

# Attività del Collegio sindacale

con Barbara Zanardi

**Gennaio 2026 - Dicembre 2026**

**FISCO**

**Laboratorio  
Professionale  
Certificato**

**Percorso formativo  
di 12 mesi con  
certificazione finale**

**Sole  
24 ORE  
Formazione**

# Descrizione

Il **Laboratorio Professionale Certificato Attività del Collegio sindacale** è curato da **Barbara Zanardi**, Membro della Commissione di studio “**Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società non quotate**” del CNDCEC e **sindaco da oltre 20 anni** di società quotate e non, banche, assicurazioni e società industriali.

Il Laboratorio ha durata di **12 mesi**, da **gennaio 2026** a **dicembre 2026**, e si pone l'obiettivo di garantire una **formazione specializzata e completa** ai Partecipanti per sviluppare o potenziare la loro **attività di sindaci nell'ambito di società di diversa natura**.

Il percorso affronterà le principali tematiche attinenti non soltanto il **funzionamento del collegio sindacale** di società operanti in differenti settori economici e di differenti dimensioni, ma anche i **profili di responsabilità, i requisiti per l'assunzione dell'incarico e la successiva gestione dal punto di vista operativo** dell'incarico di sindaco, con particolare riguardo alla pianificazione delle attività, all'organizzazione e alla verbalizzazione delle riunioni.

Gli incontri del Laboratorio, della durata di **4 ore**, si svilupperanno con cadenza **mensile**: il **primo incontro** (gennaio 2026) e l'**ultimo incontro** (dicembre 2026) si svolgeranno **in presenza presso la sede del Sole 24 Ore a Milano** (ma con la possibilità di partecipare anche da remoto), mentre gli altri incontri si terranno sulla **piattaforma digitale del Sole 24 Ore**.

Grande spazio verrà riservato alla trattazione di casistiche operative e allo sviluppo di esercitazioni pratiche, incentrate, in particolare, sulla pianificazione delle attività, l'organizzazione delle riunioni e la redazione dei verbali.

In occasione di **ogni incontro**, oltre alla dispensa contenente il materiale didattico (slides, contributi tratti dai prodotti editoriali del Sole 24 Ore, fonti normative, di prassi e giurisprudenziali), verrà somministrato un **test di autovalutazione** che consentirà al Partecipante di poter valutare il livello di apprendimento e le eventuali tematiche da approfondire.

Mensilmente verrà inoltre effettuata una rassegna delle **pronunce giurisprudenziali**, esaminando quelle di maggior rilievo, al fine di migliorare lo svolgimento delle proprie attività facendo esperienza attraverso le casistiche esaminate dai giudici. Inoltre, si farà riferimento alle indicazioni contenute nelle **Norme di comportamento per Società non quotate emanate** dal CNDCEC.

Grande importanza verrà attribuita alla **partecipazione “attiva”** e all’interazione da parte dei Professionisti che faranno parte del Gruppo di Lavoro: non soltanto durante gli incontri del Laboratorio, ma anche successivamente, attraverso la condivisione di problematiche ed esperienze attraverso il Gruppo LinkedIn ad essi riservato.

Uno degli obiettivi del Laboratorio è infatti quello di creare un **network** non solo di conoscenze, ma anche di **opportunità professionali** fra i Partecipanti.

Fra un incontro e l'altro, settimanalmente verranno rilasciati sulla piattaforma altri **materiali di studio** a disposizione dei partecipanti: contributi integrativi, modelli, esercitazioni, ulteriori test di autovalutazione.

# **Esperto Sole 24 ORE**

# Barbara Zanardi



**Linkedin**

---

Dottore Commercialista e Revisore.  
Membro della Commissione di studio  
***“Aggiornamento e revisione dei  
principi di comportamento del collegio***

***sindacale di società non quotate”***  
del CNDCEC e **sindaco da oltre 20  
anni** di società quotate e non, banche,  
assicurazioni e società industriali.

