembangan dan kualitas SDM melalui serangkaian pelatihan. Pada tahun 2022, Perseroan mengikutsertakan 30 sopir dalam program pelatihan internal serta sertifikasi pengemudi angkutan umum barang khusus dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi.

Pada tahun mendatang, Perseroan berkomitmen untuk mensertifikasi seluruh sopir agar memiliki kompetensi yang diakui negara. Hal ini juga menjadi bagian upaya Perseroan memperhatikan aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja sebagai upaya untuk mencegah adanya kecelakaan kerja. Hal lain, Perseroan juga mengikutsertakan seluruh sopir dalam program BPJS Ketenagakerjaan yang diharapkan dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja.

Jumlah karyawan Perseroan pada tahun 2022 berjumlah 25 orang yang menurun meningkat dibanding tahun 2021 sebanyak 27 orang. Perbandingan komposisi karyawan dari tahun 2019 hingga 2021 tergambar pada tabel berikut berdasarkan jabatan, pendidikan, status kerja, usia, aktivitas utama dan dan kewarganegaraan sebagai berikut:

### Developing Sustainable Human Resources [F.19]

*The company realizes that human resources have a very important role in the company's success in carrying out its business activities. Therefore the Company always pays attention to the development and quality of its human resources.*

*In developing sustainable human resources, the efforts made by the Company are to pay attention to the development and quality of human resources through a series of training. In 2022, the Company will include 30 drivers in the internal training program as well as the certification of special public goods transport drivers from the National Professional Certification Agency.*

*In the coming year, the Company is committed to certifying all drivers to have state-recognized competence. This is also part of the Company's efforts to pay attention to Occupational Health and Safety aspects as an effort to prevent work accidents. Another thing, the Company also includes all drivers in the BPJS Employment program which is expected to provide comfort at work.*

*The number of Company employees in 2022 is 25 people, which has decreased compared to 2021 of 27 people. A comparison of the composition of employees from 2019 to 2021 is illustrated in the following table based on position, education, work status, age, main activity and nationality as follows:*



### **Kesehatan dan Keselamatan Kerja [F.18]**

Perseroan berkomitmen dan sangat memperhatikan aspek kesehatan dan keselamatan kerja dengan mencegah terjadinya kecelakaan di tempat kerja. Hal ini dibuktikan sepanjang tahun 2022 tidak terjadi kecelakaan kerja baik ringan, berat maupun meninggal sehingga Perseroan berhasil mencapai angka kecelakaan kerja nihil (zero accident) [403-9].

Perseroan juga memberikan jaminan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) kepada setiap karyawan.

### **Pelatihan internal dan Sertifikasi bagi Sopir [F.19]**

Keselamatan adalah hal penting bagi Perseroan. Berdasarkan data Kementerian Perhubungan, angka kecelakaan lalu lintas di Indonesia pada tahun 2022 adalah 94.167 kasus. Truk masih menguasai pengiriman barang via darat sebesar 90% dan menyumbang angka kecelakaan sebesar 12%. Faktor kelalaian manusia menjadi penyebab tertinggi dalam kasus kecelakaan lalu lintas. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk memberikan pelatihan internal dan sertifikasi bagi sopir truk untuk mendukung upaya penerapan K3 bagi

### **Occupational Health and Safety [F.18]**

*The Company is committed and pays great attention to aspects of occupational health and safety by preventing accidents at work. It has been proven that throughout 2022 there will be no minor, serious or fatal work accidents so that the Company has succeeded in achieving a zero accident rate [403-9].*

*The company also provides Occupational Safety and Health (K3) guarantees to each employee.*

### **Driver Internal Training and Certification [F.19]**

*Safety is important for the Company. Based on data from the Ministry of Transportation, the number of traffic accidents in Indonesia in 2022 is 94,167 cases. Trucks still control 90% of land delivery and account for 12% of accidents. The factor of human negligence is the highest cause in cases of traffic accidents. Therefore, the Company is committed to providing internal training and certification for truck drivers to support efforts to implement K3 for drivers. It is hoped that after obtaining certification, drivers will*



sopir. Diharapkan setelah mendapatkan sertifikasi para pengemudi dapat mempertahankan kemampuan, keterampilan yang ada dan perilaku berkendara yang baik sehingga meminimalisir terjadinya kecelakaan di jalan raya.

Pada tahun 2022, Perseroan mengikutsertakan 30 orang sopir untuk mengikuti pelatihan dan sertifikasi pengemudi angkutan barang khusus dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi. Selain itu, Perseroan juga mengikutsertakan seluruh sopir dalam program BPJS Ketenagakerjaan. Upaya ini diharapkan dapat memberikan kenyamanan bagi sopir dalam bekerja.

### **Kesejahteraan Karyawan [F.20]**

Perusahaan memiliki visi untuk memperhatikan kesejahteraan karyawan dan rekan driver. Pada aspek pengupahan, Perseroan membayar karyawan berdasarkan UMR daerah masing-masing dan tidak dibedakan berdasarkan gender. Adapun tunjangan yang diberikan kepada karyawan meliputi:

1. Tunjangan tidak tetap: uang hadir, uang transportasi
2. Tunjangan tetap: tunjangan jabatan, tunjangan lapangan, tunjangan produktif
3. Tunjangan hari raya
4. BPJS Ketenagakerjaan dan Kesehatan

Perseroan memberikan asuransi BPJS Ketenagakerjaan dan Kesehatan kepada semua staf dan BPJS Ketenagakerjaan kepada para sopir. Walaupun sopir merupakan mitra kerja Perseroan sehingga Perseroan tidak memiliki kewajiban untuk memberikan asuransi tersebut, namun Perseroan memberikan fasilitas BPJS Ketenagakerjaan dalam rangka menjaga keberlanjutan kebutuhan sopir armada. Dengan demikian, Perseroan dapat mengetahui tingkat turnover dari tahun ke tahun dan dapat diukur bagaimana pengaruhnya pemberian BPJS Ketenagakerjaan yang diberikan kepada para sopir terhadap keinginan keluar kerja. Hal ini untuk mengantisipasi terjadinya krisis sopir yang terjadi di banyak perusahaan.

*be able to maintain their abilities, existing skills and good driving behavior so as to minimize the occurrence of road accidents.*

*In 2022, the Company enrolls 30 drivers to take part in training and certification for special freight transport drivers from the National Professional Certification Agency. In addition, the Company also includes all drivers in the BPJS Employment program. This effort is expected to provide comfort for the driver at work.*

### **Employee Welfare [F.20]**

*The company envisions to realize the welfare of employees and fellow drivers. In terms of wages, the Company pays employees based on the regional minimum wage for each area and is not differentiated based on gender. The benefits provided to employees include:*

1. *Non-permanent allowances: attendance and transportation allowances*
2. *Fixed allowance: job allowance, field allowance, productive allowance*
3. *Holiday allowance*
4. *BPJS Employment and Health*

*The company provides Employment and Health BPJS insurance for all staff and Employment BPJS for drivers. Even though the driver is a partner of the Company so that the Company has no obligation to provide this insurance, the Company provides BPJS Employment facilities in order to maintain the continuity of the needs of fleet drivers. Therefore, the Company can determine the turnover rate from year to year and it can be measured by the effect of BPJS Ketenagakerjaan given to drivers on the desire to leave work. This is to anticipate the occurrence of a driver crisis that occurs in many companies.*

## Penilaian Kinerja

Perseroan melakukan penilaian secara berkala terhadap kompetensi yang dimiliki oleh karyawan. Selain itu Perseroan juga selalu melakukan evaluasi terhadap program pelatihan yang dilaksanakan, kinerja setiap karyawan dan pengembangan karier yang dilakukan oleh Departemen SDM secara berkala.

Pelanggan menjadi prioritas utama bagi Perseroan agar mereka merasa puas dengan layanan yang disediakan oleh Perseroan. Mayoritas pelanggan Perseroan adalah dedicated customer sehingga kebiasaan pelanggan selalu positif.

Perseroan menerapkan sejumlah langkah strategis yang bertujuan membina hubungan baik dengan para pelanggan. Perseroan menyediakan media komunikasi untuk memberi kesempatan kepada pelanggan untuk menyampaikan kritik dan saran terkait layanan yang disediakan. Perseroan juga melakukan dialog dan kegiatan-kegiatan yang melibatkan para pelanggan agar tercipta hubungan dan komunikasi yang baik dengan para pelanggan.

## Membangun Hubungan Harmonis Dengan Masyarakat [F.21]

Membina hubungan harmonis dan saling menguntungkan dengan masyarakat sekitar diwujudkan oleh Perseroan dengan memberi bantuan ke Panti Asuhan Muhammadiyah Rungkut sebesar Rp 62.416.000

## Performance Review

*The Company conducts regular assessments to review competencies of employees. In addition, the Company also regularly evaluates the training programs implemented, the performance of each employee and the career development arranged by the HR Department on a regular basis.*

*Customers are the top priority for the Company. Evidently, the Company ensures quality services provided by the Company. The majority of the Company's customers are dedicated customers so that customer habits are always positive.*

*The Company implements a number of strategic steps aimed at fostering good relations with customers. The Company provides communication media to provide opportunities for customers to submit critics and suggestions regarding the services provided. The Company also conducts two-ways communication and activities involving customers in order to create good relations and communication with customers.*

## Developing Harmonious Relations with Society [F.21]

*Fostering harmonious and mutually beneficial relationships with the community close to the Company was realized by issuing a donation to the Muhammadiyah Rungkut Orphanage in the amount of Rp 62,416,000*

## LEMBAR UMPAN BALIK [G.2] *FEEDBACK FORM [G.2]*

Untuk mengetahui respons para pembaca dan pemangku kepentingan, kami mengharapkan masukan dan saran melalui lembar umpan balik ini. Bapak/Ibu/Saudara/i dapat memilih dan mengisi pertanyaan sebagai berikut:

*To receive response of the readers and stakeholders, the Company expects suggestions and inputs by filling out this feedback form :*

- |   |   |
|---|---|
| <p>1. Laporan ini sudah menggambarkan informasi aspek material bagi Perseroan:</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Netral</p> <p><input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju</p> | <p>1. <i>This report has demonstrated material aspect information of the Company:</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Neutral</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Disagree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Disagree</i></p>          |
| <p>2. Laporan ini sudah menggambarkan informasi positif dan negatif Perseroan:</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Netral</p> <p><input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju</p> | <p>2. <i>This report has demonstrated positive and negative information about the Company:</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Neutral</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Disagree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Disagree</i></p> |
| <p>3. Laporan ini sudah memenuhi kebutuhan informasi bagi Saudara</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Netral</p> <p><input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju</p>              | <p>3. <i>This report provides information you require:</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Neutral</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Disagree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Disagree</i></p>                                     |
| <p>4. Laporan ini mudah dimengerti</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Netral</p> <p><input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju</p>   | <p>4. <i>This report is easy to understand:</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Neutral</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Disagree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Disagree</i></p>  |
| <p>5. Laporan ini menarik</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Netral</p> <p><input type="checkbox"/> Tidak Setuju</p> <p><input type="checkbox"/> Sangat Tidak Setuju</p>  | <p>5. <i>This report is interesting:</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Agree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Neutral</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Disagree</i></p> <p><input type="checkbox"/> <i>Strongly Disagree</i></p>   |

Penilaian terhadap kegiatan manajemen keberlanjutan Perseroan

- Aspek material apa yang paling penting bagi (Mohon berikan nilai 1= paling penting sampai dengan 5= paling tidak penting)
- Mohon berikan saran/usul/komentar Saudara atas laporan ini

### IDENTITAS PEMANGKU KEPENTINGAN

Nama lengkap : .....

Pekerjaan : .....

Nama Lembaga/Perusahaan

Jenis Kelembagaan/Perusahaan

Penilaian terhadap kegiatan manajemen keberlanjutan Perseroan

Assessment of the Company's sustainability management activities

- Aspek material apa yang paling penting bagi (Mohon berikan nilai 1= paling penting sampai dengan 5= paling tidak penting)
  - Kinerja Ekonomi
  - Energi
  - Emisi
  - Kepatuhan Lingkungan
  - Kepegawaian
  - Kesehatan dan Keselamatan Kerja
- Mohon berikan saran/usul/komentar Saudara atas laporan ini :

- The most important material aspect to you (Please rate from 1= the most important to 5= the most unimportant)
  - Economy Performance
  - Energy
  - Emission
  - Environment Conformity
  - Staffing
  - Occupational Health and Safety
- Please give suggestion/comment about this report :

---



---



---



---



---

**IDENTITAS PEMANGKU KEPENTINGAN**

**Stakeholder Identity**

Nama lengkap : \_\_\_\_\_

*Full Name*

Pekerjaan : \_\_\_\_\_

*Occupation*

Nama Lembaga/Perusahaan : \_\_\_\_\_

*Institution*

Jenis Kelembagaan/Perusahaan : \_\_\_\_\_

*Type of Institution*

Pemerintah  
*Government*

Masyarakat  
*Public*

Industri  
*Industry*

Pendidikan  
*Education*

Media  
*Media*

LSM  
*Non-profit organization*

Lain-lain  
*Others*

Mohon agar tanggapan/masukan/ formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

*Please to send this feedback form to:*

**PT Putra Rajawali Kencana Tbk**

Ruko Section One blok F 10, Jl Rungkut Industri Raya 1,

Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Surabaya

Tel: 62 31 99013573

Fax: 62 31 99850898

Email: info@puratrans.com., ratna.hidayati@puratrans.com

Website: www.puratrans.com





<b>No Indeks</b> <i>Index Number</i>	<b>Nama Indeks</b> <i>Index Subject</i>	<b>Halaman</b> <i>Page</i>
<b>Strategi Keberlanjutan/Sustainability Strategy</b>		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan/ <i>Sustainability Strategy</i>	128
<b>Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan/Sustainability Strategy Explanation</b>		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi / <i>Economic Performance Highlights</i>	125
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup/ <i>Environmental Performance Highlights</i>	126
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial/ <i>Social Performance Highlights</i>	127
<b>Profil Perusahaan/Company Profile</b>		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan/ <i>Sustainability Vision, Mission, and Values</i>	38-39
C.2	Alamat Perusahaan/ <i>Address of the Company</i>	34
C.3	Skala Perusahaan/ <i>Scale of the Company</i>	40
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan/ <i>Products, Services, and Business Activities</i>	35
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi/ <i>Membership in Associations</i>	41
<b>Penjelasan Direksi/Statement of the Board of Directors</b>		
D.1	Penjelasan Direksi / <i>Statement of the Board of Directors</i>	22 - 30
<b>Tata Kelola Keberlanjutan/Sustainability Governance</b>		
E.1	Penanggungjawab Penerapan Berkelanjutan/ <i>Sustainability Supervisor</i>	130
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keberlanjutan/ <i>Sustainable Competency Development</i>	134
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keberlanjutan/ <i>Risk Assessment</i>	N/A
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan/ <i>Relationship with Stakeholders</i>	133
E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan/ <i>Issues Of Sustainable Finance Implementation</i>	134

<b>Kinerja Keberlanjutan/Sustainability Performance</b>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan/ <i>Activities to Build Sustainability Culture</i>	N/A
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi/ <i>Comparison between Production Target and Performance, Financing or Investment Target, Revenue and Profit or Loss</i>	74
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan / <i>Comparison between Production Target and Performance, Financing or Investment Target in Financial Instruments or Similar Projects</i>	N/A
<b>Kinerja Lingkungan/Environmental Performance</b>		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup/ <i>Environmental Cost</i>	144
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan / <i>Use of Environmentally Friendly Material</i>	144
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan / <i>Amount and Intensity of Energy Used</i>	145
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan/ <i>Efforts and Achievements of Energy Efficiency and the Use of Renewable Energy</i>	145
F.8	Penggunaan Air / <i>Water Usage</i>	146
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati / <i>Impacts of Operational Area in the Proximity of or in Conservation Areas or Areas with Biodiversity</i>	N/A
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati/ <i>Efforts for Biodiversity Conservation</i>	N/A
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya/ <i>Amount and Intensity of Emissions Produced by Type</i>	144
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan/ <i>Efforts and Achievements of Emission Reduction</i>	147
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis/ <i>Amount of Waste and Effluents Produced by Type</i>	147



F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen/ <i>Waste and Effluents Management Mechanism</i>	147
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada)/ <i>Occurring Spills (If Any)</i>	N/A
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan/ <i>Number and Subjects of Environmental Complaints Received and Resolved</i>	147
<b>Kinerja Sosial/Social Performance</b>		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/ atau Jasa yang Setara kepada Konsumen / <i>Commitment of Financial Services Institution or Public Company to Providing Equal Service on Products and/or Services to Consumers</i>	N/A
F.18	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman/ <i>Proper and Safe Working Environment</i>	149
F.19	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai / <i>Employee Training and Competency Development</i>	149
F.20	Kesejahteraan Karyawan/ <i>Employee Welfare</i>	150
F.21	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) / <i>Social and Environmental Responsibility Activities</i>	151
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan/Responsibility for Sustainable Products/Services Development</b>		
F.22	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan / <i>Innovation and Development of Sustainable Financial Products/ Services</i>	143
<b>Lain-lain/Others</b>		
G.1	Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keberlanjutan / <i>Statement of Board of Directors and Board of Commissioners Responsibility for Sustainability Report</i>	157
G.2	Lembar Umpan Balik / <i>Feedback Form</i>	152
G.3	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahunan / <i>Response to the Feedback on Previous Year Report</i>	N/A
G.3	Daftar Pengungkapan sesuai POJK 51/2017 / <i>List of Disclosures Based on POJK 51/2017</i>	N/A

# **SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN DAN LAPORAN KEBERLANJUTAN 2022 PT PUTRA RAJAWALI KENCANA, TBK.**

## **STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND COMMISSIONERS OF PT PUTRA RAJAWALI KENCANA, TBK. ON THE ACCOUNTABILITY FOR THE 2022 ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Putra Rajawali Kencana, Tbk. Tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Hereby the undersigned, certify that all information in the 2022 Annual and Sustainability Report, PT Putra Rajawali Kencana Tbk. has been published completely and we are fully responsible for the correctness of the contents of the Annual and Sustainability Report.*

Surabaya, 30 April 2023



**Theodore Tonny Hendarto**  
Komisaris Utama  
President Commissioner



**Ariel Wibisono**  
Direktur Utama  
President Director



**Mohamad Chairul Imran**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Yonathan Himawan Hendarto**  
Direktur  
Director

The background features a dark, semi-transparent overlay on a photograph. The photograph shows three stacks of coins of varying heights on a document. A pen is visible at the bottom. The document has some faint text, including 'R32' and '1000000'.

