

Consultazioni con le Parti Sociali del Corso di Studio in Management (LM-77)

DOCUMENTO	Consultabile alla PAGINA
Verbale del 24/05/2023 - Comitato Indirizzo	Pag. 1
Verbale del 07/05/2024 - Comitato Indirizzo	Pag. 5
Verbale del 17/02/2025 - Comitato Indirizzo	Pag. 8
Verbale del 13/03/2025 - Comitato Indirizzo	Pag. 10

VERBALE RIUNIONE CON IL COMITATO DI INDIRIZZO CONGIUNTO

LM18- LM77

DELL'UNIVERSITA' TELEMATICA "UNIVERSITAS MERCATORUM"

DEL GIORNO 24 MAGGIO 2023

Il giorno 24 maggio 2023 alle ore 11:30 si riuniscono in modalità telematica, i Coordinatori dei CdS L-18 in Gestione d'Impresa e LM-77 in Management dell'Università Telematica "Universitas Mercatorum", con i Membri Rappresentanti del Comitato di Indirizzo congiunto

L'ordine del giorno della seduta è il seguente:

- 1. Comunicazioni e saluti dei Coordinatori**
- 2. Obiettivi formativi e sbocchi professionali del CdS**
- 3. Consultazioni con le organizzazioni rappresentative della produzione di beni e servizi, delle professioni**

Sono collegati da remoto (via Meet):

il Prof. Giulio PICCIRILLI, Coordinatore del CdS L-18, Associato di Economia Politica

il Prof. Francesco PAOLONE, Coordinatore del CdS LM- 77, Ordinario di Economia Aziendale

la Dott.ssa Caterina CALAFIORE, *Membro Rappresentante* Confcommercio

il Dott. Carlos SORRENTINO, *Membro Rappresentante* Confederazione Imprese Italia

il Dott. Corrado Luca BIANCA, *Membro Rappresentante* Confesercenti

il Dott. Fausto SABBATELLI, *Membro Rappresentante* WINDTRE SpA

Il Coordinatore, Prof. PAOLONE, apre i lavori per descrivere i punti all'ordine del giorno.

Dopo il benvenuto ai Membri Rappresentanti del Comitato di Indirizzo, il Prof.

PAOLONE ha illustrato gli obiettivi formativi, l'articolazione, gli sbocchi professionali del Corso.

Nello specifico, il Corso in LM77 consente ai laureati di possedere avanzate conoscenze in tema di governo, gestione e controllo delle aziende, tramite competenze interdisciplinari su tre aree:

- a. una prima di tipo economico-aziendale, con corsi come principi contabili, programmazione e controllo, business planning, organizzazione e sviluppo delle risorse umane;
- b. una seconda quella di tipo giuridico, con corsi orientati alla regolazione delle attività di impresa (diritto fallimentare, diritto commerciale avanzato e diritto tributario)
- c. una terza e ultima area (di tipo quantitativo-statistico), che completa la capacità di lettura di tutte quelle dinamiche competitive che si sviluppano in relazione all'evoluzione del contesto economico e del tessuto sociale. In riferimento a questa ultima area si possono citare corsi come politica economica e statistica aziendale.

Il Coordinatore ribadisce l'importanza, all'interno del percorso formativo, di puntare a produrre profili con competenze per operare nei sistemi organizzativi con la consapevolezza delle implicazioni derivanti dalle tecnologie digitali, dalla transizione ecologica e di ulteriori cambiamenti in atto. Il Prof. PAOLONE dà la parola al Prof. PICCIRILLI per specifiche del Corso in L-18, il quale ribadisce altresì gli obiettivi formativi del Corso e l'importanza di mantenere delle competenze coerenti con il profilo di studi triennale ma allo stesso tempo utili ai fini dell'inserimento nel mercato del lavoro dei neolaureati.

Alla luce dei questionari compilati da parte dei membri del Comitato di Indirizzo, il Prof. PAOLONE e il Prof. PICCIRILLI concordano nell'evidenziare i punti salienti che sono emersi:

- a. Importanza delle competenze relative alla sociologia del lavoro e delle organizzazioni, per sottolineare la centralità dell'elemento socio relazionale e sviluppare la capacità di lettura di ambienti e contesti.
- b. Importanza delle competenze relative all'organizzazione del lavoro per facilitare la lettura dei diversi modelli organizzativi.
- c. Considerare il ruolo "strategico" delle figure formate (profili in uscita). E' importante che il corso fornisca delle linee guida relativi ai cambiamenti in atto nel mondo del lavoro e più in generale della legislazione d'impresa a seguito della transizione ecologica e digitale.
- d. Focus su profili altamente specializzati e professionali.
- e. Importanza dell'Orientamento internazionale del Corso (ad esempio, la possibilità di stage presso gli uffici esteri delle Camere di Commercio in particolare per il CdS LM-77).

