

Investora 2025

17. September 2025



Roger Basler
CEO



Lukas Leuenberger
CFO



Unser Geschäft

Unser Geschäft

Kompetent in vier Bereichen

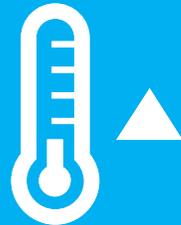
«einfach Haustechnik»

2024: 1'276 Mitarbeitende*, CHF 496 Mio. Umsatz, CHF 41 Mio. EBITDA



Handel

10'000 Installationsbetriebe der HLKS-Branche

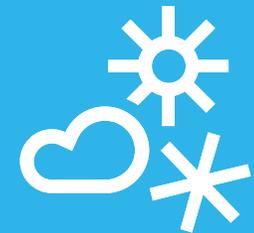


Wärmeerzeugung



Service

260'000 Besizende von Liegenschaften



Klimasysteme

Installationsbetriebe,
Fachplanende, Bauende

* Umgerechnet in Vollzeitstellen, Finanzzahlen in CHF

**meier
tobler**

Starke Position in
attraktivem Markt

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

Solide Finanzen

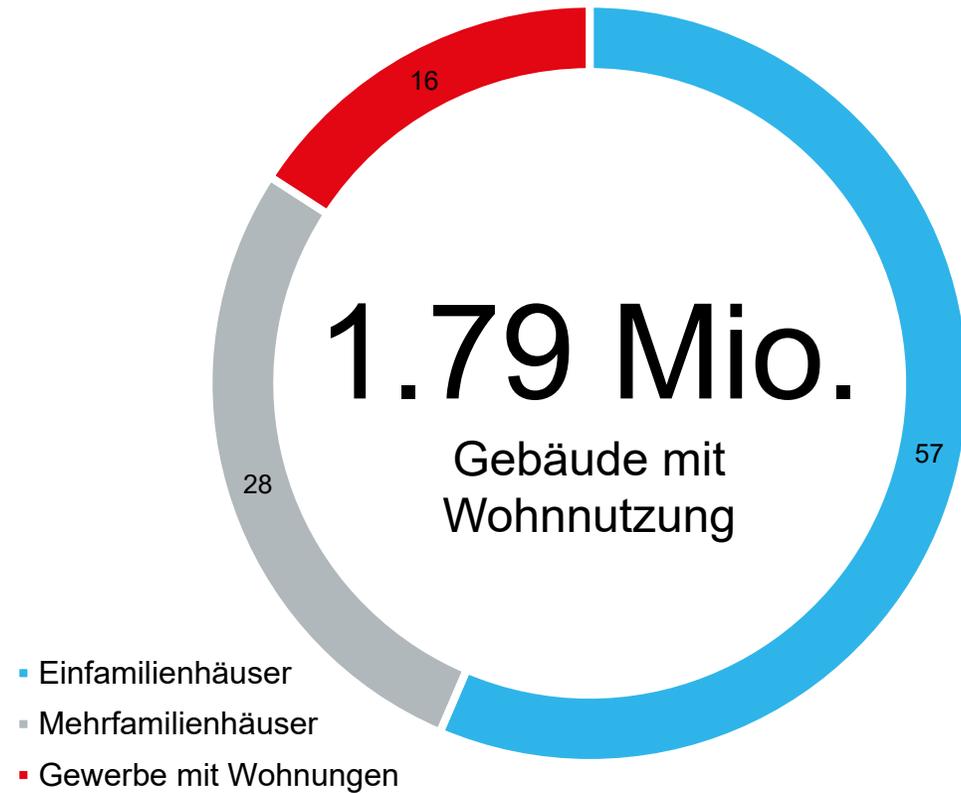
**meier
tobler**

Starke Position in
attraktivem Markt

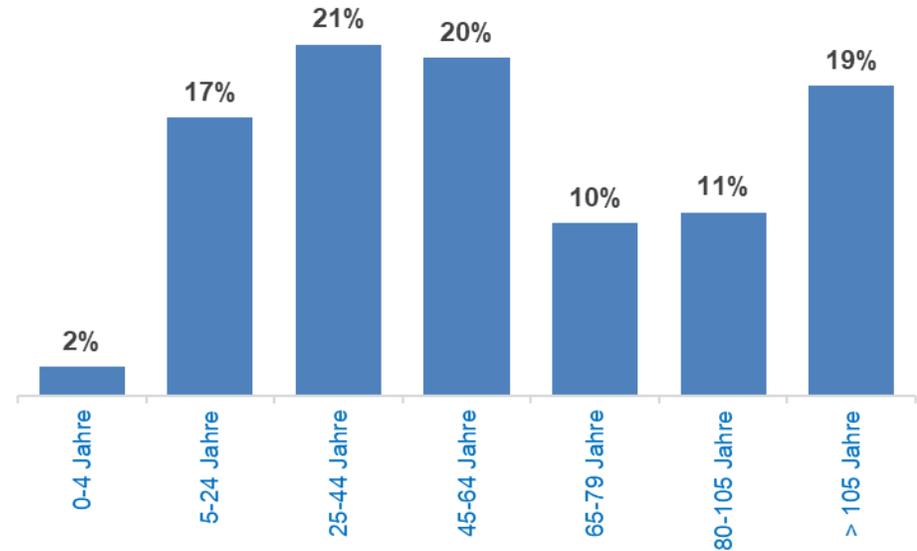
Gebäudepark Schweiz

60 % sind älter als 45 Jahre!

