



Medien- und Finanzanalysten-Konferenz zum Halbjahresabschluss 2018

Silvan G.-R. Meier, VRP
Martin Kaufmann, CEO
Matthias Ryser, CFO

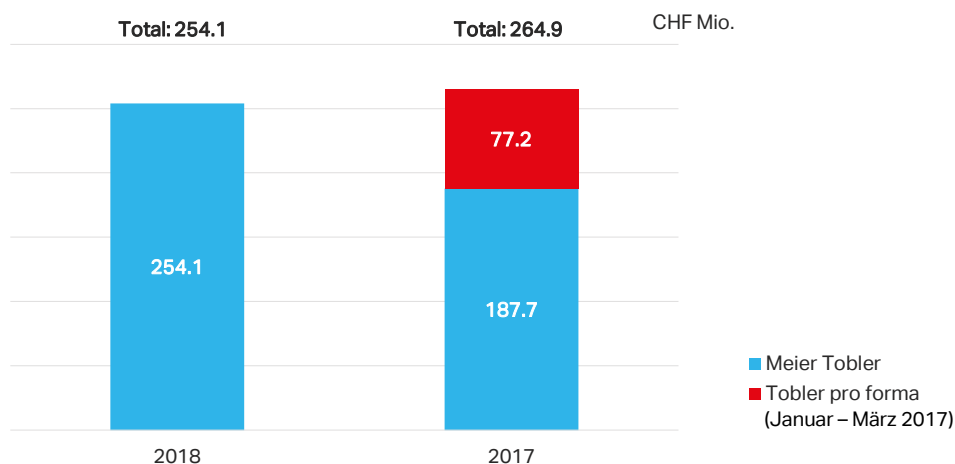
Schwerzenbach, 24. August 2018

Agenda

1. Halbjahresabschluss 2018
2. Anlaufschwierigkeiten im Verkauf und Service
3. Status Integration
4. Ausblick Markt und Unternehmen
5. Ihre Fragen

