



Medien- und Finanzanalysten-Konferenz zum Jahresabschluss 2019

Silvan G.-R. Meier, VRP
Martin Kaufmann, CEO
Lukas Leuenberger, CFO

Zürich, 25. Februar 2020

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

Trotz Umsatzrückgang Rückkehr in Gewinnzone

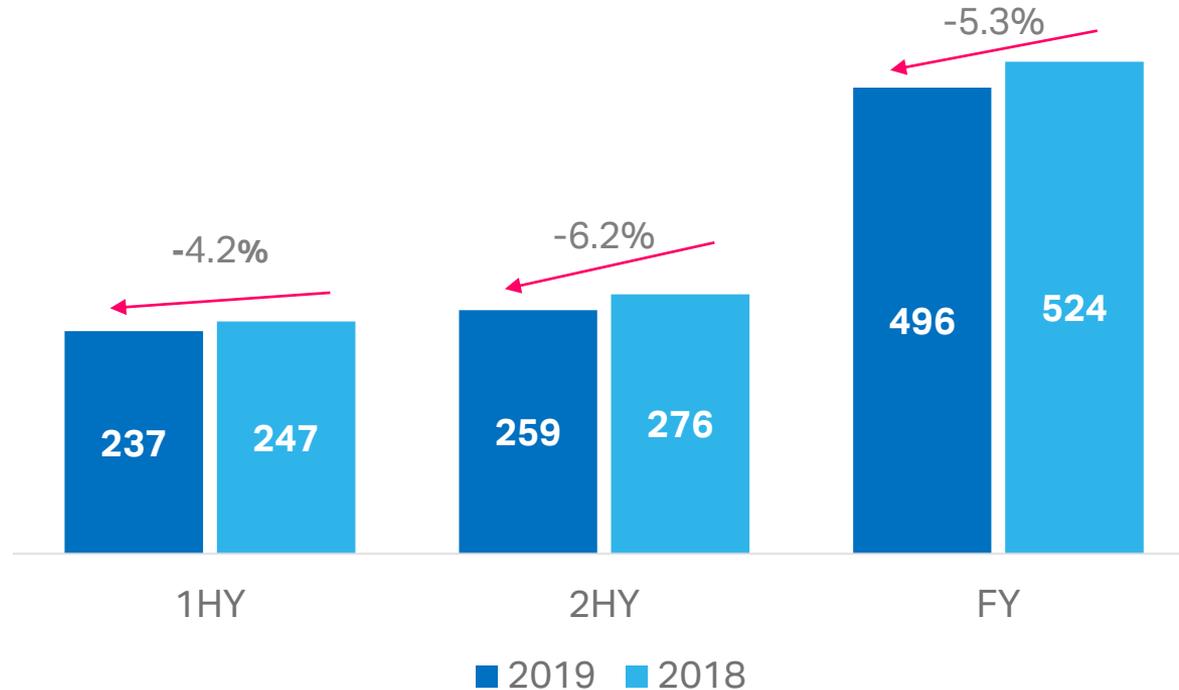
Übersicht Kennzahlen



Mio. CHF	2019	2018	Abw. in %
Umsatz	501.1	537.9	
Fortgeführter Geschäftsbereich	496.1	523.6	-5.3
Aufzugebender Geschäftsbereich	5.0	14.3	
EBIT	12.8	4.0	
Fortgeführter Geschäftsbereich	11.0	10.0	+9.8
Aufzugebender Geschäftsbereich	1.8	-6.0	
Konzerngewinn	3.4	-9.2	
Fortgeführter Geschäftsbereich	1.3	-3.7	n/a
Aufzugebender Geschäftsbereich	2.1	-5.5	

Cyberattacke belastet Geschäftsgang im 2HY

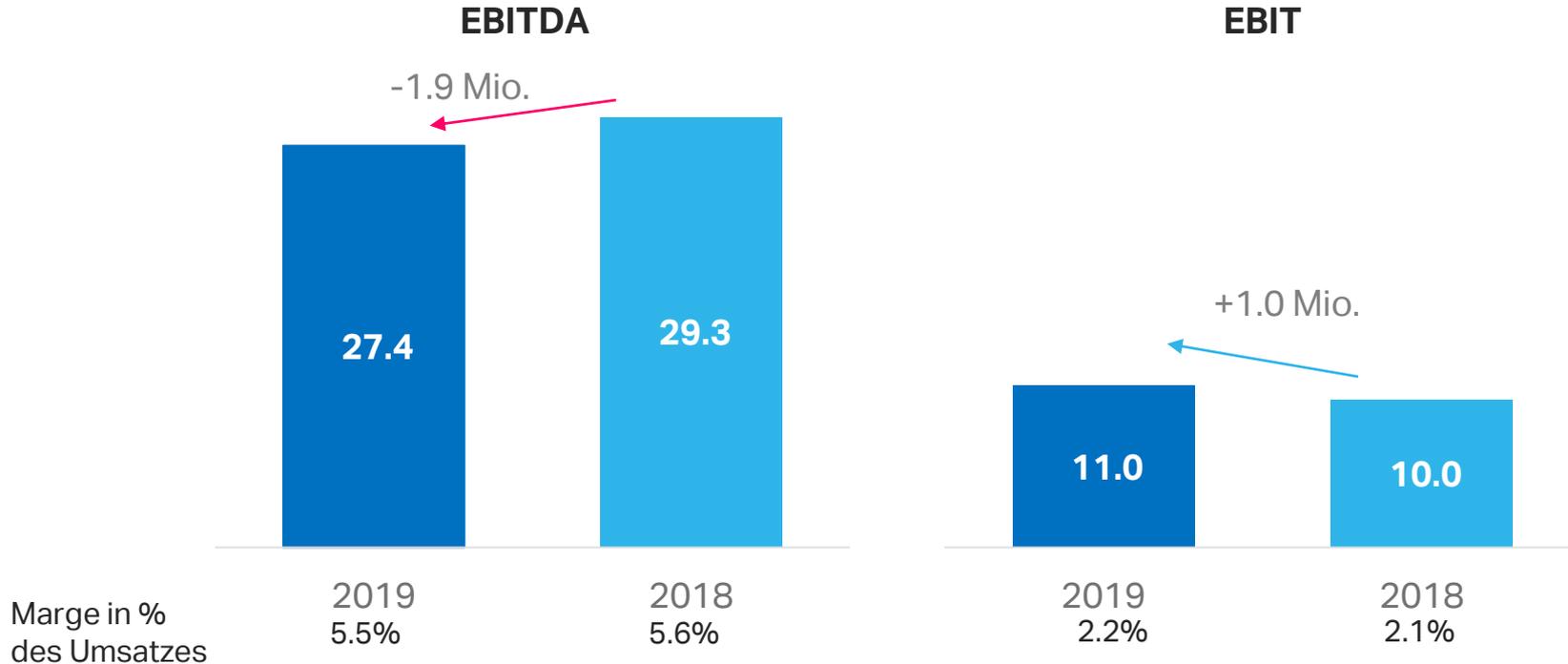
Umsatzentwicklung fortgeführtes Geschäft (Mio. CHF)