07

**LAPORAN  
KEUANGAN**

*Financial Report*







Laporan Keuangan  
*Financial Report*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**

***PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk***

**Laporan Keuangan  
Beserta Laporan Auditor Independen  
Untuk Tahun yang Berakhir pada  
Tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021**

***Financial Statements  
With Independent Auditors' Report  
For the Years Ended  
December 31, 2022 and 2021***

**Daftar Isi**
**Table of Contents**

	<u>Halaman/ Page</u>	
Surat pernyataan direksi		<i>Board of directors' statement</i>
Laporan auditor independen		<i>Independent auditors' report</i>
Laporan posisi keuangann	1 - 2	<i>Statements of financial position</i>
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	3	<i>Statements of profit or loss and other comprehensive income</i>
Laporan perubahan ekuitas	4	<i>Statements of changes in equity</i>
Laporan arus kas	5	<i>Statements of cash flows</i>
Catatan atas laporan keuangan	6 - 64	<i>Notes to the financial statements</i>



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2021 December 31, 2021	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	2,4,27,28	14.314.219.188	5.095.557.635	Cash and banks
Piutang usaha - neto	2,27,28			Trade receivables - net
Pihak ketiga	5	22.714.103.502	14.798.677.206	Third parties
Pihak berelasi	26	57.286.056.204	58.195.102.320	Related parties
Persediaan	2,6	67.647.998	58.114.910	Inventories
Biaya dibayar dimuka	2,7	452.208.589	396.855.918	Prepaid expense
Total Aset Lancar		<u>94.834.235.481</u>	<u>78.544.307.990</u>	Total Current Assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Uang muka pembelian				Purchase advances
Pihak ketiga	8	-	20.428.000.000	Third parties
Pihak berelasi	8,26	-	132.858.744.913	Related parties
Aset pajak tangguhan	2,13c	1.071.766.386	1.377.777.833	Deferred tax asset
Aset tetap - neto	2,9	409.668.226.281	234.863.813.448	Fixed assets - net
Aset tak berwujud	2,10	32.894.133.333	13.425.066.667	Intangible assets
Total Aset Tidak Lancar		<u>443.634.126.000</u>	<u>402.953.402.861</u>	Total Non-Current Assets
<b>TOTAL ASET</b>		<u><b>538.468.361.481</b></u>	<u><b>481.497.710.850</b></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2021 December 31, 2021	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	2,14,27,28	53.493.622.713	18.400.000.000	Short term - bank loan
Utang usaha - pihak ketiga	2,11,27,28	16.818.000	13.454.660	Trade Payables - third parties
Beban akrual	2,12,27,28	-	492.271.540	Accrued expenses
Utang pajak	2,13a	717.202.182	2.350.108.679	Taxes payable
Utang lembaga keuangan	2,15,27,28	2.000.000.000	2.000.000.000	Finance institution loan
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long term debts:
Utang bank	2,16,27,28	3.648.080.172	2.442.000.000	Bank loan
Total Liabilitas Jangka Pendek		59.875.723.067	25.697.834.879	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term debt - net of current maturities:
Utang bank jangka panjang	2,16,27,28	9.863.787.864	13.866.000.000	Bank loan - long-term
Liabilitas imbalan kerja	2,17	641.556.346	645.800.790	Employee benefits liability
Total Liabilitas Jangka Panjang		10.505.344.210	14.511.800.790	Total Non-current Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>		70.381.067.277	40.209.635.669	<b>Total Liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITIES</b>
Modal saham - nilai nominal Rp50 per saham				Share capital - par value Rp50 per shares
Modal dasar - 14.000.000.000 saham				Authorized - 14,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor - 6.057.226.083 saham pada tanggal 31 Desember 2022 dan 5.862.780.409 saham pada 31 Desember 2021	18	302.861.304.150	293.139.020.450	Issued and fully paid - 6,057,226,083 shares as of December 31, 2022 and 5,862,780,409 shares as of December 31, 2021
Tambahan modal disetor	19	137.818.316.968	126.929.358.124	Additional paid in capital
Komprehensif lain		16.557.830	(23.706.046)	Other comprehensive
Saldo laba		27.391.115.256	21.243.402.651	Retained earning
<b>Ekuitas - Neto</b>		468.087.294.204	441.288.075.179	<b>EQUITIES - NET</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		538.468.361.481	481.497.710.848	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
PENDAPATAN NETO	2,21,26	119.023.798.846	118.252.970.540	REVENUE - NET
BEBAN LANGSUNG	2,22	(100.844.452.492)	(95.333.615.835)	DIRECT COSTS
LABA BRUTO		18.179.346.354	22.919.354.705	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSE
Beban umum dan administrasi	2,23	7.462.908.876	7.592.887.761	General and administration expenses
LABA USAHA		10.716.437.678	15.326.466.944	OPERATING INCOME
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN	2			OTHER INCOME (EXPENSE)
Penghasilan lain-lain	24	3.684.568.547	576.488.454	Others income
Beban keuangan	25	(6.706.188.591)	(5.626.191.443)	Financial expense
Beban Lain-lain - Neto		(3.021.620.044)	(5.049.702.989)	Other Expenses - Net
LABA SEBELUM MANFAAT PAJAK PENGHASILAN		7.694.817.634	10.276.763.955	INCOME BEFORE INCOME TAX BENEFIT
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)
Kini	2,13b	(1.250.538.194)	(2.291.899.322)	Current
Tangguhan	2,13c	(296.566.835)	244.598.443	Deferred
Beban Pajak Penghasilan - Neto		(1.547.105.029)	(2.047.300.879)	Income Tax Expense - Net
LABA NETO TAHUN BERJALAN		6.147.712.605	8.229.463.076	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan lebih lanjut ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbangan kerja	2,17	49.708.488	(5.668.329)	Remeasurement of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	2,13c	(9.444.612)	1.076.983	Related income tax
KOMPREHENSIF LAIN - NETO		40.263.876	(4.591.346)	OTHER COMPREHENSIVE - NET
LABA KOMPREHENSIF NETO TAHUN BERJALAN		6.187.976.481	8.224.871.730	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA NETO PER SAHAM DASAR	2,20	1,03	1,43	BASIC EARNINGS PER SHARE

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Modal Saham/ Share Capital</u>	<u>Tambahan Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital</u>
Saldo 1 Januari 2021	282.816.423.250	115.368.050.360
Penambahan modal saham melalui pelaksanaan waran	10.322.597.200	11.561.307.764
Laba neto tahun berjalan	-	-
Rugi komprehensif lain - neto	-	-
<b>Saldo 31 Desember 2021</b>	<b>293.139.020.450</b>	<b>126.929.358.124</b>
Penambahan modal saham melalui pelaksanaan waran	9.722.283.700	10.888.958.844
Laba neto tahun berjalan	-	-
Rugi komprehensif lain - neto	-	-
<b>Saldo 31 Desember 2022</b>	<b>302.861.304.150</b>	<b>137.818.316.968</b>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan keseluruhan.





021 **PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**  
*For the Years Ended December 31, 2022 and 2021*  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

<i>Komprehensif Lain/ Other Comprehensive</i>	<i>Saldo Laba/ Retained Earnings</i>	<i>Ekuitas - Neto Equity - Net</i>	
(19.114.700)	13.013.939.575	411.179.298.485	<i>Balance as of January 1, 2021</i>
-	-	21.883.904.964	<i>Additional share capital through the exercise of warrants</i>
-	8.229.463.076	8.229.463.076	<i>Net profit for the year</i>
(4.591.346)	-	(4.591.346)	<i>Other comprehensive loss - net</i>
<b>(23.706.046)</b>	<b>21.243.402.651</b>	<b>441.288.075.179</b>	<b><i>Balance as of December 31, 2021</i></b>
-	-	20.611.242.544	<i>Additional share capital through the exercise of warrants</i>
-	6.147.712.605	6.147.712.605	<i>Net profit for the year</i>
40.263.876	-	40.263.876	<i>Other comprehensive loss - net</i>
<b>16.557.830</b>	<b>27.391.115.256</b>	<b>468.087.294.204</b>	<b><i>Balance as of December 31, 2022</i></b>

an secara

*The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	112.017.418.666	98.022.541.563	Cash receipt from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(77.288.187.681)	(76.933.031.167)	Cash paid to suppliers
Pembayaran untuk beban operasional	(6.494.431.034)	(6.602.495.967)	Cash paid for operating expenses
Penerimaan (pembayaran) kas untuk operasi lainnya	2.658.858.697	(974.460.961)	Cash paid to other operating expenses
Kas yang dihasilkan dari operasi	30.893.658.647	13.512.553.468	Cash generated from operations
Pembayaran atas bunga	(6.172.750.281)	(5.590.393.400)	Payment of interest
Pembayaran pajak penghasilan	(2.883.444.691)	(2.838.550.428)	Payment of income taxes
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>21.837.463.675</u>	<u>5.083.609.640</u>	Net Cash Flows Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penambahan aset tetap	(65.527.535.416)	(39.500.616.250)	Additional of fixed assets
Penambahan uang muka pembelian aset	-	(12.000.000.000)	Additional advance of purchases assets
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	<u>(65.527.535.416)</u>	<u>(51.500.616.250)</u>	Net Cash Flows Used in Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pinjaman pihak berelasi	-	1.928.901.154	Receipt from related party
Penerimaan dari utang lembaga keuangan	-	2.000.000.000	Receipt from financial institution loan
Penerimaan dari utang bank	67.005.490.749	732.000.000	Receipt from bank loan
Pembayaran utang bank	(34.708.000.000)	(2.442.000.000)	Payment of bank loans
Penambahan tambahan modal disetor	10.888.958.844	11.561.307.764	Proceeds from additional paid in capital
Penambahan modal disetor	9.722.283.700	10.322.597.200	Proceeds from issuance of shares
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	<u>52.908.733.293</u>	<u>24.102.806.118</u>	Net Cash Flows Provided by Financing Activities
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN BANK</b>	9.218.661.552	(22.314.200.492)	<b>NET INCREASE IN CASH</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN</b>	<u>5.095.557.635</u>	<u>27.409.758.127</u>	<b>CASH AND BANK AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN</b>	<u>14.314.219.188</u>	<u>5.095.557.635</u>	<b>CASH AND BANK AT END OF THE YEAR</b>

Lihat Catatan 29 atas laporan keuangan untuk informasi tambahan arus kas.

See Note 29 to the financial statements for the supplementary cash flows information.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum**

PT Putra Rajawali Kencana Tbk (“Perusahaan”) berkedudukan di Surabaya didirikan berdasarkan Akta No. 5 tanggal 17 April 2012 di hadapan Notaris Juanita Sari Dewi, S.H., notaris di Surabaya, dan telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-39185.AH.01.01 Tahun 2012.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan No. 22 tanggal 19 Agustus 2021 dari Notaris Rini Yulianti, S.H., mengenai perubahan anggaran dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan POJK No.15/POJK.04/2020.

Berdasarkan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah untuk berusaha dalam bidang pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna tanpa hak opsi dan perdagangan besar atau eceran. Saat ini Perusahaan bergerak dalam bidang pengangkutan.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2012.

Pemegang saham pengendali Perusahaan adalah keluarga Bapak Theodore Tonny Hendarto.

Perusahaan berdomisili di Jalan Rungkut Industri I Blok F 10, Desa Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Surabaya.

**b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal, Sekretaris Perusahaan serta Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Audit Internal dan Sekeretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL**

**a. The Company’s Establishment and General Information**

*PT Putra Rajawali Kencana Tbk (the “Company”) domiciled in Surabaya was established based on Deed No. 5 dated April 17, 2012 of Notary Juanita Sari Dewi, S.H., notary in Surabaya, and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decision Letter Number AHU-39185.AH.01.01 Year 2012.*

*The Company’s Articles of Association have been amended several times, most recently based on the deed of the Company’s Shareholders Decree No. 23 dated September 20, 2019 of Notary Rini Yulianti, S.H., regarding changes in the Company’s articles of association to be adjusted to POJK No.15/POJK.04/2020.*

*Based on article 3 of the Company’s articles of association, the purpose and objective of the Company is to engage in transportation and warehousing, leasing and leasing activities without option rights and wholesale or retail trading. Currently the Company is engaged in the transportation sector.*

*The Company started its commercial operations in 2012.*

*The main shareholders of the Company are the family of Mr. Theodore Tonny Hendarto.*

*The Company is domiciled at Jalan Rungkut Industri I Blok F 10, Kendangsari Village, Tenggilis Mejoyo District, Surabaya.*

**b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, Internal Audit, Corporate Secretary and Employees**

*The composition of the Company’s Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, Internal Audit, and Secretary as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM** (Lanjutan)

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama  
 Komisaris Independen

Theodore Tonny Hendarto  
 M. Chairul Imran

**Board of Commissioners**  
 President Commissioner  
 Independent Commissioner

**Dewan Direksi**

Direktur Utama  
 Direktur

Ariel Wibisono  
 Yonathan Himawan Hendarto

**Board of Directors**  
 President Director  
 Director

**Komite Audit**

Ketua  
 Anggota  
 Anggota

M. Chairul Imran  
 Kep Suriyanto  
 Dewi Andriyani

**Audit Committee**  
 Chairman  
 Member  
 Member

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 148/SK-P/RG-PURA/X/2021 tanggal 25 Oktober 2021, Kepala Audit Internal Perusahaan dijabat oleh Suhariyanto.

Based on the Director's Decision Letter No. 148/SK-P/RG-PURA/X/2021 dated October 25, 2021, the Head of the Company's Internal Audit is Suhariyanto.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 0396/SK-P/RG-PURA/IX/2019 tanggal 24 September 2019, Perusahaan telah menunjuk Ratna Hidayati untuk menjadi Sekretaris Perusahaan.

Based on Director's Decision Letter No.0396/SK-P/RG-PURA/IX/2019 dated September 24, 2019, the Company has appointed Ratna Hidayati to be the Corporate Secretary.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, jumlah karyawan tetap pada Perusahaan adalah 25.

As of December 31, 2022 and 2021, total permanent employees in the Company is 25.

**c. Penawaran Umum Perdana**

Pada tanggal 21 Januari 2020, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-3/D.04/2020 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana ("IPO") sebanyak 1.800.000.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal Rp 50 per saham dan harga penawaran Rp 105 per saham kepada masyarakat. Pada tanggal 29 Januari 2020, saham Perusahaan telah dicatat pada Bursa Efek Indonesia ("BEI") berdasarkan surat No. 08163/BEI .PP3/12-2019 perihal Persetujuan Pencatatan Efek tertanggal 18 Desember 2019.

**c. Initial Public Offering**

On January 21, 2020, the Company obtained an effective statement from the Board of Commissioners of the Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-3/D.04/2020 to conduct an Initial Public Offering ("IPO") of 1,800,000,000 ordinary shares with a nominal value of Rp 50 per share and an offering price of Rp 105 per share to the public. On January 29, 2020, the Company's shares were listed on the Indonesia Stock Exchange ("IDX") based on letter No. 08163/BEI.PP3/ 12-2019 regarding Approval of Securities Listing dated December 18, 2019.

**d. Penerbitan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan ini telah diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direktur Perusahaan, pihak yang bertanggung jawab atas penyusunan dan penyelesaian laporan keuangan, pada tanggal 29 Maret 2023.

**d. Issuance of Financial Statements**

The financial statements have been authorized for issue by the Directors of the Company, the parties who are responsible for the preparation and completion of the financial statements, on March 29, 2023.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

**a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan ("SAK")**

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi antara lain Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") dan peraturan terkait yang diterbitkan oleh OJK, khususnya Peraturan No. VIII.G.7, Lampiran Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. Kep 347/BL/2012 tentang "Pedoman Pelaporan dan Pengungkapan Laporan Keuangan untuk Perusahaan Publik".

**b. Dasar Pengukuran dalam Penyusunan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan, kecuali laporan arus kas, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali untuk akun-akun tertentu yang diukur berdasarkan basis lain seperti yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung, dan dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsisten dengan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, kecuali untuk penerapan PSAK yang baru dan revisi yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2021 seperti yang diungkapkan dalam Catatan ini.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

---

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Compliance with Financial Accounting Standards ("SAK")**

*The financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("DSAK-IAI") and the related OJK's regulation particularly Rules No. VIII.G.7, Appendix of the Decision Decree of the Chairman of BAPEPAM-LK No. Kep 347/BL/2012 on "Guidelines for Financial Statements Reporting and Disclosures for Public Companies".*

**b. Basis of Measurement in Preparation of the Financial Statements**

*The financial statements, except for the statement of cash flows, have been prepared based on the accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.*

*The statement of cash flows are prepared using the direct method, and classified into operating, investing and financing activities.*

*The accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are consistent with those adopted in the preparation of the financial statements for the year ended December 31, 2020, except for the adoption of new and revised PSAK effective January 1, 2021 as disclosed in this Note.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (Lanjutan)

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi penerapan kebijakan akuntansi dan jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan. Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen dan pertimbangan atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang sebenarnya mungkin berbeda dari jumlah yang diestimasi. Hal-hal yang melibatkan pertimbangan atau kompleksitas yang lebih tinggi atau hal-hal dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan.

Mata uang fungsional dan mata uang penyajian pelaporan yang digunakan di dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah Rupiah.

**Penerapan PSAK yang Baru dan Direvisi**

Perusahaan telah menerapkan PSAK yang baru dan revisi, yang berlaku efektif:

1 Januari 2021

- PSAK No. 1 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK No. 48 (Penyesuaian Tahunan 2021): Penurunan Nilai Aset
- Amendemen PSAK No. 55: Instrumen Keuangan - Pengakuan dan Pengukuran, PSAK No. 60: Instrumen Keuangan - Pengungkapan, PSAK No. 62: Kontrak Asuransi, PSAK No. 71: Instrumen Keuangan dan PSAK No. 73: Sewa tentang Reformasi Acuan Suku Bunga Tahap 2

1 April 2021

- Amendemen PSAK No. 73: Konsensi Sewa terkait Covid-19 setelah 30 Juni 2021

Penerapan standar yang direvisi tidak mengakibatkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan untuk tahun berjalan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** (Continued)

*The preparation of financial statements in conformity with Indonesian SAK requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Although these estimates are based on management's best knowledge and judgment of current events and actions, actual results may ultimately differ from those estimates. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3 to the financial statements.*

*The functional currency and the presentation currency used in the preparation of these financial statements is Indonesia Rupiah.*

**Adoption of New and Revised PSAK**

*The Company adopted the following new and revised PSAK that are mandatory for application effective:*

January 1, 2021

- PSAK No. 1 (2021 Annual Improvement): Presentation of Financial Instruments
- PSAK No. 48 (2021 Annual Improvement): Impairment of Assets
- Amendment to PSAK No. 55: Financial Instruments - Recognition and Measurement, PSAK No. 60: Financial Instruments - Disclosures, PSAK No. 62: Insurance Contracts, PSAK No. 71: Financial Instruments and PSAK No. 73: Leases regarding Interest Rate Benchmark Reform Phase 2

April 1, 2021

- Amendments to PSAK No. 73: Lease Concessions related to Covid-19 beyond June 30, 2021

*The adoption of the revised standards did not result in substantial changes to the Company's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year.*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**c. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Sesuai dengan PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", suatu pihak dianggap berelasi jika salah satu pihak memiliki kemampuan untuk mengendalikan (dengan cara kepemilikan, secara langsung atau tidak langsung) atau mempunyai pengaruh signifikan (dengan cara partisipasi dalam kebijakan keuangan dan operasional) atas pihak lain dalam mengambil keputusan keuangan dan operasional.

Seluruh transaksi signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 26 atas laporan keuangan.

**d. Instrumen Keuangan**

**Aset Keuangan**

Perusahaan menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal. Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam kategori berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Semua aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi, kecuali aset keuangan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (perdagangan yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu pada tanggal Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**c. Transactions with Related Parties**

In accordance with PSAK No. 7, "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one party has the ability to control (by way of ownership, directly or indirectly) or exercise significant influence (by way of participation in the financial and operating policies) over the other party in making financial and operating decisions.

