

PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24 DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A, PER IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E PROMOZIONE DELLA QUALITÀ DELLA VITA DELL'UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA, CORSO DI STUDIO IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE (LM-77), INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO È STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA N. 58 DEL 31 LUGLIO 2026

VERBALE N. 2

(Apertura plichi e verifica documentazione prodotta dai candidati; valutazione analitica di *curricula*, titoli e pubblicazioni)

La Commissione giudicatrice della procedura selettiva a n. 1 posto di ricercatore universitario a tempo determinato in *tenure track* (RTT), ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, di conversione del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, per il gruppo scientifico disciplinare 13/ECON-06, settore scientifico-disciplinare ECON-06/A, presso il Dipartimento di Scienze Umane e Promozione della Qualità della Vita, composta dai:

- Prof. Simone Manfredi, Ordinario, nel GSD 13/ECON-06, SSD ECON-06/A, presso il Dipartimento di Scienze Umane e Promozione della Qualità della Vita;
- Prof. Nicola Raimo, Ordinario, nel GSD 13/ECON-06, SSD ECON-06/A, presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM "Giuseppe Degennaro";
- Prof. Giuseppe Nicolò, Associato, nel GSD 13/ECON-06, SSD ECON-06/A, presso il Dipartimento di Scienze Aziendali – Management and Innovation Systems dell'Università degli Studi di Salerno,

si riunisce al completo per via telematica il giorno 24 settembre 2026, alle ore 16.00.

La Commissione, accertata l'avvenuta pubblicazione dei criteri di valutazione sul sito web di Ateneo, solo a seguito dell'inoltro dell'elenco delle domande ricevute dalla Responsabile del procedimento, prende atto che i Candidati da valutare ai fini del concorso sono n. 12, e precisamente:

- 1) CATTAFI GIULIA**
- 2) CESA BIANCHI DAMIANO**
- 3) COSA MARCELLO**
- 4) DE LUCA ELEONORA**
- 5) FAYYAZ UM-E-ROMAN**
- 6) FORNASARI TOMMASO**
- 7) LETO LORENZO**
- 8) NAPOLANO ELEONORA**

9) PAGANI ALESSANDRA

10) RISO TERESA

11) RUBERTI MASSIMO

12) TADDEO SIMONE

La Commissione prende atto della rinuncia alla partecipazione alla procedura concorsuale da parte della candidata dott.ssa Angela Rella, comunicata e notificata a mezzo PEC in data 7 settembre 2026.

Ognuno dei Commissari dichiara di non avere legami di parentela ed affinità, entro il 4° grado incluso, con i Candidati compresi nell'elenco fornito dall'Amministrazione (art. 5, comma 2, del D.Lgs. 7 maggio 1948, n. 1172) e che non sussistono le cause di astensione di cui all'art. 52 c.p.c. e le singole dichiarazioni sono allegate al presente verbale e ne fanno parte integrante.

La Commissione procede quindi alla verifica della regolarità e della conformità al bando della documentazione prodotta da ogni Candidato.

La Commissione, previa consultazione del *curriculum*, dell'elenco titoli e degli altri documenti allegati alle domande dei singoli Candidati, redige, per ciascuno di essi:

- un elenco dei titoli dedotti dai documenti, indicando accanto a ciascuno di tali titoli se esso può costituire o meno oggetto di valutazione in ragione della correttezza della sua produzione;
- un elenco delle pubblicazioni allegate alla domanda, ivi comprese le eventuali tesi di dottorato, con un'indicazione della loro tipologia, avuto, in particolare, riguardo – ove si tratti di articoli su rivista – alla classificazione delle riviste stesse operata da ANVUR;
- una sintetica indicazione della produzione scientifica complessiva del candidato, avuto anche riguardo al numero di eventuali altre pubblicazioni non allegate alla domanda, ma indicate dal candidato stesso nel *curriculum* o nell'elenco.

La medesima Commissione si riserva di attribuire, al termine della discussione dei titoli e delle pubblicazioni da parte dei Candidati, un punteggio ai rispettivi titoli, curriculum e produzione scientifica, secondo i criteri definiti dal D.M. 25.5.2011, n. 243 e fissati in dettaglio nel Verbale 1 della seduta preliminare del 10 settembre 2026.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 1:

CATTAFI GIULIA

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Economics, Management and Statistics (SSD: ECON-06/A): TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Docente a contratto di “Economia Aziendale” (SSD: ECON-06/A), C.I. Scienze umane e management, CdL in Infermieristica Interateneo UMG-UNIRC, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università Magna Graecia di Catanzaro, 1 CFU (10 ore), dal 20/11/2025 al 31/10/2026; Docente a contratto di “Economia Aziendale” (SSD: ECON-06/A), C.I. “Diritto e Organizzazione Aziendale nello sport”, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecniche dello Sport e delle Attività Motorie Preventive e

Adattate (LM-67), Università Magna Graecia di Catanzaro, 4 CFU (32 ore), dal 01/11/2025 al 31/10/2026; Docente a contratto di “Economia Aziendale” (SSD: ECON-06/A), C.I. “Diritto ed Economia dello sport”, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecniche dello Sport (LM-68), Università Magna Graecia di Catanzaro, 3 CFU (24 ore), dal 01/11/2025 al 31/10/2026; Docente a contratto di “Economia Aziendale” (SSD: ECON-06/A), C.I. Scienze umane e management, I anno, II semestre, CdL in Infermieristica Interateneo UMG-UNIRC, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università Magna Graecia di Catanzaro (sede di Reggio Calabria), 1 CFU (10 ore), dal 12/03/2025 al 31/10/2026; Docente a contratto di “Economia Aziendale” (SSD: ECON-06/A), C.I. Scienze umane e management, CdL in Infermieristica Interateneo UMG-UNIRC, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università Magna Graecia di Catanzaro (sede di Lamezia Terme), 1 CFU (10 ore), dal 01/11/2024 al 31/10/2025; attività didattico-integrativa per le esigenze degli studenti del CdL in Economia Aziendale dell’Università degli Studi di Messina. 100 ore. Referente: Prof.ssa Rosa Angela Fabio. Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Messina. Dal 01.12.2023 al 31.05.2024; Tutorato per attività didattico-integrativa per le esigenze degli studenti del CdL in Economia Aziendale dell’Università degli Studi di Messina. 100 ore. Referente: Prof.ssa Rosa Angela Fabio. Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Messina; Tutorato per attività didattico-integrativa per le esigenze degli studenti del CdL in Economia Aziendale dell’Università degli Studi di Messina. 100 ore. Referente: Prof.ssa Rosa Angela Fabio. Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Messina. Dal 01.09.2022 al 31.12.2022. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri: titolarità di assegno per lo svolgimento di attività di ricerca (SSD: ECON-06/A – Economia Aziendale) nell’ambito del Progetto PRIN 2022 “Furthering Performance Measurement and Management Systems in Healthcare Through New Digital Technologies” (2022WPXPFE – G53D2300211000) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro dal 01/08/2024 al 31/07/2026. Responsabile: Professoressa Marianna Mauro; International Summer School in “Sustainable Finance, Innovation and Entrepreneurial Finance”; Doctoral Summer School in “Industry and Society 5.0: Crafting the Future of Innovation Management and Sustainable Economy”; Scuola di Metodologia per la Ricerca Sociale in “Analisi Econometriche – Corso Avanzato”. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi: Componente del Centro di Ricerca sui Bilanci Aziendali, Indicatori di Allerta e Key Performance Indicators (CeRBA) presso il Dipartimento di Economia dell’Università di Messina dal 01.07.2026 a oggi. Responsabile: Professore Antonio Del Pozzo; Componente gruppo di ricerca Progetto PRIN PNRR 2022WPXPFE dal titolo “Furthering Performance Measurement and Management Systems in Healthcare Through New Digital Technologies” (CUP F53D23003170006) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica dell’Università Magna Graecia di Catanzaro dal 01/08/2024 al 31/12/2025. Coordinatore unità di ricerca locale: Professoressa Marianna Mauro; Componente del Gruppo di Ricerca PRIN PNRR 2022 “The effect of organized crime on firm technical efficiency and R&D investments” P20227XY5N CUP: J53D23016850001 presso l’unità di ricerca locale dell’Università degli Studi di Messina (Dipartimento di Economia) dal 29/11/2023 al 21/01/2025. Coordinatore unità ricerca locale: Professore

Carlo Migliardo; Componente del Gruppo di Studio Nazionale SIDREA “Startup”. Coordinatore: Professore Domenico Nicolò (Università Mediterranea di Reggio Calabria). Dal 01/04/2022 al 31/03/2025. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

5. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento dell’Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) alle funzioni di Professore di II Fascia nel settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale (data scadenza: 12/06/2038): TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Rotundo, G., Mauro M., Giancotti M., Cattafi G. “Does Female Leadership Drive Better Performance in Innovative Start-ups? The Mediating Role of Intellectual Capital Efficiency”, XLI Convegno Nazionale AIDEA, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 22-23 gennaio 2026; Cattafi G., Giancotti M., Mauro M., Rotundo G. “Could investments in innovation enhance primary care outcomes? Insight from Italy”, XXIX Italian Health Economics Association (AIES) Annual Conference, Università di Napoli Federico II, 9-10 dicembre 2024; Cattafi G., Del Pozzo A. “Born to be eco-friendly: Does green innovation influence access to bank credit?”, Convegno Nazionale SIDREA, Università Politecnica delle Marche, Ancona, 12-13 settembre 2024; Cattafi G., Del Pozzo A., Forgione A.F., Migliardo C. “Exploring the impact of the Legality Rating on Corporate Efficiency: Empirical Evidence from Italy”, International Conference in Banking and Financial Studies, Department of Economics, University of Catania, 05-06 settembre 2024; Cattafi G., Del Pozzo A., Forgione A.F., Migliardo C. “Exploring the impact of the Legality Rating on Corporate Efficiency: Empirical Evidence from Italy”, Manifesto and Research Frontiers for a Renaissance in Economics, Department of Economics, University of Perugia, 21-22 giugno 2024; Cattafi G., Del Pozzo A., “The role of the financial structure, investments, and public guarantees on the survival rates of Italian innovative start-ups”, XL Convegno Nazionale AIDEA “L’aziendalismo crea valore! Il ruolo dell’accademia nelle sfide della società, dell’economia e delle istituzioni”, Università degli Studi di Salerno, 5-6 ottobre 2023; Mauro M., Giancotti M., Cattafi G. “Earnings management in Italian family and non-family unlisted companies: the moderating effect of gender diversity”, 18th EIASM International Workshop on Family Firm Management Research, Università di Napoli Federico II, 2-3 ottobre, Napoli, Italy; Cattafi G., Del Pozzo A., Nicolò D. “A survey on the Italian young high-growth social cooperatives (gazelles)”. International SPES Conference, 19–21 maggio 2022, University of Urbino, Urbino, Italy; Cattafi G., Del Pozzo A. “Environmental profiles of the non-financial reporting (NFR) in Italian banks and supervisory expectations”. 17th EIASM Interdisciplinary Conference On “Intangibles and Intellectual Capital – Sustainability and Integrated Reporting, Governance, and Value Creation”, 22-23 settembre 2022, Taormina, Italy; Cattafi G., Mariani G., Nicolò D., Pistolesi F. “Cheating in the evaluation. An expedient to estimate the impact of intangibles on Enterprise Value (EV) in high-growth startups”. 17th EIASM Interdisciplinary Conference On “Intangibles and Intellectual Capital – Sustainability and Integrated Reporting, Governance, and Value Creation”, 22-23 settembre 2022, Taormina, Italy. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea Magistrale in Consulenza e Gestione di Impresa (LM-77);
- Laurea Triennale in Economia Aziendale;

- Reviewer per Health Services Management Research; Business Strategy and the Environment; Corporate Social Responsibility and Environmental Management; Management Decision; Academy of Management Conference 2026; Sustainability Accounting, Management and Policy Journal; Gender in Management: An International journal; Small Business/Piccola impresa;
- Socio corrispondente della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA);
- Socio corrispondente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- A.A. 2024/2025 – Cultrice della materia per la disciplina di “Economia Aziendale” (ECON-06/A) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, Università Magna Graecia di Catanzaro;
- A.A. 2021/2022 – Cultrice della materia per la disciplina di “Contabilità e Bilancio” (SSD: ECON-06/A) presso il Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Messina, con validità triennale fino al 01.09.2025;
- Collaborazione didattica e supporto al corso di Financial Analysis (8 CFU), CdS Consulenza e gestione d'impresa (LM-77), Dipartimento di Economia, Università di Messina, prof. Antonio Del Pozzo;
- Collaborazione didattica e supporto al corso di Contabilità e Bilancio (8 CFU), CdL. Economia Aziendale (L-18), Dipartimento di Economia, Università di Messina, prof. Antonio Del Pozzo; Collaborazione didattica e supporto al corso di Sistemi Informativi e Start-up (8 CFU), CdL. Economia Aziendale (L-18), Dipartimento di Economia, Università di Messina, prof. Antonio Del Pozzo, dal 01.05.2023 al 31.12.2023;
- Collaborazione didattica e supporto al corso di Controllo Finanziario (8 CFU), CdS Consulenza e gestione d'impresa (LM-77), Dipartimento di Economia, Università di Messina, prof. Antonio Del Pozzo; Collaborazione didattica e supporto al corso di Contabilità e Bilancio (8 CFU), CdL. Economia Aziendale (L-18), Dipartimento di Economia, Università di Messina, prof. Antonio Del Pozzo.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Pistolesi F., Cattafi G., Teti E. (2026). Balancing the Scales: The Trade-Off Between High-Growth and Sustainability. Corporate Social Responsibility and Environmental Management, p. 1-36, ISSN: 1535-3966, doi: 10.1002/csr.70620 – Articolo in rivista (Classe A ANVUR). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Cattafi G. (2026). Mapping the field of high-growth entrepreneurship: where are we and where are we going? Small Enterprise Research, vol. 33, p. 34-70, ISSN: 1175-0979, doi: 10.1080/13215906.2026.2634998 – Articolo in rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Mauro, M., Giancotti, M., Cattafi, G., Todaro, N., & Rotundo, G. (2026). L'Intelligenza Artificiale a supporto dei Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance: il caso dell'ASP di Reggio Calabria. In Le nuove tecnologie digitali per il management e la performance in sanità. Stato dell'arte, impatti e prospettive per le aziende e i sistemi sanitari (pp. 129-144). Milano: Franco Angeli. ISBN: 9788835193012 – Contributo in volume. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Cattafi G., Del Pozzo A., Naciti V. (2025). The Signaling Effect of Green Innovation in Accessing Bank Credit. Evidence From Italian Entrepreneurial Ventures. BUSINESS

- STRATEGY AND DEVELOPMENT, p. 1-23, ISSN: 2572-3170, doi: 10.1002/bsd2.70247 – Articolo in rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Cattafi G., Pistolesi F., Teti E. (2025). Unlocking high-growth potential: does intellectual capital efficiency drive European entrepreneurial ventures? JOURNAL OF SMALL BUSINESS AND ENTERPRISE DEVELOPMENT, vol. 32, p. 173-211, ISSN: 1462-6004, doi: 10.1108/JSBED-03-2024-0113 – Articolo in rivista (Classe A ANVUR). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 6. Cattafi G. (2025). Crescita, tassi di sopravvivenza e rischio di default nelle imprese in fase di start-up. p. 1-160, Strategie, Governance e Valutazione d'Azienda. MILANO: Franco Angeli, ISBN: 9788891717733 – Monografia o trattato scientifico (collana sottoposta a peer review double blind e accreditata AIDEA). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 7. Cattafi G., Del Pozzo A. (2025). Bank Financing and Survival Risk in New Entrepreneurial Ventures: The Controversial Effect of Credit Guarantee Schemes. In: Loprevite, S., Marasca, S., Nicolò, D., Ruisi, M., Teodori, C. (eds). Startups and Gazelle Enterprises. SIDREA SERIES IN ACCOUNTING AND BUSINESS ADMINISTRATION p. 177-203, Cham: Springer Nature Switzerland, ISBN: 978-3-031-90881-1, doi: 10.1007/978-3-031-90881-1_7 – Contributo in volume (Capitolo o Saggio). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 8. Mauro M, Cattafi G, Ferrari ER, Giancotti M (2025). Critical Success Factors for Healthcare Services Gazelles: An Empirical Analysis of Italian Companies. In: Loprevite, S., Marasca, S., Nicolò, D., Ruisi, M., Teodori, C. (eds). Startups and Gazelle Enterprises. SIDREA SERIES IN ACCOUNTING AND BUSINESS ADMINISTRATION, p. 243-279, Cham: Springer International Publishing Switzerland, ISBN: 978-3-031-90881-1, ISSN: 2662-9887, doi: 10.1007/978-3-031-90881-1_10 – Contributo in volume (Capitolo o Saggio). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 9. Cattafi G., Mariani G., Pistolesi F., Nicolò D. (2024). Cheating in the evaluation. An expedient to estimate the impact of intangibles on the enterprise value of the high-growth start-ups. MANAGEMENT CONTROL, Fascicolo 3/2023, p. 193-218, ISSN: 2239-0391, doi: 10.3280/MACO2023-003009 – Articolo in rivista (Classe A ANVUR). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 10. Giancotti M., Mauro M., Rotundo G., Cattafi G. (2024). Earnings management in Italian family and non-family unlisted companies: the moderating effect of gender diversity. PICCOLA IMPRESA/Small Business, p. 27-63, ISSN: 2421-5724, doi: 10.14596/pisb.4457– Articolo in rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 11. Mauro M., Giancotti M., Ferrari R.E., Cattafi G. (2023). Board gender diversity and performance in gazelles: evidence from a sample of Italian private hospitals. PICCOLA IMPRESA/Small Business, vol. 2, p. 103-127, ISSN: 2421-5724, doi: 10.14596/pisb.3698 – Articolo in rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
 12. Cattafi G., Del Pozzo A., Nicolò D. (2023). People first! Intellectual capital and growth of high-growth social cooperatives (social gazelles) in the startup stage. Evidence from Italy. PICCOLA IMPRESA/Small Business, p. 76-91, ISSN: 2421-5724, doi: 10.14596/pisb.3500 – Articolo in rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Giulia Cattafi è Dottoressa di ricerca in Economics, Management and Statistics (SSD ECON-06/A) e ha conseguito l'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore di II fascia nel settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale.

La candidata attesta, inoltre, la partecipazione a diverse attività di formazione avanzata, tra cui l'International Summer School in “Sustainable Finance, Innovation and Entrepreneurial Finance”, la Doctoral Summer School in “Industry and Society 5.0: Crafting the Future of Innovation Management and Sustainable Economy” e la Scuola di Metodologia per la Ricerca Sociale in “Analisi Econometriche – Corso Avanzato”.

La candidata dichiara di essere stata titolare di assegno per lo svolgimento di attività di ricerca nel SSD ECON-06/A – Economia Aziendale presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica dell'Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro, nell'ambito del Progetto PRIN 2022 “Furthering Performance Measurement and Management Systems in Healthcare Through New Digital Technologies”, dal 1° agosto 2024 al 31 luglio 2026.

Dichiara di aver svolto attività didattica universitaria in Italia, in qualità di docente a contratto di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro. Attesta altresì lo svolgimento di attività di tutorato, collaborazione didattica e supporto alla didattica presso l'Università degli Studi di Messina, con riferimento a insegnamenti riconducibili all'area dell'Economia Aziendale.

La candidata attesta di aver partecipato ad alcuni gruppi e progetti di ricerca, tra cui il Progetto PRIN PNRR 2022 “Furthering Performance Measurement and Management Systems in Healthcare Through New Digital Technologies”, il Progetto PRIN PNRR 2022 “The effect of organized crime on firm technical efficiency and R&D investments”, il Gruppo di Studio Nazionale SIDREA “Startup” e il Centro di Ricerca sui Bilanci Aziendali, Indicatori di Allerta e Key Performance Indicators (CeRBA) dell'Università degli Studi di Messina.

Dichiara, inoltre, di aver partecipato in qualità di relatrice a numerosi convegni e congressi scientifici nazionali e internazionali, tra cui convegni AIDEA e SIDREA, l'Italian Health Economics Association Annual Conference, l'International Conference in Banking and Financial Studies e workshop e conferenze internazionali EIASM.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 12 pubblicazioni, di cui 1 monografia, 3 contributi in volume e 8 articoli in rivista. Tra gli articoli in rivista, 3 risultano pubblicati su riviste di Classe A ANVUR, secondo quanto attestato nella documentazione presentata.

La monografia, intitolata Crescita, tassi di sopravvivenza e rischio di default nelle imprese in fase di start-up (2025), pubblicata da FrancoAngeli nella collana “Strategie, Governance e

Valutazione d'Azienda", affronta i temi della crescita, della sopravvivenza e del rischio di default delle imprese nella fase di start-up.

Gli ulteriori prodotti scientifici affrontano prevalentemente tematiche riconducibili all'economia aziendale e al management, con particolare attenzione all'imprenditorialità e alle imprese ad alta crescita, al capitale intellettuale, all'innovazione e all'accesso al credito, alla sostenibilità, alla corporate governance, alla performance aziendale e al management sanitario. La produzione comprende contributi pubblicati su riviste scientifiche nazionali e internazionali, tra cui *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, *Small Enterprise Research*, *Business Strategy and Development*, *Journal of Small Business and Enterprise Development*, *Management Control* e *Piccola Impresa/Small Business*, nonché contributi in volumi pubblicati da Springer e FrancoAngeli.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2023-2026, e caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste, collane ed editori scientifici nazionali e internazionali. La produzione evidenzia una prevalente focalizzazione sui temi dell'imprenditorialità, delle start-up e delle imprese ad alta crescita, affiancata da contributi sui temi della sostenibilità, della governance, dell'innovazione e del management sanitario.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 2:

CESA BIANCHI DAMIANO

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale e Management: **TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.**
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Docente a contratto Analisi di Bilancio, Corso di Laurea in Politica, Istituzioni e Mercato, Settore SECS-P/07 – ECON-06/A, Università degli Studi di Firenze 09/2026 – 09/2027; Docente a contratto Economia Aziendale (N-R), Corso di Laurea in Economia Aziendale, Settore SECS-P/07 – ECON-06/A, 09/2024 – 04/2026; 8 maggio 2026 Seminario IL CC.II (D.LGS. 14/2019) e le implicazioni per il controllo di gestione ed. 2026 "All'interno dell'insegnamento di 'Controllo di Gestione' nel corso di laurea magistrale in Accounting, Auditing e Controllo del Prof. Giacomo Manetti"; 7 novembre 2024, Seminario IL CC.II (D.LGS. 14/2019) e le implicazioni per il controllo di gestione ed. 2024 "All'interno dell'insegnamento di 'Controllo di Gestione' nel corso di laurea magistrale in Accounting, Auditing e Controllo del Prof. Giacomo Manetti"; 26 ottobre 2023, Seminario IL CC.II (D.LGS. 14/2019) e le implicazioni per il controllo di gestione ed. 2023 "All'interno dell'insegnamento di 'Controllo di Gestione' nel corso di laurea magistrale in Accounting, Auditing e Controllo del Prof. Giacomo Manetti", Università degli Studi di Firenze, Ruolo Relatore; 9 MARZO 2026, 18 MARZO 2026 E 14 APRILE 2026, Seminario "Social Accounting For Museums", Seminario come relatore di 2 ore all'interno del corso di Museology della Dott.ssa

Elisabetta Morici, Cea-Capa Firenze tramite Student Support Services Italy S.R.L., California University Firenze; 18 GENNAIO 2025 SEMINARIO, “Il Ruolo degli Enti Locali Nel Coinvolgimento dei Cittadini nella creazione Delle Comunità Energetiche Rinnovabili”, Seminario nel Master in Organizzazione, Amministrazione e Management per l’innovazione della Pubblica Amministrazione (Prof. Vincenzo Cavaliere), Ruolo Relatore, Università degli Studi di Firenze; SEMINARIO 15 DICEMBRE 2022 “BLOCKCHAIN & ACCOUNTING” In collaborazione con il Prof. Marco Bellucci, Ruolo Relatore Istituto BABEL – UNIFI Dipartimento di Economia e Management; SEMINARIO 2 DICEMBRE 2021 “BLOCKCHAIN & ACCOUNTING” In collaborazione con il Prof. Marco Bellucci, Ruolo Relatore, Istituto BABEL – UNIFI Dipartimento di Economia e Management; SEMINARIO 19 NOVEMBRE 2020, “BLOCKCHAIN & ACCOUNTING” In collaborazione con il Prof. Marco Bellucci, Ruolo Relatore Istituto BABEL – UNIFI Dipartimento di Economia e Management: TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti italiani o stranieri: titolarità di assegno di ricerca presso l’Università degli Studi di Firenze dal 02/2024 all’11/2025 per attività di ricerca sulla diffusione e sui business plan delle Comunità Energetiche Rinnovabili in Italia. Responsabile di progetto: Prof. Marco Bellucci. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: 26 E 27 MARZO 2026 WORKSHOP, “Recs’ Business Model, and Economic and Management Perspectives”, Contributo al workshop “Skills Development in the Green and Digital Transition: Labour Market Dynamics with a focus on Tourism and Energy” relatore, Università degli Studi di Firenze; 4 E 5 DICEMBRE 2025, WORKSHOP “Business Models Of Renewable Energy Communities: Evidence From a Multiple Case Study In Italy”, Contributo al Research workshop “Resilient Horizons: Place, Governance, and Organizational Adaptation in the Age of Climate Disruption”, Ruolo Relatore Università degli Studi di Firenze: TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: conseguimento del premio SIDREA-AIDEA “alla memoria di Fabio Donato”: TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea Magistrale in Scienze Economico-Aziendali;
- Laurea Triennale in Scienze dell’Economia e della Gestione Aziendale;
- Diploma ISIS;
- Docenza “Finance For Finance”, presso Jimmy Choo tramite Cosefi Confindustria Firenze Formazione srl;
- Docenza “Finance For Non Finance Manager”, presso Jimmy Choo tramite Cosefi Confindustria Firenze Formazione srl;
- Docenza “Strumenti per l’analisi Economica Finanziaria”, presso Nana Bianca Firenze;
- Docenza “Tecnologie Innovative a supporto della Sostenibilità”, presso SATI;
- Docenza “Strumenti per l’analisi Economica Finanziaria”, presso Next Yacht Group tramite Euroconsulting S.p.A.;

- SEMINARIO 4 MAGGIO 2023, “LE TECNOLOGIE E LA BLOCKCHAIN”, Corso accreditato per la formazione professionale continua di approfondimento su Start Up e PMI innovative, Ruolo Relatore, Istituto Unione Giovani Dottori Commercialisti di Firenze;
- Cultore della Materia, Economia Aziendale;
- Revisore della Sostenibilità;
- Iscrizione all’Albo Gestori della Crisi, Elenco Revisori Legali, Revisore Legale, Dottore Commercialista.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Damiano Cesa Bianchi; Marco Bellucci; Giacomo Manetti; Luca Bagnoli; Carmela Nitti (2026), Il contrasto alla povertà energetica e il ruolo delle comunità energetiche rinnovabili, contributo in volume FRANCOANGELI, 9788835190745. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Marco Bellucci; Damiano Cesa Bianchi; Luca Bagnoli; Giacomo Manetti (2025), Business Model Digitalization and Decentralization Through Non-Fungible Tokens (Nfts): Multicase Research, Meditari Accountancy Research. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Marco Bellucci; Damiano Cesa Bianchi; Giacomo Manetti; Luca Bagnoli (2024), Business Model Digitalization and Decentralization Through Non-Fungible Tokens (Nfts): Multiple Case Study Research, Contributo in atti di convegno SIDREA “Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Prospettive e sfide per l’economia aziendale e le professioni contabili”. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Damiano Cesa Bianchi (2024), tesi di dottorato “Towards Accounting 4.0: An Exploratory Framework”, Università di Pisa, 11 aprile, 2024. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Giacomo Manetti; Marco Bellucci; Stefania Oliva; Damiano Cesa Bianchi (2023), ART-BASED RELIGIOUS TOURISM AFTER THE PANDEMIC: INNOVATIONS IN SUSTAINABLE TOURISM OR RETURN TO PRECRISIS BUSINESS MODELS?, Current Issues in Tourism, TAYLOR & FRANCIS. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Damiano Cesa Bianchi; Marco Bellucci; Luca Bagnoli; Giacomo Manetti (2023), BUSINESS MODEL DIGITALIZATION AND DECENTRALIZATION THROUGH NON-FUNGIBLE TOKENS (NFTS): CASE STUDY RESEARCH, contributo in atti di convegno “13th Financial Reporting Workshop”, FIRENZE, 6-7 LUGLIO 2023. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO MA NON VALUTABILE.
7. Damiano Cesa Bianchi, Marco Bellucci, Giacomo Manetti, Luca Bagnoli (2023), NFTS AND BUSINESS MODEL INNOVATIONS, working paper. TITOLO NON VALUTABILE.
8. Marco Bellucci; Damiano Cesa Bianchi; Giacomo Manetti (2022), BLOCKCHAIN IN ACCOUNTING PRACTICE AND RESEARCH: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW, Contributo in convegno EAA Annual Congress 2022. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO MA NON VALUTABILE.

