

Roma, 14 novembre 2022  
Prot. 007200/2022

## COLLEGIO DEI DOCENTI

### Dottorato Industriale in “Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi”

**XXXVIII ciclo - a.a. 2022/2023 - D.R. n. 57 del 01 agosto 2022**

#### VERBALE N. 1 - RIUNIONE DEL 14 NOVEMBRE 2022, ORE 15:00

*Coordinatrice del Corso: Prof.ssa Maria Antonella Ferri*

L'anno 2022, il giorno 14 del mese di novembre, alle ore 15:00, si è riunito, in modalità telematica nell'aula virtuale <https://meet.google.com/hix-jsav-son>, il Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato Industriale in “Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi – XXXVIII ciclo” per discutere i seguenti punti all'ordine del giorno:

1. *Presentazione del Progetto di Dottorato Industriale*
2. *Programmazione delle attività per l'a.a. 2022/2023*
3. *Presentazione dei dottorandi vincitori e relativa graduatoria di merito*
4. *Tutor e co-tutor*
5. *Valutazione delle richieste dei dottorandi per lo svolgimento di attività lavorative*
6. *Eventuali e varie*

Presenti 35 membri su 41 componenti del collegio dei docenti (v. Tabella).

| COLLEGIO DOCENTI |           |               |                                              |                      |
|------------------|-----------|---------------|----------------------------------------------|----------------------|
| N°               | Cognome   | Nome          | Ateneo/Impresa                               | Presenza             |
| 1                | Barati    | Soraya        | Pricewaterhousecoopers Business Services Srl | Presente             |
| 2                | Bianco    | Rosario       | Giapeto Editore Srl                          | Assente giustificato |
| 3                | Bonacci   | Isabella      | Universitas Mercatorum                       | Presente             |
| 4                | Bonaiuto  | Flavia        | Universitas Mercatorum                       | Presente             |
| 5                | Bramante  | Mariavittoria | Università Telematica Pegaso                 | Presente             |
| 6                | Coletti   | Paola         | Universitas Mercatorum                       | Presente             |
| 7                | De Nuccio | Elbano        | Financial Research And Analytics S.R.L.      | Presente             |
| 8                | De Renzi  | Roberto       | Ri.For.Med. S.R.L.                           | Assente giustificato |
| 9                | Fagnoli   | Mario         | Universitas Mercatorum                       | Presente             |
| 10               | Ferraro   | Pietro Paolo  | Università Telematica Pegaso                 | Assente giustificato |

| COLLEGIO DOCENTI |             |                 |                                      |                      |
|------------------|-------------|-----------------|--------------------------------------|----------------------|
| N°               | Cognome     | Nome            | Ateneo/Impresa                       | Presenza             |
| 11               | Ferri       | Maria Antonella | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 12               | Fimmanò     | Francesco       | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 13               | Gebennini   | Elisa           | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 14               | Giani       | Jean Paul       | Magnaghi Aeronautica S.P.A           | Presente             |
| 15               | Giliberti   | Biagio          | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 16               | Granata     | Giuseppe        | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 17               | Gruner      | Giuliano        | Università Telematica Pegaso         | Presente             |
| 18               | Longhi      | Luca            | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 19               | Marazza     | Marco           | Università Cattolica Del Sacro Cuore | Assente giustificato |
| 20               | Marazzi     | Ludovico        | Willis Italia Spa                    | Presente             |
| 21               | Martiniello | Laura           | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 22               | Mazzitelli  | Andrea          | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 23               | Micozzi     | Alessandra      | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 24               | Mocella     | Marco           | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 25               | Montanari   | Andrea          | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 26               | Naccarato   | Giovanni        | Gybe S.r.l.                          | Presente             |
| 27               | Natale      | Maria           | Università Telematica Pegaso         | Presente             |
| 28               | Occorsio    | Vittorio        | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 29               | Panarari    | Massimiliano    | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 30               | Paolone     | Francesco       | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 31               | Papaveri    | Muzio           | Conerobus Spa                        | Assente giustificato |
| 32               | Piccirilli  | Giulio          | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 33               | Ranucci     | Roberto         | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 34               | Reviglione  | Paolo           | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 35               | Sorrentino  | Marco           | Università Telematica Pegaso         | Presente             |
| 36               | Spataro     | Pietro          | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 37               | Tassone     | Bruno           | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 38               | Tiscini     | Riccardo        | Universitas Mercatorum               | Presente             |
| 39               | Zifaro      | Maria           | Universitas Mercatorum               | Presente             |

La Coordinatrice saluta e ringrazia i presenti per l'attiva partecipazione e collaborazione fornita da tutti in fase di accreditamento, dando inizio alla riunione alle ore 15:00 e trasmettendo una presentazione PowerPoint creata *ad hoc* per la riunione del Collegio dei docenti (Allegato 1).

