

Roma, 03 febbraio 2025

## COLLEGIO DEI DOCENTI

### Dottorato di ricerca in "Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi"

#### VERBALE N. 13

#### RIUNIONE DEL 03 FEBBRAIO 2025, ORE 16:00

Riunione convocata con lettera Prot. 00577/2025

*Coordinatrice del Corso: Prof.ssa Maria Antonella Ferri*

L'anno 2025, il giorno 03 del mese di febbraio, alle ore 16:00, si è riunito, in modalità telematica il Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi" per discutere i seguenti punti all'ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Coordinatore;
2. Approvazione del verbale della seduta precedente;
3. Monitoraggio Indicatori PhD: adempimenti connessi e conseguenti;
4. Vademecum XL ciclo - Attività di ricerca in Italia e all'estero: delibere connesse e conseguenti;
5. Eventuali e varie.

Presenti 23 membri su 45 componenti del collegio dei docenti (v. Tabella).

COLLEGIO DOCENTI				
N°	Cognome	Nome	Ateneo/Impresa	Presenza
1	Alvino	Federico	Università "Parthenope" di Napoli	Assente giustificato
2	Barati	Soraya	Pricewaterhousecoopers Business Services Srl	Assente giustificato
3	Basile	Gianpaolo	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
4	Bianco	Rosario	Giapeto Editore Srl	Presente
5	Bonacci	Isabella	Universitas Mercatorum	Presente
6	Bonaiuto	Flavia	Universitas Mercatorum	Presente
7	Bramante	Mariavittoria	Università Telematica Pegaso	Assente giustificato
8	Cilento	Antonio	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
9	Corrado Oliva	Caterina	Universitas Mercatorum	Presente
10	De Gioia Carabellese	Pierre	Sgh Warsaw school of economics (Warsaw, Poland)	Assente giustificato
11	De Nuccio	Elbano	Financial Research and Analytics S.R.L.	Presente
12	De Renzi	Roberto	Ri.For.Med. S.R.L.	Presente
13	Ferraro	Pietro Paolo	Università Telematica Pegaso	Presente
14	Ferri	Maria Antonella	Universitas Mercatorum	Presente
15	Fimmanò	Francesco	Universitas Mercatorum	Presente
16	Gebennini	Elisa	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
17	Giani	Jean Paul	Magnaghi Aeronautica S.P.A.	Assente giustificato

<b>COLLEGIO DOCENTI</b>				
<b>N°</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Ateneo/Impresa</b>	<b>Presenza</b>
18	Giliberti	Biagio	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
19	Granata	Giuseppe	Universitas Mercatorum	Presente
20	Gruner	Giuliano	Universitas Mercatorum	Presente
21	Longhi	Luca	Università Telematica Pegaso	Assente giustificato
22	Marazza	Marco	Università Cattolica Del Sacro Cuore	Assente giustificato
23	Marazzi	Ludovico	Willis Italia Spa	Assente giustificato
24	Martiniello	Laura	Universitas Mercatorum	Presente
25	Mauro	Maria Rosaria	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
26	Mazzitelli	Andrea	Universitas Mercatorum	Presente
27	Micozzi	Alessandra	Universitas Mercatorum	Presente
28	Mocella	Marco	Universitas Mercatorum	Presente
29	Montanari	Andrea	Universitas Mercatorum	Presente
30	Naccarato	Giovanni	Gybe S.r.l.	Assente giustificato
31	Natale	Maria	Università Telematica Pegaso	Presente
32	Occorsio	Vittorio	Universitas Mercatorum	Presente
33	Palazzo	Maria	Universitas Mercatorum	Presente
34	Palermo	Stefano	Università Telematica Pegaso	Assente giustificato
35	Paolone	Francesco	Universitas Mercatorum	Presente
36	Papaveri	Muzio	Conerobus Spa	Assente giustificato
37	Piccirilli	Giulio	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
38	Ranucci	Roberto	Universitas Mercatorum	Presente
39	Reviglione	Paolo	Politecnico di Torino	Assente giustificato
40	Sorrentino	Marco	Università Telematica Pegaso	Presente
41	Spataro	Pietro	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
42	Tassone	Bruno	Universitas Mercatorum	Assente giustificato
43	Tiscini	Riccardo	Universitas Mercatorum	Presente
44	Tron Alvarez	Alberto	Universitas Mercatorum	Presente
45	Zifaro	Maria	Universitas Mercatorum	Presente