A conclusione dei suddetti punti salienti, il Prof. PAOLONE invita il Comitato di indirizzo ad esprimere un parere su quanto proposto. Il Comitato, a seguito di ampio esame, esprime, all'unanimità, parere positivo e integra i suddetti punti con alcune riflessioni meritevoli di analisi.

In particolare, la Dott.ssa CALAFIORE ribadisce l'importanza del contenuto della "Strategia di Marketing e Creazione di valore dei clienti" all'interno dell'offerta formativa, in particolar modo per gli addetti marketing e/o marketing manager (che operano sia nelle grandi che nelle piccole e medie imprese). Tali figure dovranno possedere competenze in tema di *Strategia e Branding*.

Prende la parola il Dott. BIANCA che ribadisce il fatto che i CdS sono entrambi ben i e articolati e rappresentano un ambito di interesse per Confesercenti. Il Dott. BIANCA suggerisce altresì di inserire all'interno dell'offerta formativa alcune pillole/approfondimenti in relazione ai settori merceologici per comprendere le principali peculiarità delle *industries*.

Prende, successivamente, la parola il Dott. SABBATELLI che fornisce alcune importanti riflessioni in ottica di miglioramento dell'offerta:

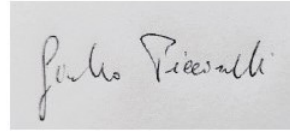
1. Focus su "Project Management", contenuto fondamentale nella gestione dei progetti e comune in tutti gli ambienti di tipo aziendale
2. Focus sul "Lavoro e Team working" dal momento che vi è sempre più una crescente attenzione alla capacità di un gruppo di persone di collaborare per raggiungere un obiettivo aziendale comune.
3. Fornire strumenti idonei allo studente per l'"Employer branding" fondamentali nell'inserimento del mondo del lavoro.
4. Fornire strumenti e metodologie di rappresentazione (utilizzo dei *tools*: pacchetto office - PPT, XLS, ecc.)

L'importanza di tale ultimo aspetto relativo alle metodologie di rappresentazione viene ribadito anche dal Dott. BIANCA e dalla Dott.ssa CALAFIORE.

I Coordinatori Prof. Francesco PAOLONE e Prof. Giulio PICCIRILLI al termine della seduta, dopo aver ringraziato tutti i presenti, dichiarano conclusi i lavori alle ore 12:30.

IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN GESTIONE D'IMPRESA

Prof. Giulio Piccirilli

A handwritten signature in black ink, reading "Giulio Piccirilli". The signature is written in a cursive style with a large, stylized 'G' and 'P'.

IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN MANAGEMENT

Prof. Francesco Paolone

A handwritten signature in black ink, reading "Francesco Paolone". The signature is written in a cursive style with a large, stylized 'F' and 'P'.

COMITATO DI INDIRIZZO

Corso di Laurea Triennale Classe 18 – CdS in GESTIONE D'IMPRESA

Corso di Laurea Magistrale Classe 77 – CdS in MANAGEMENT

VERBALE

Riunione del 7 Maggio 2024 - ore 18.30

Il giorno 7 Maggio alle ore 18.30 si riunisce il Comitato di Indirizzo del Corso di Laurea Triennale Classe 18 – CdS in Economia e Gestione d'Impresa e del Corso di Laurea Magistrale Classe 77 – CdS in Management

Sono presenti i seguenti Componenti del Comitato di Indirizzo:

- Corrado Luca Bianca, Confesercenti
- Caterina Calafiore, Confcommercio
- Antonio Malvestuto, Aiesil
- Ciro Rapacciuolo, Confindustria
- Fausto Sabbatelli, Windtre
- Carlos Sorrentino, ImpreseItalia

I Componenti del Comitato di Indirizzo oggi non presenti sono assenti giustificati:

- Fiovo Bitti, UGL
- Giovanni Boccia, Confartigianato
- Maria Carmela Trapani, Consorzio Laif

Sono altresì presenti:

- Prof. Gianluca Tarantino, membro del Gruppo AQ del CdS

I presenti sono stati invitati dai Coordinatori dei Corsi di Laurea Proff. Giulio Piccirilli e Francesco Paolone che presiedono i lavori e coordinano il Comitato.