Gebäude nach Nutzung in %



Gebäude nach Alter in %

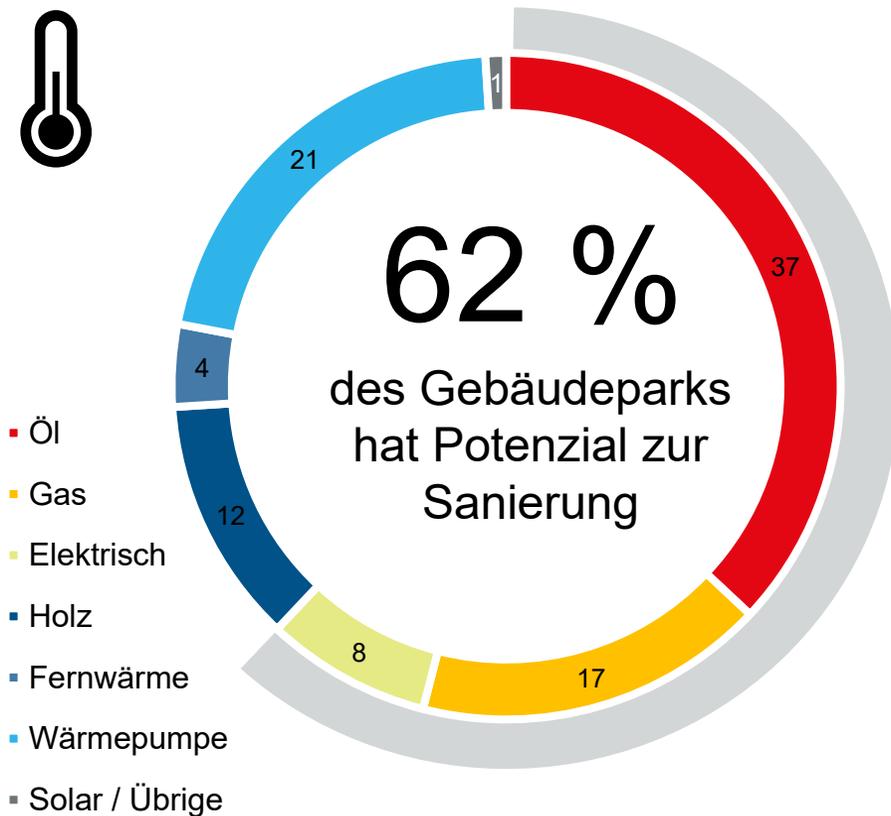


Quelle: BFS 2024

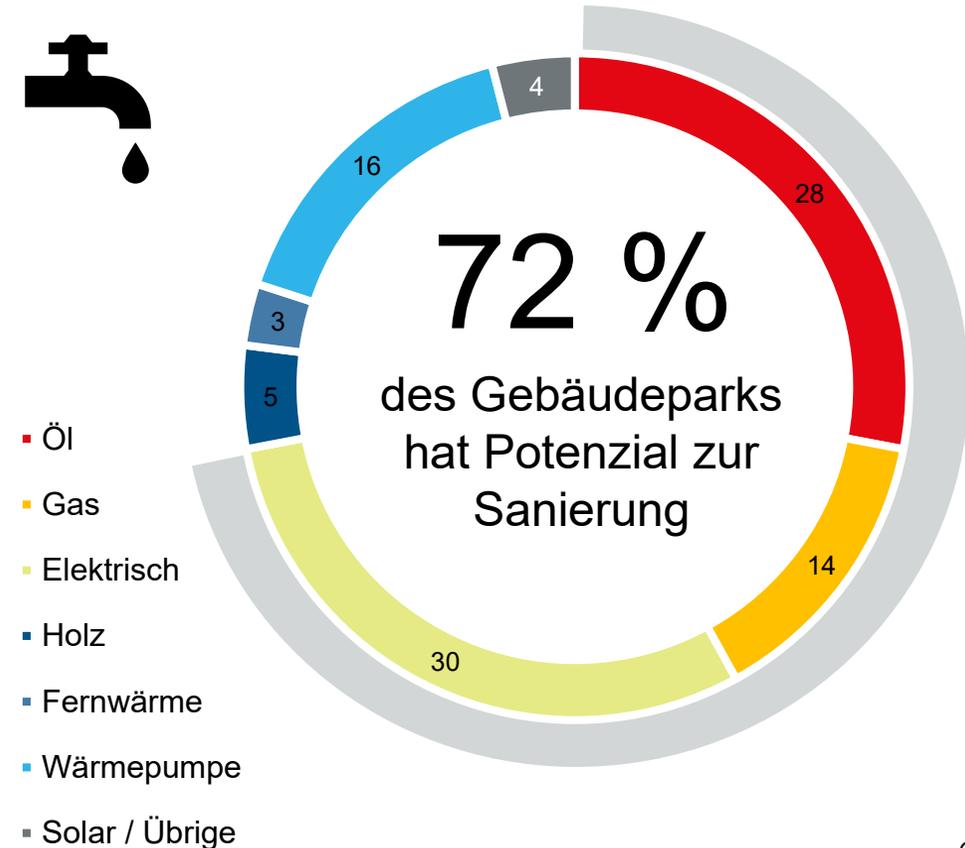
Grosses Potenzial für Sanierungen

Ersatz von fossilen und elektrischen Systemen für Heizung und Warmwasser

Verteilung Heiztechnologie in %



Verteilung Warmwasseraufbereitung in %



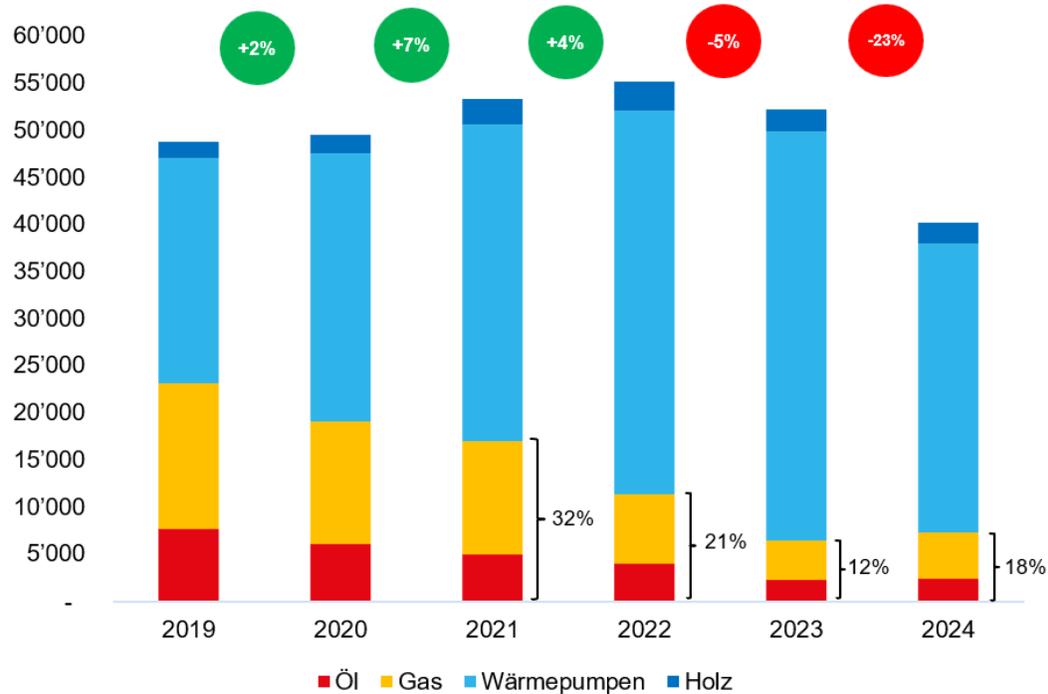
Quelle: BFS 2024

Marktentwicklung Wärmeerzeugung und Wassererwärmer

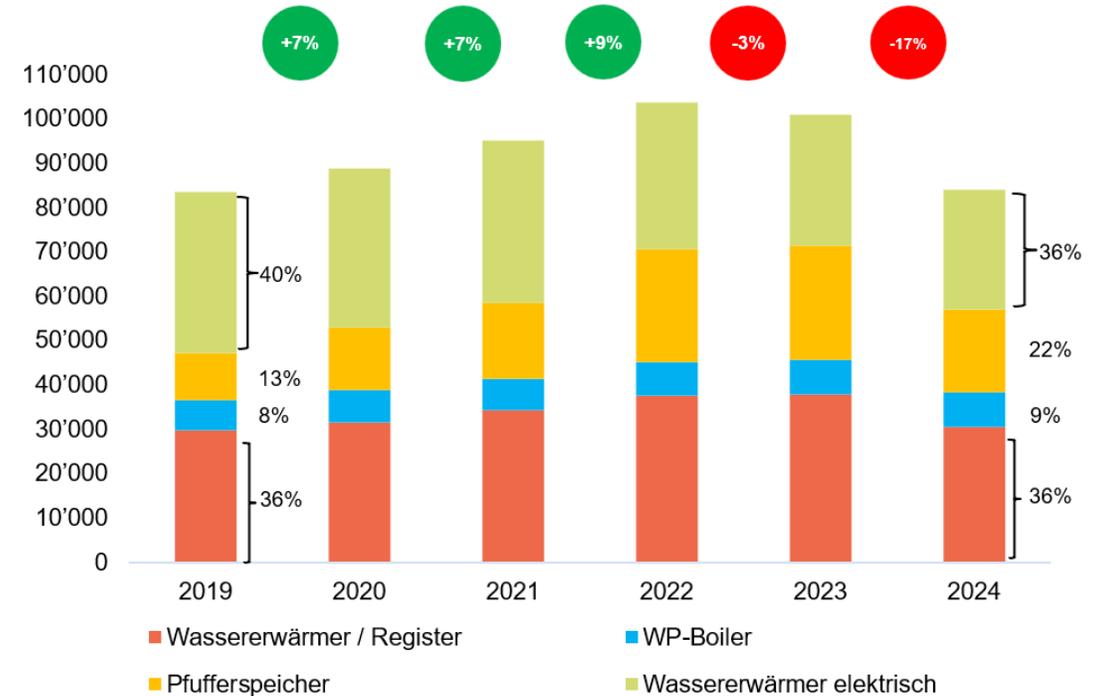
Verkaufte Stückzahlen, Wohnungsbau



Marktvolumen pro Jahr (Leistung 5 – 100 kW)



Marktvolumen pro Jahr



Quelle: Gebäudeklima Schweiz Dezember 2024

Komplettes Sortiment im Boiler Bereich

Wärmepumpen-Boiler, Boiler und Speicher



Pufferspeicher
SHW 307



Boiler
IMSWP II 300 3KW 400/3



WP-Boiler
THW 250E Pro

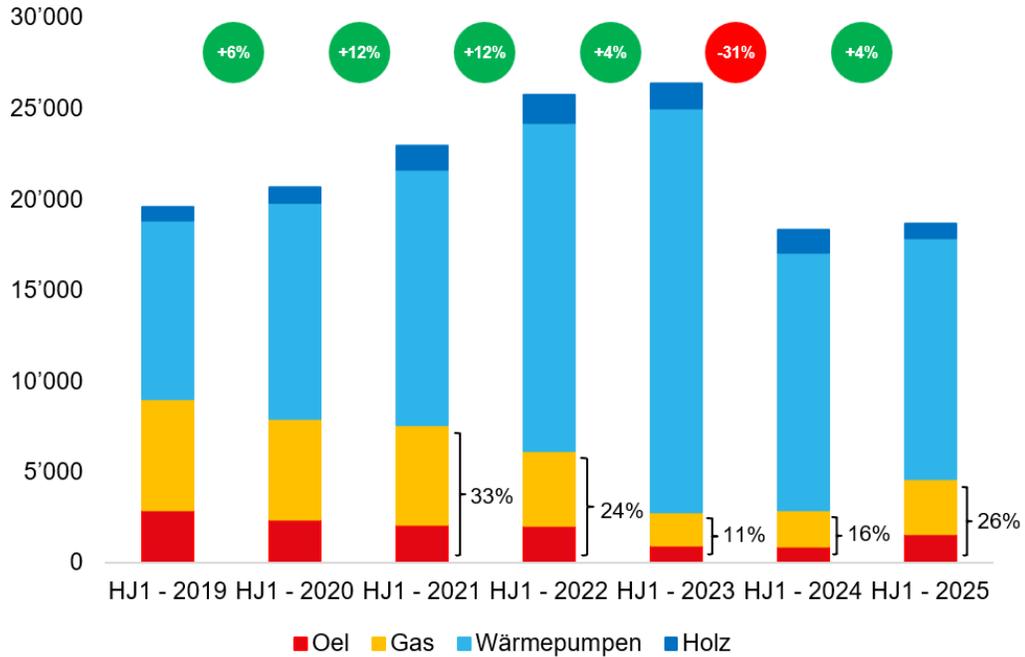


Der Markt erholt sich langsam

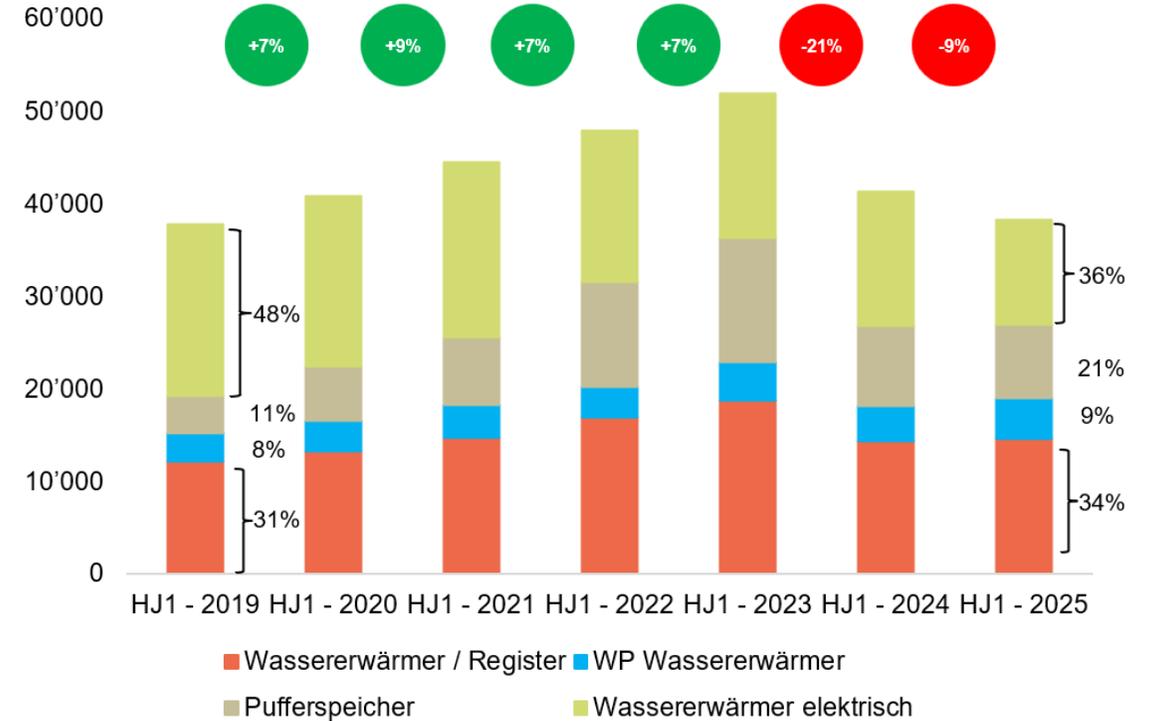
Marktentwicklung im ersten Halbjahr (2019 bis 2025)



Marktvolumen pro Jahr (Leistung 5 – 100 kW)



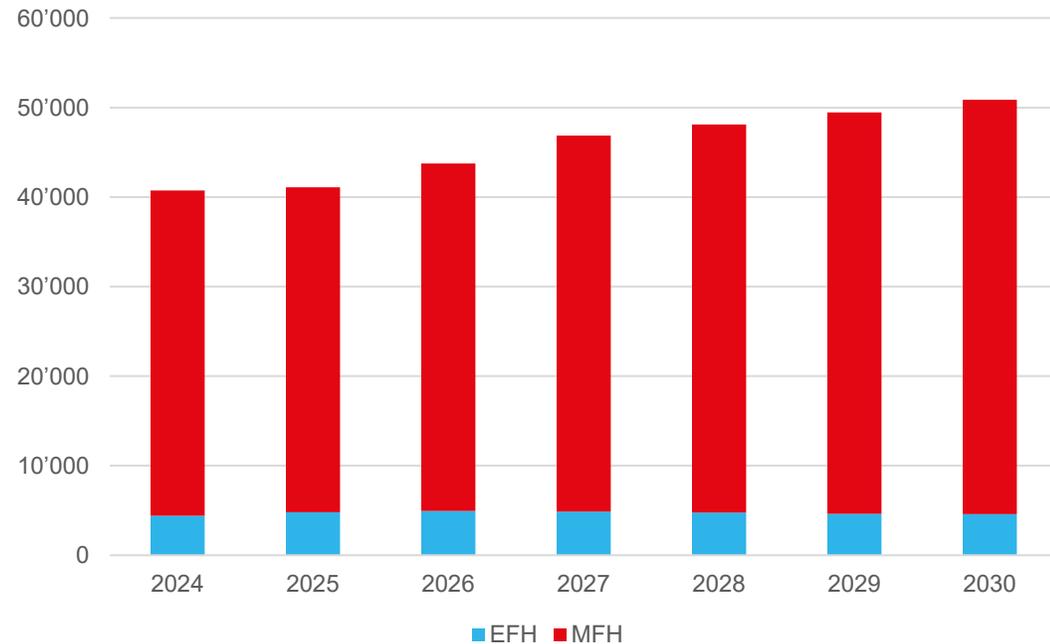
Marktvolumen pro Jahr



Positive Aussichten im Wohnungsbau

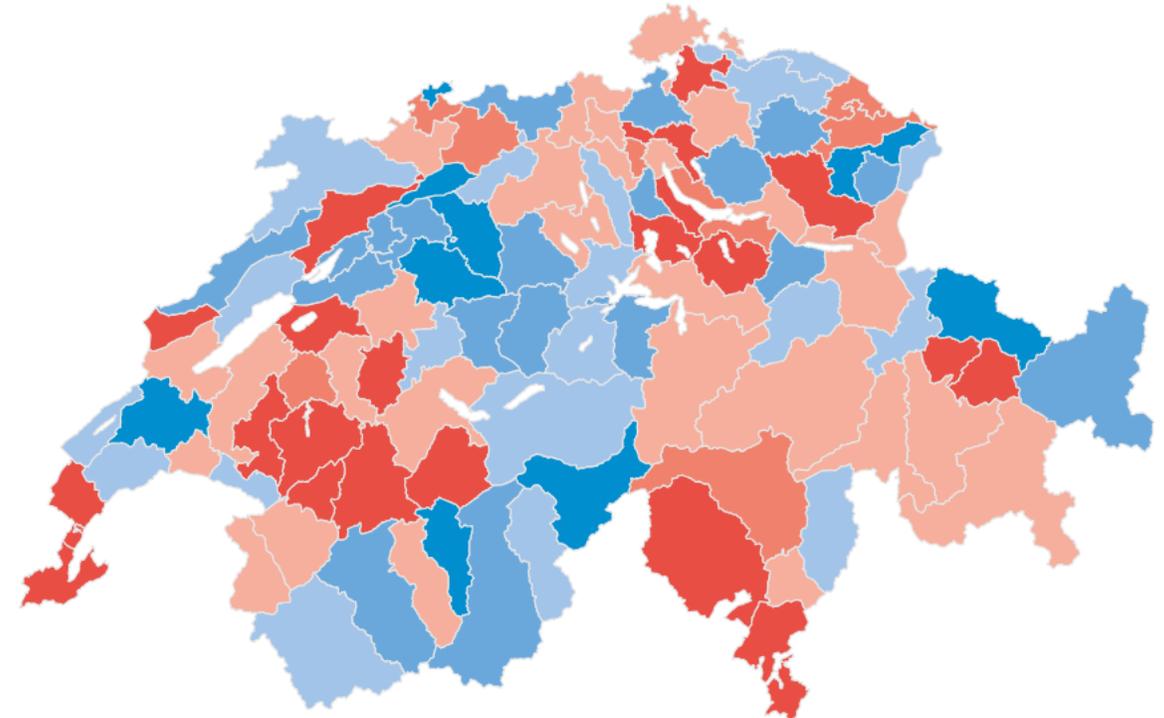
Zunahme der Baubewilligungen – mit regionalen Unterschieden