...

## PUNTO 1 - Presentazione del Progetto di Dottorato Industriale

La Coordinatrice rivolgendosi ai presenti espone com'è nata l'idea di istituire un Corso di Dottorato Industriale, che prevede la collaborazione tra **Impresa, Dottorando e Università**. La Coordinatrice prosegue ponendo un focus sugli aspetti normativi che hanno portato alla nascita di questo progetto, ed in particolare gli aspetti del PNRR coinvolti, nonché le grandi opportunità di sviluppo non solo per l'Ateneo, ma anche per i docenti, i dottorandi e le imprese.

Dopo un rapido *excursus* sui corsi di Dottorato di Universitas Mercatorum, la Prof.ssa ha illustrato i punti salienti del Progetto del corso, gli obiettivi attesi e gli sbocchi occupazionali

previsti per i dottori di ricerca.

La Coordinatrice prosegue poi chiarendo le caratteristiche tecniche del corso che prevede, nei 3 anni di corso, 18 mesi di studio e ricerca presso un'Impresa e 6 mesi di studio e ricerca all'estero. Successivamente la Coordinatrice informa il Collegio, facendo riferimento al Bando di ammissione emanato con D.R. n. 57 del 1 agosto 2022, circa il dettaglio dei posti messi a concorso, ossia:

**Totale posti a concorso: 20** di cui

- ❖ **n° 2 posti** con borse di studio finanziate dall'Ateneo;
- ❖ **n° 1 posto** con borsa di studio finanziate dall'Università Telematica Pegaso;
- ❖ **n° 12 posti** con borse di studio finanziate dal PNRR - D.M. n. 352/2022;
- ❖ **n° 5 posti** senza borsa di studio;

Si prosegue illustrando le 10 imprese coinvolte nel progetto di dottorato, ringraziandole per l'impegno profuso ed il prezioso contributo formativo che potranno dare ai dottorandi ed al corso stesso.

Infine, la Coordinatrice espone in maniera chiara ed efficace il progetto formativo del dottorato ponendo particolare attenzione sulle attività di didattica programmata e le altre attività, quali laboratori, seminari, eventi.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

### **PRENDE ATTO**

all'unanimità

- di quanto esposto in narrativa.

...

### **PUNTO 2 - Programmazione delle attività per l'a.a. 2022/2023**

La Coordinatrice prosegue ricordando l'inizio delle attività didattiche a partire dal 1° dicembre 2022, ed annunciando un incontro in presenza con tutti i dottorandi ed il Collegio dei docenti nel mese di gennaio. Il *focus* si sposta sulla suddivisione dei semestri del 1° anno di corso che si propone di suddividere come di seguito:

- ❖ **1° SEMESTRE:** le lezioni saranno erogate per lo più in modalità sincrona, con possibilità di registrazione e consultazione di queste nella piattaforma di studio; non si escludono tuttavia alcune attività in presenza.
- ❖ **2° SEMESTRE:** avvio delle attività di ricerca e studio presso le imprese, per un periodo pari a 18 mesi nel triennio, secondo quanto previsto dal *Bando di concorso –Allegato 1.A – Scheda del Corso di Dottorato Industriale in “Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi”*.

La Coordinatrice ricorda al collegio il modello didattico utilizzato dall'università specificando che è necessario avviare attività asincrone e attività sincrone. Propone di predisporre con l'aiuto e la collaborazione del Collegio delle lezioni che possono essere fruite dai dottorandi in modalità sincrona e invita i colleghi a valutare l'utilità di proporre tematiche di approfondimento attraverso incontri in presenza o webinar.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

### DELIBERA

all'unanimità

- di approvare la proposta della Coordinatrice e di rendersi disponibile per la preparazione di lezioni e webinar.
- di dare mandato alla Coordinatrice ad organizzare il calendario delle lezioni e delle attività didattiche.

...

