

ANALISI DELLA DOMANDA
Corso di Studi in
“Scienze Giuridiche”
Classe di Laurea L-14
SUA 2025-2026

Sommario

1. METODOLOGIA DELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA	4
1.1 Soggetti Coinvolti	4
1.2 Processi seguiti e Roadmap per la richiesta di attivazione del CdS.....	8
2. ANALISI DOCUMENTALE	9
2.1 Il CdL in Scienze Giuridiche	9
2.2 Analisi delle competenze e degli sbocchi professionali	10
2.3 Analisi delle professioni.....	14
2.3.1. Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)	14
2.3.2. Contabili - (3.3.1.2.1)	16
2.3.3. Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3)	18
2.3.4. Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)	19
2.3.5. Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0)	21
2.3.6. Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1)	22
2.3.7. Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)	23
2.4 Il punto di vista del Sistema Informativo Excelsior.....	25
2.4.1 Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1).....	25
2.4.2 Contabili - (3.3.1.2.1), Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3).....	27
2.4.3 Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)	29
2.4.4 Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0), Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1), Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)	31
2.5 Le professioni secondo l'indagine Almalaurea	32
2.5.1 I laureati in Scienze dei servizi giuridici	32
2.5.2 Il profilo dei Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)	34
2.5.3 Il profilo dei Contabili - (3.3.1.2.1)	37
2.5.4 Il profilo dell'Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3).....	40
2.5.5 Il profilo dei Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0).....	43
2.5.6 Il profilo dei Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0), Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1), Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)	46
2.6 Il punto di vista di Almalaurea: quadro generale	49
2.7 Le previsioni di assunzione e l'occupabilità: l'analisi de Il Sistema Informativo Excelsior ...	54
3. BENCHMARKING DELL'OFFERTA FORMATIVA DEL CORSO DI LAUREA.....	59
3.1 Analisi delle caratteristiche del corso di laurea nel quadro nazionale	59
3.1.1 Il ruolo degli Atenei telematici	59
3.1.2 Il quadro regionale	60
3.2 L'analisi delle entrate previste secondo il sistema informativo Excelsior	61
3.2.1 L'analisi delle entrate previste per il 2024 per i laureati	61
3.3 La laurea in indirizzo giuridico: una visione d'insieme	70
3.4 Formazione e laureati: mercato del lavoro, performance e retribuzioni. I dati di Almalaurea	74
3.5 Il lavoro che verrà per la costruzione di un'agenda sostenibile e digitale.....	79

3.6 Il valore aggiunto del modello e-learning	82
CONCLUSIONI	84
BIBLIOGRAFIA	86

1. METODOLOGIA DELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA

1.1 Soggetti Coinvolti

La metodologia di progettazione formativa ha previsto l'attivazione di un Comitato Proponente e di Comitato di Indirizzo.

Secondo le Linee Guida di Ateneo il **Comitato Proponente** dei Corsi di Studio svolge le seguenti funzioni:

- ✓ sovrintende alle attività di progettazione e di assicurazione della qualità dei CdS;
- ✓ prepara e sottopone agli Organi accademici le pratiche relative alla programmazione, coordinamento e verifica delle attività formative ivi compreso la proposta di RAD (ordinamento Didattico);
- ✓ propone alle strutture di Ateneo il calendario accademico, i programmi d'insegnamento e i programmi d'esame degli Insegnamenti con i relativi CFU, l'elenco delle attività didattiche elettive approvate, l'attribuzione dei compiti didattici ai singoli docenti.

La costituzione del **Comitato di Indirizzo** è prescritta anche dalla normativa di riferimento. In particolare, il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004, che, all'art. 11, comma 4, rappresenta la necessità di istituire un collegamento con il territorio e le relative esigenze, stabilendo che *“Le determinazioni di ogni Ordinamento Didattico dei Corsi di Studio (CdS), siano assunte dalle Università previa consultazione con le organizzazioni rappresentative nel mondo della produzione, dei servizi e delle professioni con particolare riferimento alla valutazione dei fabbisogni formativi e degli sbocchi professionali”*.

A livello di Corsi di Studio il Comitato di Indirizzo assume un ruolo fondamentale in fase progettuale al fine di assicurare il collegamento con il Mondo del Lavoro, valutare l'andamento dei Corsi, elaborare proposte di definizione e progettazione dell'offerta formativa e proposte di definizione degli obiettivi di apprendimento, suggerire indirizzi di sviluppo, promuovere i contatti per gli stage degli studenti presso le aziende.

Il Metodo di Lavoro

FABBISOGNI

I fabbisogni espressi dalla società, dal mondo del lavoro e della ricerca scientifica e tecnologica consentono di garantire la piena coerenza tra le funzioni lavorative e i percorsi formativi proposti dall'Ateneo.

RACCORDO MONDO PRODUTTIVO

L'analisi della domanda e i profili professionali nascono a seguito di:

- Incontri con professionisti del settore;
- Tavole rotonde con i rappresentanti delle Associazioni di Categoria;
- Incontri con le Parti Sociali rappresentative dei settori produttivi.

PROGETTAZIONE FORMATIVA

Produzione della didattica erogata secondo il modello didattico Mercatorum. Didattica interattiva e Casi di Studio ideati e progettati con professionisti e docenti esperti. Esperienze sul campo e viaggi virtuali.

Di seguito i Componenti del Comitato costituito, su invito del Rettore, le cui evidenze delle attività sono riportate nei relativi verbali.

CORSO L-14 - COMPONENTI COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO

- Marco Tranquilli - Consiglio Ministri
- Massimo Ricchi - Avvocato - Ufficio legale Anas
- David Trotti - Presidente - AIDP
- Franco Pagani - Vicepresidente - Confassociazioni
- Riccardo Giovani - Politiche Sindacali e del Lavoro Confartigianato Nazionale
- Alessandro Franco - Direttore Generale - Federterziario
- Massimo Brazzi - Avvocato del Foro di Perugia
- Elettra Paladini - Senior Head Hunter di Reverse
- Giancarlo Sponchia - Presidente - Aniv
- Ettore Staiti - Componente Ettore Staiti

La tabella che segue identifica il livello di coinvolgimento del Comitato di Indirizzo nella fase di progettazione e attivazione del Corso.

SCADENZA	OBBLIGO MINISTERIALE	RUOLO COMITATO DI INDIRIZZO
febbraio 2025	Invio richiesta di adeguamento al CUN per l'approvazione del Regolamento didattico (RAD) e del dettaglio del Corso di Studio completo degli insegnamenti e dei contenuti innovativi, secondo quanto previsto dalla Legge 163/2021	❖ Verifica delle figure professionali identificate ❖ Validazione dei fabbisogni ❖ Identificazione di skill emergenti Proposte di percorsi seminariali
maggio 2025	Pubblicazione del Manifesto degli Studi (in caso di approvazione del Corso di Laurea)	❖ Organizzazione di seminari ❖ Partecipazione alla definizione di linee di indirizzo per la didattica interattiva

Per la progettazione del Corso di Studio è stato altresì predisposto un Questionario di Ascolto delle parti Sociali, inviato a molteplici strutture territoriali. A seguire il format del questionario con le principali risultanze.

CORSO DI LAUREA IN L-14

Scienze Giuridiche

QUESTIONARIO DI CONSULTAZIONE CON LE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE DELLA PRODUZIONE, DEI SERVIZI, DELLE PROFESSIONI

Anno accademico:	2025/2026
Nome Corso di Studio:	CORSO DI LAUREA IN L-14 - SCIENZE GIURIDICHE
Nome Classe di Laurea	CLASSE DI LAUREA L-14 - SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI

ALCUNE DELLE PARTI SOCIALI CONSULTATE

- ANAS
- FEDERTERZIARIO
- CONFARTIGIANATO NAZIONALE

RISULTANZE IN TERMINI PERCENTUALI

1 - DENOMINAZIONE DEL CORSO DI STUDIO				
1.1 Ritiene che la denominazione del corso comunichi in modo chiaro le finalità del corso di studio?	DECISAMENTE SÌ	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENTE NO
	-	100%	-	-
1.2 Osservazioni e/o suggerimenti				
2 - FIGURE PROFESSIONALI E MERCATO DEL LAVORO				
	DECISAMENTE SÌ	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENTE NO
2.1 Visti i profili professionali in uscita dal Corso di laurea, ritiene che essi siano idonei al fabbisogno del mercato del lavoro attuale?	70%	30%	-	-
2.2 Ritiene che le figure professionali che il corso si propone di formare rispondano alle esigenze del settore/ambito professionale/produttivo che la Sua struttura rappresenta?	35%	65%	-	-
2.3 Ritiene che le figure professionali che il corso si propone di formare possano essere richieste nel mercato del lavoro nei prossimi dieci anni?	-	70%	30%	-
2.4 Ritiene che il ruolo e le attività/funzioni lavorative delle figure professionali in uscita dal Corso di Laurea siano congruenti con le attività effettivamente svolte presso la Vostra Struttura?	100%	-	-	-

3 - RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI

	DECISAMENTE SÌ	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENTE NO
3.1 Ritiene che le conoscenze, capacità e abilità che gli insegnamenti del corso di studio si propongono di raggiungere nelle diverse aree di apprendimento siano rispondenti alle competenze che il mondo produttivo richiede per le figure professionali previste?	-	100%	-	-

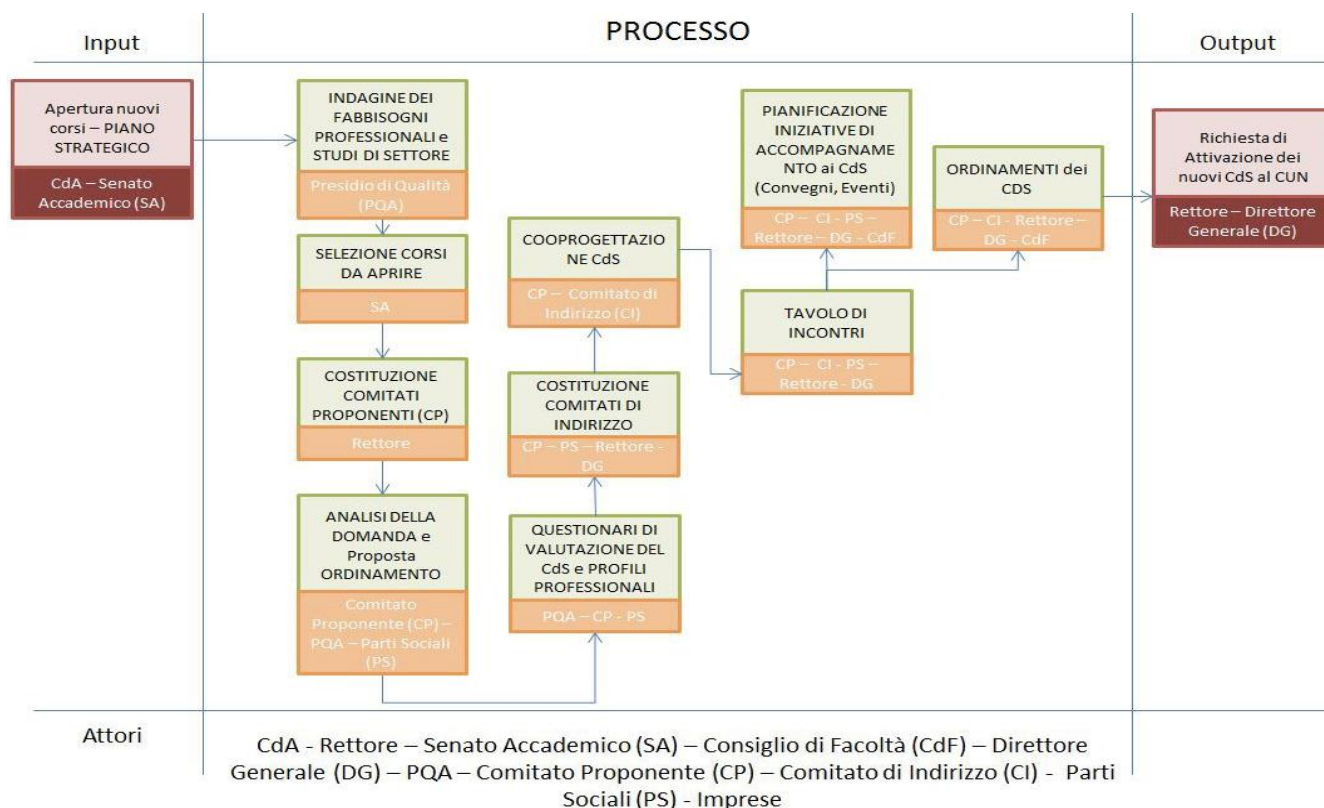
RISULTANZE GENERALI EMERSE DAL QUESITO APERTO PUNTO 4

Alcuni dei suggerimenti più incisivi e/o ricorrenti espressi dalle parti sociali nel punto 4:

1. Inserimento di due nuovi curricula: “Giurista di Impresa” e “Consulenza del lavoro”.
2. Ampliamento del Comitato di Indirizzo con la presenza di componenti con competenze specifiche in tutti i curricula del Corso di Studio.
3. Inserimento di insegnamenti con contenuti coerenti con i nuovi curricula da attivare. In particolare, si ritiene opportuno prevedere l’inserimento nel percorso formativo di contenuti relativi alle componenti di:
 - compliance normativa, diritto fallimentare, crisi d’impresa e risk management;
 - diritto sindacale e negoziazione sulle cause di lavoro, soft skill relazionali e di leadership, psicologia del lavoro;
 - diritto penitenziario;
 - diritto dell’informatica, anche con riferimento al tema dell’intelligenza artificiale, cybercrime e cybersecurity;
 - diritto degli enti locali, legal drafting, diritto della privacy;
 - diritto internazionale, anche con riferimento all’immigrazione ed al tema della sostenibilità.
4. Inserimento di tre figure professionali in uscita:
 - a. con competenze giuridiche, criminologiche ed economiche, al fine di acquisire strumenti analitici per comprendere e affrontare le problematiche legate al crimine in riferimento al Curriculum Criminologia;
 - b. con competenze specifiche nell'ambito della disciplina della Pubblica Amministrazione, anche in relazione alla dimensione europea ed internazionale delle problematiche inerenti al settore in riferimento al Curriculum PA e Sicurezza;
 - c. con competenze in diritto delle imprese, diritto del lavoro e normativa sulla sicurezza in riferimento al Curriculum Consulenza del lavoro.

1.2 Processi seguiti e Roadmap per la richiesta di attivazione del CdS

La fase di riprogettazione è stata definita dagli Organi secondo la **Road Map** seguente:



Il processo di Analisi della Domanda e di Assicurazione della Qualità è stato gestito in maniera trasparente ed è presente sul sito di Ateneo nella sezione Assicurazione della Qualità.

2. ANALISI DOCUMENTALE

2.1 Il CdL in Scienze Giuridiche

Il Corso di Laurea triennale in Scienze Giuridiche appartiene alla classe di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici (L-14).

Il Corso di Laurea in Scienze Giuridiche propone una formazione con un approccio interdisciplinare per affrontare e risolvere problemi tecnico-giuridici connessi alla direzione e alla gestione dell'impresa.

Più in particolare, lo scopo del corso di studio è quello di formare persone professionalmente adatte alla complessità degli ambienti organizzativi di piccole e medie dimensioni, in grado di possedere conoscenze e competenze per comprendere e gestire adeguatamente le problematiche giuridiche connesse alla direzione e gestione dell'impresa.

L'attuale contesto normativo impone, infatti, a tutti gli operatori economici, ed anche alle piccole-medie imprese, il rispetto di una variegata e spesso mutevole serie di obblighi giuridici, che spaziano dai tradizionali obblighi societari e concorsuali, ai doveri in materia ambientale, in materia lavoristico e previdenziale e in materia urbanistica, alle prescrizioni in campo amministrativo. È quindi particolarmente richiesta dal mercato una figura professionale che sia in grado di conoscere – sia pure a grandi linee – la normativa applicabile direttamente alle imprese, seguirne l'evoluzione, individuare gli specifici obblighi che la stessa impone all'imprenditore, segnalare i rischi che possono derivarne. A seconda della maggiore o minore complessità della materia e dell'obbligo, questa figura professionale potrà poi direttamente e personalmente assolvere il compito, oppure potrà relazionarsi e coordinare il lavoro di professionisti esterni. Compito specifico richiesto a questa figura professionale è, pertanto, quello di individuare e selezionare gli obblighi giuridici connessi alla specifica attività d'impresa, coglierne i rischi e governare il processo volto all'adeguamento agli obblighi e alla minimizzazione dei rischi.

Fermo restando che l'obiettivo formativo prioritario è quello di assicurare ai laureati un'adeguata padronanza del ragionamento e del metodo giuridico, il Corso di Studio offrirà pertanto conoscenze giuridiche di base e caratterizzanti specificamente focalizzate sulla dimensione applicativa della vita di impresa. In questa prospettiva, ad esempio, particolare rilievo assumono gli insegnamenti di diritto commerciale, fallimentare, del lavoro, amministrativo e tributario. Il Corso promuove inoltre la diffusione dell'approccio interdisciplinare, valorizzando adeguatamente anche gli insegnamenti di ambito economico, al fine di formare figure professionali in grado di comprendere e governare il fenomeno economico/organizzativo anche tramite la lettura di dati quantitativi e la valorizzazione economica di rischi. Il Laureato, auspicabilmente all'esito delle prime esperienze lavorative, potrà conseguentemente completare il proprio percorso formativo teorico sia in ambito giuridico che economico, anche al fine di assecondare al meglio l'orientamento professionale richiesto dal concreto contesto lavorativo di riferimento, dalle sue esigenze e dalle sue prospettive.

Il Piano di studi del Corso di Laurea prevede i seguenti indirizzi: Statutario, Criminologia, P.A. e Sicurezza, Giurista di impresa e Consulenza del lavoro, con lo scopo di creare, in ambito civile e militare, pubblico e privato, professionalità con una spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti giuridici, nonché economici, tecnici e sociali, che afferiscono alla sfera della sicurezza nell'attuale scenario nazionale e internazionale.

Il Corso di Laurea in Scienze Giuridiche prepara una figura professionale in grado di svolgere attività all'interno delle aziende, occupandosi degli aspetti legali e normativi legati alle attività imprenditoriali, e di coniugare competenze giuridiche con una conoscenza approfondita del mondo aziendale, supportando l'azienda nella gestione delle questioni legali e contribuendo a garantire la conformità normativa.

2.2 Analisi delle competenze e degli sbocchi professionali

Di seguito i profili in uscita dal Corso.

OPERATORE GIURIDICO DI IMPRESA

Funzione in un contesto di lavoro

L'Operatore Giuridico d'Impresa opera nell'ambito della gestione e risoluzione di problematiche tecnico-giuridiche legate alla direzione e amministrazione delle imprese. Le sue principali funzioni comprendono:

- Analizzare le decisioni strategiche e operative di un'azienda dal punto di vista giuridico, valutandone le implicazioni legali;
- Assicurare la conformità delle operazioni aziendali alle normative vigenti;
- Supportare la direzione e l'amministrazione dell'impresa nelle questioni legali e contrattuali;
- Supportare l'amministrazione nelle operazioni aziendali, processi e procedure nel rispetto della normativa vigente.
- Monitorare la gestione contabile e finanziaria in conformità con le normative tributarie e fiscali;
- Contribuire allo sviluppo strategico dell'impresa attraverso la conoscenza del diritto commerciale, del lavoro e tributario.

Competenze associate alla funzione

L'Operatore Giuridico d'Impresa possiede un insieme di competenze giuridiche ed economiche applicate al contesto aziendale. In particolare, deve essere in grado di:

- Applicare il metodo giuridico per analizzare e risolvere problematiche aziendali;
- Conoscere il diritto commerciale, del lavoro, amministrativo e tributario e la loro applicazione pratica;
- Comprendere le dinamiche economiche e organizzative dell'impresa per gestire i rischi e valorizzare le opportunità;

- Interpretare e applicare normative fiscali, redigere bilanci e monitorare la gestione contabile;
- Utilizzare strumenti informatici per la gestione di documenti, scritture contabili e analisi dei dati;
- Curare i rapporti con enti pubblici e privati per garantire la corretta applicazione delle normative di settore.

Sbocchi occupazionali

L'Operatore Giuridico di Impresa trova collocazione in diversi ambiti professionali, principalmente all'interno di aziende private, enti pubblici e studi professionali, con ruoli specifici nelle seguenti aree:

- Amministrazione e direzione: supporto nella gestione legale e normativa dell'impresa.
- Area strategica: consulenza giuridica nelle decisioni aziendali.
- Operations e processi: gestione delle normative nei flussi operativi e produttivi.
- Area commerciale: gestione delle relazioni contrattuali e delle pratiche giuridiche legate alla vendita.
- Area finanziaria: compliance normativa e gestione dei rapporti con enti finanziari.
- Rapporti con la Pubblica Amministrazione: gestione delle pratiche amministrative e normative a supporto delle imprese

ESPERTO/A IN CRIMINOLOGIA

Funzione in un contesto di lavoro

L'Esperto/a in Criminologia analizza e interpreta fenomeni criminali, con un approccio multidisciplinare, contribuendo al miglioramento delle pratiche investigative in ambito giuridico e della gestione dei casi complessi. L'esperto svolge attività di consulenza, analisi dei crimini, e supporto nelle indagini, specializzandosi anche nell'identificazione di modelli criminali e nella valutazione delle dinamiche aziendali sospette. In concreto, si occupa di:

- Analizzare e interpretare fenomeni criminali con particolare attenzione agli aspetti giuridici, sociali e di medicina legale;
- Valutare le dinamiche aziendali e individuare potenziali rischi connessi a crimini economici e finanziari;
- Fornire consulenza a enti pubblici e privati per la prevenzione di fenomeni criminali e il miglioramento delle strategie di sicurezza;
- Individuare le teorie criminologiche e i modelli comportamentali per comprendere i fattori di rischio e di recidiva;
- Collaborare con strutture di ricerca per l'analisi e lo sviluppo di modelli predittivi dei fenomeni criminali.
- Redigere rapporti e perizie criminologiche a supporto di procedimenti giudiziari e amministrativi;
- Applicare competenze in ambito medico-legale per supportare la valutazione di casi specifici.

Competenze associate alla funzione

Le laureate e i laureati acquisiscono una preparazione interdisciplinare che integra conoscenze giuridiche, criminologiche ed economiche, fornendo strumenti analitici per comprendere e affrontare le problematiche legate al crimine. Le principali competenze sviluppate includono:

- Conoscenza approfondita delle scienze criminologiche e delle teorie del crimine;
- Capacità di analisi critica di dati e fenomeni criminali;
- Competenze nella valutazione di frodi, riciclaggio di denaro e reati finanziari;
- Abilità nella redazione di rapporti tecnici e documentazione giuridica;
- Elementi di medicina legale utili per la valutazione di perizie forensi;
- Competenze nella gestione di casi complessi e nella consulenza criminologica;
- Capacità di applicare strumenti giuridici e normativi nella prevenzione e gestione dei crimini.

Sbocchi occupazionali

Le laureate e i laureati in Scienze Giuridiche possono operare in diversi contesti professionali, sia nel settore pubblico che privato. I principali sbocchi occupazionali includono:

- Studi legali e consulenza in ambito criminologico e giuridico;
- Enti pubblici e privati per la gestione della sicurezza e la prevenzione dei crimini;
- Aziende e istituzioni finanziarie per l'analisi di rischi economico-criminali;
- Istituti di ricerca specializzati in criminologia e sicurezza.

ESPERTO/A DELLA GESTIONE DEL PERSONALE

Funzione in un contesto di lavoro

Il Corso di Studi in Scienze giuridiche forma professionisti in grado di gestire le problematiche relative al rapporto di lavoro, dalla sua costituzione alla sua risoluzione, con un approfondimento teorico e pratico nelle materie giuslavoristiche ed economiche.

Le principali funzioni della figura professionale sono:

- Gestione dei rapporti di lavoro e dei contratti;
- Consulenza nelle controversie di lavoro e contenzioso previdenziale;
- Pianificazione e gestione delle risorse umane;
- Definizione delle politiche retributive e delle misure per la salute e la sicurezza sul lavoro.

Competenze associate alla funzione

Le laureate e i laureati avranno una solida preparazione in diritto delle imprese, diritto del lavoro e normativa sulla sicurezza. Le competenze professionali comprendono:

- Capacità di effettuare operazioni in contabilità, consulenza fiscale e assistenza contrattuale;
- Capacità di operare in contesti aziendali con competenze trasversali in lingue straniere e informatica;
- Sviluppo di capacità relazionali e di problem solving attraverso l'analisi di casi studio.