- Stabile Entwicklung des Handels- und Service-Geschäfts.
- Deutlicher Rückgang in der Wärmeerzeugung.
- Verstärkter Umsatzrückgang im 2HY aufgrund Cyberattacke.

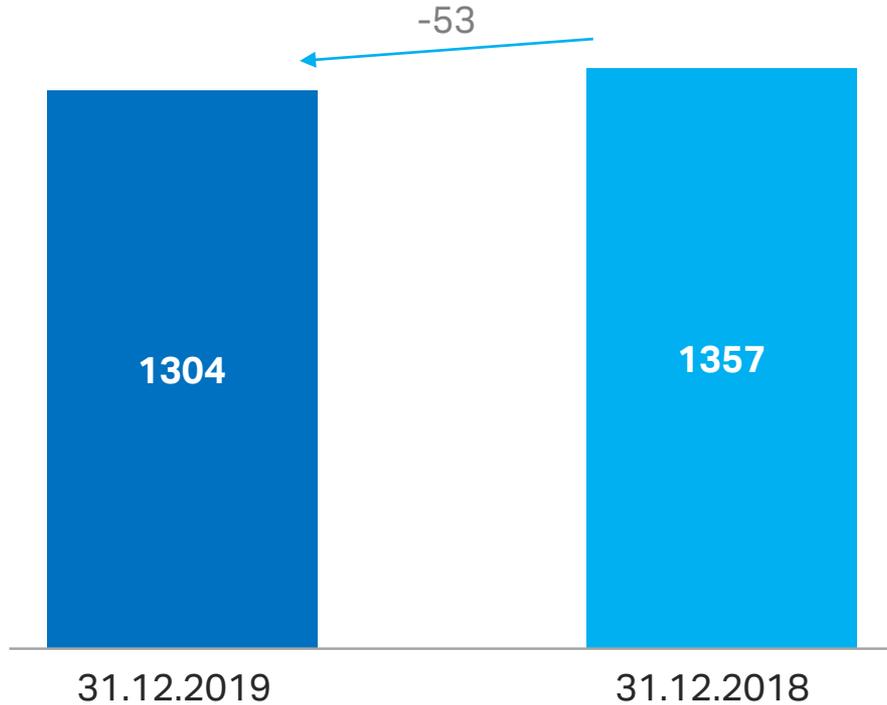
Miete Nebikon belastet 2019 erstmalig operatives Ergebnis (-3.2 Mio. CHF)

EBITDA und EBIT fortgeführtes Geschäft (Mio. CHF)