I Coordinatori dei CdS illustrano brevemente ai Componenti presenti del Comitato di Indirizzo la documentazione di riferimento per i CdS inviata a tutti i componenti del Comitato di Indirizzo medesimo, a mezzo e-mail (e allegata al Presente Verbale di cui ne costituisce parte integrante):

- Scheda SUA 2023-24
- Format questionario parti sociali

I Coordinatori dei CdS evidenziano il modello della progettazione formativa dei CdS di Universitas Mercatorum - coerente con le norme ministeriali e con il sistema di Assicurazione Qualità di Ateneo e sottolineano l'importanza del ruolo svolto dal Comitato d'Indirizzo.

Presentando i Corsi di Laurea si sottolinea come il lavoro fin qui portato avanti è stato guidato dalla volontà di rispondere alle esigenze del mercato del lavoro e, in particolare, dall'obiettivo di colmare il mismatch tra le competenze richieste dalle imprese e le competenze acquisite dai neolaureati. I Coordinatori informano i presenti che l'obiettivo chiave che l'Ateneo si è prefissato per lo sviluppo dei Corsi di Laurea è quello di offrire un servizio alle imprese e, più in generale, alla crescita economica e sociale del Paese.

Infine, i Coordinatori informano i membri del Comitato che, a partire da settembre, gli insegnamenti dell'indirizzo statutario saranno integrati da alcune ore di 'testimonianza' curate da professionisti del Sole24ore. Si tratterà per lo più di giornalisti specializzati su temi specifici che,

attraverso la loro analisi e le loro opinioni, tenderanno di legare le nozioni accademiche ai fatti reali.

I Coordinatori invitano quindi i componenti del comitato ad aprire la discussione tecnica.

Il dott. Ciro Rapacciuolo (Ufficio Studi Confindustria) fornisce un parere positivo sull'offerta formativa dei corsi di laurea e sulla novità delle testimonianze. Stimolato dal fatto che il Coordinatore di L-18 insegna Economia Politica, il dott. Rapacciuolo segnala che nessuna università del Paese forma neolaureati direttamente impiegabili nella ricerca economica finalizzata all'analisi congiunturale. L'ufficio Studi di Confindustria è quindi costretto ad utilizzare risorse proprie per formare i neoassunti.

Il dott. Fausto Sabbatelli (Direzione del Personale di WindTre) giudica l'offerta formativa dei corsi in linea con le richieste del mercato del lavoro. Tuttavia, ritiene che, in prospettiva, sia opportuno che nei corsi trovi spazio, all'interno delle materie già presenti o con un insegnamento specifico, il tema dell'intelligenza artificiale, sul quale fornisce alcuni esempi di applicazione riferendosi alla realtà aziendale di WindTre. Il dott. Tarantino informa il Comitato che l'Università ha in programma diverse iniziative sul tema e che i docenti di diritto dell'Università hanno da poco avviato la pubblicazione di una rivista scientifica che affronterà i nodi e le sfide posti dall'intelligenza artificiale sul piano giuridico.

Il Prof. Paolone in riferimento a quanto suggerito nella seduta del C.I del 2023 afferma che

1. Il Focus su "Project Management", il Focus sul "Lavoro e Team working" e il Focus su "Employer branding" e approfondimenti sul tema "Strategia di Marketing e Creazione di valore dei clienti", come emerso nella riunione con il CI del 24 maggio 2023, sono stati inseriti come contenuti degli insegnamenti all'interno dell'Offerta formativa 2024/2025

In riferimento all'utilizzo di strumenti e metodologie di rappresentazione il Prof. Paolone inviterà i docenti ad approfondire tali tematiche all'interno delle webconference e della Didattica interattiva.

Il dott. Malvestuto (Presidente Aiesil) valuta positivamente l'offerta dei due CdS. In riferimento al CdS L-18, afferma che dovrebbe essere prestata attenzione al tema della sicurezza sul posto di lavoro. Interpretare la sicurezza solo come una questione tecnica o ingegneristica è riduttivo. Occorre che si generi una cultura della sicurezza e che questa cultura permei anche le figure professionali che il CdS intende formare anche se tali figure non saranno direttamente esposte ai rischi tipici delle funzioni manuali. Il prof. Piccirilli si impegna a portare questa istanza all'attenzione del prof. Mocella, titolare dell'insegnamento di Diritto del Lavoro.