9. Marco Bellucci; Damiano Cesa Bianchi; Giacomo Manetti (2022), BLOCKCHAIN IN ACCOUNTING PRACTICE AND RESEARCH: SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW, Meditari Accountancy Research. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Marco Bellucci, Damiano Cesa Bianchi, Giacomo Manetti (2021), BLOCKCHAIN IN ACCOUNTING PRACTICE AND RESEARCH: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW, Contributo in atto di convegno “X Workshop della Rivista Management Control”, MACERATA, 26 E 27 NOVEMBRE 2021. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO MA NON VALUTABILE.
11. Marco Bellucci, Damiano Cesa Bianchi, Giacomo Manetti (2021), A LITERATURE REVIEW ON BLOCKCHAIN IN ACCOUNTING RESEARCH, Working Papers – Business. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO MA NON VALUTABILE.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 11 pubblicazioni/prodotti scientifici. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-11. Dei prodotti presentati, 6 risultano valutabili, mentre i prodotti indicati retro, sub 6, 7, 8, 10 e 11, risultano non valutabili.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Damiano Cesa Bianchi è Dottore di ricerca in Economia Aziendale e Management.

Il candidato attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria in Italia, in qualità di docente a contratto presso l'Università degli Studi di Firenze. In particolare, ha svolto attività didattica nell'insegnamento di Economia Aziendale, nel Corso di Laurea in Economia Aziendale, e risulta titolare dell'insegnamento di Analisi di Bilancio, nel Corso di Laurea in Politica, Istituzioni e Mercato, entrambi riconducibili al settore ECON-06/A.

Il candidato dichiara di essere stato titolare di assegno di ricerca presso l'Università degli Studi di Firenze, dal febbraio 2024 al novembre 2025, per lo svolgimento di attività di ricerca sulla diffusione e sui business plan delle Comunità Energetiche Rinnovabili in Italia.

Dichiara, inoltre, di aver svolto attività seminariale e di essere stato relatore in convegni, workshop e seminari su tematiche riguardanti il controllo di gestione, il social accounting, le Comunità Energetiche Rinnovabili, la blockchain e le relative implicazioni per l'accounting e i modelli di business.

Il candidato attesta, infine, il conseguimento del Premio SIDREA-AIDEA “alla memoria di Fabio Donato”.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato complessivamente n. 11 pubblicazioni/prodotti scientifici, di cui 6 valutabili. Tra questi figurano 3 articoli in rivista, 1 contributo in volume, 1 contributo in atti di convegno e la tesi di dottorato.

Gli articoli in rivista comprendono Business Model Digitalization and Decentralization Through Non-Fungible Tokens (NFTs): Multicase Research, pubblicato su Meditari Accountancy Research nel 2025; Art-Based Religious Tourism after the Pandemic: Innovations in Sustainable Tourism or Return to Precrisis Business Models?, pubblicato su Current Issues in Tourism nel 2023; e Blockchain in Accounting Practice and Research: Systematic Literature Review, pubblicato su Meditari Accountancy Research nel 2022.

Il contributo in volume pubblicato da FrancoAngeli nel 2026 affronta il tema della povertà energetica e del ruolo delle Comunità Energetiche Rinnovabili. Il contributo in atti di convegno riguarda la digitalizzazione e la decentralizzazione dei modelli di business attraverso gli NFT.

La tesi di dottorato, intitolata Towards Accounting 4.0: An Exploratory Framework (2024), si inserisce nel filone di ricerca relativo alla trasformazione digitale dell'accounting.

Nel complesso, i prodotti scientifici presentati evidenziano una focalizzazione prevalente sui temi della digitalizzazione dell'accounting, della blockchain, degli NFT e dell'innovazione dei modelli di business, cui si affiancano contributi dedicati alle Comunità Energetiche Rinnovabili, alla povertà energetica e alla sostenibilità.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con prodotti distribuiti nel periodo 2021-2026, e comprende pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali e contributi pubblicati da editori scientifici nazionali, nonché contributi presentati nell'ambito di convegni scientifici nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 3:

COSA MARCELLO

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, Università degli Studi di Bari (2009): **TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.**
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: a.a. 2025/2026 – Sustainability Management, 8 ore in lingua inglese, Scuola di dottorato AGRISYSTEM, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, titolare del modulo; a.a. 2025/2026 – Corporate Social Responsibility, 5 CFU/30 ore in lingua inglese, corso di laurea triennale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, titolare dell'insegnamento; a.a. 2024/2025 – Financial Accounting and Business Evaluation, modulo di 42 ore in lingua inglese nell'ambito di un insegnamento da 11 CFU, corso di laurea magistrale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Cremona; a.a. 2024/2025 – Corporate Social Responsibility, 5 CFU/30 ore in lingua inglese, corso di laurea triennale, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, titolare dell'insegnamento; a.a. 2024/2025 – CER: Manager delle Comunità Energetiche Rinnovabili, modulo di 3,5 ore in lingua italiana, corso di alta formazione, Università Cattolica del Sacro Cuore, Brescia; a.a. 2024/2025 – Sustainability Management and Impact on Consumer Behavior Towards Businesses and Brands, 16 ore in lingua inglese, École Supérieure des Agricultures, Angers (Francia), Visiting Professor;

2024/2025 – Main Principles of the Triple Bottom Line. Triple Bottom Line as a Mean to Ensure CSR, 20 ore in lingua inglese, École Supérieure des Agricultures, Angers (Francia), Visiting Professor; a.a. 2022/2023 – Strategic Management, 6 ore in lingua italiana, Vistula University, Varsavia (Polonia), master post-laurea; a.a. 2020/2021 – Email Marketing, 9 ore in lingua italiana, Vistula University, Varsavia (Polonia), master post-laurea; a.a. 2019/2020 – Digital Strategy, 12 ore in lingua inglese, Vistula University, Varsavia (Polonia), master post-laurea; a.a. 2018/2019 – Introduzione al Web Marketing, 6 ore in lingua italiana, Łazarski University, Varsavia (Polonia), master post-laurea; a.a. 2017/2018 – Web Marketing, Web Marketing Turistico, Brand Management, Email Marketing, Personal and Corporate Blogs e Contemporary Trends in Digital Strategy, 32 ore in lingua italiana e inglese, Vistula University, Varsavia (Polonia), master post-laurea; Attività didattiche integrative e di servizio agli studenti – tutorato, supporto tesi, assistenza agli esami, colloqui di orientamento e altre attività di supporto – presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore, sedi di Piacenza e Cremona, per circa 80 ore complessive negli anni accademici 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026; attività didattiche integrative per 250 ore presso l’Università degli Studi di Bari, Facoltà di Economia, sede di Taranto, nell’a.a. 2006/2007; attività didattiche propedeutiche e di recupero per 250 ore presso l’Università degli Studi di Bari, Facoltà di Economia, sede di Taranto, nell’a.a. 2006/2007; attività didattiche integrative e di tutorato per 250 ore presso l’Università degli Studi di Bari, Facoltà di Economia, sede di Taranto, nell’a.a. 2004/2005; oltre 4.000 ore di formazione professionale sui temi della sostenibilità, del marketing e della comunicazione, della contabilità e del management turistico, collaborando, tra gli altri, con Talentform S.p.A., Web Lab Group S.r.l., PC Academy S.r.l. e Forpin S.c.a.r.l.: TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Scuola AIDEA di Metodologia della Ricerca, Università degli Studi di Trento, 2006; Master Universitario di II livello in Consulenza d’impresa, Università degli Studi Roma Tre (2005), con focus su principi contabili internazionali, valutazione d’azienda e CSR; titolarità di assegno di ricerca su ESG, performance measurement e corporate social responsibility (04/2023-03/2026). Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza. Supervisor: Prof.ssa Anna Maria Fellegara; Research Affiliate (Correspondent Member) del NECE – Research Centre for Business Sciences (09/2025-presente). Universidade da Beira Interior, Covilhã, Portogallo; Visiting Professor, École Supérieure des Agricultures (Angers, Francia, 2025). Titolare di due moduli (36 ore complessive, in inglese) nel Master of Science in Agricultural Engineering: Sustainability Management e Triple Bottom Line; Visiting Researcher, Universidade da Beira Interior (Covilhã, Portogallo, 2024). Collaborazione al progetto Beyond the Third Mission of Higher Education: An Intellectual Capital Approach (aprile-giugno 2024). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco dei titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Correspondent Member del NECE – Research Centre for Business Sciences, Universidade da Beira Interior – Responsabile scientifico: Eugénia de Matos Pedro (dal 2025); Membro del gruppo di ricerca, progetto finanziato “Economia, aziende e nuovi paradigmi di sostenibilità: strumenti, attori e governance” presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore, coordinato da A. M. Fellegara (2025); Membro del gruppo di ricerca, progetto finanziato “Well COMM: Well being for the community: the role of business and society” presso l’Università

Cattolica del Sacro Cuore, coordinato da M. Veneziani (2024); Membro del gruppo di ricerca, progetto finanziato “Il ruolo dell’intelligenza artificiale nella transizione sostenibile delle imprese” presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore, coordinato da A. M. Fellegara (2024); Membro del gruppo di ricerca, progetto finanziato “Oltre la sostenibilità socio ambientale: il ruolo delle aziende verso il community well being” presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore, coordinato da A. M. Fellegara (2023); Membro del Research Centre for Responsibility, Ethics and Sustainability in Management (costituito a maggio 2023) presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali dell’Università Cattolica del Sacro Cuore; Partecipazione al gruppo di studio SIDREA “Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo”; Partecipazione al gruppo di studio SIDREA “L’economia aziendale e la sua rilevanza. Identità e missione culturale degli economisti di azienda”. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

5. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Meditari Accountancy Research Conference 2025, “Accounting in a Changing World”, Pisa, Italy, 04-05/09/2025; 9th Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research (CSEAR Italy 2024), “Shaping the Future through Social and Environmental Accounting”, Piacenza, Italy, 16-17/09/2024; 13th Annual Australasian Business Ethics Network (ABEN) Conference, “Business Ethics: Stakeholders, Struggles and Solutions”, online, 30/11/2023; 18th Edition of the International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD 2023) “Managing Knowledge for Sustainability”, online, 07/06/2023; 3^a Edizione del Workshop “Il Valore della Sostenibilità”, Università Cattolica del Sacro Cuore, patrocinato da SIDREA e OIBR, Cremona, 11/12/2025; XVII Convegno Nazionale – SISR 2024 “Mercanti, Mercati e Reti Commerciali: una Prospettiva Storica”, Università degli Studi di Bari, Bari, 5-6/12/2024; Convegno SIDREA 2024 “Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Prospettive e sfide per l’economia aziendale e le professioni contabili”, Università Politecnica delle Marche, Ancona, 12-13/09/2024; 2^a Edizione del Workshop “Il Valore della Sostenibilità”, Università Cattolica del Sacro Cuore, patrocinato da SIDREA e OIBR, Piacenza, 15/12/2023; Convegno SIDREA 2022 “Digitalizzazione e Tecnologie Intelligenti per il Governo delle Aziende”, Lucca, 20-21/10/2022; Convegno Buy Tourism Online 2015 “Synchronicity”, Firenze, 2-3/12/2015. Relatore: Decalogo Ragionato sull’Extra Alberghiero; Convegno “T-LAB&B Strategia Turistica 2.0”, Sala Consiliare BIM Tronto di Ascoli Piceno e Sala Consiliare Municipale di San Benedetto del Tronto, 17-18/12/2012; XII Convegno AIDEA-Giovani “La Crescita Aziendale”, Università degli Studi “Magna Græcia”, Catanzaro, 8-9/06/2007; Membro del Comitato Organizzativo del 9th Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research, Università Cattolica del Sacro Cuore, 16 e 17/09/2024; Membro del Comitato Organizzativo del Workshop “Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione – III edizione”, patrocinato da SIDREA e OIBR, Università Cattolica del Sacro Cuore, Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali, Cremona, 11/12/2025; Membro del Comitato Organizzativo del Workshop “Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione – II edizione”, patrocinato da SIDREA e OIBR, Università Cattolica del Sacro Cuore, Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali, Piacenza, 15/12/2023; Chair di sessione parallela “Strategie aziendali e innovazione per la sostenibilità”, Workshop “Il valore della sostenibilità”, Università Cattolica del Sacro Cuore, patrocinato da SIDREA e OIBR, III edizione, Cremona, 11/12/2025; Discussant in sessioni parallele del Workshop “Il valore della sostenibilità”, II e III edizione, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza e

Cremona, 2023 e 2025; Organizzatore e relatore del seminario didattico e divulgativo “Il Dilemma delle Prestazioni nelle Imprese Sociali”, Corso di laurea triennale in Management per la Sostenibilità, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza, 17/11/2023. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

6. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: Finalista al Premio Internazionale AECA 2026 con l’articolo “Más información, menos credibilidad: el riesgo del social washing en la transición hacia la CSRD”, Madrid, 18/06/2026; Premio “Outstanding Paper” – Emerald Literati Awards 2025 per l’articolo “Business Digital Transformation: Strategy Adaptation, Communication, and Future Agenda”, pubblicato su Journal of Strategy and Management (Emerald Publishing, Classe A ANVUR); Premio Internazionale AECA 2010 per il miglior articolo di Economia Aziendale, con il paper “El Rol de la Empresa en la Economía Moderna”, cerimonia Madrid, 22/06/2010. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Culture della Materia, SSD ECON-06/A, Università Cattolica del Sacro Cuore per l’a.a. 2023/2024;
- Laurea in Economia Aziendale, Università degli Studi di Parma – Voto 110/110 (2002);
- Attività di referaggio: Business Strategy and the Environment, Global Journal of Flexible Systems Management, Journal of Management & Organization, Review of Managerial Science, Journal of Social Entrepreneurship, Journal of Strategy and Management, Journal of Business & Industrial Marketing;
- Svolgimento di corsi finanziati Forma.Temp presso la Talentform S.p.A., Web Lab Group S.r.l., PC Academy S.r.l. e Forpin S.c.a.r.l. sui temi della sostenibilità, marketing e comunicazione, organizzazione di eventi e management turistico (dal 2017);
- Affiliazioni scientifiche: European Accounting Association, Social Responsibility Research Network, European Business Ethics Network, Accademia Italiana di Economia Aziendale, Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Società Italiana di Storia della Ragioneria;
- Editor della rivista Corporate Social Responsibility and Environmental Management (dal 2024);
- Early Career Reviewer Board Member per la rivista Journal of Accounting & Organizational Change (dal 2023).

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Cosa, M. (2025). Can MSMEs Foster Inclusive Growth? Evidence from Poverty and Inequality Dynamics in Latin America and the Caribbean. Corporate Social Responsibility and Environmental Management, 32(6), 8225-8241. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Cosa, M. (2025). Do Corporate Human Rights Commitments Drive Real Impact? Insights from Global Benchmark Data. Corporate Social Responsibility and Environmental Management, 32(3), 4235-4253. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

3. Cosa, M., Pedro, E., & Urban, B. (2024). How to Assess the Intellectual Capital of Firms in Uncertain Times: A Systematic Literature Review and a Proposed Model for Practical Adoption. *Journal of Intellectual Capital*, 25(7), 1-22. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Cosa, M. (2026). *L'Azienda Moderna. Modelli Strategici per Affrontare la Complessità e Creare Valore Sociale*, pp. 1-260. Collana "RIREA Aziende". Roma: RIREA. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Cosa, M. (in press, 2026). Il controllo direzionale trasformativo nella space economy: un framework per la creazione di valore pubblico. *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Veneziani, M., Cosa, M., Torelli, R., & Todaro, D. L. (2025). Benchmarking Sustainability: A Comparative Case Studies Analysis of ESG Practices in the Heating, Ventilation, and Air Conditioning Industry. *Management Control*, 2025(3), 65-88. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Cosa, M., & Torelli, R. (2024). Digital Transformation and Flexible Performance Management: A Systematic Literature Review of the Evolution of Performance Measurement Systems. *Global Journal of Flexible Systems Management*, 25, 445-466. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Cosa, M. (2024). Business Digital Transformation: Strategy Adaptation, Communication, and Future Agenda. *Journal of Strategy and Management*, 17(2), 244-259. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Fellegara, A. M., & Cosa, M. (2024). Adapting Integral Development Theory: Integrating Financial and Sustainability Metrics for Actionable Business Management. *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 338-356. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Cosa, M., & Urban, B. (2023). A Systematic Review of Performance Measurement Systems and Their Relevance to Social Enterprises. *Journal of Social Entrepreneurship*, 16(3), 891-919. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Cosa, M. (2024). Navigating Organizational Change: Sequential vs. Simultaneous Approaches to Innovation Management in Modern Enterprises. *Measuring Business Excellence*, 28(3-4), 381-395. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Cosa, M., & Caccialanza, A. (2025). Climate Change and Socio-Environmental Accounting in Agri-Food Supply Chains: A Systematic Review and Future Directions. In L. Cinquini, M. S. Chiucchi, M. Giuliani, & A. Tenucci (Eds.), *Research Handbook on Accounting and Organizational Change* (pp. 292-317). Edward Elgar Publishing. ISBN 9781803928906. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI
CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Marcello Cosa è Dottore di ricerca in Economia Aziendale, titolo conseguito presso l'Università degli Studi di Bari nel 2009.

Il candidato attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria in Italia e all'estero, anche in lingua inglese, nell'ambito di corsi di laurea, corsi di dottorato, corsi di alta formazione e master post-laurea. In particolare, ha svolto attività didattica presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, l'École Supérieure des Agricultures di Angers, la Vistula University e la Łazarski University, su tematiche riconducibili, tra le altre, alla corporate social responsibility, al sustainability management, al financial accounting, alla valutazione d'azienda, allo strategic management e al digital marketing. Attesta, inoltre, lo svolgimento di attività didattiche integrative e di tutorato presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore e l'Università degli Studi di Bari.

Il candidato dichiara di essere stato titolare di assegno di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, da aprile 2023 a marzo 2026, per attività di ricerca sui temi ESG, performance measurement e corporate social responsibility.

Attesta lo svolgimento di attività di ricerca e didattica all'estero, in qualità di Research Affiliate del NECE – Research Centre for Business Sciences presso l'Universidade da Beira Interior, Visiting Researcher presso la medesima Università e Visiting Professor presso l'École Supérieure des Agricultures di Angers.

Il candidato dichiara di aver partecipato a diversi gruppi e progetti di ricerca nazionali e internazionali, tra cui progetti finanziati presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore sui temi della sostenibilità, del community well-being e dell'intelligenza artificiale, nonché a gruppi di studio SIDREA sui temi ESG e sull'identità e la rilevanza dell'Economia Aziendale. Attesta, inoltre, la partecipazione al Research Centre for Responsibility, Ethics and Sustainability in Management e al NECE – Research Centre for Business Sciences.

Il candidato attesta la partecipazione a congressi, convegni e workshop scientifici nazionali e internazionali, anche in qualità di relatore, nonché lo svolgimento di attività di organizzazione scientifica, chair e discussant nell'ambito di workshop e conferenze.

Dichiara, infine, di aver conseguito premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per l'attività di ricerca, tra cui il Premio Internazionale AECA 2010 per il miglior articolo di Economia Aziendale e l'“Outstanding Paper” agli Emerald Literati Awards 2025 per l'articolo Business Digital Transformation: Strategy Adaptation, Communication, and Future Agenda. Risulta, inoltre, finalista al Premio Internazionale AECA 2026.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato n. 12 pubblicazioni, di cui 1 monografia, 1 contributo in volume e 10 articoli in rivista, di cui 9 di Classe A ANVUR.

La monografia, intitolata L'Azienda Moderna. Modelli Strategici per Affrontare la Complessità e Creare Valore Sociale (2026), pubblicata nella collana “RIREA Aziende”, affronta i temi dell'evoluzione dei modelli aziendali, della complessità organizzativa e della creazione di valore sociale.

Gli articoli in rivista affrontano un insieme articolato di tematiche riconducibili all'Economia Aziendale e al management, con particolare attenzione alla sostenibilità e alla corporate social responsibility, ai sistemi di misurazione e gestione della performance, alla trasformazione digitale, al capitale intellettuale, all'innovazione organizzativa, alla rendicontazione socio-ambientale e alla creazione di valore sociale. La produzione comprende contributi pubblicati su riviste scientifiche nazionali e internazionali, tra cui *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, *Journal of Intellectual Capital*, *Management Control*, *Global Journal of Flexible Systems Management*, *Journal of Strategy and Management*, *Journal of Social Entrepreneurship*, *Measuring Business Excellence* e *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*.

Il contributo in volume, intitolato *Climate Change and Socio-Environmental Accounting in Agri-Food Supply Chains: A Systematic Review and Future Directions* (2025), pubblicato da Edward Elgar nel *Research Handbook on Accounting and Organizational Change*, approfondisce il rapporto tra cambiamento climatico, accounting socio-ambientale e filiere agroalimentari.