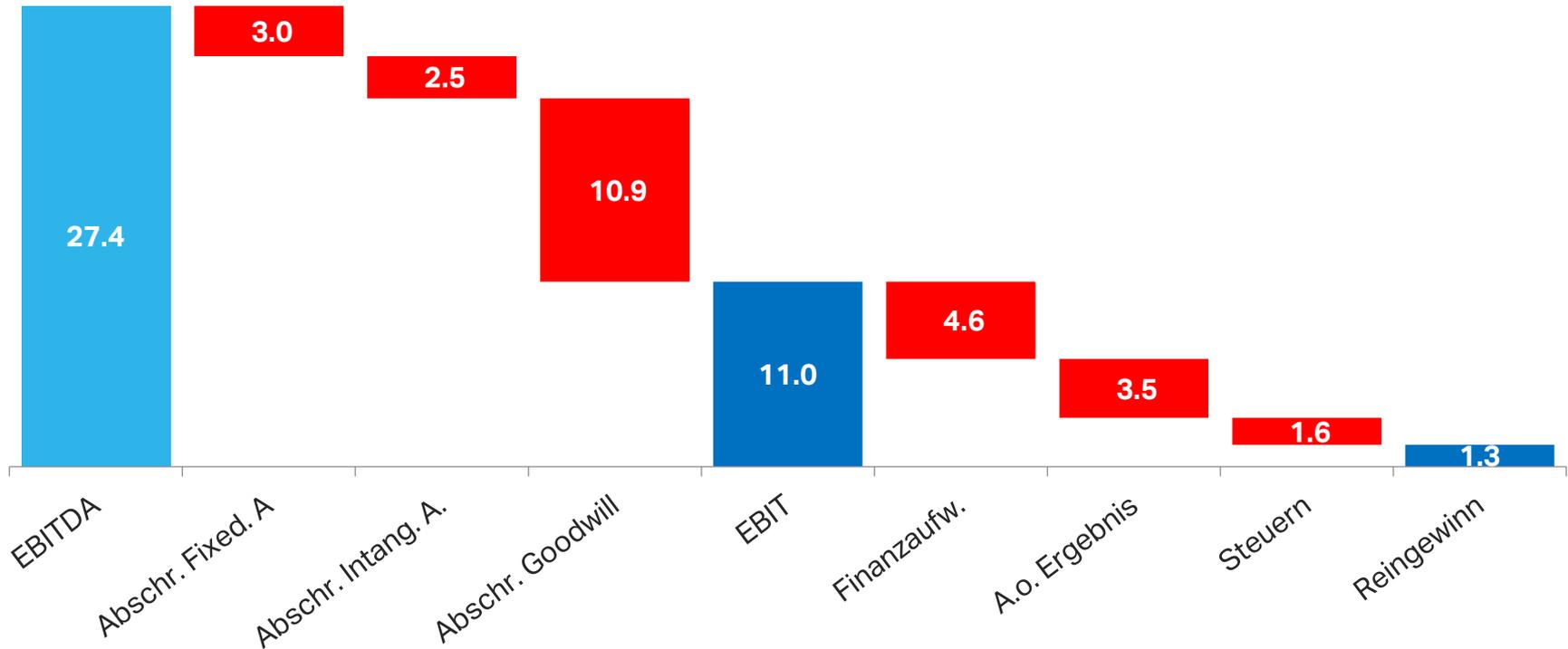
Rückgang Personalbestand um 53 FTE's

FTE's Stichtagswerte



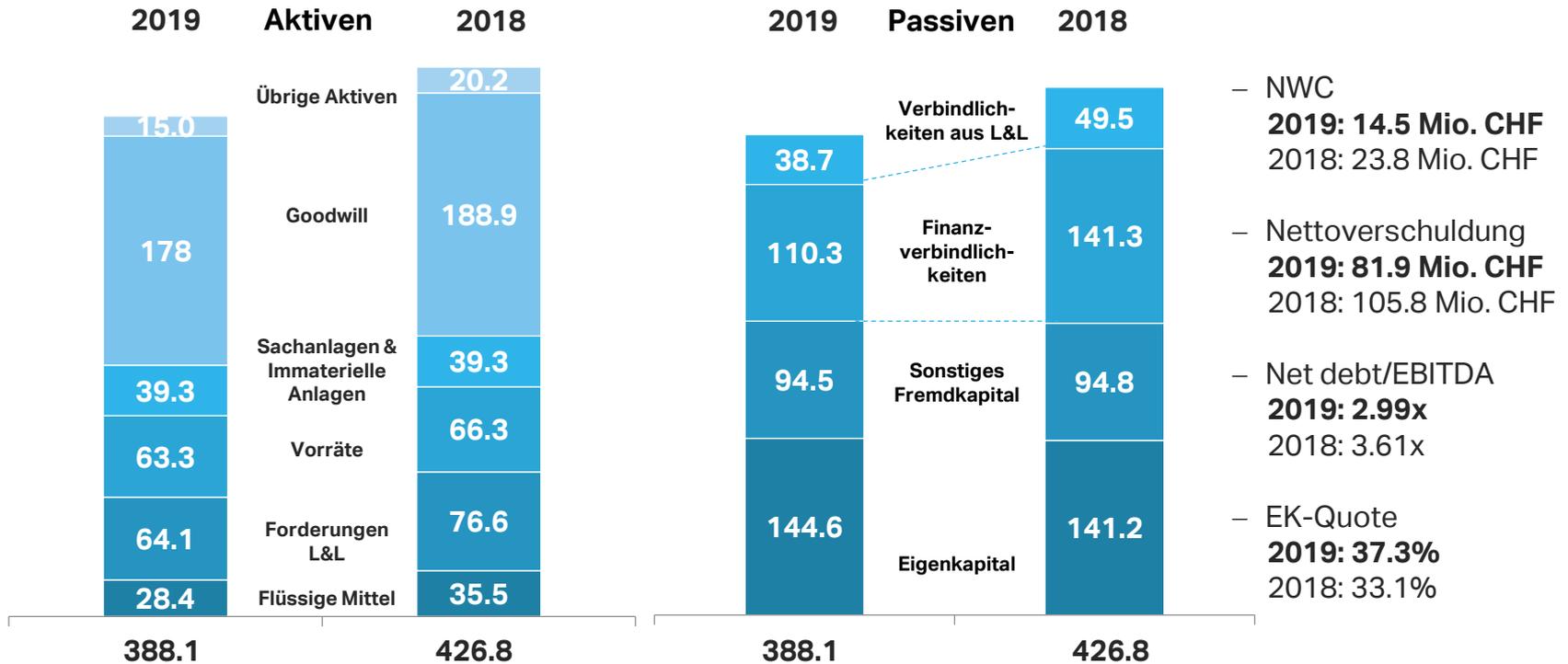
Positiver Reingewinn 2019

Überleitung Reingewinn fortgeführtes Gesch. (Mio. CHF)



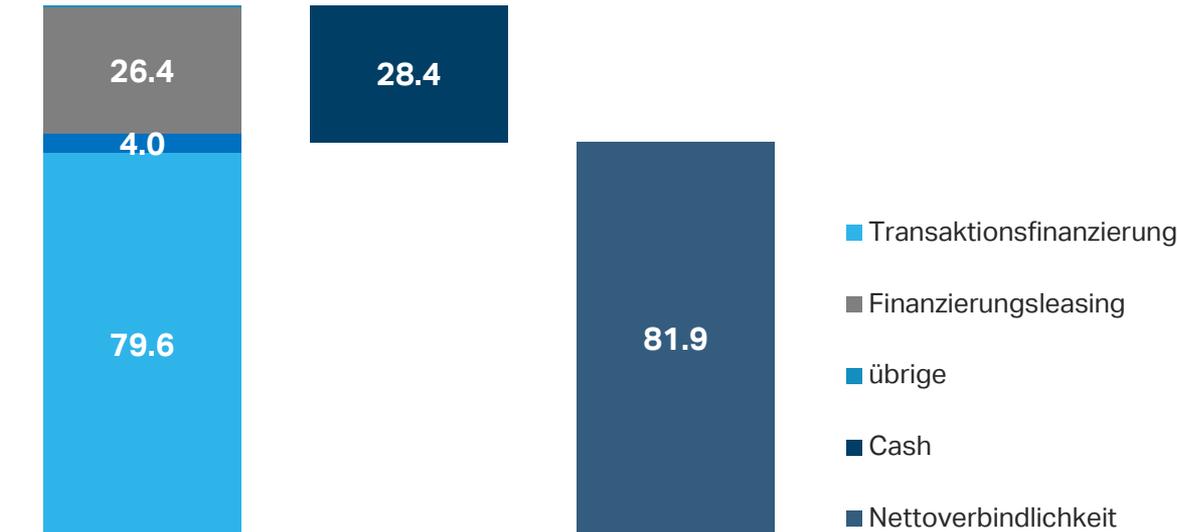
Deutliche Verbesserung der Bilanzkennzahlen