La dott.ssa Calafiore (Confcommercio) dichiara di aver tratto un'impressione molto positiva dalla disamina dell'offerta formativa, soprattutto in relazione all'attenzione dedicata ai temi dell'innovazione e della transizione digitale, inseriti sia nell'indirizzo statutario che nell'indirizzo di economia digitale. Inoltre, dichiara di apprezzare i riferimenti alle aziende del settore turistico che emergono all'interno dei singoli insegnamenti. Una nota critica, invece, viene formulata in merito alla opacità nei programmi di alcuni insegnamenti che non consentono di comprendere in quale misura il CdS L-18 presti la dovuta attenzione alle imprese del settore terziario. Il prof. Piccirilli rassicura che i docenti degli insegnamenti, nel disegnare le loro lezioni, tentano sempre di legare le nozioni teoriche ad esempi tratti dal reale e che, tra gli esempi, non mancano i riferimenti al settore terziario.

Infine, la dott.ssa Calafiore apprezza l'iniziativa congiunta con il Sole24Ore pur riaffermando il caveat che le testimonianze non siano riferite solo al mondo dell'industria ma anche a quello del commercio.

Il dott. Bianca (Confesercenti) ed il dott. Sorrentino (Confederazione Imprese Italia) esprimono entrambi un giudizio positivo sui corsi di studio perché ritengono che la formazione offerta sia

adeguata alla domanda di capitale umano espressa dalle imprese che fanno riferimento alle loro rispettive organizzazioni.

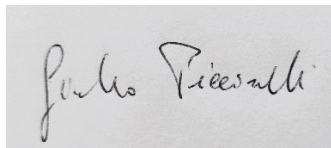
I Coordinatori dei CdS chiedono al Comitato se ci siano ulteriori interventi.

Tutti i presenti condividono sostanzialmente e all'unanimità la struttura dei corsi.

I Coordinatori dei CdS ringraziano i partecipanti per gli spunti forniti e la collaborazione, ribadiscono l'importanza di mantenere un dialogo aperto con il mondo delle imprese per lo sviluppo dei corsi di laurea e chiudono la riunione alle ore 19.30.

IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN GESTIONE D'IMPRESA.....

Prof. Giulio Piccirilli



IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN MANAGEMENT

Prof. Francesco Paolone



COMITATO DI INDIRIZZO

Corso di Laurea Triennale Classe 18 – CdS in GESTIONE D'IMPRESA

Corso di Laurea Magistrale Classe 77 – CdS in MANAGEMENT

VERBALE

Riunione del 17 Febbraio 2025 - ore 17.00

Il giorno 17 febbraio 2025 alle ore 17.00 si riunisce il Comitato di Indirizzo dei CdS L.18 ed LM.77.

Oltre ai coordinatori del CdS L.18, prof. Giulio Piccirilli e del CdS LM.77, prof. Francesco Paolone, sono presenti i seguenti componenti del Comitato di Indirizzo: Fausto Sabbatelli e Carlos Sorrentino. La dott.ssa Caterina Calafiore, non presente alla riunione per motivi di salute, viene consultata e fa avere la sua opinione per mail. Gli altri componenti del Comitato di indirizzo risultano assenti giustificati. E' altresì presente alla riunione il prof. Carlo Meo, componente del Gruppo di AQ del CdS L.18.

Ordine del giorno

1. Comunicazioni del Coordinatore della L.18
2. Modifica offerta formativa della L.18
3. Varie ed eventuali.

Comunicazioni del Coordinatore del CdS L.18

Il Coordinatore informa il Comitato sul buon andamento degli ingressi nel CdS fatta eccezione per gli indirizzi di 'Management Sportivo' e 'Management Immobiliare'.

Modifica offerta formativa della L.18

Considerando la carenza di interesse per i due indirizzi, il Coordinatore informa il Comitato del progetto della soppressione dei due indirizzi a partire dal prossimo anno accademico e di aprire un nuovo indirizzo in 'Economia Sociale'.