Sbocchi occupazionali

Gli esperti e le esperte della gestione del personale potranno operare nei seguenti ambiti lavorativi:

- Settore privato e pubblico: Uffici di amministrazione del personale e gestione delle risorse umane;
- Consulenza del lavoro: Studi professionali e società di consulenza;
- Intermediazione del lavoro: Agenzie per il lavoro, società di selezione e placement;
- Enti pubblici: Servizi per l'impiego, politiche del lavoro, formazione, prestazioni previdenziali.

Le laureate e i laureati saranno altresì in possesso dei requisiti per partecipare ai concorsi per l'abilitazione alla professione.

TECNICO DELL'ORGANIZZAZIONE E DELL'AMMINISTRAZIONE NELL'AMBITO DI ENTI PUBBLICI

Funzione in un contesto di lavoro

La laureata e il laureato, in linea con gli obiettivi formativi del corso di studi, svolgono funzioni qualificate presso enti pubblici, territoriali e nazionali, in qualità di tecnico dell'organizzazione e dell'amministrazione. Tali funzioni vengono espletate attraverso le seguenti attività:

- Raccolta e analisi di dati e informazioni per supportare il processo decisionale;
- Gestione dei rapporti tra uffici e organi delle diverse autorità pubbliche;
- Collaborazione nella gestione e nel monitoraggio dei procedimenti amministrativi;
- Interpretazione della disciplina normativa applicabile nei diversi ambiti dell'ente pubblico;
- Supporto nella predisposizione di atti e documenti amministrativi.

Competenze associate alla funzione

La laureata e il laureato avranno sviluppato competenze specifiche nell'ambito della disciplina della Pubblica Amministrazione, anche in relazione alla dimensione europea ed internazionale delle problematiche inerenti al settore. Le principali competenze acquisite saranno:

- Conoscenza del quadro normativo che regola il funzionamento degli enti pubblici;
- Capacità di analizzare e applicare le normative nazionali ed europee nei procedimenti amministrativi;
- Competenze nella gestione documentale e nella redazione di atti amministrativi;
- Abilità di supportare la pianificazione e l'organizzazione delle attività dell'ente;
- Capacità di comunicazione istituzionale e di interazione con le diverse figure professionali all'interno della pubblica amministrazione;
- Utilizzo di strumenti digitali per la gestione documentale e l'elaborazione dei dati amministrativi.

Sbocchi occupazionali

Le laureate e i laureati potranno trovare impiego nelle pubbliche amministrazioni, prevalentemente in ambito locale e nazionale, nei seguenti enti e strutture:

- Comuni e Regioni;
- Cancellerie del Tribunale e delle Procure;
- Agenzia delle Entrate;
- Ispettorati del Lavoro;
- Enti pubblici territoriali e nazionali preposti all'organizzazione e alla gestione amministrativa.

2.3 Analisi delle professioni

Il CdS Triennale in Scienze Giuridiche come indicato nella Scheda SUA, prepara per le professioni di seguito indicate (secondo codifica ISTAT):

- ✓ Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)
- ✓ Contabili - (3.3.1.2.1)
- ✓ Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3)
- ✓ Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)
- ✓ Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0)
- ✓ Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1)
- ✓ Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)

Per ciascuna delle professioni suindicate si riporta di seguito l'Analisi di dettaglio della singola professione.

2.3.1. Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)

2.3.1.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità forniscono servizi amministrativi di livello elevato eseguendo ricerche documentaristiche, preparando rapporti informativi, redigendo verbali di riunioni, gestendo richieste di informazioni, minutando corrispondenza, accogliendo visite, organizzando e schedulando incontri e conferenze.

2.3.1.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

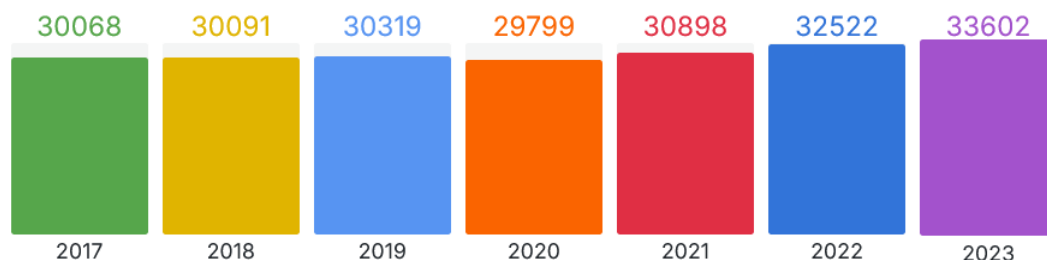
- ❖ LAVORO D'UFFICIO - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati

oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio

- ❖ LINGUA ITALIANA - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ IMPRESA E GESTIONE DI IMPRESA - Conoscenza dei principi e dei metodi che regolano l'impresa e la sua gestione relativi alla pianificazione strategica, all'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali, alle tecniche di comando, ai metodi di produzione e al coordinamento delle persone e delle risorse
- ❖ LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia
- ❖ ECONOMIA E CONTABILITÀ - Conoscenza dei principi e delle pratiche di economia e contabilità dei mercati finanziari, bancari e delle tecniche di analisi e di presentazione di dati finanziari
- ❖ INFORMATICA ED ELETTRONICA - Conoscenza dei circuiti elettronici, dei processori, dei chips delle attrezzature elettroniche, dell'hardware e dei software dei computer, compresa la conoscenza dei pacchetti applicativi e dei linguaggi di programmazione

2.3.1.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.2. Contabili - (3.3.1.2.1)

2.3.2.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità assistono gli specialisti ovvero applicano le procedure in materia di tenuta delle scritture contabili di società o di organizzazioni, analizzano, classificano e registrano le operazioni contabili e le poste di bilancio; interpretano e valutano i conti, redigono i bilanci, attendono a procedure ed adempimenti fiscali; redigono paghe, compensi e versamenti contributivi. L'esercizio delle professioni di Consulente del lavoro, Revisore legale, Esperto contabile e Ragioniere commercialista è regolamentato dalle leggi dello Stato.

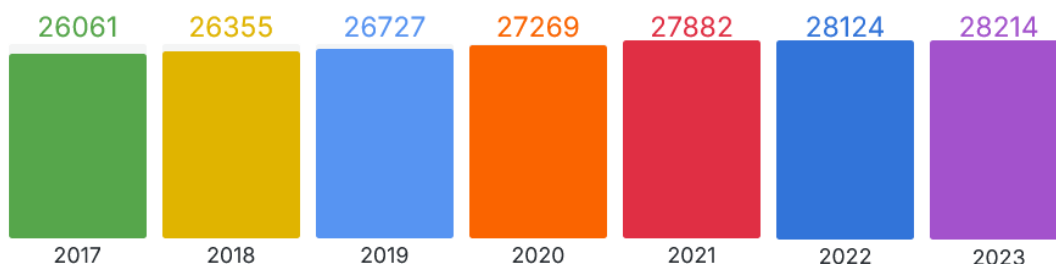
2.3.2.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ ECONOMIA E CONTABILITÀ - Conoscenza dei principi e delle pratiche di economia e contabilità dei mercati finanziari, bancari e delle tecniche di analisi e di presentazione di dati finanziari
- ❖ LAVORO D'UFFICIO - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ IMPRESA E GESTIONE DI IMPRESA - Conoscenza dei principi e dei metodi che regolano l'impresa e la sua gestione relativi alla pianificazione strategica, all'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali, alle tecniche di comando, ai metodi di produzione e al coordinamento delle persone e delle risorse

- ❖ **MATEMATICA** - Conoscenza dell'aritmetica, dell'algebra, della geometria, del calcolo, della statistica e delle loro applicazioni
- ❖ **LINGUA ITALIANA** - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ **LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI** - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia

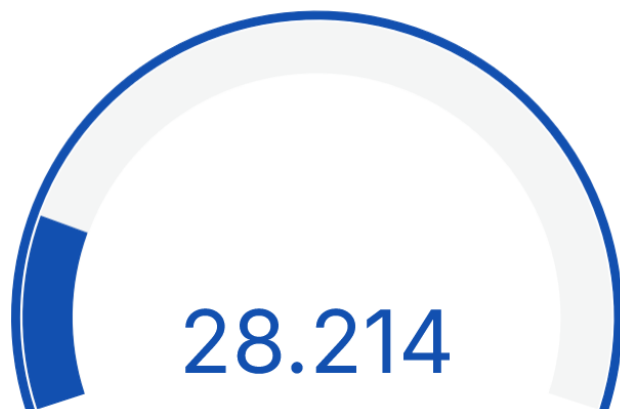
2.3.2.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.3. Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3)

2.3.3.1. Compiti e attività specifiche

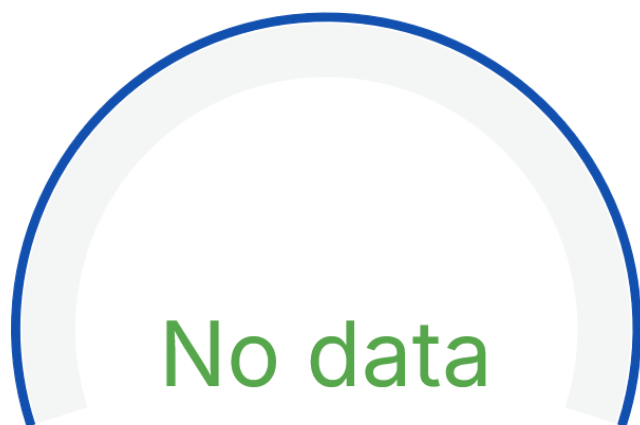
Le professioni comprese in questa unità curano l'amministrazione di edifici e di proprietà condominiali garantendo la manutenzione, il funzionamento dei servizi comuni e la sicurezza degli impianti e delle strutture.

2.3.3.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ LAVORO D'UFFICIO - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ IMPRESA E GESTIONE DI IMPRESA - Conoscenza dei principi e dei metodi che regolano l'impresa e la sua gestione relativi alla pianificazione strategica, all'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali, alle tecniche di comando, ai metodi di produzione e al coordinamento delle persone e delle risorse
- ❖ LINGUA ITALIANA - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ ECONOMIA E CONTABILITÀ - Conoscenza dei principi e delle pratiche di economia e contabilità dei mercati finanziari, bancari e delle tecniche di analisi e di presentazione di dati finanziari
- ❖ LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia
- ❖ EDILIZIA E COSTRUZIONI - Conoscenza dei materiali, dei metodi e degli strumenti usati nella costruzione e nella riparazione di case, edifici o altre strutture come autostrade e strade

2.3.3.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Non sono disponibili dati aggiornati dalla fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.4. Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)

2.3.4.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità assistono gli specialisti nella rilevazione e nell'analisi dei dati finanziari e di investimento di imprese, organizzazioni o famiglie per individuare e valutare lo stato e i rischi delle relative esposizioni e per vendere adeguati prodotti finanziari. Mettono in relazione, anche attraverso attività di consulenza, banche o intermediari finanziari determinati con la potenziale clientela al fine della concessione di finanziamenti. L'esercizio della professione di Promotore finanziario è regolamentato dalle leggi dello Stato.

2.3.4.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

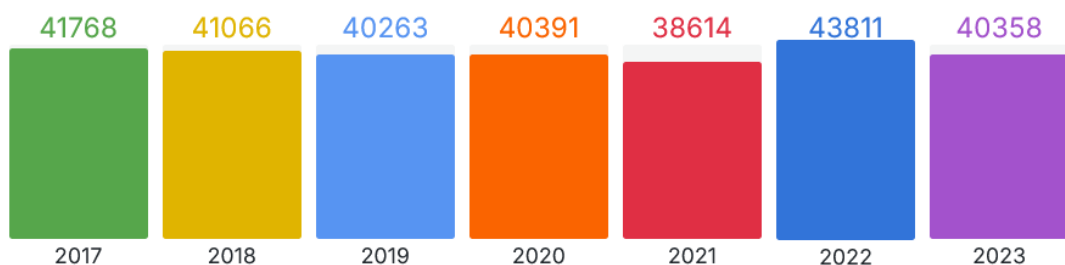
- ❖ **ECONOMIA E CONTABILITÀ** - Conoscenza dei principi e delle pratiche di economia e contabilità dei mercati finanziari, bancari e delle tecniche di analisi e di presentazione di dati finanziari
- ❖ **SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE** - Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela
- ❖ **COMMERCIALIZZAZIONE E VENDITA** - Conoscenza dei principi e dei metodi per presentare, promuovere, vendere prodotti o servizi. Comprende la definizione di strategie e delle tattiche di marketing, la loro presentazione, le tecniche di vendita e di controllo
- ❖ **LAVORO D'UFFICIO** - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati

oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio

- ❖ MATEMATICA - Conoscenza dell'aritmetica, dell'algebra, della geometria, del calcolo, della statistica e delle loro applicazioni
- ❖ IMPRESA E GESTIONE DI IMPRESA - Conoscenza dei principi e dei metodi che regolano l'impresa e la sua gestione relativi alla pianificazione strategica, all'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali, alle tecniche di comando, ai metodi di produzione e al coordinamento delle persone e delle risorse

2.3.4.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.5. Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0)

2.3.5.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni classificate in questa unità curano gli aspetti amministrativi ed esecutivi delle decisioni delle corti di giustizia; organizzano il materiale documentario e probatorio e documentano lo svolgimento dei processi, riportando a verbale testimonianze, interventi delle parti e decisioni.

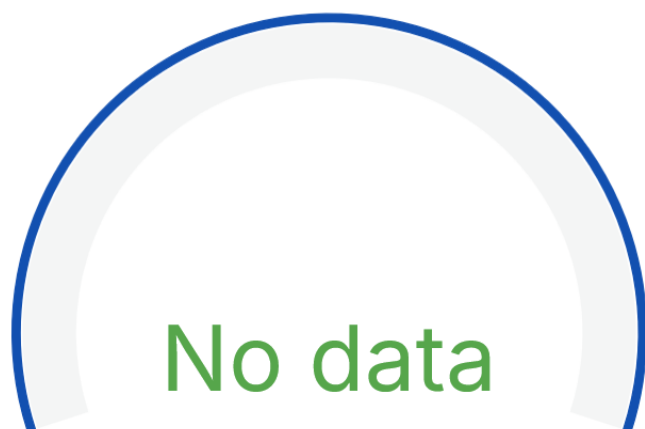
2.3.5.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ LINGUA ITALIANA - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ LAVORO D'UFFICIO - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia
- ❖ SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE - Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela
- ❖ LINGUA STRANIERA - Conoscenza della struttura e dei contenuti di una lingua straniera oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ ECONOMIA E CONTABILITÀ - Conoscenza dei principi e delle pratiche di economia e contabilità dei mercati finanziari, bancari e delle tecniche di analisi e di presentazione di dati finanziari

2.3.5.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Non sono disponibili dati aggiornati dalla fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.6. Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1)

2.3.6.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni classificate in questa unità esaminano le domande e verificano le condizioni di concessione di licenze per l'esercizio di attività imprenditoriali e commerciali, per la costruzione di edifici, case o di altre strutture.

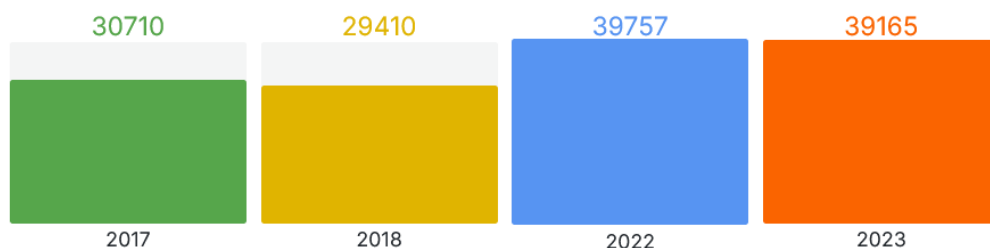
2.3.6.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ **LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI** - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia
- ❖ **LINGUA ITALIANA** - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ **LAVORO D'UFFICIO** - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ **SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE** - Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela

- ❖ **EDILIZIA E COSTRUZIONI** - Conoscenza dei materiali, dei metodi e degli strumenti usati nella costruzione e nella riparazione di case, edifici o altre strutture come autostrade e strade
- ❖ **INFORMATICA ED ELETTRONICA** - Conoscenza dei circuiti elettronici, dei processori, dei chips delle attrezzature elettroniche, dell'hardware e dei software dei computer, compresa la conoscenza dei pacchetti applicativi e dei linguaggi di programmazione

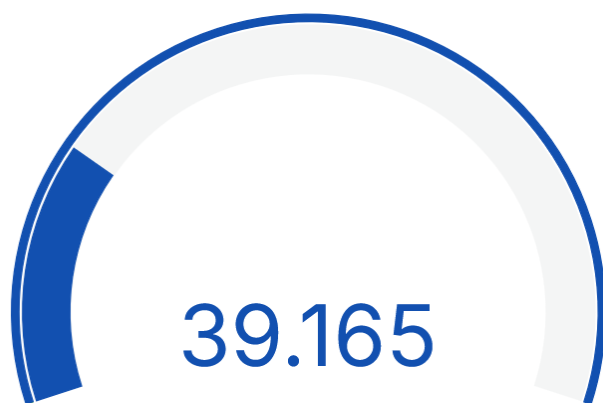
2.3.6.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.3.7. Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)

2.3.7.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni classificate in questa unità esaminano le domande e verificano le condizioni per il rilascio di passaporti, documenti di identità e di altre certificazioni personali fatte dall'amministrazione pubblica.

2.3.7.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ LAVORO D'UFFICIO - Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE - Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela
- ❖ LEGISLAZIONE E ISTITUZIONI - Conoscenza delle leggi, delle procedure legali, dei regolamenti, delle sentenze esecutive, del ruolo delle istituzioni e delle procedure politiche di una democrazia
- ❖ LINGUA ITALIANA - Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ LINGUA STRANIERA - Conoscenza della struttura e dei contenuti di una lingua straniera oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ PSICOLOGIA - Conoscenza del comportamento e delle prestazioni umane, delle differenze individuali nelle attitudini, nella personalità e negli interessi, dei meccanismi di apprendimento e di motivazione, dei metodi della ricerca psicologica e della valutazione e del trattamento dei disordini comportamentali ed affettivi

2.3.7.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

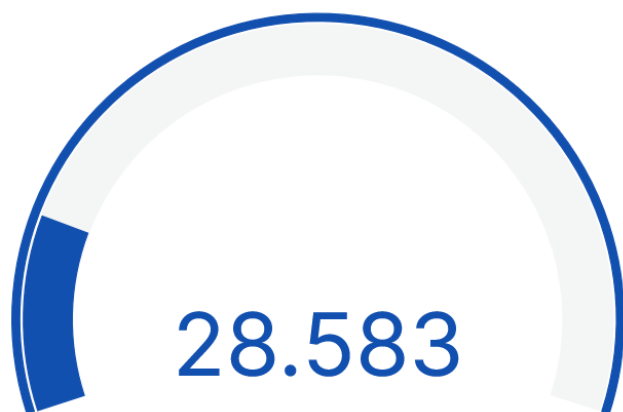
Retribuzione Media in ingresso (€)

28583



Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



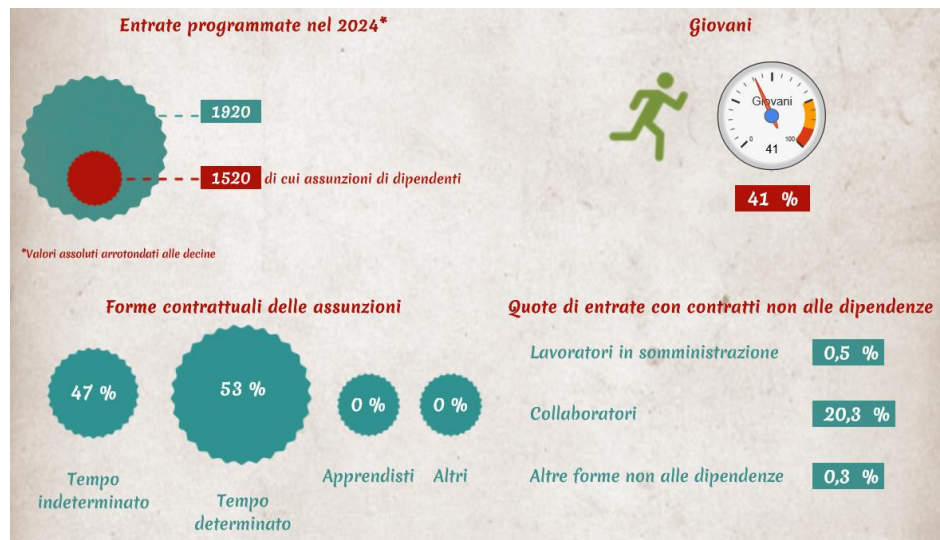
Fonte: <https://api.inapp.org/professioni/inps>

2.4 Il punto di vista del Sistema Informativo Excelsior

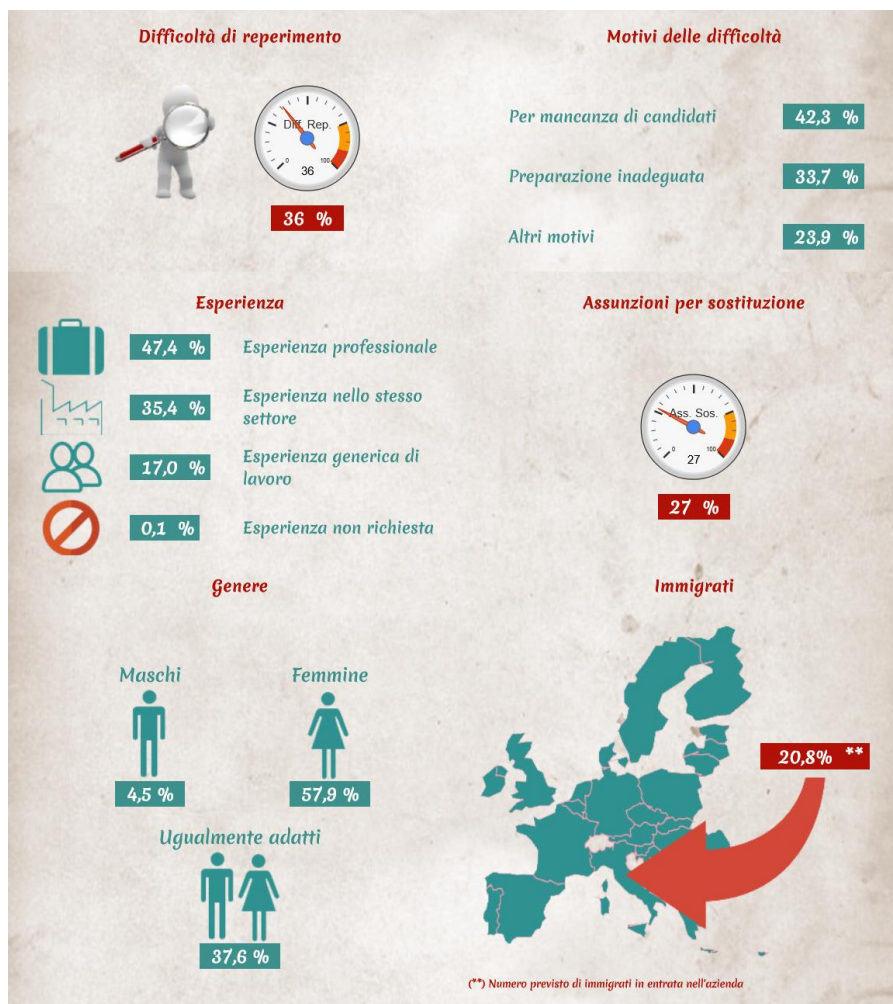
2.4.1 Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)

Le professioni comprese in questa categoria forniscono servizi amministrativi di livello elevato eseguendo ricerche documentaristiche, preparando rapporti informativi, redigendo verbali di riunioni, gestendo richieste di informazioni, minutando corrispondenza, accogliendo visite, organizzando e schedulando incontri e conferenze; classificano e archiviano documenti ed altri supporti informativi e partecipano a ricerche sui materiali informativi disponibili.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo determinato (53,0%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza professionale (47,4%). La figura professionale richiesta presenta una difficoltà di reperimento sul mercato medio-bassa.

