

# Medien- und Finanzanalysten-Konferenz

Willkommen! Der Live-Webcast beginnt um 10.30 Uhr

meier tobler

Medien- und Finanzanalysten-Konferenz

meier tobler

Agenda

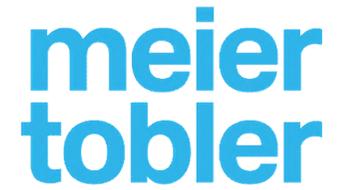
1. Rückblick 2024
2. Jahresabschluss 2024
3. Ausblick
4. Ihre Fragen

Roger Basler  
CEO

Lukas Leuenberger  
CFO

**Ihr Mitwirken:** **1** Breite des Live-Videos (links) und der Präsentation (rechts) verschieben

**2** Ihre Fragen können Sie jederzeit im Chat stellen



# Medien- und Finanzanalysten-Konferenz zum Jahresabschluss 2024

Roger Basler, CEO

Lukas Leuenberger, CFO

27. Februar 2025

# 2024 - Heizungsmarkt historisch tief (-23%)

- CHF 496 Mio. Umsatz (-9.1%)
- CHF 41.3 Mio. EBITDA (-14.8%)
- CHF 1.60 Dividende (Vorjahr: CHF 1.30)
- SAP S/4HANA erfolgreich eingeführt
- DCO operativ stark

# Agenda

1. Rückblick 2024
2. Jahresabschluss 2024
3. Ausblick
4. Ihre Fragen

# Agenda

1. Rückblick 2024
2. Jahresabschluss 2024
3. Ausblick
4. Ihre Fragen

# Unser Geschäft

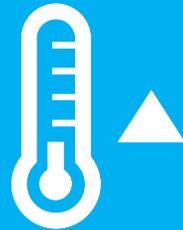
«einfach Haustechnik»

2024: 1'276 Mitarbeitende\*, 496 Mio. Umsatz, 41 Mio. EBITDA



Handel

10'000 Installationsbetriebe und Partner der HLKS-Branche



Wärmeerzeugung



Service

260'000 Besitzende von Liegenschaften



Klimasysteme

1'300 Installationsbetriebe, Fachplanende, Bauende

\* Umgerechnet in Vollzeitstellen, Finanzzahlen in CHF

# Führungsstruktur

## Verstärktes Management-Team



**Roger Basler**  
CEO  
Konzernleitung



**Lukas Leuenberger**  
CFO  
Konzernleitung



**Patrik Forster**  
Verkauf & Marketing  
Geschäftsleitung



**Simon Kalbermatten**  
Service  
Geschäftsleitung  
Seit 1. Juni 2024



**Madhura Judex**  
Human Resources  
Geschäftsleitung



**Oscar Wahlstrand**  
Product Management  
Geschäftsleitung



**Georg Englisch-Weinhofer**  
Supply Chain Management  
Geschäftsleitung  
Seit 1. August 2024



**Felix R. Schneebeli**  
Klimasysteme  
Bereichsleitung  
Seit 1. Oktober 2024



# Handel

## Schnelldrehender Motor

### Rückblick 2024

- «marché@work»:  
über 1'100 aktive Kundinnen  
und Kunden
- marchés:  
über 420'000 Kundinnen  
und Kunden
- Leistung DCO massiv  
verbessert von Januar  
zu Dezember

### Strategie / Fokus

Führende Position am Markt weiter ausbauen, Prozesse optimieren, erweiterte Sortimente

### Kennzahlen 2024

- 38'000 eingelagerte Artikel
- 11'200 Aufträge ø pro Woche
- 35.4 Mio. gelieferte Artikel

### Kundschaft

- 10'000 Installationsfirmen und Partner der HLKS-Branche
- Grösster Kunde < 2.5% vom Gesamtumsatz



# Dienstleistungszentrum Oberbuchsites (DCO)

Operativ stark



# Dienstleistungscenter Oberbuchsitzen (DCO)

Volumen gesteigert, Qualität & Effizienz verbessert, Kosten gesenkt

EINGELAGERT

38'000 Artikel

(Stand Ende 2024)

AUFTRÄGE

11'200 pro Woche

(Durchschnitt 2024)

GELIEFERT

35.4 Mio. Stück

(gesamtes Jahr 2024)

VERFÜGBARKEIT

94% ↗ 98%

(Januar zu Dezember 2024)

FEHLERQUOTE

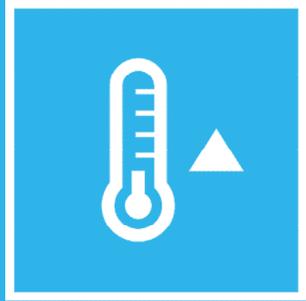
2.5% ↘ 1.0%

(Januar zu Dezember 2024)

LIEFERUNG OTIF

85% ↗ >95%

(Januar zu Dezember 2024)



# Wärmeerzeugung

## Sanierungspotenzial bleibt hoch

### Rückblick 2024

- Absatz Wärmepumpen im Markt stark rückläufig, Meier Tobler gewinnt Marktanteile
- Wärmepumpen seit Mai 2023 mit SmartGuard 2.0 ausgeliefert
- Konfigurator: 42'836 Besuchende erzeugten 18'765 Leads

### Strategie / Fokus

- Weiter wachsen, Marktanteile gewinnen
- Fokus WP mit natürlichen Kältemitteln

### Kennzahlen Markt

- Wärmeerzeuger: -23%  
davon Wärmepumpen: -30%

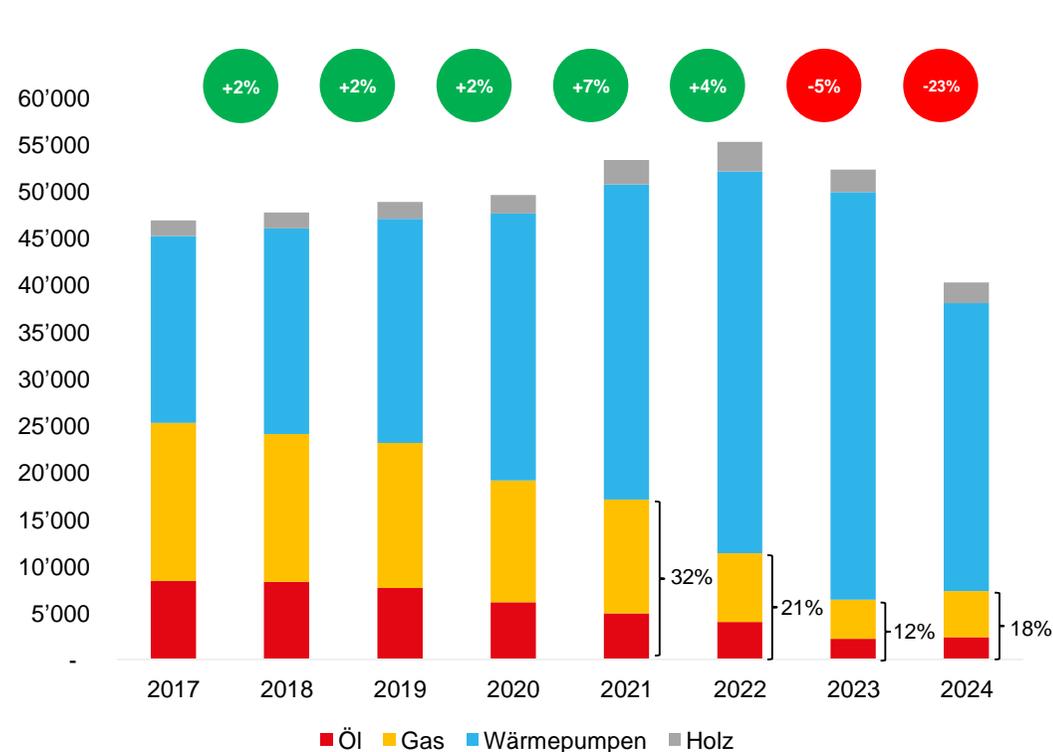
### Kundschaft

- 6'000 Installationsfirmen für Heizungen
- Grösster Kunde < 2.1% vom Gesamtumsatz