Prognose: Neu erstellte Wohnungen
2024 – 2030



Quelle: BAK Economics, Bauprognose Schweiz 2024-2030, Aug. 2025

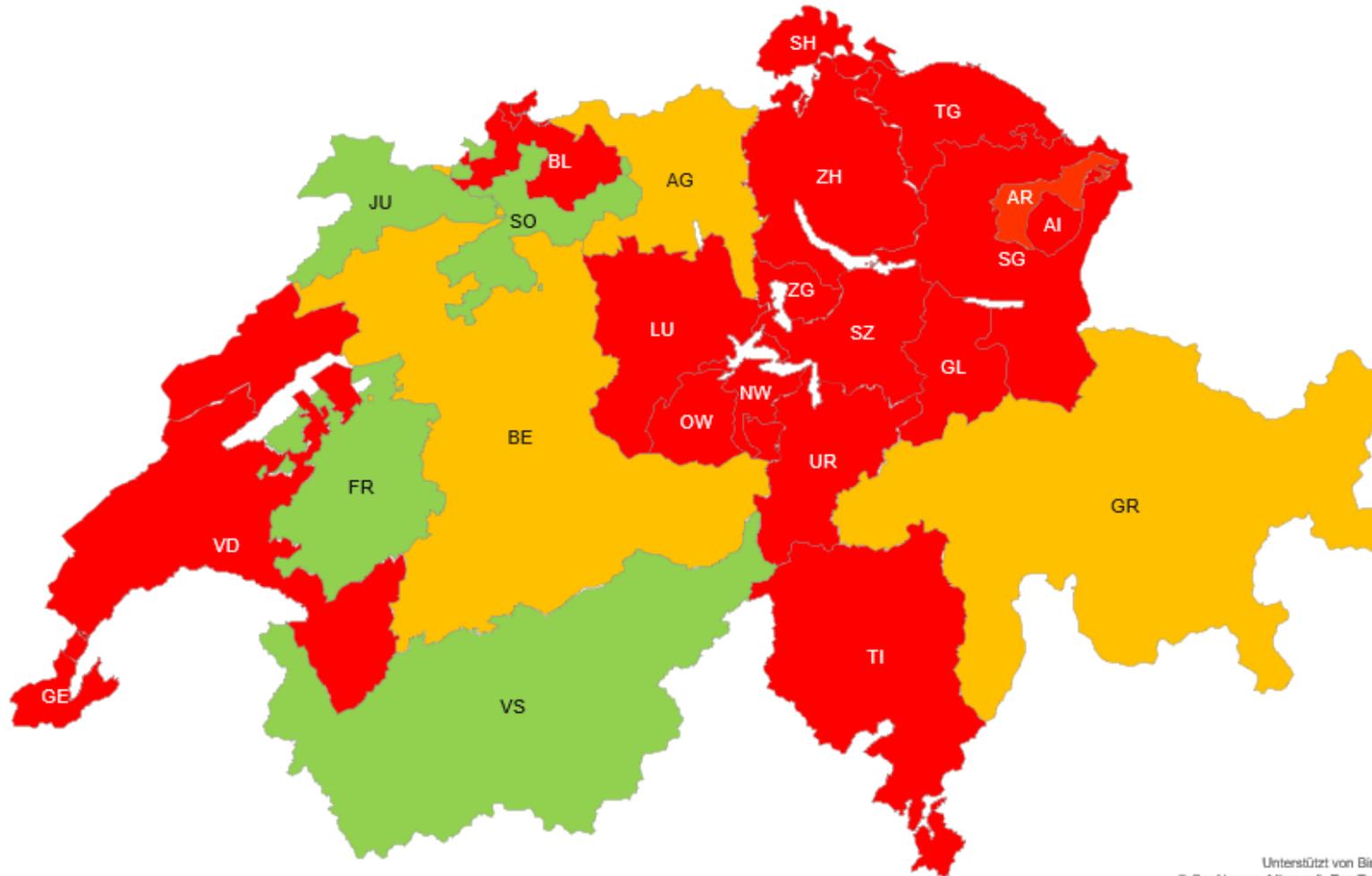
Exkurs: Wo wird gebaut?
Einfamilienhäuser: Entwicklung der Neubaubewilligungen



Quelle: Baublatt (Infopro Digital), Wüest Partner, 2024

Flickenteppich Schweiz

Stand Mustervorschriften der Kantone im Energiebereich (MuKE n)



- – Fossile Erzeuger nicht erlaubt
- Ab 1. Januar 2026 auch in BL und VD
- – Fossile Erzeuger, aber mit Ausnahmebewilligungen
- AG und BE planen Verschärfung im Jahr 2026
- – Fossile Erzeuger weiterhin erlaubt
- Gesetzesverschärfungen zurzeit nicht bekannt

Unterstützt von Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Aktuell: Abstimmung zur Abschaffung Eigenmietwert

Mögliche Auswirkungen auf die Branche und Meier Tobler

JA	
JA	
JA	
NEIN	
FREI	
JA	
NEIN	
JA	

Quelle: srf.ch, August 2025

Meier Tobler

Vorlage

- Volksabstimmung vom 28.09.2025
- Abschaffung Eigenmietwert, Einführung Objektsteuer auf Zweitliegenschaften
- Parteiparolen mehrheitlich für Annahme – Ausgang offen
- Inkrafttreten bei Annahme: Frühestens 2028

Auswirkungen bei Annahme

- Kurzfristige Zunahme Sanierungen, allenfalls Engpässe im Installateur-gewerbe
- Mittelfristig kein Rückgang aufgrund von grossem Sanierungsbedarf, längere Amortisationsdauer
- Allenfalls Zunahme Neubautätigkeit wegen Zinsabzug die ersten 10 Jahre

Fazit

- Sanierungen und Neubauten weiterhin mit grossem Potenzial
- Meier Tobler mit Agilität und Resilienz in der Lieferkette bestens aufgestellt für kurzfristige Nachfragesteigerung

Diversifikation in Neu- und Umbauten

Umsatzverteilung in %

		Neubau und Inbetriebnahmen	Umbau, Sanierung und Betrieb	Positionierung Meier Tobler
	Handel	60	40	Marktführer
	Wärmeerzeugung	30	70	In Top 3
	Service	10	90	In Top 3
	Klimasysteme	30	70	Marktführer

Quelle: Schätzung Meier Tobler, GJ 2024

**meier
tobler**

Starke Position in
attraktivem Markt

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

Solide Finanzen

**meier
tobler**

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Stärken entlang der Wertschöpfung

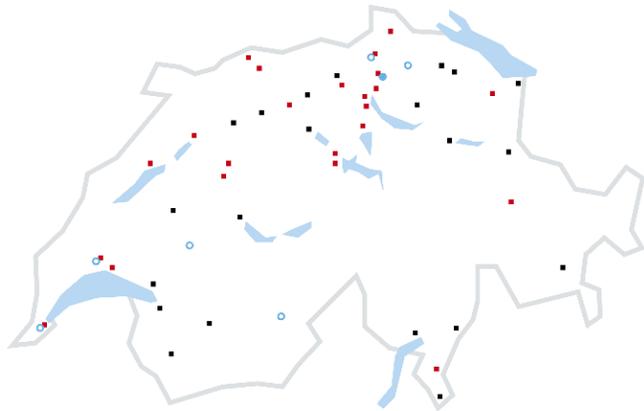
Alleinstellungsmerkmale Meier Tobler

Product Management und Beschaffung	Verkauf und Marketing	Auftragsabwicklung	Logistik	Betrieb und Kundenservice
<ul style="list-style-type: none">– Grösste Sortiments-tiefe und -breite– Top-Brands, Eigenmarken, Qualitätsprodukte– Kompetenz entlang der ganzen Temperaturachse– Multi-Sourcing sichert höchste Verfügbarkeit– Beziehungen zu den Lieferanten langjährig	<ul style="list-style-type: none">– Omnichannel-Ansatz gelebt– Unschlagbar kundennah– Endkunden-Ansprache mit «Lead follow-through»– Partnernetz an Installationsfirmen– Marketingpower On- und Offline	<ul style="list-style-type: none">– Digitalisierte Prozessführung entlang Customer Journey– Höchste Lieferfähigkeit– Flexibles Preis- und Konditionensystem	<ul style="list-style-type: none">– Flexible Lieferoptionen nach Kundenbedarf– Lager- und Transportlogistik aus neuem Zentrallager hoch performant	<ul style="list-style-type: none">– Serviceorganisation 24/7 flächendeckend– Grosser Anlagepark– Systeme energieoptimiert– SmartSolutions für neue digitale Services

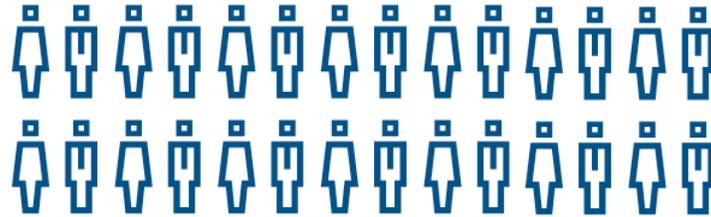
Unschlagbar kundennah

65% der Kundschaft erreicht einen Marché in maximal 20 Minuten

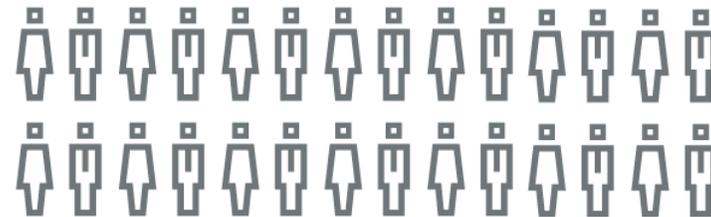
47 Marchés



100 Verkaufs- und Ingenieur-
beratende im Aussendienst



100 Mitarbeitende im Verkaufs-
Innendienst

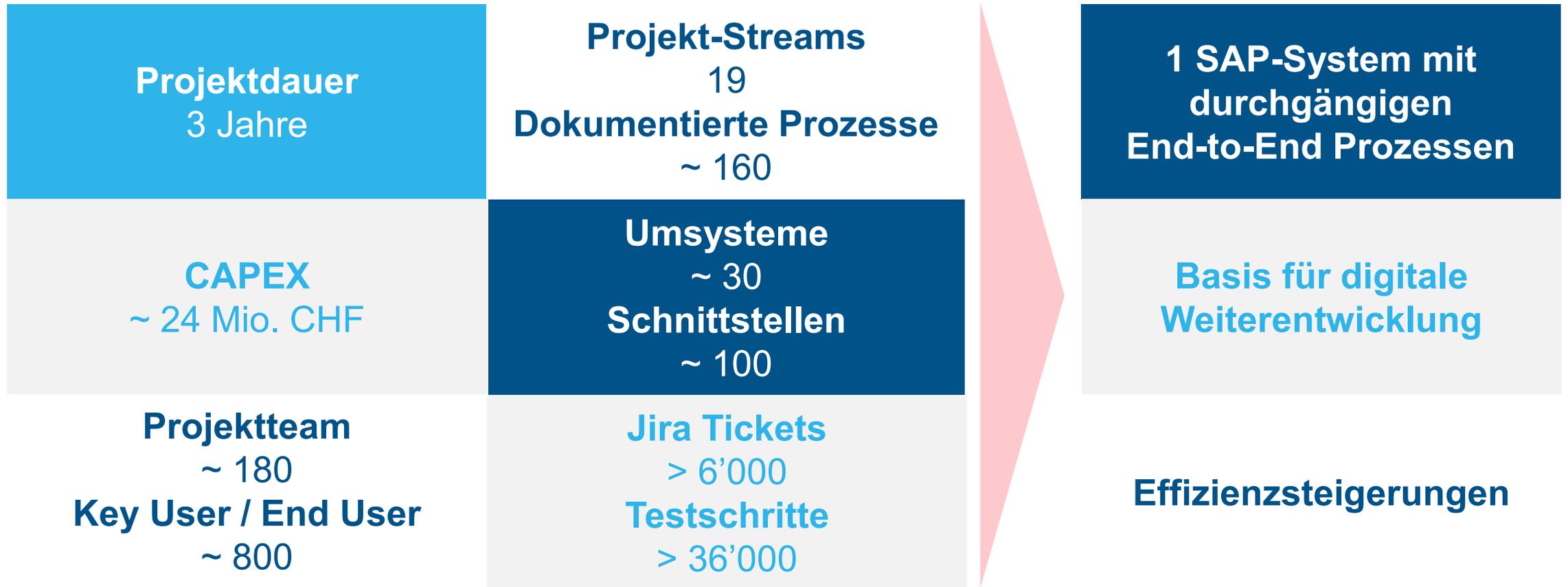


400 Profis im Service,
schweizweit flächendeckend



Neues ERP per 1. Januar 2025 erfolgreich eingeführt

SAP S/4HANA-Plattform – modern, flexibel und integriert



Zentrale Basis für Lager- und Transportlogistik

Nachhaltig vom Keller bis aufs Dach



Nachhaltige Hülle für effiziente Lager- und Transportlogistik, Kapazität für 5'000 Kundenaufträge/Tag