### PUNTO 3 - Presentazione dei dottorandi vincitori e relativa graduatoria di merito

La Coordinatrice rende edotto il Collegio circa le selezioni svolte dalla Commissione Esaminatrice per l'ammissione al Corso di dottorato in *"Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi"*. Ai sensi del D.R. n. 86 del 25 ottobre 2022 sono stati ritenuti idonei n. 25 candidati assegnando tutti i posti disponibili. Nel caso di eventuali rinunce, si procederà con gli scorrimenti della graduatoria riassegnando eventuali posti disponibili ai candidati utilmente collocati. Si passa dunque ad un rapido *excursus* sui profili dei candidati selezionati sino ad ora, distinguendo tra profilo giuridico e profilo economico-finanziario.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

### PRENDE ATTO

all'unanimità

- di quanto esposto in narrativa, vista la possibilità di eventuali scorrimenti della graduatoria.

...

### PUNTO 4 - Tutor e co-tutor

La Coordinatrice ricorda il ruolo cruciale ricoperto da Tutor e co-tutor i quali, assegnati in base a specifiche competenze e compatibilità con il dottorando, hanno la funzione di seguire e guidare l'attività di formazione del Dottorando, fino alla redazione del progetto finale di dottorato. Al termine di ciascun anno di Corso, i dottorandi presentano al Collegio dei Docenti, in accordo con il tutor ed il co-tutor assegnati, una relazione sull'avanzamento della ricerca e il Collegio delibererà in ordine all'ammissione all'anno successivo o, in caso di valutazione negativa, sull'esclusione dalla prosecuzione del corso.

La Coordinatrice propone al Collegio una possibile associazione dei tutor eco-tutor da assegnare ai dottorandi, secondo un format come di seguito riportato:

- **Dottorando con borsa di studio PNRR - DM 352/2022:**
  - **TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando;
  - **CO-TUTOR:** Referente dell'Impresa cofinanziatrice di borsa di studio PNRR;
- **Dottorando con borsa UniMercatorum, UniPegaso o Senza borsa:**
  - **TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando;
  - **CO-TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

**DELIBERA**

all'unanimità

- di approvare la proposta della Coordinatrice.

...

**PUNTO 5 - Valutazione delle richieste dei dottorandi per lo svolgimento di attività lavorative**

In merito ai dottorandi selezionati, la Coordinatrice ricorda che ognuno di loro è un lavoratore ed ha inviato una richiesta di autorizzazione allo svolgimento delle attività lavorative, per lo più le attività svolte per le quali hanno richiesto l'autorizzazione sono:

- Libero professionista;
- Dottore Commercialista e Revisore legale;
- Dipendente PA, presso il Ministero della Cultura;
- Avvocato in studio legale;
- Consulente finanziario;
- Consulente aziendale;

Ricordando la normativa che prevede:

**D.M. n° 226 del 14 dicembre 2021**

**Art. 12, comma 1**

*Il corso di dottorato richiede un impegno esclusivo e a tempo pieno (...). Il collegio dei docenti, secondo modalità definite dai regolamenti di ateneo, può autorizzare il dottorando a svolgere attività retribuite che consentono di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato, previa valutazione della compatibilità delle medesime attività con il proficuo svolgimento delle attività formative, didattiche e di ricerca del corso di dottorato. I regolamenti di ateneo possono stabilire un limite massimo al reddito del dottorando, compatibile con la borsa di studio e, in ogni caso, non superiore all'importo della borsa medesima.*

**Art. 12, comma 3**

*I dottorandi possono svolgere, come parte integrante del progetto formativo, previo nulla osta del collegio dei docenti e senza incremento dell'importo della borsa di studio, attività di tutorato, anche retribuita, degli studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale, nonché, entro il limite di quaranta ore per ciascun anno accademico, attività di didattica integrativa.*

Ripresa dal "Regolamento dottorati di ricerca", Art. 15 commi 1 e 3.

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

**DELIBERA**

all'unanimità

- di dare mandato alla Coordinatrice e ad un eventuale Collegio operativo a valutare le richieste dei dottorandi di svolgimento delle attività lavorative ai sensi della normativa citata, compatibilmente con le attività da svolgere in azienda, e in ogni caso di adottare tutte le azioni che si rendano necessarie.

...

## PUNTO 6 – Eventuali e varie

La Coordinatrice, dopo un rapido *excursus* sul ruolo del Coordinatore e del Collegio dei docenti all'interno del dottorato, propone la nomina della Prof.ssa Alessandra Micozzi quale suo vicario.