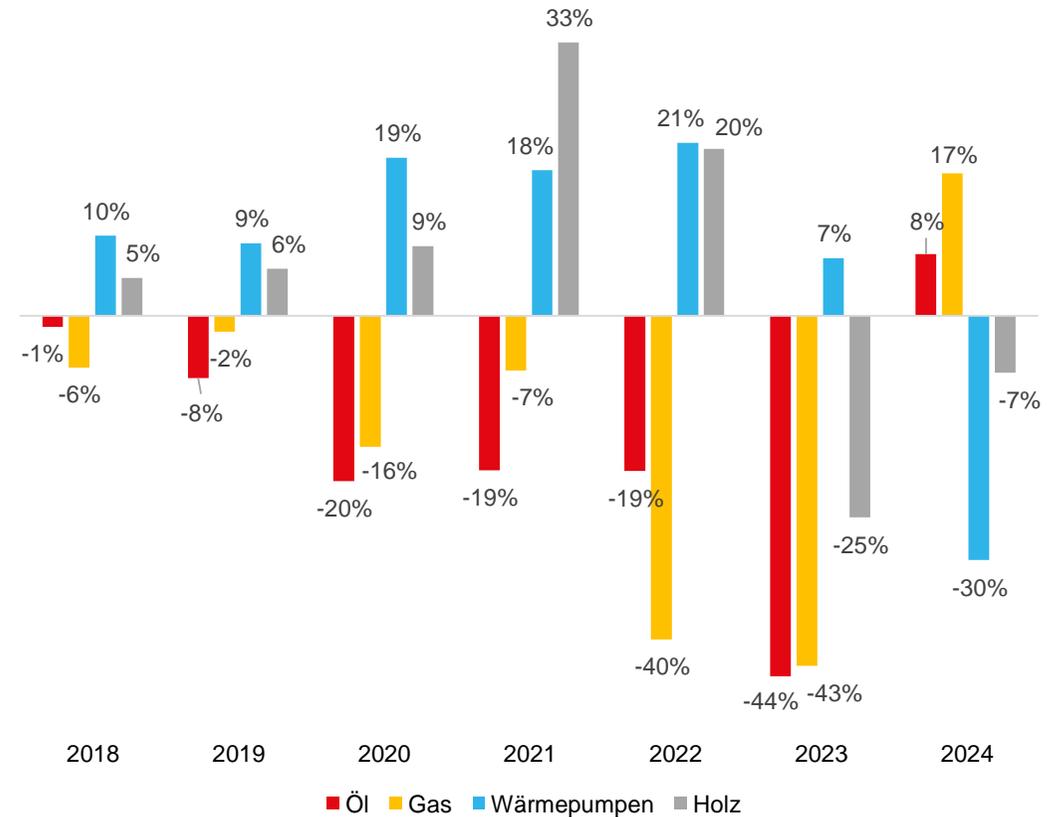
# Marktentwicklung Wärmeerzeugung

## Verkaufte Stückzahlen, Wohnbau, Leistung 5-100 kW

Marktvolumen pro Jahr



Marktveränderung pro Jahr



Quelle: Marktdaten Gebäudeklima Schweiz

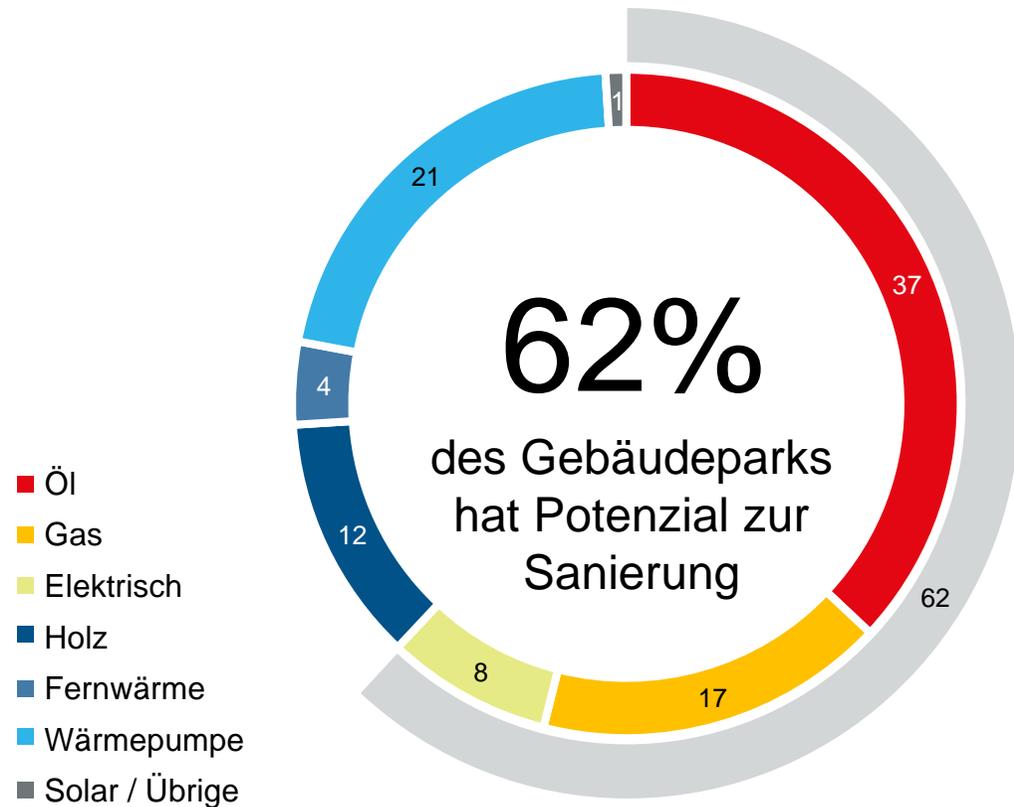
# Riesiges Potenzial für Sanierungen

Schweizweit sollten über 1 Mio. Gebäude saniert werden!

Gebäudepark CH nach Nutzung in %



Verteilung Heiztechnologie in %



Quelle: BfS 2024

# Wärmeerzeugung

## Neu: Sole-Wasser-Wärmepumpe mit natürlichem Kältemittel



### Sole-Wasser-Wärmepumpe OERTLI SI-GEO+ PRO

- Zwei Leistungsbereiche, 2 bis 10 und 4 bis 16 kW
- Natürliches Kältemittel R290 (Propan)
- Hohe Vorlauftemperatur bis 75°C
- Inverter-Technologie
- Sehr leise im Betrieb
- Selbstverständlich mit SmartGuard

# Wärmeerzeugung

## Neu: Monoblock Wärmepumpen Propan von Panasonic



### Luft-Wasser-Wärmepumpe Monoblock Aussen aufgestellt OERTLI P-Serie

- Leistungsbereich von 9 bis 30 kW
- Natürliches Kältemittel R290 (Propan)
- Hohe Vorlauftemperatur bis 75°C
- Inverter-Technologie
- Leise
- Selbstverständlich mit SmartGuard



# Service

## Zuverlässig und digital

### Rückblick 2024

- Rund 6'000 SmartGuard Anlagen sind online
- 5'500 aktive Meier Tobler-App-Nutzende
- ca. 30% der Interventionen bei SmartGuard erfolgen «remote»
- Verkauf Meier Tobler Lüftungshygiene AG im Juni