# Programma

1

**Mercoledì  
21 gennaio 2026**

14.00-18.00

IN PRESENZA presso  
Sole 24 Ore Milano (o Web)

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***Introduzione all'attività del collegio sindacale***

- L'evoluzione del ruolo del sindaco
- I requisiti del sindaco
- La nomina, l'accettazione dell'incarico e il passaggio di consegne
- I compensi
- La cessazione e la sostituzione

2

**Mercoledì  
4 febbraio 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***Il funzionamento del collegio sindacale***

- Il ruolo del Presidente
- La pianificazione delle attività
- L'organizzazione delle riunioni
- L'utilizzo di dipendenti e ausiliari
- L'obbligo di riservatezza
- La verbalizzazione delle riunioni

3

**Mercoledì  
4 marzo 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***I doveri del collegio***

- La vigilanza sul rispetto:
  - della legge e dello statuto
  - dei principi corretta amministrazione
- La vigilanza in ordine:
  - al bilancio d'esercizio/consolidato e alla relazione sulla gestione
  - alla rendicontazione di sostenibilità

4

**Mercoledì**  
**15 aprile 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***I doveri del collegio***

- La vigilanza sull'adeguatezza:
  - dell'assetto organizzativo
  - del sistema di controllo interno
  - del sistema amministrativo e contabile
- La vigilanza sull'istituzione del canale di segnalazione (whistleblowing)

5

**Mercoledì**  
**13 maggio 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***Gli "scambi di informazioni"***

- Scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale
- Rapporti con:
  - la funzione di controllo interno
  - l'organismo di vigilanza
  - gli organi di controllo delle società controllate
- Acquisizione di informazioni dall'organo amministrativo

6

**Mercoledì**  
**10 giugno 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

### ***La partecipazione alle riunioni degli organi sociali***

- Partecipazione:
  - alle assemblee
  - alle riunioni del consiglio di amministrazione e/o del comitato esecutivo
  - alle decisioni degli organi di S.r.l.
- Rapporti con l'amministratore unico della società





7

**Mercoledì  
8 luglio 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

**Pareri e proposte del collegio sindacale**

- Approvazione della delibera di nomina per cooptazione di amministratori
- Proposta motivata per la nomina del soggetto incaricato della revisione legale
- Pareri:
  - resi in relazione alle ipotesi di cessazione anticipata dell'incarico di revisione legale
  - sull'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto, ampliamento, sviluppo e per avviamento
  - su remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche

8

**Mercoledì  
16 settembre 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

**Poteri/Doveri del collegio sindacale**

- Potere di convocazione dell'assemblea dei soci
- Denuncia ex articolo 2408 c.c.; indagine su fatti censurabili
- Denuncia al Tribunale ex articolo 2409 c.c.
- Azione di responsabilità nei confronti degli amministratori
- Domanda di liquidazione giudiziale della società

9

**Mercoledì**  
**14 ottobre 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

***Attività del collegio nelle operazioni straordinarie***

- Attività in caso di
- trasformazione/fusione/scissione/conferimento e cessione di azienda/affitto d'azienda
  - operazioni straordinarie transfrontaliere
  - aumento/riduzione di capitale
  - finanziamento soci
  - scioglimento e liquidazione
  - recesso ed esclusione del socio

10

**Mercoledì**  
**11 novembre 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

***Attività del collegio sindacale nella crisi di impresa***

- Vigilanza per:
- la rilevazione tempestiva della perdita della continuità
  - la rilevazione tempestiva della crisi
- Segnalazione
- all'organo amministrativo
  - all'assemblea e denuncia al Tribunale
- Vigilanza del collegio sindacale in caso di riduzione o perdita del capitale

11

**Mercoledì  
9 dicembre 2026**

14.00-18.00

IN PRESENZA presso  
Sole 24 Ore Milano (o Web)

→ **Esercitazioni Pratiche**  
→ **Test di Autovalutazione**

***La relazione all'assemblea dei soci***

- Struttura e contenuto della relazione
- La relazione come strumenti di pianificazione
- Il riscontro del contenuto della relazione con le attività svolte e verbalizzate
- Considerazioni conclusive

***Consegna Diploma e Certificazione Finale***

# Certificazione delle competenze

# Certificazione

Il **Laboratorio Professionale Attività del Collegio sindacale** consentirà ai Professionisti coinvolti di farsi “riconoscere” sul mercato, valorizzando la **propria specializzazione**.