Altresì viene manifestata l'esigenza di identificare un Collegio ristretto ed operativo al fine di garantire l'inizio delle attività entro il 31 dicembre 2022, come previsto dall'art. 6 comma 11 del DM 352/2022. In tal proposito, si propone la seguente composizione del Collegio ristretto dei docenti:

- Prof.ssa Maria Antonella Ferri
- Prof.ssa Alessandra Micozzi
- Prof. Francesco Paolone
- Prof. Roberto Ranucci
- Prof.ssa Laura Martiniello

Il Collegio dei Docenti al termine della discussione

### DELIBERA

all'unanimità

- di approvare la nomina della Prof.ssa Alessandra Micozzi quale vicario della Coordinatrice;
- di approvare la composizione del Collegio ristretto ed operativo illustrato in narrativa.

Non essendoci altri argomenti da trattare, la Coordinatrice dichiara chiusa la seduta alle ore 16:30.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Coordinatore

Prof.ssa Maria Antonella Ferri



## DOCUMENTI ALLEGATI:

- ❖ **Allegato 1:** Presentazione riunione del 14 novembre 2022



**DOTTORATO INDUSTRIALE**  
**in**  
***Gestione finanziaria d'impresa e***  
***prevenzione della crisi***  
**XXXVIII CICLO**

- Riunione del Collegio dei Docenti -  
14 novembre 2022



Università telematica delle  
Camere di Commercio Italiane



# I Corsi di Dottorato di Universitas Mercatorum

## **DOTTORATI DI RICERCA INDUSTRIALE**

DM 226/2021 art. 10

### **“BIG DATA ED INTELLIGENZA ARTIFICIALE”**

Capofila: Universitas Mercatorum

- 10 Imprese coinvolte
- 12 Borse di studio (DM 352/2022, UniMercatorum)
- 16 Posti totali banditi

### **“GESTIONE FINANZIARIA D’IMPRESA E PREVENZIONE DELLA CRISI”**

Capofila: Universitas Mercatorum

- 10 Imprese coinvolte
- 15 Borse di studio (DM 352/2022, UniMercatorum, UniPegaso)
- 20 Posti totali banditi

## **DOTTORATI DI RICERCA DI INTERESSE NAZIONALE**

DM 226/2021 art. 11

### **“LEARNING SCIENCES AND DIGITAL TECHNOLOGIES”**

Capofila: Università degli Studi di Foggia

- Università coinvolte: 40 circa
- 7 Borse di studio conferite da Unimeratorum (DM 351/2022)

### **“PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E INNOVAZIONE PER LA DISABILITÀ E L’INCLUSIONE SOCIALE”**

Capofila: Università degli Studi della Campania “Luigi Vanvitelli”

- Università coinvolte: 10 circa
- 2 Borse di studio conferite da Unimeratorum (DM 351/2022)



La Visione del  
**DOTTORATO INDUSTRIALE**  
in  
*«Gestione finanziaria d'impresa e  
prevenzione della crisi»*

- XXXVIII ciclo -

# Come nasce il Progetto?

Che cos'è un

## **DOTTORATO INDUSTRIALE**

È un progetto di ricerca applicata triennale che prevede la collaborazione tra **Impresa**, **Dottorando** e **Università**. Il progetto di ricerca è concordato tra l'Università e l'Impresa per rispondere a specifiche esigenze aziendali.

Il dottorando svolge la propria attività di ricerca presso l'Impresa e l'Università.

Perché un

## **DOTTORATO INDUSTRIALE**

- **Dottorando:** acquisisce elevate competenze professionali in un contesto aziendale.
- **Impresa:** impiega un dottorando altamente qualificato e motivato in un progetto di ricerca di lungo periodo; ha la possibilità di valutare sul campo il dottorando per eventuali futuri impieghi.
- **Università:** realizza al contempo le sue 3 missioni (ricerca, formazione e trasferimento) creando valore per lo sviluppo socio-economico del territorio.

## **CONTESTO NORMATIVO**

- ✓ **D.M. 226 del 14 dicembre 2021**  
Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati
- ✓ **D.M. 352 del 09 aprile 2022**  
Finanziamento di borse di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese, a valere sui fondi del PNRR.  
Prevede il finanziamento di **€ 60.000,00 per borsa di dottorato** assegnata, di cui il 50% è a carico dell'Impresa in convenzione.