### Strategie / Fokus

Transformation von Fossil zu Erneuerbar

### Kennzahlen

- Rund 400 Service-Profis flächendeckend in der CH
- 260'000 aktive Anlagen

### Kundschaft

- Private
- Immobilienbewirtschaftende



# SmartSolutions

## Systemaufbau

### Schnittstellen (A):

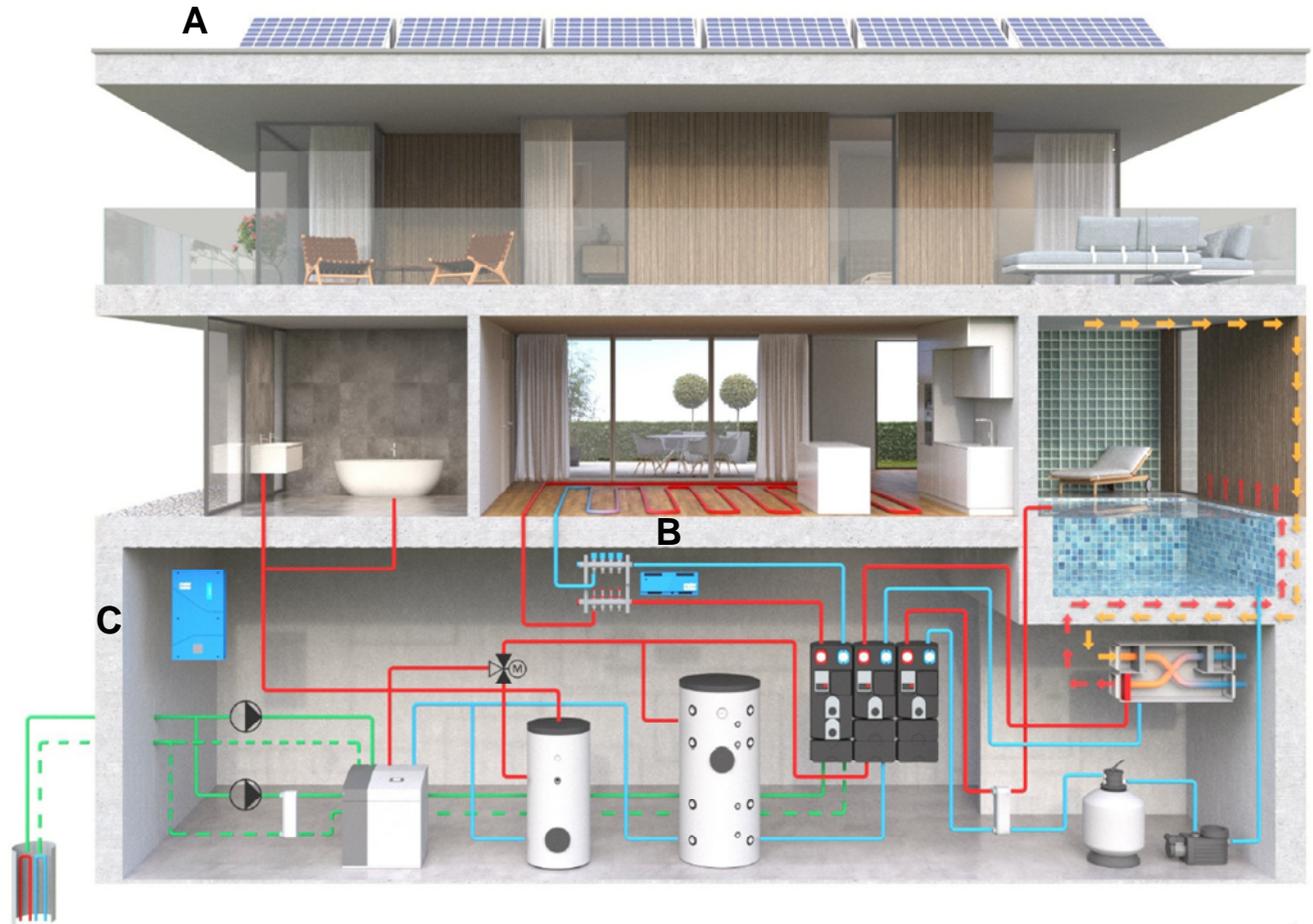
- Überschussstrom managen
- Gebäude als Energiespeicher einsetzen

### SmartComfort 2.0 (B):

- Intelligente Raumregelung
- Optimierung - SmartGuard
- «Hydraulischer Abgleich»

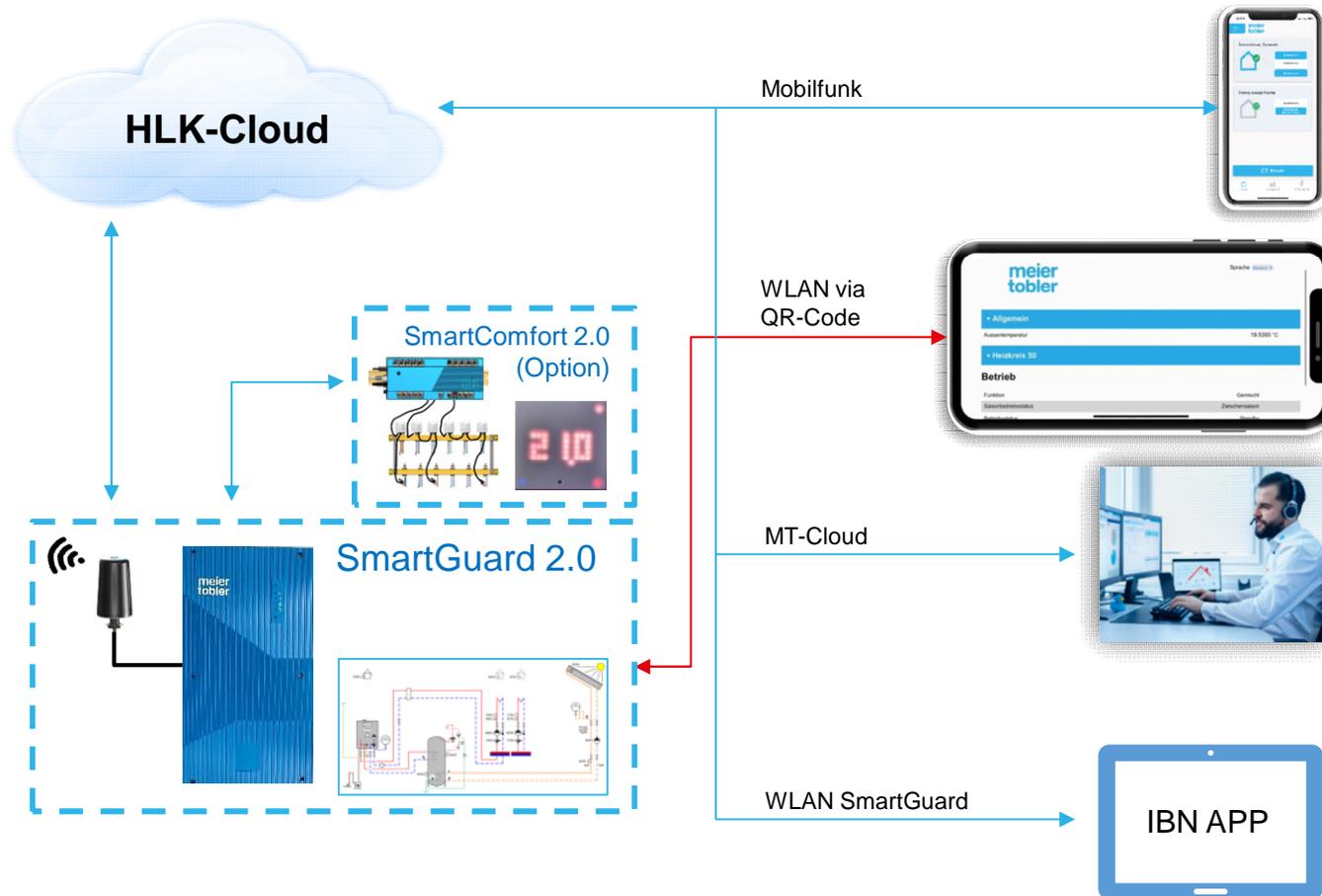
### SmartGuard 2.0 (C):

- Kommunikation
- Ferndiagnostik
- Systemüberwachung
- Einflussnahme auf Erzeuger
- Regelung der Verteilung



# SmartSolutions

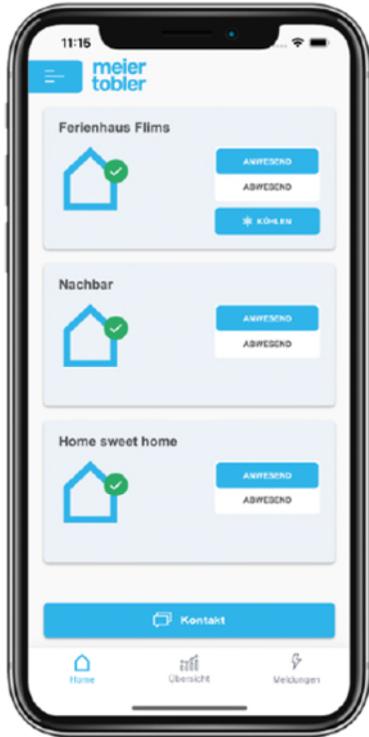
## Kommunikationskonzept



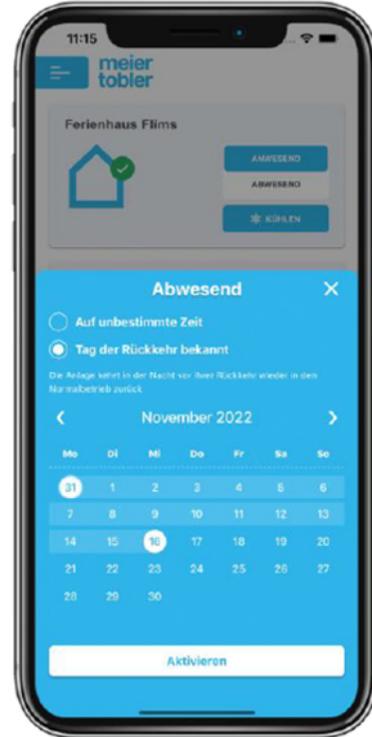
- Endkundinnen und Endkunden
- Installationsbetriebe
- Versierte EFH-Bewohnende
- Fachleute Ferndiagnostik
- Fachleute Servicetechnik
- Professionelle Liegenschaftsverwaltungen
- Hauswartungen
- Fachleute Servicetechnik (Inbetriebnahme)