L'obiettivo del nuovo indirizzo è quello di formare professionisti destinati ad essere impiegati da imprese ed organizzazioni del terzo settore. Utilizzando l'ultimo rapporto Istat sul terzo settore, il prof. Piccirilli fa osservare che il settore è una parte rilevante dell'economia del Paese e che occupa poco meno del 4% dell'intera forza lavoro. Il prof. Piccirilli illustra anche quali saranno gli insegnamenti che caratterizzeranno il nuovo indirizzo rispetto all'indirizzo 'Statutario'.

Dopo aver presentato il progetto di modifica dell'offerta formativa il prof. Piccirilli chiede il parere del Comitato ed il Comitato si esprime favorevolmente.

Varie ed Eventuali

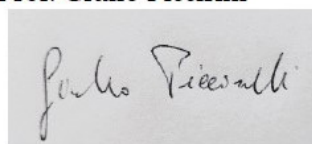
Il dott. Sabatelli prende la parola per svolgere tre considerazioni. La prima: siccome le imprese chiedono la realizzazione di progetti (end-to-end) piuttosto che lo svolgimento di mansioni semplici, gli insegnamenti dovrebbero spingere in misura maggiore nella direzione di sviluppare l'autonomia decisionale degli studenti. La seconda: le regole fiscali cambiano con estrema velocità ed assorbono notevoli risorse di attenzione all'interno delle imprese, il CdS dovrebbe potenziare gli insegnamenti che preparano allo svolgimento delle mansioni connesse all'adempimento degli obblighi fiscali. La terza: il CdS dovrebbe spingere anche nella direzione di sviluppare le capacità

di esposizione verbale degli studenti. Avere un'idea brillante o un progetto promettente non basta se non si è in grado di comunicarli in modo adeguato.

Il prof. Piccirilli condivide tutte le sollecitazioni esposte dal dott. Sabatelli ma fa notare come il CdS L.18 sia un corso triennale, il cui obiettivo primario è quello di sviluppare le conoscenze di base. In ogni caso, l'indirizzo in collaborazione con il Sole24ore Formazione risponde in parte alle sollecitazioni del dott. Sabatelli.

I Coordinatori dei CdS ringraziano i partecipanti per gli spunti forniti e la collaborazione, ribadiscono l'importanza di mantenere un dialogo aperto con il mondo delle imprese per lo sviluppo dei corsi e chiudono la riunione alle ore 17.30.

IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN GESTIONE D'IMPRESA
Prof. Giulio Piccirilli



IL COORDINATORE DEL CORSO DI LAUREA
IN MANAGEMENT
Prof. Francesco Paolone



COMITATO DI INDIRIZZO

Corso di Laurea Magistrale Classe 77 – CdS in MANAGEMENT

VERBALE

Riunione del 13 marzo 2025 - ore 14.00

Il giorno 13 marzo alle ore 14.02 si riunisce, in modalità telematica, il Comitato di Indirizzo del Corso di Laurea Magistrale Classe 77 – CdS in Management.

Sono collegati da remoto (via Meet) il Coordinatore del CdS in Management Prof. Francesco PAOLONE e i seguenti Componenti del Comitato di Indirizzo:

- Dott.ssa Caterina CALAFIORE (Confcommercio)
- Dott. Ciro RAPACCIUOLO (Confindustria)
- Dott. Fausto SABBATELLI (Windtre)
- Dott. Carlos SORRENTINO (ImpreselItalia)

È altresì presente il Prof. Stefano DI LAURO, docente del Gruppo AQ del CdS in Management.

Il Coordinatore di L18 Prof. Giulio PICCIRILLI risulta assente giustificato.

Prende la parola il Coordinatore che ringrazia tutti i partecipanti e ricorda che il CdS in Management è stato selezionato tra i corsi oggetto della visita CEV (Commissione di Esperti Valutatori). Il Coordinatore sottolinea il ruolo strategico del Comitato di Indirizzo nel garantire un costante allineamento tra il percorso accademico e le esigenze del mondo produttivo e istituzionale. Attraverso il confronto con aziende, enti pubblici e privati, ordini professionali e altri stakeholder, vengono individuate le competenze emergenti e le necessità formative più attuali. Questo processo permette di aggiornare periodicamente i contenuti degli insegnamenti, migliorare l'offerta formativa e garantire agli studenti una preparazione adeguata e spendibile nel mercato del lavoro.