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 26 to the financial statements.

**d. Financial Instruments**

**Financial Assets**

The Company determines the classification of its financial assets at initial recognition. Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.

Financial assets are classified in the following categories:

- Financial assets at amortized cost; and
- Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL") or other comprehensive income ("FVOCI").

All financial assets are recognized initially at fair value plus transaction costs, except in the case of financial assets which are recorded at fair value through profit or loss.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company commits to purchase or sell the assets.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan hanya memiliki aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Aset keuangan Perusahaan meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (Effective Interest Rate) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laba rugi.

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset tersebut telah berakhir atau telah ditransfer dan Perusahaan telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat kepemilikannya.

**Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

Perusahaan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

As of December 31, 2022 and 2021, the Company had only financial assets classified as financial assets at amortized cost. The Company's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables. Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the assets have ceased to exist or have been transferred and the Company has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

**Financial Liabilities**

Financial liabilities within the scope of PSAK No. 71 are classified as follows:

- Financial liabilities at amortized cost; and
- Financial liabilities at fair value through profit or loss ("FVTPL").

The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 Perusahaan hanya memiliki liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Liabilitas keuangan Perusahaan meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha, beban akrual, utang lembaga keuangan, dan utang bank jangka panjang. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode EIR. Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laba rugi.

**Saling Hapus Aset dan Liabilitas Keuangan**

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, 1) Perusahaan saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan 2) berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

As at December 31, 2022 and 2021, the Company had only financial liabilities classified as financial liabilities at amortized cost. The Company's financial liabilities include short term bank loan, trade payables, accrued expenses, finance institution loan, and long term bank loan. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Financial liabilities at amortized cost (e.g interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

**Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in financial position if, and only if, 1) the Company currently has a legally enforceable right to offset the recognized amounts and 2) intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

---

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Perusahaan menerapkan model kerugian kredit ekspektasian ("ECL") untuk pengukuran dan pengakuan kerugian penurunan nilai. Pada setiap periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Perusahaan menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Perusahaan membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Perusahaan menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

**Penentuan Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi di pasar utama atau, jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan dimana Perusahaan memiliki akses pada tanggal tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**Impairment of Financial Assets**

*The Company applies expected credit loss ("ECL") model for measurement and recognition of impairment loss. At each reporting date, the Company assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Company uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Company compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.*

*The Company applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade and other receivables without significant financing component.*

**Estimation of Fair Value**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either in the principal market or, in the absence of principal market, the most advantageous market to which the Company has access at that date.*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Jika tersedia, Perusahaan mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasian di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika harga kuotasian tidak tersedia di pasar aktif, Perusahaan menggunakan teknik penilaian dengan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi dan relevan serta meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (recent arm's length market transactions), penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskonto, atau model penilaian lain.

**e. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**f. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan persediaan meliputi seluruh biaya yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini dimana ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Penyisihan penurunan nilai persediaan karena keusangan, kerusakan, kehilangan dan lambatnya perputaran ditentukan berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan masing-masing persediaan untuk mencerminkan nilai realisasi neto pada akhir tahun. Penyisihan penurunan nilai persediaan ke nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode penurunan nilai atau kerugian terjadi.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*When available, the Company measures the fair value of a financial instrument using the quoted price in an active market for that instrument. If there is no quoted price in an active market, the Company uses valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs. Such techniques may include using recent arm's length market transactions, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.*

**e. Cash and Cash Equivalents**

*Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of three months or less at the time of placement, and neither used as collateral nor restricted.*

**f. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of inventories includes all costs of purchase and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. The cost is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.*

*Provision for decline in value of inventory due to obsolescence, damage, loss and slow movement is determined based on a review of the condition of individual inventory to reflect its net realizable value at the end of the year. The amount of any allowance for impairment and all losses of inventories are recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**g. Beban Dibayar di Muka**

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

**g. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are amortized over the useful life of the expenses using straight-line method.*

**h. Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya dicatat sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset terdiri dari harga pembelian dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen. Setelah pengakuan awal, aset tetap, kecuali tanah, diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

**h. Fixed Assets**

*Fixed assets are initially recorded at cost. The cost of an asset comprises its purchases price and any directly attributable cost of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Subsequent to initial recognition, fixed assets, are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

Biaya setelah perolehan awal termasuk di dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset terpisah, sebagaimana mestinya, jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Perusahaan dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti tidak diakui selama tahun terjadinya. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi.

*Subsequent cost are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss.*

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan jumlah tersusutkan selama estimasi manfaat aset tetap sebagai berikut:

*Depreciation is calculated using straight-line method to allocate the depreciable amount over the estimated useful lives of the asset as follows:*

	<b>Masa Manfaat (Tahun)</b> /	<b>Useful Lives (Years)</b>	
Armada	8		<i>Fleet</i>
Peralatan armada	25		<i>Fleet equipment</i>
Perlengkapan kantor	4		<i>Office supplies</i>

Nilai residu, masa manfaat ekonomi dan metode penyusutan aset tetap ditelaah setiap akhir tahun keuangan atas pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi yang berlaku prospektif.

*The asset's residual values, estimated useful lives and depreciation method are reviewed at each financial year end with the effect of any changes in accounting estimate accounted for on a prospective basis.*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut telah selesai dikerjakan dan telah siap untuk digunakan.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai selisih antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**i. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud merupakan perangkat lunak komputer yang bukan merupakan bagian integral dari perangkat keras. Aset takberwujud dinyatakan berdasarkan biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama estimasi manfaatnya dari 20 tahun.

**j. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan**

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang diamortisasi ditelaah untuk penurunan nilai apabila terjadi kondisi atau perubahan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian penurunan nilai diakui sebesar selisih jumlah tercatat aset terhadap jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya penjualan dengan nilai pakai. Untuk tujuan menguji penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah teridentifikasi (unit penghasil kas). Aset nonkeuangan yang mengalami penurunan nilai ditelaah untuk kemungkinan pembalikan atas penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

*Asset under construction is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be transferred to the appropriate fixed assets account when construction is completed and the asset is ready for its intended used.*

*An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset, calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item, is recognized in profit or loss in the year the item it is derecognized.*

**i. Intangible Assets**

*Intangible assets represents computer software that is not an integral part of the hardware. Intangible asset is stated at cost and amortized using the straight-line method over its estimated useful life of 20 years.*

**j. Impairment of Non-financial Assets**

*Non-financial assets that have an indefinite useful life are not subject to amortization but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Non-financial assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped to the smallest identifiable unit that generates separate cash flows (cash generating unit). Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**k. Sewa**

Perusahaan sebagai penyewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Perusahaan menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Perusahaan menilai apakah

- Perusahaan memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Perusahaan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Perusahaan memiliki hak ini ketika Perusahaan memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
  - i) Perusahaan memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  - ii) Perusahaan telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

Pada tanggal inepsi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Perusahaan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Namun, untuk sewa penunjang dimana Perusahaan bertindak sebagai penyewa, Perusahaan memutuskan untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa tersebut sebagai satu komponen sewa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**k. Leases**

Company as a lessee

*At the inception of a contract, the Company assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.*

*To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company assesses whether*

- *The Company has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Company has the right to direct the use of the asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:*
  - i) The Company has the right to operate the asset;*
  - ii) The Company has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.*

*At the inception date or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components. However, for the leases of improvements in which the Company is a lessee, the Company has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Sewa jangka pendek

Perusahaan memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Perusahaan mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**I. Liabilitas Imbalan Kerja**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan menyediakan imbalan kerja pasti kepada karyawannya sesuai dengan Peraturan Pemerintah (“PP”) No. 35 tahun 2021 untuk Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 (Undang-Undang Cipta Kerja) yang diundangkan pada November 2020.

Liabilitas neto Perusahaan atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas imbalan pascakerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas imbalan kerja dilakukan dengan menggunakan metode Projected Unit Credit dalam perhitungan aktuarial yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, meliputi

a) keuntungan dan kerugian aktuarial, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Perusahaan mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

Short-term leases

The Company has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Company recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

**I. Employee Benefits Liability**

As of December 31, 2022 and 2021, the Company provides defined employee benefits to their employees in accordance with Implementing Regulation (“PP”) No. 35 of 2021 of Law No. 11 of 2020 (Job Creation Law) enacted in November 2020.

The Company’s net liabilities in respect of the defined benefit plan is calculated as the present value of the post-employment benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, if any. The employee benefits liability is determined using the Projected Unit Credit method with actuarial valuations being carried out at the end of each reporting period.

Remeasurements of employee benefits liability, comprise of a) actuarial gains and losses, b) the return of plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, are recognized immediately in the other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in the subsequent periods.

The Company recognizes the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**m. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

**m. Revenue and Expenses Recognition**

**Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan**

**Revenue from contracts with customers**

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

*Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:*

- i) Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- ii) Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- iii) Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- iv) Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
- v) Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

- i) Identify contract(s) with a customer.*
- ii) Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*

- iii) Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*

- iv) Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*

- v) Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

*A performance obligation may be satisfied at the following:*

- Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Perusahaan memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

- *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Company selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha".

Penjualan jasa

Pendapatan dari penjualan jasa diakui dalam suatu periode waktu dimana jasa diberikan. Untuk kontrak harga tetap, pendapatan diakui berdasarkan layanan aktual yang diberikan hingga akhir periode pelaporan sebagai proporsi dari total layanan yang akan disediakan.

Penghasilan bunga

Penghasilan bunga diakui atas dasar proporsi waktu dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**Beban**

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK No. 72 dan diakui sebagai aset lancar lain-lain. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban bunga

Beban bunga untuk semua liabilitas keuangan yang mengandung bunga diakui dalam 'Biaya keuangan' dalam laporan laba rugi dengan menggunakan EIR liabilitas keuangan yang terkait.

Beban lain-lain

Beban lain-lain diakui pada saat terjadinya.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

Payment of the transaction price differs for each contracts. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables".

Sale of services

Revenue from sale of services are recognized over time in which the services are rendered. For fixed-price contracts, revenue is recognized based on the actual service provided to the end of the reporting period as a proportion of the total services to be provided.

Interest income

Interest income is recognized on a time-proportion basis using the effective interest method.

**Expenses**

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental of obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK No. 72 and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Interest expenses.

Interest expense for all interest-bearing financial liabilities are recognized in 'Finance costs' in the statement of profit or loss using the EIR of the financial liabilities to which they relate.

Other expenses

Other expenses are recognized when they are incurred.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**n. Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari jumlah beban pajak kini dan pajak tangguhan.

Pajak diakui sebagai pendapatan atau beban dan termasuk dalam laba rugi untuk tahun berjalan, kecuali pajak yang timbul dari transaksi atau kejadian yang diakui di luar laba rugi. Pajak terkait dengan pos yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain, diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan pajak terkait dengan pos yang diakui langsung di ekuitas, diakui langsung di ekuitas.

**i. Pajak Kini**

Pajak terutang kini didasarkan pada laba kena pajak tahun berjalan. Laba kena pajak berbeda dari laba yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain Perusahaan karena tidak termasuk pos-pos yang tidak dapat dikenakan pajak atau dikurangkan dari pajak. Liabilitas pajak kini Perusahaan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi jumlah yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") terkait dengan keadaan dimana peraturan pajak yang berlaku memerlukan interpretasi dan, jika diperlukan, manajemen akan menghitung provisi atas jumlah yang mungkin timbul.

**ii. Pajak Tangguhan**

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada akhir periode pelaporan.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

---

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**n. Income Tax**

*Income tax expense represents the sum of the current tax and deferred tax.*

*Tax is recognized as income or an expense and included in profit and loss for the year, except to the extent that the tax arises from a transaction or event which is recognized outside profit or loss. Tax that relates to items recognized in other comprehensive income is recognized in other comprehensive income and tax that relates to items recognized directly in equity is recognized in equity.*

**i. Current Tax**

*The current tax payable is based on taxable profit for the year. Taxable income differs from profit as reported in the respective statements of profit or loss and other comprehensive income of the Company because it excludes items that are not taxable or tax deductible. The respective liability for current tax of the Company is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.*

*Management periodically evaluates the amount reported in the Annual Tax Return ("SPT") in relation to the circumstances in which the applicable tax regulations are subject to interpretation and, if necessary, the management will calculate the amount of tax provisions that may arise.*

**ii. Deferred Tax**

*Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amount for reporting purposes at the end of the reporting period.*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan serta atas akumulasi rugi fiskal dan kredit pajak yang tidak dimanfaatkan sejauh realisasi atas manfaat pajak tersebut dimungkinkan. Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah setiap akhir tanggal pelaporan dan dikurangi ketika tidak terdapat kemungkinan bahwa laba kena pajak akan tersedia dalam jumlah yang memadai untuk memanfaatkan seluruh atau sebagian aset pajak tangguhan tersebut. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap tanggal pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak di masa depan akan memungkinkan aset pajak tangguhan untuk dipulihkan.

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and for the carryforward of unused tax losses and unused tax credits to the extent the realization of such tax benefit is probable. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.*

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diekspektasikan akan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan.

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.*

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus jika, dan hanya jika, 1) terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset dan liabilitas pajak kini dan 2) aset serta liabilitas pajak tangguhan tersebut terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

*Deferred tax assets and liabilities can be offset if, and only if, 1) there is a legally enforceable right to offset the current tax assets and liabilities and 2) the deferred tax assets and liabilities relate to the same taxable entity and the same taxation authority.*

**o. Laba Neto per Saham**

**o. Earnings per Share**

Laba neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama tahun tersebut.

*Basic earnings per share is computed by dividing net income for the period attributable to owners of the parent by the weighted average number of shares outstanding during the year.*

Laba per saham dilusian dihitung manakala Perusahaan memiliki instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

*Diluted earnings per share is calculated when Group has instruments which are dilutive potential ordinary shares*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** *(Lanjutan)*

**p. Informasi Segmen**

Segmen adalah bagian khusus dari Perusahaan yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk akun-akun yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

**q. Biaya Emisi Saham**

Berdasarkan Peraturan No. VIII.G.7 (Lampiran dari Surat Keputusan Ketua BAPEPAM No. Kep-06/PM/2000 tanggal 13 Maret 2000), biaya emisi saham dicatat sebagai pengurang modal disetor dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas dalam akun "Tambahkan Modal Disetor".

Biaya-biaya yang telah dikeluarkan sehubungan dengan penawaran umum tersebut disajikan sebagai biaya emisi saham sebagai pengurang tambahan modal disetor.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

---

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** *(Continued)*

**p. Segment Information**

*A segment is a distinguishable component of the Company that engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments..*

*Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. Segments are determined before inter-company balances and transactions are eliminated as part of consolidation process.*

**q. Stock Issuance Cost**

*In accordance with to Regulation No. VIII.G.7 (Appendix of Decision Letter of Head of Bapepam No. Kep-06/PM/2000 dated March 13, 2000), the stock issuance cost is recorded as a deduction of proceed from paid in capital and presented as part of stockholders' equity under "Additional Paid-in Capital" account.*

*Cost incurred related to the public offering is presented as a stock issuance cost and recorded as a deduction of paid in capital as part of stockholders' equity.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI PENTING**

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah-jumlah pendapatan, beban, aset dan liabilitas yang dilaporkan serta pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada setiap akhir periode pelaporan. Namun, hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi, ketidakpastian atas asumsi serta estimasi tersebut dapat menimbulkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas pada tahun berikutnya.

**Pertimbangan**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, manajemen telah membuat pertimbangan berikut, selain yang telah tercakup dalam estimasi, yang memiliki dampak signifikan atas jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas tersebut beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang memengaruhi pendapatan dan biaya dari masing-masing entitas. Penentuan mata uang fungsional mungkin memerlukan pertimbangan karena berbagai kompleksitas, antara lain, entitas dapat bertransaksi di lebih dari satu mata uang dalam kegiatan usahanya sehari-hari.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perusahaan mengklasifikasikan aset keuangannya bergantung pada model bisnis untuk mengelola aset keuangan tersebut dan apakah persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut semata-mata pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Aset dan liabilitas keuangan diakui dan dikelompokkan sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the reporting date. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that could require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in future periods.*

**Judgments**

*In the process of applying the Company's accounting policies, management has made the following judgments, apart from those involving estimations, which has the most significant effect on the amounts recognized in the financial statements:*

Determination of Functional Currency

*The functional currency of each entity in the Company is the currency from the primary economic environment where such entity operates. Those currencies are the currencies that influence the revenues and costs of each respective entity. The determination of functional currency may require judgment due to various complexity, among others, the entity may transact in more than one currency in its daily business activities.*

Classification of Financial Assets and Liabilities

*The Company classifies its financial assets depending on the business model for managing those financial assets and whether the contractual terms of the financial asset are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. The financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 2 to the financial statements.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI**  
**AKUNTASI PENTING** (*Lanjutan*)

Menentukan Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil pengujian semata pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") atas jumlah pokok terutang dan model bisnis. Perusahaan menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana pengelolaannya. Perusahaan memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis dimana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Perusahaan tentang apakah model bisnis yang memiliki aset keuangan yang tersisa masih sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan model bisnis dan oleh karena itu terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut.

Perusahaan sebagai Penyewa - Menilai Pengaturan Sewa dan Jangka Waktu Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Perusahaan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan).

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS,**  
**ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** (*Continued*)

Determining Business Model Assessment

*Classification and measurement of financial assets depends on the results of the solely payment of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding and the business model test. The Company determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed. The Company monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Company's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets.*

*Company as Lessee - Assessing Lease Arrangement and Lease term*

*Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgment to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.*

*In determining the lease term, the Company considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated).*





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI**  
**AKUNTASI PENTING (Lanjutan)**

**Sumber Estimasi Ketidakpastian**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas untuk tahun/periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Mengestimasi Masa Manfaat Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap 4 sampai dengan 25 tahun, suatu kisaran yang umumnya diperkirakan dalam industri sejenis. Perubahan dalam pola pemakaian dan tingkat perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis serta nilai sisa aset dan karenanya biaya penyusutan masa depan memiliki kemungkinan untuk diubah/direvisi. Jumlah tercatat aset tetap Perusahaan pada tanggal laporan keuangan diungkapkan di dalam Catatan 9 atas laporan keuangan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS,**  
**ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Key Sources of Estimation Uncertainty**

*The key assumptions related to the future and the main sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of material adjustments to the carrying amount of assets and liabilities within the next period end are disclosed below. The Company's assumptions and estimates are based on a reference available at the time the financial statements are prepared. Current situation and assumptions regarding future developments, may change due to market changes or circumstances beyond the control of the Company. These changes are reflected in the related assumptions as incurred.*

Estimation of Useful Lives of Fixed Assets

*The costs of fixed assets is depreciated on a straight-line basis over the fixed assets estimated economic useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 25 years. These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, therefore, future depreciation charges could be revised. The carrying amount of the Company's fixed assets at the statement of financial position date is disclosed in Note 9 to the financial statements.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTASI PENTING** *(Lanjutan)*

Masa Manfaat Aset Takberwujud

Perusahaan mengestimasi umur manfaat aset takberwujud yang berhubungan dengan piranti lunak. Estimasi umur manfaat tersebut ditelaah setiap tahun dan diperbaharui jika terjadi perbedaan perkiraan dari estimasi awal dikarenakan perubahan situasi pasar atau batasan lainnya. Namun terdapat kemungkinan hasil operasi masa yang akan datang terpengaruh secara material oleh perubahan estimasi yang terjadi dikarenakan perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas. Jumlah dan waktu biaya yang dicatat untuk setiap periode akan dipengaruhi oleh perubahan pada faktor-faktor dan keadaan. Penurunan nilai estimasi masa manfaat ekonomi aset takberwujud, Perusahaan akan menambah pencatatan beban amortisasi dan mengurangi nilai aset takberwujud. Jumlah tercatat aset takberwujud Perusahaan pada tanggal laporan posisi keuangan diungkapkan di dalam Catatan 10 atas laporan keuangan.