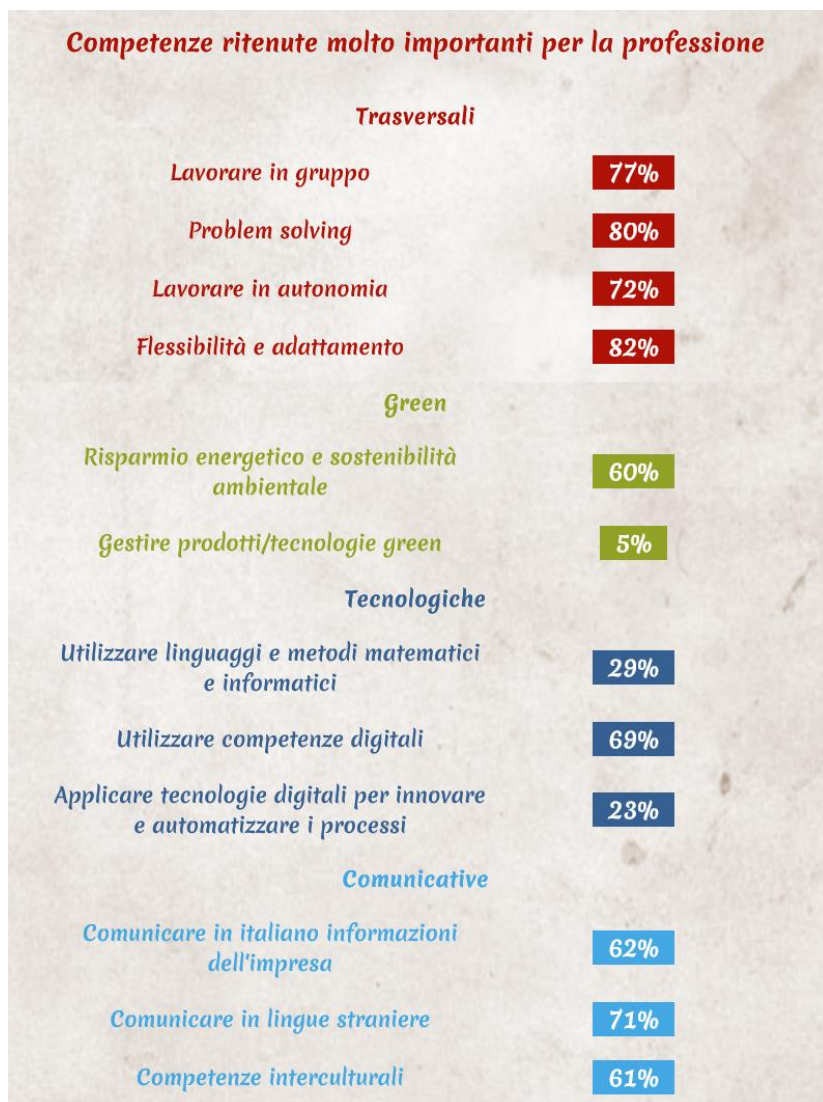


Fonte: www.excelsior.unioncamere.net



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, problem solving, lavorare in autonomia, flessibilità e adattamento), l'utilizzo delle competenze digitali e la comunicazione in lingua straniera.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

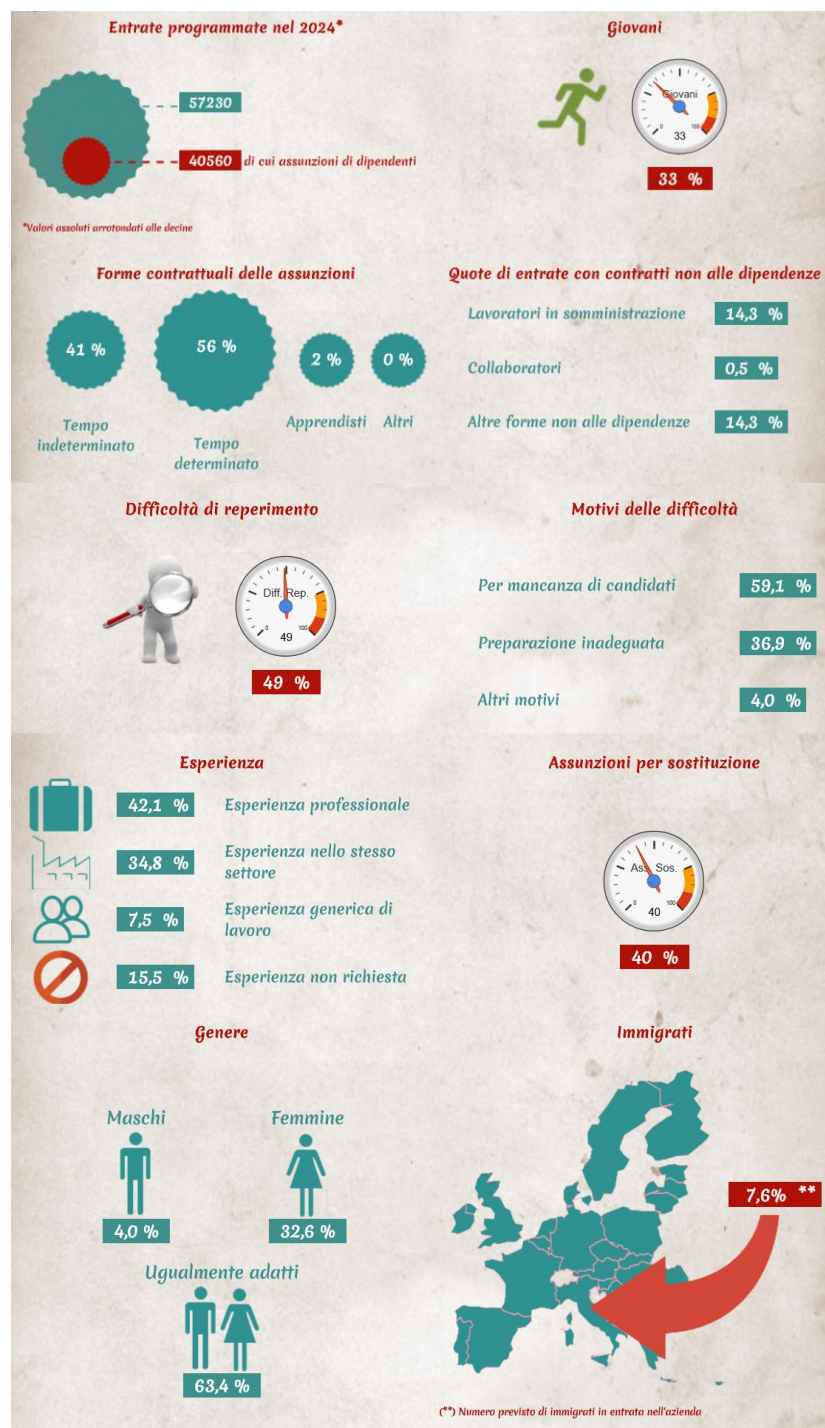
2.4.2 Contabili - (3.3.1.2.1), Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3)

I dati presenti sono riferiti alla categoria professionale Contabili e professioni assimilate (3.3.1.2) che contiene le unità professionali Contabili - (3.3.1.2.1), Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3).

Le professioni comprese in questa categoria assistono gli specialisti, ovvero applicano le procedure in materia di tenuta delle scritture contabili di società o di organizzazioni; analizzano, classificano e registrano le operazioni contabili e le poste di bilancio; interpretano e valutano i conti; redigono i bilanci, attendono a procedure ed adempimenti fiscali; redigono paghe, compensi e versamenti contributivi; gestiscono le operazioni in liquidità di imprese ed organizzazioni; adempiono a mandati di pagamento; evadono conti e fatture certificando e mantenendo scritture delle operazioni; curano l'amministrazione di edifici e di proprietà

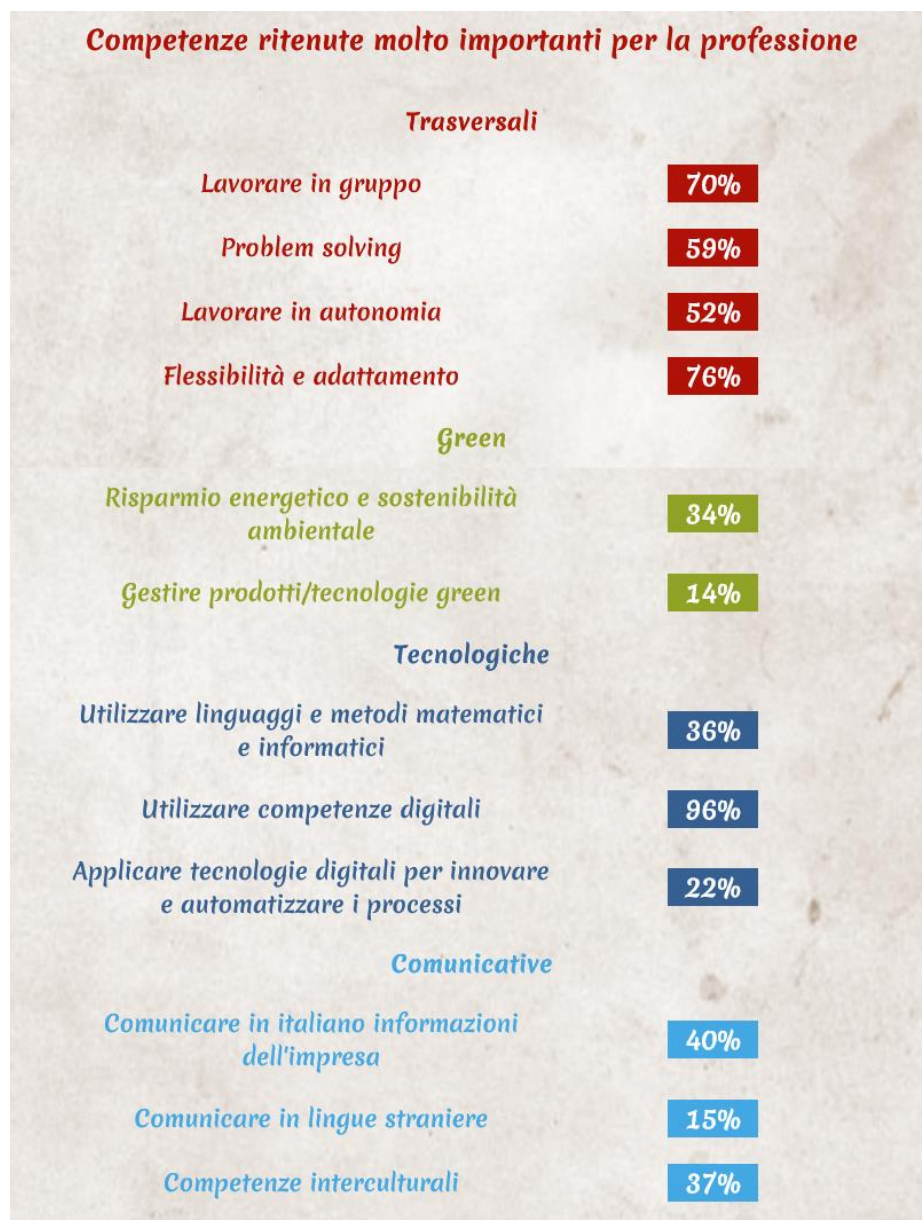
condominiali garantendo la manutenzione, il funzionamento dei servizi comuni e la sicurezza degli impianti e delle strutture.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo determinato (56,0%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza professionale (42,1%). La figura professionale richiesta presenta una media difficoltà di reperimento sul mercato.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, flessibilità e adattamento) e l'utilizzo delle competenze digitali.



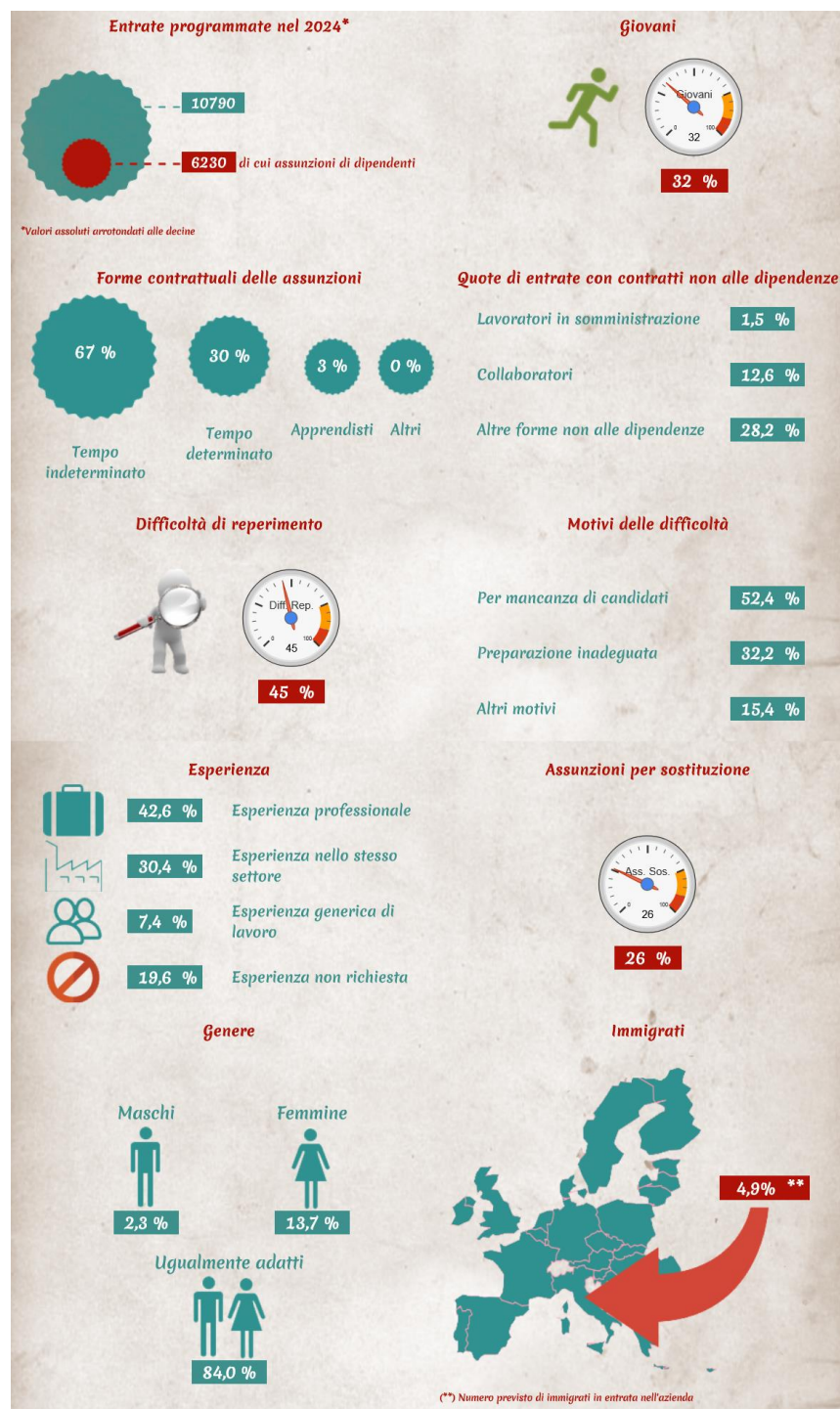
Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

2.4.3 Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)

Le professioni comprese in questa categoria assistono gli specialisti nella rilevazione e nell'analisi dei dati finanziari e di investimento di imprese, organizzazioni o famiglie per individuare e valutare lo stato e i rischi delle relative esposizioni e per vendere adeguati prodotti finanziari. Mettono in relazione, anche attraverso attività di consulenza, banche o

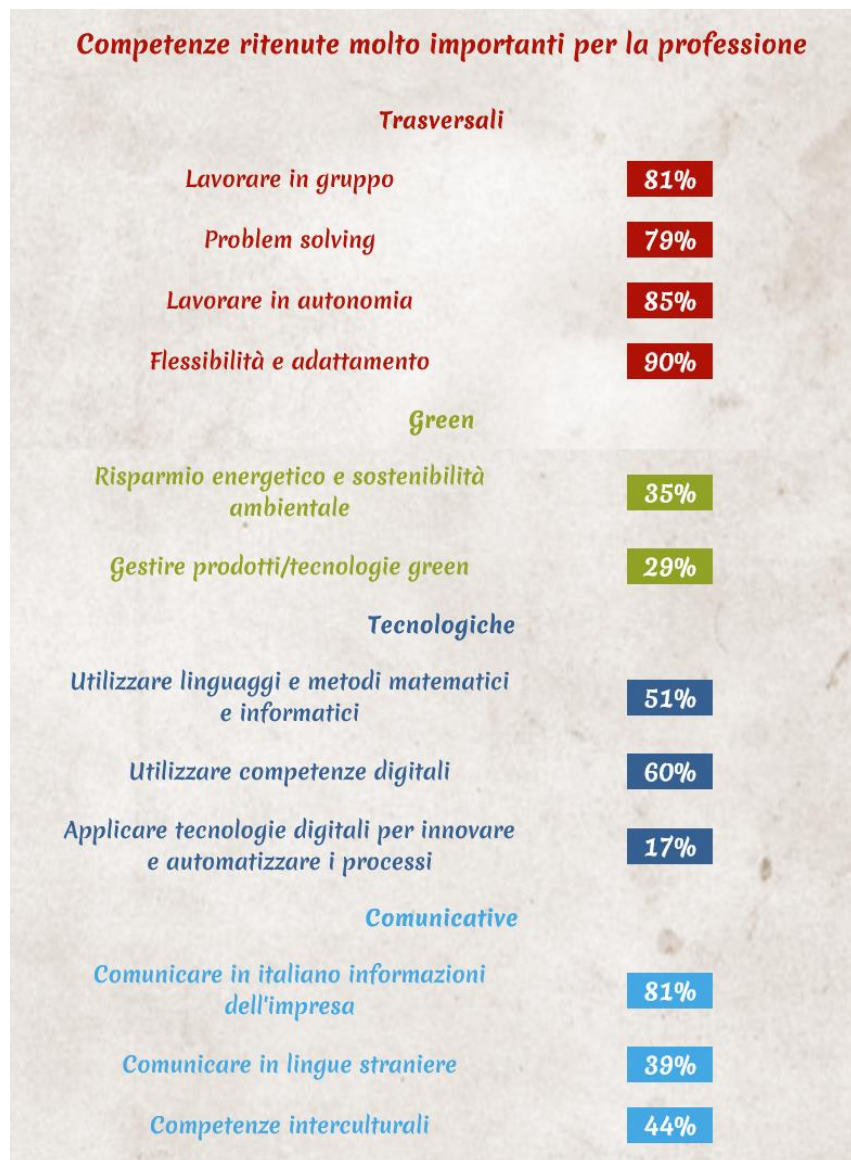
intermediari finanziari determinati con la potenziale clientela al fine della concessione di finanziamenti.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo indeterminato (67,0%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza professionale (42,6%). La figura professionale richiesta presenta una media difficoltà di reperimento sul mercato.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, problem solving, lavorare in autonomia, flessibilità e adattamento), l'utilizzo delle competenze digitali e la capacità di comunicare in italiano le informazioni dell'impresa.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net

2.4.4 Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0), Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1), Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)

I dati relativi a queste figure non sono disponibili sul sistema informativo Excelsior.

2.5 Le professioni secondo l'indagine Almalaurea

Le Indagini AlmaLaurea sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei laureati permettono di valutare le performance formative e gli esiti occupazionali dei laureati nella classe L-14.

2.5.1 I laureati in Scienze dei servizi giuridici

I laureati sono ripartiti abbastanza omogeneamente rispetto al genere, con una leggera prevalenza femminile (44,8% uomini e 55,2% donne) e hanno raggiunto il titolo, in media, oltre i 28 anni (28,4). I laureati sono prima cresciuti e successivamente si sono stabilizzati negli ultimi sei anni.

Anagrafica



Fonte: www.almalaurea.it

Il 68,1% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 99,8 su 110.

Performance di studio



consegue la laurea "in corso"



voto di laurea (media)

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 4,0% dei laureati nel proprio curriculum formativo conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 49,3% ha svolto tirocini formativi curriculari. Poco meno del 60% ha dichiarato di aver svolto regolarmente le lezioni (58,7%) ed il 19,7% di fruire di una borsa di studio.

Condizioni di studio

 **19,7%**

fruisce di una borsa di studio

 **58,7%**

frequenta regolarmente le lezioni

Esperienze formative universitarie

 **49,3%**

tirocinio curriculare

 **4,0%**

ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal corso

Fonte: www.almalaurea.it

I laureati si dichiarano soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 76,7% dei laureati sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Codice della classe:

L-14, 2

 **76,7%**

si iscriverebbe di nuovo allo stesso corso e allo stesso ateneo

Fonte: www.almalaurea.it

Circa la metà degli studenti (51%) si è iscritto ad una laurea di secondo livello, prevalentemente a corsi delle classi di scienze economico-aziendali e scienze delle pubbliche amministrazioni.

Dal primo al secondo livello

 **51,0%**

si è iscritto a un corso di laurea di secondo livello

29,7%

Scienze economico-aziendali >

11,0%

Scienze
Giuridiche >

27,6%

Scienze delle pubbliche amministrazioni >

7,9%

Scienze
dell'economia >

Fonte: www.almalaurea.it

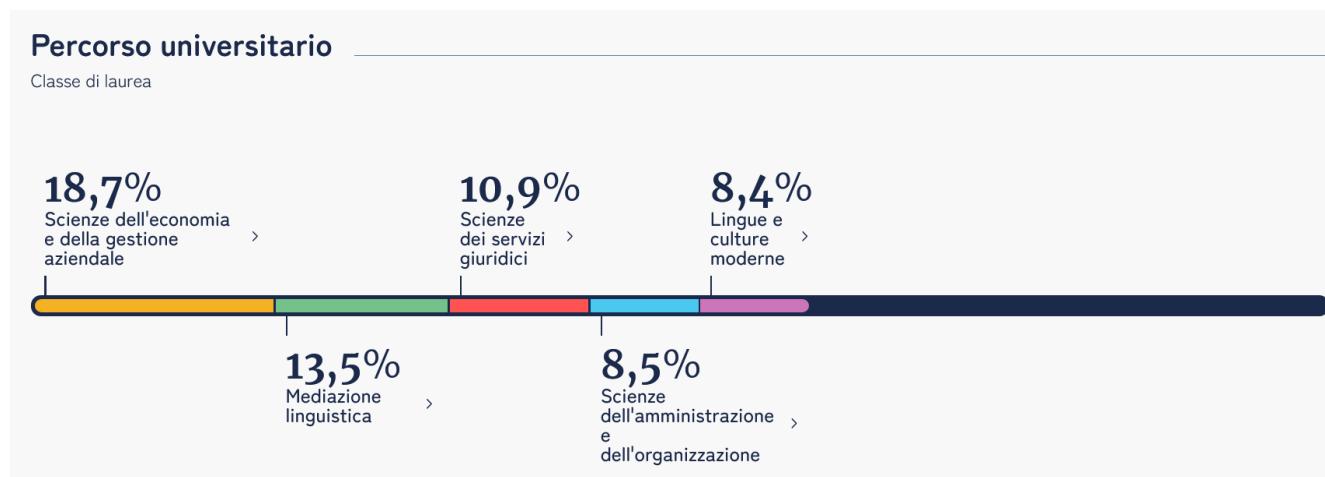
La maggioranza dei laureati è occupata ad un anno dal conseguimento del titolo (78,1%), percentuale che diminuisce a 5 anni (52,7%). La retribuzione mensile netta in media è 1.400 euro.



Fonte: www.almalaurea.it

2.5.2 Il profilo dei Segretari amministrativi e tecnici degli affari generali - (3.3.1.1.1)

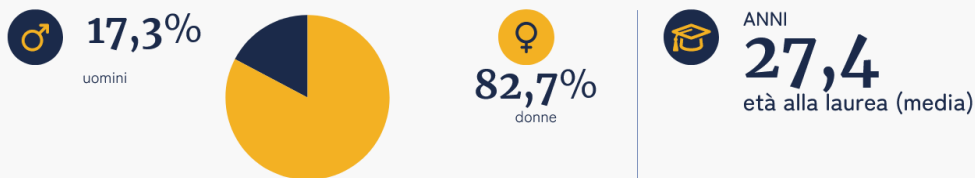
Il percorso universitario per la professione è differenziato: il 18,7% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale, il 13,5% in Mediazione linguistica, il 10,9% in Scienze dei servizi giuridici, l'8,5% in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione e l'8,4% in Lingue e culture moderne.



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a netta prevalenza femminile (82,7%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 27,4 anni. Solo il 31,3% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 96,8 su 110.

Anagrafica

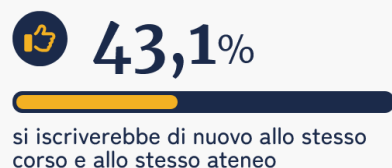


Fonte: www.almalaurea.it

Performance di studio



Valutazione dell'esperienza universitaria



Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 6,2% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 60,5% ha svolto tirocini formativi curricolari. Il 73,3% ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea.

I laureati non sono particolarmente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, solo il 43,1% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Esperienze formative universitarie



Prosecuzione della formazione post-laurea



Fonte: www.almalaurea.it

2.5.2.1 Le caratteristiche professionali

Il 57,1% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 6,2 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.329 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.

