

## **KUSHKI OPERADORA S.A.**

Estados financieros por los años terminados  
al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
e informe del auditor independiente



Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## **INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los señores Accionistas y Directores de  
Kushki Operadora S.A.

### **Opinión**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Kushki Operadora S.A. (la “Sociedad”) que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022 y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022, de acuerdo con Normas e Instrucciones contables establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero descritas en la Nota 1.2.1 a los estados financieros.

### **Base para la opinión**

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de la Sociedad y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Énfasis en otros asuntos – Autorización de Comisión para el Mercado Financiero**

Como se indica en Nota “Información General” a los estados financieros, mediante resolución exenta N° 4285 del 19 de junio 2023, la Comisión para el Mercado Financiero, autorizó a Kushki Operadora S.A. como operador de tarjetas de pago bajo el código N° 742.

### **Responsabilidades de la Administración de la Sociedad por los estados financieros**

La Administración de Kushki Operadora S.A. es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con normas e instrucciones para la preparación y presentación de información financiera emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”) descritas en Nota 1.2.1 a los estados Financieros.

Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha al menos por los doce meses a partir del cierre del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho periodo.

### **Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

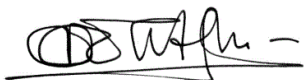
- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del cierre del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho periodo.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**Deloitte.**

Marzo 28, 2024  
Santiago, Chile

**DocuSigned by:**



4A1A3834C94A452...

Jorge Ortiz Martínez  
RUT: 12.070.100-2  
Socio

# KUSHKI OPERADORA S.A.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022



## ÍNDICE

Estados de Situación Financiera.....	3
Estados de Resultados Integrales.....	5
Estados de Cambios en el Patrimonio.....	6
Estados de Flujos de Efectivos.....	7
Notas a los Estados Financieros .....	8
NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS .....	8
NOTA 2 - CAMBIOS CONTABLES .....	19
NOTA 3 – HECHOS RELEVANTES.....	19
NOTA 4 – SEGEMENTOS DE NEGOCIOS.....	19
NOTA 5 – EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE .....	20
NOTA 6 – CONTRATOS DE DERIVADOS FINANCIEROS Y COBERTURAS CONTABLES.....	20
NOTA 7 – INSTRUMENTOS PARA NEGOCIACION.....	20
NOTA 8 – INSTRUMENTOS DE INVERSIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA Y MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO .....	20
NOTA 9 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES.....	20
NOTA 10 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS .....	20
NOTA 11 – INVERSIONES EN SOCIEDADES .....	21
NOTA 12 – INTANGIBLES .....	21
NOTA 13 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO .....	22
NOTA 14 – IMPUESTOS.....	23
NOTA 15 – OTROS ACTIVOS.....	23
NOTA 16 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES .....	23
NOTA 17 – OBLIGACIONES CON BANCOS.....	24
NOTA 18 – INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS .....	24
NOTA 19 – PROVISIONES POR CONTINGENCIAS .....	24
NOTA 20 – OTROS PASIVOS .....	24
NOTA 21 – PATRIMONIO.....	24
NOTA 22 – INGRESO NETO POR INTERESES Y REAJUSTES .....	25
NOTA 23 – INGRESO NETO POR COMISIONES Y SERVICIOS .....	25
NOTA 24 – RESULTADO NETO DE OPERACIONES FINANCIERAS .....	26
NOTA 25 – GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	26
NOTA 26 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	27
NOTA 27 – DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y DETERIOROS.....	27
NOTA 28 – OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES .....	27
NOTA 29 – OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO .....	28
NOTA 30 – OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS .....	29
NOTA 31 – CONTINGENCIA Y COMPROMISOS.....	29
NOTA 32 – VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS .....	29
NOTA 33 – ADMINISTRACION DEL RIESGO .....	30
NOTA 34 – HECHOS POSTERIORES .....	32

**KUSHKI OPERADORA S.A.**

## Estados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

ACTIVOS	Notas	31/12/2023	31/12/2022
		M\$	M\$
Efectivo y depósitos en bancos	5	662.369	481.850
Contratos de derivados financieros	6	-	-
Instrumentos para negociación	7	-	-
Instrumentos de inversión disponibles para la venta	8	-	-
Instrumentos de inversión hasta el vencimiento	8	-	-
Cuentas por cobrar	9	441.900	1.289
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	10	-	-
Inversiones en sociedades	11	-	-
Intangibles	12	365.854	185.327
Propiedad, Planta y Equipo	13	-	-
Activo por derecho a usar bienes en arrendamiento	29	137.224	-
Impuestos corrientes	14	1.146	-
Impuestos diferidos	14	-	-
Otros activos	15	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>1.608.493</b>	<b>668.466</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

**KUSHKI OPERADORA S.A.**

## Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

PASIVOS	Notas	31/12/2023	31/12/2022
		M\$	M\$
Contratos de derivados financieros	6	-	-
Cuentas por pagar	16	697.194	28.188
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	10	14.009	1.289
Obligaciones con bancos	17	-	-
Instrumentos de deuda emitidos	18	-	-
Otras obligaciones financieras	18	-	-
Obligaciones por contratos de arrendamiento	29-32	137.412	-
Provisiones por contingencias	19	-	-
Impuestos corrientes	14	9.090	34.028
Impuestos diferidos	14	-	-
Otros pasivos	20	-	-
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>857.705</b>	<b>63.505</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital pagado	21	1.274.000	711.680
Reservas	21	-	-
Cuentas de valoración	21	-	-
Utilidades retenidas	21	-	-
Utilidades retenidas de ejercicios anteriores	21	(106.719)	-
Utilidad (pérdida) del ejercicio (o periodo)	21	(416.493)	(106.719)
Menos: provisión para dividendos mínimos	21	-	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>750.788</b>	<b>604.961</b>
<b>Patrimonio de los propietarios</b>			
Interés no controlador		-	-
Total patrimonio		-	-
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>1.608.493</b>	<b>668.466</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros



