



VIERUMÄKI

STRATEGIA 2020 - 2025

VIERUMÄEN STRATEGIAN TAUSTA

Suomen Urheiluopisto on vuonna 1927 perustettu oppilaitos, joka järjestää ammatillista perus- ja lisäkoulutusta sekä koulutustoimintaa tukevaa maksullista palvelutoimintaa.

Ammatillisena peruskoulutuksena Vierumäellä järjestetään liikunnanohjauksen perustutkintoon johtavaa koulutusta. Ammatillinen aikuiskoulutus kehittää, suunnittelee ja toteuttaa tutkintoon johtavaa koulutusta, täydennyskoulutusta, alan seminaareja, lyhytkursseja sekä työelämää palvelevia ja kehittäviä hankkeita ja projekteja.

Vapaan sivistystyön toimintana Suomen Urheiluopisto järjestää mm. vapaa-ajan liikuntakursseja kaikenikäisille sekä leirejä ja turnauksia yhteistyössä urheiluseurojen ja lajiliittojen kanssa

Suomen Urheiluopiston kumppanina toimii Haaga-Helian ammattikorkeakoulu, joka vastaa korkeakouluopetuksesta Vierumäellä.

Olympiakomitean harjoitus- ja valmennuskeskus Suomen Urheiluopisto on Suomen Olympiakomitean virallinen harjoitus- ja valmennuskeskus. Vierumäellä kehitetään urheilua ja valmennusta yhteistyössä lajiliittojen kanssa sekä koulutetaan valmentajia valmentaja- ja ohjaaja-koulutuksen tasoilla I-III sekä ammatillisena aikuiskoulutuksena.

2010-luvun lopulla Vierumäki koostui kahdesta konsernista, jotka olivat majoitus- ja ravintolaliike-toiminnasta vastannut Vierumäki Country Club (VCC) ja Suomen Urheiluopiston Kannatusosakeyhtiö (SUK).

Loppuvuonna 2018 tehtyjen omistusjärjestelyjen jälkeen Keele Oy:stä tuli VCC:n ja SUK:in pääomistaja. Samassa yhteydessä Vierumäen Infra Oy:n osake-enemmistö siirtyi niinkään Keele Oy:lle. Omistusjärjestelyjen tavoitteena oli vahvistaa Vierumäen yhtiöiden taloutta ja mahdollistaa pitkäjänteinen kehitys. Pääomistajan tahtotilaksi tuli Vierumäen alkuperäisen tehtävän vaaliminen ja toiminnan kehittäminen. Perusliiketoiminnot tuli saada kannattaviksi urheilun säilyessä Vierumäen toiminnan ytimessä.

Loppuvuoden 2019 tilannekuva alkoi kirkastua selkiytyäkseen lopullisesti keväällä 2020: Vierumäen tilanne oli päässyt kehittymään taloudellisesti ja toiminnallisesti hyvin vaikeaksi. Vierumäeltä puuttui niinkään uskottava suunnitelma vaikeuksistaan selviämiseksi.

24.4. 2020 VCC jätti konkurssihakemuksen, sillä hotelli- ja ravintolaliiketoiminnan kustannusrakenne oli osoittautunut erittäin haasteelliseksi. COVID 19-epidemian aiheuttama kysynnän romahtaminen keväällä 2020 johti kassavirran täydelliseen ehtymiseen. Vaikeassa tilanteessa arvioitiin eri vaihtoehdot. Vierumäen perustoiminnot haluttiin turvata, ja siksi VCC:n hakeminen konkurssiin jäi ainoaksi mahdolliseksi vaihtoehdoksi.

Vierumäen perustehtävänä on jatkossakin tuottaa ja kehittää koulutuksen, liikunnan ja huippu-urheilun kansainvälisen tason ydinpalveluita. Tätä tehtävää varten Vierumäki tarjoaa hyvät olosuhteet: ravinnon, levon ja liikuntapaikat. Vierumäki tuottaa myös ydinpalveluita mahdollistavia ravintola- ja majoituspalveluita. Vierumäen Infra puolestaan vastaa alueen energiantuotannosta, vesihuollosta sekä kiinteistöjen ja liikuntapaikkojen ylläpitopalveluista.