Nel complesso, la produzione scientifica evidenzia una prevalente focalizzazione sui temi della sostenibilità, della responsabilità sociale d'impresa e dei sistemi di misurazione e gestione della performance, cui si affiancano filoni relativi alla trasformazione digitale, al capitale intellettuale, all'innovazione organizzativa e alla rendicontazione socio-ambientale.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni concentrate nel periodo 2023-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche nazionali e internazionali ed editori scientifici di diffusione nazionale e internazionale.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 4:

DE LUCA ELEONORA

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Scienze Economiche e Aziendali conseguito il 29/01/2025 presso l'Università della Calabria, Rende. Titolo Tesi: Trasformazione Digitale e Sostenibilità: un approccio integrato per migliorare l'efficienza e l'innovazione: TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Da settembre 2025 (in corso) Docente a Contratto di Economia aziendale presso il dipartimento di Matematica e Informatica dell'Università della Calabria, Rende (CS); Da agosto 2025 (in corso) Docente a Contratto di Organizzazione e gestione del personale nella PA presso l'Università Telematica E-Campus di Novedrate (CO); Da agosto 2025 (in corso), Docente a Contratto di Organizzazione e contabilità delle amministrazioni e dei servizi pubblici presso l'Università Telematica E-Campus di Novedrate (CO); Da settembre 2024 ad agosto 2025, Docente a Contratto di Economia aziendale presso il dipartimento di Matematica e Informatica dell'Università della Calabria, Rende (CS); Da agosto 2024 a luglio 2025, Docente a

Contratto di Organizzazione e gestione del personale nella PA presso l'Università Telematica E-Campus di Novedrate (CO); Da agosto 2024 a luglio 2025, Docente a Contratto di Organizzazione e contabilità delle amministrazioni e dei servizi pubblici presso l'Università Telematica E-Campus di Novedrate (CO); Da settembre 2023 ad agosto 2024, Docente a Contratto di Economia e organizzazione aziendale presso il dipartimento di Matematica e Informatica dell'Università della Calabria, Rende (CS); Da marzo 2023 a novembre 2023, Tutor a supporto di studenti/esse iscritti/e del Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche – profilo 2 economia aziendale e management presso l'Università della Calabria, Rende (CS); Da marzo 2023 ad agosto 2023, Tutor a supporto della didattica nell'ambito del progetto “Riduzione dispersione immatricolati” presso l'Università della Calabria, Rende (CS); Da novembre 2022 a luglio 2023, Tutor a supporto della didattica nell'ambito dell'insegnamento di Valutazione d'Azienda presso l'Università della Calabria, Rende (CS). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Da giugno 2026, Contrattista di Ricerca presso l'Università della Calabria nell'ambito del progetto finanziato dal Master di I livello “Turismo e Ospitalità 4.0 – ReSkilling/UpSkillling” – Progetto “Patti territoriali dell'alta formazione per le imprese” presso il Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche dell'Università della Calabria, Rende (CS); Titolarità di Assegno di Ricerca presso l'Università della Calabria nell'ambito del progetto di ricerca “Tech4You – S6G2PP1” presso il dipartimento di Matematica e Informatica dell'Università della Calabria, Rende (CS) da dicembre 2024 a maggio 2026; Attività di ricerca e studio svolta presso International Academic Research Center (USC) di Tirana, Albania; Summer School in Analisi econometriche – corso base dal 17 luglio 2023 al 21 luglio 2023 organizzata dal Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche presso l'Università della Calabria con attestato finale in data 21/07/2023; Scuola di Metodologia della Ricerca – SIDREA – dal 20 ottobre 2023 al 23 ottobre 2023 organizzata dal Dipartimento SEAS-Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche dell'Università degli Studi di Palermo con attestato finale in data 23/10/2023; Scuola su Sviluppo Sostenibile e ESG – SISSE – dal 23 al 26 maggio 2024 organizzata da SIDREA in collaborazione con Santa Chiara Lab e il Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici dell'Università di Siena; Scuola Estiva della Didattica Junior dal 17 al 22 giugno 2024 organizzata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale e dal dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Sociologia dell'Università della Magna Graecia di Catanzaro con attestato finale in data 22/06/2024; Summer School Ricerche qualitative dal 22 luglio 2024 al 26 luglio 2024 organizzata dal Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche presso l'Università della Calabria. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Membro del Gruppo di Studio SIDREA: ESG; Membro del Gruppo di Studio SIDREA: Contemporary Accounting e Rischi Emergenti (CARE); Membro del Gruppo di Studio SIDREA: Family Business Research and Education Network; Membro del Gruppo di Studio SIDREA: Pop Accounting e Popular Financial Reporting; Membro del Gruppo di Studio SIDREA: Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, governance e revisione aziendale (EIREA). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum, dell'attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Partecipazione alla conferenza internazionale “GAIA –

People on a Journey. Environment, territories, hospitality and food cultures”. 19 – 21 October, Moldova State University / Universitas Sancti Cyrilli A.D. 1669 (Malta); Partecipazione alla conferenza internazionale “Digital Transition: Research & Development”, organized by Giustino Fortunato University, Catholic University of the North (Chile), UDIMA Online University of Madrid and SSML International, in Benevento, at the University Giustino Fortunato, on January 27, 2023; Partecipazione alla conferenza internazionale Eastern Europe and the Mediterranean Basin “Come Back Home” 2nd UNICARTourism International Conference 22 – 23 April 2023 Great Hall – REALD University, Vlorë (Albania) and Universitas Sancti Cyrilli A.D.1669, La Valletta (Malta); Partecipazione alla conferenza internazionale “Economic challenges and Innovation”, organized by Faculty of Business University “Aleksandër Moisiu”, April 27-28, 2023 Durrës, Albania; Partecipazione alla conferenza Meditari Accountancy Research 2023 “The standardisation of sustainability reporting: organisational and professional challenges”, Università di Verona, 14 e 15 settembre 2023; Partecipazione al XL CONVEGNO NAZIONALE Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) organizzato presso l’Università degli studi di Salerno, 5 e 6 ottobre 2023; Partecipazione al XLI CONVEGNO NAZIONALE Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) organizzato presso l’Università Cattolica di Milano, 22 e 23 gennaio 2026; Partecipazione alla conference Accounting, Banking and Finance Research “Addressing environmental and social challenges – climate, circularity, biodiversity, and equity in uncertain times” organizzato presso l’Università LUM, 4-5 giugno 2026, Bari. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

6. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: Vincitrice del premio “Mariano Turano” per l’attribuzione di tre borse di studio presso le aziende associate alla Camera di Commercio di Chicago, Università Wisconsin-Parkside (USA), Marquette University (Milwaukee in Wisconsin) e Loyola University of Chicago (Premio messo a bando dalle associazioni “Mariano Turano” e “Calabresi in America Organization” d’intesa con il Dipartimento di Scienze Aziendali e Giuridiche dell’Università della Calabria); Certificazione didattica “gold” rilasciata dall’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) il 25/11/2025. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Praticante Revisore Legale presso lo studio del Dott. Ivan Sante Perrotta in Corso D’Italia 126, Montalto Uffugo (CS);
- Praticante Dottore Commercialista presso lo studio di consulenza commerciale e finanziaria del Dott. Ivan Sante Perrotta in Corso D’Italia 126, Montalto Uffugo (CS);
- Collaborazione occasionale con la Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Calabria e Basilicata presso via Largo Auletta, Cosenza (CS);
- Collaborazione occasionale con il Corso di Alta Formazione “Diritto, Etica e Management nel settore sportivo del calcio” – Università della Calabria, Rende (CS);
- Cultore della materia Economia Aziendale;
- Abilitazione all’esercizio della professione di Dottore Commercialista presso l’Università della Calabria, Rende;

- Laurea Magistrale in Economia Aziendale e Management – Profilo Amministrazione e Controllo;
- Laurea Triennale in Economia;
- Diploma di Maturità scientifica;
- Corso FIT 24 CFU (05 FT24 GEN) conseguito presso l'Università della Calabria, attestato rilasciato in data 27/04/2021;
- Masterclass Excellent in Excel erogato da Tutored; Corso di Europrogettazione organizzato da Unioncamere Calabria in collaborazione con Enterprise Europe Network e Unioncamere Europa diviso in 8 moduli con durata: aprile 2021 – luglio 2021;
- Corso sul PNRR per la Pubblica Amministrazione: governance, soggetti attuatori, risorse umane e finanziarie organizzato da Promo P.A. Fondazione e attestato in data 27/10/2021; Corso sulla Valutazione integrata della performance: modelli, indicatori, strumenti organizzato da Promo P.A. Fondazione e attestato in data 24/11/2021;
- Servizio Civile Universale presso la Confederazione Nazionale delle Misericordie d'Italia dall'11/12/18 al 10/12/19;
- Eirsaf Full (200 ore) passaporto informatico organizzato in 7 moduli rilasciato dall'ente IRSAF conseguito in data 03/08/2021; Tablet – Best Practice nell'uso didattico (300 ore) rilasciato dall'ente 360° FORMA conseguito in data 15/05/2022;
- Coding e pensiero computazionale interdisciplinare (150 ore) rilasciato dall'ente 360° FORMA conseguito in data 15/05/2022;
- Lim – Best Practice nell'uso didattico (300 ore) rilasciato dall'ente 360° FORMA conseguito in data 15/05/2022;
- Certificazione della Lingua Inglese, “Livello B1”, presso CLA (Centro Linguistico di Ateneo), Università della Calabria attestato in data 13/02/2024;
- Vincitrice della II Edizione del Premio “Gigi Guglielmini” per il volontariato e la ricaduta di attività sulla comunità. Title: Creating social value and community impact in the Third Sector: A case study of the O.D.V. Stella Cometa;
- Ad-hoc reviewer: attività di revisore anonimo per la rivista “Economia Aziendale Online”, dal 2025;
- Ad-hoc reviewer: attività di revisore anonimo per il convegno IFKAD nel 2025;
- Ad-hoc reviewer: attività di revisore anonimo per la rivista European journal of volunteering and community-based projects nel 2026;
- Ad-hoc reviewer: attività di revisore anonimo per la rivista “Business Strategy and the Environment”, dal 2026;
- Socio “SIDREA” Società Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale;
- Tesoriere del gruppo CEDIMES – Delegazione di Rende (dal 2025– in corso);
- Volontario presso la Misericordia di San Marco Argentano (CS).

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. De Luca, E. Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Sanitario Nazionale e la loro ripartizione, Franco Angeli, 2021 ISBN 9788835125907. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Crocco, G., De Luca, E. (2023). Turismo e cultura nell'era digitale: casi e storie di successo, Conference Proceedings Book of 2nd UNICARTourism International Conference. Reald University, Vlorë (Albania), and Universitas Sancti Cyrilli A.D.1669, La Valletta (Malta), 22-23 April. IARC-ETQA Publishers, Tirana-Bruxelles, 2023 ISBN 978-2-931089-37-8. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. De Luca, E., Latella P. (2023), "La qualità della disclosure di materialità nella rendicontazione non finanziaria: un'analisi nel contesto delle società quotate italiane", Conference Proceedings of the XL CONVEGNO NAZIONALE Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), ISBN: 978-88-947839-2-6. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Crocco, G., & De Luca, E. (2023). Corporate sustainability: The key to the future. Book of Proceedings, 230. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Costanzo, R., De Luca, E., Crocco, G. (2025). Creating social value and community impact in the Third Sector: A case study of the ODV Stella Cometa. European journal of volunteering and community-based projects, 1(2), 76-88. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Rija, M., De Luca, E. (2025). La sostenibilità nell'era della trasformazione digitale. Analisi sistematica della letteratura. In G. Sicoli & M. A. Baldini (a cura di), Dalla responsabilità sociale alla disclosure ESG. L'impatto sul futuro delle imprese (pp. 64–76). Franco Angeli Editore. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. De Luca E., Rubino F. E., Ferraro, L., Crocco, G. (2025). Digital Technologies and Sustainability in SMEs: A Virtuous Circle for Innovation and Growth. Economia Aziendale Online. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Ferraro, L., Rubino, F. E., Crocco, G., & De Luca, E. (2026). Benefit Corporations and B-Corps: A State-of-the-Art Review Through Bibliometric and Content Analyses. Sustainable Development, 34(2), 1734-1754. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. De Luca, E. (2026). Individuazione degli indicatori e delle metriche che definiscono la bontà di un report di sostenibilità nelle principali aziende del settore energetico italiano. In G. Crocco (a cura di), Il contenuto del bilancio di sostenibilità. Franco Angeli Editore. ISBN: 978-88-351-8704-2. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Rubino, F. E., Sicoli, G., Rija, M., De Luca, E. (2026). Smart Hospitals and Digital Innovation: Comparative Insights from Two Italian Case Studies. European Journal of volunteering and community-based projects. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. De Luca, E. (2026). Le PMI tra sostenibilità e trasformazione digitale. Franco Angeli Editore. ISBN: 9788835187837. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Rubino, F. E., Rija, M., Sicoli, G., De Luca, E. (2026). Artificial intelligence in audit processes: a systematic literature review. Economia Aziendale Online, 17(2). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Eleonora De Luca è Dottoranda di ricerca in Scienze Economiche e Aziendali, titolo conseguito presso l'Università della Calabria in data 29 gennaio 2025, con una tesi dal titolo Trasformazione Digitale e Sostenibilità: un approccio integrato per migliorare l'efficienza e l'innovazione.

La candidata attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria in Italia, in qualità di docente a contratto presso l'Università della Calabria e l'Università Telematica E-Campus. In particolare, ha svolto o svolge attività didattica negli insegnamenti di Economia Aziendale, Economia e Organizzazione Aziendale, Organizzazione e Gestione del Personale nella PA e Organizzazione e Contabilità delle Amministrazioni e dei Servizi Pubblici. Ha inoltre svolto attività di tutorato e supporto alla didattica presso l'Università della Calabria, anche nell'ambito dell'insegnamento di Valutazione d'Azienda.

La candidata dichiara di essere contrattista di ricerca presso l'Università della Calabria nell'ambito del progetto finanziato dal Master di I livello "Turismo e Ospitalità 4.0 – ReSkilling/Upskilling" e di essere stata precedentemente titolare di assegno di ricerca, da dicembre 2024 a maggio 2026, nell'ambito del progetto "Tech4You – S6G2PP1" presso il Dipartimento di Matematica e Informatica della medesima Università.

Attesta, inoltre, lo svolgimento di attività di ricerca e formazione presso istituzioni italiane e straniere, tra cui attività di ricerca presso l'International Academic Research Center di Tirana e la partecipazione a scuole di metodologia della ricerca, analisi econometriche, sviluppo sostenibile ed ESG, metodologie qualitative e didattica universitaria organizzate, tra gli altri, da SIDREA e AIDEA e da diverse Università italiane.

La candidata dichiara di partecipare a diversi gruppi di studio SIDREA, dedicati ai temi ESG, Contemporary Accounting e Rischi Emergenti (CARE), Family Business, Pop Accounting e Popular Financial Reporting ed Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, governance e revisione aziendale (EIREA).

Attesta, inoltre, la partecipazione a congressi e convegni scientifici nazionali e internazionali, tra cui conferenze internazionali sui temi della transizione digitale, della sostenibilità e del turismo, la Meditari Accountancy Research Conference, i Convegni Nazionali AIDEA e la LUM Conference on Accounting & Finance Research.

La candidata attesta, infine, il conseguimento di premi e riconoscimenti, tra cui il Premio "Mariano Turano", per l'attribuzione di borse di studio presso aziende associate alla Camera di Commercio di Chicago, con il coinvolgimento di istituzioni universitarie statunitensi, e la Certificazione didattica "Gold" AIDEA, conseguita nel 2025.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 12 pubblicazioni, comprendenti 2 monografie, 3 contributi in volume, 2 contributi in atti di convegno e 5 articoli in rivista.

Le due monografie, *Le risorse finanziarie assegnate al Servizio Sanitario Nazionale e la loro ripartizione* (2021) e *Le PMI tra sostenibilità e trasformazione digitale* (2026), entrambe pubblicate da FrancoAngeli, affrontano rispettivamente le tematiche del finanziamento del sistema sanitario nazionale e dell'integrazione tra sostenibilità e trasformazione digitale nelle piccole e medie imprese.

I contributi in volume e in atti di convegno riguardano prevalentemente la sostenibilità aziendale, la trasformazione digitale, la disclosure di materialità, il turismo e la cultura nell'era digitale e la rendicontazione di sostenibilità, con particolare attenzione agli indicatori e alle metriche utilizzabili per la valutazione dei report di sostenibilità.

Gli articoli in rivista approfondiscono tematiche relative alla sostenibilità, alla digitalizzazione, all'innovazione e alla creazione di valore sociale. Tra questi figurano *Digital Technologies and Sustainability in SMEs: A Virtuous Circle for Innovation and Growth*, pubblicato su *Economia Aziendale Online*; *Benefit Corporations and B-Corps: A State-of-the-Art Review Through Bibliometric and Content Analyses*, pubblicato su *Sustainable Development*; *Smart Hospitals and Digital Innovation: Comparative Insights from Two Italian Case Studies*, pubblicato su *European Journal of Volunteering and Community-Based Projects*; e *Artificial Intelligence in Audit Processes: A Systematic Literature Review*, pubblicato su *Economia Aziendale Online*.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi della sostenibilità e della trasformazione digitale, con approfondimenti relativi alla rendicontazione di sostenibilità, all'innovazione tecnologica, alle PMI, all'intelligenza artificiale, al settore sanitario e alla creazione di valore sociale. Tali tematiche risultano coerenti con il percorso di ricerca sviluppato nell'ambito del dottorato.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2021-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche ed editori nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 5:

FAYYAZ UM-E-ROMAN

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Accounting Management and Business Economics (ECON-06/A), Università degli studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara, Dipartimento di Economia Aziendale (February 2019 – February 2023): **TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.**
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Teaching Tutor, Applied Business Strategy, Module: Management and Economics, Academic year: 2024/2025, Department of Management, Alma Mater Studiorum Università di Bologna; Teaching Tutor, International Management, Module: Corporate strategy, Academic year: 2024/2025, Department of Management, Alma Mater Studiorum Università di Bologna; Teaching Assistant, Business Economics,

Academic year: 2024/2025, Department of Engineering and Geology, Università degli studi “Gabriele d’Annunzio” Chieti-Pescara; Teaching Assistant, Business Economics, Academic year: 2023/2024, Department of Engineering and Geology Università degli studi “Gabriele d’Annunzio” Chieti-Pescara. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Research Fellow, Department of Management, Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Project Title: Female entrepreneurship in Italian innovative start-ups (ECON-07/A) (March 2024 – August 2025); Post-Doctoral Research Fellow, Dipartimento di Economia Aziendale, Università degli studi “Gabriele d’Annunzio” Chieti-Pescara, Theme: Greenwashing in private and public organizations (ECON-06/A); Advance Course on Innovation, Growth, and International Production (Models and Data Analysis), Sapienza University of Rome (May 2022); Visiting Research Scholar, Departamento de Organización de Empresas y Finanzas, University of Murcia (November 2021 – April 2022); Visiting Research Scholar, Pir Mehr Ali Shah Arid Agriculture University (August 2020 – December 2020); Virtual Summer School in Entrepreneurship Research, University of Alabama, USA (2025); EURAM Early Career Colloquium, University of Bologna and Bologna Business School (19-21 March, 2025); ITAIS Junior Faculty and Doctoral Consortium, Università degli Studi “G. D’Annunzio” Chieti-Pescara (15-16 October, 2020); Funded Scholarship for EURAM Early Career Colloquium, 25 to 27 March 2026 at Toulouse School of Management (TSM), Toulouse Capitole University; Research fellowship entitled, “Women’s inclusion in innovation and entrepreneurship”, financed by the project: “Finanziato dall’Unione Europea-NextGenerationEU a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all’impresa – Investimento 1.1, Avviso Prin 2022 indetto con DD N. 104 del 2/2/2022”; Funded visiting research period at the University of Murcia, Spain, and University Institute of Management Sciences (UIMS) PMAS, Pakistan. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco dei titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Participation in Research Group on Financial Crises, Corporate Governance, and Stock Price Risk, coordinated by Prof. Najam Us Sahar (National University of Medical Sciences); Participation in Research Group on Microfinance and Economic Development, coordinated by Prof. Naveeda Zeb (University of Kotli Azad Jammu & Kashmir); Participation in Research Group on Earnings Management and Islamic Finance, coordinated by Prof. Naveeda Zeb (University of Kotli Azad Jammu & Kashmir); Participation in Research Group on Sustainability in Firms and Enterprises, managed by Prof. M. Venditti (Università degli Studi “G. d’Annunzio” Chieti-Pescara); Women’s Inclusion in Innovation and Entrepreneurship financed by the project: “Finanziato dall’Unione Europea NextGenerationEU a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all’impresa – Investimento 1.1, Avviso Prin 2022 indetto con DD N. 104 del 2/2/2022”. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: European Academy of Management (EURAM) 22-25 June 2025, Florence, Italy. Session Chair.

Board of Directors, Top Management Teams and Diversity in the C-suite: Zoom in: Qualitative Insights on Boards (25 June 2025). Session Chair. Corporate Governance General Track: CEO Traits and Strategic Outcomes (23 June 2025); Successful Case Teaching Workshop. The Case Centre 30 June-1 July, 2025, ESE Business School, Barcelona, Spain; Academy of Management, AOM (25-29 July 2025), Copenhagen, Denmark; Essex Finance Centre (EfiC) 2023 Conference in Banking and Corporate Finance 6-7 July 2023, Gaeta (Italy) (Presented by Co-author); 17th International Strategic Management Conference (ISMC), 25-27 August 2022, Tirana, Albania. (Presented by Co-author); Conference of the Italian Chapter of AIS on Digital resilience and sustainability: people, organizations, and society, 15-16 October 2021, University of Trento, Italy, [Online]. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

6. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: Scholarship from Bologna Business School (BBS) for Successful Case Teaching Workshop. The Case Centre 30 June-1 July, 2025, ESE Business School, Barcelona, Spain; Research Grant for Post-Doctoral Research Fellowship by Department of Accounting, Management and Business Economics, Università degli Studi "G. D'Annunzio" Chieti-Pescara, Italy; Ph.D. open merit scholarship in Accounting, Management and Business Economics by Università degli Studi "G. D'Annunzio" Chieti-Pescara, Italy. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Officers Grade II (Trainee Officer) Askari Bank Limited Public Armed Forces Managed (April 2018 – January 2019);
- Senior Relationship Officer Jubilee Life Insurance Company Private Ltd. Pakistan (December 2017 – April 2018);
- Research Intern, Prof. Najam Us Sahar, FMS, Riphah International University, Islamabad, Pakistan (March 2017 – August 2017);
- Researcher Senate Standing Committee of Railways Senate of Pakistan, Government of Islamic Republic of Pakistan Public (August 2016 – February 2017);
- Master of Sciences in Management Sciences, Riphah International University Islamabad Pakistan (2018);
- Bachelor of Business Administration, Faculty of Administrative Sciences Kotli, University of Azad Jammu and Kashmir Muzaffarabad-AJK State (2018);
- Attività di referaggio: Human Resource Management Journal (CABS 4*, Fascia A), Corporate Governance: The International Journal of Business in Society (ANVUR A Rank), Corporate Social Responsibility and Environmental Management (ANVUR A Rank, Q1, ABS-1), Review of Managerial Science (ANVUR A Rank, Q1, ABS-2), Business Strategy & Development (ANVUR S Rank, Q1), Cogent Business & Management, Financial Innovations, Springer Nature (ANVUR S), Sage Open (ANVUR S), Environment, Development and Sustainability, Sustainable Development, International Journal of Manpower (ANVUR A Rank), SN Business and Economics, ITAIS 2020;
- Gold Medal for Distinction and securing highest CGPA in BBA 2010-14 session by University of Azad Jammu and Kashmir, AJ&K State, Pakistan;
- Distinction for master's in management sciences;

- 100% Talent Scholarship for master's in management sciences by Riphah International University Islamabad;
- Open merit scholarship for bachelor's in business administration 2010-14 session by University of Azad Jammu and Kashmir, AJ&K State, Pakistan;
- Funded visiting research period at the University of Murcia, Spain, and University Institute of Management Sciences (UIMS) PMAS, Pakistan;
- Departmental Funding (Dipartimento di Economia Aziendale, Università degli studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara) for Advance Course on Innovation, Growth, and International Production (Models and Data Analysis) Sapienza University, Rome;
- Talent Scholarship (fee waiver) in MSc from Riphah International University Islamabad;
- Scientific membership: European Academy of Management, Financial Management Association, Academy of Management.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Fayyaz, U. E. R., Jalal, R. N. U. D., Venditti, M. & Antonucci, G., (2025) Task-Based Board Diversity, Firm Performance and the mediating role of Corporate Sustainability Practices. *Business Strategy and the Environment*, 34(6), 6906-6924. <https://doi.org/10.1002/bse.4329>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Fayyaz, U. E. R., Antonucci, G., Jalal, R. N. U. D., & Venditti, M. (2024). Role of technology director in boosting internationalisation and performance: an evidence from EU sustainable firms. *International Journal of Business Governance and Ethics*, 18(6), 733-749. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Fayyaz, U-E-R., Jalal, R. N.-U.-D., & Venditti, M., Minguez-Vera, A. (2023) Diverse boards and firm performance: The role of Environmental, Social and Governance Disclosure. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* 30 (3),1457-1472, <https://doi.org/10.1002/csr.2430>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Fayyaz, U. E. R., Jalal, R. N. U. D., & Venditti, M. (2023). Corporate social responsibility perceptions and manager creativity: testing the mediating role of organisational identification. *International Journal of Business Governance and Ethics*, 17(5), 525-543. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Fayyaz, U.-E-R., Venditti, M., & Jalal, R. N.-U.-D. (2023). Dividend Policy Under the Influence of Corporate Governance Quality: An Empirical Analysis from Asian Emerging Markets. *Global Business and Economics Review*, Vol 28 (1), 22-38 <https://doi.org/10.1504/GBER.2023.127551>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Ejaz, M, Jalal, R.N.U.D & Fayyaz (2022). Directors' reports cosmetic treatment: impact of earnings management on financial report readability. *Global Business and Economics Review* 26 (1). DOI: 10.1504/GBER.2022.10043696. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Zulfiqar F, Sahar, N. U., Jalal, R. N. U. D., Akhtar M., Fayyaz, U.-E-R., & Venditti, M. (2022). Nexus between Financial Crises, Corporate Governance and Future Stock Price

Crash Risk. Sageopen, <https://doi.org/10.1177/21582440221131205>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

8. Fayyaz, U.-E-R., Jalal, R. N.-U.-D., Antonucci, G., & Venditti, M. (2021). Does CEO power influence corporate risk and performance? Evidence from Greece and Hungary. <https://doi.org/10.22495/cocv18i4art6> Corporate Ownership & Control, 18(4), 77–89. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Zeb, N., Jalal, R. N. U. D., Fayyaz, U. E., & Zaheer, M. A. (2021). Micro Finance and Economic Development: The Role of Microfinance Institutions Outreach in Pakistan. The Journal of Asian Finance, Economics and Business, 8(5), 117-126. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Jalal, R. N. U. D., Sargiacomo, M., Sahar, N. U., & Fayyaz, U. E. (2020). Herding behavior and cryptocurrency: Market asymmetries, inter-dependency, and intra dependency. The Journal of Asian Finance, Economics, and Business, 7(7), 27-34. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Jalal, R. N. U. D., Zeb N., & Fayyaz, U. E. (2019). The effect of personality traits on employee job satisfaction with moderating role of Islamic work ethics. The Journal of Asian Finance, Economics, and Business, 6(2), 161-171. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Jalal, R., Zeb, N., Khan, H., & Fayyaz, U. E. (2016). Earnings management in terms of Islam: A literature analysis. International Journal of Management Sciences and Business Research, 5(2). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Um-E-Roman Fayyaz è Dottoressa di ricerca in Accounting, Management and Business Economics (ECON-06/A), titolo conseguito presso l'Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara.

La candidata attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria in Italia, in qualità di Teaching Tutor presso l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, nell'ambito degli insegnamenti di Applied Business Strategy e International Management, e di Teaching Assistant presso l'Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara, nell'ambito dell'insegnamento di Business Economics.

La candidata dichiara di aver svolto attività di ricerca post-dottorale, in qualità di Research Fellow presso il Dipartimento di Management dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, nell'ambito di un progetto dedicato all'imprenditorialità femminile nelle start-up innovative italiane, e di Post-Doctoral Research Fellow presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara, su tematiche relative al greenwashing nelle organizzazioni private e pubbliche.

Attesta, inoltre, lo svolgimento di attività di ricerca e formazione presso istituzioni italiane e straniere, tra cui periodi come Visiting Research Scholar presso la University of Murcia e la Pir Mehr Ali Shah Arid Agriculture University, nonché la partecipazione a corsi avanzati, summer school e iniziative di formazione alla ricerca organizzate, tra gli altri, dalla Sapienza Università di Roma, dalla University of Alabama e dall'European Academy of Management.

La candidata dichiara di aver partecipato a diversi gruppi e progetti di ricerca nazionali e internazionali, dedicati, tra gli altri, ai temi della corporate governance, delle crisi finanziarie e del rischio dei prezzi azionari, della microfinanza e dello sviluppo economico, dell'earnings management e della finanza islamica, della sostenibilità aziendale e dell'inclusione femminile nell'innovazione e nell'imprenditorialità. Tra questi figura la partecipazione al progetto "Women's Inclusion in Innovation and Entrepreneurship", finanziato nell'ambito del PRIN 2022 – PNRR/NextGenerationEU.

Attesta la partecipazione a congressi, convegni e workshop scientifici nazionali e internazionali, tra cui eventi organizzati dall'European Academy of Management, dall'Academy of Management, dall'Essex Finance Centre e dall'Italian Chapter of AIS. Nell'ambito della conferenza EURAM 2025 ha inoltre svolto il ruolo di Session Chair in sessioni dedicate alla corporate governance, alla composizione dei board e alle caratteristiche dei CEO.