**KUSHKI OPERADORA S.A.**

## Estados de Resultados Integrales

Por el año terminado el 31 de diciembre 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022

	Notas	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
		M\$	M\$
Ingresos por intereses y reajustes	22	1.303	2
Gastos por intereses y reajustes	22	<u>(1.230)</u>	<u>(17.027)</u>
<b>Ingreso neto por intereses y reajustes</b>		73	(17.025)
Ingresos por comisiones y servicios	23	52.665	-
Gastos por comisiones y servicios	23	<u>(76.521)</u>	<u>(442)</u>
<b>Ingreso neto por comisiones y servicios</b>		(23.856)	(442)
Resultado neto de operaciones financieras	24	-	-
Otros ingresos operacionales	28	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ingresos operacional neto</b>		-	-
Gastos por obligaciones de beneficios a empleados	25	(161.014)	-
Gastos de administración	26	(189.840)	(89.252)
Depreciaciones y amortizaciones	27	(41.856)	-
Deterioros	27	-	-
Otros gastos operacionales	28	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado operacional</b>		<u>(416.493)</u>	<u>(106.719)</u>
Resultado por inversiones en sociedades	11	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado antes de impuesto a la renta</b>		(416.493)	(106.719)
Impuesto a la renta	14	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado de operaciones continuas</b>		(416.493)	(106.719)
<b>Resultado de operaciones descontinuadas</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Pérdida del período</b>		<u><u>(416.493)</u></u>	<u><u>(106.719)</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

**KUSHKI OPERADORA S.A.**

## Estados de Cambios en el Patrimonio

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022

	<b>Capital pagado</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Resultados acumulados</b>	<b>Resultados del periodo</b>	<b>Total patrimonio</b>
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2023</b>	<b>711.680</b>	-	<b>(106.719)</b>	-	<b>604.961</b>
Entera capital suscrito	-	-	-	-	-
Resultado del periodo	-	-	-	(416.493)	(416.493)
Aumento de capital	562.320	-	-	-	562.320
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>1.274.000</b>	-	<b>(106.719)</b>	<b>(416.493)</b>	<b>750.788</b>

	<b>Capital pagado</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Resultados acumulados</b>	<b>Resultados del periodo</b>	<b>Total patrimonio</b>
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2022</b>	-	-	-	-	-
Entera capital suscrito	711.680	-	-	-	711.680
Resultado del periodo	-	-	-	(106.719)	(106.719)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>711.680</b>	-	-	<b>(106.719)</b>	<b>604.961</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros

**KUSHKI OPERADORA S.A.**

## Estados de Flujos de Efectivos

Por el año terminado el 31 de diciembre 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022

	Notas	31-12-2023	31-12-2022
		M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>			
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>			
<b>Pérdida del período</b>		(416.493)	(106.719)
<b>Ajuste por:</b>			
Pagos de intereses		430	-
<b>Cambios en:</b>			
Cuentas por cobrar		(440.611)	(1.289)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		-	-
Activos por impuestos corrientes		(1.146)	-
Cuentas por pagar		669.006	28.188
Impuestos corrientes		(24.938)	34.028
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		12.720	1.289
		<u>(201.032)</u>	<u>(44.503)</u>
<b>Flujos netos procedentes de actividades de operación</b>			
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>			
Adquisición de activos intangibles		<u>(180.527)</u>	<u>(185.327)</u>
		<u>(180.527)</u>	<u>(185.327)</u>
<b>Flujos netos procedentes de actividades de inversión</b>			
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>			
Aporte de capital suscrito y enterado		562.320	711.680
Pasivo por derecho de uso		<u>(242)</u>	<u></u>
		<u>562.078</u>	<u>711.680</u>
<b>Flujos netos procedentes de actividades de financiamiento</b>			
Variación neta de efectivo y equivalentes al efectivo		180.519	481.850
Efectos de la variación en tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al 1 de enero		481.850	-
		<u>662.369</u>	<u>481.850</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre</b>			

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS**

**1.1 INFORMACIÓN GENERAL**

Kushki Operadora S.A., fue constituida el 9 de mayo del año 2022, como una sociedad anónima, posee como objeto exclusivo la operación de tarjetas de crédito, tarjetas de débito y tarjetas de pago con provisión de fondos y la realización de todas las demás actividades y operaciones complementarias que autorice la Comisión para el Mercado Financiero, así como todas las actividades necesarias para desarrollar dicho objeto, tales como la autorización y registro de las transacciones efectuadas con las tarjetas que opere, la provisión de plataformas o canales electrónicos para el funcionamiento de dichas tarjetas o la afiliación a establecimientos comerciales ya sea a nombre propio o en calidad de mandatario.

La sociedad fue inscrita en el registro de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) como operador de tarjeta de pago bajo número 4923-2022, mediante resolución No. 3459 de fecha 8 de junio de 2022.

Posteriormente según Resolución No. 4285 del 19 de junio de 2023 obtuvo el registro único de operador de tarjetas de pago de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), bajo el código No. 742.

**1.2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS**

Los principales criterios contables utilizados en la preparación de los estados financieros son los siguientes:

**1.2.1 Bases de preparación y período**

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con normas contables e instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) establecidas en su Compendio de Normas Contables y en Circular N°1 "Normas Generales para Empresas Operadoras de Tarjetas de Pago", de fecha 28 de noviembre de 2017 y sus posteriores modificaciones, y en todo aquello que no sea tratado por las mencionadas normas, ni se contraponga con sus instrucciones, se debe ceñir a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de situación financiera al 31 de diciembre 2023 y 2022.
- Estados de cambios en el patrimonio, de resultados integrales y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 y por el periodo de 236 días terminado el 31 de diciembre de 2022.