Uusi strategia kasvaa alkuperäisten juurien päälle. Vierumäelle luodaan tehtävä, tavoitteet, toimenpiteet, resurssit kehittyä edelleen sekä nousta uudelleen suomalaisen liikunnan ja urheilun huipulle. Uusi strategia ohjaa Vierumäen kannattavaan kasvuun.

SUK:n ja Infran rinnalle perustettiin alkukesästä 2020 kaksi uutta yhtiötä mahdollistamaan Vierumäen uusi nousu ja matka huipulle. Kiinteistöyhtiö Vierumäen Kumina tulee omistamaan (merkittäviä) kiinteistöjä Vierumäellä. Vierumäki Sports Oy tulee toimimaan kaupallisina kasvoina asiakkaille ja vastaa asiakaspalvelusta. Se tuottaa kaikki Vierumäen majoitus- ja ravintolapalvelut.

Vierumäki-yhtiöt investoi tämän strategiakauden aikana 15-20 miljoonaa euroa alueen kiinteistöjen, palveluiden ja asiakkaantunnistamisen kehittämiseen. Uudet koulutuksen, urheilun, majoituksen, ravintoloiden sekä kokous- ja kongressikeskuksen palvelut tulevat keskittymään Opistonkankaalle Urheiluhallin, Pihkalan ja Ilkan rakennusten läheisyyteen.

VISIO



MATKALLA HUIPULLE

Koulutamme edistyksellisin menetelmin liikunnan ja urheilun ammattilaisia, tarjoamme maailmanluokan olosuhteet painopistelajien huippu-urheilijoille ja olemme vetovoimaisin paikka urheilun harrastajille ja vapaa-ajan liikkujille. Edistämme liikunnallisen elämäntavan toteutumista kaikkien suomalaisten keskuudessa. Kaikki Vierumäen toiminnot ovat taloudellisesti kannattavia, eettisesti oikein ja ekologisesti kestäviä.

TOIMINTAA JOHTAVAT ARVOT

PERINNE LUONTO HIKI HYMY

PERINNE

Meitä innostaa Vierumäki-henki ja Suomen Urheiluopiston tarina. Jatkamme työtä suomalaisen liikunnan ja urheilun edelläkävijänä.

HIKI

Menestys syntyy kovalla työllä ja osaamisella. Ponnistelemme yhdessä opiskelijoidemme ja asiakkaidemme menestyksen eteen.