Penurunan Nilai Piutang Usaha

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang memengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Perusahaan menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Perusahaan dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Perusahaan menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi dan disesuaikan kembali jika terdapat informasi tambahan yang diterima memengaruhi jumlah yang diestimasi. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Perusahaan juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika awal piutang tersebut diberikan kepada debitur.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** *(Continued)*

Useful Lives of Intangible Assets

*The Company estimates the useful life of the intangible assets for its various computer software. The estimated useful life of the intangible assets is reviewed annually and revised if expectations differ from previous estimates due to changes in market situations or other limits. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in estimates brought about by changes in the factors mentioned above. The amount and timing of recorded expenses for any period would be affected by changes in these factors and circumstances. A reduction in the estimated useful life of the Company's intangible assets, would increase its recorded amortization expenses and decrease its intangible assets. The carrying amount of the Company's intangible assets at the statement of financial position date is disclosed in Note 10 to the financial statements.*

Impairment of Trade Receivables

*The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Company uses judgment based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Company's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Company's receivables to amounts that it expects to collect.*

*These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Company also recognizes a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)**

Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan saat pengakuan awal piutang.

Jumlah tercatat piutang usaha Perusahaan pada tanggal laporan keuangan diungkapkan di dalam Catatan 5 atas laporan keuangan.

Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan

Manajemen melakukan penilaian analisis umur persediaan pada setiap tanggal pelaporan dan membentuk penyisihan untuk persediaan usang dan persediaan yang memiliki perputaran yang lambat. Manajemen mengestimasi nilai realisasi bersih barang jadi tersebut berdasarkan harga faktur terakhir dan kondisi pasar saat ini. Jumlah tercatat persediaan diungkapkan di dalam Catatan 6 atas laporan keuangan.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan pajak tertentu yang penentuan akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Ketika hasil pajak yang dikeluarkan berbeda dengan jumlah yang awalnya diakui, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan penyisihan pajak tangguhan pada periode dimana penentuan tersebut dilakukan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

*The Company applies simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining expected credit losses, management is required to exercise judgment in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgment has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.*

*The carrying amount of the Company trade receivables at the statement of financial position date is disclosed in Notes 5 to the financial statements.*

Provision for Decline in Value of Inventories

*Management reviews aging analysis at each statement of financial position date, and makes allowance for obsolete and slow moving inventory items. Management estimates the net realizable value of such finished goods based primarily on the latest invoice prices and current market conditions. The carrying amount of the inventories is disclosed in Note 6 to the financial statements.*

Income Tax

*Significant judgment is involved in determining the provision for income taxes. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognized, such differences will impact the income tax and deferred tax provisions in the period in which such determination is made.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI**  
**AKUNTANSI PENTING** *(Lanjutan)*

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum dikompensasi sejauh besar kemungkinan bahwa laba kena pajak akan tersedia untuk dikompensasi dengan saldo rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Penentuan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui berdasarkan perbedaan waktu dan laba kena pajak di masa mendatang bersama-sama dengan strategi perencanaan pajak masa depan membutuhkan pertimbangan signifikan dari manajemen.

Jumlah tercatat utang pajak penghasilan dan aset pajak tangguhan Perusahaan diungkapkan di dalam Catatan 13 atas laporan keuangan

Liabilitas Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Hasil aktual yang berbeda dengan jumlah yang diestimasi diperlakukan sesuai dengan kebijakan sebagaimana diatur dalam Catatan 2 atas laporan keuangan. Sementara manajemen Perusahaan berpendapat bahwa asumsi yang digunakan adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan dari hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan secara material dapat memengaruhi perkiraan jumlah liabilitas atas imbalan kerja karyawan dan beban imbalan kerja karyawan. Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja Perusahaan diungkapkan dalam Catatan 18 atas laporan keuangan.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

---

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS,**  
**ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** *(Continued)*

*Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. The determination of the amount of deferred tax assets that can be recognized based upon the likely timing and level of future taxable profits together with future tax planning strategies required significant management judgment.*

*The Company carrying amount of taxes payable and deferred tax assets are disclosed in Note 13 to the financial statements.*

Employee Benefits Liability

*The determination of the Company's employee benefits liability and employee benefits expense is dependent on its selection of certain assumptions used by independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate.*

*Actual results that differ from the Company's assumptions are treated in accordance with the policies as mentioned in Note 2 to the financial statements. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual experience or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its employee benefits liability and employee benefits expense. The carrying amount of the Company's employee benefits liability is disclosed in Note 18 to the financial statements.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**4. KAS DAN BANK**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
<b>Kas</b>			<b>Cash</b>
Rupiah	20.000.000	10.000.000	Rupiah
<b>Bank</b>			<b>Banks</b>
Rupiah			Rupiah
PT Bank MNC Internasional Tbk	10.437.270.908	-	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.526.712.696	1.618.021.228	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	317.007.712	3.451.965.129	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia Tbk	13.227.872	13.741.078	PT Bank UOB Indonesia Tbk
PT Bank MNC Internasional Tbk	-	-	PT Bank MNC Internasional Tbk
PT Bank Bukopin Tbk	-	1.830.200	PT Bank Bukopin Tbk
Sub total	<u>14.294.219.188</u>	<u>5.085.557.635</u>	Sub total
<b>Total</b>	<u><b>14.314.219.188</b></u>	<u><b>5.095.557.635</b></u>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo kas dan bank yang ditempatkan kepada pihak berelasi. Kas dan bank tidak dijaminkan.

This account consists of:

As of December 31, 2022 and 2021, there is no cash and banks placed with related parties. Cash and banks is not pledged as collateral.

**5. PIUTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
PT Rajawali Dwiputra Indonesia	31.025.581.624	31.148.370.268	PT Rajawali Dwiputra Indonesia
PT Rajawali Trans Global Sejahtera	15.241.973.817	15.241.272.056	PT Rajawali Trans Global Sejahtera
PT Indo Lintas Adi Karya	11.018.500.763	11.805.459.996	PT Indo Lintas Adi Karya
Subtotal	<u>57.286.056.204</u>	<u>58.195.102.320</u>	Subtotal
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
PT Rolimex Kimia Nusamas	1.002.455.030	-	PT Rolimex Kimia Nusamas
PT Molindo Raya Industrial	984.989.878	1.255.180.154	PT Molindo Raya Industrial
PT Garuda Mas Trasindo	959.179.852	-	PT Garuda Mas Trasindo
PT Usaha Jaya Logistik	857.405.781	446.769.995	PT Usaha Jaya Logistik



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

**5. TRADE RECEIVABLES (Continued)**

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
PT Karya Mas Sejati	834.685.919	234.650.230	PT Karya Mas Sejati
PT Aman Jaya Perdana	791.337.859	-	PT Aman Jaya Perdana
CV Raya Karya	755.666.979	209.066.722	CV Raya Karya
CV Jaya Makmur	666.191.491	238.344.017	CV Jaya Makmur
CV Rahayu	661.907.003	148.946.435	CV Rahayu
PT Kreasi Mas Indah	659.187.687	37.445.903	PT Kreasi Mas Indah
Ipit Aman	545.729.521	210.570.670	Ipit Aman
Abdul Choliq	538.512.618	105.367.030	Abdul Choliq
PT Bentonit Alam Indonesia	513.230.085	-	PT Bentonit Alam Indonesia
PT BGR Logistik Indonesia	511.877.917	-	PT BGR Logistik Indonesia
PT Leo Jaya	493.395.741	925.725.000	PT Leo Jaya
Yung Setiadi	475.748.461	207.776.560	Yung Setiadi
PT Indo Acidatama Tbk	445.116.311	-	PT Indo Acidatama Tbk
PT Bintang Remaja - Retail	436.072.360	6.000.000	PT Bintang Remaja - Retail
CV Hutomo Surya Persada	420.432.836	217.560.880	CV Hutomo Surya Persada
CV Saprotan Utama	417.589.552	459.483.400	CV Saprotan Utama
Hadi Susanto	415.747.560	-	Hadi Susanto
Dedik Khoirul	380.656.736	212.356.000	Dedik Khoirul
PT Central Windu Sejati	373.030.840	351.918.000	PT Central Windu Sejati
PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills	371.599.968	655.086.303	PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills
Michael Hartanto	355.331.984	198.769.800	Michael Hartanto
PT Java Agri Sukses Makmur	350.880.882	-	PT Java Agri Sukses Makmur
PT Sistema Trans Nusantara	339.600.000	401.296.000	PT Sistema Trans Nusantara
PT Superior Prima Sukses	316.366.848	448.369.099	PT Superior Prima Sukses
Emilia Kurniasih	275.247.378	440.595.730	Emilia Kurniasih
PT Dayasa Aria Prima	230.869.148	407.836.522	PT Dayasa Aria Prima
PT Knauf Gypsum Indonesia	89.159.169	348.655.627	PT Knauf Gypsum Indonesia
PT Perfect Companion Indonesia Manufacturing	77.600.000	327.500.000	PT Perfect Companion Indonesia Manufacturing
PT Nusantara Building Industri	152.900	995.812.399	PT Nusantara Building Industri
PT Indolintas Multi International	-	945.900.000	PT Indolintas Multi International
Lain-lain	6.819.771.563	4.872.618.265	Others
Subtotal	<u>23.366.727.858</u>	<u>15.309.600.740</u>	Subtotal
Total	80.652.784.062	73.504.703.061	Total
Penurunan nilai piutang usaha	<u>(652.624.356)</u>	<u>(510.923.535)</u>	Impairment of trade receivable
<b>Piutang Usaha - Neto</b>	<u><b>80.000.159.706</b></u>	<u><b>72.993.779.526</b></u>	<b>Trade Receivables - Net</b>





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Belum jatuh tempo	20.275.974.903	14.188.986.648	Not yet due
Jatuh tempo 30 - 60 hari	27.916.302.281	24.769.461.043	Maturity 30 - 60 days
Jatuh tempo 61 - 90 hari	19.765.449.601	21.298.153.627	Maturity 61 - 90 days
Jatuh tempo lebih dari 91 hari	12.695.057.277	13.248.101.743	Maturity more than 91 days
Sub-total	80.652.784.062	73.504.703.061	Sub-total
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(652.624.356)	(510.923.535)	Less allowance for impairment loss
	<u>80.000.159.706</u>	<u>72.993.779.526</u>	

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha yang seluruhnya berdasarkan penilaian secara kolektif adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Saldo awal tahun	510.923.535	314.545.865	Balance at beginning of year
Penyisihan penurunan nilai tahun berjalan (Catatan 23)	141.700.821	196.377.670	Provision during the year (Notes 23)
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<u>652.624.356</u>	<u>510.923.535</u>	<b>Balance at End of Year</b>

Perusahaan menerapkan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai piutang adalah cukup untuk menutup kerugian penurunan nilai atas tidak tertagihnya piutang usaha.

The aging analysis of trade receivables are as follows:

Movements in the allowance for impairment losses on trade receivables which were wholly based on collective assessments were as follows:

The Company applies the lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

The management believed that allowance for impairment loss of trade receivables was adequate to cover impairment losses on uncollectible trade receivables.

**6. PERSEDIAAN**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, persediaan merupakan suku cadang masing-masing sebesar Rp67.647.998 dan Rp58.114.908.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, persediaan tidak diasuransikan karena manajemen berpendapat bahwa terdapat minimal risiko kerugian atas persediaan.

**6. INVENTORIES**

As of December 31, 2022 and 2021, inventory consists spare parts amounting to Rp67,647,998 and Rp58,114,908, respectively.

As of December 31, 2022 and 2021, inventories are not insured because management believes that there is minimal risk of losses on inventories.

**6. PERSEDIAAN (lanjutan)**

**6. INVENTORIES (Continued)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat persediaan tersebut di atas tidak melebihi realisasi bersihnya dan oleh karena itu, tidak diperlukan provisi untuk menyesuaikan jumlah tercatat persediaan ke nilai realisasi netonya.

Management believes that cost of inventories do not exceed their net realizable value, therefore no provision to adjust the cost of inventories to their net realizable value.

**7. BEBAN DIBAYAR DI MUKA**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, beban dibayar di muka merupakan sewa lahan masing-masing sebesar Rp452.208.589 dan Rp396.855.918.

**7. PREPAID EXPENSES**

As of December 31, 2022 and 2021, prepaid expenses pertain to land rent amounting to Rp452,208,589 and Rp396,855,918, respectively.

**8. UANG MUKA**

Akun ini terdiri dari:

**8. ADVANCES**

This account consists of:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
PT Digital Solusi Pintar - pihak ketiga	-	20.428.000.000	PT Digital Solusi Pintar - third party
PT Rajawali Inti - pihak berelasi	-	132.858.744.913	PT Rajawali Inti - related party
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>153.286.744.913</b>	<b>Total</b>

Uang muka kepada PT Rajawali Inti

Advance to PT Rajawali Inti

Pada tanggal 23 September 2019, Perusahaan menandatangani Perjanjian Kerjasama dengan PT Rajawali Inti ("RI") berdasarkan perjanjian No. 289/RG-RI/IX/2019 sehubungan dengan jual beli barang berupa truk baru dan bekas, ban dan aksesorisnya, serta karoseri dengan rincian sebagai berikut:

On September 23, 2019, the Company signed an Agreement with PT Rajawali Inti ("RI") No. 289/RG-RI/IX/2019 regarding the sale and purchase of goods in the form of new and used trucks, tires and accessories, and body parts with the following details:

- Ban sejumlah 1.047 ban untuk penggunaan di tahun 2020 dan 2021 dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp8.575.200.000;
- Flatdeck sebanyak 45 unit dan ekor trailer 20 feet sebanyak 30 unit dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp20.025.000.000; dan
- Truk bekas sebanyak 67 unit dan baru sebanyak 138 unit dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp160.505.000.000.

- Tires totaling 1,047 tires for use in 2020 and 2021 with a total value of Rp8,575,200,000;
- 45 units of flat deck and 30 units of 20 feet trailer tail with a total value of Rp20,025,000,000; and
- 67 used trucks and 138 new trucks with a total value of Rp160,505,000,000.

Jangka waktu perjanjian adalah selama 1 tahun 3 bulan terhitung sejak tanggal 23 September 2019 sampai dengan tanggal 31 Desember 2020.

The term of the agreement is 1 year and 3 months from September 23, 2019 to December 31, 2020.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**8. UANG MUKA (Lanjutan)**

Pada tanggal 7 April 2020, Perusahaan dan RI telah menandatangani addendum atas perjanjian tersebut berdasarkan Addendum Perjanjian Kerjasama No. 02/SP-MoU/RG-RI/IV/2020, dimana kedua belah pihak sepakat bahwa RI telah menerima pembayaran dari Perusahaan pada tanggal 28 Januari 2020 yang dicatat sebagai uang muka pembelian Perusahaan kepada RI, dan apabila sampai dengan bulan Juni 2020 RI belum menyerahkan truk sebagaimana diatur dalam perjanjian tersebut maka RI akan dikenakan bunga sebesar 5% per tahun terhitung sejak bulan Juli 2020.

Ada pun ketentuan pembayaran dan pengenaan bunga yaitu dengan perhitungan efektif menurun terhitung dari 1 (satu) tahun dan pengenaan bunga terhadap objek sesuai yang tercantum dalam perjanjian dilakukan berdasarkan objek penyerahan atas barang dan/atau jasa yang telah disepakati. Perhitungan bunga dilakukan terhadap sisa utang merujuk dan/atau mengacu kepada sisa objek barang dan/atau jasa yang belum diserahkan.

Atas perubahan perjanjian kerjasama tersebut, Perusahaan telah melakukan keterbukaan informasi berdasarkan surat Perusahaan No. 022/SP-BEI/RG-PURA/IV/2020 tanggal 9 April 2020.

Pada 31 Desember 2022, RI telah melakukan serah terima seluruh unit kepada Perusahaan berdasarkan berita acara serah terima antara Perusahaan dengan RI.

Uang muka kepada PT Digital Solusi Pintar

Pada tanggal 30 November 2020, Perusahaan menandatangani Perjanjian Kerjasama dengan PT Digital Solusi Pintar ("DSP") atas penyediaan jasa riset, pembuatan dan pengembangan teknologi berupa perangkat keras dan perangkat lunak Truck Management System (TSM), Driver Management System, HR System, GPS Tracking System, Document Management System, Inventory System, Procurement System, Payment Gateway dan Finance and Accounting System. Jangka waktu perjanjian adalah satu tahun dan dapat diperpanjang secara otomatis.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. ADVANCES (Continued)**

On April 7, 2020, the Company and RI signed an addendum to the agreement No. 02/SP-MoU/RG-RI/IV/2020, both parties agree that RI has received payment from the Company on January 28, 2020 which is recorded as an advance for the purchase of the Company to RI, and if RI has not delivered the truck on June 2020, as stipulated in the agreement, RI will be charged an interest of 5% per annum starting from July 2020.

The payment and calculation of interest, is with declining effective calculation starting from 1 (one) year and the imposition of interest on the object as stated in the agreement based on the object of delivery of the agreed goods and/or services. Interest calculation is carried out on the remaining debt referring to and/or referring to the remaining objects of goods and/or services that have not been delivered.

Upon the amendment to the agreement, the Company already disclosed the information based on the Company's letter No. 022/SP-BEI/RG-PURA/IV/2020 dated April 9, 2020.

On December 31, 2022, based on delivery notes between RI and the Company, RI has already deliver all the unit.

Advance to PT Digital Solusi Pintar

On November 30, 2020, the Company signed an Agreement with PT Digital Solusi Pintar ("DSP") for research, manufacturing and technology development services in the form of hardware and Truck Management System Software (TSM), Driver Management System, HR System, GPS Tracking System, Document Management System, Inventory System, Procurement System, Payment Gateway and Finance and Accounting System. The term of the agreement is one year and can be extended automatically.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**8. UANG MUKA (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020, atas perangkat lunak TSM, Driver Management System, GPS Tracking System, Inventory System dan Procurement System telah diserahkan kepada Perusahaan dengan nilai total sebesar Rp14.384.000.000 yang telah direklasifikasi sebagai aset tak berwujud (Catatan 10).

**8. ADVANCES (Continued)**

As of December 31, 2020, TSM software, Driver Management System, GPS Tracking System, Inventory System and Procurement System have been handed over to the Company with a total value of Rp14,384,000,000 which has been reclassified as intangible assets (Note 10).