Las Notas a los Estados Financieros contienen información adicional a la presentada en el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y en el Estado de Flujos de Efectivo. En ellas se suministran descripciones narrativas o desagregación de tales Estados en forma clara, relevante, fiable y comparable.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

**1.2.2 Bases de medición**

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, tal como se explica en las políticas contables incluidas a continuación:

**Costo histórico** - Está basado generalmente en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de los bienes y servicios.

**Valor razonable** - El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2 Pagos basados en acciones, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 Arrendamiento, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 Inventarios o el valor en uso de la IAS 36 Deterioro de activos.

**1.2.3 Negocio en marcha**

La Administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de la Sociedad tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros.

La Sociedad en concordancia con la Junta Directiva ha desarrollado proyectos que consideran acciones que permitirán captar nuevos clientes, fortalecer el crecimiento de las operaciones del TPV (monto total transaccionado) para el año 2023 y optimización de resultados; entre las principales acciones desarrolladas están:

- Fortalecimiento del crecimiento de mercado
- Oferta en el mercado de nuevos modelos y/o productos
- Alternativas de eficiencia de costo y gastos
- Eficiencias en la estructura organizacional de la Sociedad

**1.2.4 Moneda funcional y de presentación**

Los Estados Financieros se encuentran expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad. Toda la información presentada en pesos chilenos ha sido redondeada a la unidad de millón más cercana (M\$), de acuerdo con lo exigido en la Circular N°1 para empresas Operadoras de Tarjetas de Pago, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero.

**KUSHKI OPERADORA S.A**

Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

La Administración de Kushki Chile Operadora S.A., de acuerdo con la evaluación de la moneda del entorno económico principal de la Sociedad, ha definido como “moneda funcional” el peso chileno.

Las utilidades o pérdidas generadas se imputarán directamente contra la cuenta de pérdidas y ganancias.

**1.2.5 Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los Estados Financieros requiere que la Administración realice estimaciones, juicios y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisadas regularmente. Las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los montos reconocidos en los Estados Financieros, se describe en las siguientes notas:

- Propiedad, Planta y Equipo (estimación de vidas útiles).
- Intangibles (estimación de plazos de amortización).
- Deterioro de Activos
- Provisiones por contingencias
- Provisiones
- Impuestos Diferidos

**1.2.6 Criterios de valoración de activos y pasivos**

**Cuentas por cobrar:** Se registran a su valor actual de la contraprestación realizada. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como no corrientes. Las cuentas por cobrar y los depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días, se incluyen en “Otros activos financieros”. Aquellos depósitos a plazo con vencimiento menor a 90 días se clasifican bajo el rubro “Efectivo y efectivo equivalente”.

**Deterioro de activos tangibles:** Al final de cada período sobre el cual se informa, la Sociedad evalúa los importes en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro de valor. En tal caso, se calcula el importe recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (de haber alguna). Cuando el activo no genera flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, la Sociedad calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo individuales, o distribuidas a la Sociedad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de ventas y el valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros.

Si el importe recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) calculado es menor que su importe en libros, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro de valor se reconocen inmediatamente en el resultado del período, salvo si el activo se registra a un importe revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro de valor como una disminución en la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro de valor es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su importe recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro de valor para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. El reverso de una pérdida por deterioro de valor es reconocido automáticamente en el resultado del período, salvo si el activo correspondiente se registra al monto revaluado, en cuyo caso el reverso de la pérdida por deterioro de valor se maneja como un aumento en la revaluación.

**Retiro o venta de equipos:** Una partida de muebles y equipos se da de baja cuando se vende o cuando no se esperan beneficios económicos futuros del activo a través de su utilización continuada o venta. La utilidad o pérdida que surja del retiro o venta de una partida de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo y reconocida en resultados.

**1.2.7 Activos y pasivos financieros**

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

**1.2.8 Pasivos financieros**

Todos los pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable con cambios en resultados.

**Pasivos financieros medidos posteriormente al costo amortizado** - Los pasivos financieros que no son (i) contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

negociar, o (iii) designados como FVR, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos futuros en efectivo estimados (incluidas todas las comisiones y los puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

**Baja en cuentas de un pasivo financiero** - La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y sólo si, las obligaciones de la Sociedad se descargan, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

**1.2.9 Clasificación de activos entre corrientes y no corrientes**

Los activos que se clasifican como corrientes, son aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses o que se pretende vender o realizar en el transcurso del ciclo normal de la operación de las distintas actividades o negocios que desarrolla la Sociedad.

Se clasifica como activo no corriente a todos aquellos activos que no corresponde clasificar como activos corrientes.

Los pasivos que se clasifican como corrientes, son aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses o que se pretende liquidar en el transcurso del ciclo normal de la operación de las distintas actividades o negocios que desarrolla Kushki Operadora

Se clasifica como pasivo no corriente a todos aquellos pasivos que no corresponde clasificar como pasivos corrientes.

**1.2.10 Provisiones**

Se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final de cada período, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su importe en libros representa el valor actual de dicho flujo de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.



**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

**1.2.11 Impuesto a la renta e impuesto diferido**

La Sociedad determina los efectos por impuesto a la renta de primera categoría al cierre de cada período, de acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes.