## **COLLABORAZIONI:**

- **UNIVERSITAS MERCATORUM**
- **UNIVERSITA' TELEMATICA PEGASO**
- **IMPRESE CO-FINANZIATICI**
- **MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA**
- **NEXT GENERATION EU**
- **PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA**

## **Coerenza con gli obiettivi del PNRR**

Il progetto si inquadra nella Missione 4 *“Istruzione e ricerca del PNRR”* che vuole realizzare un nuovo sistema educativo più forte, per garantire il diritto allo studio, le competenze digitali e le capacità necessarie a cogliere le sfide del futuro. In particolare, risponde all'investimento 3.3 *“Introduzione di dottorati innovativi che rispondano ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori da parte delle imprese”* in quanto risponde ai bisogni di innovazione di molteplici soggetti:

- le Piccole Medie Imprese (PMI) interessate a migliorare la propria gestione finanziaria;
- le imprese di maggiori dimensioni interessate a sviluppare processi di pianificazione e controllo;
- società di consulenza, revisione, advisers e professionisti che necessitano di profili specializzati nella composizione della crisi d'impresa;
- centri di ricerca e altri soggetti istituzionali che offrano servizi di assistenza alle imprese.



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Universitas  
Mercatorum  
Università telematica delle  
Camere di Commercio Italiane



# Dettagli del Progetto di Dottorato Industriale

## Il Progetto

Il corso forma ricercatori con una preparazione scientifica sia nell'ambito dell'economia, della finanza aziendale e del diritto delle imprese in crisi, indirizzata all'approfondimento di aspetti metodologici e pratici relativi all'analisi finanziaria del bilancio, alla pianificazione finanziaria, alla redazione di piani industriali, all'individuazione di sistemi di allerta volti all'identificazione precoce della crisi e alla gestione della stessa, anche con riferimento alle provvidenze previste di piani straordinari di interventi quali il PNRR.

Il programma di studio fornirà competenze trasversali per una gestione efficiente ed efficace dell'impresa, incluso l'utilizzo di basi dati e sistemi di machine learning volti all'identificazione precoce di situazioni d'insolvenza e crisi.

## Obiettivi del Corso

**I ANNO:** fornire una preparazione metodologica nel campo della economia e finanza d'azienda focalizzandosi sull'importanza del metodo di ricerca. In particolare sulle "Strategie finanziarie e creazione di valore". A livello giuridico, tematiche del diritto commerciale della crisi di impresa.

**II ANNO:** fornire una conoscenza specialistica in tema di "Rilevazione precoce e gestione della crisi d'impresa", saranno approfondite le rilevanti tematiche giuridico-normative collegate al nuovo codice della crisi d'impresa.

**III ANNO:** saranno approfondite tematiche connesse alla crisi di impresa con particolare focus sulle procedure diverse dal fallimento: concordato preventivo, accordi di ristrutturazione del debito, piani attestati di risanamento.

## Sbocchi professionali

Il dottore di ricerca è l'interprete dell'esigenza di una gestione più efficiente ed efficace della finanza d'impresa grazie alla diffusione di competenze che aiutino il management a prendere decisioni mirate soprattutto in contesti di crisi. Questi potrà intraprendere un percorso accademico di ricerca e al tempo stesso mettere a frutto il proprio know-how all'interno di aziende sia private che pubbliche interessate a migliorare la propria gestione finanziaria, nonché implementare sistemi evoluti di monitoraggio dei flussi finanziari. Altresì potrà intraprendere un percorso lavorativo nelle principali società di consulenza e negli studi professionali specializzati in crisi d'impresa interessati a soggetti esperti nelle procedure di composizione negoziata della crisi.

# Caratteristiche del Corso di Dottorato

**Coordinatore del Corso:** Prof.ssa Maria Antonella Ferri

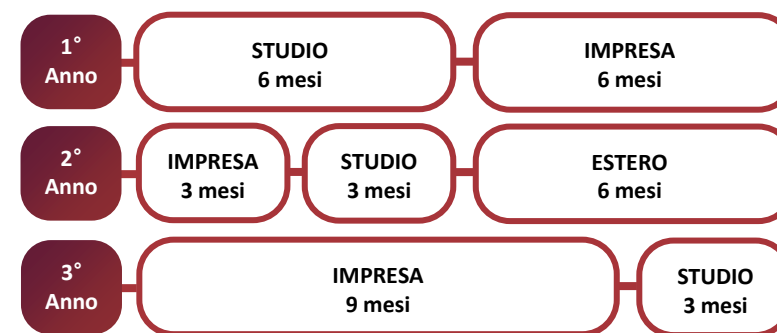
**Durata:** 3 anni, di cui

- 18 mesi di studio e ricerca presso un'Impresa (suddivisi nei 3 anni di corso);
- 6 mesi di studio e ricerca all'estero;

## TOTALE DEI POSTI MESSI A CONCORSO: 20 POSTI

di cui:

- **n° 2 posti** con borsa di studio finanziata da Universitas Mercatorum;
- **n° 1 posto** con borsa di studio finanziato dall'Università Telematica Pegaso;
- **n° 3 posti** con borsa di studio co-finanziati dalle Imprese a valere sui fondi del D.M. n. 352/2022, in convenzione con Universitas Mercatorum;
- **n° 9 posti** con borsa di studio co-finanziati dalle Imprese a valere sui fondi del D.M. n. 352/2022, in convenzione con Università Telematica Pegaso;
- **n° 5 posti** senza borsa di studio.