Ergebnis Halbjahr 2018 Umsatz Konzern pro forma

meier
tobler

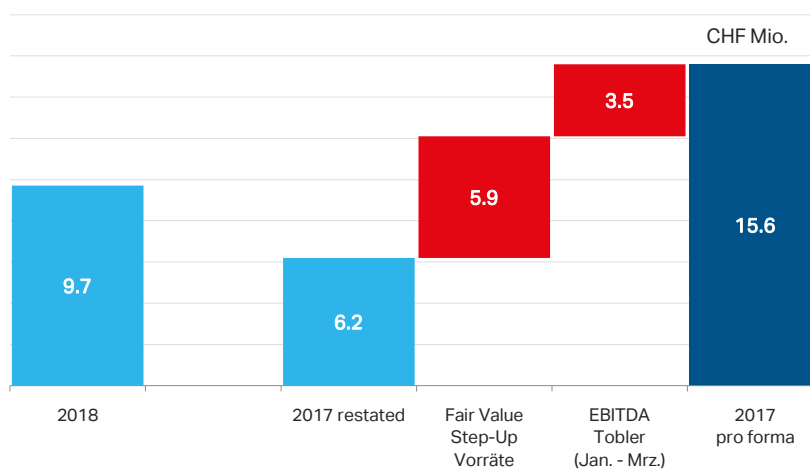


MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 3

Ergebnis Halbjahr 2018 EBITDA Konzern pro forma

meier
tobler



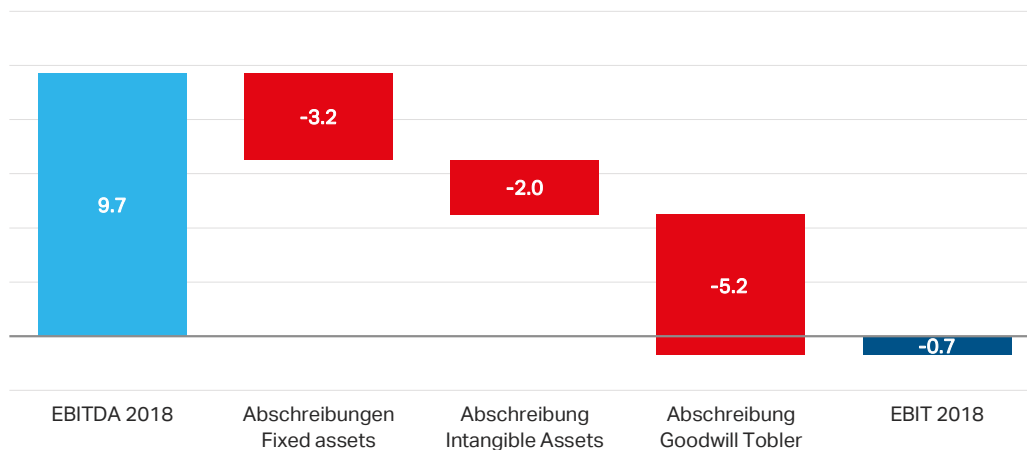
MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 4

Ergebnis Halbjahr 2018 Überleitung EBITDA – EBIT

meier
tobler

CHF Mio.



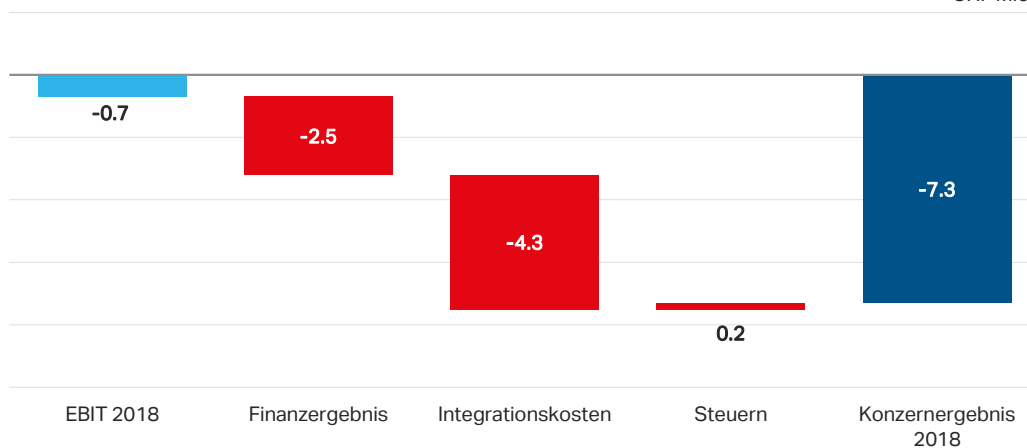
MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 5

Ergebnis Halbjahr 2018 Überleitung EBIT– Konzernergebnis

meier
tobler

CHF Mio.

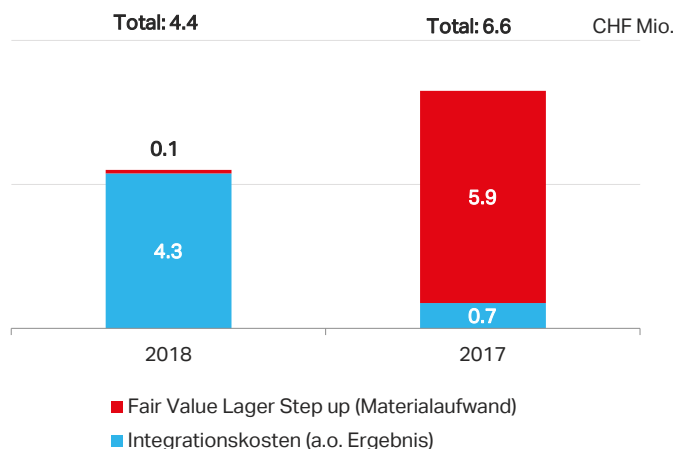


MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 6

Ergebnis Halbjahr 2018 Einmaleffekte Zusammenschluss Tobler

**meier
tobler**



MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 7

- Erfolgsneutrale Aufwertung Warenlager Tobler bei der Erstkonsolidierung um total CHF 6.6 Mio. gemäss Swiss GAAP FER.
- Auflösung dieser Aufwertung über die Dauer des Lagerumschlages in der Höhe von CHF 0.1 Mio. im ersten Halbjahr 2018 (CHF 5.9 Mio. im ersten Halbjahr 2017). Effekt ist im Materialaufwand erfasst und beeinflusst die Bruttomarge negativ.
- Integrationskosten von CHF 4.3 Mio. hauptsächlich für die Zusammenführung der IT Systeme, den neuen Marktauftritt und Personalmassnahmen.