De acuerdo con la aplicación de NIC 12 “Impuesto a las ganancias”, la Sociedad reconoce, cuando corresponde, activos y pasivos por impuestos diferidos por la estimación futura de los efectos tributarios atribuibles a diferencias entre los valores contables y sus valores tributarios. La medición de los impuestos diferidos se efectúa en base a la tasa de impuesto que, de acuerdo con la legislación tributaria vigente, se deba aplicar en el año en que los impuestos diferidos sean realizados o liquidados.

Los efectos futuros de cambios en la legislación tributaria o en las tasas de impuestos son reconocidos en los impuestos diferidos a partir de la fecha en que la Ley que aprueba dichos cambios sea publicada.

La Sociedad determina la base imponible y su impuesto a la renta de primera categoría al cierre de cada período, de acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes.

De acuerdo con la ley N° 21.210 la Sociedad adoptó el régimen general de Impuestos de Primera Categoría con tasa del 27%.

**1.2.12 Arrendamientos**

La Sociedad como arrendataria - La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta durante el período de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón de tiempo en que los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de rentas que no se han efectuado a la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Sociedad utiliza su tasa incremental.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- El valor esperado a pagarse por el arrendatario como valor residual garantizado;

El pasivo por arrendamiento se presenta como en un rubro separado en el estado separado de situación financiera.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente por el incremento del valor en libros para reflejar los intereses devengados del pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Sociedad mide nuevamente el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derecho de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento, que resulta en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta revisados usando una tasa de descuento actualizada.
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa con base en el plazo del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta revisados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Sociedad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los años presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se reconoce una provisión valorada conforme a la NIC 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derecho de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian durante el período que resulte más corto entre el período del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del derecho de uso del activo refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se depreciará sobre la vida útil del activo subyacente. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un rubro separado en el estado separado de situación financiera.

La Sociedad aplica la NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de "Instalaciones, maquinarias y equipos".

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

**1.2.13 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias corresponden principalmente a la aplicación de los sistemas tarifarios que la Sociedad mantiene vigente para comercios afiliados al sistema. Las referidas tarifas corresponden a cobro por procesamiento de transacciones y comisiones facturadas a comercios por transacciones.

Los ingresos son reconocidos cuando los riesgos y ventajas significativas derivados del servicio y, los costos asociados pueden ser estimados con fiabilidad. Cuando los resultados de los servicios prestados no puedan ser estimados con suficiente fiabilidad, los ingresos se reconocen sólo en la medida en que los gastos efectuados puedan ser recuperables.

**1.2.14 Reconocimiento de gastos**

Los gastos se reconocen en resultados cuando se produzca una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de manera fiable. Esto implica que el registro de un gasto se efectúa de manera simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Se registran al costo histórico. Los costos y gastos se reconocen a medida que son incurridos, independientemente de la fecha en que se haya realizado el pago, y se registran en el período en el que se conocen.

**1.2.15 Compensaciones de saldos**

La Sociedad no compensa saldos de activos con pasivos, ni ingresos con gastos, salvo cuando la compensación sea requerida o esté permitida por alguna Norma o Interpretación, o la Sociedad tenga el derecho contractual para compensar.

Las partidas de activo y pasivo, como las de gastos e ingresos, se presentan por separado, salvo en el caso de que la compensación sea un reflejo del fondo de la transacción o evento en cuestión, o se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realización del activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

**1.2.16 Efectivo y efectivo equivalente**

Incluye aquellos activos financieros líquidos y depósitos en Bancos.

**1.2.17 Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo**

De acuerdo con los convenios colectivos laborales vigentes y otros acuerdos, la Sociedad tiene asumido el compromiso de complementar las prestaciones de los sistemas públicos que correspondan a determinados empleados y a sus derechos habientes en los casos de jubilación, incapacidad permanente o fallecimiento, las remuneraciones e indemnizaciones pendientes de pago, aportaciones a sistemas de previsión para los empleados prejubilados y las atenciones sociales post-empleo.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

**1.2.18 Estado de flujos de efectivo**

En la preparación del estado de flujos de efectivo de la Sociedad, se utilizan las siguientes definiciones:

- Flujos de efectivo: De acuerdo a la NIC 7, son entradas y salidas de dinero en efectivo y/o efectivo equivalente.
- Flujos operacionales: Flujos de efectivo y efectivo equivalente originados por las operaciones normales, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.
- Flujos de inversión: Flujos de efectivo y efectivo equivalente originados en la adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos de largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y efectivo equivalente.
- Flujos de financiamiento: Flujos de efectivo y efectivo equivalente originados en aquellas actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los pasivos que no forman parte de los flujos operacionales.

**1.2.19 Transacciones con empresas relacionadas**

Se detallan en notas a los estados financieros las transacciones con partes relacionadas más relevantes, indicando la naturaleza de la relación, así como la información sobre las transacciones y los saldos correspondientes. Todo esto para la adecuada comprensión de los efectos potenciales que la indicada relación tiene en los estados financieros.

**1.2.20 Deterioro de activos no financieros**

La Sociedad evalúa a la fecha de cierre o en cada fecha que sea necesario, si existe algún indicio que el valor de los activos ha sufrido una pérdida por deterioro, caso en el cuál se registra la pérdida por deterioro de acuerdo con lo establecido en la NIC 36: "Deterioro del valor de los activos".

En el caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el importe del saneamiento necesario. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece.

**1.2.21 Dividendos mínimos**

La Ley de Sociedades Anónimas establece la distribución de dividendos mínimos, equivalente al 30% de las utilidades del período, siempre y cuando la Junta de Accionistas no determine lo contrario y la Sociedad no registre pérdidas acumuladas.