<b>RAPPRESENTANTE DEGLI STUDENTI</b>				
<b>N°</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Matricola</b>	<b>Presenza</b>
1	Giannetti	Ida	DT00300019	Presente

Invitati a partecipare:

<b>DOTTORANDI</b>				
<b>N°</b>	<b>Cognome - Nome</b>	<b>Ciclo</b>	<b>Matricola</b>	<b>Presenza</b>
1	Avolio Francesco	38	DT00300020	Presente
2	Bertusi Fabrizio Maria	38	DT00300007	Presente
3	Cicoira Vito Saverio	38	DT00300017	Presente
4	De Feo Luca	38	DT00300010	Presente
5	Fantone Niccolò	38	DT00300013	Presente
6	Sonnati Lucia	38	DT00300009	Presente

La Coordinatrice saluta e ringrazia i presenti per l'attiva partecipazione e collaborazione fornita da tutti, dando inizio alla riunione alle ore 16.00.

.....

## **PUNTO 1 - Comunicazioni del Coordinatore**

### **1.1 - Comunicazione di dimissioni di un membro del Collegio dei docenti**

La Coordinatrice informa il Collegio che in data 20 gennaio 2025 il Prof. Mario Fagnoli ha comunicato le proprie dimissioni dal Collegio dei docenti per esigenze manifestate dall'Università La Sapienza di Roma, al fine di poter dare il proprio contributo nel Dipartimento al quale egli afferisce.

La Coordinatrice ringrazia il Prof. Mario Fagnoli per il prezioso contributo fornito in questi anni.

...

### **1.2 - Summer School di Universitas Mercatorum In Organization Studies Methodologies - Anno Accademico 2024-2025**

La Coordinatrice, su suggerimento della Prof.ssa Isabella Bonacci, segnala che i termini per inviare la domanda di partecipazione alla *Summer School di Universitas Mercatorum In Organization Studies Methodologies - Anno Accademico 2024-2025* sono state prorogate sino al 28 febbraio 2025, al fine di garantire una più ampia partecipazione a tutti i dottorandi.

L'obiettivo della Scuola è di direzionare gli studenti verso la comprensione scientifica di tematiche legate alla scelta epistemologica alla base di una ricerca e ai metodi di ricerca. Ci si concentrerà inoltre, sugli aspetti legati all'impostazione di un prodotto scientifico (articolo, tesi ecc...).

Si riporta di seguito il link al Bando: <https://www.unimercatorum.it/notizie/parte-il-progetto-summer-school-on-organization-studies-methodologies-con-unimercatorum>

La Coordinatrice invita l'intero Collegio dei Docenti a darne ampia diffusione a tutti i dottorandi del corso, soprattutto del 39° e del 40° ciclo.

...

### **1.3 - Calendario delle attività a.a. 2024/2025**

Tenuto conto del Progetto formativo del Corso dottorato per l'a.a. 2024/2025, al quale si è dato formalmente avvio in data 01 dicembre 2024, la Coordinatrice ricorda ad ogni componente del Collegio dei docenti che, qualora voglia fornire un contributo o effettuare eventuali integrazioni al *Calendario delle attività dell'a.a. 2024/2025* definito sino ad ora, potrà farlo fornendo cortese riscontro entro la prima metà del mese di febbraio 2025 indicando altresì le date definitive delle lezioni ad oggi scoperte.

...

### **1.4 - Importanza della ricerca e dell'impegno nelle attività del Dottorato**

La Coordinatrice, ringraziando i dottorandi che partecipano a questa riunione, ricordando ai dottorandi presenti l'importanza dell'impegno nella ricerca e della partecipazione attiva a tutte

le attività previste dal percorso formativo. Il dottorato rappresenta non solo un'opportunità di crescita accademica e professionale, ma anche una responsabilità nei confronti della comunità scientifica e del sistema produttivo che ne sostiene le attività.