La candidata attesta, infine, il conseguimento di borse, finanziamenti e riconoscimenti per attività di ricerca e formazione, tra cui una scholarship della Bologna Business School per la partecipazione al Successful Case Teaching Workshop, il finanziamento per l'attività di ricerca post-dottorale presso l'Università degli Studi "Gabriele d'Annunzio" Chieti-Pescara e una borsa di dottorato assegnata sulla base del merito.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 12 pubblicazioni, tutte costituite da articoli in rivista, di cui 2 di Classe A ANVUR.

Le pubblicazioni affrontano prevalentemente tematiche riconducibili alla corporate governance, alla sostenibilità e alla corporate social responsibility, alle caratteristiche e alla diversità degli organi di governo, alla performance aziendale e ai mercati finanziari. Ulteriori contributi riguardano la politica dei dividendi, l'earnings management, la leggibilità dell'informativa finanziaria, la microfinanza, il comportamento degli investitori e aspetti organizzativi e comportamentali.

Tra i contributi più recenti figurano Task-Based Board Diversity, Firm Performance and the Mediating Role of Corporate Sustainability Practices, pubblicato su Business Strategy and the Environment nel 2025; Role of Technology Director in Boosting Internationalisation and Performance: An Evidence from EU Sustainable Firms, pubblicato su International Journal of Business Governance and Ethics nel 2024; e Diverse Boards and Firm Performance: The Role of Environmental, Social and Governance Disclosure, pubblicato su Corporate Social Responsibility and Environmental Management nel 2023.

La produzione comprende, inoltre, articoli pubblicati su Global Business and Economics Review, SAGE Open, Corporate Ownership & Control e The Journal of Asian Finance, Economics and Business, evidenziando una collocazione prevalentemente internazionale.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi della corporate governance e della sostenibilità aziendale, con particolare attenzione alla composizione e alla diversità degli organi di governo e alle loro relazioni con la performance e le pratiche di sostenibilità. A tali filoni si affiancano studi relativi alla finanza aziendale, ai

mercati finanziari, alla microfinanza, all'earnings management e ai comportamenti organizzativi.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2016-2025, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale prevalentemente presso riviste scientifiche internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 6:

FORNASARI TOMMASO

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Istituzioni e impresa: valore, regole e responsabilità sociale: Business and Law – SSD Economia Aziendale SECS-P/07, Università di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza: TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: A.A. 2025-26 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Titolare del corso Analisi e Contabilità dei costi (6 cfu). Settore ECON-06/A. (attività in corso di svolgimento); A.A. 2024-25 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Titolare del corso Analisi e Contabilità dei costi (9 cfu). Settore ECON-06/A; A.A. 2023-24 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Titolare del corso Analisi e Contabilità dei costi (9 cfu). Settore SECS-P/07; A.A. 2022-23 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Titolare del corso Analisi e Contabilità dei costi (9 cfu). Settore SECS-P/07; A.A. 2023-24 Università E-campus – Dottorato di Ricerca in Medium e Medialità, XXXVIII ciclo Lezione seminariale: Comunicare la sostenibilità; A.A. 2022-23 Università E-campus – Dottorato di Ricerca in Medium e Medialità, XXXVIII ciclo Lezione seminariale: Comunicare la sostenibilità; A.A. 2021-22 Università E-campus – Dottorato di Ricerca in Medium e Medialità, XXXVII ciclo Lezione seminariale: La questione della gender diversity nei board aziendali; A.A. 2021-22 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla didattica (esercitatore) di Analisi e Contabilità dei Costi, Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla didattica (esercitatore) Economia Aziendale A.A. 2020-21 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Supporto alla didattica (esercitatore) di Analisi e Contabilità dei Costi, Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla didattica (esercitatore) Economia Aziendale. A.A. 2019-20 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Supporto alla didattica (esercitatore) di Analisi e Contabilità dei Costi. Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla didattica (esercitatore) Economia Aziendale. A.A. 2018-19 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla didattica (esercitatore) di Analisi e Contabilità dei Costi, Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Supporto alla didattica (esercitatore) Economia Aziendale, A.A. 2017-18 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Supporto alla

didattica (esercitatore) di Analisi e Contabilità dei Costi. A.A. 2017-18 Universitat de Barcelona – Facultat d’Economia i Empresa Visiting professor – Lezioni tenute: i. la evolución de la responsabilidad social de las empresas en la Unión Europea; ii. los comités RSE en las sociedades del segmento IBEX-35 de la Bolsa de Madrid; iii. the value of the CSR for enterprises. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: 2024 AsdUni: associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell’apprendimento e dell’insegnamento in università, Migliorare le Competenze Didattiche: il Percorso Base nell’Università di Brescia; 2023-2026 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Ricercatore a tempo determinato Settore Economia Aziendale SECS-P/07; 2023 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Assegnista di Ricerca: Settore SECS-P/07 – Durata 12 mesi (effettivi 5 mesi per passaggio a RTDA), Progetto di Ricerca: Sostenibilità e resilienza del settore turistico italiano; 2022 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management Assegnista di Ricerca: Settore SECS-P/07 – Durata 12 mesi, Progetto di Ricerca: Il bilancio sociale e di genere delle aziende sanitarie; 2021 Università di Brescia – Dipartimento di Economia e Management, Assegnista di Ricerca: Settore SECS-P/07 – Durata 12 mesi, Progetto di Ricerca: Economia circolare e strategie d’impresa; 2017-2018 Universitat de Barcelona – Facultat d’Economia i Empresa, Visiting researcher – Durata 6 mesi. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco dei titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: 2025 Socio fondatore dello spin-off universitario Panda srl; 2024 Università di Brescia Principal Investigator unità Certificazione di Genere del progetto di ricerca commissionato da Regione Lombardia: Occupazione femminile in Lombardia – Analisi dati degli strumenti di “trasparenza” previsti dalla normativa per contrastare il gender gap nelle imprese. (Durata 6 mesi, budget 50.000€); 2024- Università di Brescia membro del Transition Intelligence Lab Responsabile; 2023- Università di Brescia membro del Laboratorio Osservatorio di Genere; 2023- Università di Brescia membro del gruppo Responsibility, equality and sustainability; 2020- Università di Brescia membro del gruppo Governance, sostenibilità e controlli; 2023- SIDREA – Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale: membro del gruppo di studio EIREA – Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, governance e revisione aziendale; 2022 – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili: membro della Commissione Governance e Finanza. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum e nell’elenco titoli allegato alla domanda, dell’attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: 2026-06-06 2nd LUM Conference on Accounting & Finance Research – Università LUM, Bari. Presentazione del paper: *Double Materiality in Action – An Ethnographic Study of DMA Practices and Costs in SMEs*; 2026-01-24 Le Intelligenze Aziendali per la competitività sostenibile e il bene comune – AIDEA XLI, Università Cattolica del Sacro Cuore. Presentazione del paper: *Circular Economy in the Tourism Industry: From Drivers and Barriers to Collective Intelligence*; 2025-09-12 EIREA Conference 2025 – Venice School of Management, Venezia. Presentazione del paper: *The Alignment Between Gender Certification and Sustainability Reporting*; 2025-06-19 Psychology of sustainable Development – Accord University, Mogadishu; 2025-06-10 1st LUM Conference on Accounting & Finance Research – Università LUM, Bari, Presentazione

del paper: *The Role of Sustainability Reporting in Achieving SDG 2 – Challenges and Opportunities*; 2025-06-27 Verso l'Economia Circolare: una prospettiva di innovazione del modello di business – Università Alma Mater Studiorum, Rimini; 2024-10-16 49th EBES Conference – University of Piraeus, Athens. Presentazione del paper: *Enhancing Circular Economy Initiatives through Strategic Stakeholder Relationship*; 2024-10-11 Inclusive Universities Leading to Inclusive Societies – Panteion University – Athens; Presentazione del paper: *LGBTQI+ Stereotypes: Insights from a Youth Survey*; 2024-03-12 Corso di Alta Formazione – Pianificazione, gestione e rendicontazione della sostenibilità – Università di Brescia. Titolo dell'intervento: *Il GRI 300* (tra i relatori: Prof. Davide Giacomini e Prof.ssa Laura Rocca); 2024-02-21 Sostenibilità Strategica – Fondazione Centro Studi UNGDCEC. Titolo intervento: *Standard di rendicontazione e interoperabilità*. (tra i relatori: Prof. Pierluigi Marchini e Prof. Lino Cinquini); 2024-02-13 Sostenibilità Strategica – Fondazione Centro Studi UNGDCEC. Titolo intervento: *IRO – Impatto, rischi e opportunità*. (tra i relatori: Prof. Pierluigi Marchini e Prof. Lino Cinquini); 2024-02-09 La Sostenibilità nei Rapporti Bancari e Finanziari: il Credito Sostenibile – CCIAA Brescia. Titolo intervento: *La Tassonomia Europea per la Finanza Sostenibile*. (tra i relatori: Prof. Daniele Maeis); 2024-02-09 La Sostenibilità nei Rapporti Bancari e Finanziari – Il Credito Sostenibile – CCIAA Brescia. Titolo intervento: *La rendicontazione ESG per una corretta valutazione del merito creditizio*. (tra i relatori: Prof. Daniele Maeis); 2023-11-07 Agenda sostenibilità 2023 – Gruppo Editoriale Athesis; 2023-10-11 Seminario SIDREA – EIREA. Presentazione del paper: *Perché così lenti? Le quote di genere sono sufficienti?*; 2023-10-23 European Institute for Advanced Studies in Management – 1st interdisciplinary workshop on sustainability and ESG dynamics. Presentazione del paper: *Unlocking Sustainability: Exploring Corporate Governance Approaches and their Effects on ESG Performance*; 2023-10-10 Prima edizione dell'Oscar dei bilanci di sostenibilità – Futura Expo Brescia. (tra i relatori: Prof. Claudio Teodori); 2023-10-05 AIDEA XL – L'aziendalismo crea valore. Presentazione del paper: *L'impatto dei sistemi di Corporate Governance sulle strategie e le performance in ambito ESG*; 2022-11-25 Gender Revolutions: immaginare l'inevitabile, sovvertire l'impossibile, Università degli Studi di Trento, Trento. Presentazione del paper: *Gli effetti della legge Golfo Mosca sulle sussidiarie di società quotate*; 2022-10-28 Commercialisti e sostenibilità ESG: nuovi valori ambientali, sociali e di governance, Unione Industriali di Napoli, Napoli; 2022-10-03 Inclusion4all – Università di Brescia, Brescia; 2022-08-14 2nd International Conference on Multidisciplinary Research Towards Sustainable Development, New Delhi, NCR, India. Presentazione del paper: *Gender Balance above corporate Governance Quotas*; 2022-06-07 EBES: 40th Conference – Ticaret University, Istanbul, Turkey. Presentazione del paper: *Sustainability and resilience of the Italian tourism sector*; 2021-12-16 SIDREA International Workshop: Il valore della sostenibilità – Dinamiche di rilevazione e rendicontazione, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza. Presentazione del paper: *Il valore della sostenibilità nelle aziende del settore alimentare nel periodo del Covid-19*; 2021-09-10 Law, Business and Innovation Studies Conference, London, UK. Presentazione del paper: *New paradigms of Corporate Governance and Sustainability Committees*. (Tra i relatori: Prof. Zahid Hussain, Prof. Sabina Lautensach e Prof. Shabir Korotana); 2019-10-06 SIDREA International Workshop Corporate Social Responsibility: Theoretical analysis and Practical implications, Università Parthenope, Napoli. Presentazione del research proposal: *Sustainability Strategy of Food Companies*; 2019-04-12 ICGR – 2nd International Conference on Gender Research, Università Roma Tre, Roma. Presentazione del paper: *Gender Diversity in Nomination Committee: A way to Promote Gender Balance on*

Board?; 2017-06-14 IX Convegno interdisciplinare dei dottorandi e dei dottori di ricerca, Università Tor Vergata, Roma. Presentazione del paper: *L'Approccio di lungo periodo nella teoria d'impresa*. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Attività di Referaggio per i seguenti journal Sustainability: MDPI – ISSN: 2071-1050; Energies MDPI – ISSN: 1996-1073, International Journal of Environmental Research and Public Health MDPI – ISSN: 1660-4601; International Journal of Sustainability in Higher Education | Emerald – ISSN: 1467-6379; Applied System Innovation | An Open Access Journal from MDPI – ISSN: 2571-5577; Gender in Management | Emerald – ISSN: 1754-2413; Economies | MDPI – ISSN: 2227-7099; Education Sciences | MDPI – ISSN: 2227-7102; Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity | MDPI – ISSN: 2199-8531; Symphonia. Emerging Issues in Management | ISSN: 1593-0319; Business Process Management Journal | Emerald – ISSN: 1463-7154; Environmental Sciences Europe | Springer – ISSN: 2190-4715; Business Strategy and the Environment | Emerald – ISSN: 1099-0836;
- Affiliazioni Scientifiche: 2023- AIDEA – Associazione Italiana di Economia Aziendale; 2022- SIDREA – Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale; 2022 EBES – Eurasia Business and Economic Society; 2021 EBEN – European Business Ethics Network; 2021 Società Italiana del Dottorato di Ricerca;
- Altri Incarichi:
- 2024- Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Centro Studi UNGDCEC;
- 2023- Membro del gruppo di lavoro per il Bilancio di Genere dell'Università di Brescia;
- 2023- Membro del gruppo di lavoro per STEM in GENERE progetto di orientamento dell'Università di Brescia;
- 2023- Membro della Commissione Governance e Finanza del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili;
- 2023- Componente del gruppo di lavoro: l'Analisi economico – finanziaria delle imprese edili Bresciane, costituito tra Associazione Costruttori Edili Bresciani e dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia;
- 2022- Coordinatore della Commissione ESG dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Brescia;
- 2022- Coordinatore del Comitato Scientifico dell'Osservatorio ESG.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Fornasari, Tommaso, and Paolo Neri. "A model for the transition to the circular economy." Symphonia 1 (2022). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Fornasari, T., & Gennari, F. (2026). Beyond Participation: A Multitheoretical Framework for Stakeholder Relationship Management in Circular Economy Initiatives. Corporate Social Responsibility and Environmental Management. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Cassano, R., Costa, V., & Fornasari, T. (2019). An effective national evaluation system of schools for sustainable development: A comparative European analysis. Sustainability, 11(1), 195. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

4. Almici, A., Bosetti, L., Cassano, R., Fornasari, T., & Gennari, F. (2025). Circular economy in the tourism industry: mapping drivers and barriers through a systematic literature review. *Piccola Impresa/Small Business*, (3). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Fornasari T. (2024), Corporate Sustainability and Accountability in the EU: Implementing the Corporate Sustainability Reporting Directive through European Sustainability Reporting Standards, monografia in Collana Punto.Org, Napoli. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. C. Leggerini, T. Fornasari, M. Bannò: Empowering Communities Through Gender-focused CSR Initiatives: A Social Return On Investment Approach, Accounting Forum, ISSN 1467-6303, in press. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Bannò, M., Filippi, E., & Fornasari, T. (2026). Gender quota laws and intra-group governance: Evidence from parent-subsidiary dynamics. *Journal of Management and Governance*, 1-43. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Salvioni, D. M., Bosetti, L., & Fornasari, T. (2021). Implementing and monitoring circular business models: An analysis of Italian SMEs. *Sustainability*, 14(1), 270. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Cassano, R., & Fornasari, T. (2022). Non-financial communication in health care companies: a framework for social and gender reporting. *Sustainability*, 15(1), 475. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Fornasari, T. (2022). *The Contribution of Non-Executive Committees for the Effectiveness of Corporate Governance*. Editoriale Scientifica, Collana Punto Org., Napoli, ISBN 979-12-5976-486-7. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Fornasari, T., & Traversi, M. (2024). The Impact of the CSRD and the ESRS on Non-Financial Disclosure. *Symphonya*, (1), 117-133. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Fornasari, T., Traversi, M., & Bannò, M. (2026). The Role of Corporate Governance in Enhancing Environmental and Social Performance. *Business Strategy and the Environment*, 35(4), 4876-4894. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Tommaso Fornasari è Dottore di ricerca in Istituzioni e impresa: valore, regole e responsabilità sociale – Business and Law, SSD Economia Aziendale SECS-P/07, titolo conseguito presso l'Università degli Studi di Brescia.

Il candidato attesta una continuativa attività didattica universitaria, svolta prevalentemente presso l'Università degli Studi di Brescia. In particolare, a partire dall'a.a. 2022/2023 è titolare

dell'insegnamento di Analisi e Contabilità dei Costi presso il Dipartimento di Economia e Management, dopo aver svolto negli anni precedenti attività di supporto alla didattica negli insegnamenti di Analisi e Contabilità dei Costi ed Economia Aziendale. Ha inoltre svolto attività seminariale nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Medium e Medialità dell'Università E-Campus e attività didattica internazionale in qualità di Visiting Professor presso la Universitat de Barcelona.

Il candidato risulta Ricercatore a tempo determinato nel settore Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia dal 2023. Precedentemente ha svolto, presso la medesima Università, attività di ricerca in qualità di assegnista su progetti riguardanti la sostenibilità e la resilienza del settore turistico, il bilancio sociale e di genere delle aziende sanitarie e l'economia circolare e le strategie d'impresa. Attesta, inoltre, un periodo di sei mesi come Visiting Researcher presso la Universitat de Barcelona.

Il candidato dichiara di aver partecipato a diversi gruppi e progetti di ricerca, prevalentemente sui temi della sostenibilità, della governance, dell'equità e inclusione e della transizione. In particolare, nel 2024 ha svolto il ruolo di Principal Investigator dell'unità "Certificazione di Genere" nell'ambito del progetto di ricerca commissionato da Regione Lombardia "Occupazione femminile in Lombardia – Analisi dati degli strumenti di trasparenza previsti dalla normativa per contrastare il gender gap nelle imprese". È inoltre membro di laboratori e gruppi di ricerca dell'Università degli Studi di Brescia e del gruppo di studio SIDREA EIREA – Equità e inclusione in contabilità, controllo di gestione, governance e revisione aziendale.

Il candidato attesta un'ampia partecipazione a congressi, convegni, workshop e seminari scientifici nazionali e internazionali, nell'ambito dei quali ha presentato numerosi contributi dedicati, tra gli altri, alla sostenibilità, all'economia circolare, alla corporate governance, alla gender diversity, alla rendicontazione ESG e alla double materiality.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato n. 12 pubblicazioni, di cui 2 monografie e 10 articoli in rivista (4 di Classe A ANVUR), incluso un articolo in corso di pubblicazione.

Le due monografie, *The Contribution of Non-Executive Committees for the Effectiveness of Corporate Governance* (2022) e *Corporate Sustainability and Accountability in the EU: Implementing the Corporate Sustainability Reporting Directive through European Sustainability Reporting Standards* (2024), affrontano rispettivamente il ruolo dei comitati endoconsiliari nell'efficacia dei sistemi di corporate governance e l'evoluzione della rendicontazione di sostenibilità nel contesto europeo, con particolare riferimento alla CSRD e agli ESRS.

Gli articoli in rivista affrontano prevalentemente tematiche riconducibili alla sostenibilità aziendale, alla corporate governance, all'economia circolare, alla rendicontazione di sostenibilità e alla gender diversity. La produzione comprende contributi dedicati alla transizione verso modelli di economia circolare, ai driver e alle barriere all'economia circolare nel settore turistico, alla gestione delle relazioni con gli stakeholder, alla rendicontazione sociale e di genere, agli effetti della normativa europea sulla disclosure non finanziaria e al rapporto tra sistemi di corporate governance e performance ambientali e sociali.

Tra i contributi più recenti figurano *Beyond Participation: A Multitheoretical Framework for Stakeholder Relationship Management in Circular Economy Initiatives*, pubblicato su *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*; *Gender Quota Laws and*

Intra-Group Governance: Evidence from Parent-Subsidiary Dynamics, pubblicato su Journal of Management and Governance; The Role of Corporate Governance in Enhancing Environmental and Social Performance, pubblicato su Business Strategy and the Environment; nonché Empowering Communities Through Gender-focused CSR Initiatives: A Social Return on Investment Approach, in corso di pubblicazione su Accounting Forum.

La produzione comprende inoltre contributi pubblicati su Sustainability, Piccola Impresa/Small Business e Symphonia, evidenziando una collocazione editoriale sia nazionale sia internazionale.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una marcata focalizzazione sui temi della sostenibilità e della corporate governance, con specifici approfondimenti relativi all'economia circolare, alla rendicontazione di sostenibilità, alla gender diversity e alle performance ambientali e sociali. I diversi filoni di ricerca risultano tra loro collegati dal comune riferimento ai sistemi di governance, accountability e gestione della sostenibilità aziendale.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2019-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche nazionali e internazionali ed editori scientifici nazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 7:

LETO LORENZO

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e Management: Programma di Dottorato congiunto Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze e Università di Siena – XXXV ciclo (dal 01/11/2019 al 04/04/2023), SSD SECS-P/07 Economia Aziendale Istituto di istruzione: Università di Pisa – Dipartimento di Economia e Management: **TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.**
2. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività didattiche: Anno 2024/2025 Co-docenza (1,5 CFU) per il modulo di Change Management (ING-IND/35) del corso di laurea magistrale in ingegneria gestionale presso l'Università di Pisa; Anno 2025/2026 Co-docenza (1,5 CFU) per il modulo di Change Management (ING-IND/35) del corso di laurea magistrale in ingegneria gestionale presso l'Università di Pisa; Co-docente del modulo “Research paradigms in the fields of study of Management accounting and Information systems” nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale e Management – Programma di Dottorato congiunto Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze e Università di Siena. Anno accademico 2024-2025 dal 24-02-2025 al 24-02-2025 (3 ore e mezza); Master in AUDITING, FINANZA E CONTROLLO (aa. 2020/2021) – 8 ore ON-LINE sugli approcci di change management per facilitare l'implementazione di sistemi di controllo di gestione e di misurazione delle performance; Master in AUDITING, FINANZA E CONTROLLO (aa. 2024/2025) – 5 ore ON-LINE sugli approcci di change management per facilitare l'implementazione di sistemi di controllo di gestione e di misurazione delle performance; Master in MARKETING MANAGEMENT (aa. 2025/2026) – 4 ore di lezione sul tema “Strumenti

di controllo economico-finanziario e strumenti di costing per il supporto al decision-making in area commerciale”; Master in AUDITING, FINANZA E CONTROLLO (aa. 2025/2026) – 5 ore ON-LINE all’interno del modulo “Sistemi di controllo di gestione e change management”; Anno 2020/2021 – Laboratorio in sistemi di misurazione delle performance, con studenti provenienti dal corso di laurea in Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici (ELS-L) del polo logistico di Livorno, tenutosi nel mese di settembre 2020 (posizione di tutor progetto Fondo Sostegno Giovani 2019) (8 ore ON-LINE); Anno 2021/2022 – Laboratorio in sistemi di misurazione delle performance, con studenti del corso di laurea in Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici (ELS-L) del polo logistico di Livorno, tenutosi nei mesi di febbraio e marzo 2021 (posizione di tutor progetto Fondo Sostegno Giovani 2020) (8 ore ON-LINE); Anno 2021/2022 Didattica integrativa e attività di tutoraggio per il modulo di Change Management (ING-IND/35) del corso di laurea magistrale in ingegneria gestionale presso l’Università di Pisa (15 ore); Anno 2022/2023 Didattica integrativa e attività di tutoraggio per il modulo di Change Management (ING-IND/35) del corso di laurea magistrale in ingegneria gestionale presso l’Università di Pisa (15 ore); Anno 2023/2024 Didattica integrativa e attività di tutoraggio per il modulo di Change Management (ING-IND/35) del corso di laurea magistrale in ingegneria gestionale presso l’Università di Pisa (15 ore). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Assegnista di ricerca di Economia Aziendale, Progetto di ricerca: “Analisi dei costi e della redditività di soluzioni di trasporto innovative a ridotto impatto ambientale” all’interno dello Spoke 10 “Logistica e Merci” nell’ambito del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST) del PNRR italiano, Settore concorsuale 13/B1 Economia Aziendale – SSD SECS-P/07 Economia Aziendale Istituto: Polo Universitario Sistemi Logistici di Livorno, Università di Pisa – Dipartimento di Economia e Management (Centro Nazionale 4 “Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (CNMS)” – Spoke 10 “Logistica e Merci” nell’ambito del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST) del PNRR italiano – CUP I53C22000720001) (dal 12/02/2024); Assegnista di ricerca di Economia Aziendale, PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, Progetto unitario per la diffusione dell’Ufficio per il Processo e l’implementazione di modelli operativi innovativi negli Uffici giudiziari per lo smaltimento dell’arretrato NEXT GENERATION UPP: “Nuovi schemi collaborativi tra Università e Uffici Giudiziari per il miglioramento dell’efficienza e delle prestazioni della giustizia nell’Italia Nord-Ovest” presso il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Genova (dal 01/04/2023 al 30/09/2023); Invited visiting researcher (6 mesi), HEC Montréal (dal 01/5/2022 al 31/10/2022); Summer School sulle ricerche qualitative, Università della Calabria (30 agosto – 3 settembre 2021) (2 ECTS); Winter School “Learning & Leading through Complexity”, Università di Siena/University of Georgia (October November 2020) (32 ore); Eden Doctoral Seminar On Case Studies In Business And Management Research (22 November – 13 December 2021) (6 ECTS); Capri Summer School on qualitative research methods – IX Edition (September 2023) (6 ECTS). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Partecipazione a progetto di ricerca all’interno dello Spoke 10 “Logistica e Merci” nell’ambito del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST) del PNRR italiano; Partecipazione a Progetto PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-

2020, Progetto unitario per la diffusione dell'Ufficio per il Processo e l'implementazione di modelli operativi innovativi negli Uffici giudiziari per lo smaltimento dell'arretrato, NEXT GENERATION UPP: "Nuovi schemi collaborativi tra Università e Uffici Giudiziari per il miglioramento dell'efficienza e delle prestazioni della giustizia nell'Italia Nord-Ovest"; Partecipazione a gruppo di studio Sidrea Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo che ha portato alla pubblicazione di Castellano, N., De Luca, F., D'Onza, G., Maffei, M., & Melis, A. (Eds.). (2025). Environmental, Social, Governance (ESG): Risk, Performance, Monitoring. Springer Nature. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