## **KUSHKI OPERADORA S.A**

Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

### **NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

#### **1.2.22 Intangibles**

Los activos intangibles son identificados como activos no monetarios (separados de otros activos) sin sustancia física que surge como resultado de derechos legales o contractuales. La Sociedad reconoce un activo intangible, comprado o auto-generado (a costo), cuando el costo del activo puede ser estimado confiablemente y es probable que los beneficios económicos futuros atribuibles al activo sean traspasados a la Sociedad.

Los activos intangibles son reconocidos inicialmente a su costo de adquisición o producción y son subsecuentemente medidos a su costo menos cualquier amortización acumulada o menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Los softwares, desarrollados internamente son reconocidos como un activo intangible si, entre otros requisitos (básicamente la capacidad de la Sociedad para usarlo o venderlo), puede ser identificado y tienen capacidad para generar beneficios económicos futuros.

Los activos intangibles son amortizados linealmente en función de la vida útil estimada, la cual se ha definido por defecto en 36 meses, pudiendo modificarse en la medida que se demuestre que la Sociedad se beneficiará por el uso del intangible por un período mayor o menor al establecido.

Los gastos en actividades de investigación son reconocidos como un gasto en el año en que estos son incurridos y no son posteriormente capitalizados.

#### **1.3 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES**

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2023.

Enmiendas y mejoras NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023. Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

Enmienda a la NIC 12 “Impuestos a las ganancias” sobre reforma fiscal internacional – reglas del modelo del pilar dos. Publicada en mayo de 2023, esta enmienda brinda a las empresas una exención temporal de la contabilidad de los impuestos diferidos derivados de la reforma fiscal internacional de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas también introducen requisitos de divulgación específicos para las empresas afectadas. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a NIIF 17 - Aplicación inicial de NIIF 17 y NIIF 9 Información comparativa. Esta modificación es una modificación de alcance limitado a los requisitos de transición de la NIIF 17, Contratos de seguro, que proporciona a las aseguradoras una opción destinada a mejorar la utilidad de la información para los inversores sobre la aplicación inicial de la nueva Norma. La modificación se relaciona únicamente con la transición de las aseguradoras a la nueva Norma, no afecta a ningún otro requisito de la NIIF 17.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de 01/01/2024

Enmienda a la NIC 1 “Pasivos no corrientes con covenants”. Publicada en enero de 2022, la enmienda tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros.

Enmienda a la NIIF 16 “Arrendamientos” sobre ventas con arrendamiento posterior. Publicada en septiembre de 2022, esta enmienda explica como una entidad debe reconocer los derechos por uso del activo y como las ganancias o pérdidas producto de la venta y arrendamiento posterior deben ser reconocidas en los estados financieros.

Enmiendas a la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo” y a la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” sobre acuerdos de financiamiento de proveedores. Publicada en mayo de 2023, estas enmiendas requieren revelaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 1 - PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS, continuación**

financieros de los proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.

Normas e interpretaciones Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de 01/01/2025

Modificaciones a las NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada

La Administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros de la Sociedad en períodos futuros, excepto cómo se indica a continuación:

**NOTA 2 – CAMBIOS CONTABLES**

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 se han efectuado reclasificaciones menores en cuentas del estado financiero a fin de facilitar su comprensión y comparación con ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022. Estas reclasificaciones no modifican el resultado ni el patrimonio.

**NOTA 3 – HECHOS RELEVANTES**

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022, no se han registrado hechos relevantes que hayan influido en las operaciones de la Sociedad.

**NOTA 4 – SEGMENTOS DE NEGOCIOS**

La Sociedad no presenta información por segmento, mensualmente el Directorio evalúa los resultados del negocio con información de gestión suficiente sobre las distintas líneas de ingresos y gastos que se generan por las actividades que desarrolla la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad ha iniciado operación con un mínimo de comercios, conforme incrementen las operaciones se analizará los segmentos que serán utilizados para reportes.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 5 – EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE**

a) La composición del rubro y por tipo de moneda al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es la siguiente:

Efectivo y equivalente de efectivo		Al 31 de	Al 31 de
		diciembre de 2023	diciembre de 2022
	Moneda	M\$	M\$
Bancos	\$ Chilenos	596.349	415.052
Bancos	USD	15.408	66.798
Valores negociables	\$ Chilenos	50.612	-
		662.369	481.850

**NOTA 6 – CONTRATOS DE DERIVADOS FINANCIEROS Y COBERTURAS CONTABLES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por contratos de derivados financieros y coberturas contables.

**NOTA 7 – INSTRUMENTOS PARA NEGOCIACION**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por operaciones con instrumentos para negociación.

**NOTA 8 – INSTRUMENTOS DE INVERSIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA Y MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por operaciones con instrumentos de inversión disponibles para la venta y mantenidos hasta el vencimiento.

**NOTA 9 – CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de cuentas por cobrar comerciales, es el siguiente:

	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2023	diciembre de 2022
	M\$	M\$
Fondos por recibir de marcas	441.877	1.289
Cuentas por cobrar a comercios	23	-
	441.900	1.289



**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 10 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad presenta el siguiente detalle de cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas, es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados de cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

RUT	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
RUT	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
77.379.556-8	Pre Kushki SpA	Chile	Reembolso	Hasta 18 meses	\$ Chilenos	3.183	1.289
76.693.142-1	Kushki Chile SpA	Chile	Reembolso	30 días	\$ Chilenos	95	-
KUS1812121C1	Kushki Mexico SRL	México	Servicio de procesamiento	120 días	USD	10.731	-
						<u>14.009</u>	<u>1.289</u>

c) Transacciones con entidades relacionadas:

RUT	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
76.693.142-1	Kushki Chile SpA	Chile	Arriendo	30 días	\$ Chilenos	36.087	-
KUS1812121C1	Kushki Mexico SRL	México	Servicio de procesamiento	120 días	\$ USD	16.432	-
						<u>52.519</u>	<u>-</u>

**NOTA 11 – INVERSIONES EN SOCIEDADES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por inversiones en sociedades.

**NOTA 12 – INTANGIBLES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad presenta el siguiente detalle de intangibles es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Licencias de programas computacionales	146.083	185.327
Proyectos de Desarrollo Informático	226.050	-
Amortización del periodo	(6.279)	-
	<u>365.854</u>	<u>185.327</u>

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
 Notas a los Estados Financieros  
 Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 12 – INTANGIBLES, continuación**

A continuación, se presenta los movimientos de intangibles al 31 de diciembre de 2023:

a) Valor Bruto	Desarrollo	Licencias	
Saldo al 01 de enero de 2023	-	185.327	
Adiciones	186.806	-	
Reclasificaciones	39.244	(39.244)	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<u>226.050</u>	<u>146.083</u>	

b) Amortización	Desarrollo	Licencias	
Saldo al 01 de enero de 2023	-	-	
Amortización del período	(6.279)	-	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<u>(6.279)</u>	<u>-</u>	

c) Valor Libro	Valor Bruto	Amortización Acumulada	Valor Libro
Licencias de programas computacionales	146.083	-	146.083
Proyectos de Desarrollo Informático	226.050	(6.279)	219.771
<b>Total Intangible</b>	<u>372.133</u>	<u>(6.279)</u>	<u>365.854</u>

Movimientos de intangibles al 31 de diciembre de 2022:

a)	Desarrollo	Licencias
Saldo al 01 de enero de 2022	-	-
Adquisiciones	-	185.327
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<u>-</u>	<u>185.327</u>

Para el año 2022 no se realizaron amortizaciones considerando que para ese año no hubo operación.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
 Notas a los Estados Financieros  
 Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 13 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por activo fijo.

**NOTA 14 – IMPUESTOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad presenta el siguiente detalle de cuentas por cobrar y pagar por impuestos corrientes, es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar por impuestos corrientes:

	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
	M\$	M\$
Remanente Fiscal	1.146	-
	<u>1.146</u>	<u>-</u>

b) Cuentas por pagar por impuestos corrientes:

	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
	M\$	M\$
Impuesto adicional	4.273	34.028
Impuesto único	5.069	-
IVA débito por documentar	(252)	-
	<u>9.090</u>	<u>34.028</u>

**NOTA 15 – OTROS ACTIVOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por otros activos.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
 Notas a los Estados Financieros  
 Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 16 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad presenta el siguiente detalle de cuentas por pagar comerciales, es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2023 M\$	Al 31 de diciembre de 2022 M\$
Proveedores	17.165	28.188
Proveedores exterior (Visa/Mastercard)	8.714	-
Comercios afiliados	601.397	-
Provisiones del ejercicio	27.741	-
Remuneraciones por pagar	34.852	-
Provisión de vacaciones	7.325	-
	<u>697.194</u>	<u>28.188</u>

**NOTA 17 – OBLIGACIONES CON BANCOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por obligaciones con bancos.

**NOTA 18 – INSTRUMENTOS DE DEUDA EMITIDOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por instrumentos de deuda emitidos y otras obligaciones financieras.

**NOTA 19 – PROVISIONES POR CONTINGENCIAS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por provisiones por contingencias.

**NOTA 20 – OTROS PASIVOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por otros pasivos.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 21 – PATRIMONIO**

El patrimonio al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, se detalla de la siguiente manera:

	<b>Al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Capital	711.680	711.680
Aumento de capital	562.320	
Reservas	-	-
Resultado de ejercicios anteriores	(106.719)	-
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(416.493)	(106.719)
	<u>750.788</u>	<u>604.961</u>

La distribución accionaria es el siguiente:

Accionistas	RUT	Acciones	Participación %
Kushki Chile SpA	76.693.142-1	383.680	0,03%
Pre Kushki SpA	77.379.556-8	1.273.616.320	99,97%
		<u>1.274.000.000</u>	<u>100%</u>

**NOTA 22 – INGRESO NETO POR INTERESES Y REAJUSTES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de ingresos y gastos por intereses y reajuste, es el siguiente:

a) El rubro de ingresos por intereses y reajuste se compone a continuación :

	<b>01/01/2023 31/12/2023</b>	<b>01/01/2022 31/12/2022</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses ganados	871	-
Otros ingresos	432	2
Total	<u>1.303</u>	<u>2</u>

b) El rubro de gastos por comisiones y servicios se compone a continuación: o

	<b>01/01/2023 31/12/2023</b>	<b>01/01/2022 31/12/2022</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses derecho de uso	(431)	-
Diferencia tipo de cambio	(859)	(17.027)
Remanente de crédito fiscal	60	-
Total	<u>(1.230)</u>	<u>(17.027)</u>

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
 Notas a los Estados Financieros  
 Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 23 – INGRESO NETO POR COMISIONES Y SERVICIOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de ingresos y gastos por comisiones y servicios, es el siguiente:

- a) El rubro de ingresos por comisiones y servicios se compone a continuación :

Ingresos	01/01/2023	01/01/2022
	31/12/2023	31/12/2022
	M\$	M\$
Facturación servicios y comisiones a comercios	52.665	-
Total	<u>52.665</u>	<u>-</u>

**NOTA 23 – INGRESO NETO POR COMISIONES Y SERVICIOS**

- b) El rubro de gastos por comisiones y servicios se compone a continuación :