**9. ASET TETAP**

**9. FIXED ASSETS**

	31 Desember 2022 / December 31, 2022				
	Saldo Awal / Beginning Balance	Penambahan / Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir / Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Cost</b>
Armada	119.526.884.017	121.833.744.913	-	241.360.628.930	Fleet
Peralatan armada	155.202.949.378	23.525.000.000	-	178.727.949.378	Fleet equipment
Perlengkapan kantor	113.392.250	27.535.416	-	140.927.666	Office supplies
Aset dalam penyelesaian - infrastruktur IT	14.148.000.000	-	-	14.148.000.000	Assets under construction - IT infrastructure
Aset dalam penyelesaian - peralatan armada	12.500.000.000	65.500.000.000	(12.500.000.000)	65.500.000.000	Assets under construction - fleet equipment
<b>Total Biaya Perolehan</b>	<b>301.491.225.645</b>	<b>210.886.280.329</b>	<b>(12.500.000.000)</b>	<b>499.877.505.974</b>	<b>Total Acquisition Cost</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Armada	48.120.752.784	17.244.066.585	-	65.364.819.369	Fleet
Peralatan armada	18.425.864.178	6.318.367.974	-	24.744.232.152	Fleet equipment
Perlengkapan kantor	80.795.235	19.432.937	-	100.228.172	Office supplies
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>66.627.412.197</b>	<b>23.581.867.496</b>	<b>-</b>	<b>90.209.279.693</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>234.863.813.448</b>			<b>409.668.226.281</b>	<b>Book Value</b>

	31 Desember 2021 / December 31, 2021				
	Saldo Awal / Beginning Balance	Penambahan / Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir / Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>					<b>Acquisition Cost</b>
Armada	107.767.884.017	11.759.000.000	-	119.526.884.017	Fleet
Peralatan armada	117.688.249.378	37.514.700.000	-	155.202.949.378	Fleet equipment
Perlengkapan kantor	112.776.000	616.250	-	113.392.250	Office supplies
Aset dalam penyelesaian - infrastruktur IT	14.148.000.000	-	-	14.148.000.000	Assets under construction - IT infrastructure
Aset dalam penyelesaian - peralatan armada	-	12.500.000.000	-	12.500.000.000	Assets under construction - fleet equipment
<b>Total Biaya Perolehan</b>	<b>239.716.909.395</b>	<b>49.274.316.250</b>	<b>-</b>	<b>301.491.225.645</b>	<b>Total Acquisition Cost</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>					<b>Accumulated Depreciation</b>
Armada	33.547.361.033	14.573.391.751	-	48.120.752.784	Fleet
Peralatan armada	13.672.893.204	4.752.970.974	-	18.425.864.178	Fleet equipment
Perlengkapan kantor	64.091.750	16.703.485	-	80.795.235	Office supplies
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>47.284.345.987</b>	<b>19.343.066.210</b>	<b>-</b>	<b>66.627.412.197</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>192.432.563.408</b>			<b>234.863.813.448</b>	<b>Book Value</b>





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**9. ASET TETAP (Lanjutan)**

**9. FIXED ASSETS (Continued)**

Pembebanan penyusutan adalah sebagai berikut:

The depreciation charge is as follows:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Beban langsung (Catatan 22)	23.562.434.559	19.326.362.725	Direct cost (Notes 22)
Beban umum dan administrasi (Catatan 23)	19.432.937	16.703.485	General and administration expenses (Notes 23)
<b>Total</b>	<b>23.581.867.496</b>	<b>19.343.066.210</b>	<b>Total</b>

Jumlah bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp1.992.935.000.

The gross amount of fixed assets, that have been fully depreciated and still in use as of December 31, 2022 and 2021 is Rp1,992,935,000.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara dan aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif.

As of December 31, 2022 and 2021, there are no assets that are not used temporarily and assets that have been discontinued from active use.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, armada yang beroperasi dan peralatan armada Perusahaan telah diasuransikan terhadap risiko kehilangan pada PT MNC Asuransi Indonesia, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp28.912.500.000. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

As of December 31, 2022 and 2021, the operating fleet and equipment of the Company's fleet were insured against loss with PT MNC Asuransi Indonesia, a third party, for a total coverage of Rp28,912,500,000. Management believes that the sum insured is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap Perusahaan berupa armada dan peralatan armada dengan jumlah sebesar Rp17.522.500.000 diperoleh dari fasilitas pinjaman. Aset tetap tersebut dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman tersebut.

As of December 31, 2022 and 2021, the Company's fixed assets in the form of fleets and fleet equipment amounting to Rp17,522,500,000 were obtained from a loan facility. The fixed assets are used as collateral for the loan facility.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Based on the results of management's evaluation, there were no events or changes in circumstances that indicated an impairment of property, plant and equipment as of December 31, 2022 and 2021.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**10. ASET TAKBERWUJUD**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Perangkat lunak	34.812.000.000	14.384.000.000	Software
Amortisasi (Catatan 23)	(1.917.866.667)	(958.933.333)	Amortization (Notes 23)
<b>Total</b>	<b><u>32.894.133.333</u></b>	<b><u>13.425.066.667</u></b>	<b>Total</b>

Aset takberwujud merupakan perangkat lunak berupa TSM, Driver Management System, GPS Tracking System, Inventory System dan Procurement System telah diserahkan kepada Perusahaan oleh PT Digital Solusi Pintar ("DSP") pada bulan Desember 2020 (Catatan 8). Perangkat lunak akan diamortisasi selama 20 tahun.

Berdasarkan hasil evaluasi manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**10. INTANGIBLE ASSETS**

*This account consists of:*

*Intangible assets consist of software in the form of TSM, Driver Management System, GPS Tracking System, Inventory System and Procurement System which has been handed over to the Company by PT Digital Solusi Pintar ("DSP") in December 2020 (Note 8). The software will be amortized over 20 years.*

*Based on the results of management's evaluation, there were no events or changes in circumstances that indicated an impairment of intangible assets as of December 31, 2022 and 2021.*

**11. UTANG USAHA**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 akun ini merupakan utang usaha kepada pihak ketiga sebesar Rp16.818.000 dan Rp13.454.660.

**12. BEBAN AKRUAL**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 akun ini merupakan bunga atas pinjaman sebesar Nihil dan Rp492.271.540.

**11. TRADE PAYABLES**

*As of December 31, 2022 and 2021, this account consist of trade payables for third parties amounting to Rp16,818,000 and Rp13,454,660, respectively.*

**12. ACCRUED EXPENSES**

*As of December 31, 2022 and 2021, this account consist of interest of loan amounting to Nil and Rp492,271,540, respectively.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**13. PERPAJAKAN**

**13. TAXATION**

**a. Utang Pajak**

**a. Taxes Payable**

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
<b>Pajak Penghasilan</b>			<b>Income Taxes</b>
Pasal 21	30.454.657	25.723.415	Tax article 21
Pasal 23	842.250	2.855.801	Tax article 23
Pasal 25	243.115.476	60.130.922	Tax article 25
Pasal 29:			Tax article 29:
2022	2.789.799	-	2022
2021	440.000.000	1.011.777.204	2021
2020	-	1.249.621.337	2020
<b>Total</b>	<u><b>717.202.182</b></u>	<u><b>2.350.108.679</b></u>	<b>Total</b>

**b. Beban Pajak Penghasilan**

**b. Income Tax Expenses**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan berdasarkan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan penghasilan kena pajak untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between profit before income tax in profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	7.694.817.634	10.276.763.955	Profit before income tax per the statements of profit or loss and other comprehensive income
<b>Beda temporer</b>			<b>Temporary difference</b>
Imbalan kerja karyawan	45.464.044	46.185.976	Employee benefits
Beban penyusutan	(1.748.042.942)	1.188.242.747	Depreciation expense
Penyisihan penurunan nilai piutang	141.700.821	196.377.670	Allowance for impairment of receivables
<b>Beda permanen</b>			<b>Permanent difference</b>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	447.840.410	355.057.663	Non-deductible expenses
Taksiran laba kena pajak	<u>6.581.779.967</u>	<u>12.062.628.011</u>	Estimated taxable income

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**13. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**13. TAXATION (Continued)**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Beban pajak penghasilan kini	1.250.538.194	2.291.899.322	Current income tax expense
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka:			Less prepaid income taxes:
Pasal 23	519.881.372	526.087.289	Article 23
Pasal 25	727.867.023	754.034.829	Article 25
Sub-jumlah	1.247.748.395	1.280.122.118	Sub-total
<b>Utang Pajak Penghasilan</b>			<b>Income Tax Payable</b>
<b>Pasal 29</b>	<b><u>2.789.799</u></b>	<b><u>1.011.777.204</u></b>	<b>Article 29</b>
Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan tanggung dengan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan yang dihitung dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:			Reconciliation between income tax expense - net and profit before income tax by applying applicable tax rate is as follows:
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	7.694.817.634	10.276.763.955	Profit before income tax per the statements of profit or loss and other comprehensive income
Pajak pada tarif pajak yang berlaku (Catatan 13d)	1.462.015.351	1.952.585.151	Tax at applicable tax rate (Note 13d)
Beban yang tidak dapat dikurangkan	85.089.678	94.715.728	Non-deductible expenses
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b><u>1.547.105.029</u></b>	<b><u>2.047.300.879</u></b>	<b>Income tax expense - net</b>

**c. Aset Pajak Tangguhan**

**c. Deferred Tax Asset**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, rincian  
aset pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2022 and 2021, details of  
deferred tax assets are as follows:

31 Desember 2022 / December 31, 2022						
	Saldo Awal / Beginning Balance	Manfaat Pajak Penghasilan Tangguhan / Deferred Income Tax Benefit		Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain / Credited to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir / Ending Balance	
		Tahun Berjalan / Current Year	Penyesuaian / Adjustment			
Aset tetap	1.158.000.212	(332.128.159)	-	-	825.872.053	Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja	122.702.150	8.638.168		(9.444.612)	121.895.706	Employee benefits liability
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	97.075.471	26.923.156	-	-	123.998.627	Allowance for impairment loss of receivables
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>	<b><u>1.377.777.833</u></b>	<b><u>(296.566.835)</u></b>	<b>-</b>	<b><u>(9.444.612)</u></b>	<b><u>1.071.766.386</u></b>	<b>Deferred Tax Asset</b>



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**13. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**13. TAXATION (Continued)**

31 Desember 2021 / December 31, 2021

	Saldo Awal / Beginning Balance	Manfaat Pajak Penghasilan Tangguhan / Deferred Income Tax Benefit		Dikreditkan pada Penghasilan Komprehensif Lain / Credited to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir / Ending Balance	
		Tahun Berjalan / Current Year	Penyesuaian / Adjustment			
Aset tetap	932.234.090	225.766.122		-	1.158.000.212	Fixed assets
Liabilitas imbalan kerja	130.668.227	8.775.335	(17.818.395)	1.076.983	122.702.150	Employee benefits liability
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang	69.200.090	37.311.757	(9.436.376)	-	97.075.471	Allowance for impairment loss of receivables
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>1.132.102.407</b>	<b>271.853.215</b>	<b>(27.254.771)</b>	<b>1.076.983</b>	<b>1.377.777.833</b>	<b>Deferred Tax Asset</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan tersebut dapat terpulihkan pada tahun-tahun mendatang.

Management believes that the above deferred tax asset is recoverable in the future years.

**d. Perubahan Peraturan Pajak**

**d. Changes in Tax Regulations**

Perubahan Tarif Pajak

Changes in Tax Rate

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah mengeluarkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2020 ("Perpu No. 1 2020") tentang kebijakan keuangan negara dan stabilitas sistem keuangan untuk menangani pandemi Coronavirus disease 2019 "Covid-19". Melalui peraturan ini, Pemerintah memutuskan beberapa kebijakan barudan salah satunya terkait dengan penyesuaian tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebagai berikut:

On March 31, 2020, the Indonesian Government issued a Government Regulation in Lieu of Law No. 1 Year 2020 ("Perpu No.1 2020") related to the Government's financial policy and financial system stability to cope with the Corona virus disease "Covid-19" pandemic. Through this regulation, the Government issued some new policies which, among others, related to the change in the corporate income tax rate for domestic taxpayers and permanent establishments as follows:

- Tarif pajak penghasilan sebesar 22% yang berlaku pada tahun pajak 2020 dan 2021; dan
- Tarif pajak penghasilan sebesar 20% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan selanjutnya.

- Corporate income tax rate of 22% effective for 2020 and 2021 fiscal years; and
- Corporate income tax rate of 20% effective for 2022 fiscal year and onwards.

Undang-Undang Harmonisasi Perpajakan

Tax Harmonization Law

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah Republik Indonesia memberlakukan Undang-undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("UU HPP") yang secara garis besar memuat enam ketentuan sebagai berikut:

On October 29, 2021, the Government of the Republic of Indonesia enacted the Law on Harmonization of Tax Regulations ("UU HPP") which outlines the following six provisions:

1. Perubahan UU Pajak Penghasilan ("PPh") Poin-poin perubahan diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Amendment to Income Tax Law ("PPh") The points of change include the following:

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**13. PERPAJAKAN** (*Lanjutan*)

- a) Penyesuaian kebijakan penurunan tarif PPh Badan yang ditetapkan pada tarif 22% mulai tahun 2022;
- b) Penambahan Objek PPh final Pasal 4 (2);
- c) Penyesuaian ketentuan penyusutan dan amortisasi;
2. Perubahan UU Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") Poin perubahan diantaranya adalah kenaikan tarif PPN yang dilakukan secara bertahap:
  - a) 11% berlaku 1 April 2022;
  - b) 12% berlaku paling lambat 1 Januari 2025;
3. Perubahan UU Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan ("KUP")
4. Program Pengungkapan Sukarela
5. Pajak Karbon
6. Perubahan UU Cukai

Undang-undang ini mulai berlaku pada tanggal 29 Oktober 2021.

Dengan berlakunya UU ini maka Ketentuan Pasal 5 ayat (1) huruf b Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2020 mengenai penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 20% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

Insentif Pajak Penghasilan

Pada tanggal 16 Juli 2020, Pemerintah Republik Indonesia melalui Menteri Keuangan menerbitkan Peraturan Menteri Keuangan ("PMK") No.86/PMK.03/2020 tentang Insentif Pajak Bagi Wajib Pajak yang terkena dampak Covid-19.

Berdasarkan peraturan tersebut, pajak yang diberikan insentif adalah PPh Pasal 21, PPh Final berdasarkan atas PP No. 23 Tahun 2018, impor PPh Pasal 22, Angsuran PPh Pasal 25 dan Pajak Pertambahan Nilai. Peraturan mengenai insentif perpajakan bagi wajib pajak yang terkena dampak Covid-19 telah beberapa kali diubah, terakhir melalui PMK No. 9/PMK.03/2021 yang diubah dengan PMK Nomor 149/PMK.03/2021 yang berlaku efektif mulai tanggal 26 Oktober 2021 hingga 2 Februari 2022.

**13. TAXATION** (*Continued*)

- a) Adjustment of the policy on reducing corporate income tax rates set at a rate of 22% starting in 2022;
- b) Addition of Final Income Tax Objects Article 4 (2);
- c) Adjustment of depreciation and amortization provisions;
2. Amendments to the Value Added Tax ("VAT") Law The points of change include the gradual increase in the VAT rate:
  - a) 11% effective April 1, 2022;
  - b) 12% valid no later than January 1, 2025;
3. Amendment to the Law on General Provisions and Tax Procedures ("KUP")
4. Voluntary Disclosure Program
5. Carbon Tax
6. Amendments to the Excise Law

This law comes into force on October 29, 2021.

With the enactment of this Law, the provisions of Article 5 paragraph (1) letter b of Law Number 2 of 2020 concerning the reduction of the income tax rate for domestic corporate taxpayers and permanent establishments by 20% which come into force in the 2022 fiscal year are revoked and declared invalid.

Income Tax Incentives

On July 16, 2020, the Government of the Republic of Indonesia through the Minister of Finance issued Regulation of the Minister of Finance ("PMK") No.86/PMK.03/2020 concerning Tax Incentives for Taxpayers affected by Covid-19.

Based on this regulation, the tax that given incentives are Income tax Article 21, Final income tax based on PP No. 23 of 2018, Income tax Article 22, Installment Income Tax Article 25 and Value Added Tax. Regulations regarding tax incentives for taxpayers affected by Covid-19 have been amended several times, most recently through PMK No. 9/PMK.03/2021 as amended by PMK Number 149/PMK.03/2021 which is effective from October 26, 2021 to February 2, 2022.





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**13. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Peraturan Pemerintah untuk Undang Undang Cipta Kerja

Pada tanggal 16 Februari 2021, Peraturan Pemerintah ("PP") No. 9 Tahun 2021 telah diterbitkan perlakuan perpajakan untuk mendukung kemudahan berusaha serta mendukung percepatan implementasi kebijakan strategis di bidang perpajakan sebagaimana telah diatur dalam UU Cipta Kerja. Ruang lingkup pengaturan dalam PP ini meliputi perlakuan perpajakan untuk :

- a) Perlakuan perpajakan di bidang Pajak Penghasilan antara lain pengaturan dividen atau penghasilan lain yang dikecualikan dari objek Pajak Penghasilan berlaku untuk yang diterima atau diperoleh oleh Wajib Pajak orang pribadi dan badan dalam negeri sejak diundangkannya Undang-Undang Cipta Kerja;
- b) Perlakuan perpajakan di bidang Pajak Pertambahan Nilai atau Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan atas Barang Mewah antara lain pengaturan kedudukan nomor induk kependudukan dipersamakan dengan Nomor Pokok Wajib Pajak dalam rangka pembuatan Faktur Pajak dan pengkreditan Pajak Masukan bagi Pengusaha Kena Pajak pembeli orang pribadi; dan
- c) Perlakuan perpajakan di bidang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan antara lain perubahan sanksi administratif dalam pengungkapan ketidakbenaran pengisian Surat Pemberitahuan pada saat Pemeriksaan dari 50% (lima puluh persen) menjadi tarif bunga berdasarkan suku bunga acuan dengan jangka waktu maksimal 24 (dua puluh empat) bulan, dan pengungkapan ketidakbenaran perbuatan dari 150% (seratus lima puluh persen) menjadi 100% (seratus persen), serta permintaan penghentian Penyidikan Tindak Pidana di Bidang Perpajakan dari denda sebesar 4 (empat) kali jumlah pajak menjadi 3 (tiga) kali jumlah pajak.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. TAXATION (Continued)**

Regulations for Job Creation Law

On February 16, 2021, PP No. 9 of 2021 was also issued to provide a legal basis for regulating tax treatment in supporting ease of doing business and the acceleration of the implementation of strategic policies in the taxation sector as stipulated in the Job Creation Law. The scope of the regulation in this PP includes tax treatment for:

- a) Tax Treatment of Income Tax, among others, the arrangement of dividends or other income exempted from the Income Tax object applies to those received or obtained by individual taxpayers and domestic entities since the enactment of the Job Creation Law;
- b) Tax Treatment of Value Added Tax or Value Added Tax and Sales Tax on Luxury Goods, among other things, the arrangement of the domicile identification number equal to the Taxpayer Identification Number in the framework of making a Tax Invoice and crediting Input Tax for an individual buyer Taxable Entrepreneur; and
- c) Tax Treatment of General Provisions and Tax Procedures, including changes in administrative sanctions in disclosing untruthful submission of Tax Returns during the Audit from 50% (fifty percent) to the interest rate based on the reference interest rate with a maximum period of 24 (twenty four) months, and the disclosure of the wrongdoing of the act from 150% (one hundred and fifty percent) to 100% (one hundred percent), as well as the request for termination of the Criminal Investigation in the Field of Taxation from a fine of 4 (four) times the amount of tax to 3 (three) times.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Peraturan Pemerintah untuk Undang Undang Cipta Kerja (lanjutan)

Pada tanggal 17 Februari 2021, sebagai ketentuan lebih lanjut, Pemerintah Republik Indonesia telah menerbitkan Peraturan Menteri Keuangan ("PMK") Nomor 18/PMK.03/2021 mengenai Pelaksanaan UU No. 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja di Bidang Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan Atas Barang Mewah, Serta Ketentuan Umum dan Tata cara Perpajakan.