## Quota Borsa di Studio:

**€ 16.243,00 lordi annuali**

+ percentuale INPS sulla borsa di studio

## Budget aggiuntivi per tutti i dottorandi:

**50%**

Quota borsa

Attività di ricerca all'estero  
(per i soli mesi all'estero)

**10%**

Quota borsa

Attività di ricerca in Italia e all'estero  
(per ogni anno di corso)

# Le Imprese coinvolte nel Progetto – DM 352/2022



## Banca Generali Private

N° borse finanziate: 1

Banca private leader in Italia nel digital wealth management e nei servizi di pianificazione patrimoniale dei clienti



## Calispa SPA

N° borse finanziate: 1

Azienda specializzata nella produzione di conserve di pomodoro, da 50 anni nel settore dell'industria.



## Conerobus SPA

N° borse finanziate: 1

Società per la mobilità intercomunale che gestisce il trasporto pubblico locale nei comuni di Ancona, Falconara Marittima e Jesi, oltre che i collegamenti extraurbani nella provincia di Ancona.



## Financial Research and Analytics SRL

N° borse finanziate: 1

Società di servizi ad elevato contenuto di ricerca e innovazione. per lo sviluppo di prodotti gestionali e di monitoraggio aziendale.



GIAPETO  
EDITORE

## Giapeto Editore SRL

N° borse finanziate: 1

Casa editrice operante nel settore scientifico e culturale, fautrice di innovazione e portavoce della cultura di un territorio in pieno fervore sociale.



## Gybe SRL

N° borse finanziate: 2

Impresa di consulenza in tema di valutazione di azienda e di intangible assets, di istituti bancari, operazioni di ristrutturazione del debito, predisposizione di piani industriali, financial advisory, e altro.



## Magnaghi Aeronautica SPA

N° borse finanziate: 1

Eccellenza nel settore aeronautico, nello specifico per la progettazione e produzione, certificazione di carrelli di atterraggio, aerostutture e componentistica aerospaziale.



## PricewaterhouseCoopers Business Services SRL

N° borse finanziate: 1

Network multinazionale di imprese di servizi professionali, operativo in 158 Paesi, che fornisce servizi di consulenza di direzione e strategica, revisione di bilancio e consulenza legale e fiscale.



## Ri.For.Med. SRL.

N° borse finanziate: 2

società di consulenza aziendale, fornisce servizi di direzione e organizzazione alle imprese (PMI e grandi imprese) in tutto il territorio nazionale.



## Willis Italia SPA

N° borse finanziate: 1

Società di consulenza e brokeraggio leader a livello globale, progetta soluzioni per la gestione del rischio, ottimizzazione dei benefits e per lo sviluppo dei talenti che rinforzano il capitale.

# Il Progetto Formativo – Attività di didattica programmata

| ANNO         | DENOMINAZIONE DELL'INSEGNAMENTO                                                               | ORE TOTALI | VERIFICA |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|
| Primo anno   | Tecniche e metodi di ricerca                                                                  | 1          | NO       |
|              | Le risorse nel sistema impresa                                                                | 1          | NO       |
|              | La comunicazione di crisi                                                                     | 1          | NO       |
|              | Strumenti di decision-making (pest, swot, bcg) utili ad evitare la crisi                      | 1          | SI       |
|              | La gestione della finanza d'impresa: bilanci, rendiconti e flussi finanziari                  | 8          | NO       |
|              | L'analisi economica e finanziaria del bilancio per la prevenzione della crisi                 | 8          | NO       |
|              | Pianificazione finanziaria e redazione di piani industriali                                   | 8          | NO       |
|              | Insolvenza e crisi d'impresa                                                                  | 3          | SI       |
|              | Impresa e imprenditore requisiti soggettivi e oggettivi di accesso alle procedure concorsuali | 6          | NO       |
|              | Introduzione alle procedure concorsuali                                                       | 3          | NO       |
| Secondo anno | I sistemi di allerta, basi dati e sistemi di machine learning                                 | 3          | NO       |
|              | La liquidazione volontaria e giudiziale                                                       | 3          | SI       |
|              | La Redazione di un piano di concordato: aspetti economici                                     | 6          | SI       |
|              | La Redazione di un piano di concordato: aspetti giuridici                                     | 4          | SI       |
|              | L'attestazione dei piani                                                                      | 4          | SI       |
| Terzo anno   | Accordi di ristrutturazione del debito                                                        | 4          | SI       |
|              | Piani attestati di risanamento                                                                | 3          | NO       |
|              | La composizione negoziata della crisi ai sensi del DL 118/21                                  | 6          | SI       |
|              | Le decisioni di risanamento: modelli innovativi di analisi                                    | 3          | NO       |
|              | Redazione di un piano di ristrutturazione: casi pratici                                       | 4          | NO       |