5. Attestazione, nel curriculum, dell'attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Iseor international conference and doctoral consortium on organization development and change in partnership with the Academy Of Management (USA). Data: 16 e 17 giugno 2020; Organization Development & Change (ODC) Virtual Doctoral Consortium (08/08/2020); Convegno SIDREA 2020 Data: 21 e 28 novembre 2020; 10th ERMAC Summer School & Research Conference Data: 21 e 22 giugno 2021; Hackathon "CONTHACKT – Food&Mobility&DigitalTransf", organizzata dal Contamination Lab Pisa nell'ambito del progetto "EUAccel: Accelerate Innovation in Europe through Startup development and Co-creation", Data: 18, 20 e 26 ottobre 2021; MARG Conference 2022 – Management Accounting Research Group (MARG) Conference in collaborazione con la Management Control Association, tenutosi giovedì 17 e venerdì 18 novembre 2022 presso la Aston Business School di Birmingham (Tema: "Management Accounting in Challenging Times"); 2023 EIASM Workshop on Fraud and Accounting Scandals: Third Edition tenutasi il 13-14 aprile 2023 presso l'Università di Genova; ENROAC 13th Conference 2023 tenutasi da martedì 13 a giovedì 15 giugno 2023 presso l'Università di Mälardalen, Västerås, Svezia. Discussant di un paper; Management Control Workshop "Performance Management Systems for a better future" tenutasi il 27 giugno 2023 presso l'Università di Siena; Convegno AIDEA 2023 tenutosi a Salerno il 5 e 6 ottobre; itAIS conference 2023 tenutosi a Torino il 13 e 14 ottobre; Workshop GdS SIDREA "ESG: Rischi, Performance e Controllo", online, 24 novembre 2023; MSAR conference 2024 – Manufacturing & Service Accounting Research Conference. tenutosi ad Aarhus dal 19 al 21 giugno; Convegno SIDREA 2024 tenutosi ad Ancona il 12 e 13 settembre; Meditari Accountancy Research Conference 2025 tenutosi a Pisa il 4 e 5 settembre; 8th Alternative Accounts Europe (AAE) Conference 2026 tenutasi a Manchester l'8 gennaio 2026. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea in Strategia, Management e Controllo presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa – Voto 110/110 con lode (2019);
- Laurea in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa – Voto: 100/110 (23/06/2016);
- Maturità scientifica presso il Liceo scientifico (Largo Concetto Marchesi, 56124 Pisa) – Valutazione: 80/100 (2011);
- Attività di referaggio: Management Control, Economia Aziendale Online, capitolo Springer – Sidrea "Startups and Gazelle Enterprises", Manufacturing & Service Accounting Research Conference 2024, capitolo in Springer – GDS Sidrea "Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo", Workshop

“Innovation and Digitization of the Justice System” all’interno di “itAIS conference 2023” – Italian Association for Information Systems, “ENROAC conference 2023”;

- Rappresentante dei dottorandi nel Consiglio del Dipartimento di Economia e Management, Università di Pisa (2019-2021);
- Rappresentante degli assegnisti di ricerca presso il Polo Universitario Sistemi Logistici di Livorno, Università di Pisa (2024-2026);
- Affiliazioni scientifiche: Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Academy of Management membership.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Nicola Castellano e Lorenzo Leto (2026). La Ricerca nelle Scienze Economico-aziendali tra Oggettività e Soggettività. Riflessioni su paradigmi, approcci e metodi. Giuffrè Francis Lefebvre. ISBN 9788828885368 (Ancora in fase di pubblicazione) – Monografia. TITOLO NON VALUTABILE: DALLA DOCUMENTAZIONE PRODOTTA NON SI EVINCE L’AVVENUTA ACCETTAZIONE DELLA PUBBLICAZIONE.
2. Lorenzo Leto (2025). Integrating Change Management and Management Accounting Change: New Perspectives on Performance Measurement Systems Implementation. SIDREA SERIES IN ACCOUNTING AND BUSINESS ADMINISTRATION, Springer, ISBN: 9783031843860, ISSN: 2662-9879, doi: 10.1007/978-3-031-84387-7 – Monografia. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Diletta Vito, Lorenzo Leto, Francesca Bernini e Giuseppe D’Onza (2025). Double materiality in corporate sustainability: Insights from Italian companies. In Environmental, Social, Governance (ESG) Risk, Performance, Monitoring (pp. 387-409). Cham: Springer Nature Switzerland. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-76618-3_19 ISBN 978-3-031-76617-6 – Contributo in volume. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Leto, Lorenzo, Vito, Diletta, Bernini, Francesca (2024). Barriers and Drivers for the Integration of ESG into Risk Management and Performance Measurement Systems: a Field Study in the Italian Context. In: (a cura di): Bernini Francesca, Creating Value Through Sustainability. An Interdisciplinary Perspective. Springer, doi: 10.1007/978-3-031-74292-7 ISBN: 978-3-031-74291-0 – Contributo in volume. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Lorenzo Leto (2023). Business intelligence & analytics e big data: Implicazioni per il management accounting e aspetti implementativi. In: (a cura di): Nicola Castellano, Big Data e Analytics. Profili di controllo manageriale, organizzativi e giuridici. STUDI E RICERCHE DI ECONOMIA AZIENDALE, vol. 47, p. 213-238, TORINO: Giappichelli, ISBN: 9788892140158 – Contributo in volume. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Lorenzo Leto, Riccardo Giannetti, Nicola Castellano, Andrea Dello Sbarba (2025). New Product Development in sustainable mobility: a cost driver analysis perspective in the field of hydrogen-based transportation. Economia Aziendale Online, 16(3), 933-952. DOI: <http://dx.doi.org/10.13132/2038-5498/16.3.933-952>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

7. Elisa Bonollo, Costanza Di Fabio, Lorenzo Leto, Paola Ramassa (2025). Accountability of Judicial Offices: Use of Financial Resources and Reporting Practices. *Economia Aziendale Online*, 16(2), 559-575. DOI: <http://dx.doi.org/10.13132/2038-5498/16.2.559-575> – Articolo in Rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Elisa Bonollo, Costanza Di Fabio, Lorenzo Leto, Paola Ramassa, (2024) La rendicontazione economico-finanziaria degli Uffici giudiziari: un’analisi esplorativa in “MANAGEMENT CONTROL” 2/2024, pp 115-139, DOI: 10.3280/MACO2024-002006 – Articolo in Rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Nicola Castellano, Roberto Del Gobbo, e Lorenzo Leto (2024). Using Big Data to enhance data envelopment analysis of retail store productivity, *International Journal of Productivity and Performance Management*, Vol. 73 No. 11, pp. 213-242. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJPPM-03-2023-0157> – Articolo in Rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Lorenzo Leto, Diletta Vito (2023). Il contributo dei sistemi di RM e PM alla sostenibilità integrata: il caso B&C Speakers in “MANAGEMENT CONTROL”, pp. 113-139, DOI: 10.3280/MACO2023-003006 – Articolo in Rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Nicola Castellano, Lorenzo Leto (2021), “Implementazione di Sistemi di Misurazione delle Performance nelle PMI: elementi di analisi nella prospettiva del cambiamento organizzativo” in “MANAGEMENT CONTROL” 1/2021, pp. 129-150, DOI: 10.3280/MACO2021-001007 – Articolo in Rivista. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Lorenzo Leto (2023). Intertwining management accounting change and change management theories in research on Performance Measurement Systems implementation. etd-03282023-095715 – Tesi di Dottorato. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni/prodotti scientifici. Nel curriculum e nell’elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12. Il prodotto indicato retro, sub 1, non risulta valutabile, non essendo possibile evincere dalla documentazione prodotta l’avvenuta accettazione della pubblicazione.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Lorenzo Leto è Dottore di ricerca in Economia Aziendale e Management, nell’ambito del programma di dottorato congiunto dell’Università di Pisa, dell’Università degli Studi di Firenze e dell’Università degli Studi di Siena, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale.

Il candidato attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria, prevalentemente presso l’Università di Pisa. In particolare, negli anni accademici 2024/2025 e 2025/2026 ha svolto attività di co-docenza nel modulo di Change Management del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Ha inoltre svolto attività didattica nell’ambito del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale e Management e di Master universitari sui temi del management

accounting, dei sistemi di controllo di gestione, della misurazione delle performance, del change management e degli strumenti di costing. Negli anni precedenti ha altresì svolto attività didattica integrativa e di tutoraggio presso l'Università di Pisa.

Il candidato dichiara di essere assegnista di ricerca in Economia Aziendale presso l'Università di Pisa, nell'ambito dello Spoke 10 "Logistica e Merci" del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST), con un progetto dedicato all'analisi dei costi e della redditività di soluzioni innovative di trasporto a ridotto impatto ambientale. In precedenza, ha svolto attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Genova nell'ambito del progetto NEXT GENERATION UPP, dedicato allo sviluppo di modelli innovativi per il miglioramento dell'efficienza e delle prestazioni degli uffici giudiziari.

Attesta, inoltre, lo svolgimento di attività di ricerca all'estero, avendo trascorso un periodo di sei mesi in qualità di Invited Visiting Researcher presso HEC Montréal. Il percorso di formazione alla ricerca comprende altresì la partecipazione a summer school, winter school e doctoral seminar dedicati, in particolare, alle metodologie qualitative, ai case study e allo studio della complessità organizzativa.

Il candidato dichiara di aver partecipato a progetti e gruppi di ricerca nazionali, tra cui il progetto MOST – Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, il progetto NEXT GENERATION UPP e il gruppo di studio SIDREA "Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo", la cui attività ha condotto alla pubblicazione di un volume collettaneo edito da Springer.

Attesta, inoltre, una continuativa partecipazione a congressi, convegni, workshop e doctoral consortium nazionali e internazionali, tra cui iniziative organizzate da SIDREA, AIDEA, EIASM, ENROAC, Management Accounting Research Group, Manufacturing & Service Accounting Research e Meditari Accountancy Research.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato complessivamente n. 12 pubblicazioni/prodotti scientifici, di cui 11 valutabili. Tra i prodotti valutabili figurano 1 monografia, 3 contributi in volume, 6 articoli in rivista, di cui 3 di Classe A ANVUR, e 1 tesi di dottorato.

La monografia Integrating Change Management and Management Accounting Change: New Perspectives on Performance Measurement Systems Implementation, pubblicata nel 2025 nella SIDREA Series in Accounting and Business Administration edita da Springer, approfondisce l'integrazione tra change management e cambiamento nei sistemi di management accounting, con particolare riferimento all'implementazione dei sistemi di misurazione delle performance.

I contributi in volume affrontano tematiche relative alla double materiality, all'integrazione dei fattori ESG nei sistemi di risk management e performance measurement e alle implicazioni di business intelligence, analytics e big data per il management accounting.

Gli articoli in rivista approfondiscono prevalentemente i temi del management accounting, dei sistemi di misurazione e gestione della performance, della sostenibilità, dell'accountability e dell'utilizzo dei dati nei processi decisionali e di controllo. La produzione comprende contributi dedicati all'analisi dei cost driver nella mobilità sostenibile, alla rendicontazione e all'accountability degli uffici giudiziari, all'utilizzo dei big data per l'analisi della produttività, all'integrazione della sostenibilità nei sistemi di risk management e performance management e all'implementazione dei sistemi di misurazione delle performance nelle PMI.

Tra gli articoli presentati figurano contributi pubblicati su International Journal of Productivity and Performance Management, Management Control ed Economia Aziendale Online.

La tesi di dottorato, intitolata *Intertwining Management Accounting Change and Change Management Theories in Research on Performance Measurement Systems Implementation* (2023), si inserisce nel filone di ricerca relativo al cambiamento dei sistemi di management accounting e all'implementazione dei sistemi di misurazione delle performance.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi del management accounting e dei sistemi di misurazione e gestione della performance, cui si affiancano contributi relativi alla sostenibilità e ai fattori ESG, alla trasformazione digitale e all'utilizzo dei big data, all'accountability delle amministrazioni giudiziarie e alla mobilità sostenibile. I diversi filoni risultano collegati dall'attenzione ai sistemi informativi, di controllo e di misurazione a supporto dei processi di cambiamento organizzativo.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con prodotti distribuiti nel periodo 2021-2025, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche nazionali e internazionali ed editori scientifici nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 8:

NAPOLANO ELEONORA

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Management (SECS-P/08), conseguito presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II nel 2025, XXXVII ciclo, con borsa PON "Ricerca e Innovazione" 2014–2020. Titolo della tesi: "La trasformazione digitale nel Destination Management: il caso Italia.it". TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Contratto di insegnamento nel modulo "Come finanziare una start-up" all'interno del progetto SISTEMIS, erogato da ATS SISTEMIS e dal Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni (Università di Napoli Federico II), nell'ambito delle misure PNRR per il rafforzamento dell'ecosistema innovativo regionale; Seminario dal titolo "Promoting the MICE sector in a destination: the case of Naples", nell'ambito di Mice next evolution (MICENE), 17 ottobre 2025; Supporto alla didattica nei corsi universitari: Fondamenti di Management; Management and Marketing of Hospitality Firms; Strategy and Smart Innovation: Basics for Destination Management (CdL in Hospitality Management); Management Strategico e Marketing nel Settore Turistico (CdL in Economia Aziendale). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
3. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: 2025/2026 – Assegnista di ricerca, Università degli Studi di Napoli Federico II, Progetto "RESTART – RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart"; Visiting Researcher presso la Vilnius Gediminas

Technical University (Lituania), sotto la tutorship della Prof.ssa Renata Korsakienė, maggio 2022. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

4. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, dell'attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Social innovation as a driver of regenerative urban commons and tourism practices, con E. Lupolo, G. Del Gaudio, V. Della Corte – SOI 2026 Conference, University of Messina, Messina; Institutional Recognition and Brand Heritage: a Knowledge-Based view of Destination Ecosystems, con V. Della Corte, E. Di Taranto, E. Napolano, Italian Global Community of Knowledge Management (IGCKM), IV Edition (2026), Università del Salento, Lecce; The value of brand heritage in the Destination Management process: a comparative study of Italian Cultural Capitals, con V. Della Corte, E. Di Taranto, E. Lupolo – Sinergie-Sima 2026 Management Conference. University of Pavia, Pavia; Towards a model of regenerative tourism and place-based value creation in urban commons, con E. Lupolo e V. Della Corte – AIDEA Conference 2026, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano; From screen to street: the influence of the TV series “My Brilliant Friend” on tourist perceptions and knowledge management in film-induced tourism, con F. Sepe, S. Luongo e G. Del Gaudio – Paper Development Workshop, JKM | Journal of Knowledge Management, Università di Roma Tor Vergata, 2024; Cooking for Change: Celebrity Chefs Influence on Food Waste Reduction, con F. Sepe, S. Luongo, G. Kanwal (SOI & RTU 2024 Conference, Riga); Open Innovation in Made in Italy: A bibliometrix analysis, con V. Della Corte, E. Di Taranto, S. Luongo. SOI & RTU 2024 Conference, Riga; Examining the Consumer Adoption of Social Robots in the Hospitality and Tourism Sector, con F. Sepe, G. Del Gaudio, A. Prisco, Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), Università degli Studi di Salerno, 6 ottobre 2023; Transcending Boundaries: Open Innovation and Triple Helix Collaboration in the 800-Year Anniversary Celebrations of the University of Naples Federico II, con V. Della Corte e S. D'Ovidio (SOI & DEMI UNINA Conference, Napoli); Tourists' acceptance of blockchain technology in smart destinations: applications of the Planned Behavior Theory, con S. Luongo, E. Di Taranto, V. Muto, Society of Open Innovation & DEMI of UNINA University 2023 Conference, Napoli, 15 luglio 2023; Value creation and capture. Investigating the role of CEO power in the Italian fashion industry, con V. Della Corte e G. Del Gaudio, Knowledge Management Workshop, Università Politecnica delle Marche, Ancona, 11 luglio 2023; Innovation and Resilient Destinations: A Literature Review, con S. Luongo, F. Sepe e G. Del Gaudio, 13th International Scientific Conference “Business and Management 2023”, Vilnius, 11 maggio 2023; Smart destinations e sostenibilità, con Della Corte V., Del Gaudio G., Sepe F., Di Taranto E., Luongo S., Turismo: verso una ripresa responsabile – Strategie, rischi, opportunità, XIV Riunione Scientifica Società Italiana di Scienze del Turismo (SISTUR), Roma, 25 novembre 2022. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: Best Paper Award (2023) per “Transcending Boundaries: Open Innovation and Triple Helix Collaboration in the 800-Year Anniversary Celebrations of the University of Naples Federico II” (SOI & DEMI UNINA Conference, Napoli). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea Magistrale in Management del Patrimonio Culturale (LM-76), conseguita presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II nel 2021. Titolo della tesi: *“Innovazione sociale e rigenerazione urbana: il caso del Quartiere Intelligente di Montesanto”*;
- Laurea Triennale in Beni Culturali (L-1), conseguita presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II nel 2018. Titolo della tesi: *“Gli eventi e l’audience development: il progetto OBVIA per il MANN”*;
- Attività di Reviewer per la conferenza internazionale Business and Management, Vilnius, 2023;
- Docente di Economia e Gestione delle Imprese per il corso “Direttore Tecnico per Agenzie di Viaggio”, presso Multicenter School, corso riconosciuto dalla Regione Campania;
- Docente di Gestione di Impresa [UC3], presso Multicenter School S.r.l., Pozzuoli, nell’ambito dei corsi di qualificazione professionale autorizzati dalla Regione Campania per Direttori di Agenzie di Viaggio, 2024–2026;
- Docente del modulo “Tecnologia e Sostenibilità negli eventi MICE”, nell’ambito del programma Event Manager, promosso dal Ministero del Turismo ed erogato da Conform S.r.l.;
- Collaborazione con Federica Web Learning per la progettazione e produzione dei corsi del Master di I livello in Hospitality and Destination Management;
- Attività di docenza e laboratoriale nell’ambito di percorsi PCTO sui temi di Startup e Turismo presso istituti scolastici;
- Attività presso SL&A Turismo e Territorio, Roma, nel 2025, in qualità di operatore della Destination Management Organization (DMO) di Napoli, con attività di supporto alla realizzazione di cataloghi turistici per la promozione della destinazione Napoli, con focus sui segmenti MICE, lusso, wedding e musica;
- Attività di Event Planner presso Quartiere Intelligente S.r.l., Napoli, nel 2020, con attività di progettazione e realizzazione dell’evento-performance “GoBugsGo”;
- Premio Lions “Licterae Generales” (2024) per il progetto “Dalla corte di Federico II alla cucina italiana contemporanea: storia, tradizione, innovazione”;
- Collaborazione a progetti di valorizzazione e digitalizzazione dei musei federiciani, nell’ambito del progetto “Musei in Bolle”;
- Partecipazione all’organizzazione delle celebrazioni per gli 800 anni dell’Università degli Studi di Napoli Federico II;
- Collaborazione con il Comune di Napoli per la valorizzazione del Real Albergo dei Poveri;
- Partecipazione al Comitato organizzativo della Tavola Rotonda “Patrimonio e Futuro. Strategie di turismo rigenerativo per la valorizzazione del Real Albergo dei Poveri”, Napoli, 30 giugno 2026;
- Partecipazione al Comitato organizzativo della Tavola Rotonda “Sicurezza e Ospitalità: gestire il rischio nel turismo contemporaneo”, Napoli, 10 aprile 2026;

- Partecipazione al Comitato organizzativo dell'Area Ultra-Luxury della Borsa Mediterranea del Turismo 2026;
- Partecipazione al Comitato organizzativo del Career Day "Hospitality Next" del Corso di Laurea in Hospitality Management e del Master in Hospitality & Destination Management, Università degli Studi di Napoli Federico II, 2026;
- Partecipazione al Comitato organizzativo del programma di accelerazione NEXTCOMM, nell'ambito dello Spoke 7 di RESTART, in collaborazione con CeSMA, Deloitte e Feat. Ventures.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Lupolo, E., Napolano, E., & Della Corte, V. (2026). Regenerative economy and urban resilience: place-based approaches to civic renewal and climate adaptation. In *Patrimonio vivo en un mundo cambiante: paisajes culturales y patrimonio inmaterial ante el desafío climático*. Junta de Andalucía. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Napolano, E., & Cappabianca, P. (2025). Comunicazione museale e digitalizzazione dei beni culturali: origini, strumenti e sfide giuridiche. *Diritto ed Economia dei Mezzi di Comunicazione*, Vol. 1. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Lupolo, E., Napolano, E., Carraturo, V., & Della Corte, V. (2025). Building peace through educational tourism: A 5Rs framework analysis of the Erasmus+ Programme. In P. Buonincontri, L. Errichiello, & R. Micera (Eds.), *Tourism and Peacebuilding in the Mediterranean Region: Navigating Conflict, Fostering Reconciliation, and Promoting Development*, pp. 87–114. Milano: McGraw Hill Education. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Lupolo, E., Napolano, E., & Luongo, S. (2025). Flavors of belonging: the emotional power of food in roots tourism. In *WORLD HERITAGE and FOOD TO FEED, Le Vie dei Mercanti XXIII International Forum*. Gangemi Editore. ISBN 978-88-492-5399-3; ISSN 3035-5141. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Luongo, S., Napolano, E., & Gul, K. (2024). Sustainable Tourism Intentions: Extending the Theory of Planned Behavior. *Turistica – Italian Journal of Tourism*, Vol. 32, Issue 3. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Napolano, E., & Carraturo, V. (2024). Cultural Heritage Governance in the aftermath of a crisis: How policies are supporting the revitalisation of the Rione Terra in Pozzuoli. In *Le Vie dei Mercanti XXII International Forum*. Capri: Gangemi Editore. ISBN 978-88-492-5129-6. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Nawaz, S. M., Napolano, E., Batool, E., Gul, K., & Mukhtar, B. (2023). Understanding the Barriers and Challenges Faced by The Women-preneurs of Karachi, Pakistan. *Pakistan Business Review*, Vol. 25, Issue 3. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Luongo, S., Napolano, E., Sepe, F., & Del Gaudio, G. (2023). Innovation and Resilient Destinations: A Literature Review. 13th International Scientific Conference "Business and Management 2023", Vilnius. ISBN 978-609-476-333-5. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 8 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-8.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Eleonora Napolano è Dottoressa di ricerca in Management (SECS-P/08), titolo conseguito presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II nel 2025, nell'ambito del XXXVII ciclo, con una tesi dal titolo La trasformazione digitale nel Destination Management: il caso Italia.it.

La candidata attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II. In particolare, ha svolto attività di supporto alla didattica nell'ambito di insegnamenti relativi al management, al marketing delle imprese dell'ospitalità, al destination management e al management strategico e marketing nel settore turistico. Ha inoltre svolto attività didattica nell'ambito del progetto SISTEMIS, con un modulo dedicato al finanziamento delle start-up, e attività seminariale sui temi della promozione del settore MICE.

La candidata dichiara di essere assegnista di ricerca presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II, nell'ambito del progetto "RESTART – RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart". Attesta, inoltre, lo svolgimento di attività di ricerca all'estero in qualità di Visiting Researcher presso la Vilnius Gediminas Technical University, sotto la tutorship della Prof.ssa Renata Korsakienė.

La candidata attesta una continuativa partecipazione a congressi, conferenze e workshop scientifici nazionali e internazionali, nell'ambito dei quali ha presentato contributi dedicati prevalentemente ai temi del destination management, del turismo sostenibile e rigenerativo, dell'innovazione, della digitalizzazione, dell'open innovation, della gestione della conoscenza e dell'adozione di nuove tecnologie nel settore turistico. Tra le iniziative cui ha partecipato figurano conferenze organizzate dalla Society of Open Innovation, da AIDEA e da Sinergie-SIMA, nonché workshop dedicati al knowledge management e al turismo.

La candidata attesta, infine, il conseguimento del Best Paper Award 2023 per il contributo Transcending Boundaries: Open Innovation and Triple Helix Collaboration in the 800-Year Anniversary Celebrations of the University of Naples Federico II, presentato alla SOI & DEMI UNINA Conference.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 8 pubblicazioni, comprendenti 3 articoli in rivista e 5 contributi in volume o in atti di convegno.

Gli articoli in rivista affrontano tematiche relative alla digitalizzazione dei beni culturali e della comunicazione museale, al turismo sostenibile e all'imprenditorialità femminile. In particolare, la produzione comprende contributi pubblicati su Diritto ed Economia dei Mezzi di Comunicazione, Turistica – Italian Journal of Tourism e Pakistan Business Review.