Dienstleistungscenter Oberbuchsitzen (DCO)

Logistik auf Top-Niveau

EINGELAGERT

38'000 Artikel

(Stand Ende 2024)

AUFTRÄGE

11'200 pro Woche

(Durchschnitt 2024)

GELIEFERT

35.4 Mio. Stück

(gesamtes Jahr 2024)

VERFÜGBARKEIT

99%*

(lagergeführte Artikel)

FEHLERQUOTE

0.1%*

(auf total Rüstzeilen)

LIEFERUNG OTIF

95%*

(on time in full)

*Stand: Juni 2025

**meier
tobler**

Starke Position in
attraktivem Markt

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

Solide Finanzen

**meier
tobler**

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

«Einfach nachhaltig»

Nachhaltigkeit als Teil der Unternehmensstrategie

Zweck Aus Überzeugung ökologische, soziale und wirtschaftliche Verantwortung wahrnehmen.

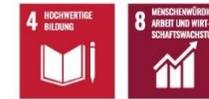
Felder

Umwelt

Mitarbeitende

Gesellschaft

SDG



Leitlinien

Unsere Umwelt ist uns wichtig, und die Schweizer Klimaziele 2030/2050 unterstützen wir. Unsere **Lösungen** wirken dem **Klimawandel** entgegen. Unsere **Leistungen erbringen** wir mit einem **minimalen CO₂-Ausstoss**, und wir legen Wert auf den **schonenden Umgang** mit natürlichen **Ressourcen**.

Wir sind ein Unternehmen, in dem sich unsere Mitarbeitenden **weiterbilden und entwickeln** können, **Diversität und Chancengleichheit** selbstverständlich sind und wo Sorge zu **Gesundheit** und **Leistungsfähigkeit** getragen wird.

Von unserem **wirtschaftlichen Erfolg** profitiert die Gesellschaft. Wir leisten unseren Beitrag zu **Wohlfahrt, Bildung, Fortschritt** und zu einem **stabilen Marktplatz Schweiz**. Wir achten auf faire Bedingungen und **Menschenrechte** in der Lieferkette.

Governance

Wir legen grossen Wert auf eine ethische, umsichtige und gesetzeskonforme Geschäftstätigkeit.

Nachhaltigkeitsbericht 2024

Mit vernünftigem Aufwand das Richtige tun



Highlights 2024



10'006

Tonnen CO₂ jährlich durch neue Wärmepumpen eingespart.
Zum Vergleich: Ein Flug von Zürich nach New York und retour schlägt mit 2.8 Tonnen CO₂ zu Buche.

98

elektrische Fahrzeuge angeschafft. Anders gesagt: 40% unserer Pkw-Flotte sind elektrifiziert.



76

% unseres Einkaufsvolumens sind ESG-zertifiziert (Fokus Ökologie)



3.16

Weiterbildungstage je Mitarbeitenden

2.1

% Differenz zwischen Frauen- und Männerlöhnen



5743

Tonnen CO₂ – erste CO₂-Bilanz nach GHG-Protokoll erstellt

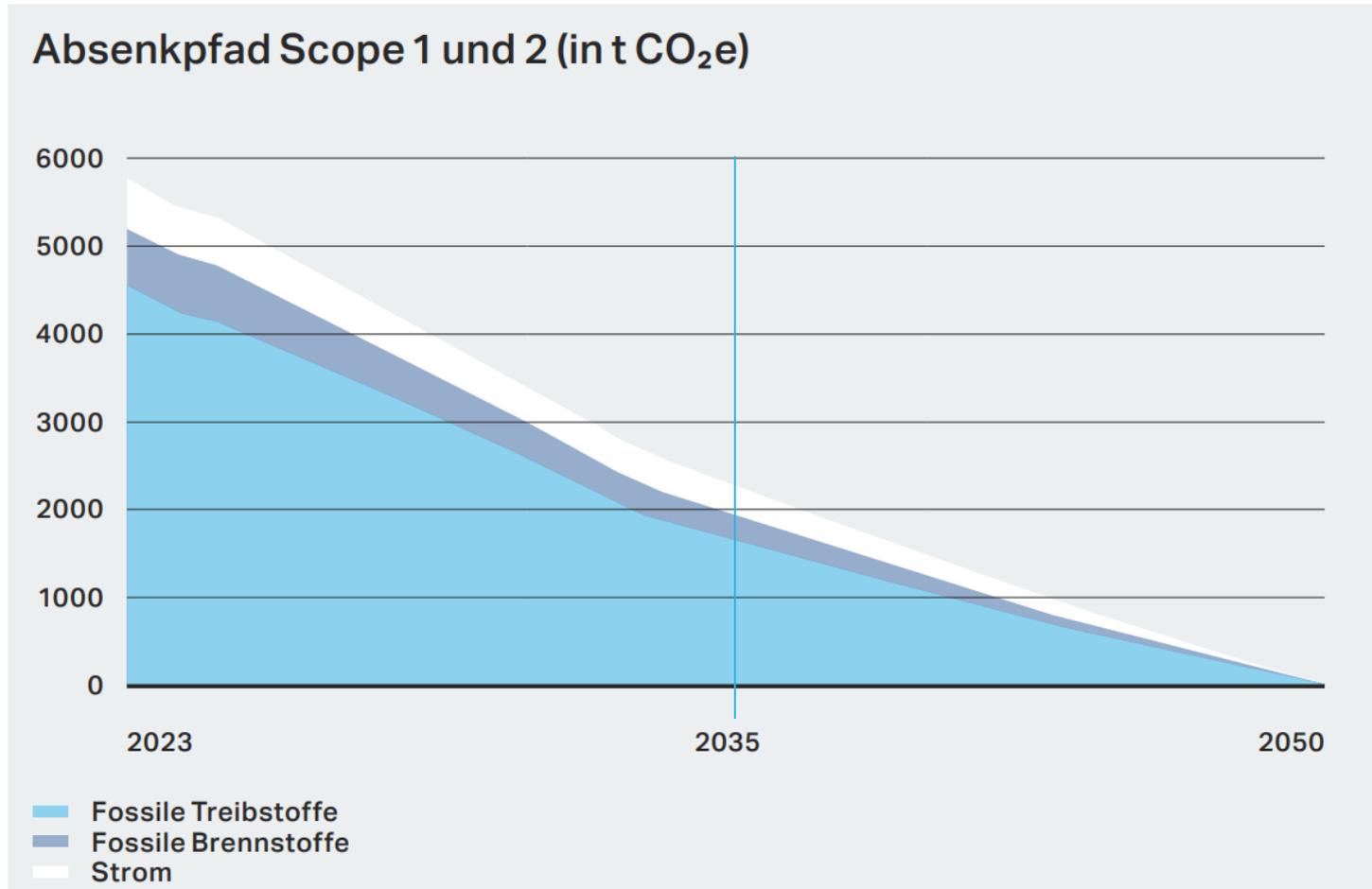
1939

MWh Solarstrom auf dem DCO produziert – für unseren Eigenbedarf und 350 Haushaltungen



Treibhausgas-Emissionen

Auf dem Weg zu Netto-Null



Ziele

- 50% Reduktion aus eigener Kraft bis 2035
- Netto-Null bis 2050

Elektrifizierung der Autoflotte schreitet voran

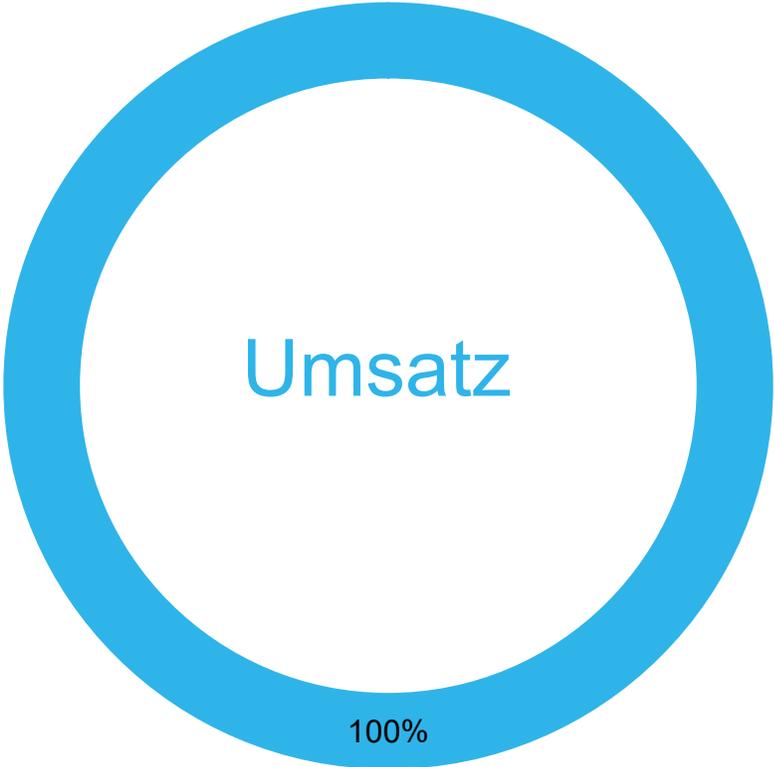
ID.Buzz für Meier Tobler auf Schweizer Strassen unterwegs



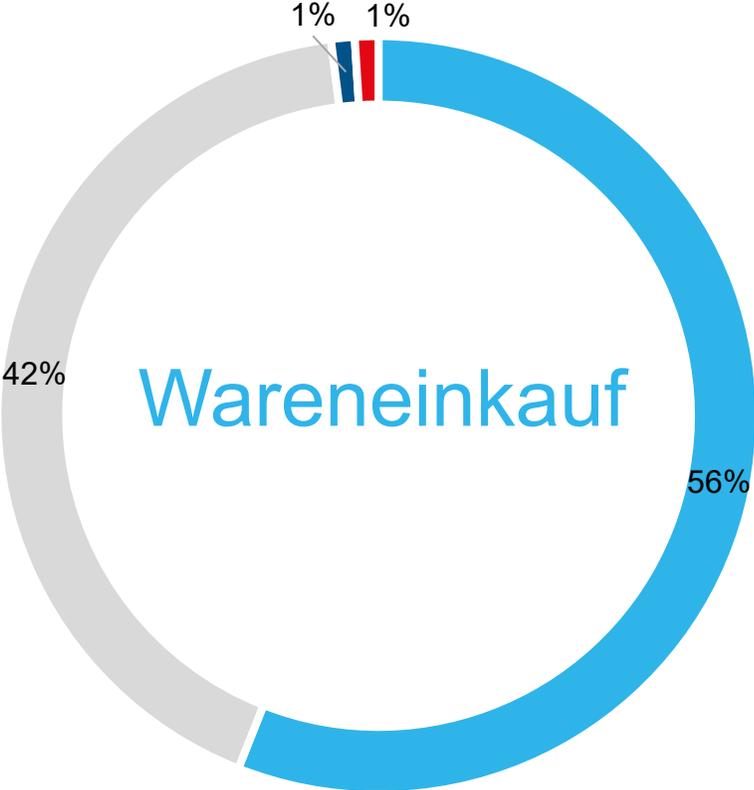
Neue Ära des Meier Tobler Service-Mobilitätskonzepts: Seit Anfang Juli 2025 ist ein ID.Buzz Teil der Service-Flotte von Meier Tobler