**13. TAXATION (Continued)**

Regulations for Job Creation Law (continued)

On February 17, 2021, as a further provision, the Government of the Republic of Indonesia has issued Minister of Finance Regulation ("PMK") Number 18/PMK.03/2021 concerning the Implementation of Law No. 11 of 2020 Regarding Job Creation in the Fields of Income Tax, Value Added Tax and Sales Tax on Luxury Goods, as well as General Provisions and Taxation Procedures.

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>
PT Bank MNC Internasional Tbk	
Kredit Modal Kerja Promes	18.500.000.000
Kredit Modal Kerja PRK	34.993.622.713
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	
Kredit Modal Kerja RC Terbatas	-
Kredit Modal Kerja Promes	-
<b>Total</b>	<b><u>53.493.622.713</u></b>

Perusahaan mendapat fasilitas kredit dari PT Bank MNC Internasional Tbk ("MNC"). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo utang bank jangka pendek kepada MNC adalah sebesar Rp53.493.622.713 dan Rp18.400.000.000.

Pada tanggal 19 Agustus 2022, Perusahaan mendapat persetujuan kredit dari MNC atas fasilitas kredit jangka pendek dengan rincian sebagai berikut:

**Pinjaman Rekening Koran**

Maksimum kredit :	Rp35.000.000.000
Keperluan :	Take over dari BNI untuk modal kerja
Bentuk :	Revolving dan Committed Facility
Jangka waktu :	12 bulan
Bunga :	10,5% per tahun
Provisi :	0,25% per tahun dari maksimum kredit

**14. SHORT-TERM BANK LOANS**

This account consists of:

	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
PT Bank MNC Internasional Tbk		PT Bank MNC Internasional Tbk
-		DL Structured
-		Limited Working Capital
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk		PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
10.400.000.000		Limited RC Working Capital Credit
8.000.000.000		DL Structured
<b>Total</b>	<b><u>18.400.000.000</u></b>	<b>Total</b>

The Company obtained credit facility from PT Bank MNC Internasional Tbk. As of December 31, 2022 and 2021, the balance of short-term bank loans to MNC amounted 53,493,622,713 and Rp18,400,000,000.

On August 19, 2022, the Company obtained credit approval from MNC for short-term credit facilities with the following details:

**Limited Working Capital Credit**

Maximum credit :	Rp35,000,000,000
Usage :	Take over from BNI for Additional working capital
Form :	Revolving and Committed Facility
Term :	12 months
Interest :	10,5% per annual
Provision :	0,25% per annum of the maximum credit



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)**

**Pinjaman Tetap**

Maksimum kredit :	Rp24.000.000.000
Keperluan :	Take over dari BNI untuk modal kerja
Bentuk :	Revolving dan Committed Facility
Jangka waktu :	12 bulan
Bunga :	10,5% per tahun
Provisi :	0,25% per tahun dari maksimum kredit

Pada tanggal 25 Februari 2021, Perusahaan mendapat persetujuan kredit dari BNI atas fasilitas kredit jangka pendek dengan rincian sebagai berikut:

**Kredit Modal Kerja RC Terbatas (No. (15) 14.013)**

Maksimum kredit :	Rp10.400.000.000
Keperluan :	Tambahan modal kerja usaha jasa transportasi
Bentuk :	Rekening koran terbatas
Jangka waktu :	12 bulan (28 Februari 2021 - 27 Februari 2022)
Bunga :	11,75% per tahun
Provisi :	0,35% per tahun dari maksimum kredit

**Kredit Modal Kerja dengan Underlying Promes (No. (10) 003/MAM/PK-KMK/2017)**

Maksimum kredit :	Rp8.000.000.000
Keperluan :	Tambahan modal kerja usaha jasa transportasi
Bentuk :	Rekening koran terbatas
Jangka waktu :	12 bulan (28 Februari 2021 - 27 Februari 2022)
Bunga :	11,75% per tahun
Provisi :	0,35% per tahun dari maksimum kredit

**15. UTANG LEMBAGA KEUANGAN**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 akun ini merupakan utang Lembaga keuangan kepada PT Komunal Finansial Indonesia sebesar 2.000.000.000.

**14. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)**

**Working Capital**

Maximum credit :	Rp24,000,000,000
Usage :	Take over from BNI for working capital
Form :	Revolving dan Committed Facility
Term :	12 months
Interest :	10,5% per annual
Provision :	0,25% per annum of the maximum credit

On February 25, 2021, the Company obtained credit approval from BNI for short-term credit facilities with the following details:

**Limited RC Working Capital Credit (No. (15) 14.013)**

Maximum credit :	Rp10,400,000,000
Usage :	Additional working capital for transportation services
Form :	Revolving
Term :	12 months (February 28, 2021 - February 27, 2022)
Interest :	11.75% per annual
Provision :	0.35% per annum of the maximum credit

**Working Capital Loans with Underlying Promissory Notes (No. (10) 003/MAM/PK-KMK/2017)**

Maximum credit :	Rp8,000,000,000
Usage :	Additional working capital for transportation services
Form :	Revolving with underlying promissory note
Term :	12 months (February 28, 2021 - February 27, 2022)
Interest :	11.75% per annual
Provision :	0.35% per annum of the maximum credit

**15. FINANCIAL INSTITUTION LOAN**

As of December 31, 2022 and 2021, this account consist of financial institution loan for PT Komunal Finansial Indonesia amounting to Rp2,000,000,000.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. UTANG LEMBAGA KEUANGAN (Lanjutan)**

Perusahaan mendapatkan fasilitas pinjaman dari PT Komunal Finansial Indonesia dalam bentuk invoice financing. Jangka waktu pinjaman adalah tiga bulan sejak tiap-tiap pencairan dengan tingkat bunga 20,40% per tahun.

**15. FINANCIAL INSTITUTION LOAN (Continued)**

The Company obtained loan facility from PT Komunal Finansial Indonesia in the form of invoice financing. The loan term is three months from each withdrawal with interest of 20.40% per annum.

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Akun ini terdiri dari:

**16. LONG-TERM BANK LOANS**

This account consists of:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk - kredit investasi	-	16.308.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk - kredit investasi
PT Bank MNC Internasional Tbk - kredit investasi	13.511.868.036	-	PT Bank MNC Internasional Tbk - kredit investasi
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	<u>3.648.080.172</u>	<u>2.442.000.000</u>	Less current maturity
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b><u>9.863.787.864</u></b>	<b><u>13.866.000.000</u></b>	<b>Long-term portion</b>

Perusahaan mendapat fasilitas kredit dari PT Bank MNC Internasional Tbk dengan rincian sebagai berikut:

The Company obtained credit facility from PT Bank MNC Internasional Tbk with the following details:

**Kredit Investasi I**

**(PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)**

Maksimum :

kredit Rp4.745.000.000

Keperluan :

Take over dari BNI untuk investasi truk

Jangka waktu : 84 bulan (sesuai jadwal sampai dengan 30 Desember 2025)

Bunga : 10,5% per tahun

**Investment Credit I**

**(PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)**

Maximum :

credit Rp4,745,000,000

Usage : Take over from BNI for investment on truck

Term : 84 months (as scheduled until December 30, 2025)

Interest : 10,5% per annum

**Kredit Investasi II**

**(PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)**

Maksimum

kredit : Rp3.051.000.000

Keperluan :

Take over dari BNI untuk investasi truk

Jangka waktu : 84 bulan (sesuai jadwal sampai dengan 25 Februari 2026)

Bunga : 10,5% per tahun

**Investment Credit II**

**(PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)**

Maximum

credit : Rp3,051,000,000

Usage : Take over from BNI for investment on truck

Term : 84 months (as scheduled until February 25, 2026)

Interest : 10,5% per annum



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (Lanjutan)**

**16. LONG-TERM BANK LOANS (Continued)**

<b>Kredit Investasi III</b> (PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)	
Maksimum	
kredit :	Rp3.001.000.000
Keperluan :	Take over dari BNI untuk investasi truk
Jangka waktu :	84 bulan (sesuai jadwal sampai dengan 29 Januari 2026)
Bunga :	10,5% per tahun
<b>Kredit Investasi IV</b> (PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)	
Maksimum	
kredit :	Rp4.367.000.000
Keperluan :	Take over dari BNI untuk investasi truk
Jangka waktu :	84 bulan (sesuai jadwal sampai dengan 13 Maret 2026)
Bunga :	10,5% per tahun

<b>Investment Credit III</b> (PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)	
Maximum	
credit :	Rp3,001,000,000
Usage :	Take over from BNI for investment on truck
Term :	84 months (as scheduled until January 29, 2026)
Interest :	10,5% per annum
<b>Investment Credit IV</b> (PK No. 171/WB-MNC/VIII/2022)	
Maximum	
credit :	Rp4,367,000,000
Usage :	Take over from BNI for investment on truck
Term :	84 months (as scheduled until March 13, 2026)
Interest :	10,5% per annum

Perusahaan mendapat fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") dengan rincian sebagai berikut:

The Company obtained credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") with the following details:

<b>Kredit Investasi I</b> (PK No. 48/MAM/PK-KI/2018 dan PK No. 59/MAM/PK-KI/2018)	
Maksimum :	Rp5.785.950.000 (sebelumnya kredit Rp4.176.200.000 dan Rp2.505.750.000)
Keperluan :	Refinancing 8 (delapan) unit truk dengan rincian: - 5 Unit Hino FL 235 JW - Flat Bed - Box side door open
Jangka waktu :	84 bulan (sesuai jadwal sampai dengan 30 Desember 2025)
Bunga :	12,00% per tahun

<b>Investment Credit I</b> (PK No. 48/MAM/PK-KI/2018 and PK No. 59/MAM/PK-KI/2018)	
Maximum :	credit Rp5,785,950,000 (previous Rp4,176,200,000 and Rp2,505,750,000)
Usage :	Refinancing 8 (eight) trucks with details: - 5 Unit Hino FL 235 JW - Flat Bed - Box side door open
Term :	84 months (as scheduled until December 30, 2025)
Interest :	12.00% per annum

<b>Kredit Investasi II</b> (PK No. 01/MAM/PK-KI/2019)	
Maksimum :	Rp3.651.200.000 (sebelumnya kredit Rp4.176.200.000)
Keperluan :	Refinancing 5 (lima) unit truk dengan rincian : - 5 Unit Hino FL 235 JW - Flat Bed - Box side door open
Jangka waktu :	84 bulan (30 Januari 2019 - 29 Januari 2026)
Bunga :	12,00% per tahun

<b>Investment Credit II</b> (PK No. 01/MAM/PK-KI/2019)	
Maximum :	credit Rp3,651,200,000 (previous Rp4,176,200,000)
Usage :	Refinancing 5 (five) trucks with details: - 5 Unit Hino FL 235 JW - Flat Bed - Box side door open
Term :	84 months (January 30, 2019 - January 29, 2026)
Interest :	12.00% per annum



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (Lanjutan)**

**Kredit Investasi III**

**(PK No. 02/MAM/PK-KI/2019)**

Maksimum : Rp3.682.200.000 (sebelumnya kredit Rp4.176.200.000)  
 Keperluan : *Refinancing* 5 (lima) unit truk dengan rincian :  
 - 5 Unit Hino FL 235 JW  
 - Flat Bed  
 - Box side door open  
 Jangka waktu : 84 bulan (26 Februari 2019 - 25 Februari 2026)  
 Bunga : 12,00% per tahun

**Kredit Investasi IV**

**(PK No. 04/MAM/PK-KI/2019)**

Maksimum : Rp5.209.850.000 (sebelumnya kredit Rp5.846.650.000)  
 Keperluan : *Refinancing* 7 (tujuh) unit truk dengan rincian :  
 - 7 Unit Hino FL 235 JW  
 - Flat Bed  
 - Box side door open  
 Jangka waktu : 84 bulan (14 Maret 2019 - 13 Maret 2026)  
 Bunga : 12,00% per tahun

Fasilitas pada PT Bank MNC Internasional Tbk dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Sertifikat Hak Milik No. 696 atas nama Yonathan Himawan Hendarto
2. Sertifikat Hak Milik No. 1524 atas nama Yonathan Himawan Hendarto
3. Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 784 atas nama Ariel Wibisono
4. Sertifikat Hak Milik No. 77 atas nama Julia Annawati
5. Sertifikat Hak Milik No. 468 dan 433 serta SHM No. 216, 80, 693, dan 89 atas nama Tony Hendarto
6. BPKB atas 25 Unit kendaraan atas nama PT Putra Rajawali kencana Tbk
7. Piutang dagang atas nama PT Putra Rajawali Kencana Tbk sebesar Rp20.000.000.000
8. Personal Guarantee (PG) atas Ariel Wibisono, Yonathan Himawan, & Tonny Hendarto

**16. LONG-TERM BANK LOANS (Continued)**

**Investment Credit III**

**(PK No. 02/MAM/PK-KI/2019)**

Maximum : Rp3,682,200,000 (previous credit : Rp4,176,200,000)  
 Usage : *Refinancing* 5 (five) trucks with details:  
 - 5 Unit Hino FL 235 JW  
 - Flat Bed  
 - Box side door open  
 Term : 84 months (February 26, 2019 - February 25, 2026)  
 Interest : 12.00% per annum

**Investment Credit IV**

**(PK No. 04/MAM/PK-KI/2019)**

Maximum : Rp5,209,850,000 (previous credit : Rp5,846,650,000)  
 Usage : *Refinancing* 7 (tujuh) trucks with details:  
 - 7 Unit Hino FL 235 JW  
 - Flat Bed  
 - Box side door open  
 Term : 84 months (March 14, 2019 - March 13, 2026)  
 Interest : 12.00% per annum

Facilities from PT Bank MNC International Tbk are guaranteed by the following:

1. Certificate of Ownership No. 696 on behalf of Yonathan Himawan Hendarto
2. Certificate of Ownership No. 1524 on behalf of Yonathan Himawan Hendarto
3. Certificate of Building Use Rights No. 784 on behalf of Ariel Wibisono
4. Certificate of Ownership No. 77 on behalf of Julia Annawati
5. Certificate of Ownership No. 468 and 433, and Certificate of Ownership No. 216, 80, 693, and 89 on behalf of Tony Hendarto
6. BPKB for 25 units of vehicles on behalf of PT Putra Rajawali Kencana Tbk
7. Trade receivables on behalf of PT Putra Rajawali Kencana Tbk amounting to Rp20,000,000,000
8. Personal Guarantee (PG) for Ariel Wibisono, Yonathan Himawan, & Tony Hendarto



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (Lanjutan)**

Perusahaan mendapat fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") dengan rincian sebagai berikut:

**Perjanjian Penyelesaian Hutang ("PPH")**

Maksimum : Rp301.864.000 (selisih bunga sejak kredit 26 April 2020 - 19 Mei 2020 dengan angsuran Rp27.442.182)  
Keperluan : Penyelesaian selisih bunga atas seluruh fasilitas kredit  
Jangka waktu : 12 bulan (Februari - Desember 2021)

Fasilitas di atas dijamin sebagai berikut:

1. Sertifikat Hak Milik No. 696 atas nama Yonathan Himawan Hendarto
2. Sertifikat Hak Milik No. 1524 atas nama Yonathan Himawan Hendarto
3. Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 2822 atas nama Agus Harianto
4. Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 784 atas nama Ariel Wibisono
5. Sertifikat Hak Milik No. 77 atas nama Julia Annawati
6. Sertifikat Hak Milik No. 468 atas nama Tony Hendarto
7. 25 (dua puluh lima) unit truk yang telah diikat dengan: (i) Akta Jaminan Fidusia No. 149 tanggal 17 Januari 2019 sebagaimana telah diubah dengan addendum akta Jaminan Fidusia nomor 107 tanggal 18 Februari 2019; (ii) Akta Jaminan Fidusia No. 225 tanggal 28 Januari 2019; dan (iii) 40 tanggal 8 Maret 2019
8. Persediaan yang diikat dengan Akta Jaminan Fidusia No. 36 tahun 2014
9. Piutang usaha yang diikat dengan Akta Jaminan Fidusia No. 35 tahun 2014 sebagaimana telah diubah dengan Akta Adendum Jaminan Fidusia No. 140 tahun 2017

Berdasarkan perjanjian, Perusahaan tidak diperkenankan melakukan kegiatan berikut ini tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari BNI:

1. Mengadakan penggabungan usaha (merger), atau konsolidasi dengan perusahaan lain.
2. Melakukan akuisisi / pengambilan aset milik pihak ketiga.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. LONG-TERM BANK LOANS (Continued)**

The Company obtained a credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") with the following details:

**Debt Settlement Agreement**

Maximum : Rp301,864,000 (interest difference since credit : April 26, 2020 - May 19, 2020 in installments of Rp27,442,182)  
Usage : Settlement of interest difference on all credit facilities  
Term : 12 months (February - December 2021)

The above facilities are guaranteed by the following:

1. Certificate of Ownership No. 696 on behalf of Yonathan Himawan Hendarto
2. Certificate of Ownership No. 1524 on behalf of Yonathan Himawan Hendarto
3. Certificate of Building Use Rights No. 2822 on behalf of Agus Harianto
4. Certificate of Building Use Rights No. 784 on behalf of Ariel Wibisono
5. Certificate of Ownership No. 77 on behalf of Julia Annawati
6. Certificate of Ownership No. 468 on behalf of Tony Hendarto
7. 25 (twenty five) trucks that have been tied up with: (i) Fiduciary Deed No. 149 dated 17 January 2019 as amended by the addendum to the Fiduciary Guarantee deed number 107 dated 18 February 2019; (ii) Fiduciary Deed No. 225 dated January 28, 2019; and (iii) 40 dated March 8, 2019
8. Inventories bound by Fiduciary Deed No. 36 of 2014
9. Trade receivables bound by Fiduciary Deed No. 35 of 2014 as amended by the Addendum Deed of Fiduciary Guarantee No. 140 year 2017

Based on the agreement, the Company is not allowed to carry out the following activities without prior written approval from BNI:

1. Conducting a business merger (merger), or consolidation with other companies.
2. Acquire / take assets belonging to third parties.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG** *(Lanjutan)*

3. Melakukan investasi yang melebihi proceed Perusahaan (EAT Depresiasi Amortisasi).
4. Mengizinkan pihak lain menggunakan Perusahaan untuk kegiatan usaha pihak lain.
5. Merubah bentuk atau status hukum Perusahaan, merubah anggaran dasar (kecuali meningkatkan modal Perusahaan) memindahtangankan resipis atau saham Perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain yang mengakibatkan perubahan pemegang saham dominan (ultimate shareholder).
6. Melunasi seluruh atau sebagian utang kepada pemegang saham dan/atau perusahaan afiliasi yang belum/ telah didudukan sebagai pinjaman subordinasi fasilitas kredit BNI (Sub-Ordinated Loan).
7. Menggunakan dana Perusahaan untuk tujuan diluar usaha yang dibiayai dengan fasilitas kredit dari BNI.
8. Memberikan pinjaman kepada siapapun juga, termasuk kepada para pemegang saham, kecuali jika pinjaman tersebut diberikan dalam rangka transaksi dagang yang berkaitan langsung dengan usahanya.
9. Menerima fasilitas kredit baru baik dari Bank lain maupun lembaga keuangan lainnya (termasuk menerbitkan obligasi), kecuali jika pinjaman tersebut diterima dalam rangka transaksi usaha yang berkaitan langsung dengan usahanya.
10. Mengikatkan diri sebagai penjamin (borg), menjaminkan harta kekayaan Perusahaan menjaminkan agunan yang telah dijaminkan oleh Perusahaan kepada Bank atau kepada pihak lain.
11. Menjual dan atau menjaminkan harta kekayaan atau barang-barang agunan Perusahaan kepada pihak lain.
12. Membubarkan Perusahaan dan meminta dinyatakan pailit.
13. Membagi laba usaha dan membayar dividen kepada pemegang saham.
14. Melakukan likuidasi atau pembubaran atau tindakan-tindakan kepailitan.
15. Menggadaikan atau dengan cara lain mempertanggungkan saham Perusahaan kepada pihak manapun.
16. Mengubah bidang usaha.