Gastos	01/01/2023	01/01/2022
	31/12/2023	31/12/2022
	M\$	M\$
Comisiones pagadas emisores y marcas	(74.162)	-
Gastos de procesos operacionales	<u>(2.359)</u>	<u>(442)</u>
Total	<u>(76.521)</u>	<u>(442)</u>

**NOTA 24 – RESULTADO NETO DE OPERACIONES FINANCIERAS**

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por resultado neto de operaciones financieras.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 25 – GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de gastos de gastos por beneficios a los empleados, se compone de la siguiente manera:

	<b>01/01/2023</b>	<b>01/01/2022</b>
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Remuneración del personal	(119.141)	-
Bonos y gratificaciones	(28.564)	-
Provisión de vacaciones	(7.900)	-
Gastos de salud	(1.483)	-
Otros gastos de personal	(3.926)	-
Total	<u>(161.014)</u>	<u>-</u>

**NOTA 26 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de gastos de administración, se compone de la siguiente manera:

<b>Gastos de administración</b>	<b>01/01/2023</b>	<b>01/01/2022</b>
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Asesorías y gastos legales	(22.670)	(9.662)
Arriendos	(267)	-
Publicidad y marketing	(7.057)	-
Servicios informáticos	(441)	-
Derechos municipales	(6.990)	-
Otros gastos de administración (*)	(152.415)	(79.590)
Total	<u>(189.840)</u>	<u>(89.252)</u>

(\*) Año 2023 se compone por Retención Impuesto adicional por M\$ 119.960, Intereses y multas por M\$ 23.413, Gastos de viajes M\$ 241 y finalmente Otros gastos por M\$ 8.801.

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 27 – DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y DETERIOROS**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el detalle de depreciaciones, amortizaciones y deterioros, se compone de la siguiente manera:

	01/01/2023 31/12/2023 M\$	01/01/2022 31/12/2022 M\$
Depreciación NIIF 16	(35.577)	-
Amortización	(6.279)	-
Total	<u>(41.856)</u>	<u>-</u>

**NOTA 28 – OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad, no presenta saldos originados por otros ingresos y gastos operacionales.

**NOTA 29 – OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO**

Al 31 de diciembre de 2023 el detalle de operaciones de arrendamiento contrato suscrito con Kushki Chile SpA, sociedad relacionada, es el siguiente:

a) Activo por derecho a usar bienes de arrendamiento

	Saldo Bruto M\$	Depreciación del periodo M\$	Saldo Neto M\$
<b>Al 31 de diciembre de 2023</b>			
Oficina	172.801	(35.577)	137.224
Total	<u>172.801</u>	<u>(35.577)</u>	<u>137.224</u>

a.1) Activos por derecho a usar bienes en arrendamiento se presenta los siguientes movimientos:

2023	Oficina M\$	Total M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2023</b>	-	-
Adiciones	172.801	172.801
Bajas	-	-
Otros	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<u>172.801</u>	<u>172.801</u>



**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 29 – OPERACIONES DE ARRENDAMIENTO, continuación**

a.2) Depreciación acumulada se presenta los siguientes movimientos:

2023	Oficina M\$	Total M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2023</b>	-	-
Depreciación del ejercicio	(35.577)	(35.577)
Bajas	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<u><u>(35.577)</u></u>	<u><u>(35.577)</u></u>

A 31 de diciembre de 2022 no existe depreciación por el derecho de usar bienes arrendados

b) Obligaciones por contratos de arrendamiento corrientes

b.1) Obligaciones por contratos de arrendamiento corrientes se presenta los siguientes movimientos:

	Pais	Moneda	Vencimiento	Saldo al 31-12-2023 M\$	Saldo al 31-12-2022 M\$
Pasivos por arrendamiento NIIF 16	Chile	\$ Chilenos	365	<u>60.893</u>	<u>-</u>
				<u>60.893</u>	<u>-</u>

b.2) Obligaciones por contratos de arrendamiento no corrientes se presenta los siguientes movimientos:

	Pais	Moneda	Vencimiento	Saldo al 31-12-2023 M\$	Saldo al 31-12-2022 M\$
Pasivos por arrendamiento NIIF 16	Chile	\$ Chilenos	365	<u>76.519</u>	<u>-</u>
				<u>76.519</u>	<u>-</u>

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 30 – OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Al 31 de diciembre de 2023 el detalle de operaciones con partes relacionadas, considerando otros activos y pasivos con partes relacionadas:

RUT	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
76.693.142-1	Kushki Chile SpA	Chile	Arriendo oficina	30 días	\$ Chilenos	267	-
KUS1812121C1	Kushki Mexico SRL	México	Comisiones	90 días	\$ Dólares norteamericanos	10.731	-

A 31 de diciembre de 2023, la Sociedad se registra pagos a Directores y personal clave de la gerencia por un valor de \$ 60.623

**NOTA 31 – CONTINGENCIA Y COMPROMISOS**

La sociedad al 31 de diciembre 2022 y 2023 no registra contingencias y compromisos por informar.

**NOTA 32 – VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS**

La Sociedad no registra al 31 de diciembre activos financieros.

A continuación, se presenta la comparación entre el valor registrados en pasivos financieros y su correspondiente valor razonable al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

	31-12-2023		31-12-2022	
	Monto contable M\$	Valor Razonable M\$	Monto contable M\$	Valor Razonable M\$
PASIVOS FINANCIEROS				
Obligaciones con contratos de arrendamientos	137.412	137.412	-	-
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>137.412</b>	<b>137.412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOTA 33 – ADMINISTRACION DEL RIESGO**

Para Kushki Operadora S.A. es importante garantizar que sus actuaciones y las de sus órganos de gobierno se desarrollen dentro de un marco institucional y de comportamiento ético, que propendan por la transparencia y la integridad, alineada con la regulación que le aplica.