100% Schweiz fokussiert

Geringe Abhängigkeit vom Ausland



■ Schweiz & Liechtenstein



- Schweiz
- Europa
- Asien
- Übrige

**meier
tobler**

Starke Position in
attraktivem Markt

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

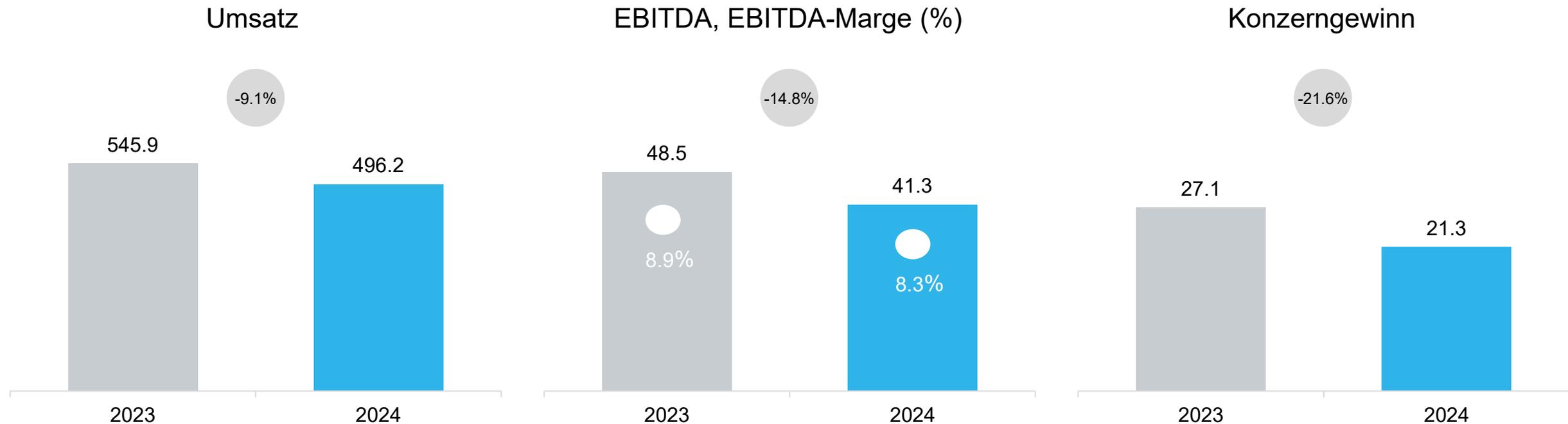
Solide Finanzen

**meier
tobler**

Solide Finanzen

2024: Einbruch des Heizungsmarktes belastet Ergebnis

Kennzahlen 2024 (in Mio. CHF)



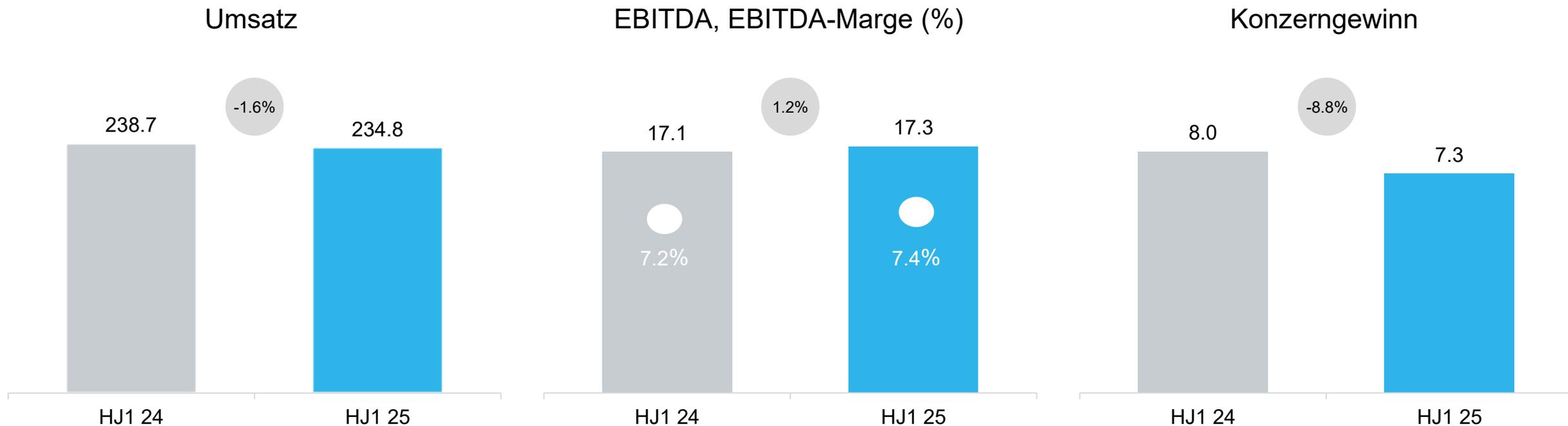
- Einbruch im Heizungsmarkt belastet insb. Wärmeenergieerzeugung aber auch das stark auf Heizungsverkäufe ausgerichtete Handelsgeschäft
- Service stabil
- Zurückhaltende Klima-Kunden

- Deutlich tiefere Kostenbasis
- Ansprechende EBITDA-Marge 8.3 %

- Konzerngewinn durch ordentliche jährliche Goodwill-Abschreibung von CHF 10.3 Mio. gemindert

HJ1 2025: Stabile Entwicklung in verhaltenem Marktumfeld

Kennzahlen HJ1 2025 (in Mio. CHF)



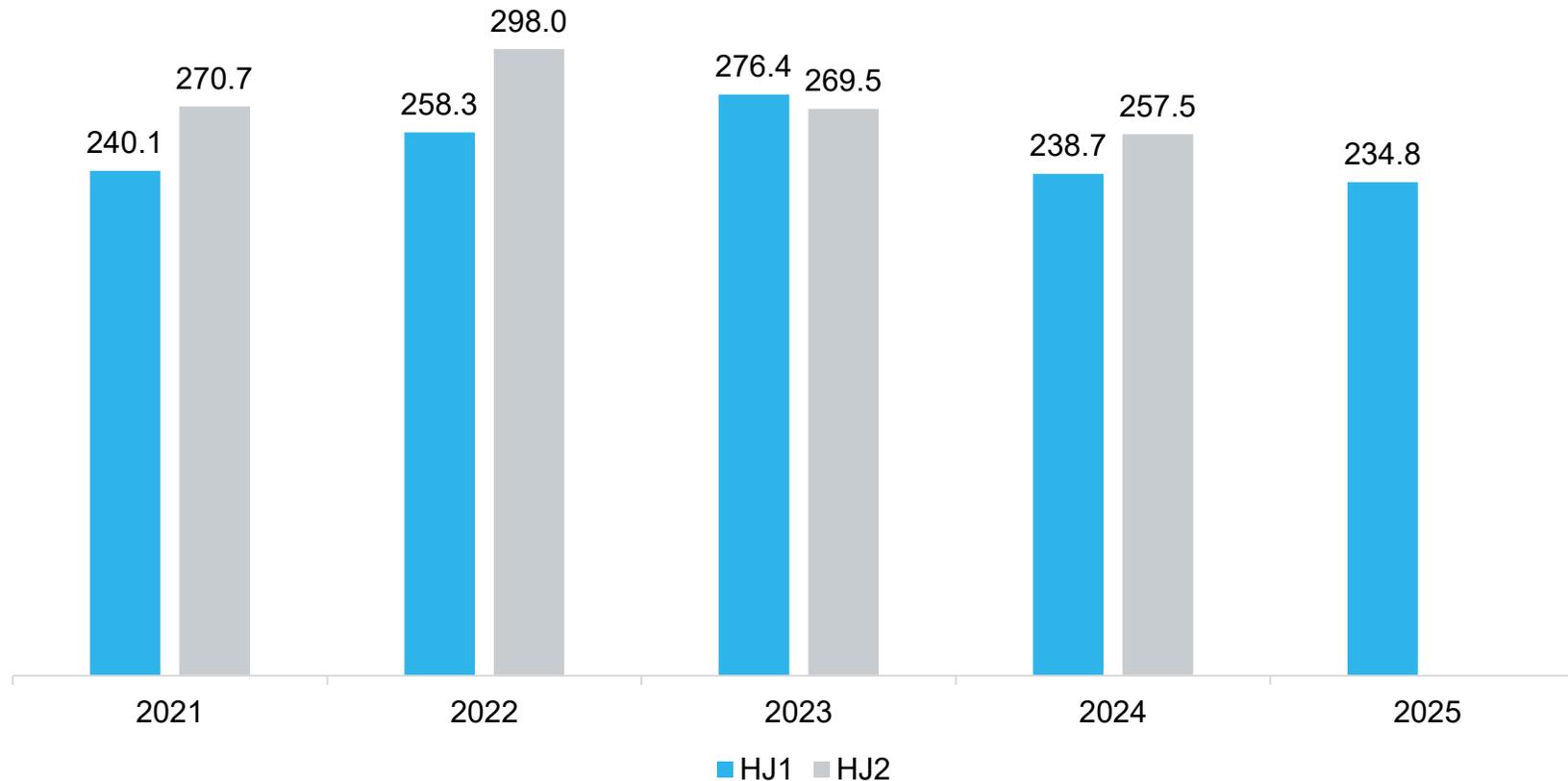
- Organische Umsatzentwicklung -0.9%
- Nur langsame Erholung des Heizungsmarktes im 1. HJ 2025

- Gesteigerte Effizienz im DCO
- Leichter Anstieg der EBITDA-Marge

- Konzerngewinn enthält ordentliche Goodwillabschreibung von CHF 5.2 Mio. (6 Monate)

Saisonales Heizungsgeschäft beeinflusst Umsatz...

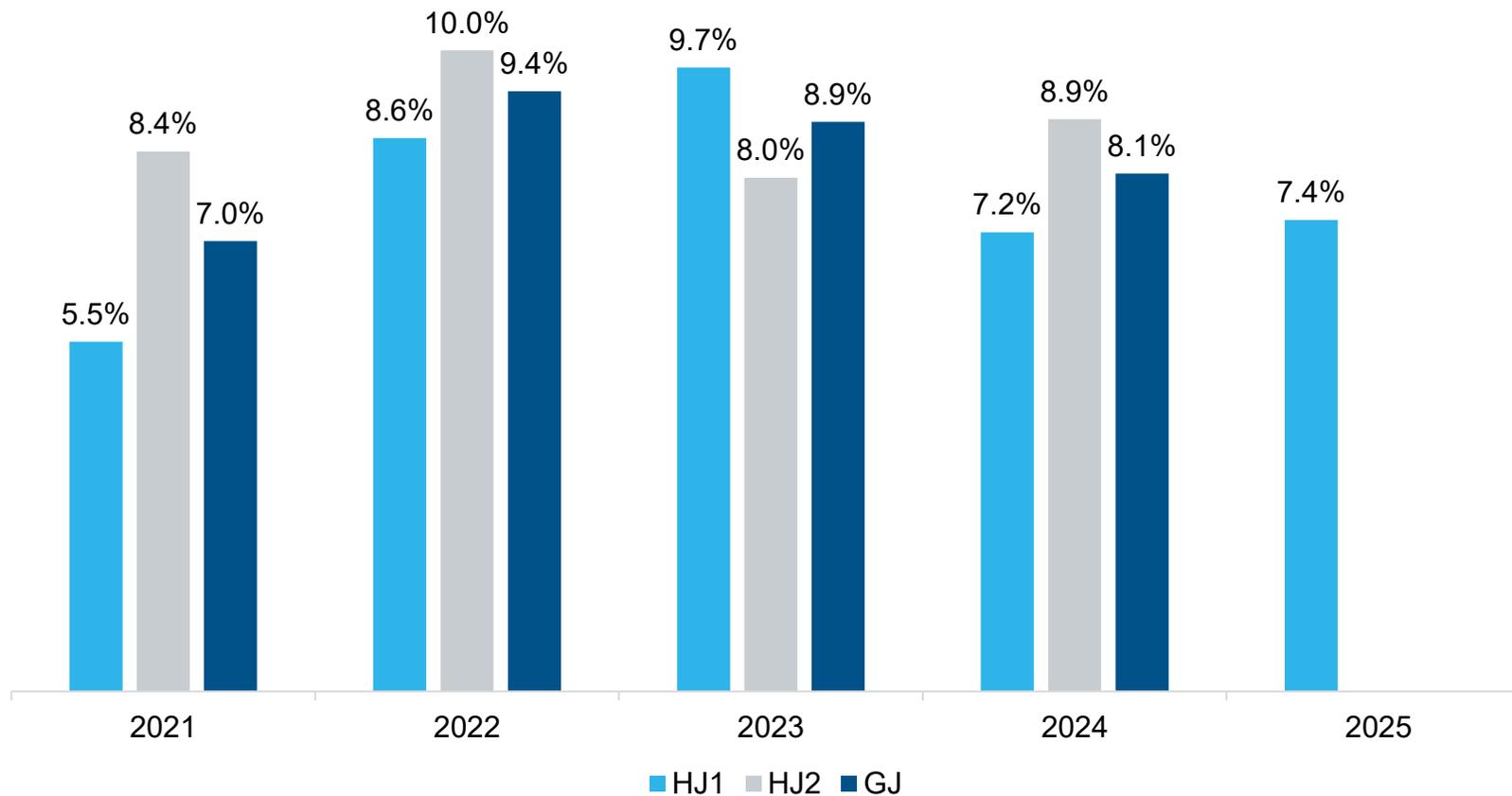
Umsatz (in Mio. CHF)