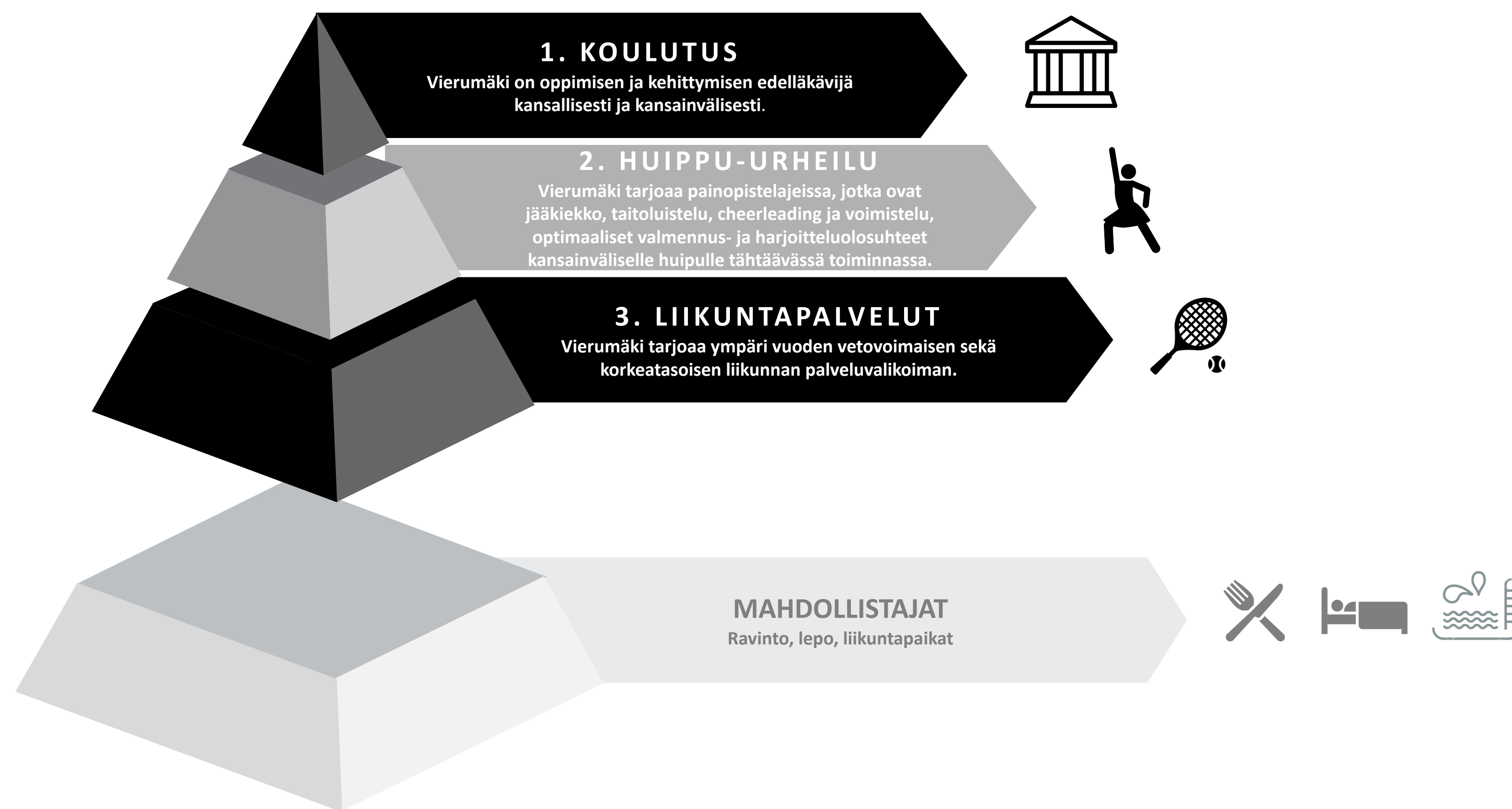
LUONTO

Vierumäen ympäristö on ainutlaatuinen. Tarjoamme asiakkaillemme monimuotoisen elämyksen vastuullisesti.

HYMY

”Urheiluun liittyy hauskuuden velvoite”. Hymyilemme asiakkaalle ja kollegalle.

VIERUMÄEN PAINOPISTEET



VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN



EETTINEN VIITEKEHYS

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
Liiketapaperiaatteet
Riskipolitiikka
HR-politiikka



LÄPINÄKYVYYS

Toiminnan läpinäkyvyys & raportointi
Speak-Up
Osapuolien tarkistus



ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

Ilmastovaikutuksien arviointi
Luonnon kunnioittaminen



OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Henkilökunnan koulutus
Asiakkaiden tietoisuuden kasvattaminen