**16. LONG-TERM BANK LOANS** *(Continued)*

3. Make an investment that exceeds the Company's proceeds (EAT Depreciation Amortization).
4. Allowing other parties to use the Company for the business activities of other parties.
5. Changing the form or legal status of the Company, changing the articles of association (except increasing the Company's capital) and transferring receipts or shares of the Company both between shareholders and to other parties resulting in a change in the dominant shareholder (ultimate shareholder).
6. Pay off all or part of debts to shareholders and/or affiliated companies that have not been/have been assigned as subordinated loans to BNI credit facilities (Sub-Ordinated Loans).
7. Using Company funds for non-business purposes financed with credit facilities from BNI.
8. Providing loans to anyone, including shareholders, unless the loan is given in the context of trade transactions that are directly related to their business.
9. Receive new credit facilities from other banks or other financial institutions (including issuing bonds), unless the loan is received in the context of a business transaction that is directly related to its business.
10. Bind yourself as a guarantor (borg), pledging the Company's assets as collateral that has been guaranteed by the Company to the Bank or to other parties.
11. Selling and or pledging the Company's assets or collateral to other parties.
12. To dissolve the Company and ask to be declared bankrupt.
13. Divide operating profits and pay dividends to shareholders.
14. Carry out liquidation or dissolution or bankruptcy actions.
15. Pawn or in other ways insure the Company's shares to any party.
16. Change the line of business.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG** *(Lanjutan)*

17. Melakukan interfinancing dengan Perusahaan afiliasi, induk Perusahaan dan/atau anak Perusahaan kecuali yang berhubungan dengan operasional Perusahaan.
18. Menerbitkan/menjual saham kecuali dikonversi menjadi modal, yang dibuat secara notarial.
19. Membuka usaha baru yang tidak terkait dengan usaha yang telah ada.
20. Membuat perjanjian dan transaksi tidak wajar termasuk tetapi tidak terbatas pada:
  - a. Mengadakan atau membatalkan kontrak atau perjanjian yang memiliki arti penting bagi Perusahaan dengan pihak lain dan/atau afiliasinya yang dapat mempengaruhi kelancaran usaha Perusahaan.
  - b. Mengadakan kerjasama yang dapat membawa pengaruh negatif pada aktivitas usaha Perusahaan dan mengancam keberlangsungan usaha Perusahaan.
  - c. Mengadakan transaksi dengan perseorangan atau suatu pihak, termasuk namun tidak terbatas pada Perusahaan afiliasinya, dengan cara-cara yang berada di luar praktek-praktek dan kebiasaan yang wajar dan melakukan pembelian yang lebih mahal serta melakukan penjualan lebih murah dari harga pasar.
21. Menyerahkan atau mengalihkan seluruh atau sebagian dari hak dan/atau kewajiban Perusahaan yang timbul berdasarkan perjanjian kredit dan/atau dokumen jaminan kepada pihak lain.
22. Melunasi/membayar pokok dan/atau biaya bunga dan/atau biaya-biaya lainnya atas pinjaman/ kredit/ hutang kepada pihak lain di luar pihak yang telah disetujui/ ditetapkan dalam perjanjian kredit, termasuk akan tetapi tidak terbatas kepada pemegang saham dan/atau afiliasinya.
23. Memberikan pinjaman kepada pihak lain, kecuali dalam rangka transaksi operasional usaha yang lazim dan/atau wajar berdasarkan penilaian BNI.
24. Menarik kembali modal yang telah disetor.
25. Perusahaan tidak diperkenankan menunggak kewajiban Bank serta kewajiban lainnya.
26. Perusahaan tidak diperkenankan melakukan suatu tindakan yang melanggar suatu ketentuan hukum dan/atau peraturan yang berlaku.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. LONG-TERM BANK LOANS** *(Continued)*

17. *Interfinancing with affiliated companies, parent company and/or subsidiaries except those related to the company's operations.*
18. *Issuing/selling shares unless converted into capital, which is made notarial.*
19. *Opening a new business that is not related to the existing business.*
20. *Entering into unfair agreements and transactions including but not limited to:*
  - a. *Entering into or canceling contracts or agreements that have important meaning for the Company with other parties and/or affiliates that may affect the smooth running of the Company's business.*
  - b. *Conducting collaborations that can have a negative impact on the Company's business activities and threaten the Company's business continuity.*
  - c. *Conduct transactions with individuals or parties, including but not limited to affiliated companies, in ways that are outside of normal practices and habits and make purchases that are more expensive and make sales that are cheaper than the market price.*
21. *Surrender or transfer all or part of the rights and/or obligations of the Company arising under credit agreements and/or collateral documents to other parties.*
22. *Pay off/pay principal and/or interest costs and/or other costs on loans/credits/debts to other parties other than parties that have been approved/defined in the credit agreement, including but not limited to shareholders and/or affiliates.*
23. *Providing loans to other parties, except in the context of normal and/or reasonable business operational transactions based on BNI's assessment.*
24. *Withdraw the paid-up capital.*
25. *Companies are not allowed to be in arrears on bank obligations and other obligations.*
26. *The Company is not allowed to take any action that violates a provision of applicable laws and/or regulations.*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan mencatat liabilitas imbalan kerja berdasarkan laporan aktuaria independen, oleh KKA Marcel Pryadarshi Soepeno dan PT Konsul Penata Manfaat Sejahtera di mana menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan asumsi-asumsi utama sebagai berikut:

**17. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

As of December 31, 2022 and 2021, the Company accrued employee benefits liability based on the actuarial report of independent actuary, oleh KKA Marcel Pryadarshi Soepeno and PT Konsul Penata Manfaat Sejahtera using the "Projected Unit Credit" method with the following main assumptions:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Umur pensiun normal	: 55 tahun / 55 years	55 tahun / 55 years	: Normal retirement age
Tingkat diskonto	: 7,60% per tahun / 7.60% per year	7,40% per tahun / 7.40% per year	: Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	: 7,00% per tahun / 7.00% per year	7,00% per tahun / 7.00% per year	: Salary growth rate
Tingkat mortalitas	: Tabel Mortalita Indonesia IV / Indonesian Mortality Table IV	Tabel Mortalita Indonesia IV / Indonesian Mortality Table IV	: Mortality rate

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Amount recognized in statement of profit or loss and other comprehensive income in respect of the defined benefit plan are as follows:

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Biaya jasa kini	44.366.632	52.139.312	Current services cost
Biaya bunga	49.080.860	43.358.093	Interest expense
Biaya jasa lalu	(47.983.448)	(49.311.429)	Past service cost
<b>Imbalan kerja yang diakui pada laba rugi (Catatan 23)</b>	<b><u>45.464.044</u></b>	<b><u>46.185.976</u></b>	<b>Employee benefit recognized in profit or loss (Note 23)</b>
Pengukuran kembali yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain:			Remeasurement recognized in other comprehensive income:
	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Keuntungan / kerugian aktuarial yang timbul dari:			Actuarial loss (gain) from:
			Deviation of assumptions with realization
Deviasi asumsi dengan realisasi	(40.471.306)	4.596.675	
Perubahan asumsi	(9.237.182)	1.071.654	Changes in financial assumption
<b>Pengukuran kembali yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain</b>	<b><u>(49.708.488)</u></b>	<b><u>5.668.329</u></b>	<b>Remeasurement recognized in other comprehensive income</b>





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (Lanjutan)**

Mutasi nilai kini dari liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Saldo awal	645.800.790	593.946.485	<i>Beginning balance</i>
Imbalan kerja yang diakui pada laba rugi (Catatan 23)	45.464.044	46.185.976	<i>Employee benefit recognized in profit or loss (Note 23)</i>
Imbalan kerja yang diakui pada penghasilan komprehensif lainnya	(49.708.488)	5.668.329	<i>Employee benefit recognized in other comprehensive income</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>641.556.346</b>	<b>645.800.790</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Sensitivitas keseluruhan liabilitas imbalan kerja terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar adalah sebagai berikut:

The movements of the present value of employee benefits liability are as follows:

The overall sensitivity of the employee benefits liability to the weighted change in basic assumptions is as follows:

	<b>Perubahan Asumsi/ Changes in Assumptions</b>	<b>Dampak terhadap Kewajiban Imbalan Pasti/ Impact on Defined Benefit Obligation</b>		
		<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>Penurunan/ Decrease</b>	
<b><u>31 Desember 2022</u></b>				
Tingkat diskonto	1,00%	39.827.806	(49.702.463)	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	1,00%	49.970.291	(39.772.487)	<i>Salary increment rate</i>
<b><u>31 Desember 2021</u></b>				
Tingkat diskonto	1,00%	45.590.188	(60.090.668)	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	1,00%	60.803.970	(45.500.505)	<i>Salary increment rate</i>

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. MODAL SAHAM**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, susunan pemegang saham dan kepemilikannya adalah sebagai berikut:

**18. SHARE CAPITAL**

As of December 31, 2022 and 2021, the compositions of shareholders and its ownership are as follows:

31 Desember 2022 / December 31, 2022				
Pemegang Saham	Modal Saham	Persentase	Jumlah/	Shareholders
	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Shares	Pemilikan/ Percentage of Ownership	Total	
PT Rajawali Inti (RI)	962.621.880	16%	48.131.094.000	PT Rajawali Inti (RI)
PT Rajawali Dwi Putra Indonesia (RDPI)	769.639.000	13%	38.481.950.000	PT Rajawali Dwi Putra Indonesia (RDPI)
PT Igelcorp Asia Kapital (IAK)	463.019.400	8%	23.150.970.000	PT Igelcorp Asia Kapital (IAK)
PT Igelcorp Nusantara Kapital (INK) Masyarakat	319.839.300	5%	15.991.965.000	PT Igelcorp Nusantara Kapital (INK) Public
(masing-masing kepemilikan dibawah 5%)	3.542.106.503	58%	177.105.325.150	(each holding under 5%)
<b>Total</b>	<b>6.057.226.083</b>	<b>100%</b>	<b>302.861.304.150</b>	<b>Total</b>

31 Desember 2021 / December 31, 2021				
Pemegang Saham	Modal Saham	Persentase	Jumlah/	Shareholders
	Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Shares	Pemilikan/ Percentage of Ownership	Total	
PT Rajawali Inti (RI)	962.621.880	16%	48.131.094.000	PT Rajawali Inti (RI)
PT Rajawali Dwi Putra Indonesia (RDPI)	769.639.000	13%	38.481.950.000	PT Rajawali Dwi Putra Indonesia (RDPI)
PT Igelcorp Asia Kapital (IAK)	463.019.400	8%	23.150.970.000	PT Igelcorp Asia Kapital (IAK)
PT Igelcorp Nusantara Kapital (INK) Masyarakat	299.839.300	5%	14.991.965.000	PT Igelcorp Nusantara Kapital (INK) Public
(masing-masing kepemilikan dibawah 5%)	3.367.660.829	57%	168.383.041.450	(each holding under 5%)
<b>Total</b>	<b>5.862.780.409</b>	<b>100%</b>	<b>293.139.020.450</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 23 tanggal 20 September 2019 dari Notaris Rini Yulianti S.H., para pemegang saham Perusahaan menyetujui IPO Perusahaan melalui pengeluan saham baru sebanyak-banyaknya sebesar 1.800.000.000 Saham Baru dari simpanan (portepel) Perusahaan, untuk ditawarkan dengan harga penawaran yang telah ditetapkan.

Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decision No. 23 dated September 20, 2019 from Notary Rini Yulianti SH, the Company's shareholders approved the Company's IPO through the issuance of new shares of up to 1,800,000,000 New Shares from the Company's portfolio, to be offered at a price specified.

Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah mendapatkan persetujuan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0451664.AH.01.03 Tahun 2021 tanggal 22 September 2021.

The amendments to the Company's Articles of Association have been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0451664.AH.01.03 Year 2021 dated 22 September 2021.

Perusahaan telah melakukan peningkatan modal saham ditempatkan dan disetor penuh melalui penawaran umum efek sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 1c.

The Company increased its issued and fully paid share capital through a public offering of securities as disclosed in Note 1c.



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**18. MODAL SAHAM (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pelaksanaan waran menjadi saham biasa adalah sejumlah 755.762.803 lembar saham.

**18. SHARE CAPITAL (Continued)**

As of December 31, 2022, the number of exercised warrants into ordinary shares was 755,762,803 shares.

**19. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

**19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Selisih aset dan liabilitas pengampunan pajak	200.000.000	200.000.000	<i>Difference between tax amnesty assets and liability</i>
Agio saham			<i>Share premium:</i>
Penawaran umum perdana saham	99.000.000.000	99.000.000.000	<i>Initial public offering</i>
Biaya emisi saham 2020	(3.704.400.000)	(3.704.400.000)	<i>Share issuance costs 2020</i>
Pelaksanaan waran 2022	10.888.958.844	-	<i>Exercise of warrants 2022</i>
2021	11.561.307.764	11.561.307.764	<i>2021</i>
2020	19.872.450.360	19.872.450.360	<i>2020</i>
<b>Total</b>	<b><u>137.818.316.968</u></b>	<b><u>126.929.358.124</u></b>	<b>Total</b>

**20. LABA NETO PER SAHAM DASAR**

**20. BASIC EARNINGS PER SHARE**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Laba neto periode berjalan	6.147.712.605	8.229.463.076	<i>Net income for the periode</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar	5.962.618.749	5.770.701.344	<i>Total weighted average number of share</i>
<b>Laba Neto Per Saham Dasar</b>	<b><u>1,03</u></b>	<b><u>1,43</u></b>	<b>Basic Earnings per Shares</b>

**21. PENDAPATAN**

**21. SALES**

Akun ini terdiri dari:

*This account consists of:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Jasa angkutan	72.942.507.141	73.702.718.677	<i>Transportation services</i>
Klaim susut	(10.540.841)	(369.846.533)	<i>Shrinkage claim</i>
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
Jasa angkutan	46.091.832.546	44.920.098.396	<i>Transportation services</i>
<b>Neto</b>	<b><u>119.023.798.846</u></b>	<b><u>118.252.970.540</u></b>	<b>Net</b>

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**21. PENDAPATAN (Lanjutan)**

Rincian pelanggan dengan jumlah pendapatan melebihi 10% dari total pendapatan adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
PT Rajawali Dwiputra Indonesia	29.167.174.935	18.907.800.000	PT Rajawali Dwiputra Indonesia
PT Rajawali Trans Global Sejahtera	16.924.657.611	15.811.898.396	PT Rajawali Trans Global Sejahtera
<b>Total</b>	<b><u>46.091.832.546</u></b>	<b><u>34.719.698.396</u></b>	<b>Total</b>

**21. SALES (Continued)**

Details of customers with total revenue exceeding 10% of total revenue are as follows:

**22. BEBAN LANGSUNG**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Bahan bakar	30.189.565.184	35.761.260.369	Fuel oil
Penyusutan (Catatan 9)	23.562.434.559	19.326.362.725	Depreciation (Notes 9)
Beban pengangkutan	14.279.548.064	17.464.055.039	Carrying expenses
Ban	13.682.306.393	15.583.001.580	Tires
Multimoda	13.657.880.670	-	Multimoda
Suku cadang dan pemeliharaan	4.153.231.474	5.880.182.415	Spare parts and maintenance
Asuransi	661.411.555	1.061.925.590	Insurance
Sewa	658.074.593	256.828.117	Rent
<b>Total</b>	<b><u>100.844.452.492</u></b>	<b><u>95.333.615.835</u></b>	<b>Total</b>

**22. DIRECT COSTS**

This account consists of:

**23. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Gaji dan tunjangan lainnya	3.655.717.855	3.287.112.051	Salary and benefits
Kantor	1.105.475.731	1.299.087.293	Office
Amortisasi (Catatan 10)	958.933.334	958.933.333	Amortization (Note 10)
Pajak	446.128.148	365.350.492	Taxes
Profesional	260.616.000	120.750.000	Professional
Asuransi kendaraan	226.805.390	236.097.795	Vehicle insurance
Penyisihan penurunan nilai piutang (Catatan 5)	141.700.821	196.377.670	Allowance for impairment (Note 5)

**23. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

This account consists of:



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**23. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI (Lanjutan)**

**23. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**  
(Continued)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Transportasi dan akomodasi	122.055.149	92.837.651	Transportation and accommodation
Utilitas	98.908.934	103.370.703	Utilities
Perijinan	84.563.282	354.315.447	Permit
Sewa GPS	64.280.950	113.925.000	GPS rent
IT programmer	52.272.000	41.817.600	IT Programmer
Imbalan kerja (Catatan 17)	45.464.044	46.185.976	Employee benefits (Notes 17)
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 50.000.000)	199.987.038	376.726.750	Others (each below Rp 50,000,000)
<b>Total</b>	<b><u>7.462.908.676</u></b>	<b><u>7.592.887.762</u></b>	<b>Total</b>

**24. PENGHASILAN LAIN-LAIN**

**24. OTHER INCOME**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penghasilan atas pinalti	3.665.425.929	540.690.411	Penalty income
Penghasilan bunga	19.142.618	35.798.043	Interest income
<b>Total</b>	<b><u>3.684.568.547</u></b>	<b><u>576.488.454</u></b>	<b>Total</b>

**25. BEBAN KEUANGAN**

**25. FINANCE EXPENSES**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Bunga pinjaman bank	(6.191.892.899)	(5.421.544.098)	Bank loan interest
Administrasi bank	(514.295.692)	(204.647.345)	Bank administration
<b>Total</b>	<b><u>(6.706.188.591)</u></b>	<b><u>(5.626.191.443)</u></b>	<b>Total</b>

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

**26. SIGNIFICANT RELATED PARTIES TRANSACTIONS**

Berikut ini transaksi signifikan antara Perusahaan dan pihak berelasi sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan antara pihak-pihak terkait:

The following significant transactions between the Company and its related parties took place at terms agreed between the parties concerned:



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**  
 (Lanjutan)

**26. SIGNIFICANT RELATED PARTIES TRANSACTIONS**  
 (Continued)

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
<b>Piutang usaha (Catatan 5)</b>			<b>Trade receivables (Note 5)</b>
PT Rajawali Dwiputra Indonesia	31.025.581.624	31.148.370.268	PT Rajawali Dwiputra Indonesia
PT Rajawali Trans Global Sejahtera	15.241.973.817	15.241.272.056	PT Rajawali Trans Global Sejahtera
PT Indo Lintas Adikarya	11.018.500.763	11.805.459.996	PT Indo Lintas Adikarya
<b>Total</b>	<b>57.286.056.204</b>	<b>58.195.102.320</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase terhadap total aset</b>	<b>10,64%</b>	<b>12,09%</b>	<b>Percentage to total assets</b>
<b>Uang muka (Catatan 9)</b>			<b>Advances (Note 9)</b>
PT Rajawali Inti	-	132.858.744.913	PT Rajawali Inti
<b>Persentase terhadap total aset</b>	<b>0,00%</b>	<b>27,61%</b>	<b>Percentage to total assets</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>Pendapatan (Catatan 21)</b>			<b>Revenue (Note 21)</b>
PT Rajawali Dwiputra Indonesia	29.167.174.935	18.907.800.000	PT Rajawali Dwiputra Indonesia
PT Rajawali Trans Global Sejahtera	16.924.657.611	15.811.898.396	PT Rajawali Trans Global Sejahtera
PT Indo Lintas Adikarya	6.150.000.000	5.700.400.000	PT Indo Lintas Adikarya
PT Rajawali Inti	5.300.000.000	4.500.000.000	PT Rajawali Inti
<b>Total</b>	<b>57.541.832.546</b>	<b>44.920.098.396</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase terhadap pendapatan neto</b>	<b>48,34%</b>	<b>37,99%</b>	<b>Percentage to net revenue</b>

Piutang usaha disajikan sebagai aset lancar karena akan dibayarkan sewaktu diminta dan tidak dikenakan bunga.