- Zweites Halbjahr stets umsatzstärker
- Ausnahme 2023 (Lieferschwierigkeiten aufgrund Inbetriebnahme DCO)

... und Profitabilität

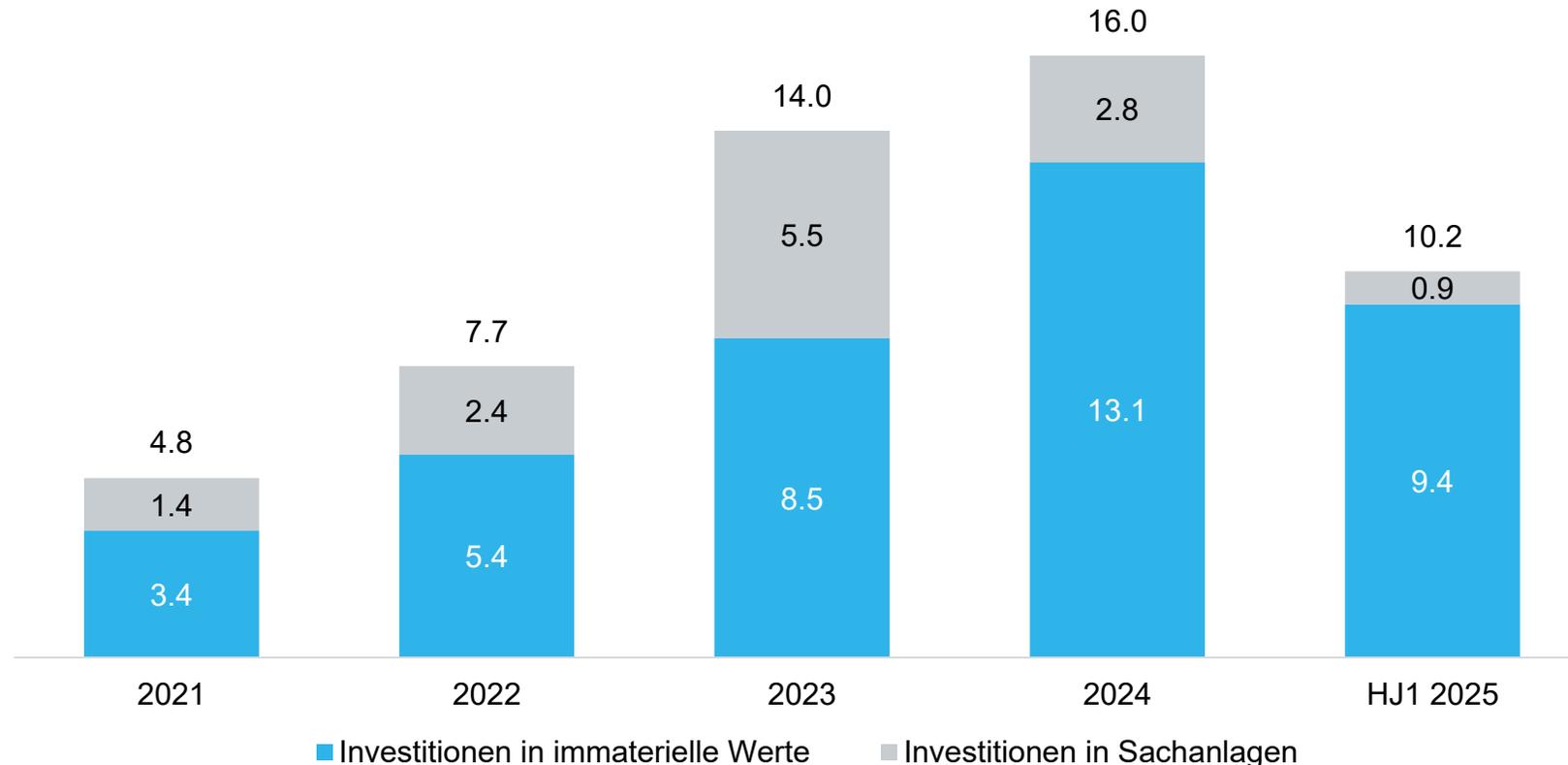
EBITDA-Marge in %



- Höhere Profitabilität im zweiten Halbjahr
- Ausnahme 2023 (Lieferschwierigkeiten aufgrund Inbetriebnahme DCO)

Bedeutende Investitionen in Erneuerung der IT

CapEx* (in Mio. CHF)



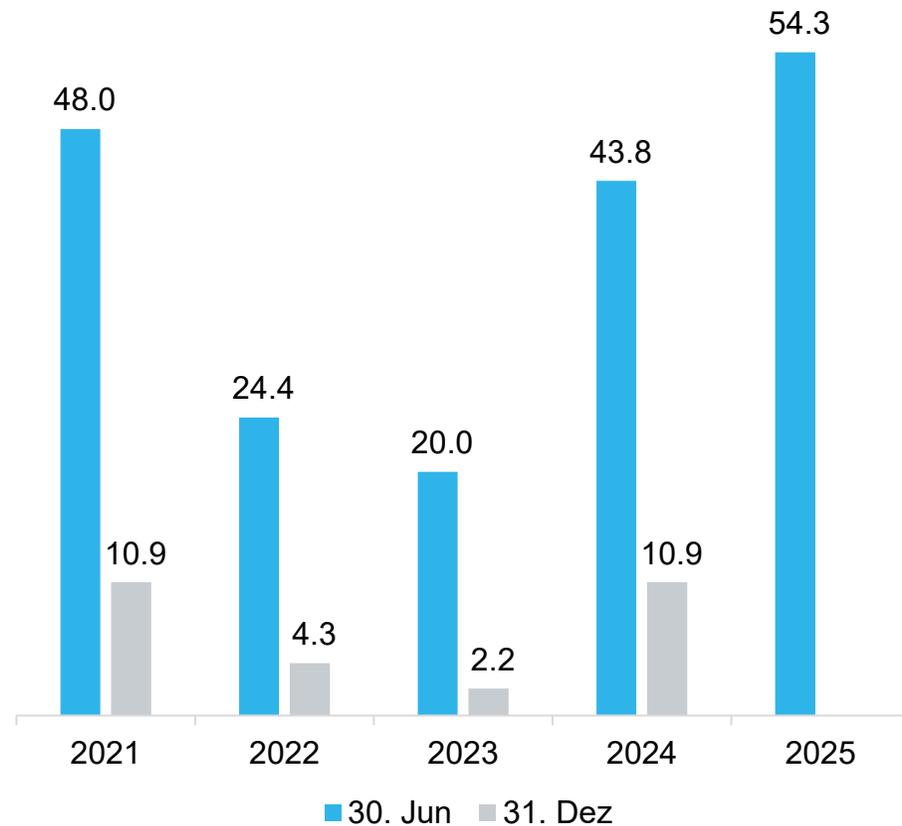
- 2023-25: Erhöhte Investitionen in Erneuerung IT (ERP-Systeme, E-Commerce Plattform)
- Mittelfristig wieder deutlich tiefere CapEx

*CapEx = Ohne Investitionen in Betriebsliegenschaften im Bau (DCO) bzw. Grundstücke

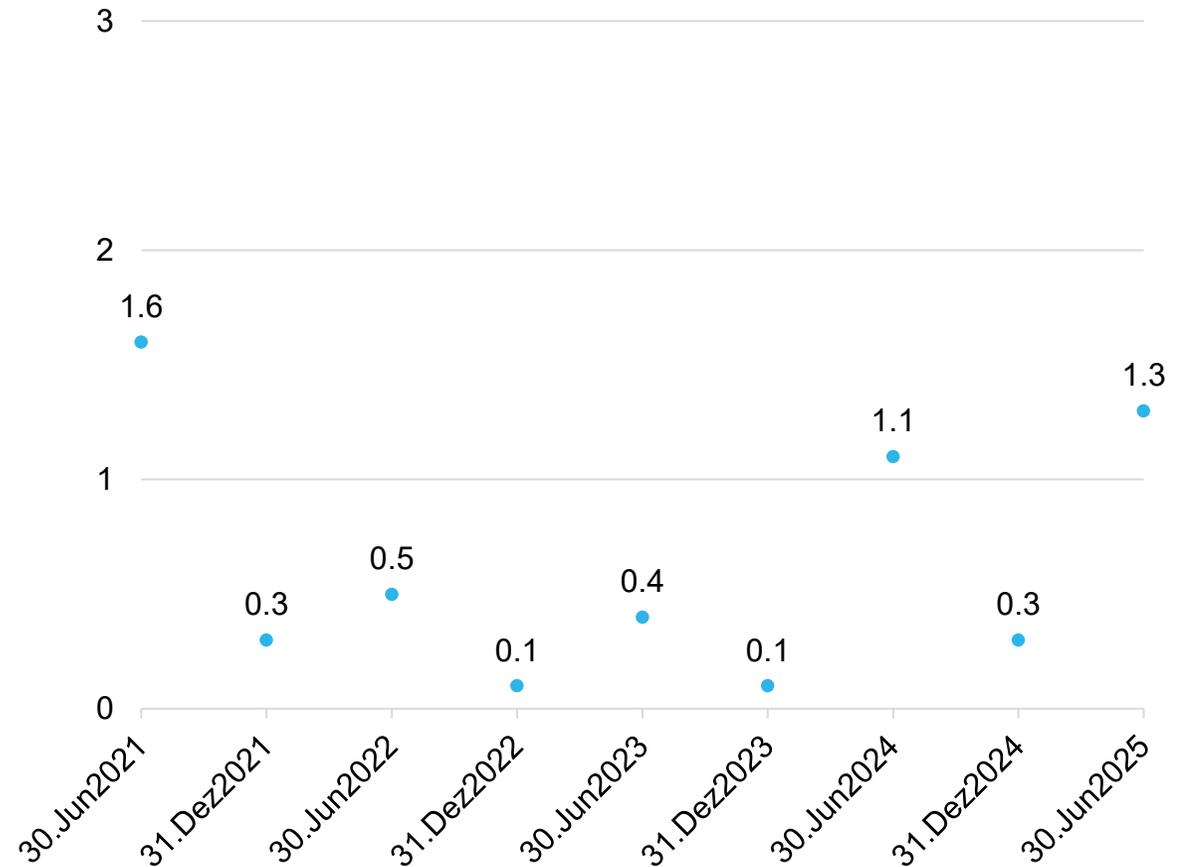
Tragbare Verschuldung

Nettoverschuldung / Verschuldungsgrad

Nettoverschuldung (in Mio. CHF)