VASTUULLISUUDEN KIVIJALKA: KANSAINVÄLISET JA KANSALLISET SOPIMUKSET

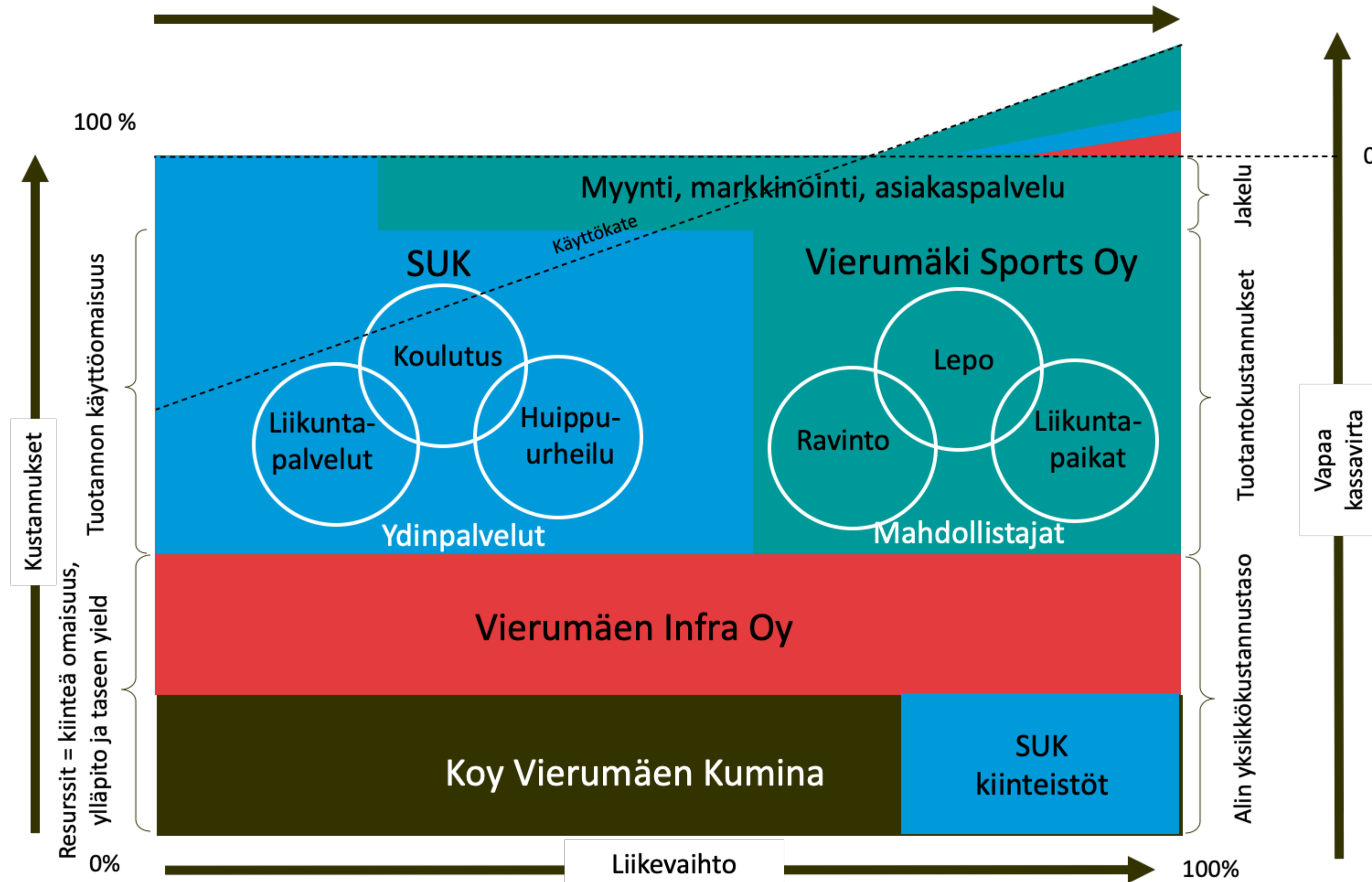


- YK:n Ihmisoikeusjulistus
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista
- YK:n Agenda 2030 eli Kestävän kehityksen periaatteet

- Kansainvälisen Olympiakomitean Olympialaiseen peruskirjaan kuuluvat eettiset ohjelmat ja säännöt
- Suomen Olympiakomitean Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma



KONSERNIRAKENNE JA TOIMINTAMALLI

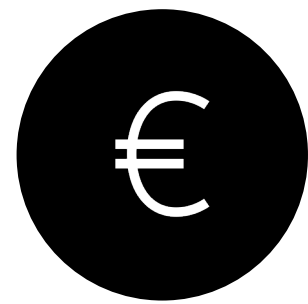


ASIAKKUUDEN TUNNISTAMINEN JA OHJAAMINEN



VIERUMÄKI MAKSIMOI ASIAKASTURVALLISUUDEN JA TIEDOTTAMISEN.