I contributi in volume e in atti di convegno approfondiscono prevalentemente i temi del turismo, della valorizzazione del patrimonio culturale, della sostenibilità e della resilienza delle destinazioni, con specifica attenzione alla regenerative economy, all'educational tourism, al

turismo delle radici, alla governance del patrimonio culturale e all'innovazione delle destinazioni turistiche.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi del destination management e del turismo, affrontati nelle loro connessioni con la sostenibilità, la trasformazione digitale, l'innovazione e la valorizzazione del patrimonio culturale. A tali filoni si affiancano contributi relativi all'imprenditorialità e ai processi di rigenerazione e resilienza territoriale.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2023-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche e volumi o atti di convegni di diffusione nazionale e internazionale.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 9:

PAGANI ALESSANDRA

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Management and Organization of the firm, Dipartimento di Impresa, Governo e Filosofia (IGF), Università di Roma "Tor Vergata", A.A. 2013/2014: TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività didattiche: Docente a contratto del Master in Bilancio, Audit e controlli nelle Pubbliche Amministrazioni (MABAC) per le edizioni del 2023, del 2024 e del 2025, presso l'Università di Roma "Tor Vergata"; Co-docente del corso P23018 "Principi di contabilità aziendale e bilancio" presso la sede della Scuola Superiore della Magistratura di Scandicci, Villa Castelpulci (6/8 marzo 2023); Docente a contratto del corso Financial Statement Analysis and Planning (Laurea magistrale interateneo in Viticoltura, enologia e mercati vitivinicoli) presso l'Università degli Studi di Verona, a partire dall'anno accademico 2018/2019 fino all'anno accademico 2021-2022; Teaching assistant al corso di Valutazioni di Bilancio presso l'Università di Roma "Tor Vergata", per gli anni accademici 2016-2017, 2017-2018. Nell'ambito di tale collaborazione, la scrivente ha partecipato ad alcune lezioni integrative con la presentazione di casi aziendali ed esercitazioni e ha assistito i tesisti nella impostazione e stesura dei loro elaborati. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
3. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Management e Diritto dell'Università di Roma "Tor Vergata", (periodo: marzo 2024 – settembre 2025) relativamente ad un progetto di ricerca in tema di "I modelli di reporting e il controllo dell'informativa non finanziaria nelle imprese e negli ETS"; Assegnista di Ricerca presso il Dipartimento di Management e Diritto dell'Università di Roma "Tor Vergata" dal mese di ottobre 2015

al mese di settembre 2016 relativamente ad un progetto di ricerca sull'evoluzione normativa dei principi di revisione internazionali; partecipazione alle seguenti scuole di metodologia della ricerca: Agosto 2016: Università degli Studi di Palermo, Italia – Summer school in applied content analysis tenuta dal Prof. Klaus Krippendorff, Emeritus Professor of Communication, The Annenberg School for Communication, University of Pennsylvania (USA); Giugno 24-28, 2013: Fundación Ramón Areces, IX International Accounting Research Symposium, Madrid (Spain); Ottobre 20-25, 2011: AIDEA Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca, Venezia (Italia); Settembre 2-17, 2011: AIDEA Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica, Pinerolo (Italia). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

4. Attestazione, nel curriculum e nell'elenco titoli allegato alla domanda, dell'attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Emerging trends in nonprofit organisations' sustainability reporting, assurance and audit, Pagani A., Moggi S., Monteduro F., Gaetano A., SIDREA International Workshop "Sustainability Auditing and Assurance – Standardisation and Practice Diversity", University of Naples "Federico II", 9-10 October 2025; Climate-related risks and stranded assets in audit reports: evidence from Italy, De Luca R., Pagani A., The 1st International Workshop on emerging issues on auditing: the advent of artificial intelligence and future roads (EIA WORKSHOP & JIAAT 2024), 11 July 2024; A critical analysis on the consultation period: looking for the ideal speech situation, Moggi S., Pagani A., Lehman G., AIDEA Conference 2023 "Creating value through business studies!", University of Salerno, Salerno (Italy), 5-6 October 2023; The voice of stakeholder in the consultation period: A critical overview, Moggi S., Lehman G., Pagani A., Meditari Accountancy Research Conference 2023, University of Verona, Verona (Italy), 14-15 September 2023; The auditor's approach during the coronavirus pandemic: a focus on the Italian context, Pagani A., Moggi S., Gaetano A., XI Financial Reporting Workshop, Virtual meeting, 20-27 November 2020; Audit quality and Auditor Independence: Evidence from Going Concern Audit Opinion, Pagani A., Gaetano A., VI Financial Reporting Workshop, University Pierre-Mendès (IUT 2), Grenoble (France), 4-5 June 2015; Audit Quality and Going-Concern Opinion: Empirical Studies During the Financial Crisis, Pagani A., Gaetano A., 7th EuroMed Conference, Kristiansand, Norway, 18-19 September 2014; Assurance Level for Sustainability Reporting: Evidence from GRI, Moggi S., Pagani A., 7th EuroMed Conference, Kristiansand, Norway, 18-19 September 2014; Audit Quality and Accounting Conservatism: Evidence from the Italian Financial Crisis. Pagani A., Gaetano A., V Financial Reporting Workshop, Verona University, Verona (Italy), 12-13 June 2014; Audit Quality: a systematic literature review. Pagani A., IV Financial Reporting Workshop, LUISS University, Rome (Italy), 13-14 June 2013; Is there a correlation between the R&D accounting treatment and the risk of the firm? Evidence from Italy. Cimini R., Gaetano A., Pagani A., III Financial Reporting Workshop, Parthenope University, Naples (Italy), June 14-15, 2012. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- 2009/2010 Laurea Magistrale in *Economia e Management* (Curriculum: *Professione e Consulenza*) presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", con votazione pari a 110/110 con lode e menzione speciale. Tesi finale in Revisione Aziendale;
- 2007/2008 Laurea Triennale in *Economia e Management* (Curriculum: *Economia e Management*) presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", con votazione pari a 110/110 con lode. Tesi finale in Economia Aziendale;

- Dal 2025 *Revisore della sostenibilità* (Abilitazione con decorrenza dal 30/10/2025);
- Dal 2018 *Dottore Commercialista* (Iscrizione n. AA012584 del 20/04/2018 all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma);
- Dal 2018 *Revisore Legale dei Conti* (Iscrizione n. 180383 al Registro dei Revisori Legali);
- *Culture della materia* per il Settore Disciplinare Economia Aziendale presso l'Università di Roma "Tor Vergata" a partire dall'anno accademico 2012/2013 fino ad oggi, in particolare la collaborazione si è sviluppata con le cattedre di *Revisione Aziendale* e *Crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale*. Nell'ambito di tale collaborazione, la scrivente ha partecipato ad alcune lezioni integrative con la presentazione di casi aziendali ed esercitazioni e ha assistito i tesisti nella impostazione e stesura dei loro elaborati;
- *Culture della materia* del corso *Lettura e Analisi del Bilancio* (Laurea magistrale in Lingue per la comunicazione turistica e commerciale) presso l'Università degli Studi di Verona a partire dall'anno accademico 2019/2020 fino ad oggi;
- *Culture della materia Bilancio e comunicazione economico-finanziaria* presso l'Università di Roma "Tor Vergata" per gli anni accademici 2018/2019 e 2019/2020. Nell'ambito di tale collaborazione, la scrivente ha partecipato ad alcune lezioni integrative con la presentazione di casi aziendali ed esercitazioni e ha assistito i tesisti nella impostazione e stesura dei loro elaborati;
- *Culture della materia Valutazioni di Bilancio* presso l'Università di Roma "Tor Vergata", dall'anno accademico 2012/2013 fino all'anno accademico 2017/2018. Nell'ambito di tale collaborazione, la scrivente ha partecipato ad alcune lezioni integrative con la presentazione di casi aziendali ed esercitazioni e ha assistito i tesisti nella impostazione e stesura dei loro elaborati;
- *Culture della materia Reporting e Controllo degli Intermediari Finanziari* presso l'Università di Roma "Tor Vergata", dall'anno accademico 2010/2011 fino all'anno accademico 2012/2013. Nell'ambito di tale collaborazione, la scrivente ha partecipato ad alcune lezioni integrative con la presentazione di casi aziendali ed esercitazioni e ha assistito i tesisti nella impostazione e stesura dei loro elaborati;
- Organizzazione, coordinamento e gestione di seminari su tematiche operative del processo di Revisione Legale dei Conti con la partecipazione di esponenti delle principali società di revisione presso la LUISS Guido Carli di Roma, dall'anno accademico 2011/2012 fino all'anno accademico 2014/2015 e presso l'Università di Roma Tor Vergata dall'anno accademico 2011/2012 ad oggi;
- Docente ai corsi *e-learning* "Revisione Aziendale" predisposti dal CNDCEC (consentono l'acquisizione dei crediti formativi caratterizzanti ex art. 5, D.Lgs. 39/2010) per le edizioni del 2017, 2018, 2020, 2022, 2023, 2024 e 2025;
- *Ricercatore area aziendale* presso la Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti (Piazza della Repubblica n. 68, Roma) per attività di ricerca, di studio e di editoria, nonché assistenza ai vertici del CNDCEC nell'attività di interlocuzione con i soggetti istituzionali e per l'elaborazione di documenti tecnici (periodo di attività: marzo 2020 – dicembre 2024);

- *Contratto di testimonianza e ricerca* a supporto del corso di Revisione Aziendale presso la LUISS Guido Carli di Roma, dall'anno accademico 2011/2012 fino all'anno accademico 2014/2015;
- Dal 2023 Reviewer per *Managerial Auditing Journal*, Emerald Publishing;
- Dal 2022 Reviewer per *Environment, Development and Sustainability*, Springer;
- Dal 2022 Reviewer per *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal*, Emerald Publishing;
- Nell'ambito dello svolgimento della professione di Dottore Commercialista e Revisore, la scrivente ha avuto modo di svolgere le attività di seguito indicate: Collaborazione nella gestione di fallimenti e altre procedure concorsuali di società di piccole-medie e grandi dimensioni; Collaborazione nella predisposizione di Consulenze Tecniche di Ufficio e di Parte nell'ambito di procedimenti civili, penali e presso TAR e Corte dei Conti; Collaborazione nella predisposizione dei piani di risanamento; Supporto per l'attestazione di piani di risanamento; Collaborazione nell'attività di predisposizione di Pareri professionali relativi all'applicazione dei principi contabili nazionali e internazionali; Supporto per la predisposizione di Perizie di stima del valore di aziende, quote societarie e rami di azienda con verifica della congruità del canone di affitto dei rami; Supporto all'attività di predisposizione di Verbali di riunione di Collegi Sindacali in società finanziarie e industriali; Collaborazione nella consulenza per le attività di ristrutturazioni aziendali e ristrutturazioni finanziarie; Partecipazione a *team* di *financial advising* in relazione a operazioni di acquisizione di azienda e ristrutturazione; Supporto per la predisposizione e reperimento di documentazione relativa a operazioni di *due diligence* aziendale; Partecipazione, in qualità di *freelance*, a *team* di revisione legale dei conti di primaria società di revisione; Collaborazione per supporto a verifiche di adeguatezza dei sistemi di controllo interno, con particolare riferimento ai sistemi di *Tax Control Framework* (TCF); Consulente esterno presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Piazza della Repubblica n. 59, Roma) per l'espletamento di attività, di natura temporanea ed altamente qualificata, finalizzata a supportare il CNDCEC nell'interlocuzione con i soggetti istituzionali e nell'elaborazione di principi e documenti tecnici in materia di revisione legale dei conti e di *assurance* (periodo di attività: 30 gennaio 2025 – in corso);
- Collaborazione professionale con l'OIC – Organismo Italiano di Contabilità (Via Poli n. 29, Roma) relativa al progetto di semplificazione dei principi contabili nazionali per le PMI (periodo di attività: dicembre 2025 – maggio 2026);
- Consulente esterno presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Piazza della Repubblica n. 59, Roma) per attività di consulenza in ambito amministrativo-gestionale – Ufficio Formazione (periodo di attività: novembre 2021 – gennaio 2025);
- Consulente presso SERVICE CNDCEC srl (Piazza della Repubblica n. 59, Roma) per attività di consulenza in ambito amministrativo-gestionale – Ufficio Formazione CNDCEC (periodo di attività: novembre 2020 – ottobre 2021);
- Componente esterno del Consiglio di Disciplina dell'Ordine degli Ingegneri di Roma (periodo di attività: agosto 2017 – febbraio 2020);
- Consulente esterno presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Piazza della Repubblica n. 59, Roma) per l'assistenza ai vertici dell'Ente nell'attività di interlocuzione con i soggetti istituzionali e per l'elaborazione

di documenti tecnici in materia di Revisione Legale dei Conti (periodo di attività: luglio 2015 – dicembre 2016 e giugno 2017 – giugno 2019). Nell’ambito di tali collaborazioni, la scrivente ha partecipato alla predisposizione di vari documenti di prassi professionale.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. MOGGI S., PAGANI A., BATTISTELLA A., GUANDALINI M. (2026). The role of accountability in preserving spirituality and nature: The case of Uluru-Kata Tjuta National Park. In Luetz J.M., Leal Filho W., Nunn P.D. (Eds), HANDBOOK OF TRADITIONAL SPIRITUALITY AND SUSTAINABILITY, Springer Nature Switzerland, Cham, pp. 233-248. DOI: 10.1007/978-3-032-05795-2_13. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. MOGGI S., LEHMAN G., PAGANI A. (2023). The juridification of social accounting and the transposition process of the non-financial reporting directive 2014/95/EU. MEDITARI ACCOUNTANCY RESEARCH, 31(7), pp. 185-211. <https://doi.org/10.1108/MEDAR-01-2023-1897>. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. MOGGI S., LEHMAN G., PAGANI A. (2023). A critical analysis on the consultation period: looking for the ideal speech situation. L’AZIENDALISMO CREA VALORE – ABSTRACT CONFERENCE PROCEEDING, Accademia Italiana di Economia Aziendale, pp. 1-14, ISBN: 9788894783926. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. POZZOLI M., PAGANI A., PAOLONE F. (2022). The impact of audit committee characteristics on ESG performance in the European Union member states: Empirical evidence before and during the COVID-19 pandemic. JOURNAL OF CLEANER PRODUCTION, 371, (6):133411. DOI: 10.1016/j.jclepro.2022.133411. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. PAGANI A., MOGGI S., GAETANO A. (2021). Non-Financial Disclosure Assurance: Critical Insights from the Italian Financial Services Sector. INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT, 16(1), pp. 8-18. DOI: 10.5539/ijbm.v16n1p8. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. MOGGI S., PAGANI A., PIERCE P. (2020). The rise of sustainability in Italian wineries: key dimensions and practices. IMPRESA PROGETTO, n. 1, 2020. DOI: 10.15167/1824-3576/IPEJM2020.1.1257. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. GAETANO A., PAGANI A. (2015). Valutare la continuità aziendale. In: D’Alessio, Antonelli, Marcello, Bozza. La revisione legale negli ISA Italia. MAGGIOLI EDITORE, pp. 1647-1663. ISBN: 8891611925. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. CIMINI R., GAETANO A., PAGANI A. (2014). The relation between R&D accounting treatment and the risk of the firm: Evidence from the Italian market. FINANCIAL REPORTING, vol. 1, pp. 33-54. DOI: 10.3280/FR2014-001002. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. PAGANI A., GAETANO A. (2014). Audit Quality and Going-Concern Opinion: Empirical Studies During the Financial Crisis. CONFERENCE READINGS BOOK

PROCEEDINGS – 7th EuroMed Conference. ISBN: 978-9963-711-27-7. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

10. GAETANO A., PAGANI A., CIMINI R., CAPPELLI A. (2013). Gli strumenti finanziari. In AA.VV. I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI: CARATTERISTICHE, STRUTTURA, CONTENUTO. Giappichelli Editore, Torino, pp. 267-341. ISBN: 9788834826843. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. MOSCARIELLO N., PAGANI A. (2012). The corporate governance of Italian listed bank. EVOLUTION OF CORPORATE GOVERNANCE IN BANKS, Edited by Kostyuk A. N., Pizzo M., Mizuno M., Virtus Interpress, Sumy. ISBN: 978-966-96872-5-7. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. GAETANO A., CIMINI R., PAGANI A. (2012). La revisione dei principi contabili nazionali: prime considerazioni sul progetto OIC. FINANCIAL REPORTING, vol. 2, pp. 127-140. DOI: 10.3280/FR2012-002006. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Alessandra Pagani è Dottoranda di ricerca in Management and Organization of the Firm, titolo conseguito presso il Dipartimento di Impresa, Governo e Filosofia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

La candidata attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria presso diverse istituzioni. In particolare, è stata docente a contratto del Master in Bilancio, Audit e Controlli nelle Pubbliche Amministrazioni dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" nelle edizioni 2023, 2024 e 2025 e co-docente presso la Scuola Superiore della Magistratura nell'ambito del corso "Principi di contabilità aziendale e bilancio". Ha inoltre ricoperto l'incarico di docente a contratto dell'insegnamento di Financial Statement Analysis and Planning presso l'Università degli Studi di Verona per quattro anni accademici e ha svolto attività di Teaching Assistant presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

La candidata dichiara di aver svolto attività di ricerca in qualità di assegnista presso il Dipartimento di Management e Diritto dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", nel periodo marzo 2024-settembre 2025, nell'ambito di un progetto dedicato ai modelli di reporting e al controllo dell'informativa non finanziaria nelle imprese e negli enti del Terzo Settore. Presso il medesimo Dipartimento aveva precedentemente svolto, nel periodo ottobre 2015-settembre 2016, attività di ricerca sull'evoluzione normativa dei principi di revisione internazionali.

Il percorso di formazione alla ricerca comprende inoltre la partecipazione a scuole e iniziative di metodologia della ricerca nazionali e internazionali, tra cui la Summer School in Applied Content Analysis presso l'Università degli Studi di Palermo, l'International Accounting

Research Symposium presso la Fundación Ramón Areces e le Scuole Nazionali AIDEA di Metodologia della Ricerca e di Metodologia della Didattica.

La candidata attesta una continuativa partecipazione, in qualità di relatrice, a congressi, workshop e convegni scientifici nazionali e internazionali, con contributi prevalentemente dedicati ai temi dell'auditing, dell'assurance, della sostenibilità e della rendicontazione non finanziaria. Tra le iniziative più recenti figurano il SIDREA International Workshop "Sustainability Auditing and Assurance – Standardisation and Practice Diversity", l'International Workshop on Emerging Issues on Auditing, il Convegno AIDEA e la Meditari Accountancy Research Conference.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 12 pubblicazioni, comprendenti 6 articoli in rivista, di cui 2 di Classe A ANVUR, 4 contributi in volume e 2 contributi in atti di convegno.

Gli articoli in rivista affrontano prevalentemente tematiche riconducibili all'auditing, all'assurance dell'informativa non finanziaria, alla corporate governance, alla sostenibilità e al financial reporting. Tra questi figurano The Juridification of Social Accounting and the Transposition Process of the Non-Financial Reporting Directive 2014/95/EU, pubblicato su Meditari Accountancy Research; The Impact of Audit Committee Characteristics on ESG Performance in the European Union Member States: Empirical Evidence Before and During the COVID-19 Pandemic, pubblicato su Journal of Cleaner Production; e Non-Financial Disclosure Assurance: Critical Insights from the Italian Financial Services Sector, pubblicato su International Journal of Business and Management.

Ulteriori articoli approfondiscono la sostenibilità nel settore vitivinicolo, il trattamento contabile delle attività di ricerca e sviluppo e la revisione dei principi contabili nazionali.

I contributi in volume riguardano temi relativi all'accountability e alla sostenibilità, alla revisione legale, ai principi contabili internazionali e alla corporate governance, comprendendo studi sull'accountability connessa alla tutela del patrimonio naturale e spirituale, sulla valutazione della continuità aziendale, sugli strumenti finanziari e sulla corporate governance delle banche.

I contributi in atti di convegno riguardano, rispettivamente, l'analisi critica dei processi di consultazione nell'ambito della rendicontazione e la qualità della revisione in relazione al giudizio sulla continuità aziendale.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi dell'auditing, del financial reporting e dell'assurance, cui si affianca un filone dedicato alla sostenibilità, alla rendicontazione non finanziaria e alla corporate governance. Le pubblicazioni più recenti evidenziano, in particolare, un'attenzione ai temi dell'accountability, della sustainability reporting e dell'assurance dell'informativa di sostenibilità.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2012-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche, volumi e atti di convegni nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 10:

RISO TERESA

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento del Dottorato di ricerca in Governance, Management and Economics. XXXII Ciclo presso l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope": TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività didattiche: Docenza Master SmartPA: Digital Transformation, Innovazione Sociale e Politiche di Sviluppo Territoriale – Università degli Studi Link Campus A.A. 2021-2022; Docenza congiunta in Economia e Gestione delle Imprese sportive, Università Telematica Pegaso. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Ricercatore a tempo determinato (RTT) nel SSD SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese – Settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese presso Università Telematica Pegaso; Titolare di Assegno di Ricerca presso "Università degli studi di Catania", nel progetto di ricerca: "Semantic video analysis and monetization platform S.V.A.M.P". Ref. Scientifico Prof. Marco Romano. A.A.2021-2022; Titolare di Assegno di Ricerca presso "Università degli studi di Foggia", nel progetto di ricerca: "I modelli di collaborazione e di partenariato pubblico-privato nella gestione dei servizi assistenziali del settore sanitario pugliese". Ref. Scientifico Prof. Christian Favino. A.A. 2023; Partecipazione alla Winter School in "Narratives in Organizational Research" (dal 14-01-2019 al 18-01-2019), Università La Sapienza, Roma (Italy); Partecipazione alla Summer School in Science Mapping "Produrre Systematic Literature Review con Bibliometrix e Biblioshiny". (dal 26-06-2023 al 30-06-2023), Università degli studi di Napoli Federico II (Italy). TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Partecipazione al Gruppo di Ricerca presso il Centro di Ricerca CERMES (Centro di Ricerca in Management, Economia e Sviluppo Locale), Università degli Studi "Link Campus", Roma (Direttore: Prof. Manlio Del Giudice); Partecipazione al gruppo di ricerca nazionale in collaborazione tra l'Università degli studi di Napoli "Parthenope", l'Università La Sapienza, e l'Università degli studi di Cassino. Le attività del gruppo di ricerca hanno riguardato la definizione dell'efficienza del capitale intellettuale, misurata dal coefficiente di valore aggiunto intellettuale e dai suoi singoli componenti, come indicatori chiave di prestazione da utilizzare nel controllo di gestione e nel reporting esterno ai partecipanti al mercato dei capitali; Partecipazione al gruppo di ricerca nazionale in collaborazione tra l'Università degli studi di Ferrara, L'Università degli studi di Milano-Bicocca, l'Università di Catania e l'Università di Roma "Link Campus"; Partecipazione al gruppo di ricerca internazionale in collaborazione tra l'Università di Catania, Institute of Management Studies, New Delhi, India, Delhi Technological University, Università di Sassari, Università di Roma "Link Campus"; Partecipazione al gruppo di ricerca internazionale in collaborazione tra il College of Business Administration, Abu Dhabi, School of Business, Maynooth University, l'Università degli studi di Napoli Federico II, l'Università di Catania e l'Università La Sapienza di Roma; Partecipazione al gruppo di ricerca internazionale in collaborazione tra l'Università degli studi di Napoli Federico II, l'Università di Roma "Link Campus", Università di Catania, e IPAG Business School. Le attività del gruppo

di ricerca hanno riguardato lo studio delle piattaforme digitali nell'influenzare la performance economica delle piccole e medie imprese italiane attivamente impegnate all'estero; Partecipazione al gruppo di ricerca nazionale in collaborazione tra l'Università di Catania, e l'Università La Sapienza. Le attività del gruppo di ricerca hanno riguardato lo studio del ruolo dei processi decisionali sostenibili nel campo della strategia aziendale per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile; Partecipazione al gruppo di ricerca nazionale in collaborazione tra l'Università La Sapienza e l'Università di Roma "Link Campus", Università di Milano-Bicocca, l'Università di Teramo, l'Università degli studi "Roma Tre" e l'Università di Catania. Le attività del gruppo di ricerca hanno riguardato l'analisi del dibattito sulla Responsabilità Sociale d'Impresa (CSR) mettendo in luce il quadro teorico utilizzato dalle organizzazioni nella definizione, implementazione e controllo delle proprie strategie di responsabilità sociale d'impresa al fine di investigare il cambio di paradigma. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

5. Attestazione, nel curriculum, dell'attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: Partecipazione al VIII Workshop della Rivista Management Control "Back to Reality. Il gap tra teoria e prassi negli studi di controllo di gestione: quali prospettive?", 14-06-2019, Università Politecnica delle Marche (Italy); Partecipazione al workshop "Knowledge Management in the Development of a Global Scientific Community", 17 maggio 2024, Università Tor Vergata di Roma (Italy). Structured abstract: Riso, T., D'Onofrio, N., Nobis, S., Cristillo, I., & Fiano, F. (2024). Cross-Disciplinary Insights: Overcoming Knowledge Sharing Barriers via Technology with Public-Private Partnerships. A Structured Literature Review. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
6. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: Appreciation Awards per le attività di coordinamento ed organizzative fornite per la Conferenza IEEE ICTMOD 2021, Disruptive Technologies and Social Changes, 24-26 November 2021, Morocco. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea Magistrale in Management e Controllo d'Azienda conseguita presso l'Università degli studi di Napoli "Parthenope" con votazione 110 e lode/110;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per Journal of Knowledge Management (JKM) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell'ASN, Impact Factor 2021: 8,895 – 2* Star ABS (Emerald). Editor in Chief: Professor Manlio Del Giudice;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per Journal of Knowledge Economy (JKEC) – Rivista Listata ANVUR ai fini dell'ASN, Impact Factor 2021: 2,234 (Springer). Editor in Chief: Professor Elias G. Carayannis;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per Journal of Intellectual Capital (JIC) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell'ASN, Impact Factor 2021: 7,198 (Emerald). Editor in Chief: Professor Merrill Warkentin;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per International Entrepreneurial and Management Journal (IEMJ) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell'ASN, Impact Factor 2022: 5,6 (Springer). Editor in Chief: Professor Daniel Palacios-Marqués;

- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per Knowledge Management Research & Practice (TKMR) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell’ASN, Impact Factor 2022: 3,2. Editor in Chief: Professor Tom Jackson;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per EuroMed Journal of Business (EMJB) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell’ASN, Impact Factor 2022: 5,2. Editor in Chief: Professor Demetris Vrontis;
- Ad Hoc Reviewer. Partecipazione alle attività di revisione per International Journal of Management Reviews (IJMR) – Rivista di Fascia A ANVUR ai fini dell’ASN, Impact Factor 2024: 10.8 Editors in Chief: Ashish Malik, Alexandra Beauregard, Andrea Caputo;
- Partecipazione al Gruppo per l’accreditamento e la valutazione (GAV) presso l’Università Telematica Pegaso;
- Collaboratrice di Cattedra (A.A. 2018-2019) presso Università degli studi di Napoli “Parthenope”: Assistenza alla didattica per la cattedra di Strategie aziendali del Prof. Salvatore Ferri e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto;
- Cultore della materia (A.A. 2020-2021) presso Università degli studi di Napoli “Parthenope”: Assistenza alla didattica per la cattedra di Bilancio e principi contabili del Prof. Salvatore Ferri e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto;
- Collaboratrice di cattedra della materia (A.A. 2018-2022) presso l’Università di Roma Link Campus. Assistenza alla didattica ed alla ricerca con la cattedra di Fundamentals of Management (SECS-P/08) del Prof. Manlio Del Giudice e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto;
- Collaboratrice di cattedra della materia (A.A. 2018-2021) presso l’Università di Roma Link Campus. Assistenza alla didattica ed alla ricerca con la cattedra di Customer Knowledge Management (SECS-P/08) del Prof. Armando Papa e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto;
- Collaboratrice di cattedra della materia (A.A. 2018-2021) presso l’Università di Roma Link Campus. Assistenza alla didattica ed alla ricerca con la cattedra di Business Strategy (SECS-P/08) del Prof. Fabio Fiano e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto;
- Cultore della materia (A.A. 2020-2021 e 2021-2022) presso l’Università di Teramo, Facoltà di Scienze della Comunicazione: Assistenza alla didattica ed alla ricerca con la cattedra di Marketing del Prof. Armando Papa e partecipando alle Commissioni degli esami di profitto.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Orlando, B., Tortora, D., Riso, T., Di Gregorio, A., & Del Giudice, M. (2022). Entrepreneurial intentions and high-status seeking in career expectations: a portrait of talents in emerging countries. *The International Journal of Human Resource Management*, 33(11), 2339-2372. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Alhmoudi, R. S., Singh, S. K., Caputo, F., Riso, T., & Iandolo, F. (2022). Corporate social responsibility and innovative work behavior: is it a matter of perceptions? *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 29(6), 2030-2037. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

3. Riso, T., & Morrone, C. (2023). To align technological advancement and ethical conduct: an analysis of the relationship between digital technologies and sustainable decision-making processes. *Sustainability*, 15(3), 1911. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Thomas, A., Gupta, V., Riso, T., Briamonte, M. F., Usai, A., & Fiano, F. (2021, November). Enhancing Innovative Behavior at the Workplace: The Moderating Role of Entrepreneurial Orientation and Web 2.0. In 2021 IEEE International Conference on Technology Management, Operations and Decisions (ICTMOD) (pp. 1-8). IEEE. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Caputo, F., Fiano, F., Riso, T., Romano, M., & Maalaoui, A. (2022). Digital platforms and international performance of Italian SMEs: an exploitation-based overview. *International Marketing Review*, 39(3), 568-585. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Ferri S., Riso, T. (2020) “La gestione strategica della conoscenza nei contesti multiculturali” in stampa presso Eurilink Edizioni, Collana referata accreditata AIDEA. COLLANA STUDI DI MANAGEMENT, FINANZA E FISCALITÀ D’IMPRESA Diretta da Manlio Del Giudice, Raffaele Galano e Piergiorgio Valente. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Ricci, F., Scafarto, V., Ferri, S., & Riso, T. (2020). Management control systems in the knowledge economy: Assessing the role of intellectual capital in value creation. *Management Control*, (2020/3). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Xie, H., Chen, Q., Nespoli, C., & Riso, T. (2022). Understanding the cognitive immersion of hospitality architecture in culture and nature: Cultural psychology and neuroscience views. *Frontiers in Psychology*, 13, 833819. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. T. Riso e S. Scarcella Prandstraller “Storia della CSR: dalla CSR1 alla CSR4” in Manuale di responsabilità sociale di impresa a cura di S. Scarcella Prandstraller e V. Cillo. McGraw-Hill Education, 2022. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

La candidata presenta una produzione complessiva pari a n. 9 pubblicazioni. Nel curriculum e nell’elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-9.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

La candidata Teresa Riso è Dottoressa di ricerca in Governance, Management and Economics, titolo conseguito presso l’Università degli Studi di Napoli “Parthenope”.