# SmartGuard 2.0

## Endkunden-App



Übersicht aller Anlagen



Ferienplanung



Aktuelle Werte mit Historie



Aktives Monitoring durch Ferndiagnostiker/in



# Klimasysteme

## Kühlen, Heizen und Lüften «in Gross»

### Rückblick 2024

- Aufbau und Inbetriebnahme Operations Center Kallnach (OCK) auf 5'400 m<sup>2</sup>
- OCK ersetzt drei bisherige, externe Lagerstandorte und zentralisiert Ersatzteilwesen
- Neuer eigener Prüfstand
- 15 Arbeitsplätze in Logistik, Engineering, Produktion
- 28% Umsatz stammt aus Anlagen mit natürlichen Kältemitteln

### Strategie / Fokus

- Lösungen über gesamten Lebenszyklus
- Natürliche Kältemittel
- «Swiss Finish» und PICO
- WP Fernwärme

### Kennzahlen

- Rund 500 Projekte mit durchschnittlich 520 kW

### Kundschaft

- Grosse Investoren (z.B. Datacenter)
- 1'300 Ingenieurbüros und Fachplanende Klima



# Klimasysteme

## Markt- und Kundenfokus der Segmente



### Grosswärmepumpen

- Anwendung Kälte und Wärme
- Leistungen bis 1,5 MW
- Natürliche Kältemittel



### Komfortklima

- Vertrieb über Partnernetz



### Swiss-Finish

- Umbau Steuerungen
- Adaptionen für SmartGuard Pro sowie kundenspez. Leitsysteme
- Anpassungen an Schweizer Vorschriften und Normen



### Produktion Kallnach

- Produktfamilie «Pico», Anwendung für Kälte und Wärme
- Eigener Prüfstand
- Ersatzteillogistik
- Bereitstellung für die Auslieferung



# ERP Projekt OASIS SAP S/4HANA

# Projekt OASIS erfolgreich umgesetzt

Unsere neue SAP S/4HANA-Plattform, modern, flexibel und integriert





Einfach nachhaltig.

# Nachhaltigkeits-Strategie

## Einfach nachhaltig in allen Bereichen

Zweck	Aus Überzeugung ökologische, soziale und wirtschaftliche Verantwortung wahrnehmen.		
Felder	<b>Umwelt</b>	<b>Mitarbeitende</b>	<b>Gesellschaft</b>
SDG	  	   	 
Leitlinien	<p>Unsere Umwelt ist uns wichtig, und die Schweizer Klimaziele 2030/2050 unterstützen wir. Unsere <b>Lösungen</b> wirken dem <b>Klimawandel</b> entgegen. Unsere <b>Leistungen erbringen</b> wir mit einem <b>minimalen CO<sub>2</sub>-Ausstoss</b>, und wir legen Wert auf den <b>schonenden Umgang</b> mit natürlichen <b>Ressourcen</b>.</p>	<p>Wir sind ein Unternehmen, in dem sich unsere Mitarbeitenden <b>weiterbilden und entwickeln</b> können, <b>Diversität und Chancengleichheit</b> selbstverständlich sind und wo Sorge zu <b>Gesundheit</b> und <b>Leistungsfähigkeit</b> getragen wird.</p>	<p>Von unserem <b>wirtschaftlichen Erfolg</b> profitiert die Gesellschaft. Wir leisten unseren Beitrag zu <b>Wohlfahrt, Bildung, Fortschritt</b> und zu einem <b>stabilen Marktplatz Schweiz</b>. Wir achten auf faire Bedingungen und <b>Menschenrechte</b> in der Lieferkette.</p>
Governance	Wir legen grossen Wert auf eine ethische, umsichtige und gesetzeskonforme Geschäftstätigkeit.		

# Nachhaltigkeitsbericht 2024



## Highlights 2024



**10'006**

Tonnen CO<sub>2</sub> jährlich durch neue Wärmepumpen eingespart. Zum Vergleich: Ein Flug von Zürich nach New York und retour schlägt mit 2.8 Tonnen CO<sub>2</sub> zu Buche.

**98**

elektrische Fahrzeuge angeschafft. Anders gesagt: 40% unserer Pkw-Flotte sind elektrifiziert.



**76**

% unseres Einkaufsvolumens sind ESG-zertifiziert (Fokus Ökologie)



**3.16**

Weiterbildungstage je Mitarbeitenden

**2.1**

% Differenz zwischen Frauen- und Männerlöhnen



**5743**

Tonnen CO<sub>2</sub> – erste CO<sub>2</sub>-Bilanz nach GHG-Protokoll erstellt

**1939**

MWh Solarstrom auf dem DCO produziert – für unseren Eigenbedarf und 350 Haushaltungen

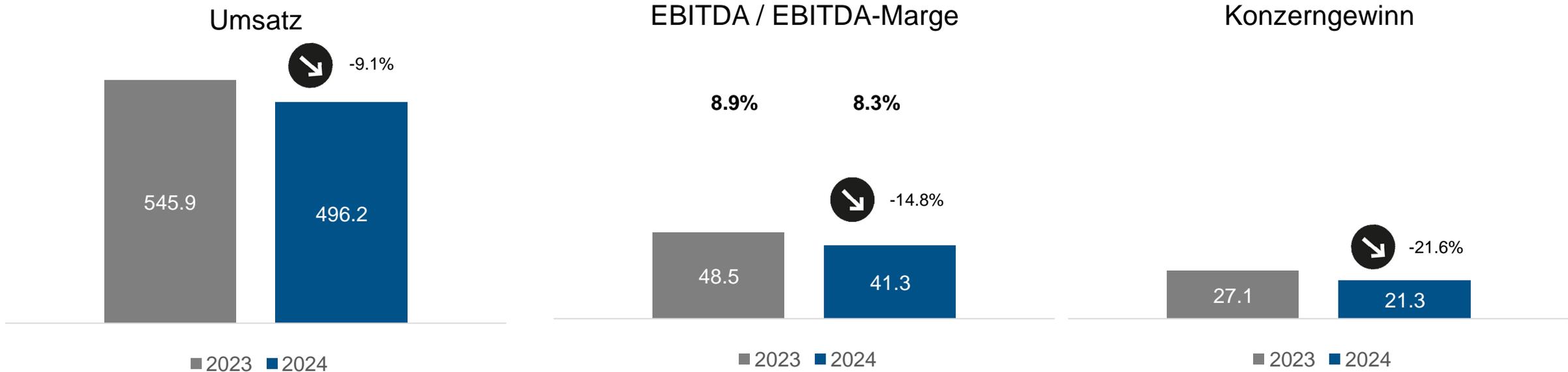


# Agenda

1. Rückblick 2024
2. **Jahresabschluss 2024**
3. Ausblick
4. Ihre Fragen

# Einbruch des Heizungsmarktes belastet Ergebnis 2024

## Kennzahlen (Mio. CHF)



- Einbruch des Heizungsmarktes belastet Bereich Wärmeerzeugung aber auch Handelsgeschäft
- Service stabil
- Zurückhaltende Klima-Kundschaft

- Deutlich tiefere Kostenbasis
- EBITDA-Marge 8.3%

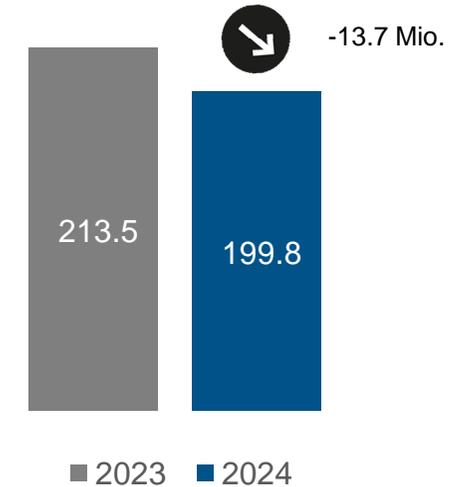
- Konzerngewinn durch ordentliche jährliche Goodwill-Abschreibung von CHF 10.3 Mio. gemindert.

