

**Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.
CODICE PROCEDURA: 9/2026**

RELAZIONE FINALE

La Commissione esaminatrice della valutazione indetta con Decreto Rettorale N. 98/2026 per la copertura di n. 1 posto di Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione nominata con Decreto Rettorale DR 117/2026 e composta dai seguenti professori

Nome e Cognome	Fascia	GSD	SSD	Ateneo di appartenenza
Giovanni CAPO	I [^]	12/GIUR-02	GIUR-02/A	Università degli Studi di Salerno
Maria Antonella FERRI	I [^]	13/ECON-07	ECON-07/A	Università Telematica "Universitas Mercatorum"
Ugo PATRONI GRIFFI	I [^]	12/GIUR-02	GIUR-02/A	Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"

avvalendosi di strumenti telematici di lavoro collegiale, si riunisce (al completo) il giorno 21/5/2026 alle ore 10:00, al fine di procedere alla redazione della presente relazione finale riassuntiva dei lavori svolti.

Nella riunione preliminare, svolta per via telematica il giorno 11/5/2026 a partire dalle ore 10:00, la Commissione ha provveduto ad eleggere il Presidente ed il Segretario, attribuendo tali funzioni rispettivamente alla Prof.ssa Maria Antonella Ferri ed al Prof. Giovanni Capo, ed ha individuato quale termine per la conclusione dei lavori concorsuali il giorno 15/6/2026.

Ciascun commissario ha dichiarato che non sussistono situazioni di incompatibilità, ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c. e dell'art. 5, comma 2, del D. Lgs. 1172/ 1948, con gli altri Membri della Commissione.

La Commissione ha quindi provveduto, con apposito verbale, a prendere atto dei criteri di selezione previsti nel bando per la valutazione delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum, dell'attività didattica dei candidati ed a inviarlo per via telematica al responsabile amministrativo della procedura, affinché provvedesse ad assicurarne la pubblicazione sul sito dell'Ateneo.

Nella seconda riunione, svolta per via telematica il giorno 21/5/2026 a partire dalle ore 09:00, ciascun commissario, presa visione dell'elenco dei candidati trasmesso dal responsabile del procedimento, ha dichiarato che non sussistono situazioni di incompatibilità, ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c. e dell'art. 5, comma 2, del D. Lgs. 1172/1948, con i candidati stessi.

La Commissione, tenendo conto dei criteri di valutazione contenuti nel bando, ha preso in esame la documentazione trasmessa dai candidati in formato elettronico ed ha proceduto, per ciascuno di essi, a stendere un profilo curriculare comprensivo dell'attività didattica svolta, una valutazione collegiale del profilo ed una valutazione di merito complessiva dell'attività di ricerca, riportati in Allegato 1 al presente verbale, che ne costituisce parte integrante.

Nella terza riunione, svolta per via telematica il giorno 21/5/2026 a partire dalle ore 09:40, la Commissione, tenendo conto dei criteri di valutazione contenuti nel bando e delle valutazioni effettuate nella precedente riunione, ha effettuato una valutazione complessiva per ciascun candidato, riportate in Allegato 2 al presente verbale, che ne costituisce parte integrante. La Commissione ha quindi proceduto alla valutazione comparativa dei candidati per l'individuazione del vincitore della procedura.

Al termine la Commissione, all'unanimità, sulla base delle valutazioni formulate, ha dichiarato la candidata Prof.ssa Alessandra Zanardo vincitrice della procedura selettiva di chiamata, per la copertura di n. 1 posto di Professore Ordinario nel settore concorsuale in epigrafe presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum".

La Commissione dichiara conclusi i lavori. Il Presidente si incarica di inviare per via telematica il verbale della seconda riunione, il verbale della terza riunione e la presente relazione finale, ivi inclusi i relativi allegati.

La relazione finale riassuntiva con i relativi allegati saranno resi pubblici per via telematica sul sito dell'Ateneo.

Si allegano al verbale le dichiarazioni dei Prof. Giovanni Capo e Prof. Ugo Patroni Griffi (Allegato 2) di partecipazione per via telematica alla riunione e alla verbalizzazione.

La Commissione termina i lavori alle ore 10:30 del giorno 21/5/2026.

Letto, approvato e sottoscritto.

21/5/2026

LA COMMISSIONE:

Collegati in via telematica
Maria Antonella Ferri
Giovanni Capo
Ugo Patroni Griffi

ALLEGATO 1 ALLA RELAZIONE FINALE

Giudizio finale riassuntivo

Candidata: Prof.ssa Alessandra Zanardo

All'esito dell'esame analitico del profilo curriculare, dell'attività didattica e della produzione scientifica della candidata, e tenuto conto dei criteri di valutazione fissati nel Verbale n. 1 della procedura (Allegato 1) e dei parametri richiamati nel bando di indizione, la Commissione formula il seguente giudizio complessivo.