Considerando que Kushki Operadora S.A. forma parte del Holding de Kushki, la función de control de riesgos es realizada por una unidad corporativa que direcciona sus lineamientos al Gerente de Riesgo Operativo & Seguridad de la Información local, utilizando controles comunes para cada uno de los siguientes riesgos:

**GESTIÓN DE RIESGOS CORPORATIVOS**

Kushki a través de sus procesos, identifica los riesgos inherentes a las actividades relacionadas con el desarrollo de su objeto social y les da el tratamiento establecido en su Política para la gestión de riesgos corporativos.

Para administrar los riesgos inherentes al negocio, Kushki se alinea a los estándares ISO 31000 y COSO-ERM, planteando un enfoque corporativo de análisis de riesgo que permite tener una visión integral de

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 33 – ADMINISTRACION DEL RIESGO, continuación**

la exposición que puede tener la Sociedad a cualquier tipo de eventualidad. Los riesgos que administra Kushki, sin perjuicio de identificar nuevas situaciones en el futuro son los siguientes:

- Riesgos Estratégico
- Riesgos Operativos
- Riesgos Tecnológico/seguridad de la información
- Riesgos financieros
- Riesgos Legal/regulatorio
- Riesgos éticos

KUSHKI administra sus riesgos utilizando el “Modelo de las Tres Líneas de Defensa”, el cual describe los roles y responsabilidades de cada área/proceso frente a dicha gestión.

**GESTIÓN DEL RIESGO OPERATIVO**

Kushki Operadora S.A. cuenta con un Sistema de Administración de Riesgos Operativos, basado en los lineamientos corporativos impartidos por el Holding, que buscan dar cumplimiento de la normatividad asociada al tema. Este sistema tiene por objeto minimizar la posibilidad de pérdidas por fallas en el recurso humano, los procesos, la tecnología, la infraestructura o la ocurrencia de acontecimientos externos que puedan afectar el logro de sus objetivos estratégicos.

Las principales actividades desarrolladas para consolidar el Sistema de Administración de los Riesgos Operativos son las siguientes:

- Actualización semestral de las matrices de riesgos y controles por proceso
- Generación de mapas de riesgo y obtención de perfil de riesgo operativo semestral
- Ejecución del plan anual de capacitación en riesgo operativo
- Definición y ejecución del plan anual de testeo de controles
- Mantenimiento y monitoreo al registro de eventos de riesgo operativo materializados
- Implementación de herramienta tecnológica para gestión de riesgos y controles

Como resultado de la gestión antes descrita, se definen los riesgos operativos con mayor criticidad, los cuales son informados semestralmente al Directorio para su monitoreo y seguimiento.

**GESTIÓN DE LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO**

Kushki Operadora S.A. cuenta con un Plan Corporativo de Continuidad del Negocio (PCN) basado en el estándar ISO 22301, el cual está soportado en una estructura documental y tiene por objeto identificar amenazas y definir escenarios de contingencia que puedan afectar la continuidad de sus operaciones, con el fin de proveer los recursos que permitan responder de manera eficiente frente a este tipo de situaciones.

Para validar la eficacia de las herramientas implementadas, se llevan a cabo las siguientes actividades:

- Ejecución del plan anual de capacitación en continuidad del negocio

**KUSHKI OPERADORA S.A**  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2023 y 2022

**NOTA 33 – ADMINISTRACION DEL RIESGO, continuación**

- Ejecución del cronograma anual de pruebas de continuidad del negocio
- Actualización anual del Análisis de Impacto del Negocio BIA
- Actualización anual de los planes de contingencia por proceso crítico
- Alineación del PCN con el Plan de Comunicación y Crisis

Con base en lo anterior Kushki da cumplimiento a la normatividad aplicable, generando confianza y protección a los intereses de los accionistas, los clientes, la reputación y la marca.

**GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN**

Kushki ha implementado un Programa de Gestión de Seguridad de la Información, Informática y Ciberseguridad basado en las mejores prácticas de la industria y en el cumplimiento de lo dispuesto por los diferentes entes reguladores de cada país. El cual se soporta en las siguientes actividades:

- Certificación en estándares PCI DSS - PCI PIN para asegurar la gestión de los datos de tarjetas.
- Ejecución de Ethical Hacking para evaluar la seguridad de los sistemas más críticos.
- Auditoría a los controles de seguridad bajo la norma ISO 27001.
- Plan de sensibilización y capacitación a las partes interesadas (empleados, comercios, proveedores) en temas de protección y seguridad de la información.

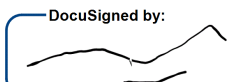
**GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

Kushki cuenta con un Manual para la gestión del riesgo de liquidez, en la cual considera el monitoreo permanente a su capital de trabajo y a la reserva de liquidez, con el objeto de mantener una estructura financiera que sea acorde con la liquidez de sus activos.


Para realizar dicho monitoreo, se cuenta con la información suministrada por el área financiera, la cual contiene los modelos de proyección en diversos escenarios que permiten validar el adecuado capital mínimo de funcionamiento de la Operadora, así como los niveles de liquidez requeridos para atender cualquier contingencia frente a los comercios.

**NOTA 34 – HECHOS POSTERIORES**

Entre el 1 de enero de 2024 y la fecha de emisión (28 de marzo de 2024) de los presentes Estados Financieros no han ocurrido hechos posteriores significativos que pudieran afectar la situación financiera de la Sociedad.

DocuSigned by:  


2A301F1C7EDC4CC...  
**Rodrigo Quijada Menanteau**  
Representante legal

DocuSigned by:  


CAD71FEC57B14F1...  
**Jordan Morales Valdés**  
Contador