# Tieferer Betriebsaufwand kompensiert Umsatzrückgang teilweise

## Erfolgsrechnung (Mio. CHF)

	2024	2023	Abw.	in %
<b>Nettoumsatz</b>	<b>496.2</b>	<b>545.9</b>	<b>-49.7</b>	<b>-9.1%</b>
Materialaufwand	-255.1	-283.9	28.8	-10.1%
<b>Bruttogewinn</b>	<b>241.0</b>	<b>262.0</b>	<b>-21.0</b>	<b>-8.0%</b>
Sonstiger Betriebsertrag	3.5	2.8	0.7	24.3%
Personalaufwand	① -141.3	-145.5	4.2	-2.9%
Sonstiger Betriebsaufwand	② -61.9	-70.8	8.9	-12.6%
<b>EBITDA</b>	<b>41.3</b>	<b>48.5</b>	<b>-7.2</b>	<b>-14.9%</b>
Abschreibungen Anlagevermögen	-4.0	-4.2	0.2	-3.0%
Abschreibung Goodwill	-10.3	-10.3	-	0.0%
<b>EBIT</b>	<b>26.9</b>	<b>34.0</b>	<b>-7.1</b>	<b>-20.9%</b>
Finanzergebnis	-0.9	-0.6	-0.4	63.3%
Ertragssteuern	-4.7	-6.3	1.6	-24.8%
<b>Konzerngewinn</b>	<b>21.3</b>	<b>27.1</b>	<b>-5.9</b>	<b>-21.6%</b>

Betriebsaufwand (Netto)

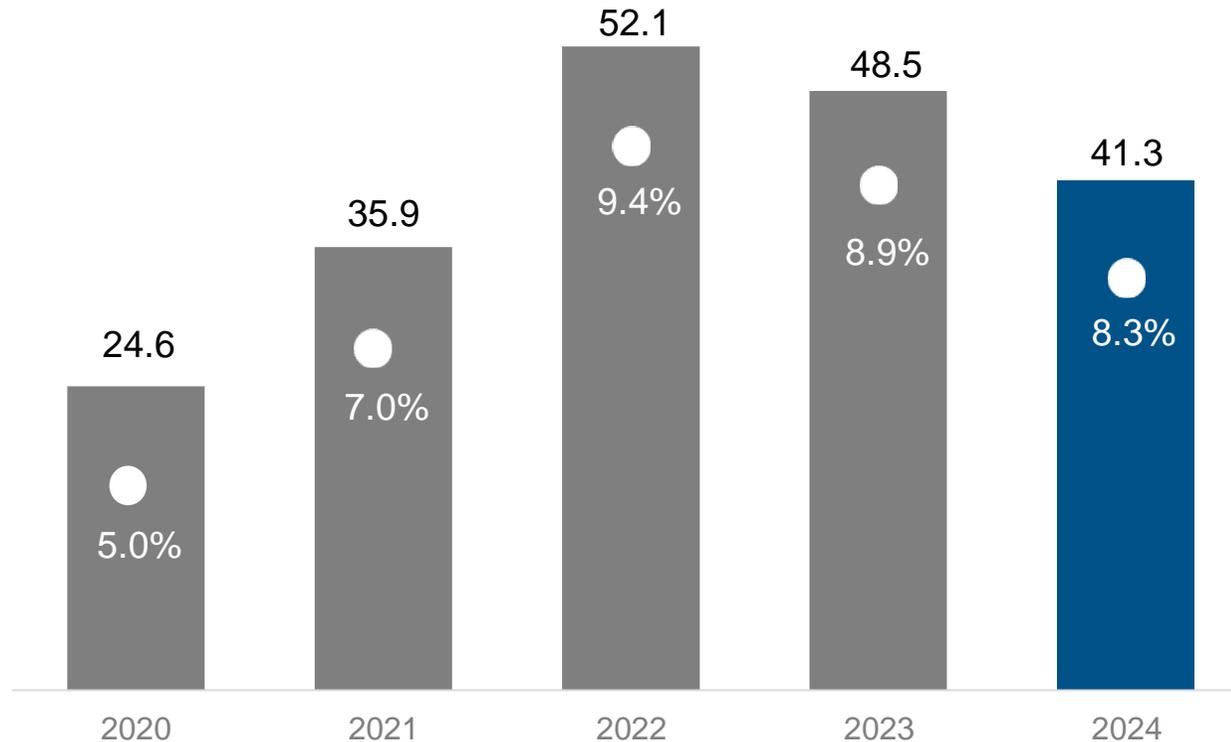


- ① Restriktive Neueinstellungen, weniger Temporärpersonal
- ② Tieferer Logistik- und Verwaltungsaufwand

# EBITDA-Marge liegt bei 8.3%

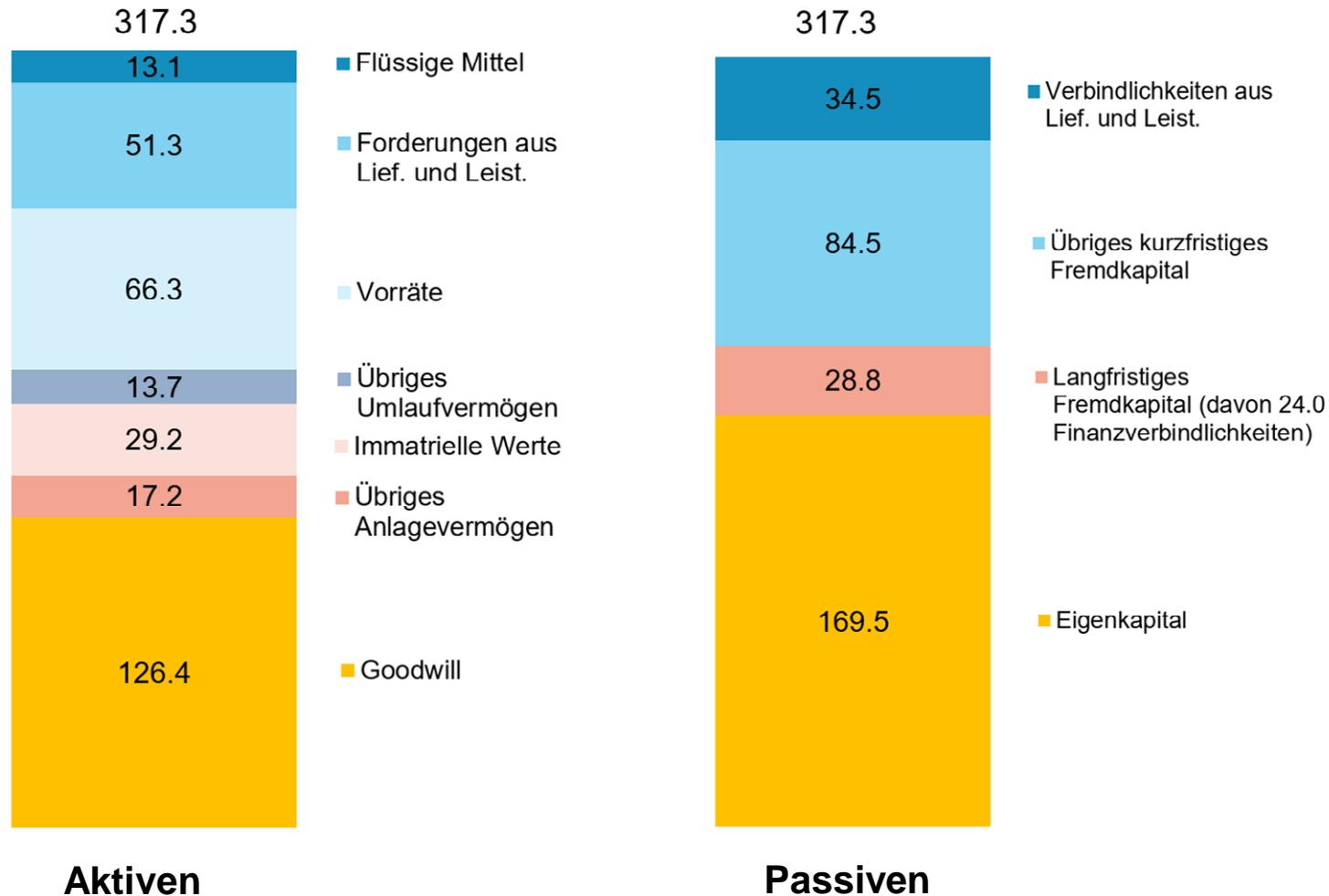
EBITDA (Mio. CHF) / EBITDA-Marge in %

↗ CAGR 2020-24: 13.8%



# Solide Bilanz

Bilanz per 31.12.24 (Mio. CHF)