In particolare, per i dottorandi titolari di una borsa di studio PNRR DM 352/2022, e comunque in generale per tutti i dottorandi, si sottolinea la necessità di svolgere le attività di ricerca in collaborazione con le imprese ed il mondo professionale, garantendo un'interazione costante e proficua. Tale collaborazione è un elemento centrale del percorso di dottorato e il rispetto degli impegni assunti è fondamentale per il buon esito del programma.

La Coordinatrice ribadisce l'importanza delle pubblicazioni e dei risultati della ricerca, sia attraverso articoli scientifici che mediante la partecipazione a convegni. La diffusione delle conoscenze acquisite costituisce un aspetto essenziale della formazione dei dottorandi e un contributo significativo al progresso della disciplina. Si invitano pertanto i dottorandi a pianificare con attenzione le proprie attività di pubblicazione, in accordo con i rispettivi Tutor e Co-Tutor.

Infine, si sottolinea la necessità di garantire una presenza costante alle attività formative e seminariali, nonché agli incontri periodici ritenuti fondamentali per il confronto con docenti e colleghi e per lo sviluppo delle competenze di ricerca. La partecipazione attiva a tali iniziative è essenziale per la crescita accademica e professionale dei dottorandi.

La Coordinatrice invita quindi tutti i dottorandi a mantenere un elevato livello di motivazione e impegno, affinché il percorso di dottorato possa essere proficuo sia a livello individuale che per la comunità scientifica e il sistema socio-economico di riferimento.

Segue un proficuo confronto tra il Collegio e i dottorandi presenti, durante il quale vengono approfondite alcune delle tematiche trattate. Il dialogo si dimostra costruttivo e utile per rafforzare la consapevolezza sull'importanza della ricerca e per individuare soluzioni volte a migliorare la qualità dell'esperienza formativa e dottorale.

Il Collegio dei docenti ringrazia la Coordinatrice dell'informativa resa.

I dottorandi sono invitati a lasciare la riunione alle ore 16.30

.....

## **PUNTO 2 - Approvazione verbale seduta precedente**

La Coordinatrice illustra e ripercorre sinteticamente gli elementi salienti del verbale relativo alla seduta precedente del 16 dicembre 2024 (*Allegato 2*), sottoponendo il documento ai presenti per la definitiva approvazione.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

**DELIBERA**

all'unanimità

- di approvare il verbale del Collegio dei Docenti del 16 dicembre 2024.

.....

### **PUNTO 3 - Monitoraggio Indicatori PhD: adempimenti connessi e conseguenti**

La Coordinatrice informa che, in coerenza con quanto previsto dal Sistema AVA3, risulta necessario effettuare un *Monitoraggio dell'Efficacia del Sistema di AQ a livello PhD*, coincidente con il primo anno di validità del Piano Strategico Triennale di Ateneo.

Similmente sarà necessario stilare un *Rapporto di Monitoraggio dell'allocazione e delle modalità di utilizzazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi*, in linea con i regolamenti e la normativa vigente, in cui vengano indicati:

1. Allocazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi;
2. Utilizzazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi;
3. Esiti del monitoraggio.

Entrambi i monitoraggi dovranno essere allegati al *Rapporto di Riesame del Funzionamento del Sistema di AQ a livello PhD*.

Inoltre, a seguito dei questionari sottoposti ai dottorandi del 38° e del 39° ciclo, risulta utile stilare un ulteriore *Documento di monitoraggio delle attività di ricerca dei dottorandi*.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione, dopo ampio dibattito,

### **DELIBERA**

all'unanimità

- di dare mandato al Gruppo di Assicurazione della Qualità del PhD (GAQPHD) del Corso di Dottorato a stilare un rapporto sul *Monitoraggio dell'Efficacia del Sistema di AQ a livello PhD* e sul *Monitoraggio dell'allocazione e delle modalità di utilizzazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi* da allegare al *Rapporto di Riesame del Funzionamento del Sistema di AQ a livello PhD*;
- di dare mandato al Gruppo di Assicurazione della Qualità del PhD (GAQPHD) del Corso di Dottorato a stilare un *Documento di monitoraggio delle attività di ricerca dei dottorandi*, sulla base del questionario citato in narrativa.