Käyttäjäasiakkaan tunnistaminen mahdollistaa asiakasturvallisuuden ja tiedottamisen maksimoinnin Vierumäen laajalla alueella.



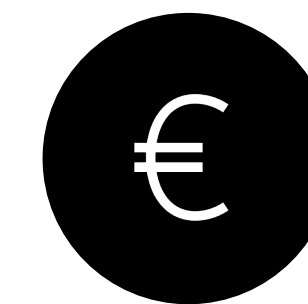
JOKAINEN ASIAKAS TUNNISTETAAN.

Asiakkaan tunnistaminen tapahtuu digitaalisesti. Käyttäjäasiakas identifioidaan. Jokainen fasiliteettien käyttö rekisteröidään.



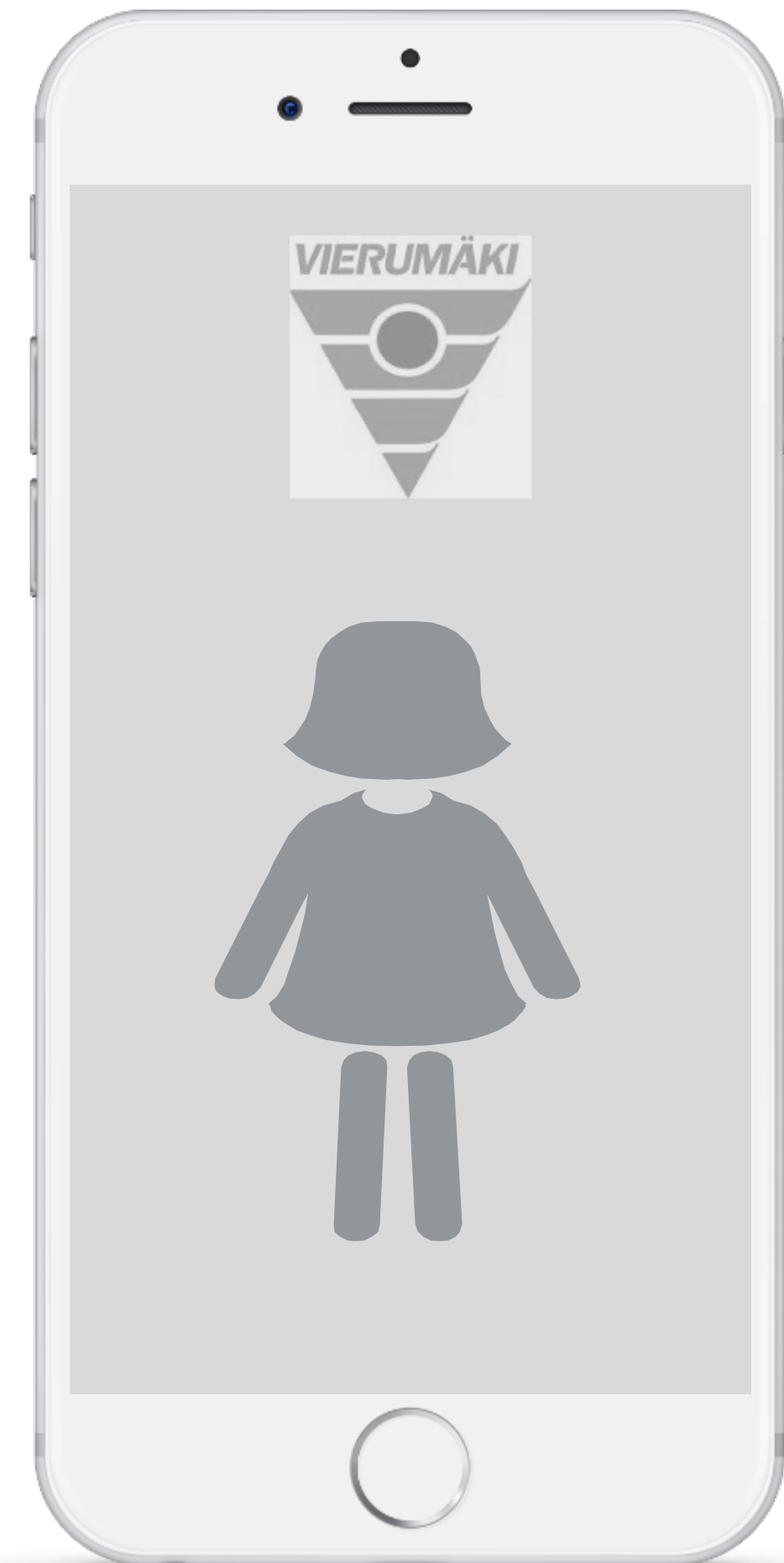
TUNNISTAUTUNUT ASIAKAS HYÖTYY.