# Investition in Kompletterneuerung ERP-System

## Bilanz - Aktiven (Mio. CHF)

	31.12.24	31.12.23
Flüssige Mittel	13.1	18.8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	51.3	56.0
Vorräte	66.3	73.1
Übriges Umlaufvermögen	13.7	13.9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>144.4</b>	<b>161.8</b>
Sachanlagen	14.3	13.6
Immaterielle Werte ①	29.2	18.1
Goodwill ②	126.4	136.7
Übriges Anlagevermögen	3.0	3.0
<b>Anlagevermögen</b>	<b>172.9</b>	<b>171.4</b>
	<b>317.3</b>	<b>333.2</b>

- ① Zunahme aufgrund ERP-Implementierung (SAP S/4HANA)
- ② Goodwill Akquisition Tobler Haustechnik AG. Lineare Abschreibung über 20 Jahre

# Eigenkapitalquote beträgt 53.4%

## Bilanz - Passiven (Mio. CHF)

		31.12.24	31.12.23
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Lstg.		34.5	36.9
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		84.5	97.0
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>119.0</b>	<b>133.9</b>
Finanzverbindlichkeiten	①	24.0	21.0
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		4.8	5.1
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>28.8</b>	<b>26.1</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>147.8</b>	<b>160.0</b>
<b>Eigenkapital</b>	②	<b>169.5</b>	<b>173.2</b>
		<b>317.3</b>	<b>333.2</b>
<i>Nettoverschuldung</i>	①	10.9	2.2

① Bankkredite CHF 24 Mio.

Nettoverschuldung (Finanzverbindlichkeiten ./.. Flüssige Mittel) CHF 10.9 Mio.

Nettoverschuldung/EBITDA:  
0.26x

② EK-Quote 53.4%  
(Vorjahr 52.0%)

# Dividende und Aktienrückkauf: CHF 25.3 Mio.

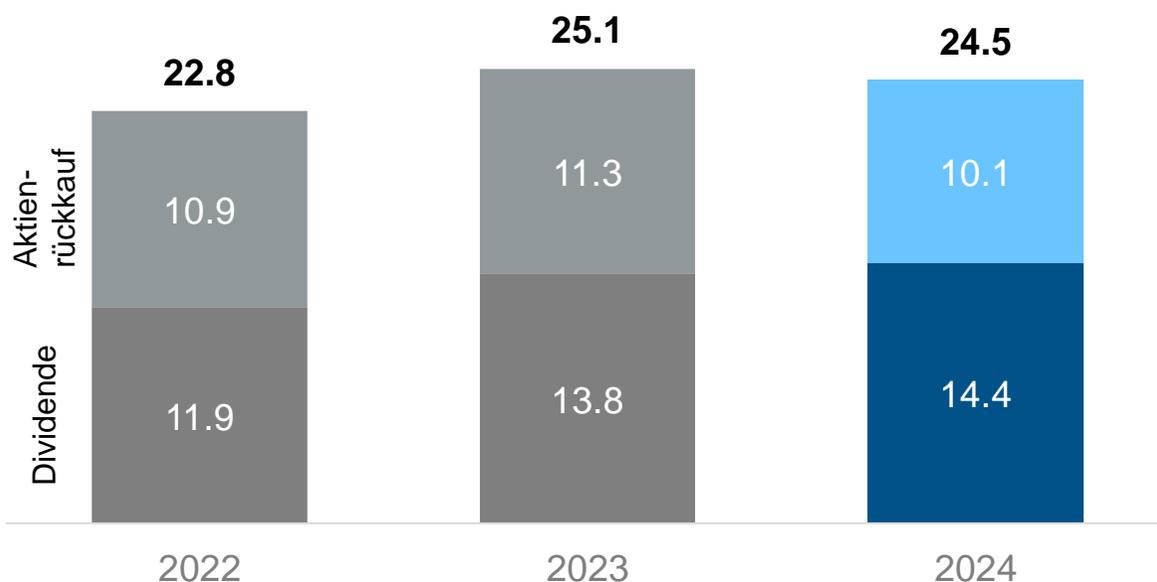
## Cash Flow Statement (Mio. CHF)

	2024	2023
<b>Cash Flow aus Betriebstätigkeit (Brutto)</b>	<b>39.1</b>	<b>46.4</b>
Veränderung Netto-Umlaufvermögen	-8.3	-3.5
<b>Cash Flow aus Betriebstätigkeit (Netto)</b>	<b>30.8</b>	<b>42.9</b>
Investitionen in Sachanlagen	-2.8	-5.5
Investitionen in immaterielle Werte ①	-13.1	-8.5
Investitionen in Betriebsliegenschaften im Bau ③	-4.5	-20.1
Devestitionen von Sachanlagen	0.3	0.9
Devestition von Konzerngesellschaften	2.5	-
Rückzahlung von Aktivdarlehen	0.0	0.2
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-17.6</b>	<b>-33.0</b>
Aufnahme Finanzverbindlichkeiten	3.0	3.0
Anzahlungen Betriebsliegenschaften im Bau ③	4.2	18.5
Erwerb eigene Aktien ②	-10.9	-12.1
Dividende ②	-14.4	-13.8
Übrige Positionen	-0.8	-0.4
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-18.9</b>	<b>-4.8</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-5.7</b>	<b>5.1</b>

- ① Bedeutende Investitionen in SAP- und Digitalisierungsprojekte
- ② Dividende und Aktienrückkauf: CHF 25.3 Mio.
- ③ Dienstleistungscenter Oberbuchsitzen (DCO) wurde durch Investorin finanziert (SUVA)

# Aktionärsfreundliche Ausschüttungspolitik

## Dividende / Aktienrückkauf (Mio. CHF)

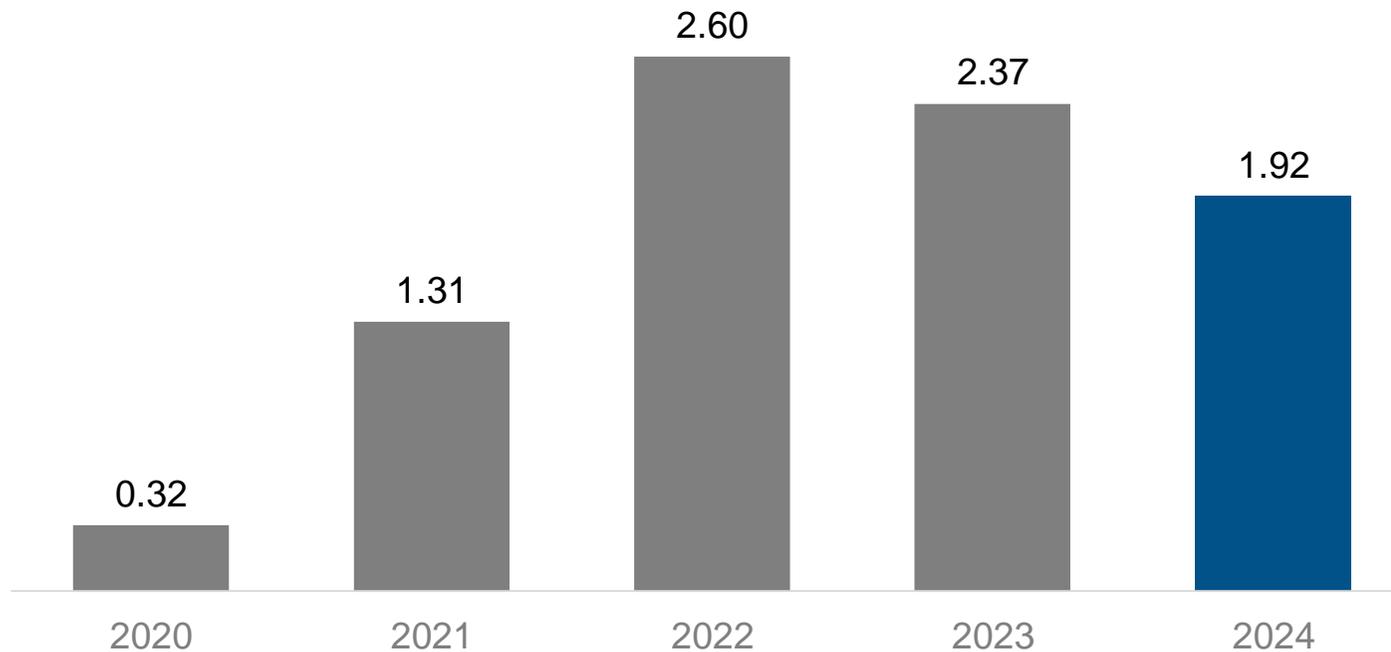


	2022	2023	2024	Total
Aktien zurückgekauft (Stück)	408'800	266'450	304'150	<b>979'400</b>
Ø Preis/Aktie (CHF)	26.6	42.6	33.1	32.9
<b>Aktien zurückgekauft (Mio. CHF)</b>	<b>10.9</b>	<b>11.3</b>	<b>10.1</b>	<b>32.3</b>
Anzahl Aktien zurückgekauft (%)	3.4%	2.3%	2.5%	<b>8.2%</b>
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	
Dividende je Aktie (CHF)	1.00	1.20	1.30	
<b>Dividende (Mio. CHF)</b>	<b>11.9</b>	<b>13.8</b>	<b>14.4</b>	<b>40.1</b>