Bilanz (Mio. CHF)



Ereignis nach Bilanzstichtag: Veräusserung Däniken mit weiterem positiven Effekt auf Nettoverschuldung

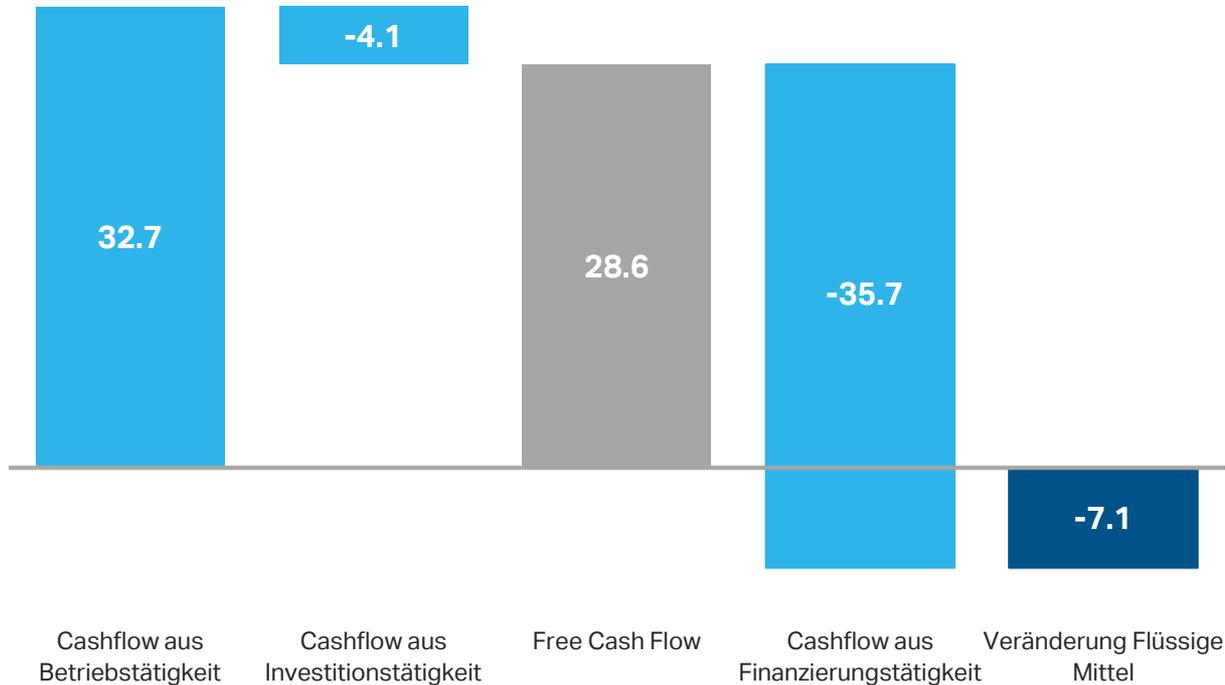
Nettoverschuldung per 31. Dezember 2019 (Mio. CHF)



- Kauf Lager Däniken aus langfristigem Leasingvertrag. Gleichzeitig weiterveräussert und kurzfristig zurückgemietet (Vollzug 1HY/2020).
- Dadurch mehr zeitliche Flexibilität betreffend Umzug in neues DLC und weitere Reduktion Nettoverschuldung.

Free Cashflow von CHF 28.5 Mio.

Cashflow Statement (Mio. CHF)



– Trotz Umsatzrückgang und Cyberattacke Free Cashflow von CHF 28.6 Mio.

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

Rückblick 2019

**meier
tobler**

**Ein Jahr mit Licht und
Schatten.**

Licht.

- Handelsgeschäft
- Projektgeschäft
- Service «smart-guard»

Handelsgeschäft: Multichannel

**meier
tobler**



Der 47. Marché
in Bulle/FR in
Selbstbedienung.

Handelsgeschäft: Multichannel

meier
tobler



Der neue Marché
Wallisellen
eröffnet am
27.03.20.

Handelsgeschäft: Multichannel

meier
tobler



Der Marché-Kurierdienst liefert auf die Baustelle oder in die Werkstatt.

Handelsgeschäft: Multichannel

meier
tobler



Der Marché-
Kurierdienst
liefert in 2 Stunden.

Handelsgeschäft: Multichannel

meier
tobler



marché@work:
Regalpflege im
Lager des Kunden.

Projektgeschäft: Guisanplatz Bern



2 x 640 kW mit
COP 6.5,
Geoclima.



13.2 MW Gross-
Absorptions-WP
speist das Fern-
wärmenetz.

Service: Smart Guard gewinnt Industry 4.0 Award



Über 1800 Anlagen werden mit Smart Guard fernüberwacht. 30 Prozent der Interventionen erfolgen von fern.

Schatten.