Il Coordinatore del CdS apre i lavori della riunione per illustrare i punti all'ordine del giorno.

Punto 1) dell'o.d.g.

Comunicazioni del Coordinatore del Corso di Studio

Il Coordinatore fornisce una sintesi delle discussioni emerse nelle precedenti riunioni del Comitato di Indirizzo congiunto con il CdS L18, svoltesi in data 24 maggio 2023, 7 maggio 2024 e 17 febbraio 2025. In tali occasioni, dall'interlocuzione con il Comitato di Indirizzo è emerso che le competenze acquisite, il profilo professionale e gli sbocchi occupazionali risultano pienamente allineati alle esigenze attuali del mercato del lavoro. In particolare, il CdS risponde in modo adeguato alle richieste delle aziende, nonché alle tendenze emergenti in ambito occupazionale. I componenti del Comitato concordano con quanto appena ribadito dal Coordinatore. Tuttavia, considerando l'evoluzione delle figure professionali, soprattutto nell'attuale fase di transizione, si evidenzia la necessità di integrare, all'interno delle parti sociali, profili con competenze nell'ambito della sostenibilità aziendale e della digitalizzazione dell'impresa, in linea con il piano di studi. Il Coordinatore ribadisce, come già sottolineato nelle precedenti riunioni, l'importanza di affrontare tematiche legate alla digitalizzazione e alla sostenibilità anche all'interno di ciascun insegnamento. L'obiettivo è sensibilizzare gli studenti e fornire loro una formazione adeguata rispetto ai nuovi profili professionali richiesti dal mercato del lavoro.

Punto 2) dell'o.d.g.

Suggerimenti e analisi del Comitato di Indirizzo

Il secondo punto all'ordine del giorno riguarda i suggerimenti del Comitato di Indirizzo emersi dai Questionari Parti Sociali, che il Coordinatore aveva precedentemente inviato con richiesta di compilazione e che il Comitato ha restituito prima della riunione.

Il Coordinatore comunica che, alla data odierna, sono pervenuti i questionari e apre la discussione sulle osservazioni emerse. Il dott. Fausto SABATELLI (Windtre), che ha espresso parere positivo sulla denominazione del corso, sulla chiarezza delle finalità del corso di studio, sulle figure professionali in uscita dal Corso di Laurea, ritenendole idonee a soddisfare il fabbisogno del mercato del lavoro attuale, nonché sui risultati di apprendimento attesi, propone diversi suggerimenti. In particolare, propone nel questionario e ribadisce anche durante la riunione, la necessità di includere nel corso argomenti quali i fondamenti di project e program management, l'avvio e la gestione di una startup, con attenzione alle sfide e alle opportunità del mercato attuale, lo storytelling e la narrazione digitale, l'intelligenza artificiale e l'automazione, le pratiche sostenibili e la responsabilità sociale d'impresa, incoraggiando lo sviluppo di strategie aziendali eco-friendly, l'employee experience e gli aspetti fiscali.

Nel corso della discussione, il Coordinatore interviene segnalando che, relativamente alle pratiche sostenibili, sono stati organizzati diversi seminari su queste tematiche, tra cui il

seminario “Accountability, Sostenibilità e Reporting: le nuove sfide della rendicontazione non finanziaria”, tenutosi il 6 marzo 2025.

Sul tema dell'intelligenza artificiale, prende la parola il prof. Stefano DI LAURO, che segnalando l'attivazione di laboratori, sia tradizionali sia di realtà virtuale, con l'uso di visori e altre tecnologie avanzate, sottolinea che sono stati individuati alcuni insegnamenti nelle discipline statistiche e tecnologiche che possono utilizzare strumenti come RStat.

Il Coordinatore procede esponendo i principali suggerimenti forniti nel questionario dal dott. MALVESTUTO (Presidente Aiesil), che non è presente alla riunione. Il dott. MALVESTUTO indica l'importanza di inserire elementi tecnico-giuridici, essenziali e normativi, inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro. Il Coordinatore prende atto della proposta e afferma che verrà presa in considerazione, in particolare per gli insegnamenti di Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane.

La discussione continua con la dott.ssa Caterina CALAFIORE (Confcommercio) che sottolinea anch'essa l'importanza dell'Intelligenza Artificiale, aspetto su cui Confcommercio sta attivamente lavorando. Tuttavia, esprime il timore che un eccessivo approfondimento di un ampio ventaglio di argomenti possa compromettere il focus principale del corso, suggerendo di dare priorità ai temi essenziali e di bilanciare adeguatamente il tempo e gli interventi. Il Coordinatore rassicura che, trattandosi di un percorso magistrale, il programma è strutturato in modo specialistico e mirato, evitando un approccio generico.