Einigung SIX

**meier
tobler**

- Gegenstand: a.o. Ergebnis der Jahresrechnung 2017
- Auflösung der Lageraufwertung über CHF 6.6 Mio. muss ordentlich gezeigt werden
- Restatement Halbjahresberichterstattung 2017 und Jahresberichterstattung 2017
- Medienmitteilung der SIX mit Einigung am 24. August 2018
- Spende über CHF 27k und Verfahrenskosten von CHF 10k z.L. Meier Tobler

MeierTobler

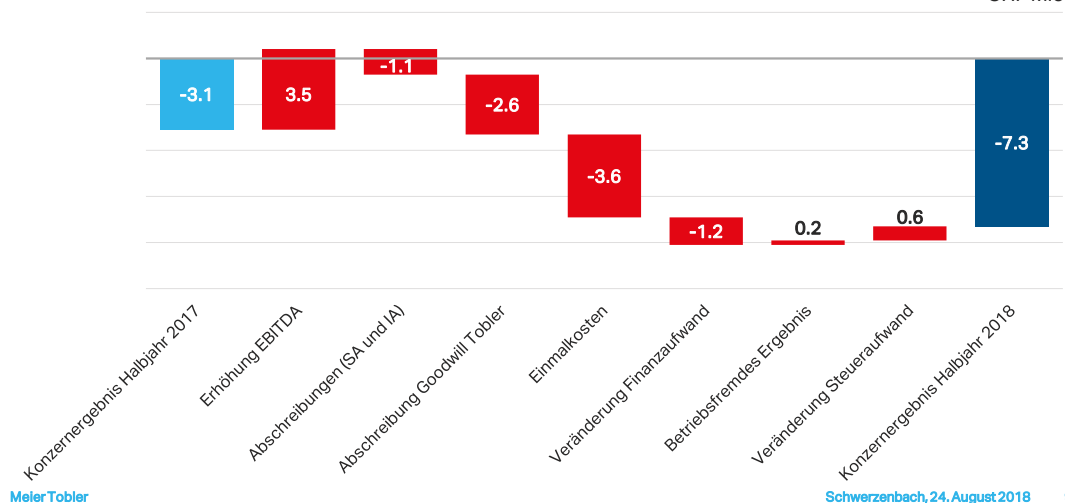
Schwerzenbach, 24. August 2018 8

Ergebnis Halbjahr 2018

Überleitung Konzernergebnis zum Vorjahr

meier
tobler

CHF Mio.



MeierTobler

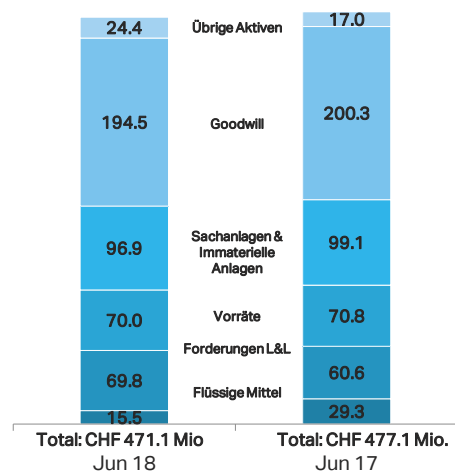
Schwerzenbach, 24. August 2018 9

Ergebnis Halbjahr 2018

Bilanz

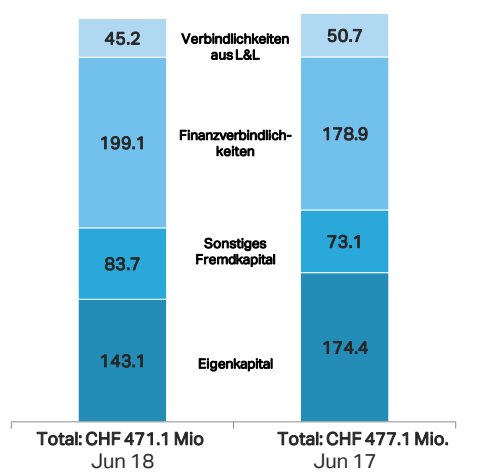
meier
tobler

Aktiven (in CHF Mio.)