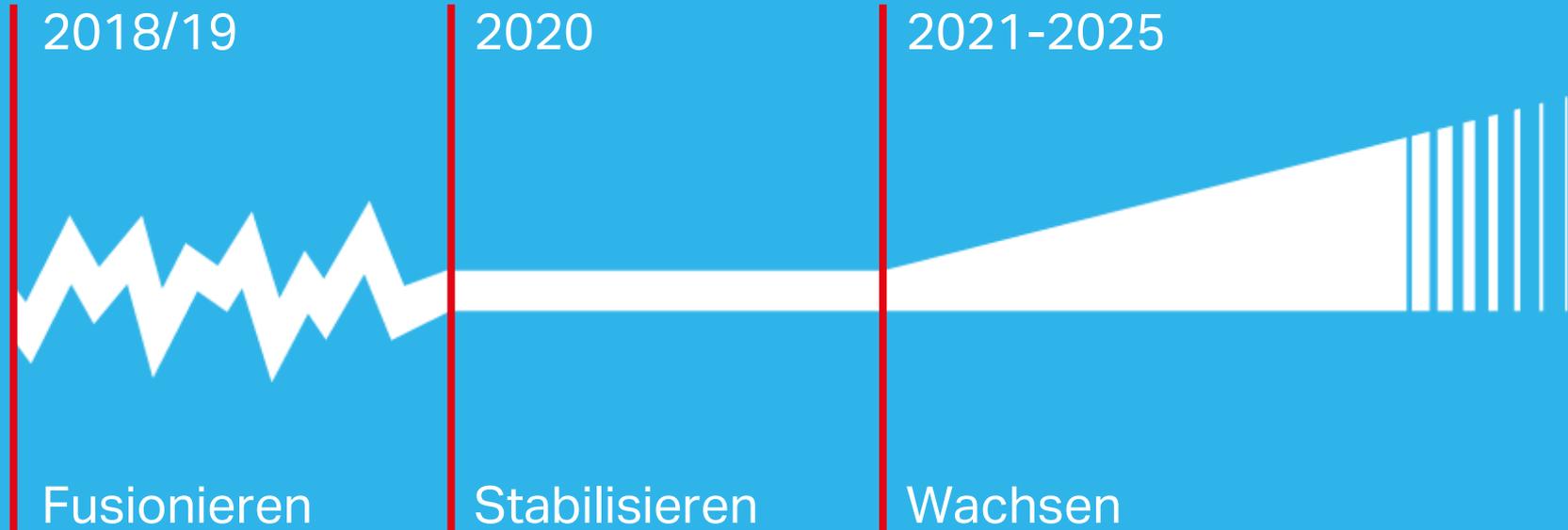
- **Systeme/Wärmeerzeugung**
- **Cyberattacke**
- **Unzufriedene Kunden**

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

Schwerpunkt 2020: Stabilisieren.

meier
tobler



Die Integration ist abgeschlossen.

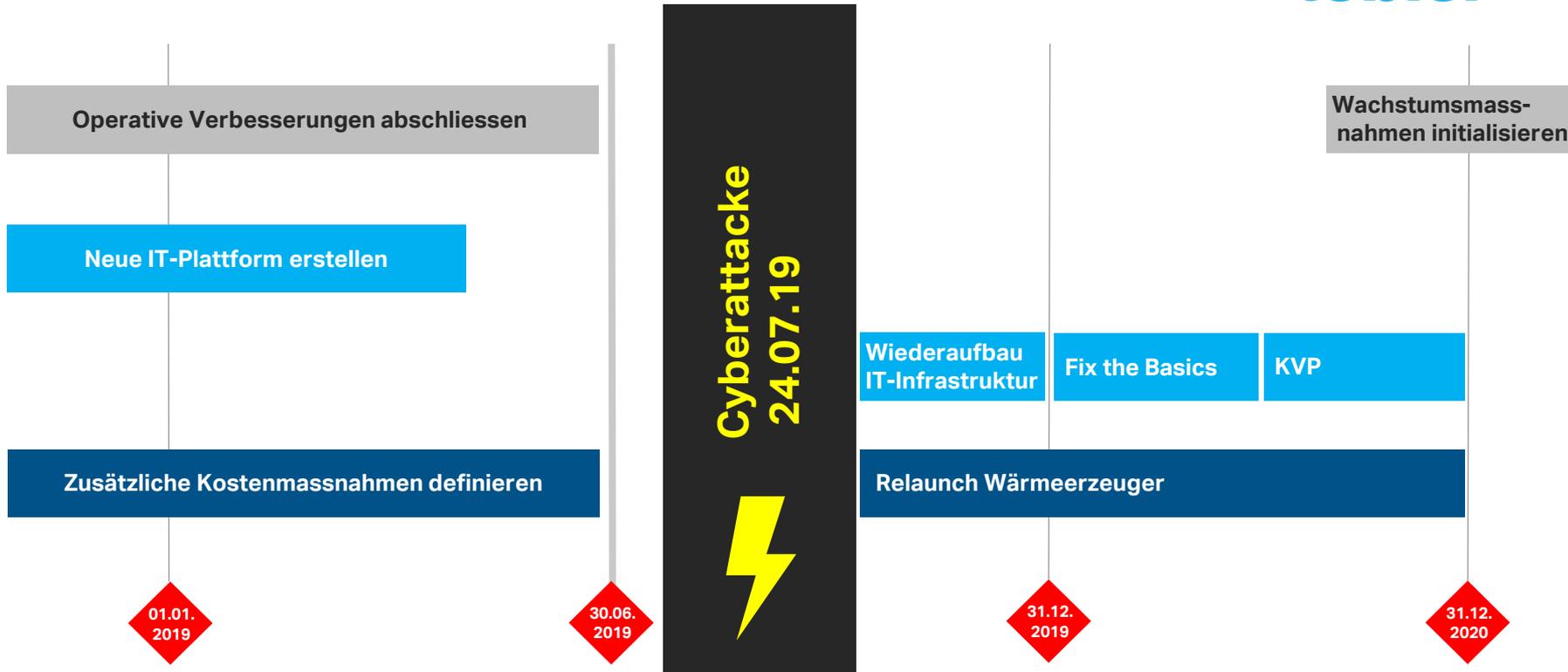
- Die Einmalkosten der Integration (Personelles, IT, Organisation, Marktauftritt) liegen im Budget.
- Die gemeinsame IT-Plattform ist eingeführt.
- Die geplanten Synergien wurden realisiert aber durch Volumenverluste aufgehoben.
- Die Investitionen in Marketing und Dienstleistungsqualität kompensieren die Synergien teilweise.
- Die Cyberattacke verursacht Verzögerungen (Wachstumsinitiative) und ungeplante Investitionen in die IT-Sicherheit.