Retribuzione mensile netta

 **1.329€**
(media)

Dall'università al mercato del lavoro

 **57,1%**

Ha iniziato a lavorare dopo la laurea



MESI **6,2**

dall'inizio della ricerca

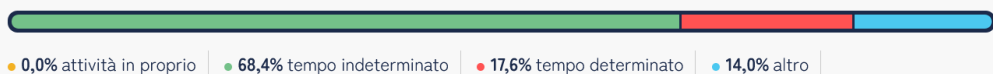
primo inserimento nel mercato del lavoro (media)

Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (68,4%).

Caratteristiche del lavoro

Tipologia dell'attività lavorativa



7,1%

Part-time

Fonte: www.almalaurea.it

I lavoratori sono occupati nel settore privato (57,3%) e in quello pubblico (37,8%), prevalentemente nei servizi (75,1%) e nell'industria (22,9%).

Caratteristiche dell'impresa

settore pubblico 37,8%

settore privato 57,3%

non profit 4,9%

agricoltura 0,0%

industria 22,9%

servizi 75,1%

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 16,7% dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea.

Valutazione del lavoro svolto

 **16,7%**



Utilizza in misura elevata le competenze acquisite con la laurea

 **7,1 /10**

Soddisfazione complessiva (media)

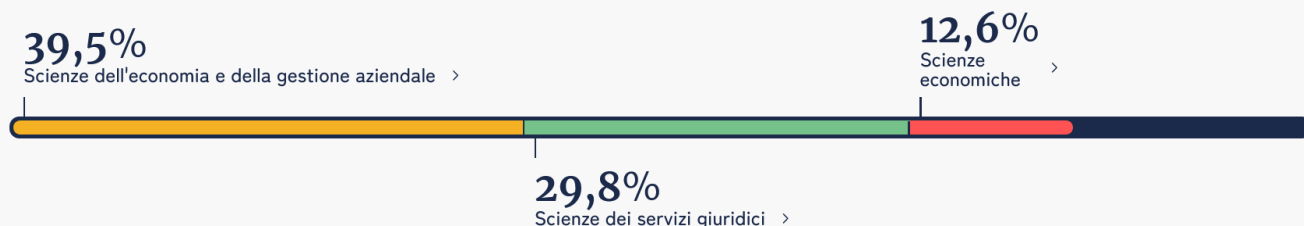
Fonte: www.almalaurea.it

2.5.3 Il profilo dei Contabili - (3.3.1.2.1)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: il 39,5% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale, il 29,8% in Scienze dei servizi giuridici, il 12,6% in Scienze economiche.

Percorso universitario

Classe di laurea



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a prevalenza femminile (68,0%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,8 anni. Solo il 34,7% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 94,9 su 110.

Anagrafica

♂
32,0%
uomini



♀
68,0%
donne

🎓 ANNI
26,8
età alla laurea (media)

Fonte: www.almalaurea.it

Performance di studio

★ 34,7%

Consegue la laurea "in corso"

🎓 94,9/110
voto di laurea (media)

Valutazione dell'esperienza universitaria

👍 69,9%

si iscriverebbe di nuovo allo stesso corso e allo stesso ateneo

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 3,1% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 62,7% ha svolto tirocini formativi curriculari. La maggior parte ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea (80,8%). I laureati si dichiarano soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 69,9% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Esperienze formative universitarie

⚙️ 62,7%

ha svolto un tirocinio curriculare

🌐 3,1%

ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal corso

Prosecuzione della formazione post-laurea

📖 80,8%

Fonte: www.almalaurea.it

2.5.3.1 Le caratteristiche professionali

Il 59,3% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 3,9 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.455 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.

Retribuzione mensile netta

 **1.455€**
(media)

Dall'università al mercato del lavoro

 **59,3%**



Ha iniziato a lavorare dopo la laurea

 **3,9** MESI
dall'inizio della ricerca
primo inserimento nel mercato del lavoro (media)

Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (59,4%), mentre il 14,2% svolge l'attività in proprio.

Caratteristiche del lavoro

Tipologia dell'attività lavorativa



8,5%

Part-time

Fonte: www.almalaurea.it

La quasi totalità degli occupati la troviamo nel settore privato (95,3%) ed è impiegata nei servizi (77,8%) e nell'industria (20,3%).

Caratteristiche dell'impresa

settore pubblico  2,7%

settore privato  95,3%

non profit  1,9%

agricoltura  0,3%

industria  20,3%

servizi  77,8%

Fonte: www.almalaurea.it

Meno della metà dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea (44,1%).

Valutazione del lavoro svolto

 **44,1%**



Utilizza in misura elevata le competenze acquisite con la laurea

 **7,3 /10**

Soddisfazione complessiva
(media)

Fonte: www.almalaurea.it

2.5.4 Il profilo dell'Amministratore di stabili e condomini - (3.3.1.2.3)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: il 39,7% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale, il 28,9% in Scienze dei servizi giuridici, il 13,5% in Scienze economiche.

Percorso universitario

Classe di laurea

39,7%

Scienze dell'economia e della gestione aziendale >

13,5%

Scienze economiche >

28,9%

Scienze dei servizi giuridici >

Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a prevalenza femminile (67,1%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,8 anni. Solo il 33,6% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 94,7 su 110.

Anagrafica

♂
32,9%
uomini



♀
67,1%
donne

🎓 ANNI
26,8
età alla laurea (media)

Fonte: www.almalaurea.it

Performance di studio

⭐ 33,6%

Consegue la laurea "in corso"

🎓 94,7/110
voto di laurea (media)

Valutazione dell'esperienza universitaria

👍 69,3%

si iscriverebbe di nuovo allo stesso corso e allo stesso ateneo

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 3,3% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 61,7% ha svolto tirocini formativi curriculari. L'80,2% ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea.

I laureati si dichiarano soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 69,3% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Esperienze formative universitarie

⚙️ 61,7%

ha svolto un tirocinio curriculare

🌐 3,3%

ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal corso

Prosecuzione della formazione post-laurea

📖 80,2%

Fonte: www.almalaurea.it

2.5.4.1 Le caratteristiche professionali

Il 58,8% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 3,8 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.469 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.

Retribuzione mensile netta

 **1.469€**
(media)

Dall'università al mercato del lavoro

 **58,8%**

Ha iniziato a lavorare dopo la laurea

 **3,8** MESI
dall'inizio della ricerca
primo inserimento nel mercato del lavoro (media)

Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (59,2%), mentre il 14,9% svolge l'attività in proprio.

Caratteristiche del lavoro

Tipologia dell'attività lavorativa



8,6%

Part-time

Fonte: www.almalaurea.it

La quasi totalità degli occupati la troviamo nel settore privato (95,5%) ed è impiegata nei servizi (78,5%) e dell'industria (19,7%).

Caratteristiche dell'impresa

settore pubblico  2,7%

settore privato  95,5%

non profit  1,9%

agricoltura  0,3%

industria  19,7%

servizi  78,5%

Fonte: www.almalaurea.it

Meno della metà dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea (43,4%).

Valutazione del lavoro svolto



43,4%



Utilizza in misura elevata le competenze acquisite con la laurea



7,3 /10

Soddisfazione complessiva
(media)

Fonte: www.almalaurea.it

2.5.5 Il profilo dei Tecnici della gestione finanziaria - (3.3.2.1.0)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: la maggior parte dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale (43,7%), il 21,7% in Scienze economiche, il 13,6% in Scienze dei servizi giuridici.

Percorso universitario

Classe di laurea

43,7%

Scienze dell'economia e della gestione aziendale >

13,6%

Scienze dei
servizi
giuridici >

21,7%

Scienze economiche >

Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a prevalenza maschile (58,6%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,6 anni. Meno della metà (40,5%) ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 96,6 su 110.

Anagrafica



58,6%

uomini





41,4%

donne


ANNI 26,6

età alla laurea (media)

Fonte: www.almalaurea.it

Performance di studio


40,5%

Consegue la laurea "in corso"


96,6/110

voto di laurea (media)

Valutazione dell'esperienza universitaria


64,3%

si iscriverebbe di nuovo allo stesso corso e allo stesso ateneo

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 6,5% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 53,9% ha svolto tirocini formativi curriculari. Più della metà ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea (62,9%).

I laureati si dichiarano mediamente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 64,3% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Esperienze formative universitarie


53,9%

ha svolto un tirocinio curriculare


6,5%

ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal corso

Prosecuzione della formazione post-laurea


62,9%

Fonte: www.almalaurea.it

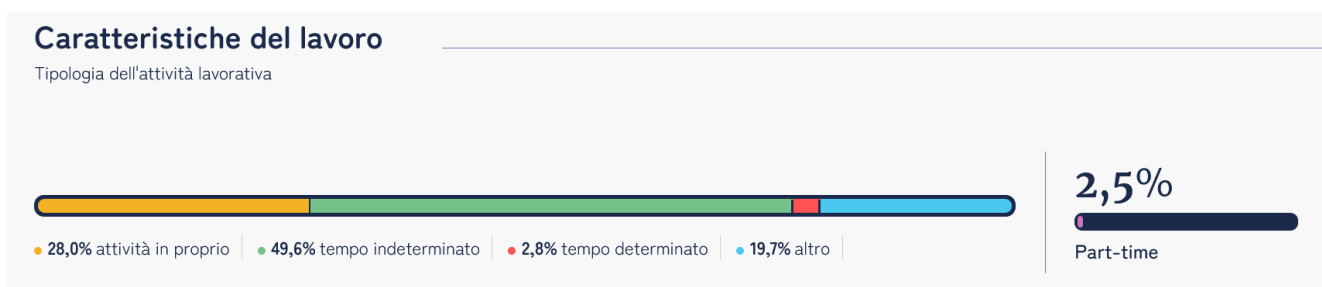
2.5.5.1 Le caratteristiche professionali

Il 59,8% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 5,6 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.952 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.



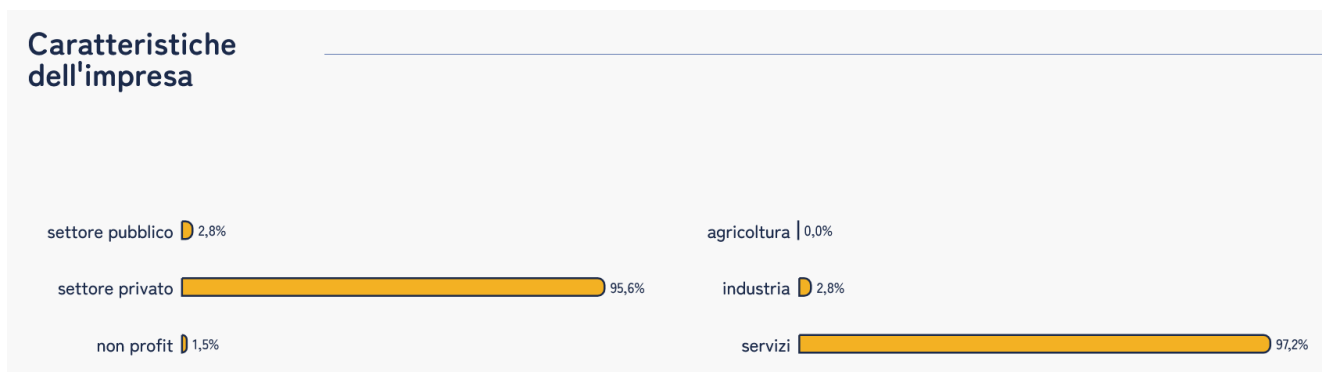
Fonte: www.almalaurea.it

Quasi la metà dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (49,6%), mentre il 28,0% svolge l'attività in proprio.



Fonte: www.almalaurea.it

La quasi totalità degli occupati la troviamo nel settore privato (95,6%) ed è impiegata nei servizi (97,2%).



Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 27,0% dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea.

Valutazione del lavoro svolto

 **27,0%**

Utilizza in misura elevata le competenze acquisite con la laurea

 **7,7 /10**

Soddisfazione complessiva (media)

Fonte: www.almalaurea.it

2.5.6 Il profilo dei Tecnici dei servizi giudiziari - (3.4.6.1.0), Tecnici dei servizi pubblici di concessioni licenze - (3.4.6.6.1), Tecnici dei servizi pubblici per il rilascio di certificazioni e documentazioni personali - (3.4.6.6.2)

Poiché il numero di laureati occupati nelle tre professioni è ridotto, si riportano di seguito i dati statistici riferiti alla corrispondente classe professionale Tecnici dei servizi pubblici e di sicurezza - (3.4.6) (fonte: www.almalaurea.it).

Il percorso universitario per queste professioni è differenziato: il 17,6% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dei servizi giuridici, il 13,0% in Scienze e tecnologie agrarie e forestali e alimentari, il 12,8% in Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione, l'11,0% in Storia, il 7,1% in Scienze e tecniche psicologiche.

Percorso universitario

Classe di laurea



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di professioni a prevalenza maschile (57,8%), svolte da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 32,7 anni. Solo il 12,3% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 95,9 su 110.

Anagrafica

♂
57,8%
uomini



♀
42,2%
donne

🎓 ANNI
32,7
età alla laurea (media)

Fonte: www.almalaurea.it

Performance di studio

★ 12,3%

Consegue la laurea "in corso"

🎓 95,9/110
voto di laurea (media)

Valutazione dell'esperienza universitaria

👍 58,9%

si iscriverebbe di nuovo allo stesso corso e allo stesso ateneo

Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 7,6% dei laureati che svolgono tali professioni conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 55,6% ha svolto tirocini formativi curriculari. Circa la metà ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea (52,9%).

I laureati si dichiarano mediamente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 58,9% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.

Esperienze formative universitarie

⚙️ 55,6%

ha svolto un tirocinio curriculare

🌐 7,6%

ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal corso

Prosecuzione della formazione post-laurea

📖 52,9%

Fonte: www.almalaurea.it

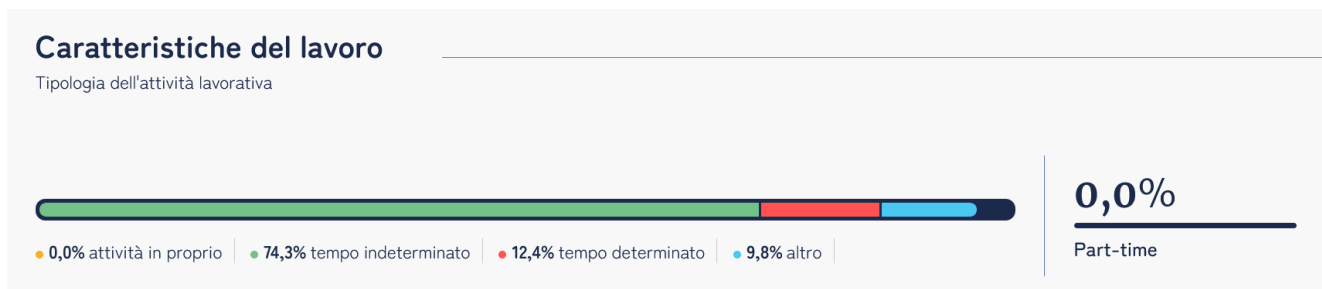
2.5.6.1 Le caratteristiche professionali

Il 37,8% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 5,8 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.559 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.



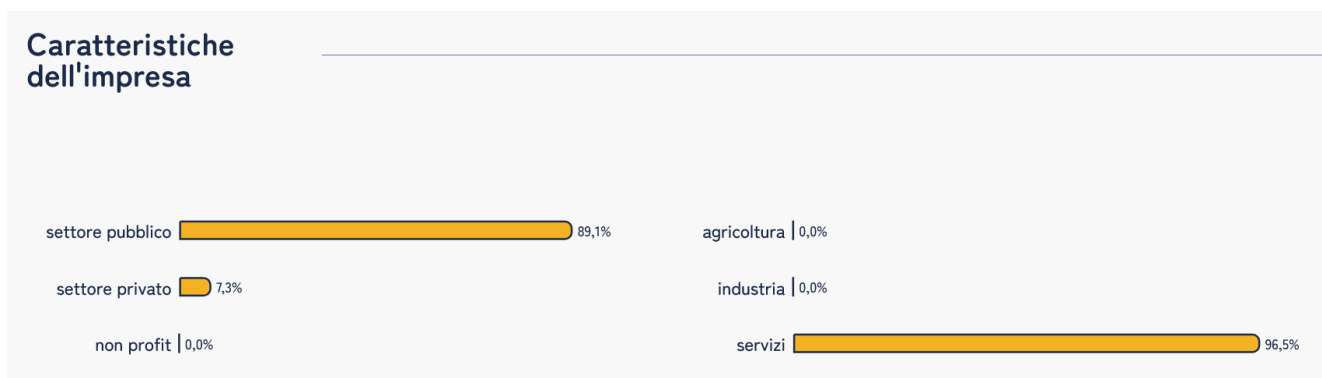
Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (74,3%).



Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte degli occupati la troviamo nel settore pubblico (89,1%) ed è impiegata nei servizi (96,5%).



Fonte: www.almalaurea.it

Meno della metà dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea (32,1%).

Valutazione del lavoro svolto

 **32,1%**



Utilizza in misura elevata le competenze acquisite con la laurea

 **7,6 /10**

Soddisfazione complessiva
(media)

Fonte: www.almalaurea.it

2.6 Il punto di vista di AlmaLaurea: quadro generale

Le Indagini AlmaLaurea sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei laureati permettono di valutare le performance formative e gli esiti occupazionali dei laureati nella classe L-14. Sono stati considerati i dati relativi a 1 anno dal conseguimento del titolo (dati disponibili ed aggiornati al 2024).

1. Popolazione analizzata	Collettivo selezionato
Numero di laureati	2.800
Numero di intervistati	1.961
Tasso di risposta sul totale dei laureati 	70,0
Tasso di risposta sui laureati contattabili 	77,4
Genere (%)	
Uomini	41,2
Donne	58,8
Età alla laurea (medie, in anni) 	26,9
Voto di laurea (medie, in 110-mi) 	98,3
Durata degli studi (medie, in anni) 	4,3
Indice di ritardo 	0,43

2a. Formazione di secondo livello	Collettivo selezionato
Iscrizione, dopo la laurea di primo livello, ad un altro corso di laurea (%)	
Si sono iscritti ad un corso di laurea di secondo livello 	51,0
Sono attualmente iscritti	50,0
Si sono iscritti ad un corso di laurea di primo livello 	1,0
Sono attualmente iscritti	0,9
Mai iscritti ad un corso di laurea di primo o secondo livello	48,0
Motivi della non iscrizione ad un altro corso di laurea (%)	
Motivi lavorativi 	55,4
Mancanza di un corso nell'area disciplinare di interesse	3,5
Motivi economici	2,2
Non interessati perché intenzionati a frequentare altra formazione post-laurea	14,5
Non interessati per altri motivi	15,5
Motivi personali	7,5
Altro motivo 	0,7
Motivi dell'iscrizione ad un corso di laurea di secondo livello (%)	
 Per migliorare la propria formazione culturale	34,7
Per migliorare le possibilità di trovare lavoro	30,8
Perché è necessaria per trovare lavoro	25,7
Perché hanno cercato lavoro ma non l'hanno trovato	0,7
Per migliorare le condizioni dell'attuale lavoro	8,0
Natura della laurea di secondo livello rispetto alla laurea di primo livello (%)	
Rappresenta il proseguimento 'naturale'	77,5
Rientra nel medesimo settore disciplinare pur non rappresentando il proseguimento 'naturale'	18,5
Rientra in un settore disciplinare diverso	4,0
Stesso ateneo di conseguimento della laurea di primo livello (%)	71,0
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)	8,3

2b. Formazione post-laurea	Collettivo selezionato
Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-laurea (%) 	26,6
Attività di formazione post-laurea: conclusa/in corso (% per attività)	
Collaborazione volontaria	1,9
Tirocinio/praticantato	6,1
Scuola di specializzazione	0,6
Master universitario di primo livello	7,1
Altro tipo di master	3,2
Stage in azienda	10,8
Corso di formazione professionale	1,6
Attività sostenuta da borsa di studio	0,5

3. Condizione occupazionale	Collettivo selezionato
Condizione occupazionale e formativa (%)	
Lavorano e non sono iscritti ad una laurea di secondo livello	38,9
Lavorano e sono iscritti ad una laurea di secondo livello	14,4
Non lavorano e sono iscritti ad una laurea di secondo livello	35,5
Non lavorano, non sono iscritti ad una laurea di secondo livello e non cercano	5,9
Non lavorano, non sono iscritti ad una laurea di secondo livello ma cercano	5,3
Tasso di occupazione	
Uomini	55,8
Donne	51,6
Totale	53,3
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato (%)	32,3
Esperienze di lavoro post-laurea (%)	
Non lavorano ma hanno lavorato dopo la laurea	9,1
Non hanno mai lavorato dopo la laurea	37,6
Ricerca del lavoro (%)	
Non lavorano e non cercano	37,1
Non lavorano ma cercano	9,6
Tasso di disoccupazione	9,7

4. Ingresso nel mercato del lavoro	Collettivo selezionato
Numero di occupati	1.045
Occupati: condizione occupazionale alla laurea (%)	
Proseguono il lavoro iniziato prima della laurea	44,7
Non proseguono il lavoro iniziato prima della laurea	13,4
Hanno iniziato a lavorare dopo la laurea	41,8
Occupati: tempi di ingresso nel mercato del lavoro (medie, in mesi)	
Tempo dalla laurea all'inizio della ricerca del primo lavoro	0,8
Tempo dall'inizio della ricerca al reperimento del primo lavoro	2,1
Tempo dalla laurea al reperimento del primo lavoro	2,9

5. Caratteristiche dell'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Professione svolta (%)	
Imprenditori e alta dirigenza	1,5
Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	7,7
Professioni tecniche	19,4
Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	26,0
Altre professioni	33,3
Altro	12,1
Tipologia dell'attività lavorativa (%)	
Attività in proprio	4,2
Tempo indeterminato	44,1
Tempo determinato	20,8
Borsa o assegno di studio o di ricerca	0,4
Contratti formativi	22,1
Altre forme contrattuali	6,6
Senza contratto	1,6
Diffusione dello smart working (%)	11,9
Diffusione del part-time (%)	20,0
Diffusione del part-time involontario (%)	7,9
Numero di ore settimanali di lavoro (medie)	36,2

6. Caratteristiche dell'impresa	Collettivo selezionato
Settore di attività (%)	
Pubblico	36,6
Privato	61,5
Non profit	1,7
Ramo di attività economica (%)	
Agricoltura	0,3
Metalmeccanica e meccanica di precisione	1,5
Edilizia	1,7
Chimica/Energia	1,2
Altra industria manifatturiera	2,6
Totale industria	7,1
Commercio	10,7
Credito, assicurazioni	7,8
Trasporti, pubblicità, comunicazioni	3,9
Consulenze varie	21,6
Informatica	1,5
Altri servizi alle imprese	4,1
Pubblica amministrazione, forze armate	31,9
Istruzione e ricerca	3,8
Sanità	1,2
Altri servizi	5,4
Totale servizi	92,0
Ripartizione geografica di lavoro (%)	
Nord-Ovest	30,3
Nord-Est	29,3
Centro	18,5
Sud	13,6
Isole	6,4
Estero	1,3

7. Retribuzione	Collettivo selezionato
Retribuzione mensile netta (medie, in euro)	
Uomini	1.597
Donne	1.163
Totale	1.349

8. Utilizzo e richiesta della laurea nell'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Laureati che proseguono il lavoro iniziato prima della laurea: hanno notato un miglioramento nel proprio lavoro dovuto alla laurea (%)	59,5
Laureati che proseguono il lavoro iniziato prima della laurea e che hanno notato un miglioramento nel lavoro: tipo di miglioramento (%)	
Dal punto di vista economico	6,8
Nella posizione lavorativa	36,7
Nelle mansioni svolte	11,5
Nelle competenze professionali	44,6
Sotto altri punti di vista	0,4
Utilizzo delle competenze acquisite con la laurea (%)	
In misura elevata	48,9
In misura ridotta	35,5
Per niente	15,3
Adeguatezza della formazione professionale acquisita all'università (%)	
Molto adeguata	54,8
Poco adeguata	32,2
Per niente adeguata	12,6
Richiesta della laurea per l'attività lavorativa (%)	
Richiesta per legge	27,8
Non richiesta ma necessaria	24,9
Non richiesta ma utile	33,9
Non richiesta né utile	13,2
9. Efficacia della laurea e soddisfazione per l'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Efficacia della laurea nel lavoro svolto (%) 	
Molto efficace/Efficace	55,9
Abbastanza efficace	26,6
Poco/Per nulla efficace	17,5
Soddisfazione per il lavoro svolto (medie, scala 1-10)	7,9
Occupati che cercano lavoro (%)	17,7

Fonte: www.almalaurea.it

2.7 Le previsioni di assunzione e l'occupabilità: l'analisi de Il Sistema Informativo Excelsior

Tra il 2024 e il 2028 il fabbisogno complessivo di personale del settore pubblico è stimato in 846mila unità; di queste, il 91% sarà destinato alla sostituzione di personale, coinvolgendo quasi 774mila dipendenti nel quinquennio, con una media di 155mila unità all'anno. Si prevede pertanto un aumento dello stock di dipendenti pubblici di 73mila occupati rispetto al 2023.