# Gewinn je Aktie liegt bei CHF 1.92

## Konzerngewinn je Aktie (CHF)

↗ CAGR 2020-24: 56.5%



# Erhöhung der Dividende auf CHF 1.60

## Antrag Dividende

### Verwendung Bilanzgewinn

	2024	2023
Jahresgewinn Meier Tobler Group AG	2.1	5.7
Vortrag aus dem Vorjahr	40.4	47.3
Kapitalherabsetzung gegen Gewinnreserve	–	-5.4
<b>Bilanzgewinn Meier Tobler Group AG</b>	<b>42.5</b>	<b>47.6</b>
./.. Bardividende von CHF 0.80 (2023: CHF 0.65)	- 9.2	- 7.2
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>33.3</b>	<b>40.4</b>

- Antrag einer Dividende von CHF 1.60 je Aktie
- Je zur Hälfte aus dem Bilanzgewinn und aus den Kapitaleinlage-reserven

### Verwendung Reserven aus Kapitaleinlagen

	2024	2023
Reserven aus Kapitaleinlagen	109.8	117.0
./.. Ausschüttung aus Kapitalreserven von CHF 0.80 (2023: CHF 0.65)	- 9.3	- 7.2
<b>Reserven aus Kapitaleinlagen nach Ausschüttung</b>	<b>100.5</b>	<b>109.8</b>