## Altre Attività Didattiche

### I ANNO:

- *Laboratorio informatico su Excel e sul processo telematico*  
(attività di perfezionamento informatico)
- *Laboratorio linguistico: Business English*  
(attività di perfezionamento linguistico)

### II ANNO:

- *Redazione di un piano di concordato*  
(attività di laboratorio)

### III ANNO:

- *Redazione di un piano di ristrutturazione*  
(attività di laboratorio)
- *Insolvency protocols e modelli di gestione della crisi in chiave comparatistica*  
(attività di laboratorio)



Il Ruolo del  
**COLLEGIO DEI DOCENTI**

# Il Collegio dei Docenti

## IL COORDINATORE

- *Prof.ssa Maria Antonella Ferri*

Assicura il buon andamento del corso e dà esecuzione alle decisioni del Collegio dei docenti; può designare un vicario per i casi di assenza o impedimento.

## IL COLLEGIO DEI DOCENTI

- *Professori universitari di I e II fascia;*
- *Referenti delle Imprese coinvolte;*

Programma le attività didattiche, supporta il dottorando nel proprio percorso, accoglie o respingere le richieste dei dottorandi quali ad esempio:

- Svolgere attività retribuite concernenti l'ambito formativo del dottorato;
- Svolgere attività di tutorato a studenti dei CdL;
- Proroga della presentazione della tesi di Dottorato;
- Proroga/sospensione della durata del corso.

## PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

### ✓ 1 Dicembre

Inizio delle  
Attività Didattiche

- ✓ **PROSSIMAMENTE INCONTRO IN PRESENZA**  
Incontro con i Dottorandi presso la sede di Universitas Mercatorum

### ✓ PRIMO SEMESTRE

Erogazione delle Lezioni in modalità Blended:

- In presenza
- Sincrona
- Asincrona

### ✓ SECONDO SEMESTRE

Attività di studio e ricerca presso l'Impresa.

# I Tutor e Co-Tutor

## IL RUOLO

Tutor e co-tutor, scelti tra i membri del Collegio dei Docenti ed assegnati in base a **specifiche competenze e compatibilità con il dottorando**, hanno la funzione di seguire e guidare l'attività di formazione del Dottorando, fino alla redazione del progetto finale di dottorato.

Al termine di ciascun anno di Corso, i dottorandi presentano al Collegio dei Docenti, in accordo con il tutor ed il co-tutor assegnati, una **relazione sull'avanzamento della ricerca** e il **Collegio delibererà in ordine all'ammissione all'anno successivo** o, in caso di valutazione negativa, sull'esclusione dalla prosecuzione del corso.

## ASSEGNAZIONE DEL TUTOR E DEL CO-TUTOR

### Dottorando con borsa DM 352/2022

- **TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando;
- **CO-TUTOR:** Referente dell'Impresa co-finanziatrice di borsa di studio.

### Dottorando con borsa UniMercatorum, UniPegaso o Senza borsa

- **TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando;
- **CO-TUTOR:** Docente universitario compatibile con il profilo del dottorando;

Indicare la propria disponibilità come Tutor/co-tutor all'indirizzo: [federica.mariggio@unimercatorum.it](mailto:federica.mariggio@unimercatorum.it)