L'expansion occupazionale prevista interessa diversi comparti che caratterizzano il pubblico impiego. In particolare, il 40% delle nuove assunzioni è atteso nel comparto dei servizi generali e dell'assistenza sociale obbligatoria, con un incremento di poco più di 29mila unità. I comparti sanitario e dell'istruzione contribuiranno ciascuno per circa il 30% di questo aumento, con quasi 22mila nuove assunzioni in entrambi i comparti. L'aumento del personale pubblico è fondamentale per garantire l'implementazione delle riforme previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), consentendo di affrontare le sfide e di raggiungere con successo gli obiettivi del Piano stesso.

Tabella 2.7.1 – FABBISOGNI, REPLACEMENT ED EXPANSION DEMAND DI DIPENDENTI PUBBLICI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028

	Expansion	Replacement	Fabbisogni
Totale	72.900	773.600	846.400
Istruzione e servizi formativi pubblici	21.600	228.900	250.600
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari pubblici	21.900	211.900	233.900
Servizi generali della pubblica amministrazione e assicurazione sociale obbligatoria	29.300	332.700	362.000

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Negli ultimi anni la Pubblica Amministrazione ha subito trasformazioni radicali, soprattutto a causa delle necessità imposte dalla crisi pandemica, che hanno accelerato le strategie di digitalizzazione in tutti i suoi macro-comparti. L'introduzione dell'Intelligenza Artificiale segnerà un nuovo punto di svolta, trasformando la gestione e l'erogazione dei servizi pubblici e riorganizzando il lavoro.

L'efficientamento della pubblica amministrazione, realizzato attraverso la riduzione dei tempi e dei costi delle procedure amministrative e la semplificazione dell'accesso alle informazioni rappresenta un vantaggio significativo dell'uso dei sistemi di IA nella PA.

L'analisi delle previsioni fabbisogni per il quinquennio 2024-2028 per professione evidenzia che una quota rilevante delle richieste – circa il 39% del totale – riguarderà lavoratori di alto profilo, ossia dirigenti, specialisti e tecnici (tra 1,3 e 1,4 milioni di unità), sia in virtù dell'espansione dell'occupazione sia per la sostituzione di persone in uscita dal mercato del lavoro.

Tabella 2.7.2 - FABBISOGNI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028 PER GRANDE GRUPPO PROFESSIONALE

	Fabbisogno totale (v.a.)*		Quote sul totale (%)	
	2024-2028		2024-2028	
	scenario negativo	scenario positivo	scenario negativo	scenario positivo
TOTALE (escluse Agricoltura, silvicoltura e pesca e Forze Armate)	3.345.200	3.753.800	100,0	100,0
<i>di cui:</i>				
1. Dirigenti	49.900	55.700	1,5	1,5
2. Professioni specializzate	621.100	683.500	18,6	18,2
3. Professioni tecniche	632.200	708.100	18,9	18,9
4. Professioni impiegatizie	502.300	551.600	15,0	14,7
5. Professioni commerciali e dei servizi	702.800	803.100	21,0	21,4
6. Operai specializzati e artigiani	365.300	417.500	10,9	11,1
7. Conduttori di impianti e veicoli a motore	208.900	236.100	6,2	6,3
8. Professioni non qualificate	262.700	298.200	7,9	7,9

*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Le stime per il quinquennio 2024-2028 indicano che il 37-38% del fabbisogno occupazionale previsto (in termini assoluti intorno a 1,3-1,4 milioni di lavoratori) riguarderà personale in possesso di una formazione terziaria, ossia una laurea o un diploma ITS Academy o un titolo dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM).

A circa il 4% dei profili (127-150mila unità) sarà richiesto un diploma liceale e al 47-48% (1,6-1,8 milioni di unità) una formazione secondaria superiore tecnico-professionale, la quale comprende sia i percorsi quinquennali sia i percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Professionale (IeFP) triennali o quadriennali regionali. Per una parte contenuta del fabbisogno (355-422mila unità) potrebbe essere sufficiente una formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione.

Tabella 2.7.3 – Distribuzione dei fabbisogni previsti nel periodo 2024-2028 per componente e formazione

	Fabbisogno totale (v.a.)*		Quote sul totale (%)	
	2024-2028		2024-2028	
	Scenario negativo	Scenario positivo	Scenario negativo	Scenario positivo
TOTALE (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)	3.352.700	3.761.300	100,0	100,0
<i>di cui:</i>				
Formazione terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM)	1.282.700	1.392.800	38,3	37,0
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	126.800	149.800	3,8	4,0
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico-professionale) ⁽¹⁾	1.587.900	1.797.000	47,4	47,8
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	355.200	421.800	10,6	11,2

*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

⁽¹⁾ Sono compresi gli istituti tecnici e professionali e l'Istruzione e Formazione Tecnica Professionale (IeFP).

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

nel settore pubblico i profili in possesso di una formazione terziaria dovrebbero rappresentare oltre tre quarti del fabbisogno del settore, mentre nel settore privato la quota prevista di persone con questo livello di istruzione è decisamente più modesta (pari al 25,5% considerando l'insieme di laureati, diplomati ITS Academy e AFAM).

Il 56,6% del fabbisogno del settore privato riguarderà profili in possesso di una formazione di livello secondario nei diversi indirizzi tecnico-professionali, con un'incidenza più elevata per i dipendenti (59,5%) rispetto agli indipendenti (45,9%). Invece nel comparto pubblico l'incidenza prevista del fabbisogno con questo livello di formazione è pari a poco meno del 19%.

Il fabbisogno di personale in possesso di un diploma liceale rappresenta una quota residuale sia nel pubblico che nel privato (rispettivamente 3,6% e 4,9%), dove si stima una maggiore importanza di questo titolo per la componente del lavoro autonoma (9,3%) rispetto a quella del lavoro dipendente (2,0%).

Infine, solo nei settori privati si prevede anche la richiesta di personale con livelli formativi inferiori al secondo ciclo di istruzione, con quote comprese tra il 13,8% per i lavoratori dipendenti e il 16,4% per gli indipendenti (per una media pari al 14,3%).

Tabella 2.7.4 - FABBISOGNI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028 PER COMPONENTE E FORMAZIONE

	Dipendenti privati		Dipendenti pubblici	Indipendenti	
	Scenario negativo	Scenario positivo		Scenario negativo	Scenario positivo
TOTALE (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca)	1.981.100	2.262.000	846.400	525.700	653.300
<i>di cui:</i>					
Formazione terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM)	481.400	567.000	646.000	155.300	179.800
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	39.100	45.300	41.100	46.600	63.400
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico-professionale)	1.186.800	1.339.500	159.300	242.400	298.400
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	273.800	310.200	-	81.400	111.600

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Nel quinquennio 2024-2028 è previsto un fabbisogno da parte nel mercato del lavoro italiano intorno a 1,2-1,3 milioni di occupati in possesso di una laurea o di un titolo dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM), e di circa 116-132mila diplomati di un Istituto Tecnologico Superiore – ITS Academy¹⁴.

Considerando l'insieme del fabbisogno di formazione terziaria¹⁵, che varierà tra 1,3 e 1,4 milioni di unità durante il quinquennio, vale a dire 257-279mila unità in media all'anno, la tabella 6.3 evidenzia che la domanda prevista di lavoratori in possesso di una formazione terziaria in ambito STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) dovrebbe attestarsi tra 84mila e 93mila unità in media all'anno. Tra i percorsi STEM prevalgono, in termini di fabbisogno atteso, quelli a indirizzo ingegneristico, in particolare collegati all'ingegneria industriale ed elettronica (42-46mila unità in media all'anno), seguiti a certa distanza dai percorsi a indirizzo di ingegneria civile e architettura (15-17mila unità annue) e

da quelli a indirizzo strettamente scientifico, ovvero matematica, fisica, informatica (14-16mila unità).

Per quanto riguarda gli altri percorsi non-STEM, i più richiesti in assoluto saranno quelli a indirizzo economico-statistico, con un fabbisogno compreso tra 48mila e 53mila unità all'anno, quelli a indirizzo medico e sanitario (39-40 mila unità) e quelli a indirizzo insegnamento e formazione (32-36mila unità).

Tabella 2.7.5 - FABBISOGNO* E OFFERTA DI FORMAZIONE TERZIARIA PER AMBITO PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028

	Fabbisogno (media annua)		Offerta (media annua)	Rapporto fabbisogno/offerta Media scenari
	Scenario negativo	Scenario positivo		
Formazione Terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM)	256.500	278.600	249.100	1,1
<i>di cui:</i>				
STEM	84.400	92.900	67.000	1,3
Ingegneria (escl. ingegneria civile)	41.700	45.700	30.700	1,4
Ingegneria civile ed architettura	15.300	16.900	13.300	1,2
Scienze matematiche, fisiche e informatiche	14.300	16.300	9.300	1,6
Scienze biologiche e biotecnologie	7.300	7.800	8.600	0,9
Chimico-farmaceutico	5.800	6.200	5.100	1,2
Altri indirizzi	172.100	185.700	182.100	1,0
Economico-statistico	47.600	52.800	37.100	1,4
Medico-sanitario	38.700	39.900	31.700	1,2
Insegnamento e formazione (comprese scienze motorie)	31.800	35.100	34.100	1,0
Giuridico e politico-sociale	27.700	29.200	37.400	0,8
Umanistico, filosofico, storico e artistico	10.700	11.500	14.300	0,8
Linguistico, traduttori e interpreti	5.700	6.600	10.300	0,6
Agrario, agroalimentare e zootecnico	5.700	6.100	5.800	1,0
Psicologico	4.300	4.500	11.400	0,4

**Escluso il settore Agricoltura, silvicoltura e pesca.*

Fonte: Unioncamere su dati Excelsior, MIUR, Almalaurea e INDIRE

Dalla lettura dei dati nelle tabelle sopra esposte, per l'insieme dei percorsi STEM potranno mancare tra 17mila e 26mila giovani ogni anno, soprattutto con una formazione ingegneristica e in scienze matematiche, fisiche e informatiche. Con riferimento agli altri indirizzi, è attesa una carenza di offerta per quelli caratterizzati dal maggiore fabbisogno: l'indirizzo economico-statistico (mancheranno tra 11mila e 16mila giovani all'anno) e l'indirizzo medico-sanitario (7-8mila). Per quanto riguarda gli altri indirizzi, invece, è atteso un diffuso eccesso di offerta, che potrà essere particolarmente significativo nel caso delle discipline giuridiche e politico-sociali, delle lauree in psicologia, di quelle umanistiche e linguistiche.

Dal confronto tra domanda e offerta di lavoratori con un'istruzione di livello terziario (al netto di quelli in cerca di lavoro già presenti sul mercato) emerge nel complesso un mismatch decisamente elevato, ovvero un'offerta insufficiente a coprire le necessità del sistema economico. La carenza di offerta potrà variare tra circa 7mila unità all'anno nello scenario negativo e 30mila in quello positivo e interesserà numerosi indirizzi formativi.

In sintesi, i giovani in possesso di una formazione terziaria (laurea, AFAM o ITS Academy) che si stima faranno ingresso sul mercato del lavoro italiano nel periodo 2024-2028 saranno in media 249mila all'anno, per un totale nell'intero quinquennio di circa 1,2 milioni. Questi costituiscono la cosiddetta "offerta", che viene confrontata con il fabbisogno espresso dal sistema economico nello stesso periodo di previsione. La distribuzione dell'offerta di giovani con questo livello di istruzione segue a grandi linee quella della domanda, con elevate incidenze degli ambiti STEM, economico-statistico, medico-sanitario, insegnamento e formazione.

NOTA METODOLOGICA

Nel rapporto Unioncamere "Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine" il fabbisogno occupazionale è ottenuto come somma algebrica di due componenti: quella legata al naturale turnover occupazionale (la cosiddetta replacement demand) e quella legata alla crescita economica (la cosiddetta expansion demand) seguendo l'impostazione proposta da Cedefop.¹

In questo aggiornamento delle previsioni relative al quinquennio 2024-2028 sono stati elaborati tre possibili scenari di andamento dell'economia: lo scenario positivo (A) ha come riferimento le stime del PIL pubblicate dal Governo nel DEF di aprile 2024; quello intermedio (B) è stato formulato usando le stime del Fondo Monetario Internazionale pubblicate nel World Economic Outlook di aprile 2024; quello negativo (C) è stato costruito rivedendo al ribasso le stime dello scenario A considerando i rischi macroeconomici valutati nello stesso DEF. Tutti gli scenari incorporano, all'interno del quinquennio considerato, gli effetti ipotizzabili degli interventi da realizzare nell'ambito del PNRR.

Tabella 2.7.6 – Previsioni sul PIL dell'Italia alla base degli scenari (var. %)

Scenario	2024	2025	2026	2027	2028
A (positivo)	1,0	1,2	1,1	0,9	1,0
B (intermedio)	0,7	0,7	0,2	0,3	0,8
C (negativo)	0,7	-0,1	0,3	0,5	0,1

Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

¹ [Per approfondimenti si veda Cedefop, Eurofound \(2018\). Skills forecast: trends and challenges to 2030. Luxembourg: Publications Office. Cedefop reference series; No 108.](#)

3. BENCHMARKING DELL'OFFERTA FORMATIVA DEL CORSO DI LAUREA

3.1 Analisi delle caratteristiche del corso di laurea nel quadro nazionale

Alla classe di laurea L-14 fanno riferimento 63 Corsi di Laurea (CdL) inclusi all'interno dell'offerta didattica di 46 Atenei italiani, all'a.a. 2023/24. Numerosi Atenei italiani, tra cui quelli di Bologna, Bari, Udine, Torino, Palermo, Pisa, L'Aquila offrono una formazione della Classe L-14 specificamente orientata all'impresa. Le Università di Trento e Torino hanno declinato una dimensione comparata del corso in scienze giuridiche di carattere internazionale.

Gli studenti iscritti al CdL L-14 in Italia sono 43.619 per l'A.A. 2023/24 secondo i dati Mur-Ustat.

Tabella - CdL attivati nella Classe L-14 nel 2023/24 per Ateneo, sede e denominazione (dati University, 2024)

Ateneo	Corso di Laurea	Ateneo	Corso di Laurea
Università Cattolica del Sacro Cuore	Servizi giuridici per l'impresa, il lavoro e le pubbliche amministrazioni	Università degli Studi di PALERMO	Diritto e tecnologia
Università Commerciale "Luigi Bocconi" MILANO	Global law	Università degli Studi di PAVIA	Scienze dei servizi giuridici
Università degli Studi telematica "Guglielmo Marconi"	Scienze dei servizi giuridici	Università degli Studi di PAVIA	Scienze giuridiche della prevenzione e della sicurezza
Università degli Studi del SANNIO di BENEVENTO	Diritto ed economia delle imprese	Università degli Studi di PERUGIA	Scienze dei servizi giuridici
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Scienze dei servizi giuridici	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	Diritto e amministrazione pubblica
Università degli Studi di BARI ALDO MORO	CONSULENTE DEL LAVORO E OPERATORE DI IMPRESA	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	Diritto ed economia della proprietà immobiliare
Università degli Studi di BARI ALDO MORO	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI	Università degli Studi di SALERNO	Giurista d'impresa e delle nuove tecnologie
Università degli Studi di BARI ALDO MORO	Scienze Giuridiche per l'immigrazione, i diritti umani e l'interculturalità	Università degli Studi di SASSARI	Scienze dei servizi giuridici
Università degli Studi di BERGAMO	Diritto per l'impresa nazionale e internazionale	Università degli Studi di SIENA	SERVIZI GIURIDICI
Università degli Studi di BOLOGNA	Consulente del lavoro e delle relazioni aziendali	Università degli Studi di TERAMO	Diritto dell'ambiente e dell'energia
Università degli Studi di BOLOGNA	Giurista per le imprese e per la pubblica amministrazione	Università degli Studi di TERAMO	SERVIZI GIURIDICI
Università degli Studi di BRESCIA	Consulente del lavoro e giurista d'impresa	Università degli Studi di TORINO	Diritto agroalimentare
Università degli Studi di CAGLIARI	Scienze dei servizi giuridici	Università degli Studi di TORINO	Diritto per le imprese e le istituzioni
Università degli Studi di CASSINO e del LAZIO MERIDIONALE	Servizi giuridici per Lavoro, Pubblica Amministrazione, Sport e Terzo Settore	Università degli Studi di TORINO	Global Law and Transnational Legal Studies
Università degli Studi di FIRENZE	Scienze dei servizi giuridici	Università degli Studi di TRENTO	Studi Giuridici Comparati, Europei e Internazionali
Università degli Studi di FIRENZE	Scienze giuridiche della sicurezza	Università degli Studi di Urbino Carlo Bo	Scienze giuridiche per la consulenza del lavoro e la sicurezza pubblica e privata
Università degli Studi di FOGGIA	ESPERTO IN GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E CONSULENTE DEL LAVORO	Università degli Studi di UDINE	Diritto per le imprese e le istituzioni
Università degli Studi di FOGGIA	SCIENZE INVESTIGATIVE	Università degli Studi di VERONA	Servizi giuridici per imprese, amministrazioni e no-profit
Università degli Studi di GENOVA	Diritto ed economia delle imprese	Università degli Studi ROMA Tre	Scienze dei servizi giuridici
Università degli Studi di GENOVA	Servizi legali all'impresa e alla pubblica amministrazione	Università del SALENTO	Diritto e Management dello Sport
Università degli Studi di MACERATA	International, European and Comparative Legal Studies	Università del SALENTO	DIRITTO E POLITICHE PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
Università degli Studi di MACERATA	Scienze per i Servizi Giuridici	Università della CALABRIA	Servizi giuridici per l'innovazione digitale
Università degli Studi di MESSINA	Consulente del Lavoro e Scienze dei servizi giuridici -	Università di PISA	DIRITTO DELL'IMPRESA, DEL LAVORO E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
Università degli Studi di MESSINA	Diritto delle Nuove Tecnologie	Università Telematica "E-CAMPUS"	SERVIZI GIURIDICI
Università degli Studi di MILANO	Scienze dei servizi giuridici	Universitas Mercatorum	SCIENZE GIURIDICHE
Università degli Studi di MILANO Bicocca	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI	Università degli Studi dell'AQUILA	Operatore Giuridico d'Impresa
Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	Scienze giuridiche dell'impresa e della pubblica amministrazione	Università degli Studi del MOLISE	Diritto, nuove tecnologie e sicurezza
Università degli Studi di Napoli Federico II	Scienze dei servizi giuridici	Università degli Studi "Magna Graecia" di CATANZARO	Scienze delle Investigazioni
Università degli Studi di PADOVA	Consulente del lavoro	Università degli Studi di FERRARA	Scienze giuridiche della sicurezza e della prevenzione
Università degli Studi di PADOVA	Diritto dell'economia	Università degli Studi di CAMERINO	Scienze Giuridiche per l'Innovazione organizzativa e la Coesione sociale
Università degli Studi di PADOVA	Consulente Giuridico d'Impresa	Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	Servizi Giuridici per l'Impresa
Università degli Studi di PADOVA	Giurista del terzo settore		

3.1.1 Il ruolo degli Atenei telematici

Tra le università telematiche, gli Atenei UniNettuno, "Guglielmo Marconi", "Giustino Fortunato" e E-Campus, oltre Universitas Mercatorum includono il corso di laurea nella Classe L-14 nella propria offerta formativa. I corsi contano 16.104 studenti distribuiti, secondo i dati ufficiali di Ustat-Mur.

3.1.2 Il quadro regionale

Il contesto laziale conta la presenza del CdL Scienze Giuridiche in cinque degli Atenei regionali: Roma La “Sapienza”, “Roma Tre”, “Cassino e Lazio Meridionale” e le telematiche “Marconi” e “UniNettuno”, oltre Universitas Mercatorum.

Tabella L-14 - Iscritti al CdL L-14 nell’area regionale (dati Ustat- Miur, A.A. 2023/24)*

Ateneo	Sede	Iscritti
Università degli Studi di Cassino	Cassino	335
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	Roma	378
Università degli Studi di Roma Tre	Roma	493
Università Telematica Marconi	Roma	1.313
Università Telematica UniNettuno	Roma	652
<i>Università Telematica “Universitas MERCATORUM”</i>	<i>Roma</i>	<i>11.623</i>
Totale	Lazio	14.794

*I dati inseriti possono subire variazioni, poiché vengono aggiornati periodicamente dall’ufficio di Statistica Ustat.

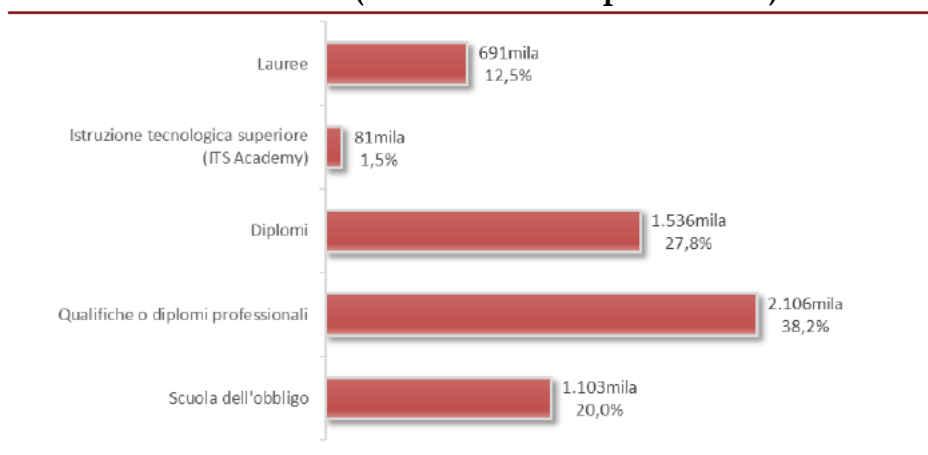
L’insieme aggiornato dei dati della concorrenza, analizzati in rapporto con le esigenze delle imprese, evidenziano una ulteriore positiva attrattività del corso che si è attivato.

3.2 L'analisi delle entrate previste secondo il sistema informativo Excelsior

3.2.1 L'analisi delle entrate previste per il 2024 per i laureati²

Nel 2024, le imprese private con dipendenti, dell'industria e dei servizi, richiedono complessivamente 691mila laureati su un totale di 5.516mila ingressi, ovvero il 12,5% dei posti di lavoro programmati dalle imprese per il 2024 è destinato a laureati. Considerando che le imprese richiedono anche 81mila (1,5% del totale delle richieste) diplomati con istruzione tecnologica superiore (ITS Academy) e altri 1.536mila (27,8% del totale delle richieste) diplomati di scuola secondaria di secondo grado, si rileva che quasi il 50% dei posti di lavoro è destinato a persone con un livello di istruzione medio-alto. Le altre richieste, infine, sono rivolte a persone in possesso di un titolo di qualifica o diploma di formazione professionale (2.106mila richieste, pari al 38,2% del totale) o riguardano mansioni per le quali è richiesta la scuola dell'obbligo (1.103mila, pari al 20,0%).

Grafico 3.2.1 - Posti di lavoro programmati dalle imprese nel 2024 per livello di istruzione (valori assoluti e percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

I settori in cui si rileva una maggiore necessità di laureati si confermano, anche per il 2024, quelli della Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati (20,2%), dei Servizi avanzati di supporto alle imprese (15,4%) e dell'Istruzione e servizi formativi privati (13,3%).

Il 40,9% degli ingressi è previsto all'interno di imprese di piccola dimensione (ossia con meno di 50 dipendenti), mentre il 27,3% da imprese di medie dimensioni (tra 50 e 249 dipendenti); infine, il 31,9% è assorbito da imprese di grandi dimensioni (oltre 250 dipendenti).

In termini assoluti, l'indirizzo Economico si conferma anche per il 2024 il più richiesto, con 205mila inserimenti (29,7% della domanda totale di laureati). Rilevante è anche la richiesta di laureati nei diversi indirizzi di Ingegneria, per cui si prevedono 143mila entrate complessive

² Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), *Laureati e lavoro*.

(20,6% della domanda totale), suddivise in Ingegneria industriale (47mila), Ingegneria civile e architettura (43mila), Ingegneria elettronica e dell'informazione (34mila) e Altri indirizzi di ingegneria² (19mila).