.....

### **PUNTO 4 - Vademecum XL ciclo - Attività di ricerca in Italia e all'estero: delibere connesse e conseguenti**

La Coordinatrice informa il Collegio che è possibile anche per i dottorandi del 40° ciclo dare avvio alle attività di ricerca presso Atenei/Imprese/Enti pubblici/Centri di ricerca, ecc... e all'estero per i dottorandi del 40° ciclo, così come fatto per i dottorandi dei cicli precedenti.

L'attività di ricerca, che si configura come integrazione e completamento del percorso formativo, dovrà perseguire obiettivi didattici, di orientamento e di acquisizione di conoscenze del mondo produttivo anche al fine di agevolare le scelte professionali. Lo svolgimento dell'attività di formazione e ricerca del dottorando è seguita e verificata dal Tutor, in veste di responsabile didattico-organizzativo e da un responsabile dell'ente ospitante.

Tenuto conto che in ogni caso è obbligatorio prevedere nel triennio:

- **n. 6 mesi** di attività di studio e ricerca all'estero;
- **min. 6 max. 18 mesi** di attività di studio e ricerca presso l'Ateneo/Impresa/Ente pubblico/Centri di ricerca, ecc..., secondo quanto previsto dal Bando di concorso con riferimento al posto assegnato al singolo dottorando;

la Coordinatrice porta in approvazione il documento denominato *Vademecum XL ciclo - Modalità di richiesta e svolgimento delle attività di ricerca del dottorando presso l'Ente Ospitante in Italia e all'estero* (Allegato 4) riportante tutti i dettagli utili per ogni dottorando con riferimento al posto assegnato circa le modalità di avvio delle attività di ricerca.

Si riporta in sintesi l'iter da seguire per ogni tipologia di attività di ricerca, descritta in dettaglio nel documento oggetto di discussione:

- **Attività di ricerca spot (da svolgersi sino ad un massimo di 1-2 volte al mese) presso Enti di ricerca e/o istituti di vario genere, purché inerenti con la tematica del progetto:** in tal caso è necessario stipulare con l'Ente in oggetto una generica Convenzione per attività di ricerca e collaborazione scientifica, che non prevede l'inserimento nominale del dottorando nella stipula della convenzione, ma solo nell'ambito di collaborazioni più ampie. La convenzione copre un triennio e non può essere utilizzata per le attività di ricerca mensili previste dal Bando e/o dalle Borse PNRR.
- **Attività di ricerca in Italia (secondo modalità e tempistiche previste dal Bando di concorso, incluse attività legate a borse PNRR) presso Atenei/Imprese/Enti pubblici/Centri di ricerca:** in tal caso è necessario stipulare una specifica Convenzione/Atto di Impegno con l'Ente Ospitante, in cui vengono riportati i dati del dottorando, i periodi di attività (almeno 1 mese continuativo) ed il progetto formativo legato all'attività di ricerca.
- **Attività di ricerca all'estero (6 mesi, incluse attività legate a borse PNRR) presso Atenei/Imprese/Enti pubblici/Centri di ricerca:** in tal caso il dottorando, a seguito dell'individuazione dell'Ente Ospitante in accordo con Tutor e Co-tutor, dovrà inviare una richiesta di autorizzazione per mobilità internazionale da porre a firma della Coordinatrice con indicazione del periodo di soggiorno (secondo modulistica che verrà condivisa) e un Atto di impegno firmato dall'Ente ad ospitare il dottorando, in cui vengono riportati i dati dello stesso, i periodi di attività (almeno 1 mese continuativo) ed il progetto formativo legato all'attività di ricerca. Trascorso suddetto periodo, il dottorando, oltre ad inviare i dimostrativi di spesa legati alla mobilità, dovrà redigere una relazione delle attività svolte controfirmata dal tutor e dal responsabile presso l'Ente per accettazione.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione, dopo ampio dibattito,

### DELIBERA

all'unanimità

- di approvare il *Vademecum XL ciclo - Modalità di richiesta e svolgimento delle attività di ricerca del dottorando presso l'Ente Ospitante in Italia e all'estero*.