Integration wird Mitte 2019 abgeschlossen.



Am 21.2.2019 haben wir mit dieser Folie gezeigt, wie der Abschluss der Integration geplant war.

Integration wird unterbrochen und verzögert.



Stabilisieren: Fokus Wärmepumpen.



Stabilisieren: Fokus Wärmepumpen.

meier
tobler

wärmepumpen-geschichten.ch

Als Haustechnik-Profi wissen Sie, dass es bei Wärmepumpen-Projekten auch einmal knifflig werden kann. Zum Glück gibt es einen Partner, der Sie professionell und unkompliziert unterstützt.

Profitieren Sie von unserem Gesamtpaket.

Beste
Produkte

Freecooling oder Wenn man im Pantoffel brä...

Die neue Tipp vo...

Viel Leistung bei gleichzeitig leisem Betrieb

meier tobler

Im Eigenheim von Christian Zen-Rüchli...

Bei der Sanierung...

Im Bereichem Nachschub benötigten...

... zum Beispiel

<p>Für anforderungsangepasste Wärmepumpen bis zu einer Leistung von 12 kW</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für den Einsatz von Elektro-Wärmepumpen bis zu einer Leistung von 12 kW</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für Anbauten, Splitanlagen mit externer Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. P10000</p>	<p>Für volle Platznutzung, kompakte und leistungsstarke Splitanlagen</p>  <p>1.8. S1000</p>
<p>Für große Platznutzer, vollintegrierte Splitanlagen mit externer Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für größere Gebäude, Einzelanbauten (Luft-Wasser-Wärmepumpen)</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für kleinere Kunden, Splitanlagen mit individueller Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für kleine Anbauten, Splitanlagen mit individueller Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. S1000</p>
<p>Für die Sanierung mit Radiatoren, Solar-Wärmepumpen bis zu einer Leistung von 12 kW</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für Aalen und Freesplitting, Einzelanbauten für alle Wärmepumpen mit externer Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>Für neue Regionen, Einzelanbauten für alle Wärmepumpen mit externer Frostschutzanlage</p>  <p>1.8. S1000</p>	<p>und, und, und...</p> <p>meier tobler ist Ihr Partner für die perfekte Wärmepumpe für Ihr Projekt.</p>

BOSCH
CERTLI
AEG
PREMIER
OMNIA

Bevorzugtes Schichtfeld, smart!-gesteuert, Fernüberwachung

Einmalige Einplanung und Produktwahl

Aktuelle Certli Wärmepumpen können mit smart!-gesteuert ausgestattet werden. Die Fernüberwachung durch smart!-Tobler garantiert Ihnen mehr Flexibilität, einen qualifizierten Fachmann und verlässliche Leistungs-Erfahrung. smart!-gesteuert wurde mit dem «Innovationspreis 2019» ausgezeichnet.

Die neue Einplanung und Produktwahl

Zur Wärmepumpe werden auch die smart!-gesteuerten Einplanung und Produktwahl sowie die smart!-gesteuerten Einplanung und Produktwahl angeboten. smart!-gesteuert wurde mit dem «Innovationspreis 2019» ausgezeichnet.

Kompetenz-Kampagne
Wärmepumpen.

Stabilisieren: Fokus Wärmepumpen.

meier
tobler



Kompetenz-Kampagne
Wärmeerzeuger.

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

Geschäftsleitung: Verstärkung und Verjüngung



Martin Kaufmann
CEO



Lukas Leuenberger
CFO



Patrik Forster
Verkauf und
Marketing



Lukas Amrein
Service



Matthias Ryser
Supply Chain
Management

Neuer CEO ab 1. September 2020: Roger Basler



- Unternehmerische Führungspersönlichkeit mit Erfahrung in der Gebäudetechnik, der Industrie und im Konsumgütersektor, Leistungsausweis im Marketing und im Verkauf
- Seit 2013: CEO Franke Water Systems AG, dem weltweiten Sanitärgeschäft der Franke Gruppe mit rund 1400 Mitarbeitenden
- 2012 bis 2013: CEO Heineken Schweiz
- 2005 bis 2012: Managing Director Europe von Dyson
- 2002 bis 2005: Managing Director von Red Bull Schweiz
- Abschluss in Betriebswirtschaft der Universität St. Gallen (lic. oec. HSG)
- Jahrgang 1965

Verwaltungsrat: Antrag an GV vom 25. März 2020 (alle bisher)