Grafico 3.2.2 - Gli indirizzi di laurea più richiesti dalle imprese (valori assoluti in migliaia)

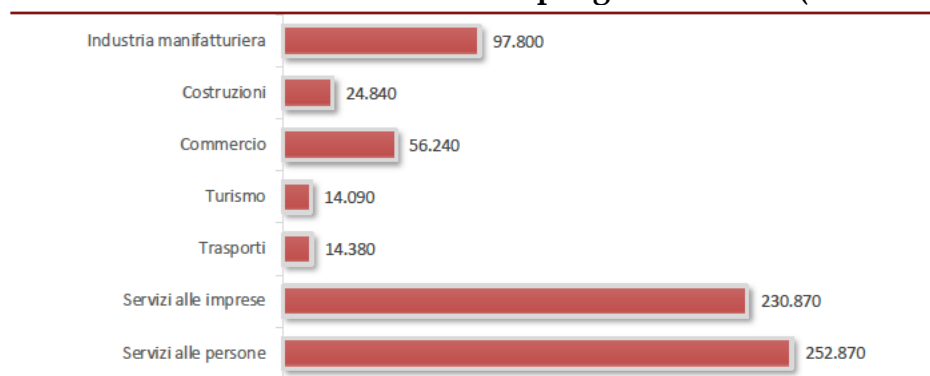


Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

La gran parte degli inserimenti di laureati avviene nel settore dei servizi, soprattutto nei servizi alle persone e nei servizi alle imprese.

Nel manifatturiero le richieste più elevate sono quelle dell'industria metalmeccanica e dell'elettronica. Rispetto al 2023, si rileva, tuttavia, una diminuzione della richiesta di laureati in entrambi i settori.

Grafico 3.2.3 - Inserimenti di laureati per grandi settori (valori assoluti)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

In particolare, si concentrano nei servizi alle persone (253mila unità, pari al 36,6% del totale), nei servizi alle imprese (231mila unità, con una quota del 33,4% del totale) e, seppure in misura meno

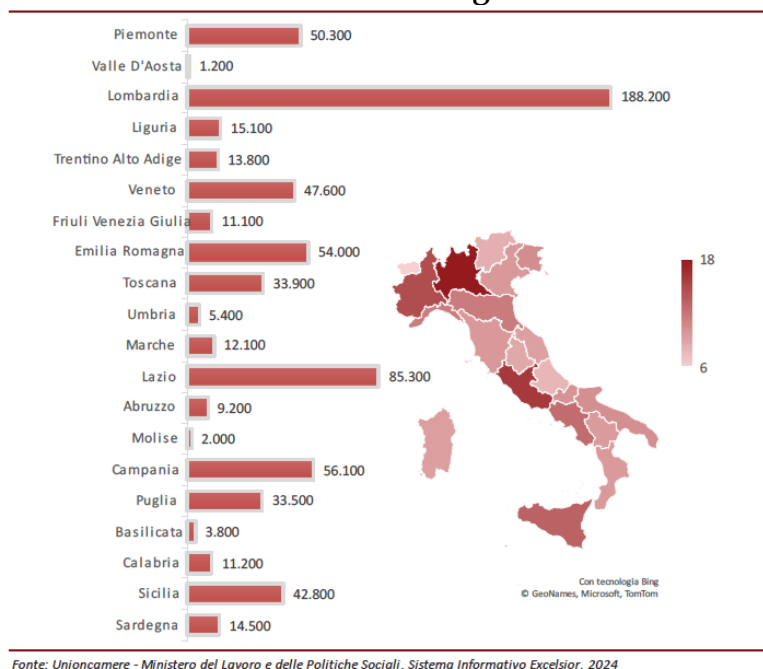
relevante, nell'industria manifatturiera (98mila unità, pari al 14,2% del totale), seguita dal commercio (56mila unità, pari all'8,1% del totale). I laureati sono, infine, relativamente meno richiesti nei settori delle costruzioni (quasi 25mila unità, 3,6%), dei trasporti (circa 14mila, 2,1%) e del turismo (14mila, 2,0%).

Il settore industriale manifatturiero con il maggior numero di inserimenti di laureati è quello dell'industria metalmeccanica e dell'elettronica (48mila); seguono il settore dell'industria chimica, farmaceutica, della plastica e della gomma (14mila), quello alimentare (10mila) e quello delle Altre industrie, che include anche le Public Utilities, cioè le imprese di gestione di reti elettriche, del gas e dell'acqua e che gestiscono servizi ambientali (quasi 10mila). I settori menzionati concentrano l'83,8% di tutti i laureati richiesti nell'industria manifatturiera.

La distribuzione territoriale dei laureati premia le regioni più grandi, dal punto di vista dei valori assoluti: ai primi posti si trovano Lombardia, Lazio, Campania, Emilia-Romagna, Piemonte, Veneto e Sicilia.

In termini relativi, ossia rilevando la diversa quota di laureati sul totale regionale delle entrate previste, prevalgono regioni quali Lombardia e Lazio (rispettivamente 18 e 16 laureati per 100 entrate programmate), seguite da Piemonte (14 su 100) e Sicilia (13 su 100). Queste sono le sole regioni che superano il valore medio nazionale (pari a 13 su 100).

Grafico 3.2.4 - Domanda di laureati per territorio (valori assoluti, per il grafico a barre, e valori percentuali di laureati sul totale regionale delle entrate, per la mappa).



Gli indirizzi più ricercati dalle imprese per i laureati sono quello Economico, di Ingegneria e quello relativo all' Insegnamento e formazione. Per quanto riguarda il primo, a fronte di una richiesta pari al 29,7% a livello nazionale, in Veneto la domanda di laureati a indirizzo Economico

raggiunge i livelli più elevati (33,8%); seguono la Lombardia (32,9%), il Lazio (32,7%), l'Emilia-Romagna (31,3%), le Marche (30,3%) e la Liguria (29,9%). La Sicilia (19,8%) e il Molise (21,7%) sono invece le due regioni in corrispondenza delle quali la richiesta di laureati a indirizzo Economico è più contenuta.

La richiesta di laureati nell'ambito di Ingegneria (pari al 20,6% a livello nazionale) è diffusa in maniera trasversale (ossia con valori superiori al 15%) in quasi tutte le regioni; tuttavia, i valori più elevati si osservano in Basilicata (25,4%), in Abruzzo (24,5%) e in Piemonte (23,9%). La percentuale più bassa si registra in Sardegna (14,3%).

Per quanto riguarda l'indirizzo Insegnamento e formazione, si può notare che la richiesta di laureati (pari al 16,1% a livello nazionale) raggiunge il 25,0% in Sicilia, il 23,4% in Trentino-Alto-Adige, il 22,6% in Sardegna e il 22,3% in Campania, mentre la percentuale minima si registra nel Lazio (11,6%).

Pur trattandosi di statistiche descrittive, queste differenze delineano un quadro connotato da una spiccata eterogeneità a livello territoriale.

Per la quasi totalità delle assunzioni dei laureati (93,4%) viene richiesta un'esperienza lavorativa pregressa, soprattutto specifica nella professione di inserimento, seppure sia frequente anche la richiesta di un'esperienza nel settore. Solo per il 6,6% dei profili ricercati non è reputato necessario aver maturato alcuna esperienza professionale ex-ante.

Rispetto al 2023, sono aumentate le richieste di lavoratori con esperienza specifica (+2,0 punti percentuali), a svantaggio di coloro che hanno un'esperienza nello stesso settore (-2,3 punti percentuali); stabili, invece la quota di richieste di formazione generica e la quota di richieste di profili senza alcuna esperienza.

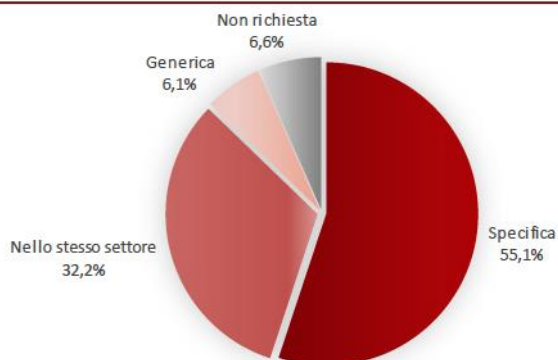
Tra gli indirizzi con le percentuali più elevate di richieste di esperienza lavorativa specifica nella professione emergono il Medico e odontoiatrico (91,8%), quello Statistico (76,3%) e il Sanitario e paramedico (73,6%).

Analizzando invece le richieste di esperienza maturata all'interno del settore, gli indirizzi per i quali si rilevano le quote più elevate sono Scienze motorie (51,7%), Ingegneria civile e architettura (45,2%), Politico-sociale (41,7%), Agrario, agroalimentare e zootecnico (37,5%), Insegnamento e formazione (37,1%), nonché l'indirizzo Linguistico, traduttori e interpreti e quello di Scienze biologiche e biotecnologie (entrambi 36,1%).

Gli indirizzi Scienze della terra, Ingegneria elettronica e dell'informazione e Chimico-farmaceutico risultano essere quelli ai quali laureati viene richiesta in misura meno stringente un'esperienza lavorativa pregressa (rispettivamente 85,2%, 88,1% e 89,3%, considerando che la media è pari a 93,4%).

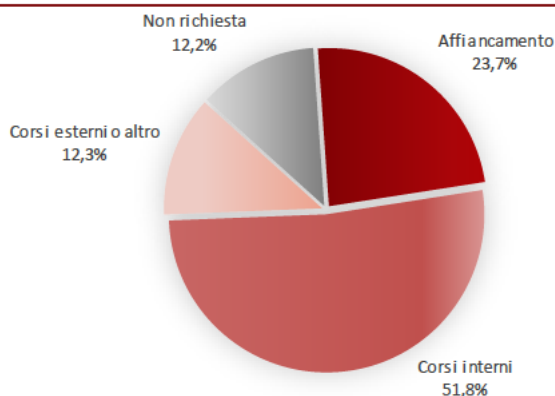
Nella maggior parte dei casi, tuttavia, si prevede un periodo di formazione post-entry, in particolare con corsi interni all'azienda o con affiancamento.

Grafico 3.2.5 - Esperienza richiesta dalle imprese (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

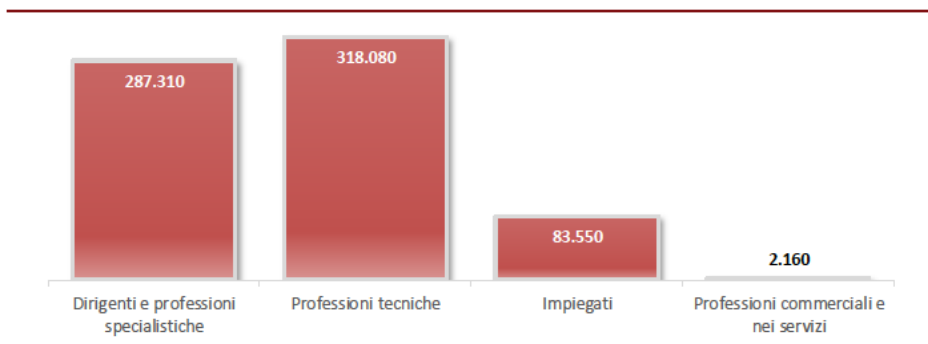
Grafico 3.2.6 - Previsione di formazione post-entry in azienda (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Tra le professioni che i laureati sono chiamati a svolgere prevalgono soprattutto quelle tecniche, che rappresentano il 46,0% del totale (318mila richieste) e quelle altamente specializzate, pari al 41,6% (287mila, di cui 280mila a elevata specializzazione e 7mila di natura dirigenziale).

Grafico 3.2.7 - Laureati in ingresso nelle imprese per grandi gruppi professionali (valori assoluti)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

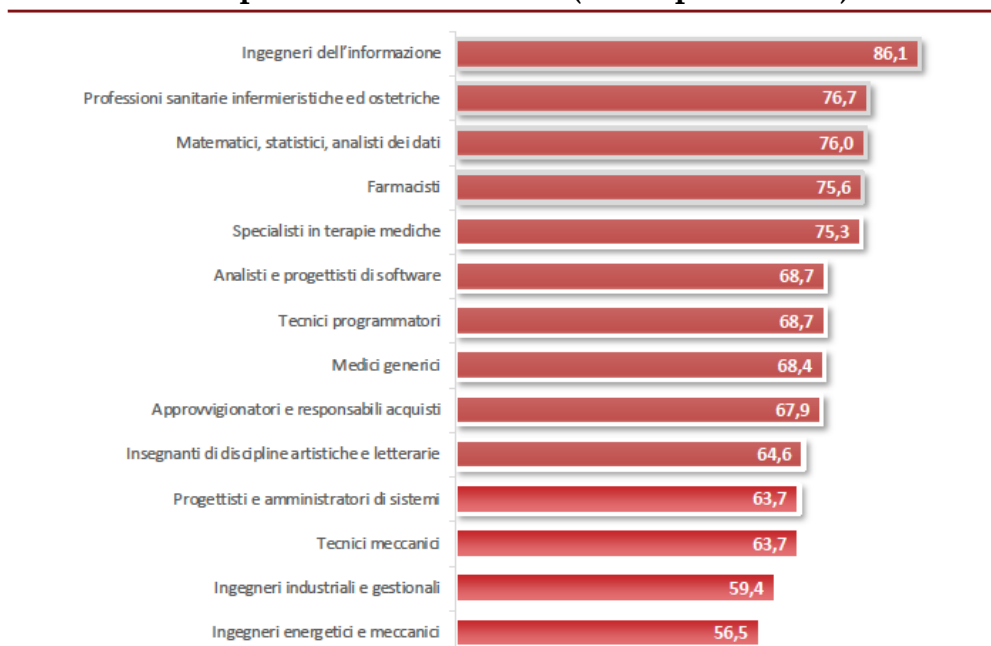
Prendendo in esame le specifiche professioni, la maggior domanda di laureati proviene dall'indirizzo Medico e paramedico, coerentemente con le richieste dei relativi indirizzi di studio: sono quasi 62mila i laureati richiesti dalle strutture private che andranno a svolgere professioni per la riabilitazione o in ambiti similari, a cui si aggiungono 41mila laureati che troveranno impiego svolgendo professioni infermieristiche e di assistenza sanitaria come le ostetriche.

Seguono i laureati relativo al campo dei tecnici della vendita e della distribuzione commerciale, per la quale si contano 35mila inserimenti di persone con laurea. Nello stesso campo commerciale e amministrativo si trovano anche altre professioni che figurano tra le più richieste per i laureati: contabili (26mila), specialisti nei rapporti con il mercato (17mila), tecnici del marketing (10mila), specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private (13mila), esperti legali in imprese (11mila) e specialisti in scienze economiche (11mila).

Tra le professioni più richieste figurano inoltre gli ingegneri (quasi 48mila, tra ingegneri industriali e gestionali, ingegneri civili e ingegneri energetici e meccanici), analisti e i progettisti di software (26mila), farmacisti (17mila), tecnici programmatori e tecnici meccanici (11mila, per entrambi).

Per quanto riguarda la difficoltà di reperimento, le professioni che le imprese fanno più fatica a reperire per i laureati sono afferenti in particolare all'ambito ingegneristico, medico e paramedico e scientifico. Più nel dettaglio, tra le professioni "introvabili" si distinguono gli Ingegneri dell'informazione (86,1%), seguono poi quattro professioni difficili da reperire in 7 casi su 10: le Professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche (76,7%), i Matematici, statistici, analisti dei dati (76,0%), i Farmacisti (75,6%) e gli Specialisti in terapie mediche (75,3%).

Grafico 3.2.8 - Professioni per le quali le imprese segnalano la maggiore difficoltà di reperimento di laureati* (valori percentuali)

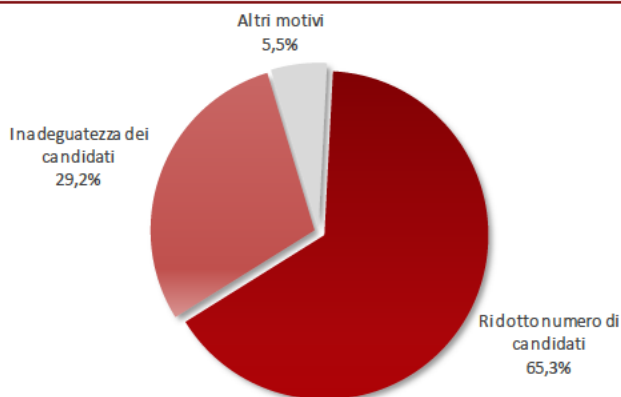


* Sono state considerate le professioni con almeno 2.000 ingressi per le quali le imprese richiedono almeno il 50% di laureati.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Le difficoltà di reperimento di laureati riguardano quasi la metà delle ricerche di personale delle imprese, con una tendenza che risulta in crescita negli ultimi anni. La motivazione di questa difficoltà è prevalentemente il ridotto numero di candidati (65,3%), seguito dall'inadeguatezza degli stessi (29,2%).

Grafico 3.2.9 - Motivazioni della difficoltà a reperire laureati (valori percentuali*)

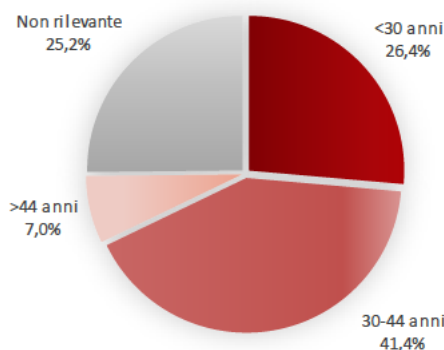


* Quote percentuali calcolate sulle entrate di difficile reperimento.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Nella maggior parte degli inserimenti previsti viene espressa una preferenza rispetto all'età del candidato. In particolare, le richieste si concentrano sulla fascia di età 30-44 anni, che è preferita soprattutto negli Indirizzi di ingegneria e nell'ambito scientifico. Rispetto al 2023 il quadro risulta articolato: aumenta la richiesta di lavoratori più giovani e di quelli più adulti, mentre diminuisce la richiesta di lavoratori nella fascia di età 30-44 anni.

Grafico 3.2.10 - Preferenze delle imprese in termini di età (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

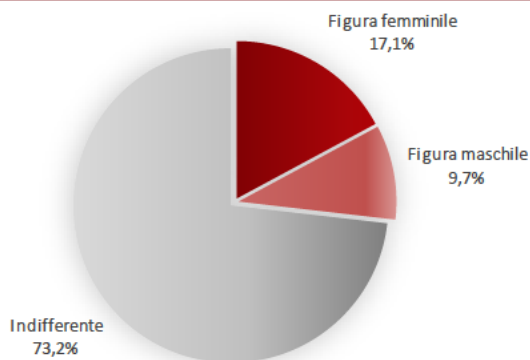
Mediamente, nel 74,8% degli inserimenti previsti per il 2024 (517mila richieste) viene espressa una preferenza rispetto all'età del lavoratore da assumere: la richiesta di lavoratori con meno di

30 anni è pari al 26,4% (182mila) del complesso delle figure professionali cercate, mentre quella relativa alla fascia di età 30-44 anni è pari al 41,4% (286mila). Infine, la ricerca di profili maggiormente esperti, con un'età superiore ai 44 anni, coinvolge il 7,0% del complesso delle richieste (48mila). Rispetto al 2023 aumenta la richiesta di lavoratori più giovani (meno di 30 anni; +1,0%) e di quelli più adulti (più di 44 anni; +1,4%); diminuisce la richiesta di lavoratori nella fascia di età 30-44 anni (-1,9%).

Le richieste di profili più giovani (meno di 30 anni) si evidenziano soprattutto negli indirizzi di Scienze motorie (34,3%), Economico (32,4%), Scientifico, matematico, fisico e informatico (30,9%), Linguistico, traduttori e interpreti (29,9%), Ingegneria elettronica e dell'informazione (29,6%) e Scienze della terra (29,0%).

Per quanto riguarda il genere, nella maggior parte degli inserimenti previsti non viene espressa alcuna preferenza rispetto al genere del candidato, seppure si rilevino alcune differenze importanti a seconda dell'indirizzo di studio, del settore e della dimensione aziendale.

3.2.11 - Preferenze delle imprese in termini di genere (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

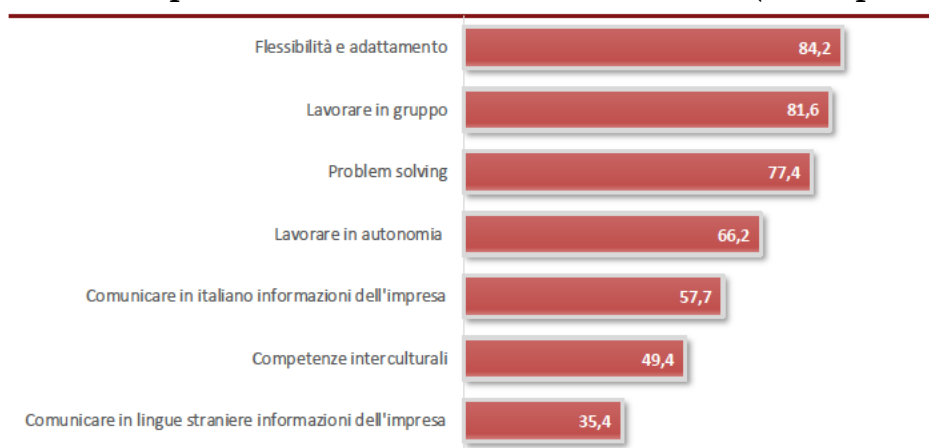
Tuttavia, si notano alcune differenze scendendo in dettaglio per quanto riguarda il genere: tra gli indirizzi per cui si esprime più frequentemente una preferenza di genere spiccano quello Psicologico, seguito da Ingegneria industriale, Scienze biologiche e biotecnologie e Politico-sociale (con valori che superano il 35,0%). Per il primo indirizzo, le imprese hanno dichiarato di avere una preferenza sul genere per il 40,0% degli ingressi previsti (a fronte di una media che si attesta al 26,8%) e, nella maggior parte dei casi (84,9%), prediligono lavoratori di genere femminile. Per il secondo indirizzo, invece, la preferenza coinvolge il 37,8% degli ingressi; al contrario, in questo caso ad essere richiesti sono soprattutto gli uomini (89,6%).

Anche il terzo e quarto indirizzo tra quelli hanno dichiarato di prediligere una figura femminile (rispettivamente l'86,0% per l'indirizzo Scienze biologiche e biotecnologie e l'83,8% per quello Politico-sociale). Altri indirizzi prediligono profili femminili, si tratta in particolare degli indirizzi Insegnamento e formazione (91,9%), Sanitario e paramedico (85,6%), ma anche Linguistico, traduttori e interpreti (84,9%), Umanistico, filosofico, storico e artistico (84,3%), nonché Medico e odontoiatrico (83,4%). Diversamente, preferiscono il genere maschile gli indirizzi di Ingegneria industriale, l'indirizzo Scientifico, matematico, fisico e informatico (82,8%) e, in generale, l'ambito

Statistico, Agrario, agroalimentare e zootecnico, Ingegneristico, Scienze della Terra e in quello di Scienze motorie (con valori che oscillano dal 61,6% al 77,5%).

Anche per i laureati le **competenze trasversali** affiancano sempre di più le competenze strettamente tecniche e scientifiche. Ad essi viene richiesta flessibilità e adattamento, saper portare soluzioni, saper lavorare assieme agli altri e allo stesso tempo saper essere autonomi nello svolgimento del proprio ruolo. Queste esigenze sono comuni a tutti gli indirizzi di studio, con l'eccezione di saper comunicare in italiano o in lingua straniera, dove si registrano differenze notevoli (soprattutto per quanto riguarda la conoscenza delle lingue) tra gli indirizzi di studio. Tale risultato è confermato anche dai dati AlmaLaurea.

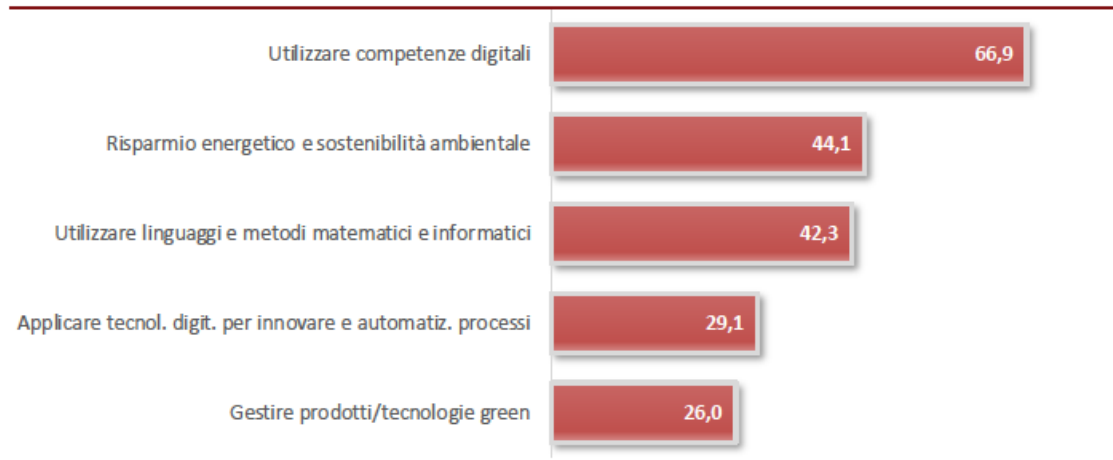
Grafico 3.2.12 - Competenze trasversali richieste ai laureati* (valori percentuali)



* Quote percentuali di entrate 2024 per le quali la competenza è ritenuta di importanza elevata (livello "medio-alto" e "alto") sul totale.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Le competenze digitali sono richieste per il 66,9% degli ingressi di laureati. Sono molto apprezzate anche l'attitudine al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale e la capacità di utilizzare linguaggi informatici. La capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi è richiesta al 29,1% dei laureati. Infine, la capacità di gestire prodotti/tecnologie green è richiesta al 26,0% dei laureati. (soprattutto per i profili ingegneristici).