.....

## PUNTO 5 – Eventuali e varie

La Coordinatrice invita i membri dei *Comitato Proponente* e il *Comitato per le Consultazioni con le Parti Sociali, Economiche e Produttive* dei Corsi di Dottorato ivi presenti nonché i rappresentanti delle imprese (o loro delegati) ad esprimere eventuali osservazioni o suggerimenti in merito al Corso di Dottorato in *“Gestione finanziaria d’impresa e prevenzione della crisi”* così come strutturato sino ad oggi, in vista del prossimo accreditamento relativo al 41° ciclo.

Interviene la Prof.ssa Laura Martiniello, la quale sottolinea l’importanza di garantire ai futuri dottori di ricerca una formazione avanzata e specialistica, pienamente rispondente ai profili richiesti dal mondo delle professioni. A tal riguardo, giudica positivamente la presenza di attività seminariali e laboratoriali, ritenute coerenti con gli sbocchi professionali previsti. Successivamente prende la parola il dott. Elbano De Nuccio, che esprime apprezzamento per l’impostazione complessiva del corso, ritenendolo ben calibrato rispetto alle esigenze operative delle imprese e adeguato nel rispondere alle attuali dinamiche di sviluppo economico. Sottolinea inoltre come l’orientamento del percorso risulti fortemente attrattivo per il sistema produttivo. Il Prof. Riccardo Tiscini interviene evidenziando l’efficacia dell’impianto formativo, ma suggerisce di rafforzare ulteriormente la componente economico-finanziaria, considerata la natura interdisciplinare del corso, che integra in modo sinergico saperi giuridici ed economici. A suo avviso, una maggiore padronanza degli strumenti analitici e gestionali risulterebbe particolarmente utile, soprattutto per i dottorandi con formazione pregressa non specificamente economica. Si inserisce il Prof. Roberto Ranucci il quale conferma che questo approccio consentirebbe una più agevole lettura dei dati contabili, l’interpretazione tempestiva degli indicatori di squilibrio e una più efficace applicazione delle logiche previste dal nuovo D.Lgs. 83/2022, in materia di prevenzione e gestione della crisi d’impresa.

Infine, interviene la Prof.ssa Maria Antonella Ferri, che si dichiara in linea con quanto emerso nel dibattito e ribadisce la necessità di integrare l’approfondimento giuridico con una solida preparazione economico-finanziaria. Tale equilibrio è oggi fondamentale per formare profili in grado di riconoscere precocemente segnali di criticità e proporre soluzioni strategiche in contesti complessi.

Al termine degli interventi, i presenti concordano sull’opportunità di valorizzare ulteriormente le competenze economico-finanziarie all’interno del percorso dottorale, mantenendo al contempo una forte integrazione con l’impianto giuridico. Si riconosce, infine, che tale orientamento contribuirà a rafforzare la coerenza del corso rispetto alle esigenze del sistema produttivo e al quadro normativo attuale.

.....

La Coordinatrice non essendoci altri argomenti di cui trattare dichiara chiusa la seduta alle ore 16.50.

Letto, approvato e sottoscritto.

La Coordinatrice  
*Prof.ssa Maria Antonella Ferri*



**DOCUMENTI ALLEGATI:**

- ❖ **Allegato 2:** Verbale riunione del Collegio dei docenti del 16 dicembre 2024
- ❖ **Allegato 4:** Vademecum XL ciclo - Modalità di richiesta e svolgimento delle attività di ricerca del dottorando presso l'Ente Ospitante in Italia e all'estero