Silvan G.-R. Meier
Präsident



Heinz Roth



Heinz Wiedmer



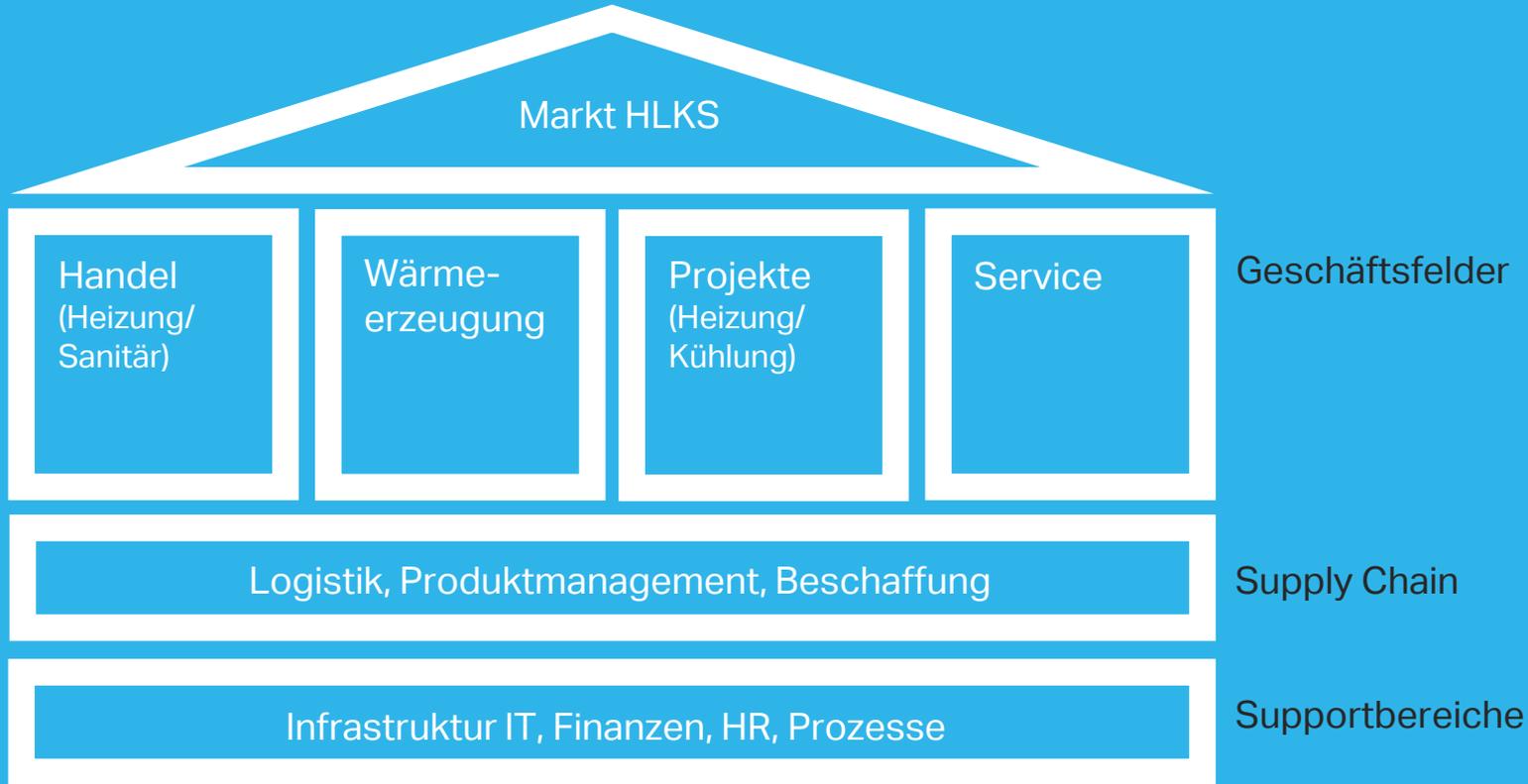
Alexander Zschokke

Agenda

1. Jahresabschluss 2019
2. Rückblick 2019
3. Schwerpunkte 2020
4. Personelles
5. Ausblick Unternehmen und Markt

- Handels- und Servicegeschäft auch 2020 stabil
- Turnaround Wärmeerzeugung ungewiss
- Konzernumsatz im Geschäftsjahr 2020 möglicherweise leicht unter Vorjahr
- Ergebnis 2020 wird nicht deutlich besser als 2019 sein (Spätfolgen der Cyberattacke und Investitionen in den Turnaround)
- Ab 2021 wird sich Meier Tobler in einer signifikant besseren Verfassung präsentieren können

Vier Säulen tragen das Geschäftsmodell



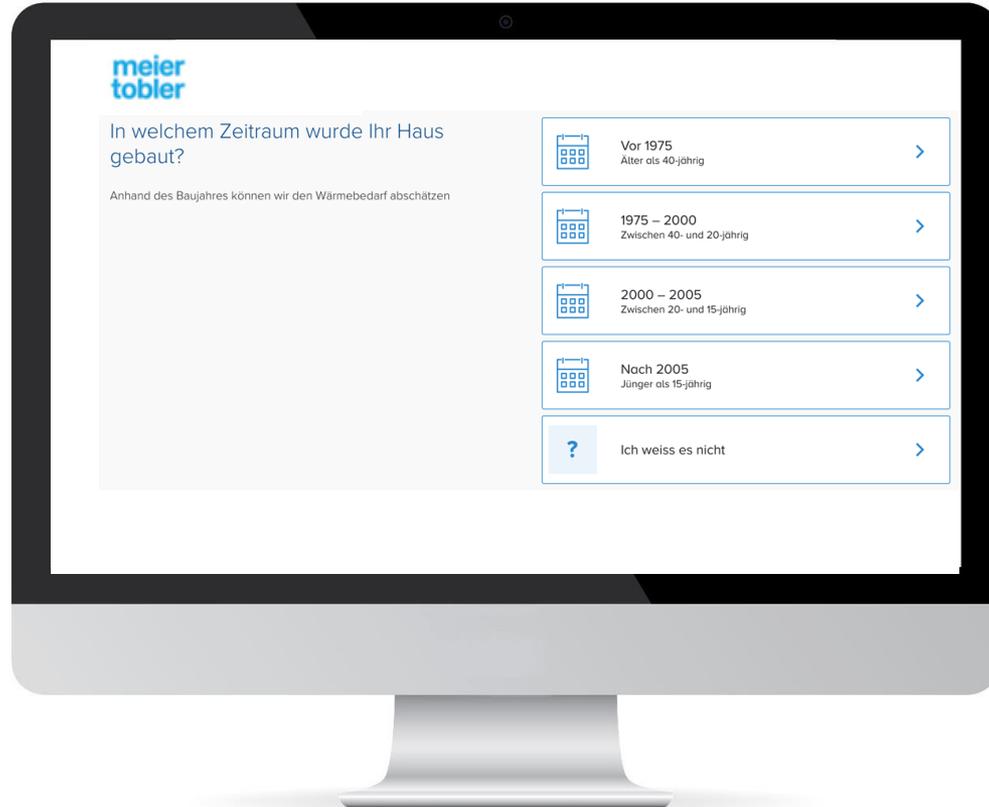
Meier Tobler ist einzigartig positioniert