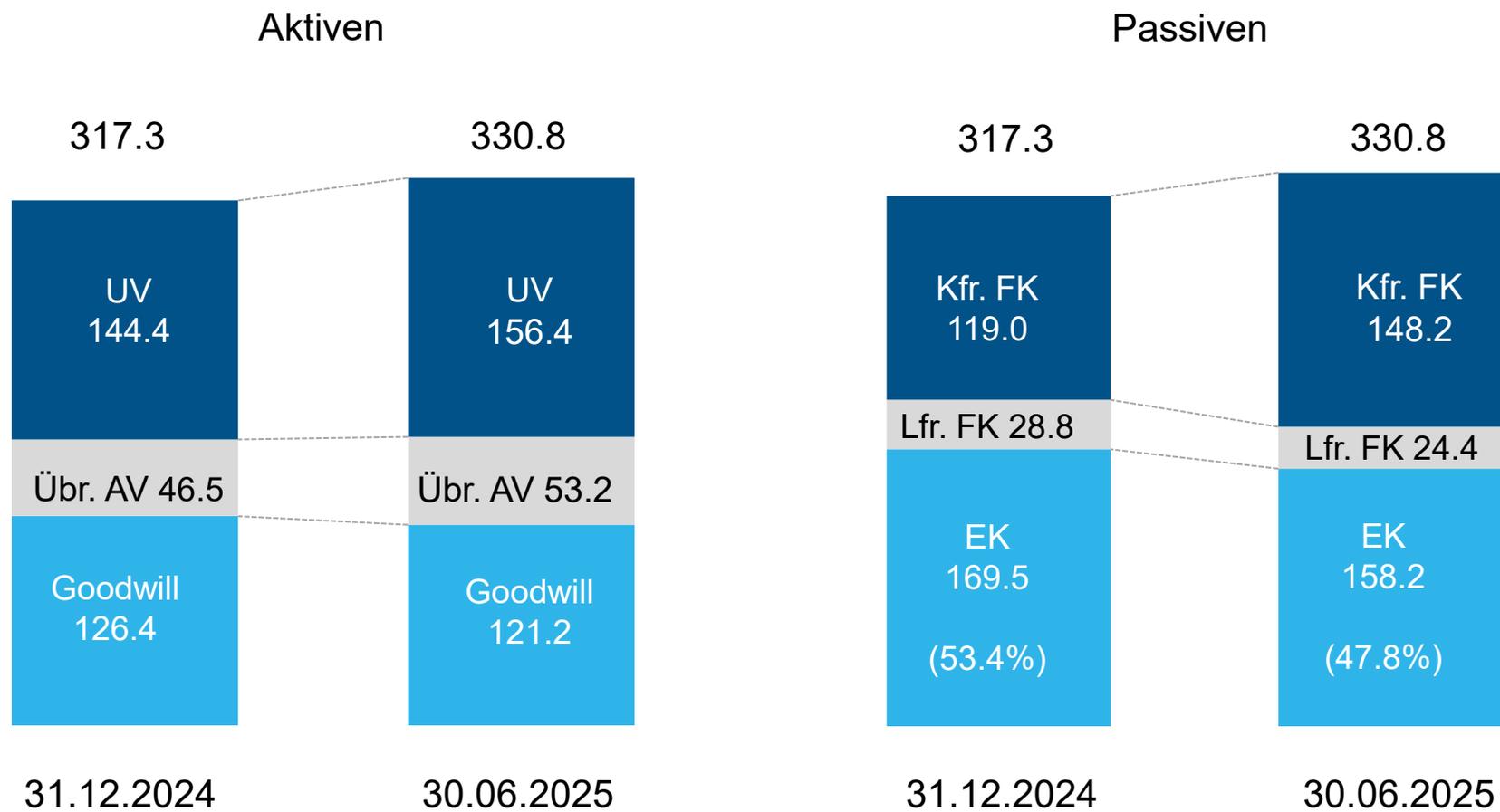


Verschuldungsgrad: Nettoverschuldung / EBITDA



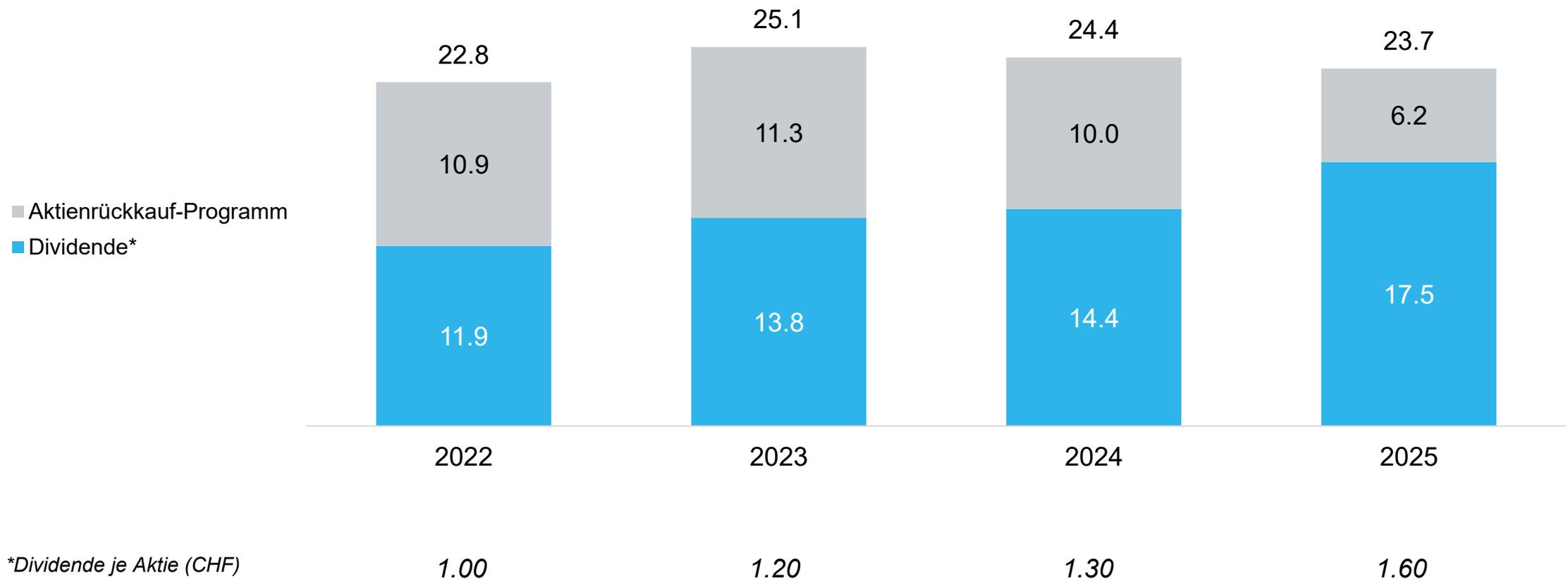
Solide Bilanz, EK-Quote bei 47.8 %

Bilanz (in Mio. CHF)



Freie Mittel werden an Aktionäre zurückgeführt

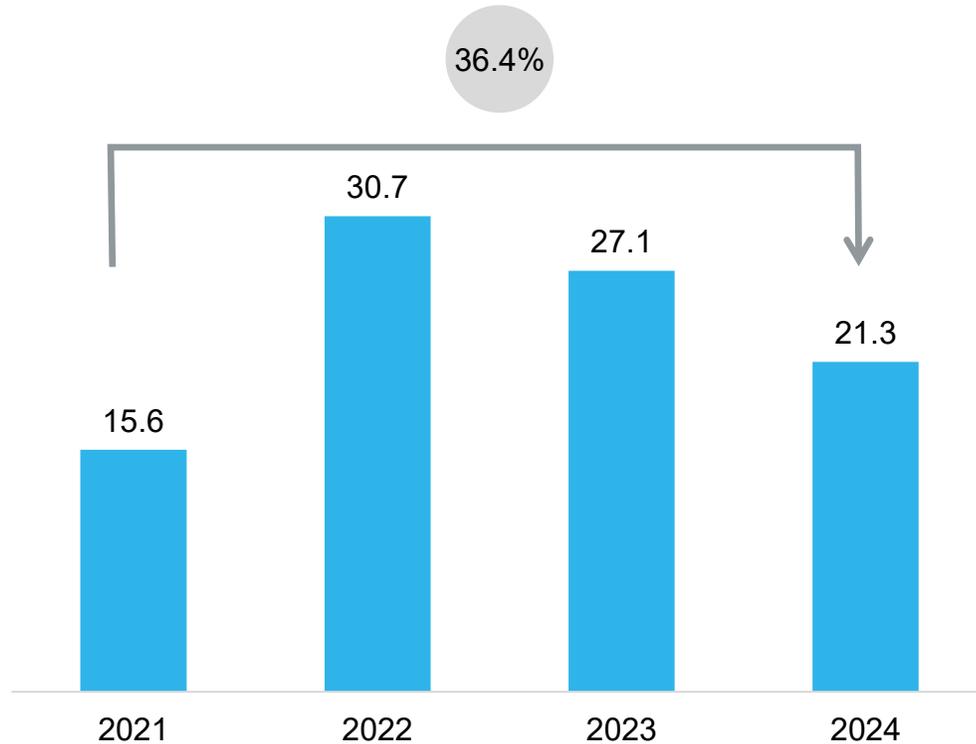
Aktienrückkaufprogramm / Dividende (in Mio. CHF)



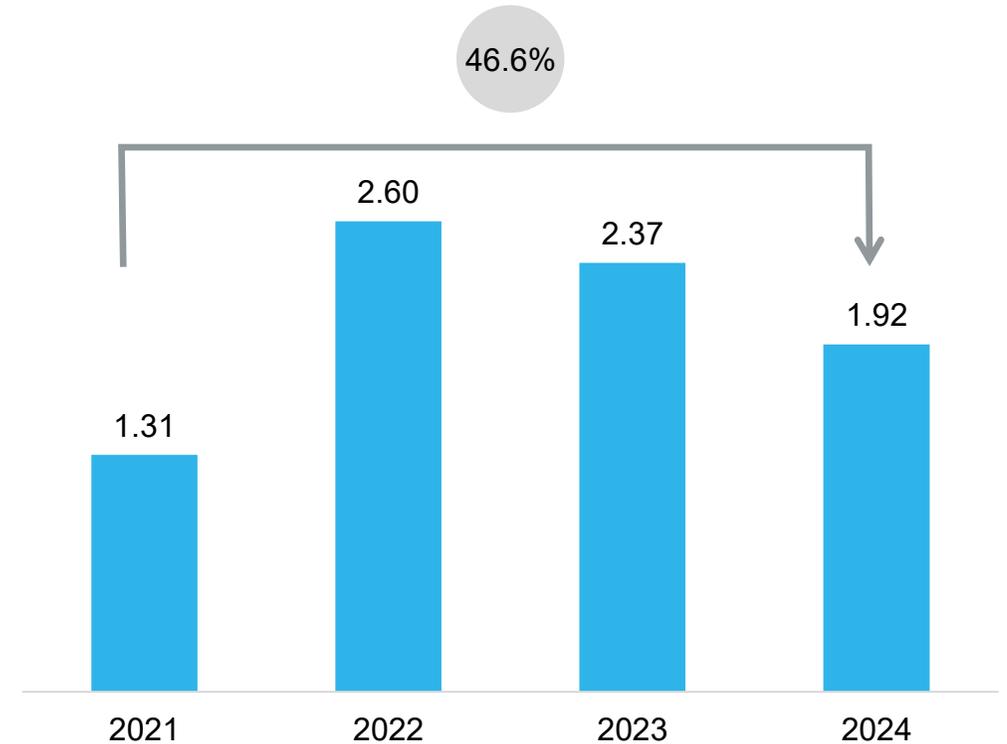
Aktienrückkauf führt zu Gewinnverdichtung

Konzerngewinn / Konzerngewinn je Aktie

Konzerngewinn (in Mio. CHF)