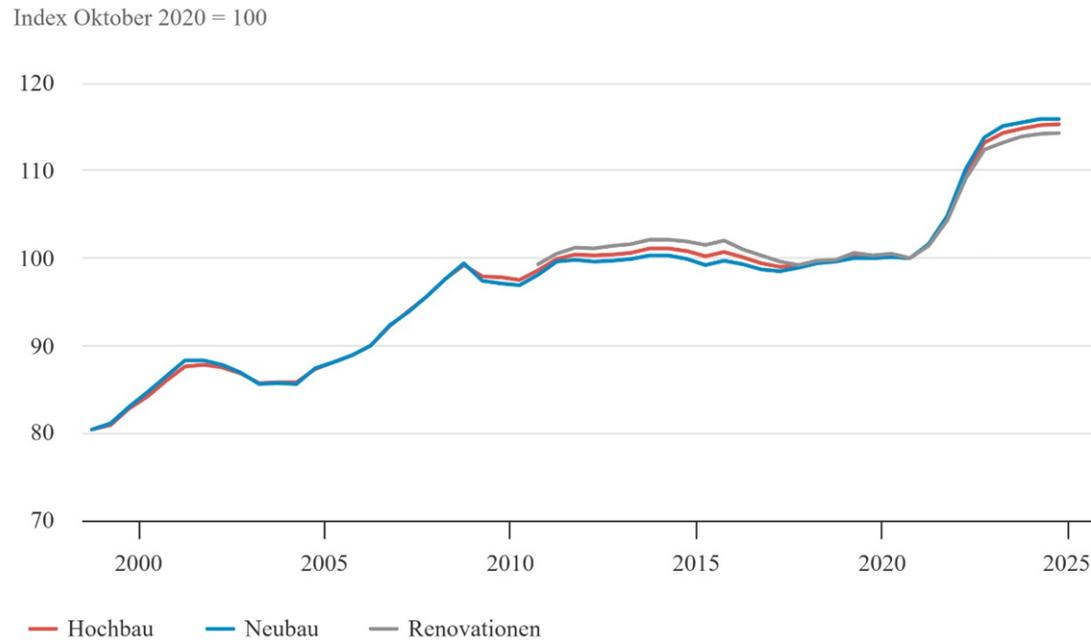
# Agenda

1. Rückblick 2024
2. Jahresabschluss 2024
3. **Ausblick**
4. Ihre Fragen

# Investitionsfreundliches Umfeld

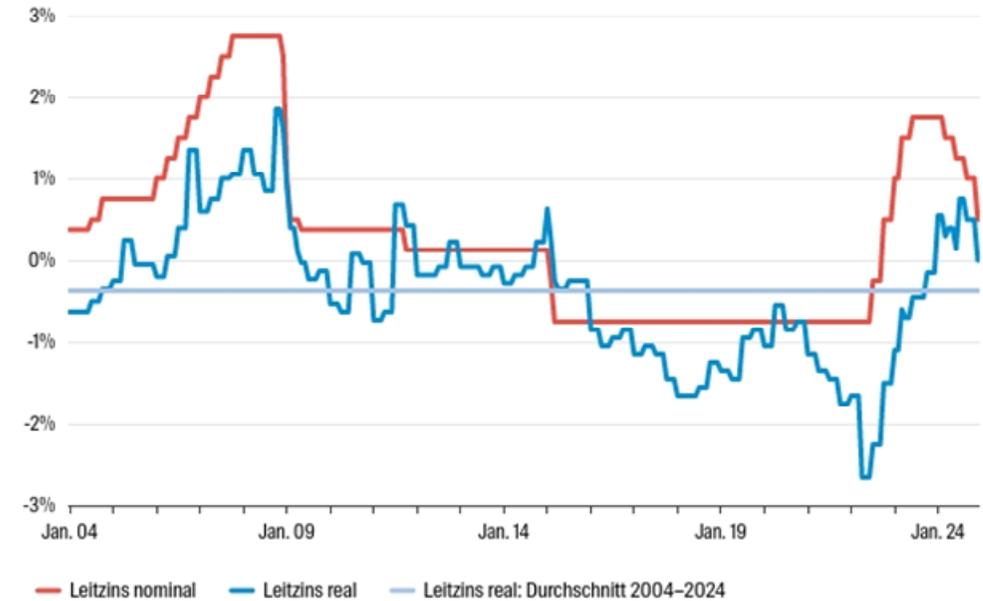
## Sinkende Zinsen

### Baupreisindex Hochbau



Quelle: Immo-Monitoring Wüest Partner – BFS Baupreisindex Oktober 2024

### Nominaler und realer Leitzins

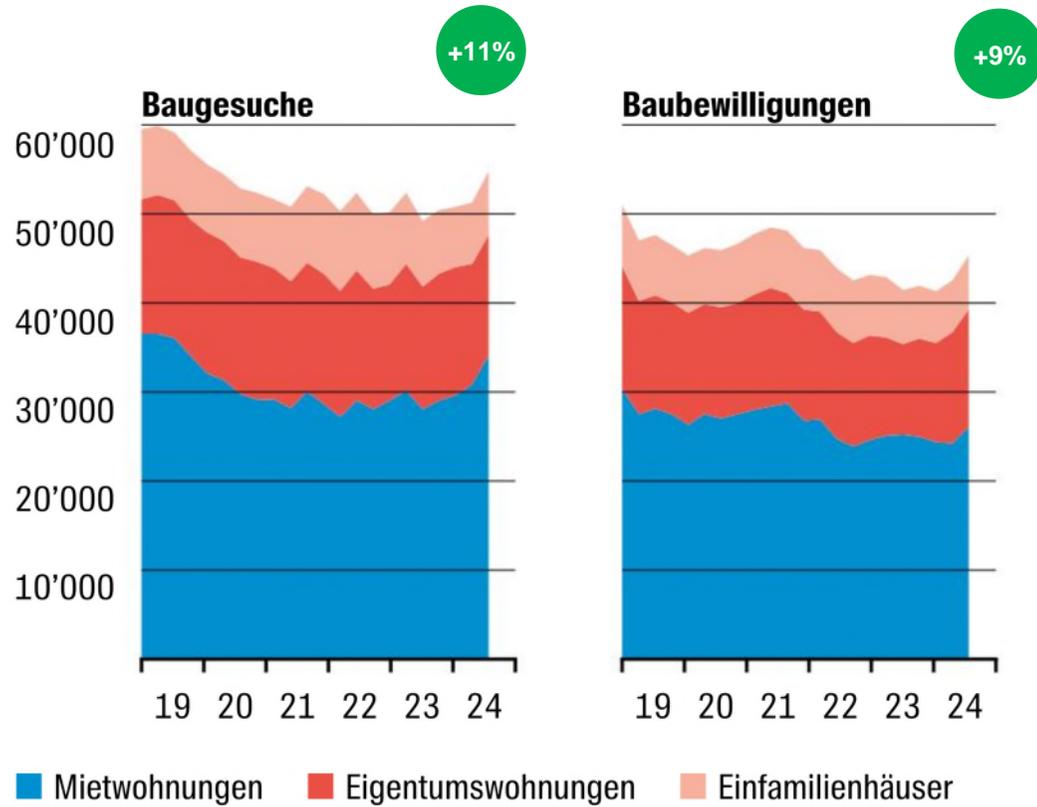


Quelle: Immo-Monitoring Wüest Partner – SNB Dezember 2024

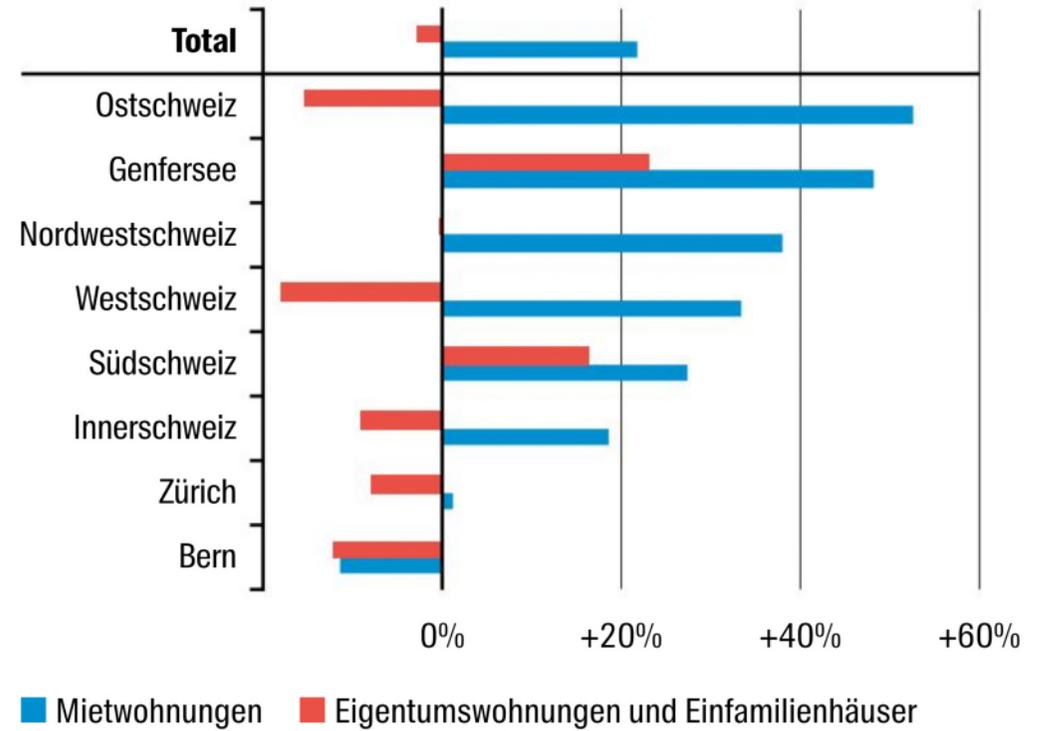
# Kehrtwende im Wohnungsbau eingeleitet

## Zunahme der Baugesuche und Baubewilligungen

Baugesuche und Baubewilligungen  
(Wohneinheiten, Neubau, gleitende Jahressummen)



Regionale Unterschiede  
(Wohneinheiten, kumuliert 12 Monate, 2Q 24 verglichen mit 2Q 23)



Quelle: Baublatt Info-Dienst, Wüst Partner, Juli 2024

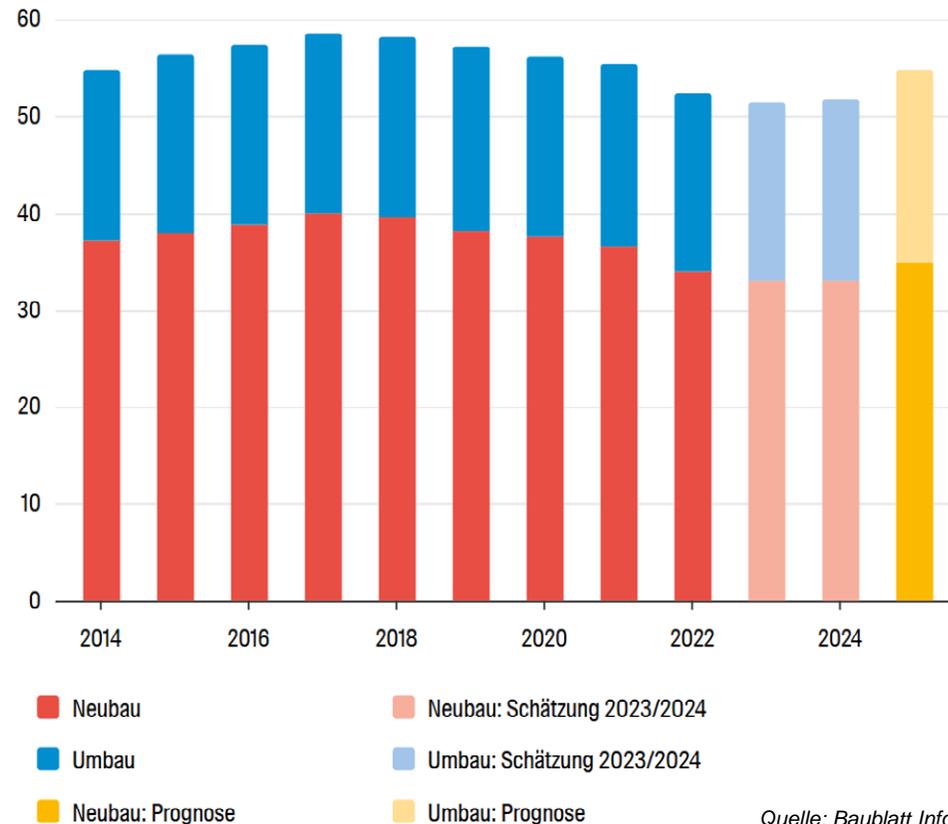
# Investitionsprognose

## Zunahme 2025 prognostiziert

Entwicklung der Hochbauinvestitionen  
(nominal)

		2014–2022	2024	2025
		Pro Jahr	Schätzung	Prognose
<b>Gesamter Hochbau</b>	<b>Neubau</b>	-0.4%	+0.4%	+4.0%
	<b>Umbau</b>	+1.2%	+2.6%	+5.7%
Mehrfamilienhäuser	Neubau	-0.5%	+0.3%	+7.0%
	Umbau	+2.0%	+0.5%	+8.8%
Einfamilienhäuser	Neubau	-2.1%	-5.0%	+2.6%
	Umbau	+3.0%	+2.8%	+10.1%
Geschäftsgebäude	Neubau	-0.8%	-1.5%	-14.5%
	Umbau	+1.6%	+3.4%	+2.5%
Übriger Hochbau	Neubau	+1.3%	+5.0%	+7.5%
	Umbau	-0.6%	+4.0%	+3.0%

Gesamte Hochbauinvestitionen: Reale Entwicklung  
(zu Baupreisen von 2024, in Mrd. CHF)



Quelle: Baublatt Info-Dienst, BFS; Wüst Partner

# Ausblick

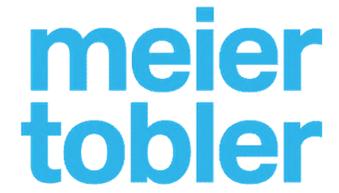
- Langfristiger Trend hin zu Wärmepumpen hält an
- Hoher Sanierungsbedarf in der Schweiz mit über einer Million Heizungen
- Positive Marktaussichten im Bau aufgrund niedrigerer Zinsen und Anstieg der Baugesuche

- Meier Tobler gut aufgestellt dank neuem ERP-System, zentralisierter Logistik und verstärktem Führungsteam

- Keine finanzielle Prognose für 2025 da ungewiss, wann und wie stark die Trendwende eintreten wird

# Agenda

1. Rückblick 2024
2. Jahresabschluss 2024
3. Ausblick
4. Ihre Fragen



Besten Dank für Ihre Fragen  
und Ihr Interesse.