La candidata, Prof.ssa Alessandra Zanardo, nata a Pordenone il 1° novembre 1977, presenta un profilo accademico maturo, scientificamente solido e pienamente coerente con il settore concorsuale 12/GIUR-02 - Diritto Commerciale e della Navigazione (per la componente del Diritto Commerciale, SSD GIUR-02/A), nonché con le caratteristiche distintive che la disciplina assume presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum", ove la stessa già presta servizio in qualità di Professore Associato di Diritto commerciale dal 1° agosto 2025. Il percorso accademico, lineare e progressivo - dalla laurea con lode presso l'Università di Trieste (2001) al dottorato di ricerca presso l'Università Bocconi (2007), dall'assegnato di ricerca presso l'Università di Verona (2007-2011) al ruolo di ricercatore prima (2011-2020) e poi di Professore Associato presso l'Università Ca' Foscari Venezia (2020-2025) - ha condotto al conseguimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore di prima fascia nel settore concorsuale 12/GIUR-02 nel 2023, requisito soggettivo della presente procedura ex art. 24, comma 6, della legge 240/2010.

La produzione scientifica si caratterizza per ampiezza (n. 94 pubblicazioni complessive, tra cui n. 3 monografie pubblicate in collane di prestigio), continuità temporale (produzione ininterrotta dal 2003 ad oggi), originalità e rigore metodologico. La collocazione editoriale risulta costantemente di alto profilo, con monografie presso primarie case editrici giuridiche italiane (CEDAM-Wolters Kluwer, Giappichelli), articoli in numerose riviste italiane di Classe A e contributi in riviste internazionali peer-reviewed (tra cui "Chicago-Kent Law Review" e "University of Miami International and Comparative Law Review"), oltre a un consistente novero di voci di commento in commentari e trattati di settore. Nei lavori in collaborazione l'apporto individuale della candidata risulta sempre chiaramente identificabile e di rilievo. Gli indicatori bibliometrici, sebbene da valutarsi con le opportune cautele proprie delle scienze giuridiche, ne confermano la significatività; significativa è inoltre la qualità di membro del comitato di redazione di ben cinque riviste di Classe A del settore ("Rivista ODC", "Giurisprudenza commerciale", "Il diritto fallimentare e delle società commerciali", "Rivista di diritto societario" e "Banca Impresa Società"), nonché di Academic member di INSOL International e dell'European Corporate Governance Institute (ECGI).

Le linee di ricerca - disciplina dell'organo amministrativo e responsabilità degli amministratori; diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza; costituzione online e digitalizzazione del diritto societario; corporate governance; diritto industriale e proprietà intellettuale; contratto di rete e aggregazioni tra imprese - risultano di particolare interesse e attualità nel contesto degli studi giuridico-economici, e sintoniche con le caratteristiche distintive che la disciplina assume presso l'Ateneo di destinazione. L'attività didattica risulta ampia, continuativa e qualificata, con esperienza ultraventennale nei corsi di laurea, di dottorato e di master, anche - e in particolare - in

lingua inglese e in modalità telematica (già presso la sede di destinazione per complessivi 26 CFU nell'a.a. 2025-2026). La marcata internazionalizzazione del profilo (sei distinti periodi di Visiting Scholar/Professeur invité tra Regno Unito, Francia, Stati Uniti, Spagna e Germania), gli incarichi gestionali e organizzativi assunti presso gli Atenei di appartenenza, la pluriennale attività di revisore peer nelle VQR, la partecipazione – anche in qualità di presidente – a numerose commissioni giudicatrici per ruoli accademici e dottorali presso Atenei italiani e stranieri, unitamente alle attività di terza missione, integrano il quadro di un profilo pienamente confacente – ed anzi spiccato – alle funzioni di Professore Ordinario.

Alla luce di quanto precede, la Commissione esprime un giudizio complessivo pienamente positivo sulla candidata Prof.ssa Alessandra Zanardo e, all'unanimità, ne dichiara la piena idoneità e la qualità di vincitrice della procedura selettiva di chiamata per la copertura di n. 1 posto di Professore Ordinario nel settore concorsuale 12/GIUR-02 – Diritto Commerciale e della Navigazione (SSD GIUR-02/A – Diritto Commerciale) presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum".

ALLEGATO 2 AL VERBALE RELAZIONE FINALE

Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.

CODICE PROCEDURA: 9/2026

D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto Prof. _____, membro della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva di cui in epigrafe, dichiara con la presente di aver partecipato, via telematica, alla verbalizzazione della relazione finale e di concordare con il verbale a firma della Prof.ssa Maria Antonella Ferri, Presidente della Commissione Esaminatrice, redatto in data 21/5/2026 che sarà consegnato al responsabile del procedimento per i provvedimenti di competenza.

Si allega copia di un documento di identità.

In fede

ALLEGATO 2 AL VERBALE DELLA "RELAZIONE FINALE"

Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.

CODICE PROCEDURA: 9/2026

D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto Prof. Giovanni Capo, membro della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva di cui in epigrafe, dichiara con la presente di aver partecipato, via telematica, alla riunione relativa alla redazione del verbale della "Relazione finale" della suddetta procedura e di concordare con il verbale a firma della prof.ssa Maria Antonella Ferri, Presidente della Commissione Esaminatrice, redatto in data 21/05/2026, che sarà consegnato al responsabile del procedimento per i provvedimenti di competenza.

Si allega copia di un documento di identità.

In fede

**Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.
CODICE PROCEDURA: 9/2026**

D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto Prof. Ugo Patroni Griffi, membro della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva di cui in epigrafe, dichiara con la presente di aver partecipato, via telematica, alla verbalizzazione della relazione finale e di concordare con il verbale a firma della Prof.ssa Maria Antonella Ferri, Presidente della Commissione Esaminatrice, redatto in data 21/5/2026 che sarà consegnato al responsabile del procedimento per i provvedimenti di competenza.

In fede