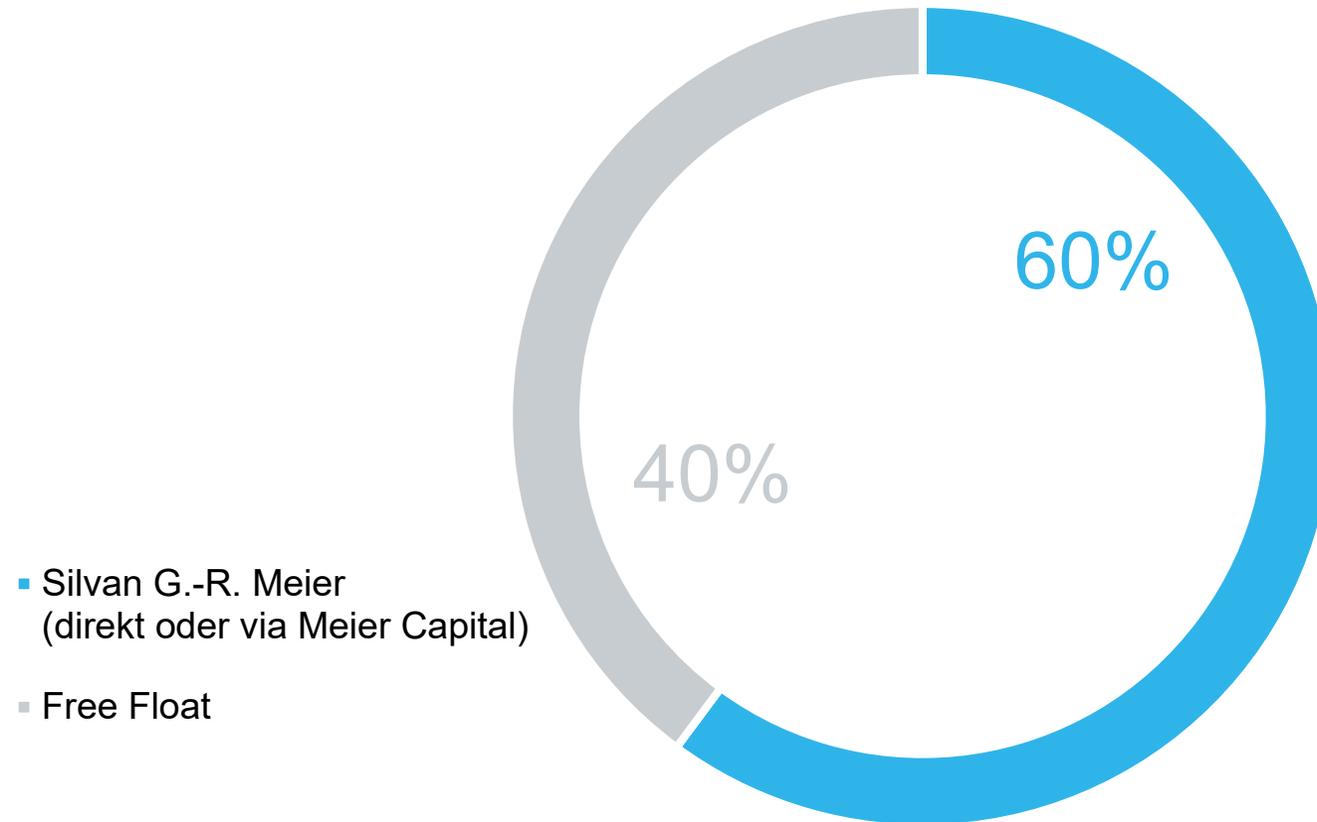


Konzerngewinn je Aktie (in CHF)



Stabilität durch Anker-Aktionär

Aktionärsstruktur

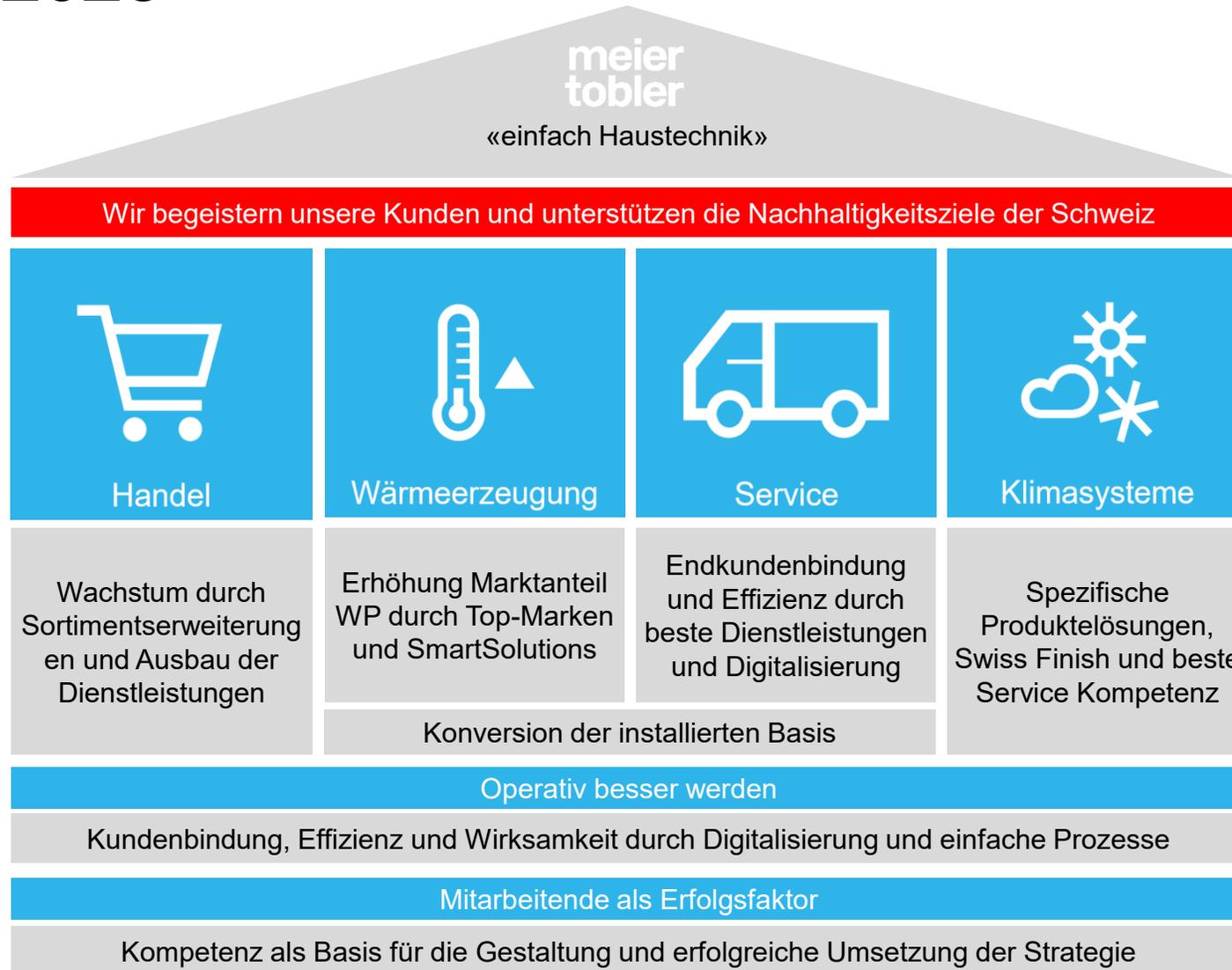


Stand 30.06.2025



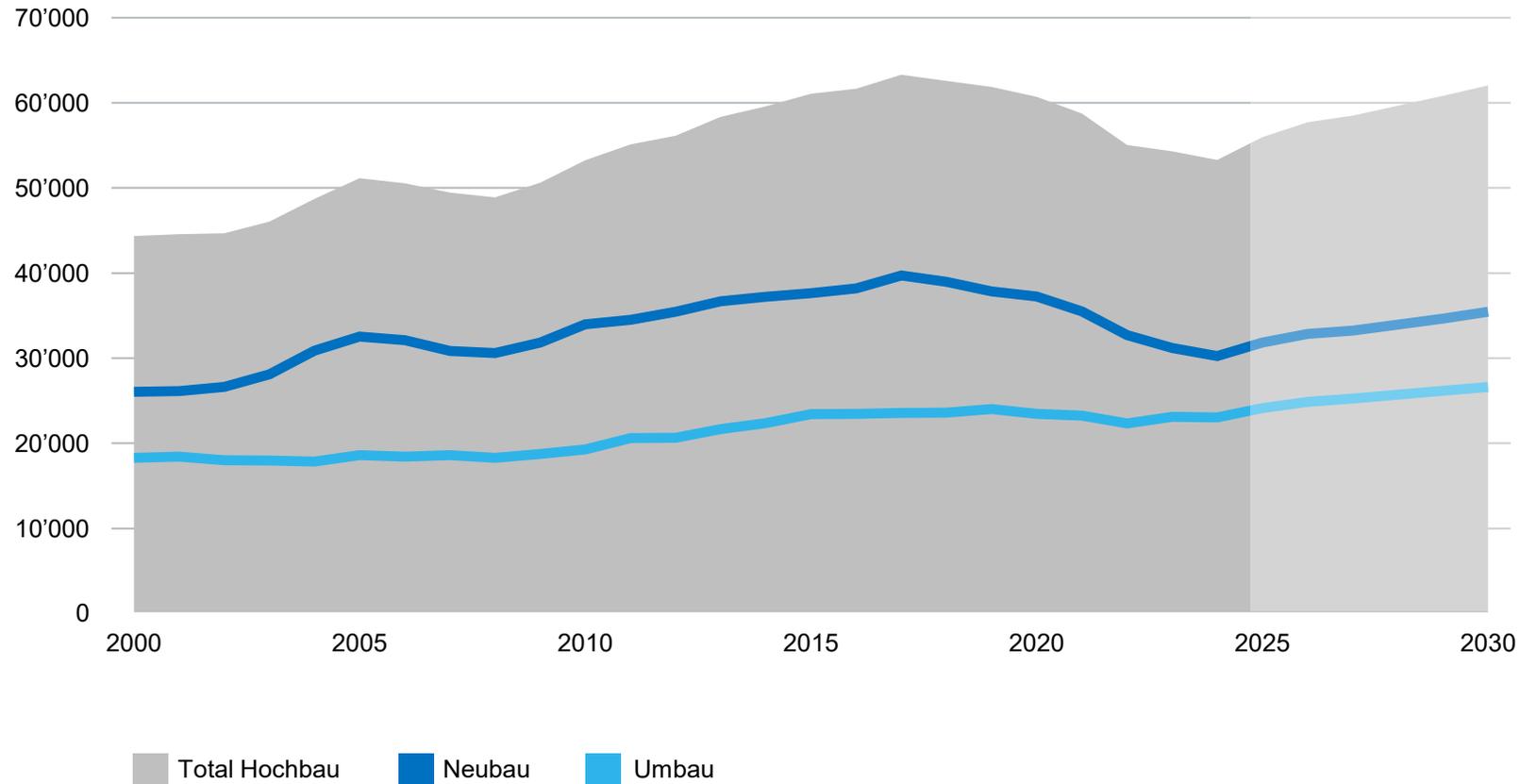
Ausblick

Strategie 2028

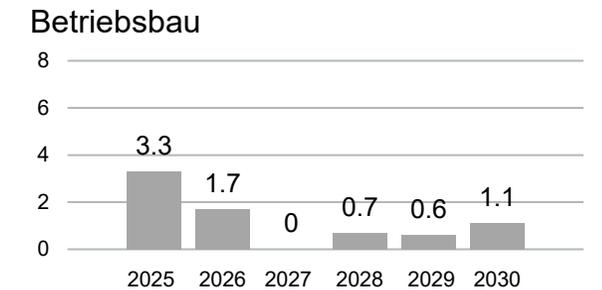
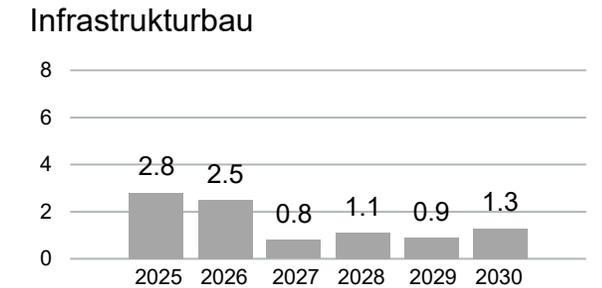
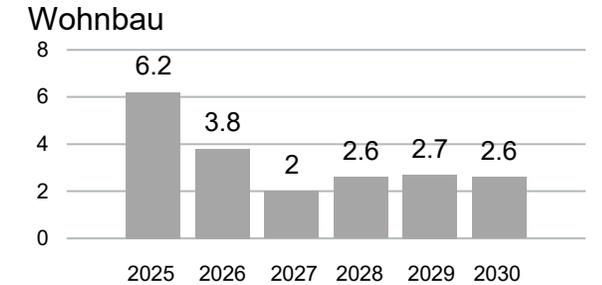


Marktentwicklung CH, Aufwendungen Hochbau

Mio. CHF, real, Preisbasis 2022



Kurzfrist-Prognose



Quelle: BAK Economics, Bauprognose Schweiz 2024-2030, Aug. 2025

Ausblick

- Langfristiger Trend hin zu Wärmepumpen hält an
- Hoher Sanierungsbedarf in der Schweiz mit über einer Million Heizungen
- Positive Marktaussichten im Bau aufgrund niedrigerer Zinsen und Anstieg der Baugesuche

- Meier Tobler gut aufgestellt dank neuem ERP-System, zentralisierter Logistik und verstärktem Führungsteam

- Keine finanzielle Prognose für 2025 da ungewiss, wann und wie stark die Trendwende eintreten wird

**meier
tobler**

Weshalb
Meier
Tobler?

Starke Position in
attraktivem Markt

Gewichtige
Alleinstellungs-
merkmale

Gut schweizerisch
und
verantwortungsvoll

Solide Finanzen

meier
tobler

Besten Dank für Ihre Fragen.