Tunnistautunut käyttäjäasiakas pääsee käyttämään alueen palveluita helpommin ja edullisemmin. Muut asiakkaat maksavat normaalin hinnan.

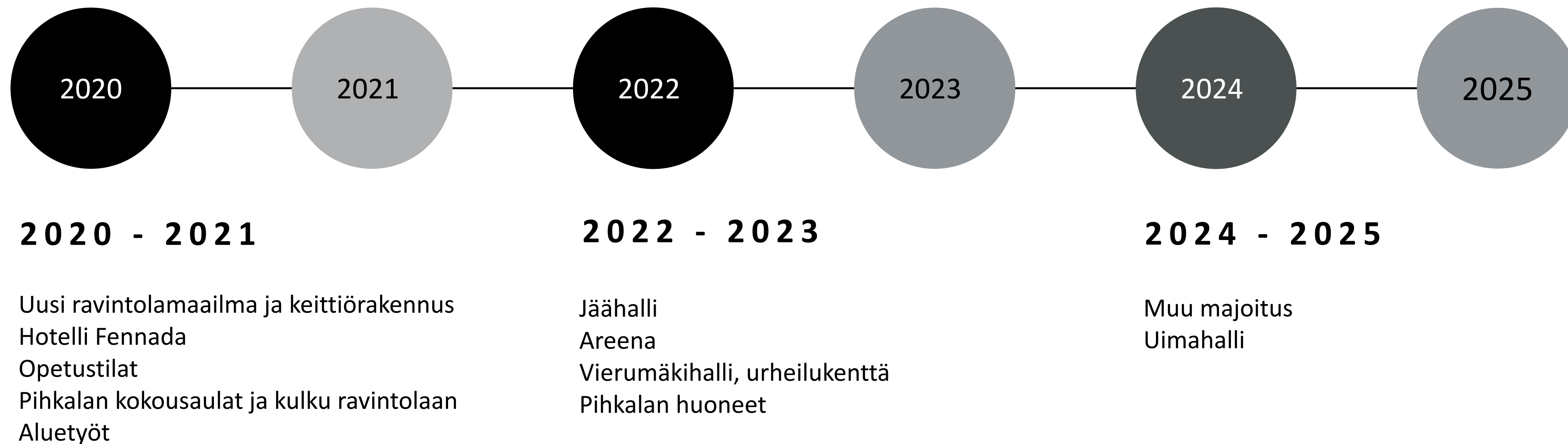


TULOJA JA KUSTANNUKSIA SEURATAAN.

Asiakkuuden tunnistaminen mahdollistaa tulojen ja kustannusten allokoinnin palveluille ja fasiliteeteille.



INVESTOINTI- JA KEHITYSSUUNNITELMA



Investointiarvio vv. 2020 – 2025 yhteensä 15 – 20 M €.