Trade receivables is presented as current assets since those are collectible on demand and are non-interest bearing.

Sifat hubungan dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Nature of relationship and transaction with related parties are as follows:

<b>Pihak Berelasi / Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan / Nature of Relationship</b>	<b>Sifat Saldo Akun / Nature of Account Balances</b>
PT Rajawali Inti	Pemegang saham / Shareholder	Piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, dan pendapatan / trade receivables, other receivables, advances, and revenue
PT Rajawali Dwi Putra Indonesia	Pemegang saham / Shareholder	Piutang usaha dan pendapatan / trade receivables and revenue
PT Rajawali Trans Global Sejahtera	Afiliasi / Affiliation	Piutang usaha dan pendapatan / trade receivables and revenue
PT Indo Lintas Adikarya	Afiliasi / Affiliation	Piutang usaha dan pendapatan / trade receivables and revenue



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

---

## 27. INSTRUMEN KEUANGAN

Kecuali utang bank jangka panjang, seluruh jumlah tercatat aset dan liabilitas keuangan yang diakui di dalam laporan posisi keuangan telah mendekati nilai wajarnya karena merupakan instrumen keuangan yang berjangka pendek.

Jumlah tercatat utang bank jangka panjang dengan suku bunga tetap diakui berdasarkan arus kas masa depan yang didiskontokan dengan tingkat bunga pasar yang mencerminkan risiko kredit Perusahaan dengan mengacu pada instrumen keuangan yang serupa. Dengan demikian jumlah tercatat tersebut juga telah mendekati nilai wajarnya.

## 28. KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Perusahaan memiliki beberapa eksposur risiko terhadap instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit, dan risiko likuiditas. Manajemen terus memantau proses manajemen risiko Perusahaan untuk memastikan keseimbangan yang sesuai antara risiko dan pengendalian yang dicapai. Kebijakan dan sistem manajemen risiko dipantau secara berkala untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar dan kegiatan Perusahaan.

Kebijakan manajemen terhadap risiko keuangan dimaksudkan untuk meminimalisir potensi dan dampak keuangan merugikan yang mungkin timbul dari risiko-risiko tersebut.

Berikut ini adalah ikhtisar tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Perusahaan:

### Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan atau kontrak pelanggan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan. Tujuan Perusahaan adalah untuk mencari pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan dan meminimalkan kerugian yang terjadi karena peningkatan eksposur risiko kredit.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

---

## 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

*Except for long-term bank loans, the carrying amounts of all financial assets and liabilities recognized in the statements of financial position approximate their fair values due to short-term maturities of these financial instruments.*

*The carrying amount of long term bank loans with fixed rate is recognized based on discounted future cash flow using current market rates for similar financial instrument which reflects the Company credit risk. Therefore, the carrying amount of those financial instruments also approximately their fair value.*

## 28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

*The Company from its financial instruments is exposed on certain financial risks such as credit risk, dan liquidity risk. The management continually monitors the Company's risk management process to ensure the appropriate balance between risk and control is achieved. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities.*

*Financial risk management is designed to minimize the potential and adverse financial effects which might arise from such risks.*

*The Company's financial risk management objectives and policies are summarized are as follows:*

### Credit Risk

*Credit risk is the risk that counterparty will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract. leading to a financial loss. The Company's objective is to seek continual revenue growth while minimizing losses incurred due to increased credit risk exposure.*

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**28. KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO**  
**KEUANGAN** (Lanjutan)

Perusahaan melakukan transaksi hanya dengan pihak ketiga yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik. Ini adalah kebijakan Perusahaan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan transaksi secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus dengan tujuan bahwa eksposur Perusahaan terhadap piutang tak tertagih tidak signifikan

Eksposur maksimum atas risiko kredit adalah sebesar jumlah tercatat dari masing-masing kelas aset keuangan dalam laporan posisi keuangan. Perusahaan tidak memiliki jaminan yang diterima terkait dengan risiko ini.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kualitas kredit pada setiap klasifikasi aset keuangan baik berdasarkan peringkat yang dilakukan oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES**  
**AND POLICIES** (Continued)

The Company trades only with recognized and creditworthy third parties. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition receivable balances are monitored on an ongoing basis with the objective that the Company's exposure to bad debts is not significant.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets in the statement of financial position. The Company does not hold any collateral as security.

As of December 31, 2022 and 2021, the credit quality per class of financial assets based on the Company's rating is as follows:

31 Desember 2022 / December 31, 2022						
	Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai / Neither past due nor impairment	Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / Past due but not impairment	Mengalami penurunan nilai / impairment	Penyisihan penurunan nilai / Provision for impairment	Total / Total	
Kas dan bank	14.314.219.188	-	-	-	14.314.219.188	Cash and banks
Piutang usaha	20.275.974.903	60.376.809.159	-	(652.624.356)	80.000.159.706	Trade receivables
<b>Total</b>	<b>34.590.194.091</b>	<b>60.376.809.159</b>	<b>-</b>	<b>(652.624.356)</b>	<b>94.314.378.894</b>	<b>Total</b>
31 Desember 2021 / December 31, 2021						
	Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai / Neither past due nor impairment	Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / Past due but not impairment	Mengalami penurunan nilai / impairment	Penyisihan penurunan nilai / Provision for impairment	Total / Total	
Kas dan bank	5.095.557.635	-	-	-	5.095.557.635	Cash and banks
Piutang usaha	14.188.986.648	59.315.716.413	-	(510.923.535)	72.993.779.526	Trade receivables
<b>Total</b>	<b>19.284.544.283</b>	<b>59.315.716.413</b>	<b>-</b>	<b>(510.923.535)</b>	<b>78.089.337.161</b>	<b>Total</b>



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**28. KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Perusahaan akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas liabilitas keuangan yang jatuh tempo dalam waktu singkat.

Perusahaan memiliki eksposur terhadap risiko likuiditas yang timbul terutama dari ketidaksesuaian jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencakup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (Continued)**

**Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

The Company's exposure to liquidity risk arises primarily from mismatches of the maturities of financial assets and liabilities.

Liquidity risk is managed through maintaining /synchronizing the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flows projection and realization in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

The table below summarizes the maturity profile of the Company's financial liabilities based on contractual repayment that is not discounted as of December 31, 2022 and 2021.

	31 Desember 2022 / December 31, 2022				
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1 sampai 5 tahun/ <i>1 to 5 years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Total / Total	
	Utang bank jangka pendek	53.493.622.713	-	-	
Utang usaha	16.818.000	-	-	16.818.000	Trade payables
Utang bank jangka panjang	3.648.080.172	9.863.787.864	-	13.511.868.036	Long-term bank loan
Utang lembaga keuangan	2.000.000.000	-	-	2.000.000.000	Financial Institution loan
<b>Total</b>	<b>59.158.520.885</b>	<b>9.863.787.864</b>	<b>-</b>	<b>69.022.308.749</b>	<b>Total</b>

	31 Desember 2021 / December 31, 2021				
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1 sampai 5 tahun/ <i>1 to 5 years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than 5 years</i>	Total / Total	
	Utang bank jangka pendek	18.400.000.000	-	-	
Utang usaha	13.454.660	-	-	13.454.660	Trade payables
Beban akrual	492.271.540	-	-	492.271.540	Accrued expense
Utang bank jangka panjang	2.442.000.000	13.866.000.000	-	16.308.000.000	Long-term bank loan
Utang lembaga keuangan	2.000.000.000	-	-	2.000.000.000	Financial Institution loan
<b>Total</b>	<b>23.347.726.200</b>	<b>13.866.000.000</b>	<b>-</b>	<b>37.213.726.200</b>	<b>Total</b>

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal**  
**31 Desember 2022 dan 2021**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**For the Years Ended December 31, 2022 and 2021**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**28. KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO**  
**KEUANGAN (Lanjutan)**

**Manajemen Permodalan**

Tujuan utama Perusahaan dalam mengelola permodalan adalah melindungi kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya. Dengan demikian, Perusahaan dapat memberikan imbal hasil yang memadai kepada para pemegang saham serta juga sekaligus memberikan manfaat bagi para pemangku kepentingan lainnya.

Dalam mengelola permodalan tersebut, manajemen senantiasa memperhatikan pemeliharaan rasio modal yang sehat antara jumlah liabilitas dan ekuitas. Penyesuaian terhadap struktur keuangan dilakukan berdasarkan perubahan kondisi ekonomi dan karakteristik risiko aset yang mendasari.

Di samping itu, kebijakan diarahkan untuk mempertahankan struktur permodalan yang sehat guna mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Dalam memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru, mengusahakan pendanaan melalui pinjaman, melakukan restrukturisasi terhadap utang yang ada ataupun menjual aset untuk mengurangi pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses terhadap manajemen permodalan selama periode penyajian.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Total liabilitas	70.381.067.277	40.209.635.669	Total liabilities
Dikurangi: Kas dan bank	14.314.219.188	5.095.557.635	Less: Cash and banks
<b>Liabilitas neto</b>	<b>56.066.848.089</b>	<b>35.114.078.034</b>	<b>Net liabilities</b>
<b>Total ekuitas</b>	<b>468.087.294.204</b>	<b>441.288.075.179</b>	<b>Total equity</b>
<b>Rasio pengungkit</b>	<b>11,98%</b>	<b>7,96%</b>	<b>Gearing ratio</b>

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES**  
**AND POLICIES (Continued)**

**Capital Management**

The primary objective of the Company in managing capital is to protect the Company's ability to maintain business continuity. Accordingly, the Company can provide adequate returns to shareholders as well as providing benefits to other stakeholders.

In managing capital, management always pay attention to maintain a healthy capital ratio between the total liabilities and equity. Adjustments to the financial structure are based on changing economic conditions and risk characteristics of the underlying asset.

In addition, a policy geared to maintaining a healthy capital structure for securing access to funding at reasonable cost.

In maintaining and adjusting its capital structure, the Company may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares, seek financing through loans, restructuring of existing debt or sell assets to reduce borrowing. There was no change in the objectives, policies and processes to capital management during the presentation.

The gearing ratio as of December 31, 2022 and 2021, are as follows:





**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**29. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS**

**29. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION**

	2022	2021	
Penambahan aset tetap melalui uang muka pembelian (Catatan 8)	132.858.744.913	22.273.700.000	Additional fixed assets through advance for purchases (Notes 8)
Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:			Changes in liabilities arising from financing activities were as follows:

	2022			
	Saldo Awal / Beginning Balance	Arus kas-neto / Cash flows-net	Saldo Akhir / Ending Balance	
Utang bank jangka panjang	16.308.000.000	(2.796.131.964)	13.511.868.036	Long-term bank loan
Utang lembaga keuangan	2.000.000.000	-	2.000.000.000	Financial Institution loan
	2021			
	Saldo Awal / Beginning Balance	Arus kas-neto / Cash flows-net	Saldo Akhir / Ending Balance	
Utang bank jangka panjang	18.018.000.000	(1.710.000.000)	16.308.000.000	Long-term bank loan
Utang lembaga keuangan	-	2.000.000.000	2.000.000.000	Financial Institution loan

**30. INFORMASI SEGMENT USAHA**

**30. BUSINESS SEGMENT INFORMATION**

Perusahaan hanya memiliki usaha dalam bidang industri pengangkutan darat, sehingga laporan posisi keuangan dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain mencerminkan segmen operasi, sedangkan laba dari segmen usaha adalah sebagai berikut:

The Company business consist only in ground, so that the statement of financial position and the statement of profit or loss and other comprehensive income reflect the operating segment, while the profit from the business segment is as follows:

	2022	2021	
Pendapatan neto	119.023.798.846	118.252.970.540	Revenue - net
Beban langsung	(100.844.452.492)	(95.333.615.835)	Direct costs
<b>Hasil segmen</b>	<b>18.179.346.354</b>	<b>22.919.354.705</b>	<b>Segment result</b>
Beban usaha segmen	(7.462.908.676)	(7.592.887.761)	Segment operating expense
Penghasilan lain-lain segmen	3.684.568.547	576.488.454	Segment other income
Beban keuangan segmen	(6.706.188.591)	(5.626.191.443)	Segment financial expense
Beban pajak penghasilan - neto	(1.547.105.029)	(2.047.300.879)	Income taxes expense - net
<b>Laba segmen</b>	<b>6.147.712.605</b>	<b>8.229.463.076</b>	<b>Segment profit</b>

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
 31 Desember 2022 dan 2021  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**31. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak ketiga, dan masih berlaku sampai dengan tanggal pelaporan, antara lain:

- a) Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama pengiriman barang dengan PT Sinar Indogreen Kencana. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Januari 2021 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.
- b) Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama pengiriman barang dengan PT Knauf Gypsum Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak Januari 2021 dan berlaku seterusnya.
- c) Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama pengiriman barang dengan PT Superior Prima Sukses. Perjanjian ini berlaku sejak Januari 2021 dan berlaku seterusnya.
- d) Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama pengiriman barang dengan PT Djabes Tunas Utama. Perjanjian ini berlaku sejak Oktober 2021 dan berlaku seterusnya.
- e) Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama pengiriman barang dengan PT Indonesia Pelita Pratama. Perjanjian ini berlaku sejak Desember 2021 dan berlaku seterusnya.

**32. PENERBITAN AMENDEMENT DAN PENYESUAIAN PSAK DAN PSAK DAN ISAK BARU**

DSAK-IAI telah menerbitkan amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru yang akan berlaku efektif untuk laporan keuangan dengan periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal berikut:

**1 Januari 2022**

- Amendemen PSAK No. 22: Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amendemen PSAK No. 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak
- PSAK No. 69: Agrikultur (Penyesuaian Tahunan 2020)
- PSAK No. 71: Instrumen Keuangan (Penyesuaian Tahunan 2020)

**31. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

*Agreements with third parties, which are still valid until the reporting date, include:*

- a) *The Company entered into an agreement for the delivery of goods PT Sinar Indogreen Kencana. This agreement is valid from January 1, 2021 until December 31, 2022.*
- b) *The Company entered into an agreement for the delivery of goods with PT Knauf Gypsum Indonesia. This agreement is valid from January, 2021 onwards.*
- c) *The Company entered into an agreement for the delivery of goods with PT Superior Prima Sukses. This agreement is valid from January, 2021 onwards.*
- d) *The Company entered into an agreement for the delivery of goods with PT Djabes Tunas Utama. This agreement is valid from October, 2021 onwards.*
- e) *The Company entered into an agreement for the delivery of goods with PT Indonesia Pelita Pratama. This agreement is valid from December, 2021 onwards.*

**32. ISSUANCE OF NEW AMENDMENTS AND IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND ISAK**

*DSAK-IAI has issued the following amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK which will be applicable to the financial statements for annual periods beginning on or after:*

**January 1, 2022**

- *Amendments to PSAK No. 22: Business Combinations regarding Reference to Conceptual Frameworks*
- *Amendments to PSAK No. 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Aggravating Contracts - Contract Fulfillment Costs*
- *PSAK No. 69: Agriculture (2020 Annual Adjustment)*
- *PSAK No. 71: Financial Instruments (2020 Annual Adjustment)*



**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

---

**32. PENERBITAN AMENDEMENT DAN PENYESUAIAN  
PSAK DAN PSAK DAN ISAK BARU (Lanjutan)**

- PSAK No. 73: Sewa (Penyesuaian Tahunan 2020)

**1 Januari 2023**

- Amendemen PSAK No. 1: Penyajian Laporan Keuangan terkait Pengungkapan Kebijakan Akuntansi
- Amendemen PSAK No. 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amendemen PSAK No. 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi
- Amendemen PSAK No. 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

**1 Januari 2025**

- PSAK No. 74: Kontrak Asuransi
- Amendemen PSAK No. 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK No. 74 dan PSAK No. 71 - Informasi Komparatif

Perusahaan masih mengevaluasi dampak dari amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan secara keseluruhan.

**PT PUTRA RAJAWALI KENCANA Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

---

**32. ISSUANCE OF NEW AMENDMENTS AND  
IMPROVEMENTS TO PSAK, NEW PSAK AND ISAK  
(Continued)**

- PSAK No. 73: Lease (2020 Annual Adjustment)

**January 1, 2023**

- Amendments to PSAK No. 1: Presentation of Financial Statements related to Disclosure of Accounting Policies
- Amendments to PSAK No. 16: Fixed Assets on Results before Intended Use
- Amendments to PSAK No. 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors related to the Definition of Accounting Estimates
- Amendments to PSAK No. 46: Income taxes regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

**January 1, 2025**

- PSAK No. 74 : Insurance Contract
- Amendments to PSAK No. 74: Insurance Contracts regarding Initial Application of PSAK No. 74 and PSAK No. 71 - Comparative Information

The Company is still evaluating the effects of those new and amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK and has not yet determined the related effects on the financial statements.









PT PUTRA RAJAWALI KENCANA TBK