MeierTobler

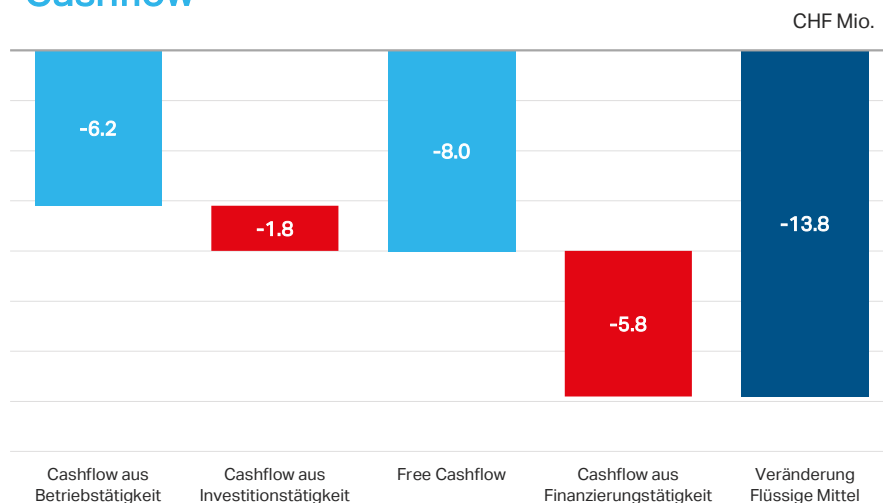
Passiven (in CHF Mio.)



