

VIERUMÄEN STRATEGIA 2025-2030

STRATEGIA 2025-2030

KESÄKUU 2025



STRATEGIAN SISÄLTÖ

1. Strategia 2025–2030:n tausta
2. Visio
3. Toimintaa ohjaavat arvot
4. Vierumäen tehtävä
5. Vierumäen painopisteet
6. Vastuullisuuden johtaminen



1. STRATEGIA 2025–2030:n TAUSTA

Vierumäen tarina on osa suomalaisen liikunta-alan koulutuksen ja urheilun historiaa – mutta myös sen tulevaisuutta. Suomen Urheiluopisto, jonka juuret ulottuvat vuoteen 1927, on lähes sadan vuoden ajan ollut keskeinen toimija suomalaisen liikuntakulttuurin kehittämisessä. Vierumäestä on kasvanut ainutlaatuinen ekosysteemi, jossa yhdistyvät koulutus, huippu-urheilu, matkailu ja hyvinvointi.

Edellinen strategiakausi, vuodet 2020–2025, käynnistyi poikkeuksellisissa ja vaikeissa olosuhteissa. Vierumäen toiminta oli ajautunut taloudellisesti ja operatiivisesti kriittiseen tilaan. Kriisin keskellä tehtiin ratkaisevia päätöksiä: Vierumäen perustoiminnot haluttiin pelastaa ja turvata. Toiminnan ytimeksi nostettiin takaisin alkuperäinen perustehtävä: koulutuksen, liikunnan ja huippu-urheilun kansainvälisen tason osaamisen ja palveluiden kehittäminen ja tuottaminen.

Tämä tehtävä on siitä alkaen ollut kaiken uudelleenrakennuksen ytimessä. Strategiakaudella 2020–2025 Vierumäelle on osoitettu uusi suunta ja uudet toimintarakenteet. Olemme onnistuneet luomaan kestävät pohjat sekä koulutus- että palveluliiketoiminnan kehittämiselle. Merkittäviä investointeja on tehty niin ydintoimintoihin kuin olosuhteisiin, ja samalla on vahvistettu Vierumäen asemaa koulutuksen, urheilun ja matkailun risteyskohdassa. Silti työtä on yhä paljon.

Tulevan strategiakauden perusviesti on selkeä: matka huipulle jatkuu, mutta tavalla, joka tuottaa kestäväää taloudellista tulosta. Vierumäen on kasvettava kannattavasti, hallitusti ja vaikuttavasti. Se ei ole vain taloudellinen vaatimus, vaan perusedellytys sille, että voimme edelleen toteuttaa perustehtäväämme laadukkaasti ja vaikuttavasti.

1. STRATEGIA 2025–2030:n TAUSTA

Strategiakausi 2025–2030 on kasvun kausi ja samalla koulutuksen muuttuvan roolin kausi. Kasvustrategiaa ja sen sisällä olevia valintoja ohjaa Vierumäen tehtävä, joka kiteytyy lauseeseen: *innostamme oppimaan ja liikkumaan, mihin tarjoamme huipputason olosuhteet ja palvelut.*

Strategia perustuu nykyisten vahvuuksien hyödyntämiseen, lajiliittoyhteistyön ja kumppanuuksien syventämiseen sekä markkinamahdollisuuksien rohkeaan tavoittamiseen kaikilla Vierumäen liiketoiminta-alueilla. Kasvu tarkoittaa sitä, että hyödynnämme jo tehtyjä investointeja tehokkaammin ja optimoimme tilojen ja resurssien käyttöä vastuullisesti. Kasvu tarkoittaa myös yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistamista koulutuksen ja liikunnallisen elämäntavan edistämisen kautta.