	Markt- stellung	Kernkompetenzen Meier Tobler
	Handel (Heizung/Sanitär) Nr. 1	Das breiteste und tiefste Sortiment, Multikanalvertrieb (47 Marchés, e-Shop, Call-Center, Aussen-/Innendienst), einzigartiges Logistik- und Distributionsnetz.
	Wärme- erzeugung Nr. 2-5	Umfassende Produktpalette, Systemkompetenz durch erfahrene Berater, umfassende Betreuung von Bauherren, Architekten, Planern und Installateuren
	Projekte (Heizung/Kühlung) Nr. 1	Für alle Anwendungen über die ganze Temperaturachse die richtige Lösung und sehr viel Know-how.
	Service Nr. 1	Wärmepumpen-Know-how dank zahlreichen Kälte-technikern, Spezialisierung dank Grösse (110'000 Serviceverträge, 400 Servicetechniker), Präsenz rund um die Uhr.

	Chancen	Risiken
 Handel (Heizung/Sanitär)	Multikanal, Digitalisierung	Rückgang Neubauten
 Wärme- erzeugung	Sanierungswelle wegen Energiewende	Turnaround, Konkurrenz
 Projekte (Heizung/Kühlung)	Kombinierte Wärme- und Kälteerzeugung, steigender Kühlbedarf	Volatilität
 Service	Neue Dienstleistungen dank Digitalisierung	Rückgang fossile Wärmeerzeugung

Energiewende/Digitalisierung: Sanierungen aktiv fördern



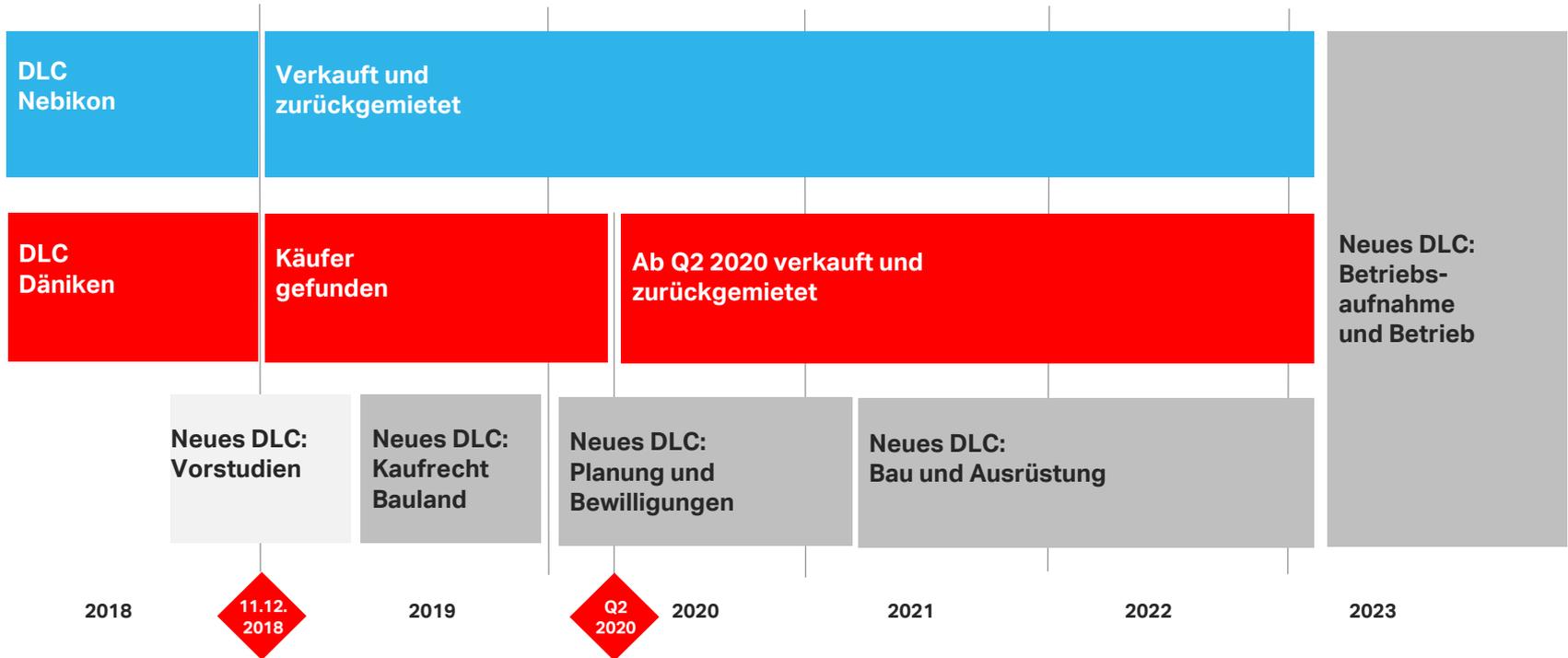
Der Konfigurator
erstellt automatisiert
eine Sanierungs-
Analyse für Endkunden.

Energiewende/Digitalisierung: Smart Comfort + Smart Guard



- 1 metalplast® smart-comfort Regler und Bedieneinheit
- 2 0-bis-10-V-Motoren
- 3 Rücklauffühler

Die Zusammenführung der beiden Dienstleistungs-Center ist auf Kurs



Neues Dienstleistungs-Center ab 2023 im Kanton Solothurn



Effizienz- und Qualitätsgewinne durch ein zentrales Dienstleistungs-Center.

**Wir freuen uns auf
weitere Fragen.**

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit.**

**Alle Infos:
[meiertobler.ch](https://www.meiertobler.ch)**