Grafico 3.2.13 - Competenze digitali e tecnologiche richieste ai laureati* (valori percentuali)



* Quote percentuali di entrate 2024 per le quali la competenza è ritenuta di importanza elevata (livello "medio-alto" e "alto") sul totale.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Le imprese richiedono digital skill al 66,9% dei laureati, soprattutto ai laureati degli indirizzi Scientifico, matematico, fisico e informatico (98,2%), Ingegneria elettronica e dell'informazione (98,0%), Statistico (95,3%), Ingegneria civile e architettura (87,0%), Altri indirizzi di ingegneria (86,2%) e Ingegneria industriale (85,9%).

Parimenti importanti sono le altre competenze "tecnologiche", cioè la capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici, nonché la capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi. L'indirizzo Scientifico, matematico, fisico e informatico ottiene il maggior punteggio rispetto a queste due competenze tecnologiche (rispettivamente 78,9% e 67,5%). Per la capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici ottengono, inoltre, punteggi superiori al 70%, gli indirizzi Statistico (78,8%) e Ingegneria elettronica e dell'informazione (72,3%). Per la capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi, invece, ottiene un punteggio che sfiora il 60% l'indirizzo di Ingegneria elettronica e dell'informazione (59,2%).

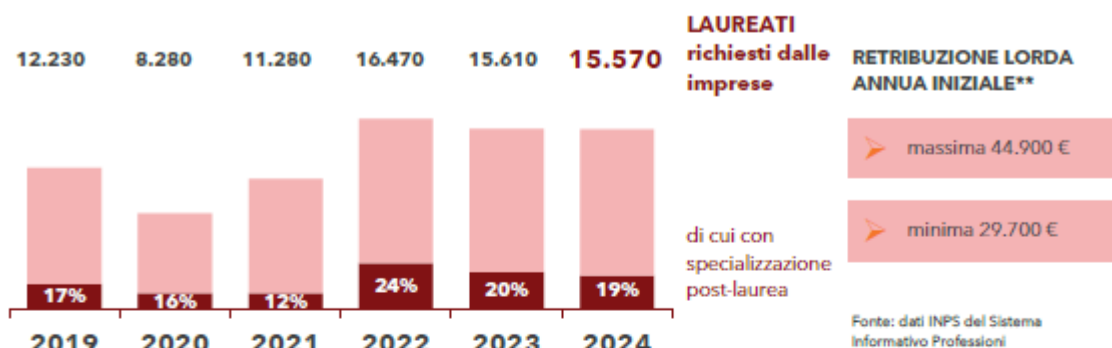
3.3 La laurea in indirizzo giuridico: una visione d'insieme³

Di seguito un'analisi sulle caratteristiche dei laureati in indirizzo giuridico, ivi comprese le principali competenze che devono possedere (trasversali, digitali, green e comunicative), la difficoltà di reperimento e i settori economici che richiedono maggiormente tale tipologia di laureati.

³ Fonte: Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), *Laureati e lavoro*.

INDIRIZZO GIURIDICO

/ OPPORTUNITÀ DI LAVORO NELLE IMPRESE

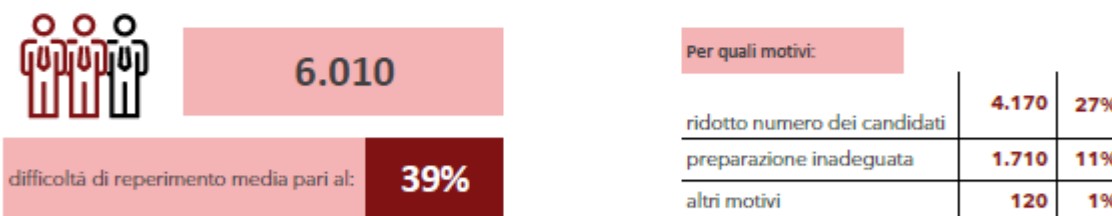


/ SBOCCHI PROFESSIONALI CARATTERIZZATI DALLA RICHIESTA DI QUESTO INDIRIZZO DI STUDIO

Diret./dirig. organizzazione/gestione risorse umane, delle relazioni industriali	
➤ Esperti legali in imprese	
➤ Addetti alla gestione del personale	
Procuratori legali ed avvocati	

Clicca sulla professione per accedere alla scheda di approfondimento

/ LAUREATI DI QUESTO INDIRIZZO CHE LE IMPRESE HANNO DIFFICOLTÀ A TROVARE



/ LE PROFESSIONI PIÙ DIFFICILI DA REPERIRE (*)

Retribuzione lorda annua iniziale (**)

1	Diret./dirig. organizzazione/gestione risorse umane, delle relazioni industriali	n.d.	
2	Segretari amministrativi, archivisti, tecnici degli affari generali	➤ 32.500 €	

(*) Graduatoria secondo la difficoltà di reperimento

(**) Fonte: dati INPS del Sistema Informativo Professioni - Dove sono indicate due retribuzioni ci si riferisce alla retribuzione minima e massima delle unità professionali nelle quali è articolata la professione indicata. Le retribuzioni lorde annue iniziali rappresentano l'ammontare complessivo all'inizio del rapporto di lavoro e comprendono, oltre alla retribuzione netta del lavoratore, i contributi previdenziali a carico del lavoratore e le trattenute fiscali.

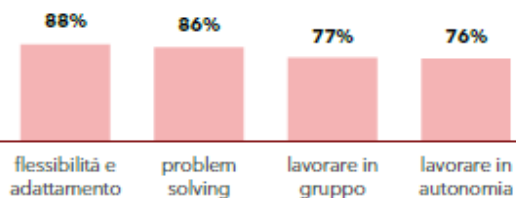
Le informazioni sulle retribuzioni presenti in questa scheda fanno riferimento ai dati 2022

INDIRIZZO GIURIDICO

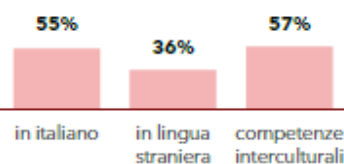
/ LE PRINCIPALI COMPETENZE DA SVILUPPARE PER TROVARE LAVORO CON QUESTO INDIRIZZO DI LAUREA

% di laureati per i quali le imprese ritengono di elevata importanza le seguenti competenze-capacità

Competenze trasversali



Competenze comunicative



/ LIVELLO DELLE COMPETENZE DIGITALI E TECNOLOGICHE RICHIESTE DALLE IMPRESE



Abilità digitali



Analisi dati e programmazione informatica



Competenze tecnologiche



/ LIVELLO DELLE COMPETENZE GREEN RICHIESTE DALLE IMPRESE



Attitudine al risparmio energetico

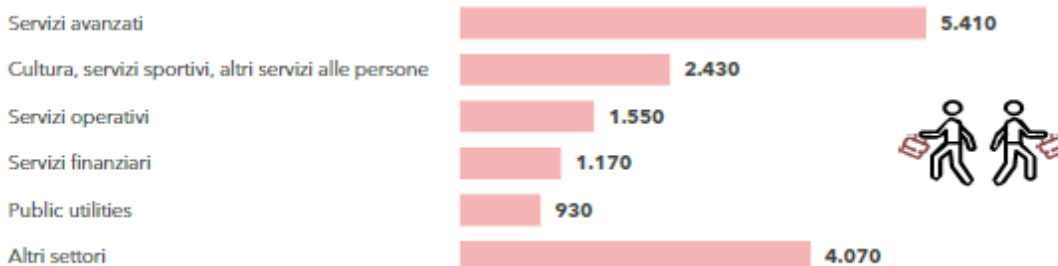


Gestire prodotti/ tecnologie green



INDIRIZZO GIURIDICO

/ I PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITÀ



/ I LAUREATI RICHIESTI DALLE IMPRESE PER REGIONE

	Domanda laureati	di cui:		
		post-laurea	difficoltà di reperimento	under 30
ITALIA	15.570	2.890	39%	3.810
Nord Ovest	5.360	1.010	38%	1.500
Piemonte	600	30	55%	100
Valle D'Aosta	20	--	75%	--
Lombardia	4.510	910	34%	1.370
Liguria	240	70	68%	30
Nord Est	1.650	260	52%	300
Trentino A.A.	250	--	49%	40
Veneto	510	40	58%	70
Friuli Venezia Giulia	210	--	34%	110
Emilia Romagna	680	200	55%	80
Centro	4.920	1.020	27%	1.540
Toscana	770	210	43%	160
Umbria	80	--	48%	--
Marche	350	140	36%	50
Lazio	3.710	670	23%	1.320
Sud e Isole	3.640	600	49%	460
Abruzzo	130	30	56%	30
Molise	70	--	31%	--
Campania	1.170	250	37%	270
Puglia	620	90	69%	30
Basilicata	70	--	58%	30
Calabria	370	--	57%	60
Sicilia	750	50	54%	40
Sardegna	470	160	34%	--

I laureati nell'indirizzo giuridico trovano maggiori opportunità occupazionali nel settore dei servizi avanzati e nel settore cultura, servizi sportivi e servizi alle persone. Le risorse con questa formazione accademica trovano una collocazione nel mondo del lavoro principalmente come esperti legali di impresa o come addetti alla gestione del personale. Le imprese della Lombardia e del Lazio dimostrano una maggiore propensione all'inserimento occupazionale di questi laureati. Le imprese prediligono candidati dotati di competenze trasversali e comunicative. Importanti anche le competenze digitali e green. Si distingue l'abilità digitale per la quale è richiesto un elevato livello di competenza.

3.4 Formazione e laureati: mercato del lavoro, performance e retribuzioni. I dati di Almalaurea

Il Rapporto 2024 sul Profilo dei Laureati di 78 atenei si basa su una rilevazione che coinvolge circa 300mila laureati del 2023 e restituisce un'approfondita fotografia delle loro principali caratteristiche.

Il Rapporto 2024 sulla Condizione occupazionale dei Laureati di 78 atenei ha coinvolto circa 660mila laureati, analizzando i risultati raggiunti nel 2023 nel mercato del lavoro da chi si è laureato da uno, tre e cinque anni.

Un elemento di sintesi dei vari aspetti dell'esperienza universitaria è rappresentato dalla soddisfazione complessiva per il corso di laurea, rispetto al quale il 90,5% dei laureati si dichiara soddisfatto (nel 2013 era pari all'86,0%).

Rispetto al percorso universitario intrapreso, il 72,1% dell'intera popolazione intervistata da AlmaLaurea conferma la scelta sia del corso sia dell'ateneo, quota in crescita rispetto al 2013 (66,9%).

Nel 2023 si conferma la ripresa delle esperienze di tirocinio curriculare, che riguardano il 60,7% dei laureati. Nel 2013 coinvolgevano il 56,9% dei laureati. D'altra parte, chi ha svolto un tirocinio curriculare ha il 6,6% di probabilità in più di essere occupato a un anno dal conseguimento del titolo rispetto a chi non ha svolto tale tipo di attività.

Il Profilo dei laureati 2023 conferma che la mobilità per ragioni di studio è in tendenziale aumento e che su tale fenomeno esercita un peso rilevante la ripartizione geografica di conseguimento del diploma.

Migrazioni

Le migrazioni per ragioni di studio, infatti, hanno una direzione molto chiara, quasi sempre dal Centro-Nord: il 28,5% dei laureati che ha conseguito il diploma al Mezzogiorno ha scelto un ateneo di una ripartizione geografica diversa (quota, tra l'altro, in costante aumento, era il 23,2% nel 2013), rispetto al 14,5% di chi ha conseguito il diploma al Centro e al 4,0% di chi ha conseguito il diploma al Nord. Concentrando l'attenzione sul flusso dei laureati del Mezzogiorno che si spostano in atenei del Centro-Nord, tale quota oscilla tra il 33,5% di chi proviene da contesti più favoriti e il 23,6% di chi invece proviene da contesti meno favoriti.

L'età alla laurea, per il complesso dei laureati nel 2023, è pari a 25,7 anni (con evidenti differenze in funzione del tipo di corso di studio: 24,5 anni per i laureati di primo livello, 27,1 per i laureati magistrali a ciclo unico e 27,2 per i laureati magistrali biennali). L'età alla laurea si è ridotta in misura apprezzabile negli ultimi anni (era 26,6 anni nel 2013), anche se nell'ultimo anno la decrescita si è arrestata (+0,1 anni rispetto al 2022).

Studi

La regolarità negli studi, che misura la capacità di concludere il corso di laurea nei tempi previsti dagli ordinamenti, riguarda il 61,5% dei laureati del 2023.

L'indagine sulla Condizione occupazionale dei laureati conferma l'elevata propensione dei laureati di primo livello a proseguire i propri studi iscrivendosi a un corso di laurea di secondo livello. Tale scelta coinvolge, nel 2023, il 68,1% degli intervistati a un anno dal conseguimento del

titolo. L'aumento è di ben 12,9 punti percentuali rispetto al 2014, anno in cui, secondo le indagini di AlmaLaurea, si è registrato il tasso di prosecuzione degli studi più contenuto nel periodo di osservazione 2008-2023.

Occupazione e retribuzione

I principali indicatori occupazionali esaminati registrano una riduzione del tasso di occupazione, di poco superiore a 1 punto percentuale tra i neolaureati: nel 2023, il tasso di occupazione è pari, a un anno dal conseguimento del titolo, al 74,1% tra i laureati di primo livello e al 75,7% tra i laureati di secondo livello (-1,3 e -1,4 punti percentuali rispetto al 2022).

Di diverso segno il dato sul tasso di occupazione dei laureati di primo livello a cinque anni dal conseguimento del titolo che, nel 2023, è pari al 93,6% e che risulta in aumento di 1,5 punti percentuali rispetto al 2022, raggiungendo così il più alto valore osservato in oltre un decennio.

Si registra invece un lieve calo dell'occupazione per i laureati di secondo livello a cinque anni dal titolo (-0,5 punti percentuali rispetto al 2022), tra i quali il tasso di occupazione è pari all'88,2%.

D'altra parte, i laureati sono sempre meno disponibili ad accettare lavori a basso reddito o non coerenti con il proprio percorso formativo. A un anno dal titolo, infatti, tra i laureati di primo e di secondo livello, non occupati e in cerca di lavoro, la quota di chi accetterebbe una retribuzione al più di 1.250 euro è pari, rispettivamente, al 38,1% e al 32,9%; tali valori risultano in calo, nell'ultimo anno, rispettivamente, di 8,9 e di 6,8 punti percentuali. Inoltre, si dichiara disponibile ad accettare un lavoro non coerente con gli studi il 76,9% dei laureati di primo livello e il 73,0% di quelli di secondo livello; anche in tal caso si tratta di valori in calo, nell'ultimo anno, rispettivamente di 5,9 e di 3,0 punti percentuali.

In campo lavorativo, per i neolaureati il titolo è "molto efficace o efficace" per il 61,7% degli occupati di primo livello e per il 69,5% di quelli di secondo livello.

A cinque anni dal titolo i livelli di efficacia si attestano, rispettivamente, al 69,4% e al 75,7% degli occupati di primo e di secondo livello; tali statistiche confermano un trend di lento miglioramento registrato negli ultimi anni, tanto da raggiungere nel 2023 i più alti livelli di efficacia osservati nel periodo in esame.

I livelli retributivi dei laureati, osservati nel 2023, risultano in crescita in termini nominali, ossia considerando i valori effettivamente raccolti dalle dichiarazioni dei laureati nelle interviste.

A un anno dal titolo, la retribuzione mensile netta è, in media, pari a 1.384 euro per i laureati di primo livello e a 1.432 euro per i laureati di secondo livello, in calo, in termini reali, dell'1,4% per i laureati di primo livello e dello 0,5% per quelli di secondo livello rispetto al 2022.

A cinque anni dal conseguimento del titolo la retribuzione mensile netta è pari a 1.706 euro per i laureati di primo livello e a 1.768 euro per quelli di secondo livello; anche in tal caso, tali valori figurano in diminuzione, in termini reali, rispetto all'analoga rilevazione del 2022: -1,0% per i laureati di primo livello e -1,2% per quelli di secondo livello.

RAPPORTO 2024 SUL PROFILO DEI LAUREATI: APPROFONDIMENTI

Genere

Si conferma che oltre la metà dei laureati in Italia è di genere femminile: nel 2023 è il 60,0%, quota che risulta tendenzialmente stabile negli ultimi dieci anni. Le donne hanno un'incidenza più alta nei corsi magistrali a ciclo unico: 68,6% rispetto al 57,7% nei magistrali biennali e al 59,7% nei corsi di primo livello.

Le donne hanno una maggiore propensione nello scegliere percorsi umanistici rispetto a quelli scientifici, in particolare quelli dell'area STEM (science, technology, engineering, mathematics). Nei corsi di primo livello e nei percorsi magistrali biennali, la composizione per genere dei vari ambiti disciplinari segue le medesime tendenze: le donne hanno una maggior propensione in particolare per i gruppi (nell'ordine) di educazione e formazione, linguistico e psicologico.

È interessante notare che nei corsi magistrali a ciclo unico le donne prevalgono in tutti i gruppi disciplinari: dal 95,3% nel gruppo educazione e formazione al 59,7% nel gruppo architettura e ingegneria civile.

Estrazione socio-culturale

Il 31,3% dei laureati 2023 ha almeno un genitore con un titolo di studio universitario (nel 2013 era il 27,6%). Tale quota è pari al 29,4% tra i laureati di primo livello, sale al 30,7% tra i magistrali biennali e al 43,5% tra i magistrali a ciclo unico; dunque, i dati evidenziano il ruolo della famiglia di origine sulle scelte formative dei giovani. Inoltre, i laureati con origine sociale elevata, ossia i cui genitori sono imprenditori, liberi professionisti e dirigenti, sono nel 2023 il 22,4% (21,0% fra i laureati di primo livello, 21,8% fra i magistrali biennali, ben il 32,3% fra i laureati magistrali a ciclo unico).

Esperienze di studio all'estero

È pari a 9,8 la percentuale di laureati che nel 2023 ha maturato un'esperienza di studio all'estero riconosciuta dal corso di laurea. Si tratta nella maggior parte dei casi (8,1%) di esperienze svolte con programmi dell'Unione europea (Erasmus in primo luogo),

Nel 2023 si è registrata una ripresa delle esperienze di studio all'estero rispetto agli anni precedenti condizionati dalla pandemia.

Tali esperienze hanno coinvolto il 7,3% dei laureati di primo livello del 2023, il 13,8% dei laureati magistrali a ciclo unico e il 12,5% dei laureati magistrali biennali; a questi ultimi si aggiunge un'ulteriore quota di laureati che hanno partecipato a programmi di studio all'estero durante il percorso di primo livello, per un totale del 18,6% nell'arco del "3+2".

È da sottolineare come chi ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal proprio corso di laurea ha maggiori probabilità di essere occupato rispetto a chi non ha mai svolto un soggiorno all'estero (+17,1%).

RAPPORTO 2024 SULLA CONDIZIONE OCCUPAZIONALE: APPROFONDIMENTI

Tipologia dell'attività lavorativa

Le forme di lavoro più diffuse, tra i laureati occupati a un anno dal titolo, sono i contratti alle dipendenze a tempo indeterminato (34,9% tra gli occupati di primo livello e 26,5% tra quelli di secondo livello), i contratti a tempo determinato (30,0% e 25,1%, rispettivamente) e i contratti formativi (17,5% e 25,0%, rispettivamente). Svolge invece un'attività in proprio il 10,1% degli occupati di primo livello e l'8,4% degli occupati di secondo livello. Il confronto con le rilevazioni del 2022 evidenzia l'aumento dei contratti a tempo indeterminato (+3,0 punti percentuali per i laureati di primo livello e +3,3 punti per quelli di secondo livello).

A cinque anni dal conseguimento del titolo, la quota di chi è assunto con un contratto a tempo indeterminato supera la metà degli occupati e raggiunge addirittura il 72,7% tra i laureati di primo livello e il 52,6% tra quelli di secondo livello.

Diminuiscono i contratti a tempo determinato, rimangono stabili le attività in proprio.

Smart Working

Nel 2023 lo smart working e, più in generale, il lavoro da remoto, coinvolge complessivamente il 15,7% dei laureati di primo livello e il 24,9% dei laureati di secondo livello occupati a un anno dal titolo.

Le tendenze sono sostanzialmente confermate anche tra i laureati del 2018 occupati a cinque anni dal conseguimento del titolo, dove le percentuali sono pari al 17,6% tra i laureati di primo livello e al 27,1% tra quelli di secondo livello.

I lavoratori in smart working svolgono più frequentemente una professione intellettuale e a elevata specializzazione. Lavorano più frequentemente nel settore privato; sono relativamente più occupati nei rami dell'informatica, delle consulenze professionali, della comunicazione nonché nel ramo del credito e assicurazioni.

In termini di tipologia dell'attività lavorativa, i laureati sia di primo livello che di secondo livello che lavorano in smart working hanno prevalentemente un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato.

Lavoro all'estero

Tra i laureati di secondo livello con cittadinanza italiana, il lavoro all'estero riguarda il 4,0% degli occupati a un anno dalla laurea e il 5,5% degli occupati a cinque anni.

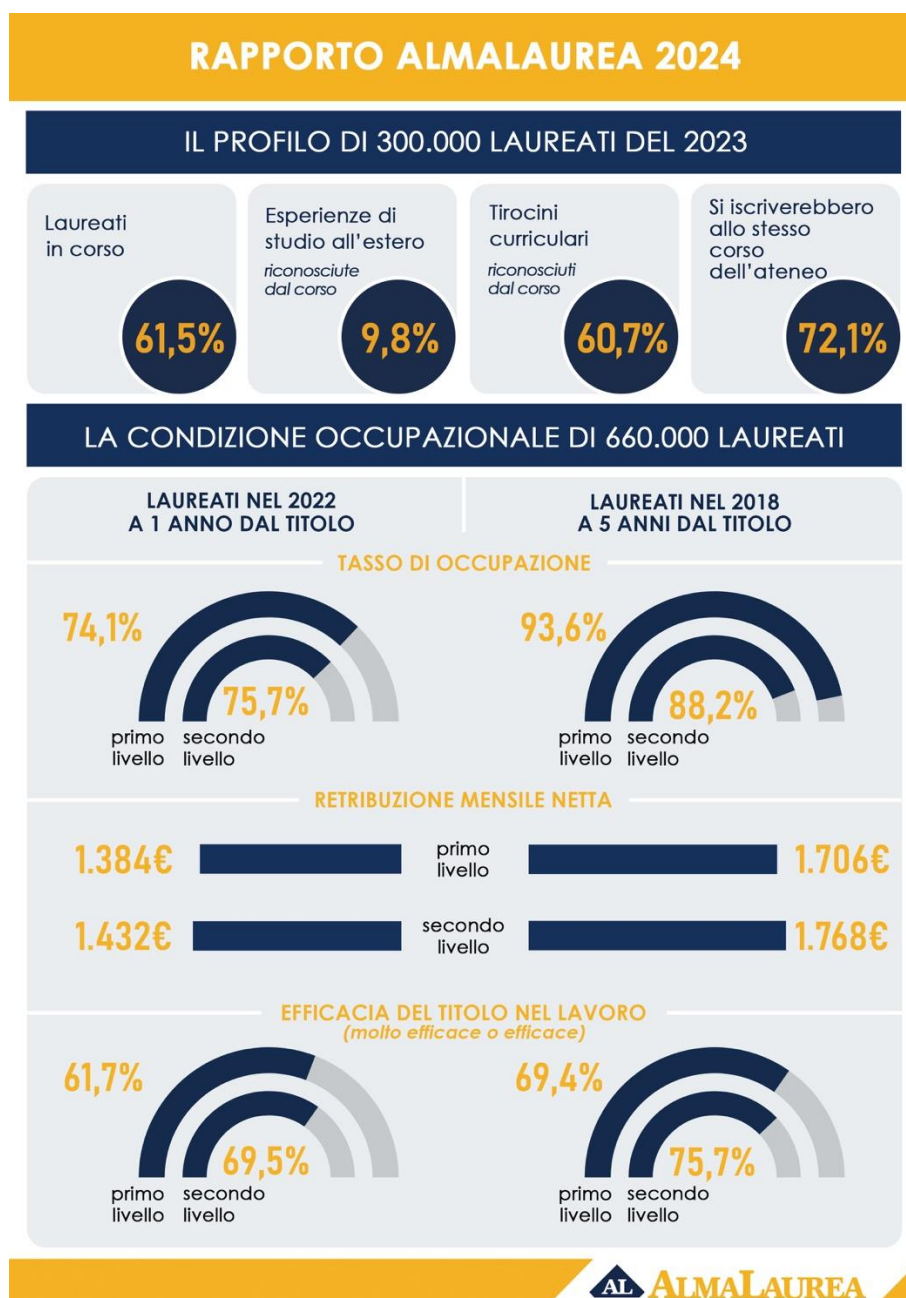
Un fattore da considerare, rispetto alla propensione a lavorare all'estero, è l'ambito disciplinare della laurea. Le quote più elevate di occupati all'estero si rilevano tra i laureati dei gruppi scientifico (8,2% tra gli occupati a un anno e 11,7% tra quelli a cinque anni), linguistico (8,2% e 11,3%, rispettivamente), informatica e tecnologie ICT (7,9% e 13,7%), nonché tra i laureati del gruppo politico- sociale e comunicazione (5,9% e 7,7%) e ingegneria industriale e dell'informazione (5,8% e 10,1%).