Kasvu on mahdollista vain, jos ihmiset ovat osaavia, motivoituneita ja sitoutuneita Vierumäen yhteisiin päämääriin. Siksi uusi strategia korostaa henkilöstön osaamisen ylläpitämistä ja kehittämistä. Ilman osaavaa ja sitoutunutta henkilöstöä ei synny vaikuttavuutta, oppimista, liikuntaelämyksiä tai hyvää asiakaspalvelua. Vierumäellä jokaista työntekijää ohjataan ottamaan vastuuta kasvaa ja kehittyä matkalla omalle huipulleen.

Tulevalla strategiakaudella haluamme lisäksi nostaa Vierumäen profiilia entistä vahvemmin kansallisessa ja kansainvälisessä kentässä. Kotimaan kasvumarkkinoiden lisäksi haemme uusia asiakkuuksia kansainvälisiltä markkinoilta, jossa Vierumäen ainutlaatuinen konsepti – yhdistelmä koulutusta, huippu-urheilua, hyvinvointia ja luontoa – on kilpailukykyinen ja kiinnostava. Vierumäen brändin kirkastaminen, tunnettuuden lisääminen ja kansainvälistymisen systematisointi ovat keskeisiä strategisia painopisteitä.

2. VIERUMÄEN VISIO: MATKALLA HUIPULLE

Koulutamme edistyksellisin menetelmin liikunnan ja urheilun ammattilaisia, tarjoamme maailmanluokan olosuhteet painopistelajien huippu-urheilijoille ja olemme vetovoimaisin paikka urheilun harrastajille ja vapaa-ajan liikkujille.

Edistämme liikunnallisen elämäntavan toteutumista.

Kaikki Vierumäen toiminnot ovat taloudellisesti kannattavia, eettisesti oikein ja ekologisesti kestäviä.



3. VIERUMÄEN ARVOT

PERINNE

Meitä innostaa Vierumäki-henki ja Suomen Urheiluopiston tarina. Jatkamme työtä suomalaisen liikunnan ja urheilun edelläkävijänä.

LUONTO

Vierumäen ympäristö on ainutlaatuinen. Tarjoamme asiakkaillemme monimuotoisen elämyksen vastuullisesti.

HIKI

Menestys syntyy kovalla työllä ja osaamisella. Ponnistelemme yhdessä opiskelijoidemme ja asiakkaidemme menestyksen eteen.

HYMY

”Urheiluun liittyy hauskuuden velvoite”. Hymyilemme asiakkaalle ja kollegalle.

4. VIERUMÄEN TEHTÄVÄ

**INNOSTAMME OPPIMAAN JA LIIKKUMAAN,
MIHIN TARJOAMME HUIPPUTASON OLOSUHTEET
JA PALVELUT.**

5. VIERUMÄEN PAINOPISTEET



6. VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

EETTINEN VIITEKEHYS

- Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
- Liiketapaperiaatteet
- Riskipolitiikka
- HR-politiikka

LÄPINÄKYVYYS

- Toiminnan läpinäkyvyys & raportointi
- Speak-Up
- Osapuolien tarkastus

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

- Ilmastovaikutuksien arviointi
- Luonnon kunnioittaminen
- Ilmasto- ja ympäristö-vastuullisuuteen kuuluvat ilmastovaikutusten vähentäminen ja energiatehokkuus.

OSAPUOLIEN KEHITTÄMINEN

- Henkilökunnan koulutus
- Asiakkaiden tietoisuuden kasvattaminen
- Vierumäellä on yhteiskunnallinen ja kasvatuksellinen tehtävä oppilaitoksena

VASTUULLISUUDEN KIVIJALKKA: KANSAINVÄLISET JA KANSALLISET SOPIMUKSET

- YK:n ihmisoikeusjulistus
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja –oikeuksista
- YK:n Agenda 2030 eli Kestävän kehityksen periaatteet
- Kansainvälisen Olympiakomitean Olympialaiseen peruskirjaan kuuluvat eettiset ohjelmat ja säännöt
- Suomen Olympiakomitean Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma
- Vierumäki noudattaa kansallista eettistä ohjausta suomalaisessa urheiluyhteisössä.

**MATKALLA
HUIPULLE**

VIERUMÄKI