La candidata attesta lo svolgimento di attività didattica universitaria, tra cui attività di docenza nell’ambito del Master SmartPA: Digital Transformation, Innovazione Sociale e Politiche di Sviluppo Territoriale presso l’Università degli Studi Link Campus e attività didattica in Economia e Gestione delle Imprese Sportive presso l’Università Telematica Pegaso.

La candidata attesta lo svolgimento di attività di ricerca presso istituzioni universitarie italiane. In particolare, ha ricoperto una posizione di Ricercatore a tempo determinato nel SSD SECS-

P/08 – Economia e Gestione delle Imprese presso l'Università Telematica Pegaso e ha svolto attività di ricerca in qualità di assegnista presso l'Università degli Studi di Catania, nell'ambito del progetto “Semantic Video Analysis and Monetization Platform – S.V.A.M.P.”, e presso l'Università degli Studi di Foggia, nell'ambito di un progetto dedicato ai modelli di collaborazione e di partenariato pubblico-privato nella gestione dei servizi assistenziali del settore sanitario pugliese. Il percorso di formazione alla ricerca comprende inoltre la partecipazione a scuole dedicate alle metodologie di ricerca organizzativa e alle systematic literature review e tecniche bibliometriche.

La candidata dichiara di aver partecipato a numerosi gruppi di ricerca nazionali e internazionali, sviluppando attività sui temi del capitale intellettuale, della gestione della conoscenza, delle piattaforme digitali, dell'internazionalizzazione delle PMI, dei processi decisionali sostenibili e della corporate social responsibility. Attesta, inoltre, la partecipazione alle attività del CERMES – Centro di Ricerca in Management, Economia e Sviluppo Locale dell'Università degli Studi Link Campus.

La candidata attesta la partecipazione a workshop e convegni scientifici, tra cui il Workshop della Rivista Management Control e il workshop “Knowledge Management in the Development of a Global Scientific Community” presso l'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.

Attesta, infine, il conseguimento di un Appreciation Award per le attività di coordinamento e organizzazione svolte nell'ambito della IEEE ICTMOD Conference dedicata alle disruptive technologies e ai cambiamenti sociali.

Pubblicazioni e produzione scientifica

La candidata ha presentato n. 9 pubblicazioni, comprendenti 6 articoli in rivista, di cui 3 di Classe A ANVUR, 2 contributi in volume e 1 contributo in atti di convegno.

Gli articoli in rivista affrontano prevalentemente tematiche riconducibili alla gestione della conoscenza, all'innovazione, alla sostenibilità, alla digitalizzazione e alla performance aziendale. Tra questi figurano Entrepreneurial Intentions and High-Status Seeking in Career Expectations: A Portrait of Talents in Emerging Countries, pubblicato su The International Journal of Human Resource Management; Corporate Social Responsibility and Innovative Work Behavior: Is It a Matter of Perceptions?, pubblicato su Corporate Social Responsibility and Environmental Management; e Digital Platforms and International Performance of Italian SMEs: An Exploitation-Based Overview, pubblicato su International Marketing Review.

Ulteriori contributi approfondiscono il rapporto tra tecnologie digitali e processi decisionali sostenibili, il ruolo del capitale intellettuale nei sistemi di controllo di gestione e nella creazione di valore e le relazioni tra architettura dell'ospitalità, cultura e processi cognitivi.

I contributi in volume riguardano, rispettivamente, la gestione strategica della conoscenza nei contesti multiculturali e l'evoluzione della corporate social responsibility, mentre il contributo in atti di convegno approfondisce il comportamento innovativo nei luoghi di lavoro, con particolare riferimento al ruolo dell'orientamento imprenditoriale e delle tecnologie Web 2.0.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi della gestione della conoscenza, dell'innovazione e della trasformazione digitale, cui si affiancano studi relativi alla sostenibilità e alla corporate social responsibility, al capitale intellettuale, all'internazionalizzazione delle PMI e ai comportamenti organizzativi.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2020-2023, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche ed editori nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica della candidata, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **non ammettere** la candidata alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 11:

RUBERTI MASSIMO

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale e Management – Università degli Studi di Pisa (Prof. Roberto Verona) – 7 febbraio 2019: TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività didattiche: A.A. 2026/2027: Basic Financial Accounting – SSD: ECON-06/A, Corso di Laurea: Laurea Triennale in Economics and Science for Environmental Sustainability (ESES), Università degli Studi di Milano-Bicocca, Lingua: Inglese, 6 CFU; A.A. 2025/2026: Laboratory of Entrepreneurship and Business Planning (Modulo: Business Planning) – SSD: ECON-06/A, Corso di Laurea: Laurea Magistrale in Economics and Technologies for Sustainability (ETS), Università degli Studi di Milano-Bicocca, Lingua: Inglese, 1,5 CFU; A.A. 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027: Elementi di contabilità e bilancio – SSD: ECON-06/A, Corso di Laurea: Laurea Triennale in Marketing, Comunicazione Aziendale e Mercati Globali (ECOMARK), Università degli Studi di Milano-Bicocca, Lingua: Italiano, 6 CFU; A.A. 2023/2024, 2024/2025, 2025/2026: Business Models and Innovation in Sport, Master: Sports Management: Businesses, Communities and Territories, Università Cattolica del Sacro Cuore, Lingua: Inglese, 12 ore; A.A. 2022/2023, 2023/2024: Economia delle aziende biotecnologiche – SSD: ECON-06/A, Corso di Laurea: Laurea Triennale in Biotecnologie, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Lingua: Italiano, 4 CFU. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Ricercatore a Tempo Determinato (RTD/A) in Economia Aziendale (SECS-P/07 – ECON-06/A) – Università degli Studi di Milano-Bicocca, Dipartimento di Economia, Metodi Quantitativi e Strategie di Impresa (2022-in corso); Collaboratore di Ricerca – International Center of Research on International Management – ICRIM – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2020-2021); Ricercatore in Economia Aziendale e Management – Borsista presso il Dipartimento di Economia Aziendale e Management dell'Università di Pisa (2019); Incarico di ricerca (Collaboratore di Ricerca) presso l'International Center of Research on International Management – ICRIM – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano; August 2017 – July 2018 Visiting Scholar, Universitat Internacional de Catalunya, Barcellona (ES); 2025 Bioeconomy Summer School: Science, Economics, Business and Society, Lake Como, School of Advanced Studies, Como; 2023 Scuola di Metodologia della Ricerca, Aidea, Università di Palermo, Palermo; 2022 Summer School, Sustainability Disclosure in Corporate Reporting, Università di Milano Bicocca, Milano; 2017 Scuola di Metodologia della Didattica, Aidea, Firenze; 2016 Summer School di Econometria, Introductory Econometrics and Time Series, Bertinoro. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

4. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Dicembre 2024 – In corso: Gruppo di Studio Sidrea “Sport Policy e Management dello Sport”; Maggio 2024 – In corso: “Interventions to reduce the burden of age-related diseases, disorders, and disabilities” (cost-effectiveness analysis) – Age-It PNRR – Università di Milano Bicocca; Gennaio 2022 – Gennaio 2025: “Green Chemistry: Diffusion of Sustainable-By-Design Drugs and Environmental Accountability of Pharmaceutical Companies” – PON – Università di Milano Bicocca; Giugno 2022 – Settembre 2024: Gruppo di Studio Sidrea “Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo”. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
5. Attestazione, nel curriculum, dell’attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: 2024 Conferenza Aies, Università di Napoli Federico II, Napoli, Presentazione di: “Trasparenza e responsabilità: un’indagine sulla comunicazione non finanziaria nelle aziende farmaceutiche”; 2024 Convegno Beeronomics, Università di Milano Bicocca, Milano, Presentazione di: “Speeding Towards Sobriety: The Transformation of Beer Branding in Formula One”; 2023 Convegno Aidea, Creating value through business studies!, Salerno; Presentazione di “Valorizzare le informazioni non finanziarie: un’indagine sulle aziende farmaceutiche globali”; 2022 Convegno Nazionale Sidrea, Digitalizzazione e tecnologie intelligenti per il governo delle aziende. Il contributo dell’economia aziendale al Sistema Paese, Lucca; Presentazione di: “Un’analisi empirica della divulgazione delle informazioni sulla sostenibilità: evidenze dall’industria farmaceutica italiana”; 2018 Convegno Nazionale Sidrea, Nuove Frontiere Del Reporting Aziendale, Verona; 2018 XIII Gijon Conference on Sports Economics, Gijon (ES); 2017 Convegno Aidea: Il Governo Aziendale tra tradizione e Innovazione, Roma; 2017 I mestieri dello sport, Viareggio, Presentazione de “Il ruolo del settore giovanile all’interno del FairPlay Finanziario”; 2016 Convegno Sidrea: Il Governo Aziendale tra tradizione e Innovazione, Presentazione di “Audit opinion and earnings management in family firms”, Università di Pisa; 2017 Assetti di governance, sistemi di controllo e di risk management, Università di Pisa, Presentazione di “I giudizi di revisione e le politiche di bilancio anormali nelle aziende familiari italiane”; 2016 Il gioco dentro la crisi, Università Unikore, Enna, Presentazione di “L’efficienza del mercato delle scommesse sportive a quota fissa, un’analisi empirica”. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

TITOLI NON VALUTABILI

- Laurea Magistrale in Finanza Aziendale e Mercati Finanziari (110 e lode) – Università di Pisa – Maggio 2014;
- Licenza in Scienze Economiche (100 e lode) – Scuola Superiore Sant’Anna (Allievo Ordinario di I livello) – Dicembre 2012;
- Laurea in Banca, Finanza e Mercati Finanziari (110 e lode) – Università di Pisa – Dicembre 2011;
- Diploma di Liceo Scientifico – 100/100 – Liceo Scientifico Galileo Galilei, Ciriè (TO) – Luglio 2008;
- 2015 Vincitore Borsa di Dottorato, Università di Pisa www.ec.unipi.it, Pisa, Economia Aziendale e Management;
- 2008-2013 Vincitore Borsa d’Allievo Ordinario di I e II livello, Scienze Economiche e Manageriali, Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa;

- Attività di Relatore di Elaborati di Laurea, di Tesi di Laurea Magistrale, di Tesi di Dottorato e di tesi di Specializzazione;
- Tutor stage – Biotecnologie (Università degli Studi di Milano-Bicocca – DEMS);
- Guest Editor, special issue “Sectoral and Institutional Heterogeneity in Corporate Finance, Corporate Governance and Risk Management” su Risks;
- Attività di reviewer per riviste scientifiche internazionali: Journal of Management and Governance; Knowledge Management Research & Practice; Health Services Management Research; Journal of Infrastructure, Policy and Development; Humanities and Social Sciences Communications;
- Collaborazione Giornalistica e Divulgazione Economico-Finanziaria;
- 2024: Componente della commissione “Tutorato Fondo Giovani”, presso il dipartimento DEMS dell’Università di Milano Bicocca;
- 2023: Membro del bando di concorso n. 22a209 per il conferimento di n. 1 assegno per la collaborazione ad attività di ricerca;
- 2023: Membro del bando di concorso n. 23A033 per il conferimento di n. 1 assegno per la collaborazione ad attività di ricerca;
- Membro di organizzazioni scientifiche e culturali: AIDEA, SIDREA.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Ruberti M. and La Martina A., “Alcohol-free branding in formula one: stealth marketing strategy or something more?”, International Journal of Sports Marketing and Sponsorship, 27(2), 450-472. Anno: 2026. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Ruberti M. and Calciolari S., “Environmental Certifications as Strategic Assets? Evidence from Italian Chemical and Pharmaceutical Firms”, Journal of Risk and Financial Management, 18(10), 562. Anno: 2025. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Gucciardi G. and Ruberti M., “Individual performance and environment: Home advantage in ATP tennis”, Journal of Economic Behavior & Organization, 238, 107236. Anno: 2025. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Boccaletti S., Gucciardi G. and Ruberti M., “Environmental sectoral classification and ESG signals: Evidence on the cost of debt from the EU Taxonomy”, Research in International Business and Finance, 103267. Anno: 2025. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Baroncelli A. and Ruberti M., “Smart sport arenas make cities smarter”, in: Managing Smart Cities: Sustainability and Resilience Through Effective Management (pp. 89-104), Springer International Publishing. Anno: 2022. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Ruberti M., “La corporate governance e la parità di genere all’alba della direttiva Women on boards”, RIREA AZIENDE, 49, Monografia. Anno: 2025. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

7. Calciolari S. and Ruberti M., “Why go industry-specific with ESG indicators? Testing their validity and explanatory power for financial performance”, in: Environmental, Social, Governance (ESG) Risk, Performance, Monitoring (pp. 545-566), Springer. Anno: 2025. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
8. Calciolari S., Cesarini M. and Ruberti M., “Sustainability disclosure in the pharmaceutical and chemical industries: Results from bibliometric analysis and AI-based comparison of financial reports”, Journal of Cleaner Production, 447, 141511. Anno: 2024. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Ruberti M., “Why does the European football market need a revolution?”, Accounting, Auditing and Accountability Journal, 37(2), 649-660. Anno: 2023. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Bernardo G., Ruberti M. and Verona R., “Image is everything! Professional football players’ visibility and wages, evidence from the Italian Serie A”, Applied Economics, 54(5), 595-614. Anno: 2022. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Ghio A., Ruberti M. and Verona R., “Financial constraints on sport organizations’ cost efficiency: The impact of financial fair play on Italian soccer clubs”, Applied Economics, 51(24), 2623-2638. Anno: 2019. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Bernardo G., Ruberti M. and Verona R., “Semi-strong inefficiency in the fixed odds betting market: Underestimating the positive impact of head coach replacement in the main European soccer leagues”, The Quarterly Review of Economics and Finance, 71, 239-246. Anno: 2019. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell’elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Massimo Ruberti è Dottore di ricerca in Economia Aziendale e Management, titolo conseguito presso l’Università degli Studi di Pisa nel 2019.

Il candidato attesta una continuativa attività didattica universitaria, svolta prevalentemente presso l’Università degli Studi di Milano-Bicocca. In particolare, è stato titolare dell’insegnamento di Elementi di contabilità e bilancio a partire dall’a.a. 2022/2023 e ha svolto attività didattica negli insegnamenti di Economia delle aziende biotecnologiche, Laboratory of Entrepreneurship and Business Planning e Basic Financial Accounting. Ha inoltre svolto attività didattica nell’ambito del Master in Sports Management: Businesses, Communities and Territories dell’Università Cattolica del Sacro Cuore, sui temi dei business model e dell’innovazione nello sport.

Il candidato attesta lo svolgimento di attività di ricerca presso istituzioni universitarie italiane e straniere. In particolare, ha ricoperto una posizione di Ricercatore a tempo determinato in Economia Aziendale presso l’Università degli Studi di Milano-Bicocca e ha svolto attività di

ricerca presso l'International Center of Research on International Management dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e presso il Dipartimento di Economia Aziendale e Management dell'Università di Pisa. Ha inoltre svolto un periodo di circa un anno in qualità di Visiting Scholar presso la Universitat Internacional de Catalunya di Barcellona.

Il percorso di formazione alla ricerca comprende la partecipazione a scuole e iniziative dedicate alla bioeconomia, alla metodologia della ricerca, alla sustainability disclosure, alla metodologia della didattica e all'econometria.

Il candidato dichiara di aver partecipato a gruppi e progetti di ricerca nazionali, tra cui il progetto PNRR Age-It dedicato alle patologie, ai disturbi e alle disabilità connesse all'invecchiamento, il progetto PON "Green Chemistry: Diffusion of Sustainable-By-Design Drugs and Environmental Accountability of Pharmaceutical Companies" e i gruppi di studio SIDREA "Sport Policy e Management dello Sport" ed "Environment, Social, Governance (ESG): rischi, performance, controllo".

Attesta, inoltre, una continuativa partecipazione a congressi e convegni scientifici nazionali e internazionali, tra cui conferenze AIDEA e SIDREA e iniziative internazionali dedicate alla sports economics. I contributi presentati riguardano prevalentemente i temi della sostenibilità e della disclosure nel settore farmaceutico, dello sport management, della governance e del reporting aziendale.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato n. 12 pubblicazioni, comprendenti 9 articoli in rivista, di cui 4 su riviste di Classe A ANVUR, 2 contributi in volume e 1 monografia.

Gli articoli in rivista affrontano principalmente due filoni di ricerca. Un primo filone riguarda la sostenibilità, i fattori ESG e la responsabilità ambientale delle imprese, con particolare attenzione ai settori chimico e farmaceutico, alla tassonomia europea, alle certificazioni ambientali e alla sustainability disclosure. In tale ambito rientrano, tra gli altri, contributi pubblicati su Journal of Cleaner Production, Research in International Business and Finance e Journal of Risk and Financial Management.

Un secondo filone riguarda l'economia e il management dello sport, con particolare attenzione al calcio professionistico, ai mercati delle scommesse, all'efficienza economica delle organizzazioni sportive, alla relazione tra visibilità e remunerazione degli atleti e alle strategie di branding nello sport. In tale ambito figurano contributi pubblicati su Accounting, Auditing & Accountability Journal, Applied Economics, The Quarterly Review of Economics and Finance e International Journal of Sports Marketing and Sponsorship.

La produzione comprende inoltre un contributo dedicato all'effetto dell'ambiente sulla performance individuale nel tennis professionistico, pubblicato su Journal of Economic Behavior & Organization.

I contributi in volume approfondiscono i temi delle smart sport arenas e delle smart cities e dell'utilizzo di indicatori ESG specifici di settore per l'analisi della performance finanziaria. La monografia La corporate governance e la parità di genere all'alba della direttiva Women on Boards affronta il tema della corporate governance con specifico riferimento alla rappresentanza di genere negli organi societari.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta due principali ambiti di ricerca, riconducibili, da un lato, all'economia e al management dello sport e, dall'altro, alla sostenibilità, alla disclosure ESG e alla responsabilità ambientale delle imprese. A tali filoni si affiancano contributi relativi alla corporate governance, alla finanza aziendale e alla misurazione della performance.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2019-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche ed editori nazionali e internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

Vengono esaminati i titoli, le pubblicazioni e la produzione scientifica del Candidato n. 12:

TADDEO SIMONE

VERIFICA TITOLI

1. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento del Dottorato di Ricerca in Economics, Statistics and Sustainability, conseguito in data 17 luglio 2023 presso l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope": TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività didattiche: A.A. 2022/2023 – Guest Lecturer presso la School of Environment, Enterprise and Development – SEED dell'University of Waterloo, Canada. Svolgimento di lezioni su finanza sostenibile e metodologia della ricerca ESG nell'ambito dei corsi tenuti dalla Prof.ssa Rosella Carè; Da ottobre 2022 a oggi – Adjunct Professor presso l'Università Telematica Internazionale UNINETTUNO, Roma, per i seguenti insegnamenti: Green Finance, livello magistrale, A.A. 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026; International Financial Management, livello triennale, A.A. 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026; Financial Accounting, livello triennale, A.A. 2025/2026; Financial Mathematics, livello triennale, A.A. 2023/2024; Research Methodologies, livello dottorale, A.A. 2022/2023; Da novembre 2023 a oggi – Teaching Assistant presso l'Italian University Line – IUL, Firenze, nell'ambito dei seguenti insegnamenti: Financial Mathematics; Political Geography and International Economics; Principles of Economics; Financial Intermediation; Da novembre 2023 a oggi – Teaching Assistant presso l'Università Giustino Fortunato, Benevento, nell'ambito dei seguenti insegnamenti: Entrepreneurial Finance; Transport Geography; Coastal Areas and Transport Sustainability; Mathematical Finance; Econometrics; Risk Management for Financial Intermediaries; Da settembre 2023 a dicembre 2023 – Teaching Assistant presso l'Università LUISS Guido Carli, Roma, per l'insegnamento di Corporate Strategy, corso di laurea triennale, A.A. 2023/2024; 1 giugno 2026 – Invited Lecturer nell'ambito del Dottorato di ricerca in Law and Economics of Transitions and Sustainable Development dell'Università degli Studi "Magna Graecia" di Catanzaro. Lezione dal titolo "Quantitative Methods for Business and Finance Research", della durata di tre ore; 3 giugno 2026 – Invited Lecturer nell'ambito del Dottorato di ricerca in Law and Economics of Transitions and Sustainable Development dell'Università degli Studi "Magna Graecia" di Catanzaro. Seminario dal titolo "Quantitative Methods for Business and Finance Research: Practical Applications", della durata di otto ore; Aprile 2025 – Invited Speaker nell'ambito del Dottorato di ricerca in Law and Economics of Transitions and Sustainable Development dell'Università degli Studi "Magna Graecia" di Catanzaro, per i seguenti workshop: "Sustainable Finance for Social Impact: Bridging Theory and Practice"; "From Research Question to Scientific Publication". TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

3. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di formazione o di ricerca presso qualificati istituti pubblici italiani o stranieri: Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Post-Doctoral Researcher presso l’Università Ca’ Foscari Venezia e la Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici – CMCC, Venezia. Attività di ricerca nei campi della finanza sostenibile, con particolare riferimento al rischio climatico d’impresa, alle strategie di adattamento e mitigazione e alla responsabilità sociale d’impresa; Dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2023 – Post-Doctoral Researcher presso il Dipartimento di Impresa e Management dell’Università LUISS Guido Carli, Roma. Attività di ricerca sull’impatto delle alleanze strategiche sulla resilienza organizzativa in presenza di rilevanti cambiamenti ambientali; Dal 1° marzo 2025 all’8 dicembre 2025 – Visiting Post-Doctoral Researcher presso la Nijmegen School of Management della Radboud University, Paesi Bassi, sotto la supervisione del Prof. Sascha Füllbrunn; Dal 4 ottobre 2022 al 5 gennaio 2023 – Visiting Ph.D. Researcher presso la School of Environment, Enterprise and Development – SEED dell’University of Waterloo, Canada, sotto la supervisione del Prof. Olaf Weber. Attività di ricerca su finanza sostenibile, disclosure ESG, finanziamento dei combustibili fossili e credibilità degli impegni climatici degli intermediari finanziari; Dal 1° maggio 2022 al 15 agosto 2022 – Visiting Ph.D. Researcher presso l’Institute of Banking, Finance and Accounting della Leuphana University of Lüneburg, Germania, sotto la supervisione del Prof. Patrick Velte. Attività di ricerca su ESG reporting, corporate sustainability disclosure e determinanti di governance della performance ambientale nel settore bancario; Dal 13 al 17 luglio 2026 – Partecipazione alla Thessaloniki Econometrics Summer School – Th.E.S.S., organizzata dall’University of Macedonia, Salonicco, Grecia. Corso avanzato dal titolo “Network and Spatial Panel Data Analysis using Stata”; Dal 31 gennaio al 1° febbraio 2026 – Partecipazione alla 4th FinGeo School – Financial Geography, organizzata dalla Italian Yunus Foundation e dall’Università di Bologna; Dal 23 giugno al 4 luglio 2025 – Partecipazione alla 7th International School for Advanced Training: Impact Evaluation of Development Policies – Concepts, Methods, Applications, organizzata da ICID, Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Sapienza Università di Roma e Università Roma Tre, in collaborazione con FAO, World Bank Institute for Economic Development e IFAD; Dal 25 al 30 luglio 2022 – Partecipazione al corso avanzato “Panel Data Econometrics: Theory and Applications”, organizzato dalla Società Italiana di Econometria – SIde presso il Centro Residenziale Universitario di Bertinoro. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
4. Attestazione, nel curriculum, delle seguenti attività di organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi: Dal 2025 al 2027 – Co-applicant del progetto finanziato dal Social Sciences and Humanities Research Council of Canada – SSHRC, Insight Development Grant n. 430-2025-00033, dal titolo “Decarbonizing Finance: Frameworks and Tools for Institutional Divestment Strategies”. Principal Investigator: Prof.ssa Rosella Carè. Finanziamento complessivo: 68.294 dollari canadesi; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto Horizon Europe ARCADIA – TrAnsformative climate ResilienCe by nAture-based solutions, Grant Agreement n. 101112866; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto Horizon Europe CLIMATEUROPE2 – Standardizing Climate Services in Europe, Grant Agreement n. 101056933; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto Horizon Europe NATURANCE – Nature for Insurance, Insurance for Nature, Grant Agreement n. 101060429; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto REACHOUT – Resilience in Europe through Activating City

Hubs with Triple-A Climate Adaptation Tools, Grant Agreement n. 101036599; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto Horizon Europe INVEST4NATURE – Promoting Investment in Nature-Based Solutions, Grant Agreement n. 101082738; Dal 1° gennaio 2024 a oggi – Ricercatore e componente di Work Package nell’ambito del progetto Horizon Europe ASPECT – Adaptation-Oriented Seamless Predictions of European Climate, Grant Agreement n. 101081460. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.