Per quanto riguarda il genere, gli uomini si spostano all'estero più delle donne.

Quanti decidono di spostarsi all'estero per motivi lavorativi sono tendenzialmente più brillanti (in particolare in termini di voti negli esami e di regolarità negli studi) rispetto a quanti decidono di rimanere in madrepatria. I motivi del trasferimento risiedono principalmente in offerte di

lavoro più interessanti da parte delle aziende straniere rispetto a quelle italiane oppure nella mancanza di opportunità di lavoro adeguate in Italia.

Le retribuzioni medie percepite all'estero sono notevolmente superiori a quelle degli occupati in Italia: complessivamente, i laureati di secondo livello trasferitisi all'estero percepiscono, a un anno dalla laurea, 2.174 euro mensili netti, +56,1% rispetto ai 1.393 euro di coloro che sono rimasti in Italia. A cinque anni dalla laurea il differenziale retributivo aumenta ulteriormente, sempre a favore degli occupati all'estero (2.710 euro; +58,7% rispetto ai 1.708 euro degli occupati in Italia).



Fonte: Almalaurea (2024)

3.5 Il lavoro che verrà per la costruzione di un'agenda sostenibile e digitale

Il 2020 è l'anno che nella storia verrà ricordato per l'emergere della pandemia da Covid-19, la più grande crisi che il mondo abbia visto dal dopoguerra in poi. Rispetto agli Obiettivi di sviluppo sostenibile, le conseguenze della pandemia sono state pesanti e lo saranno certamente anche negli anni a venire: oltre all'impatto chiaramente negativo sull'obiettivo legato a salute e benessere, a livello nazionale la crisi sanitaria globale ha avuto profondi effetti negativi sulla lotta alla povertà, sul diritto di accesso a scuola e istruzione, sulla possibilità di un lavoro dignitoso, per citare solo i più evidenti, oltre che sul contrasto al cambiamento climatico o sulla costruzione di città e comunità sostenibili. Il tutto si inquadra in un contesto competitivo compromesso da oltre vent'anni di involuzione della produttività.⁴

Siamo dunque dentro una crisi profonda, economica, sociale, sanitaria, ambientale, con radici che risalgono ben oltre il comparire di un virus devastante, una crisi che attraversa le società occidentali da tempo e che la pandemia non ha fatto altro che radicalizzare.

In tale cornice, le complesse dinamiche che interessano il mondo del lavoro individuano almeno tre fattori tra loro strettamente correlati che le influenzeranno:

- Un costo del lavoro troppo elevato e non più sostenibile che, rappresentando uno dei costi fissi più importanti nel conto economico delle imprese, limita le capacità di sviluppo;
- Un "invecchiamento" della popolazione attiva non accompagnato da un robusto piano di inserimento di giovani nelle imprese per innescare un solido ricambio generazionale;
- Una inadeguatezza delle competenze, cresciute troppo poco rapidamente a fronte di uno scenario globale nel quale il progresso scientifico e tecnologico, l'innovazione e i paradigmi sociali che ne sono derivati ci hanno proiettato in una nuova realtà dove niente è più come prima.

In tale contesto l'inserimento di giovani nel mondo costituisce una componente essenziale che abilita l'evoluzione dei modelli di business e lo sviluppo. Senza nuova energia e nuove competenze è difficile immaginare risposte soddisfacenti.

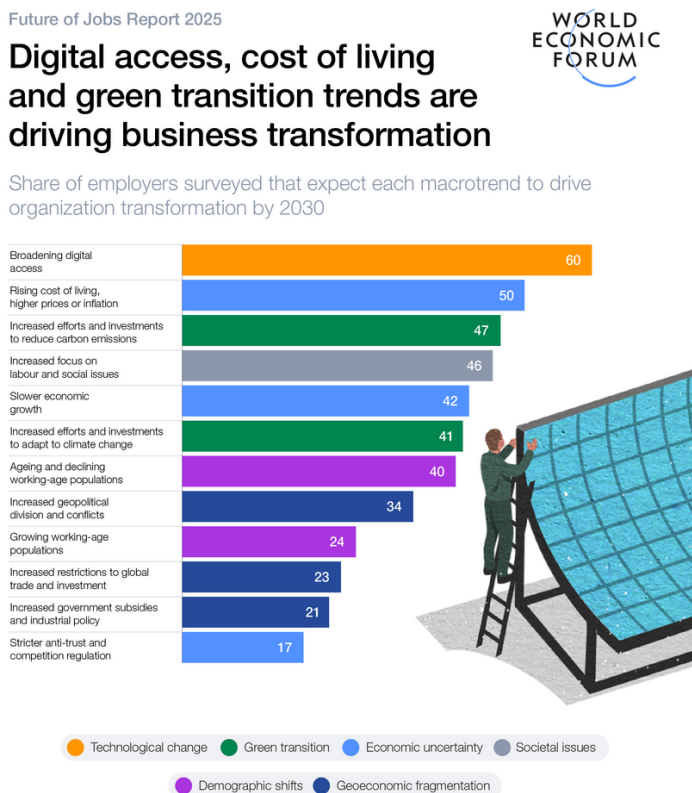
Occorre per questo un mindset diverso - anche per far fronte all'accelerazione che assedia la vita e l'economia - che può essere garantito solo dai giovani ai quali appartiene il futuro. Non possiamo permetterci di avere imprese con un'età media di quasi 50 anni anche nei settori tecnologicamente più avanzati, perché la creatività, l'innovazione, il pensiero laterale e l'evoluzione della cultura digitale ne risentirebbero in modo fatale.

L'indagine sul futuro del lavoro (The Future Jobs, 2025), condotta dal World Economic Forum, sintetizza le evoluzioni del mercato del lavoro attese nei prossimi cinque anni, prendendo in considerazione i maggiori driver di trasformazione e i loro impatti sull'occupazione e sulla domanda di specifiche figure professionali e competenze.

I macro-trend che, nelle aspettative delle imprese, guideranno maggiormente le evoluzioni del mercato del lavoro nei prossimi anni sono il cambiamento tecnologico, l'incertezza economica e la frammentazione geopolitica, la transizione ecologica e la demografia.

⁴ Gabrielli G., Antilici F., (2021) *Il lavoro che verrà: come costruire un'agenda sostenibile?*, Edizioni Lavoro per la persona

Figura 3.5.1 - I driver di trasformazione del mercato del lavoro da qui al 2030 nelle attese delle imprese



Source: World Economic Forum. (2025). *Future of Jobs Report 2025*.

L'ampliamento dell'accesso alle tecnologie digitali è la tendenza più rilevante, indicata dal 60% dei soggetti intervistati. I tre ambiti dai quali ci si attende il più grande impatto sul mercato del lavoro sono l'intelligenza artificiale e i software per l'elaborazione delle informazioni, i robot e i sistemi autonomi, la produzione, lo stoccaggio e la distribuzione di energia.

Il cambiamento tecnologico emerge come il driver di trasformazione del mercato del lavoro più divergente: sono oltre 30 milioni i nuovi posti di lavoro attesi, mentre ammontano a circa 25 milioni quelli spiazzati, per un effetto netto positivo di circa +7 milioni di posti di lavoro entro il 2030.

Le attuali tensioni geopolitiche, l'aumento delle restrizioni al commercio e agli investimenti e i sussidi e le politiche industriali non sembrano produrre un impatto netto negativo sui posti di lavoro: al contrario, ci si attende un saldo netto positivo pari a 5 milioni di posti di lavoro entro il 2030, principalmente nei settori della logistica, della sicurezza e della strategia.

Nonostante un panorama sempre più complesso per i negoziati climatici globali, la transizione verde rimane una priorità per molte organizzazioni a livello mondiale. Quasi la metà dei datori di lavoro intervistati (47%) prevede un aumento degli sforzi e degli investimenti per ridurre le emissioni di carbonio come fattore chiave per la trasformazione organizzativa. Allo stesso modo,

il 41% si aspetta che un maggiore impegno per adattarsi ai cambiamenti climatici porti a cambiamenti significativi nelle organizzazioni.

Le imprese intervistate si attendono che l'adattamento ai cambiamenti climatici e la loro mitigazione abbiano un impatto netto positivo da qui al 2030 che si attesterebbe vicino ai 9 milioni di posti di lavoro aggiuntivi. In altri termini, il green spinge con forza l'occupazione.

Il mondo sta vivendo due cambiamenti demografici fondamentali: una popolazione in età lavorativa che invecchia e diminuisce nelle economie ad alto reddito e che, al contrario, cresce in molte economie a basso reddito. Non stupisce, dunque, che saranno queste ultime, nei prossimi anni, a fornire quasi due terzi dei nuovi ingressi nel mercato del lavoro. Si profilano quindi due sfide speculari: nei paesi in declino demografico, da un lato, le imprese fanno più fatica a reperire i talenti di cui necessitano sul mercato del lavoro e spesso mettono in campo strategie per far fronte alla mancanza di lavoratori (come re-skilling e automazione); i paesi che godranno di un dividendo demografico, invece, dovranno fare importanti sforzi per creare nuove opportunità di impiego e assorbire così la crescente forza lavoro disponibile.

Le tre figure professionali in più forte ascesa saranno gli specialisti di big data, gli ingegneri nel campo fintech e gli specialisti di intelligenza artificiale e machine learning. Sul fronte opposto, gli intervistati si attendono un marcato arretramento dei posti di lavoro per impiegati del servizio postale, cassieri bancari e impiegati addetti alla raccolta di dati.

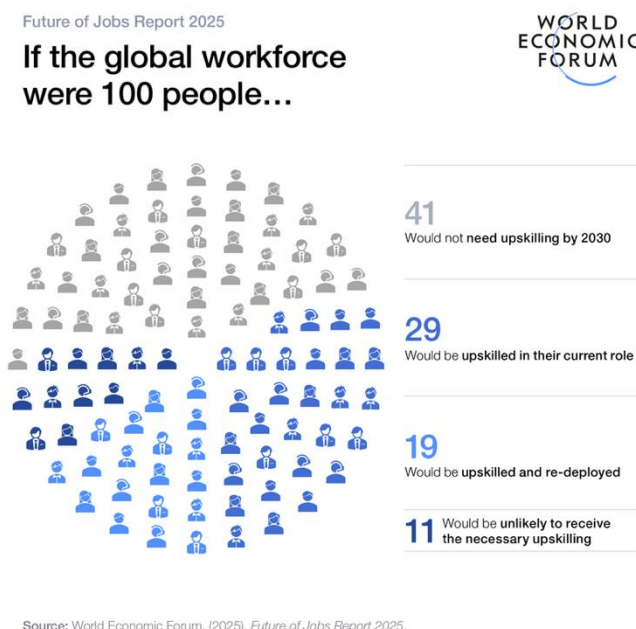
Figura 3.5.2 - I profili in più rapida ascesa e in declino



Note: The jobs that survey respondents report the highest and lowest net growth (%) by 2030.
Source: World Economic Forum. (2025). *Future of Jobs Report 2025*.

Per quanto riguarda il tema dei fabbisogni per le nuove competenze, le competenze tecnologiche sono previste crescere in importanza più rapidamente di qualsiasi altro tipo di competenza nei prossimi cinque anni. Tra queste, l'intelligenza artificiale e i big data occupano il primo posto come le competenze in più rapida crescita, seguite da networks e cybersecurity e dall'alfabetizzazione tecnologica. A completare queste competenze tecnologiche, il pensiero creativo e due atteggiamenti socio-emotivi – resilienza, flessibilità e agilità, insieme a curiosità e apprendimento continuo – sono anch'essi considerati in aumento di importanza. Secondo le analisi del report The Future jobs, su 100 lavoratori, 41 non avranno bisogno di una formazione significativa entro il 2030; 11 non avranno accesso alla formazione di cui necessitano nel prossimo futuro e 29 richiederanno formazione e saranno riqualeficati all'interno dei loro ruoli attuali. Inoltre, i datori di lavoro prevedono che 19 lavoratori su 100 avranno bisogno di formazione e saranno riqualeficati e ricollocati all'interno della loro organizzazione entro il 2030.

Figura 3.5.3 - I fabbisogni di formazione della forza lavoro dal 2025 al 2030



3.6 Il valore aggiunto del modello e-learning

Mentre tutto il sistema dell'istruzione di ogni ordine e grado promuove sempre di più l'utilizzo di modelli e strumenti per la formazione a distanza, sul fronte aziende e professioni, stiamo attraversando un periodo di grandi trasformazioni e cambiamenti.

Sul tema della formazione si può notare che la fase di emergenza ha spinto tutte le università ad ampliare notevolmente la didattica digitale, sfruttando anche l'esperienza delle università telematiche. Oltre al mondo della scuola, anche la pubblica amministrazione ha accelerato la

transizione al digitale. Questo sta determinando una crescita molto forte nella domanda di servizi informatici e di servizi di e-learning, ma anche una crescita della richiesta di competenze digitali per tutte le figure professionali non strettamente legate all'informatica.

Il modo di vivere e intendere il lavoro sta cambiando, anzi è già cambiato. Definitivamente e in maniera irreversibile. I cambiamenti del mondo del lavoro hanno fatto nascere nuove esigenze, come la flessibilità in entrata e in uscita, la libertà di gestire il proprio orario, un mind setting diverso che punta all'obiettivo e alle soluzioni.

Termini come smart working, employee advocacy, paradigma BYOD (Bring Your own Device – porta il tuo device a lavoro), lavoro da remoto e intrapreneurship hanno fatto la loro prepotente comparsa nelle aziende, già profondamente cambiate dalle nuove tecnologie e dai nuovi modi di organizzare il lavoro.

Negli ultimi anni i processi di e-learning, gamification ed engagement design sono stati usati in modo massiccio nel mondo HR per le attività più disparate: recruiting, engagement del personale, formazione interna, motivazione del team di vendita, onboarding, formazione aziendale e molto altro ancora.

Avere già padronanza di questi strumenti, saperli governare e adattare alle proprie necessità professionali rappresenterà un vantaggio competitivo per gli studenti in uscita dal CdS.

CONCLUSIONI

L'analisi della domanda evidenzia un fabbisogno di laureati che si concentra sui profili: Economico, Ingegneria e quello relativo all' Insegnamento e formazione. Tra le professioni che i laureati sono chiamati a svolgere prevalgono soprattutto quelle tecniche, che rappresentano il 46,0% del totale e quelle altamente specializzate, pari al 41,6%.

Anche se il profilo giuridico non appare tra i più ricercati dal mercato in termini assoluti, in generale emerge una buona richiesta di un titolo di formazione terziaria in discipline politiche sociali e giuridiche, con una tendenza stabile e con una difficoltà di reperimento non trascurabile, stimata pari al 39%. Il mercato del lavoro richiede, in particolare, professionisti legali nelle aree economico – aziendali della gestione delle risorse umane e personale, nelle relazioni industriali, procuratori legali, segretari amministrativi e tecnici degli affari legali.

Appaiono inoltre sempre più importanti per i laureati le competenze trasversali. In particolare, viene richiesta flessibilità e adattamento, saper portare soluzioni, saper lavorare assieme agli altri e allo stesso tempo saper essere autonomi nello svolgimento del proprio ruolo. E' inoltre sempre più importante la capacità di applicare tecnologie digitali e la capacità di gestire prodotti/tecnologie green.

In tal senso diventa importante inserire nei corsi di studio insegnamenti che forniscano conoscenze e competenze anche su temi innovativi e a carattere digitale (fintech, blockchain e sicurezza) in modo che i profili in uscita rispondano alle necessità del mercato del lavoro che richiede ai laureati competenze trasversali, digitali, green e comunicative. Tra queste, l'intelligenza artificiale e i big data ma anche il pensiero creativo e due atteggiamenti socio-emotivi – resilienza, flessibilità e agilità, insieme a curiosità e apprendimento continuo.

A tutto ciò risponde bene l'approccio del CdL in Scienze Giuridiche che propone una formazione con un approccio interdisciplinare per affrontare e risolvere problemi tecnico-giuridici connessi alla direzione e alla gestione dell'impresa.

Il Rapporto 2024 Almalaurea sul Profilo dei Laureati di 78 atenei restituisce un'approfondita fotografia che può essere così sintetizzata:

- l'esperienza universitaria è considerata soddisfacente dal 90,5% dei laureati;
- si conferma (nel 2023) la ripresa delle esperienze di tirocinio curriculare, che riguardano il 60,7% dei laureati;
- il tasso di occupazione è pari, a un anno dal conseguimento del titolo, al 74,1% tra i laureati di primo livello e al 75,7% tra i laureati di secondo livello;
- a un anno dal titolo, la retribuzione mensile netta è, in media, pari a 1.384 euro per i laureati di primo livello e a 1.432 euro per i laureati di secondo livello;
- le forme di lavoro più diffuse, tra i laureati occupati a un anno dal titolo, sono i contratti alle dipendenze a tempo indeterminato (34,9% tra gli occupati di primo livello e 26,5% tra quelli di secondo livello), i contratti a tempo determinato (30,0% e 25,1%, rispettivamente) e i contratti formativi (17,5% e 25,0%, rispettivamente);
- tra i laureati di secondo livello con cittadinanza italiana, il lavoro all'estero riguarda il 4,0% degli occupati a un anno dalla laurea e il 5,5% degli occupati a cinque anni.

Inoltre, l'indagine evidenzia che i laureati sono sempre meno disponibili ad accettare lavori a basso reddito o non coerenti con il proprio percorso formativo.

Con riferimento all'offerta, alla classe di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici (L-14), nell'A.A.2023/2024 fanno riferimento 63 Corsi di Laurea (CdL) inclusi all'interno dell'offerta didattica di 46 Atenei italiani. Numerosi Atenei italiani, tra cui quelli di Bologna, Bari, Udine, Torino, Palermo, Pisa, L'Aquila offrono una formazione della Classe L-14 specificamente orientata all'impresa. Le Università di Trento e Torino hanno declinato una dimensione comparata del corso in scienze giuridiche di carattere internazionale.

Tra le università telematiche, gli Atenei UniNettuno, "Guglielmo Marconi", "Giustino Fortunato" e E-Campus, oltre Universitas Mercatorum includono il corso di laurea nella Classe L-14 nella propria offerta formativa. I corsi telematici contano oltre 16.100 studenti di cui oltre 11.600 iscritti presso Universitas Mercatorum, a conferma della positiva attrattività del corso che si è attivato.

Per il futuro si ritiene di investire nel potenziamento dell'offerta di indirizzo, tenendo conto di quanto suggerito dalle parti sociali e di quanto emerso nell'analisi della domanda. In particolare, si continuerà a sviluppare l'interdisciplinarietà e a lavorare sull'arricchimento dei contenuti con riferimento alla componente comunicativa, digitale ed al tema della sostenibilità ambientale, sociale e di governance (tematiche ESG), della sicurezza, potrà rappresentare una strategia significativa nel futuro per emergere rispetto ai concorrenti diretti.

BIBLIOGRAFIA

Il lavoro di consultazione della letteratura disponibile ha consentito una valutazione qualitativa delle potenzialità degli ambiti occupazionali di riferimento. Il lavoro di consultazione della letteratura disponibile, e in particolare dei seguenti documenti:

- AlmaDiploma. (2022a). XIX Indagine Profilo dei Diplomati 2021. www.almadiploma.it/info/pdf/scuole/profilo2021/Volume_Profilo_Diplomati_2021.pdf
- AlmaLaurea. (2023). Profilo dei Dottori di ricerca 2021. Report 2022. www.almalaurea.it/sites/default/files/2022-08/dottori_profilo_report2022_0.pdf
- AlmaLaurea. (2023). XXIV Indagine Condizione occupazionale dei Laureati. Rapporto 2022. <https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/condizione-occupazionale-laureati>
- AlmaLaurea. (2024). XXIV Indagine Condizione occupazionale dei Laureati. Rapporto 2023. www.almalaurea.it/i-dati/lenostre-indagini/condizione-occupazionale-laureati
- AlmaLaurea. (2024). XXIV Indagine Profilo Laureati. Rapporto 2023. <https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/profilo-dei-laureati>
- Banca d'Italia. (2022). Il sistema universitario: Un confronto tra Centro-Nord e Mezzogiorno (V. Mariani e R. Torrini, A. c. Di). www.bancaditalia.it/pubblicazioni/qef/2022-0675/QEF_675_22.pdf
- Binassi, S., Cappellani, L., Coluccia, F., e Ghiselli, S. (2021). Istruzione terziaria: I persistenti divari territoriali, la migrazione degli studenti meridionali e il relativo impatto sull'economia del Mezzogiorno. Rivista economica del Mezzogiorno. Fascicolo 1, marzo 2021
- Commissione europea, Indice di digitalizzazione dell'economia e della società (DESI), 2022, Italia
- Commissione europea, Women digital scoreboard – Italy, 2020

- Commissione europea, Relazione sui progressi del settore digitale in Europa (EDPR) – Italia, 2017
- Commissione europea, Regulation of the European parliament and of the council on a single market for digital services, 2020
- Commissione europea, Communication from the commission to the European parliament, the European council, the council, the European economic and social committee and the committee of the regions, 2020
- Commissione europea, Communication from the commission to the European parliament, the council, the European economic and social committee and the committee of the regions, 2020
- Commissione europea, European skills agenda for sustainable competitiveness, social fairness and resilience, 2020
- Commissione europea, Comunicazione della commissione al parlamento europeo, al consiglio, al comitato economico e sociale europeo e al comitato delle regioni, 2020
- Commissione europea. (2022). Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al consiglio, al comitato economico e sociale europeo e al comitato delle regioni su una strategia europea per le università. <https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/>
- Consiglio dell'Unione europea. (2021). Council Resolution on a strategic framework for European cooperation in education and training towards the European Education Area and beyond (2021-2030). https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/EN/TXT/PDF/?uri=uriserv:OJ.C_.2021.066.01.000101.ENG
- Gabrielli G., Antilici F., (2021) *Il lavoro che verrà: come costruire un'agenda sostenibile?* Edizioni Lavoro per la persona
- Istat. (2018). *Rapporto sulla conoscenza 2018*. Roma
- Istat (2023) Imprese e ICT, report dicembre

- MUR-USTAT. (2021). Focus “Le carriere femminili in ambito accademico”. http://ustat.miur.it/media/1197/focus_carrierefemminili_universit%C3%A0_2021.pdf
- MUR-USTAT. (2024). Laureati. <http://dati.ustat.miur.it/dataset/laureati>
- OECD, A roadmap toward a common framework for measuring the digital economy, 2020.
- OECD. (2020). Education at a Glance 2020: OECD Indicators
- OECD. (2021a). The state of higher education. One year into the Covid-19 pandemic. https://read.oecdilibrary.org/education/the-state-of-highereducation_83c41957-en#page1
- OECD. (2021b). Education at a Glance 2021: OECD Indicators
- Tomassini L. (2018), L’innovazione non chiede permesso Costruire il domani digitale, FrancoAngeli, Milano
- Unioncamere-Anpal (2023), *La domanda di professioni e di formazione delle imprese italiane nel 2023*
- Unioncamere-Anpal (2023), *Il lavoro dopo gli studi 2022*
- Unioncamere-Anpal (2023), *Previsione dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2023- 2027)*
- Unioncamere-Anpal (2023), *Lavoro e laureati, 2023*
- Unioncamere-Anpal (2023), *Il lavoro dopo gli studi 2023*
- Unioncamere- e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024) - *Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2024-2028)*
- Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), *Laureati e lavoro.*
- World Economic Forum (2020), *The future of Jobs Report 2020*
- World Economic Forum (2025), *The future of Jobs Report 2025*