Il dott. Carlos SORRENTINO (ImpreseItalia) propone una maggiore integrazione tra teoria e pratica, con un rafforzamento delle attività laboratoriali e un'espansione del ruolo del tirocinio, una particolare attenzione alla sostenibilità, alle competenze digitali, all'internazionalizzazione, alle soft skills e alla formazione manageriale avanzata.

Per quanto riguarda le attività laboratoriali, il Coordinatore richiama quanto precedentemente illustrato dal Prof. DI LAURO. Relativamente ai tirocini, evidenzia il lavoro svolto dalla Delegata al Placement, Prof.ssa Aurora CAVALLO, precisando che le iniziative in corso interessano tutti i corsi di studio, compreso LM77. Il Coordinatore si impegna inoltre a mantenere aggiornato il Comitato sulle opportunità di tirocinio disponibili.

Il Coordinatore ribadisce inoltre l'importanza dell'utilizzo di strumenti avanzati nei corsi e dell'attenzione ai temi ESG, considerati già elementi centrali nelle attività formative.

In merito all'internazionalizzazione, il dott. SORRENTINO evidenzia la necessità di una strutturazione più efficace. Il Prof. DI LAURO segnala che, nell'ambito della didattica interattiva, sono state organizzate web conference con la partecipazione di relatori stranieri

e il Coordinatore informa che, nel 2024, tre studenti del CdS hanno preso parte al Programma Erasmus+ e che, grazie all'impegno del Delegato all'Internazionalizzazione, Prof. Marco MOCELLA, l'Ateneo ha stipulato diversi accordi per la mobilità, sia all'interno dell'Unione Europea sia verso Paesi extra-UE.

Per quanto riguarda la formazione manageriale avanzata, il Dott. SORRENTINO pone l'accento sull'importanza della mentorship e del network Alumni. A tal proposito, il Coordinatore informa che è stata attivata l'Associazione Alumni Mercatorum, un network finalizzato a rafforzare anche il senso di appartenenza all'Ateneo.

Il Dott. Ciro RAPACCIUOLO (Confindustria) conclude la discussione evidenziando la crescente domanda di esperti in efficientamento energetico sul mercato e la carenza di tali figure nell'ambito del management.

Il Coordinatore del CdS ringrazia per le preziose osservazioni e chiede al Comitato se vi siano ulteriori suggerimenti. Non emergendo ulteriori interventi, si passa pertanto all'ultimo punto all'ordine del giorno.

Punto 3) dell'o.d.g.

Eventuali e varie

Il Coordinatore proietta la Scheda Unica Annuale (SUA), già anticipata e inviata via email al Comitato di Indirizzo e ricapitola, quindi, l'importanza della SUA illustrandone la struttura, partendo dalla composizione del gruppo docenti e dalla presentazione del corso di studio. In particolare, espone i tre indirizzi curriculari: Statutario, Management e Innovazione e Management con Sole 24 ORE Formazione.

Il Coordinatore procede poi a illustrare la sezione "Consultazione con le organizzazioni rappresentative", menzionando i principali punti emersi dalle consultazioni con il Comitato di Indirizzo. Infine, vengono presentate le modalità di ammissione, gli obiettivi formativi specifici e le modalità di svolgimento della prova finale.

Gli ultimi documenti proiettati dal Coordinatore durante la riunione sono i questionari dei laureati a un anno, tre anni e cinque anni dalla laurea. Il Coordinatore mostra e commenta i questionari, evidenziando che non emergono delle criticità.

Il Coordinatore del CdS Prof. Francesco PAOLONE ringrazia i partecipanti per gli spunti forniti e la collaborazione e ribadisce l'importanza di mantenere un dialogo aperto con il mondo delle imprese per lo sviluppo del corso.

Il Coordinatore, al termine della riunione, dopo aver ringraziato tutti i presenti e non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, dichiara conclusi i lavori alle ore 14:51.

Il Coordinatore del Corso di laurea in
Management
(Prof. Francesco PAOLONE)



Il Segretario Verbalizzante
(Prof. Stefano DI LAURO)