Schwerzenbach, 24. August 2018 10

Ergebnis Halbjahr 2018 Cashflow

meier
tobler

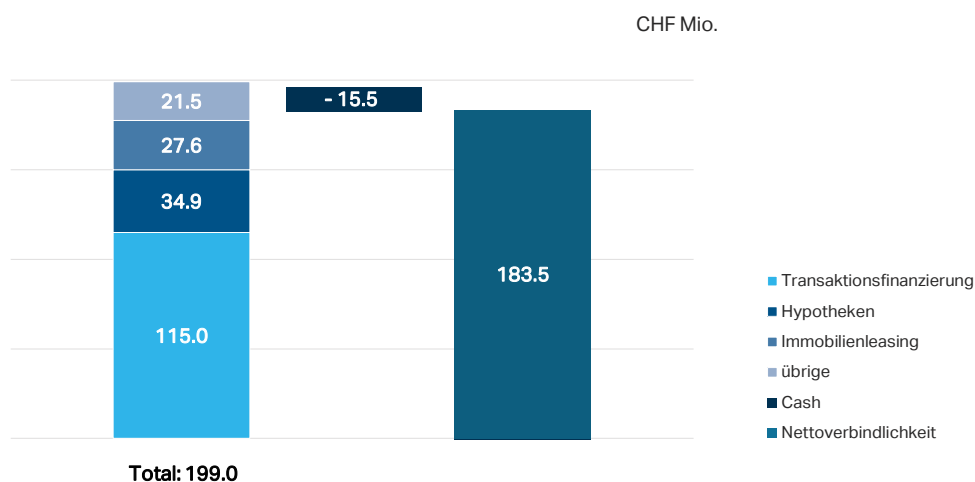


MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 11

Ergebnis Halbjahr 2018 Nettoverschuldung per 30. Juni 2018

meier
tobler

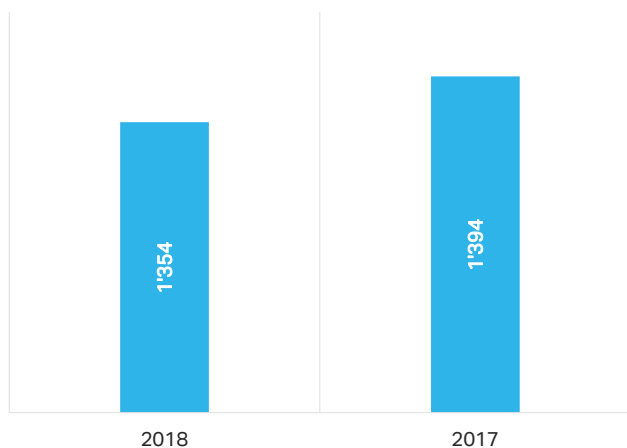


MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 12

Ergebnis Halbjahr 2018 Anzahl Vollzeitstellen per 30. Juni

**meier
tobler**



- Reduktion Personalbestand bisher: 40 FTE
- Reduktionsplan insgesamt: 120 FTE

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 13

Agenda

1. Halbjahresabschluss 2018
2. Anlaufschwierigkeiten im Verkauf und Service
3. Status Integration
4. Ausblick Markt und Unternehmen
5. Ihre Fragen

**meier
tobler**

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 14

Anlaufschwierigkeiten



- Mehrfachbelastung in der Übergangsphase wurde unterschätzt (v.a. durch den parallelen Betrieb zweier SAP-Systeme im Vertrieb)
- Etablierung neuer Prozesse benötigt mehr Zeit als geplant
- Personalfuktuation war bisher unerwartet hoch (u.a. aufgrund Standortzusammenlegungen)
- Ungenügender Bereitschaftsgrad in der Kundenbetreuung
- Ressourcen wurden intern absorbiert und fehlten am Markt
- Tiefere Produktivität im Servicegeschäft mit Wartungsverträgen
- Unterschiedliche Führungskulturen ergaben Entscheidungs-Staus

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 15

Korrekturmassnahmen



1. Massnahmenpaket für mehr Effizienz und Kundennähe im Verkauf

- Steigerung der Flexibilität durch flachere Hierarchien und mehr Kompetenzen für die regionalen Verkaufsleiter
- Erhöhung der Besuchskadenz des Aussendienstes
- Neues Kontaktkonzept im Verkaufsdienst (direkter und persönlicher)
- Verbesserung der Erreichbarkeit des Kundendienstes
- Verkürzung der Durchlaufzeiten von Offerten
- Taskforce Kundenzufriedenheit (Prozessqualität)

Die Effizienz der Verkaufs-Prozesse wird bis zum Launch der integrierten IT-Plattform im Frühjahr 2019 eingeschränkt bleiben, dann aber sprunghaft zunehmen.

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 16

Korrekturmassnahmen



2. Massnahmenpaket zur Stabilisierung des Umsatzes und zur Absicherung der Marge:

- Stringente Verkaufsführung nach neuen KPIs
- Cross-Selling-Initiative
- Verkaufsinitiative Wärmeerzeugung
- Diverse Marketingaktivitäten

Korrekturmassnahmen



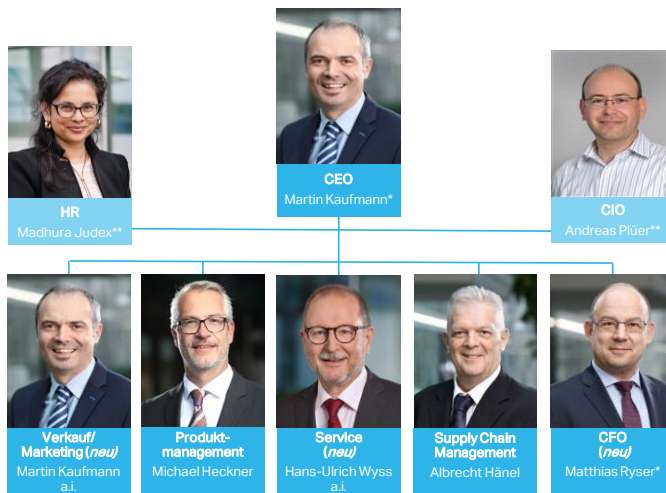
3. Massnahmenpaket für mehr Effizienz im Servicegeschäft:

- Task Force Effizienz im Service (Prozessqualität)
- Einführung neuer KPIs und Führungstools
- Abarbeiten von Vertragsrevisionen
- Intensivierung der Direct Marketing Massnahmen

Eine deutliche Verbesserung der Effizienz wird die Einführung der automatischen Volldisposition im Jahr 2019 bringen.