A seguito del completamento del percorso, i Partecipanti acquisiranno la qualifica di “**Professionista Certificato Network Sole 24 ORE Attività del Collegio sindacale**” potendo utilizzare la relativa **dicitura** e il **logo** e ricevendo dal **Sole 24 Ore**, in occasione dell'ultimo incontro, il **diploma** e la **targa** che attestano il **conseguimento della certificazione**.



# Iscrizione

# Modalità di iscrizione

L'iscrizione può essere perfezionata attraverso il sito **[sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it)** o attraverso il proprio **Agente Sole 24 Ore** di zona.

## Quota di iscrizione

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| Prezzo di listino | € 2.250,00 + IVA |
|-------------------|------------------|

## Iscrizioni entro 30 novembre 2025

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Quota ridotta                                      | € 1.980,00 + IVA |
| 2° partecipante stesso Studio-Azienda              | € 1.650,00 + IVA |
| A partire da 3° partecipante stesso Studio-Azienda | € 1.500,00 + IVA |

# Modalità di pagamento

Il pagamento della quota di partecipazione può essere effettuata attraverso l'utilizzo della **carta di credito** o tramite **bonifico bancario**.

Vi è la possibilità di accedere ad una **rateazione** dell'importo della quota di partecipazione attraverso la modalità SSD contattando il proprio **Agente Sole 24 Ore** di zona ovvero il Servizio Clienti via mail all'indirizzo:

**[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)**

# Formula di Abbonamento Triennale

## LabAcademy Sole 24 ORE

*Risparmio + Aggiornamento Continuativo*

Scegli la **Formula Abbonamento Triennale** e ottieni i seguenti **vantaggi**:

- in ciascuno dei tre anni di durata dell'abbonamento **SCEGLI** il Laboratorio che desideri frequentare nell'ambito della **vasta offerta della nostra LabAcademy** che coinvolge i **migliori Esperti del Sole 24 Ore**
- **RISPARMIA**, riducendo la Tua quota di partecipazione per ogni annualità a **€ 1.490,00 + IVA** ("**prendi 3, paghi 2**")
- mantieniti **SEMPRE AGGIORNATO** sulle materie dei Laboratori frequentati negli anni precedenti con gli sviluppi normativi, di prassi e giurisprudenza, grazie alla **documentazione che Ti verrà inviata mensilmente**
- frequenta l'**INCONTRO DI AGGIORNAMENTO ANNUALE** sulle materie dei Laboratori frequentati negli anni precedenti che si terrà nell'**ultimo trimestre di ciascun anno solare di durata del Tuo abbonamento**

### Ad esempio ...

- Nel **1° anno** decidi di frequentare il *Laboratorio Operazioni Straordinarie*.
- Nel **2° anno** la Tua scelta ricade sul *Laboratorio Crisi d'impresa*, ma continuerai a ricevere mensilmente i materiali di aggiornamento in materia di *Operazioni Straordinarie* e alla fine del 2° anno potrai partecipare all'incontro di aggiornamento annuale.
- Nel **3° anno** opti per il *Laboratorio Trust e protezione del patrimonio*: riceverai mensilmente i materiali di aggiornamento sia sulle *Operazioni Straordinarie* che sulla *Crisi d'impresa* e parteciperai all'incontro di aggiornamento annuale su entrambe le materie.

Per attivare l'abbonamento o avere informazioni, contatta l'Agente Sole 24 Ore di zona ovvero il Servizio Clienti via mail all'indirizzo **[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)**





[sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it)  
[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)

GRUPPO  24 ORE