# Presentazione dei Dottorandi vincitori

## Elenco degli Idonei

Ai sensi del D.R. n° 86 del 25 ottobre 2022

| N  | Candidato                  | Stato      |
|----|----------------------------|------------|
| 1  | Buonauro Carlo             | Rinunciato |
| 2  | Liberanome Paola           | Accettato  |
| 3  | Turchi Alessandro          | Rinunciato |
| 4  | Iusto Raimondo             | Accettato  |
| 5  | Cimmino Antonio            | Accettato  |
| 6  | Valerio Alberto            | Accettato  |
| 7  | Laudonia Alfonso           | Accettato  |
| 8  | Viola Ercole               | Accettato  |
| 9  | Vitagliano Chiara          | Rinunciato |
| 10 | Bertusi Fabrizio Maria     | Accettato  |
| 11 | Ciccioriccio Andrea        | Accettato  |
| 12 | Sonnati Lucia              | Accettato  |
| 13 | De Feo Luca                | Accettato  |
| 14 | Conturso Annabella         | Accettato  |
| 15 | Zottolo Tommaso            | Accettato  |
| 16 | Fantone Niccolò            | Idoneo     |
| 17 | Gasbarro Daniele           | Accettato  |
| 18 | Cucchiarelli Tommaso Maria | Accettato  |
| 19 | Cicoira Vito Saverio       | Accettato  |
| 20 | D'Onofrio Antonio          | Accettato  |
| 21 | Delli Priscoli Vincenzo    | Idoneo     |
| 22 | Florio Fabrizio            | Accettato  |
| 23 | Giannetti Ida              | Idoneo     |
| 24 | Ciavarella Paolo           | Idoneo     |
| 25 | Avolio Francesco           | Idoneo     |

**20 POSTI TOTALI**, di cui:

**15** Con  
Borsa

**5** Senza  
Borsa

**GRADUATORIA IN SCORRIMENTO**

**3** Con  
Borsa



DA ASSEGNARE

| N  | Candidato                  | Posto Accettato | Profilo Accademico-Professionale |
|----|----------------------------|-----------------|----------------------------------|
| 1  | Liberanome Paola           | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 2  | Iusto Raimondo             | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 3  | Cimmino Antonio            | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 4  | Valerio Alberto            | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 5  | Laudonia Alfonso           | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 6  | Viola Ercole               | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 7  | Bertusi Fabrizio Maria     | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 8  | Ciccioriccio Andrea        | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 9  | Sonnati Lucia              | CON BORSA       | Giuridico                        |
| 10 | De Feo Luca                | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 11 | Conturso Annabella         | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 12 | Zottolo Tommaso            | CON BORSA       | Economico-Finanziario            |
| 13 | Gasbarro Daniele           | SENZA BORSA     | Economico-Finanziario            |
| 14 | Cucchiarelli Tommaso Maria | SENZA BORSA     | Economico-Finanziario            |
| 15 | Cicoira Vito Saverio       | SENZA BORSA     | Economico-Finanziario            |
| 16 | D'Onofrio Antonio          | SENZA BORSA     | Giuridico                        |
| 17 | Florio Fabrizio            | SENZA BORSA     | Economico-Finanziario            |

# Valutazione delle richieste dei Dottorandi

**D.M. n° 226 del 14 dicembre 2021**

**Art. 12, comma 1**

*Il corso di dottorato richiede un impegno esclusivo e a tempo pieno (...). Il collegio dei docenti, secondo modalità definite dai regolamenti di ateneo, può autorizzare il dottorando a svolgere attività retribuite che consentono di acquisire competenze concernenti l'ambito formativo del dottorato, previa valutazione della compatibilità delle medesime attività con il proficuo svolgimento delle attività formative, didattiche e di ricerca del corso di dottorato. I regolamenti di ateneo possono stabilire un limite massimo al reddito del dottorando, compatibile con la borsa di studio e, in ogni caso, non superiore all'importo della borsa medesima.*

**Art. 12, comma 3**

*I dottorandi possono svolgere, come parte integrante del progetto formativo, previo nulla osta del collegio dei docenti e senza incremento dell'importo della borsa di studio, attività di tutorato, anche retribuita, degli studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale, nonché, entro il limite di quaranta ore per ciascun anno accademico, attività di didattica integrativa.*

**100% dei  
Dottorandi**

Sino ad ora selezionati

**È LAVORATORE**

Ogni dottorando ha inviato una richiesta di autorizzazione allo svolgimento di attività lavorative, quali:

- Libero professionista
- Dottore Commercialista e Revisore legale
- Dipendente PA, presso il Ministero della Cultura
- Avvocato in studio legale
- Consulente finanziario
- Consulente aziendale

# Grazie per l'attenzione

*- Prof.ssa Maria Antonella Ferri -*