5. Attestazione, nel curriculum, dell’attività di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali come segue: 4–5 giugno 2026 – Relatore alla AFLUM Conference 2026, Bari, con il lavoro “Talk Green, Lend Brown? Net-Zero Rhetoric and Fossil Fuel Exposure in Banking”, autori Carè R., Cerciello M., Weber O. e Taddeo S.; 4–5 giugno 2026 – Relatore alla AFLUM Conference 2026, Bari, con il lavoro “Narratives of Climate Change and Reputational Dynamics in Banking Governance”, autori Carè R., Ferilli G.B., Palmieri E. e Taddeo S.; 2026 – Relatore alla TRANSIA Conference 2026, Université de Tours, Francia, con il lavoro “Artificial Intelligence in Corporate Finance”, autori Carè R. e Taddeo S.; 2025 – Relatore alla 3rd Conference on Sustainable Banking and Finance – CSBF, Napoli, con il lavoro “Exploring Corporate Governance Drivers of Fossil Fuel Divestment in the Banking Sector: An Empirical Perspective”, autori Carè R., Lévy N., Cerciello M. e Taddeo S.; 2025 – Relatore alla 1st LUM Conference on Accounting & Finance Research, Bari, con il lavoro “Of Saints and Senators: The Effect of Corporate Lobbying Activities on ESG Disclosure”, autori Taddeo S., Cerciello M., Fatima R. e Carè R.; 2025 – Relatore alla Value-Based Finance Conference, Amsterdam University of Applied Sciences, Amsterdam, Paesi Bassi, con il lavoro “Exploring Corporate Governance Drivers of Fossil Fuel Divestment in the Banking Sector: An Empirical Perspective”, autori Carè R., Lévy N., Cerciello M. e Taddeo S.; 2024 – Relatore alla 65ª Riunione Scientifica Annuale della Società Italiana degli Economisti, Urbino, con il lavoro “Corporate Governance and Fossil Fuel Divestment: Insights from the Banking Sector”, autori Carè R., Cerciello M., Fatima R. e Taddeo S.; 2024 – Relatore alla International Conference on Accounting and Finance – ICAF, Amsterdam, con il lavoro “The Influence of Lobbying Contribution on Sustainability Disclosure: Evidence from S&P 500”, autori Carè R., Cerciello M., Fatima R. e Taddeo S.; 2024 – Relatore alla RIBAF Conference – International Business and Finance, Milano, con il lavoro “Impact Investments: Are They Meeting Expectations?”, autori Carè R., Cerciello M., Fatima R. e Taddeo S.; 2024 – Relatore alla 5th International Conference Corporate Governance & Risk Management, LUM University, Bari, con il lavoro “The Price of Influence: Examining the Nexus Between Political Contributions, ESG Performance, and ESG Controversies”, autori Carè R., Cerciello M., Fatima R. e Taddeo S.; 2021 – Relatore alla Wolpertinger Conference on Banking and Finance, Cracow University of Economics, Cracovia, Polonia, con il lavoro “The Market Reaction to Climate Risk: Evidence from the European Banking Industry”, autori Battaglia F., Busato F. e Taddeo S. TITOLI CORRETTAMENTE PRODOTTI.
6. Attestazione, nel curriculum, del conseguimento dei seguenti premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca: 25 gennaio 2024 – Premio “Best Italian Ph.D. Thesis in ESG/Sustainability”, conferito nell’ambito della seconda edizione dell’ESG Challenge 2024, organizzata da Gruppo Iren presso le Gallerie d’Italia, Torino. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

TITOLI NON VALUTABILI

- Componente dell'Editorial Advisory Board della rivista scientifica *Qualitative Research in Financial Markets*, pubblicata da Emerald Publishing, ISSN 1755-4179 e classificata in Fascia A ANVUR, Area 13;
- Componente dell'Editorial Advisory Board della rivista *International Journal of Economics, Finance and Management Sciences*, ISSN 2326-9561;
- Dal 1° febbraio 2023 al 1° giugno 2023 – Corporate Governance Research Analyst presso Institutional Shareholder Services Governance – ISS, Bruxelles, Belgio. Attività di analisi delle informazioni finanziarie e di corporate governance delle società quotate, predisposizione di research report, formulazione di raccomandazioni di voto per le assemblee degli azionisti e interlocuzione con imprese e investitori istituzionali;
- Titolo di Laurea magistrale in Finance, conseguito con lode in data 23 febbraio 2019 presso l'Università degli Studi di Siena;
- Titolo di Laurea triennale in Economics and Banking, conseguito in data 31 luglio 2015 presso l'Università degli Studi di Siena.

VERIFICA PUBBLICAZIONI

1. Agovino, M., Cerciello, M., & Taddeo, S. (2026), "Selection Bias in ESG Reporting: Implications for Environmental Performance and Firm Valuation", *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 33(4), 4903–4915. Editore: John Wiley & Sons. DOI: 10.1002/csr.70425. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
2. Taddeo, S., Regoli, A., Weber, O., & Carè, R. (2026), "Green Talk, Costly Walk: The Financial Cost of Greenwashing", *Business Strategy and the Environment*. Editore: John Wiley & Sons. DOI: 10.1002/bse.70595. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
3. Taddeo, S., Agnese, P., & Busato, F. (2024), "Rethinking the Effect of ESG Practices on Profitability through Cross-Dimensional Substitutability", *Journal of Environmental Management*, 352, 120115. Editore: Elsevier. DOI: 10.1016/j.jenvman.2024.120115. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
4. Carè, R., Agnese, P., Cerciello, M., & Taddeo, S. (2025), "Does It Pay Off to Disclose Sustainability Information? The Effect of ESG Disclosure on ESG Controversies in European Banks", *Business Strategy and the Environment*, 34(3), 3294–3310. Editore: John Wiley & Sons. DOI: 10.1002/bse.4150. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
5. Agnese, P., Carè, R., Cerciello, M., & Taddeo, S. (2025), "Reconsidering the Impact of Environmental, Social and Governance Practices on Firm Profitability", *Management Decision*, 63(1), 25–48. Editore: Emerald Publishing. DOI: 10.1108/MD-10-2023-1943. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
6. Cerciello, M., Busato, F., & Taddeo, S. (2023), "The Effect of Sustainable Business Practices on Profitability: Accounting for Strategic Disclosure", *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 30(2), 802–819. Editore: John Wiley & Sons. DOI: 10.1002/csr.2389. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
7. Carè, R., Cerciello, M., Lévy, N., & Taddeo, S. (2026), "Governance Drivers of Fossil Fuel Divestment: Evidence from Global Banks", *Corporate Social Responsibility and*

Environmental Management. Editore: John Wiley & Sons. DOI: 10.1002/csr.70583. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

8. Taddeo, S., Cerciello, M., Fatima, R., & Carè, R. (2025), “When Money Talks, ESG Falls Silent: Evidence from US Lobbying and Disclosure”, *Journal of Cleaner Production*, 534, 146971. Editore: Elsevier. DOI: 10.1016/j.jclepro.2025.146971. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
9. Agnese, P., Cerciello, M., Giacomini, E., & Taddeo, S. (2023), “Environmental, Social and Governance Controversies: The Role of European Bank Boards”, *Management Decision*, 61(12), 3739–3754. Editore: Emerald Publishing. DOI: 10.1108/MD-01-2023-0082. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
10. Carè, R., Cerciello, M., Fatima, R., & Taddeo, S. (2025), “Simony as Strategy? The Role of Political Contributions in Managing ESG Engagement”, *Journal of Environmental Management*, 378, 124753. Editore: Elsevier. DOI: 10.1016/j.jenvman.2025.124753. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
11. Agnese, P., Battaglia, F., Busato, F., & Taddeo, S. (2023), “ESG Controversies and Governance: Evidence from the Banking Industry”, *Finance Research Letters*, 53, 103397. Editore: Elsevier. DOI: 10.1016/j.frl.2022.103397. TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.
12. Giorgino, M. C., Fiore, E., Urbani, R., & Taddeo, S. (2026), “Exploring the Effects of Integrated Thinking and Reporting on Corporate Performance: A Multidimensional Analysis”, *Business Strategy and the Environment*. Editore: John Wiley & Sons. DOI: [10.1002/bse.71326](https://doi.org/10.1002/bse.71326). TITOLO CORRETTAMENTE PRODOTTO.

CONSISTENZA COMPLESSIVA DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Il candidato presenta una produzione complessiva pari a n. 12 pubblicazioni. Nel curriculum e nell'elenco delle pubblicazioni allegati alla domanda non risultano ulteriori pubblicazioni diverse da quelle indicate retro, sub 1-12.

MOTIVATO GIUDIZIO ANALITICO DELLA COMMISSIONE (SULLA BASE DEI CRITERI DI CUI AL D.M. 243/2011)

Titoli e curriculum

Il candidato Simone Taddeo è Dottore di ricerca in Economics, Statistics and Sustainability, titolo conseguito presso l'Università degli Studi di Napoli “Parthenope” nel 2023.

Il candidato attesta una continuativa attività didattica universitaria in Italia e all'estero. In particolare, dall'a.a. 2022/2023 svolge attività di docenza presso l'Università Telematica Internazionale UNINETTUNO negli insegnamenti di Green Finance, International Financial Management, Financial Accounting, Financial Mathematics e Research Methodologies. Ha inoltre svolto attività di Teaching Assistant presso l'Italian University Line, l'Università Giustino Fortunato e l'Università LUISS Guido Carli. Ha tenuto lezioni e seminari nell'ambito del Dottorato di ricerca in Law and Economics of Transitions and Sustainable Development dell'Università degli Studi “Magna Graecia” di Catanzaro e ha svolto attività didattica in qualità di Guest Lecturer presso la School of Environment, Enterprise and Development dell'University of Waterloo, in Canada.

Il candidato attesta lo svolgimento di attività di ricerca presso qualificate istituzioni italiane e straniere. Dal 2024 è Post-Doctoral Researcher presso l'Università Ca' Foscari Venezia e la Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (CMCC), con attività di

ricerca nei campi della finanza sostenibile, del rischio climatico d'impresa, delle strategie di adattamento e mitigazione e della responsabilità sociale d'impresa. In precedenza, ha svolto attività di ricerca post-dottorale presso l'Università LUISS Guido Carli.

Il candidato attesta inoltre diversi periodi di ricerca all'estero, tra cui un periodo in qualità di Visiting Post-Doctoral Researcher presso la Radboud University, nei Paesi Bassi, e periodi in qualità di Visiting Ph.D. Researcher presso l'University of Waterloo, in Canada, e la Leuphana University of Lüneburg, in Germania. Il percorso di formazione alla ricerca comprende altresì la partecipazione a scuole avanzate dedicate all'econometria, alla valutazione d'impatto e alla financial geography.

Il candidato dichiara di partecipare a diversi progetti di ricerca internazionali. In particolare, è co-applicant del progetto finanziato dal Social Sciences and Humanities Research Council of Canada "Decarbonizing Finance: Frameworks and Tools for Institutional Divestment Strategies" e partecipa, in qualità di ricercatore e componente di Work Package, a diversi progetti europei, tra cui ARCADIA, CLIMATEUROPE2, NATURANCE, REACHOUT, INVEST4NATURE e ASPECT.

Il candidato attesta una continuativa partecipazione, in qualità di relatore, a congressi e conferenze scientifiche nazionali e internazionali, con contributi dedicati prevalentemente ai temi della finanza sostenibile, della governance bancaria, della disclosure ESG, del greenwashing, del disinvestimento dai combustibili fossili e delle relazioni tra attività di lobbying e sostenibilità aziendale.

Attesta, infine, il conseguimento nel 2024 del premio "Best Italian Ph.D. Thesis in ESG/Sustainability", conferito nell'ambito dell'ESG Challenge 2024.

Pubblicazioni e produzione scientifica

Il candidato ha presentato n. 12 pubblicazioni, tutte costituite da articoli in riviste di Classe A ANVUR.

La produzione scientifica è prevalentemente focalizzata sui temi della sostenibilità aziendale, della finanza sostenibile, della disclosure ESG e della corporate governance, con particolare attenzione alle relazioni tra pratiche ESG, performance economico-finanziaria, controversie ESG e comportamenti delle imprese e degli intermediari finanziari.

Una parte della produzione approfondisce il rapporto tra disclosure di sostenibilità e performance aziendale, esaminando, tra gli altri aspetti, i fenomeni di selection bias nell'ESG reporting, le relazioni tra pratiche ESG e redditività e gli effetti della sustainability disclosure sulle controversie ESG.

Un ulteriore filone riguarda il settore bancario e finanziario, con contributi dedicati al ruolo della corporate governance nelle controversie ESG e nelle strategie di disinvestimento dai combustibili fossili. A questo si affiancano studi relativi al greenwashing, ai relativi costi finanziari e alle relazioni tra contributi politici, attività di lobbying e strategie di engagement e disclosure ESG.

La produzione comprende inoltre un contributo dedicato agli effetti dell'integrated thinking e dell'integrated reporting sulla performance aziendale.

Gli articoli presentati risultano pubblicati su riviste scientifiche internazionali, tra cui Business Strategy and the Environment, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, Journal of Environmental Management, Journal of Cleaner Production, Management Decision e Finance Research Letters.

Nel complesso, la produzione scientifica presenta una prevalente focalizzazione sui temi ESG e della sostenibilità, sviluppati con particolare riferimento alla finanza sostenibile, alla corporate governance, al settore bancario, alla disclosure, al greenwashing e alle relazioni tra sostenibilità e performance aziendale. I diversi filoni risultano tra loro collegati dall'attenzione alle implicazioni economiche e finanziarie delle strategie e delle pratiche di sostenibilità.

La produzione scientifica complessiva risulta continua sotto il profilo temporale, con pubblicazioni distribuite nel periodo 2023-2026, ed è caratterizzata da una collocazione editoriale presso riviste scientifiche internazionali.

Effettuata una prima valutazione di sintesi, considerate anche la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale della stessa unitamente alla valutazione analitica delle pubblicazioni presentate, compiuto il primo confronto comparativo si ritiene di **ammettere** il candidato alle successive fasi di valutazione previste dalla procedura.

La Commissione decide di riconvocarsi il giorno 9 ottobre 2026, alle ore 10.00, in via telematica, per dare corso alla discussione dei titoli e delle pubblicazioni ed all'accertamento della conoscenza della lingua.

Al termine, la Commissione, confrontati gli esiti delle singole valutazioni, si esprimerà a maggioranza proponendo il nominativo per la chiamata.

Il presente verbale viene letto, approvato, sottoscritto e inviato, completo di n. 2 allegati, alla Responsabile del procedimento, Dr.ssa Daiana Rotondi, per la pubblicizzazione sul sito web dell'Ateneo.

Si pone in evidenza che solo il Prof. Giuseppe Nicolò firma in data odierna, mentre gli altri Commissari si impegnano a trasmettere alla medesima Responsabile del procedimento sopra indicata le dichiarazioni di concordanza al presente verbale, debitamente firmate allegando copia del proprio documento di riconoscimento in corso di validità.

La seduta è stata sospesa il giorno 24 settembre 2026, alle ore 18.45. I lavori sono ricominciati il giorno 28 settembre 2026, alle ore 8.30.

La seduta è definitivamente tolta alle ore 10.30.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE:

- Prof. Simone Manfredi – Presidente
- Prof. Nicola Raimo - Membro
- Prof. Giuseppe Nicolò – Segretario



PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24, DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A, PER IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E PROMOZIONE DELLA QUALITA' DELLA VITA DELL'UNIVERSITA' TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA, CORSO DI STUDIO IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE (LM-77), INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA DEL 31 LUGLIO 2026

DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI INCOMPATIBILITÀ CON I CANDIDATI

Il sottoscritto Prof. Simone Manfredi, Professore Ordinario presso l'Università San Raffaele di Roma, nato a Roma, il 20/12/1973, nominato a far parte della Commissione per la valutazione comparativa in epigrafe, come da D.R. n. N. 302 DEL 2 SETTEMBRE 2026.

Dichiara

- di non avere legami di parentela ed affinità, entro il 4° grado incluso, con i Candidati compresi nell'elenco fornito dall'Amministrazione (art. 5, comma 2, D. Lgs. del 7 maggio 1948, n. 1172) e che non sussistono le cause di astensione di cui all'art. 52 c.p.;
- che non sussistono, con alcuno/a dei/delle candidati/e, abituali situazioni di collaborazione professionale o di comunanza di vita, di comunione d'interessi economici o di vita di particolare intensità, avente i caratteri della sistematicità, stabilità, continuità tali da dar luogo a sodalizio professionale¹.

A tal fine dichiara:

- di non essere a conoscenza di avere partecipazioni societarie con alcuno dei candidati/e in società non quotate;
- di non avere rapporti professionali o di impiego lavorativo aventi carattere di continuità con alcuni dei candidati/e;
- che non sussistono situazioni di collaborazione scientifica tra il/la sottoscritto/a ed i/le candidati/e di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità².

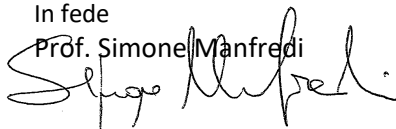
In particolare, dichiara:

- di non avere, in relazione all'ambito scientifico relativo alla selezione in oggetto, pubblicazioni in collaborazione con i/le candidati/e tale da costituire situazione di collaborazione scientifica abituale²;
- Dichiara, altresì, ai sensi dell'art. 35 bis del D.lgs. n.165/2001, di non essere stato condannato, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale.

Luogo e data, Roma, 28.09.26

In fede

Prof. Simone Manfredi



¹ Atto di Indirizzo del Miur, n. 39 del 14.05.2018

² [... sussiste un obbligo di astensione laddove emergano indizi concreti di un rapporto personale di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità, quale, ad esempio la circostanza per cui uno dei commissari sia coautore della quasi totalità delle pubblicazioni di uno dei candidati ...], art. 5 - c. 12 - del Regolamento relativo alle procedure di chiamata dei Professori di prima e seconda fascia e dei Ricercatori a tempo determinato, emanato con D.R. n. 864/2018.

PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24 DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A, PER IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E PROMOZIONE DELLA QUALITÀ DELLA VITA DELL'UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA, CORSO DI STUDIO IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE (LM-77), INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO È STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA DEL 31 LUGLIO 2026

DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI INCOMPATIBILITÀ CON I CANDIDATI

Il sottoscritto Prof. Nicola Raimo, Professore Ordinario presso l'Università LUM, nato a Salerno, il 11.11.1988, nominato a far parte della Commissione per la valutazione comparativa in epigrafe, come da D.R. n. N. 302 DEL 2 SETTEMBRE 2026.

Dichiara

- di non avere legami di parentela ed affinità, entro il 4° grado incluso, con i Candidati compresi nell'elenco fornito dall'Amministrazione (art. 5, comma 2, D. Lgs. del 7 maggio 1948, n. 1172) e che non sussistono le cause di astensione di cui all'art. 52 c.p.;
- che non sussistono, con alcuno/a dei/delle candidati/e, abituali situazioni di collaborazione professionale o di comunanza di vita, di comunione d'interessi economici o di vita di particolare intensità, avente i caratteri della sistematicità, stabilità, continuità tali da dar luogo a sodalizio professionale¹.

A tal fine dichiara:

- di non essere a conoscenza di avere partecipazioni societarie con alcuno dei candidati/e in società non quotate;
- di non avere rapporti professionali o di impiego lavorativo aventi carattere di continuità con alcuni dei candidati/e;
- che non sussistono situazioni di collaborazione scientifica tra il sottoscritto ed i/le candidati/e di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità³.

In particolare, dichiara:

- di non avere, in relazione all'ambito scientifico relativo alla selezione in oggetto, pubblicazioni in collaborazione con i/le candidati/e tale da costituire situazione di collaborazione scientifica abituale²;
- Dichiara, altresì, ai sensi dell'art. 35 bis del D.lgs. n.165/2001, di non essere stato condannato, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale.

In fede

Prof. Nicola Raimo

Nicola Raimo

¹ Atto di Indirizzo del Miur, n. 39 del 14.05.2018

² [... sussiste un obbligo di astensione laddove emergano indizi concreti di un rapporto personale di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità, quale, ad esempio la circostanza per cui uno dei commissari sia coautore della quasi totalità delle pubblicazioni di uno dei candidati ...], art. 5 - c. 12 - del Regolamento relativo alle procedure di chiamata dei Professori di prima e seconda fascia e dei Ricercatori a tempo determinato, emanato con D.R. n. 864/2018.

PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24 DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06, SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A, PER IL DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLE SCIENZE UMANE E DELLA QUALITÀ DELLA VITA DELL'UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA, CORSO DI STUDIO IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE (LM-77), INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO È STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA DEL 31 LUGLIO 2026

DICHIARAZIONE DI ASSENZA DI INCOMPATIBILITÀ CON I CANDIDATI

Il sottoscritto Prof. Giuseppe Nicolò, Professore Associato presso l'Università degli Studi di Salerno, nato a Salerno, il 4-07-1988, nominato a far parte della Commissione per la valutazione comparativa in epigrafe, come da D.R. n. N. 302 DEL 2 SETTEMBRE 2026.

Dichiara

- di non avere legami di parentela ed affinità, entro il 4° grado incluso, con i Candidati compresi nell'elenco fornito dall'Amministrazione (art. 5, comma 2, D. Lgs. del 7 maggio 1948, n. 1172) e che non sussistono le cause di astensione di cui all'art. 52 c.p.;
- che non sussistono, con alcuno/a dei/delle candidati/e, abituali situazioni di collaborazione professionale o di comunanza di vita, di comunione d'interessi economici o di vita di particolare intensità, avente i caratteri della sistematicità, stabilità, continuità tali da dar luogo a sodalizio professionale¹.

A tal fine dichiara:

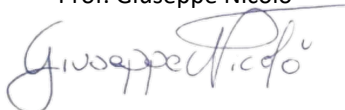
- di non essere a conoscenza di avere partecipazioni societarie con alcuno dei candidati/e in società non quotate;
- di non avere rapporti professionali o di impiego lavorativo aventi carattere di continuità con alcuni dei candidati/e;
- che non sussistono situazioni di collaborazione scientifica tra il sottoscritto ed i/le candidati/e di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità³.

In particolare, dichiara:

- di non avere, in relazione all'ambito scientifico relativo alla selezione in oggetto, pubblicazioni in collaborazione con i/le candidati/e tale da costituire situazione di collaborazione scientifica abituale²;
- Dichiara, altresì, ai sensi dell'art. 35 bis del D.lgs. n.165/2001, di non essere stato condannato, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal Capo I del Titolo II del Libro secondo del Codice Penale.

In fede

Prof. Giuseppe Nicolò



¹ Atto di Indirizzo del Miur, n. 39 del 14.05.2018

² [... sussiste un obbligo di astensione laddove emergano indizi concreti di un rapporto personale di tale intensità da far sorgere il sospetto che il giudizio possa non essere improntato al rispetto del principio di imparzialità, quale, ad esempio la circostanza per cui uno dei commissari sia coautore della quasi totalità delle pubblicazioni di uno dei candidati ...], art. 5 - c. 12 - del Regolamento relativo alle procedure di chiamata dei Professori di prima e seconda fascia e dei Ricercatori a tempo determinato, emanato con D.R. n. 864/2018.

PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24, DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE, DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06 "ECONOMIA AZIENDALE", SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A "ECONOMIA AZIENDALE", PER IL DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLE SCIENZE UMANE E DELLA QUALITÀ DELLA VITA DELL'UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA E PER IL CORSO DI STUDIO MAGISTRALE IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE, INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA N. 58 del 31/07/2026

DICHIARAZIONE DI CONCORDANZA

Il sottoscritto Prof. Simone Manfredi, Professore Ordinario presso l'Università San Raffaele di Roma, nato a Roma (RM), il 20.12.1973, nella qualità di Presidente della Commissione nominata con D.R. N. 302 DEL 2 SETTEMBRE 2026,

DICHIARA

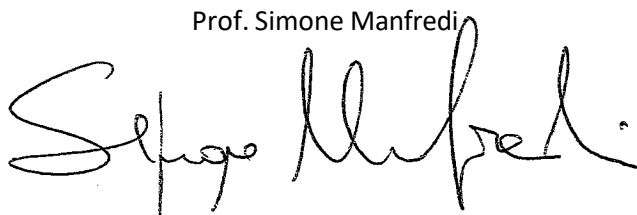
con la presente, di aver partecipato in via telematica alla seduta della Commissione tenuta il giorno 24.09.2026 e proseguita il giorno 28.09.2026 e di concordare con il verbale n. 2 a firma del Prof. Giuseppe Nicolò, Segretario della Commissione esaminatrice.

Si allega la copia del documento di riconoscimento in corso di validità.

Roma, 28.09.2026

IN FEDE

Prof. Simone Manfredi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Simone Manfredi', written in a cursive style.

PROCEDURA DI VALUTAZIONE COMPARATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI RICERCATORE CON CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO IN *TENURE TRACK*, EX ART. 24, DELLA L. 240/2010, COME MODIFICATO DALLA L. 79/2022, DI CONVERSIONE, DEL D.L. 36/2022, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06 "ECONOMIA AZIENDALE", SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A "ECONOMIA AZIENDALE", PER IL DIPARTIMENTO DI PROMOZIONE DELLE SCIENZE UMANE E DELLA QUALITÀ DELLA VITA DELL'UNIVERSITÀ TELEMATICA SAN RAFFAELE ROMA E PER IL CORSO DI STUDIO MAGISTRALE IN MANAGEMENT E CONSULENZA AZIENDALE, INDETTA CON D.R. N. 273 DEL 31 LUGLIO 2026, IL CUI AVVISO E' STATO PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA N. 58 del 31/07/2026

DICHIARAZIONE DI CONCORDANZA

Il sottoscritto Prof. Nicola Raimo, Professore Ordinario presso l'Università LUM Giuseppe Degennaro, nato a Salerno (SA), il 11.11.1988, nella qualità di membro della Commissione nominata con D.R. N. 302 DEL 2 SETTEMBRE 2026,

DICHIARA

con la presente, di aver partecipato in via telematica alla seduta della Commissione tenuta il giorno 24.09.2026 e proseguita il 28.09.2026 e di concordare con il verbale n. 2 a firma del Prof. Giuseppe Nicolò, Segretario della Commissione esaminatrice.

Si allega la copia del documento di riconoscimento in corso di validità.

Casamassima, 28.09.2026

IN FEDE

Prof. Nicola Raimo