Personelle Veränderungen Geschäftsleitung neu:

**meier
tobler**



MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 19

Agenda

1. Halbjahresabschluss 2018
2. Anlaufschwierigkeiten im Verkauf und Service
3. Status Integration
4. Ausblick Markt und Unternehmen
5. Ihre Fragen

**meier
tobler**

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 20

Status Integration



- Die für die Integration der personellen Organisation, der IT und des Marktauftritts notwendigen Einmalkosten liegen im Budget
- Die geplanten Einkaufs- und sonstigen Synergien sind auf Kurs
- Diese positiven Kosteneffekte wurden im bisherigen Verlauf leider durch die unerwarteten Umsatzverluste sowie eine währungsbedingte Verteuerung der Einkaufspreise aufgehoben

Agenda

1. Halbjahresabschluss 2018
2. Anlaufschwierigkeiten im Verkauf und Service
3. Status Integration
4. **Ausblick Markt und Unternehmen**
5. Ihre Fragen

HLK Markt Schweiz: Treiber: Neubau wie auch Sanierungsmarkt

**meier
tobler**

Neubau (Wohn- und Zweckbau)

Wir gehen von einer stabilen Marktentwicklung in den nächsten 18 Monaten aus. Langfristig schätzen wir den Markt als leicht rückläufig ein.

Sanierungsmarkt

Der Sanierungsmarkt verharrt zurzeit auf tiefem Niveau. Mittel- und langfristig gehen wir von einer Steigerung der Volumen aus (Energiesstrategie 2050/MUKEN).

Dienstleistungsmarkt (installierter Anlagenpark)

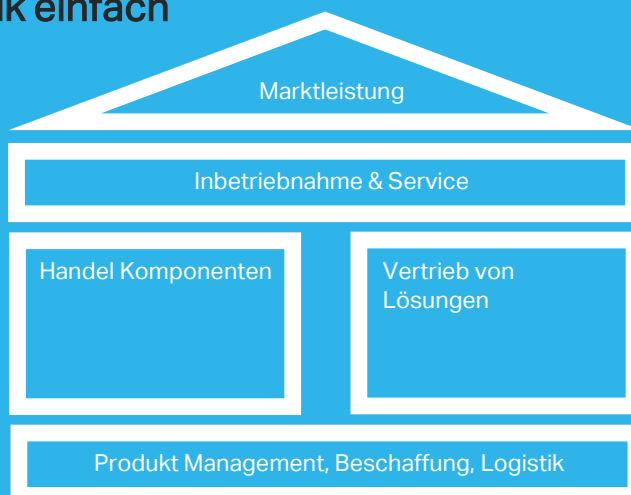
Eine Verlagerung von fossilen zu erneuerbaren Energien wird sich akzentuieren. Neue Dienstleistungen und Geschäftskonzepte im Servicegeschäft werden dank der Digitalisierung möglich.

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 23

Meier Tobler macht komplexe Haustechnik einfach

**meier
tobler**



MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 24

Ausblick



- Aus heutiger Sicht ist es schwierig abschätzbar, wie rasch durch die tiefgreifenden Verbesserungsmassnahmen ein Fortschritt erzielt bzw. ab wann der Umsatz stabilisiert werden kann
- Deshalb könnte der Umsatzrückgang für das Gesamtjahr 2018 auch leicht höher als im ersten Halbjahr ausfallen
- Es bleibt weiterhin das Ziel, die Ausschüttung ab dem Geschäftsjahr 2020 wieder aufzunehmen und schrittweise zu erhöhen

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 27



Ihre Fragen?

Danke für Ihre
Aufmerksamkeit.



Alle Infos:
meiertobler.ch

MeierTobler

Schwerzenbach, 24. August 2018 28