

# ANALISI DELLA DOMANDA Corso di Studi in "Design del prodotto e della moda" Classe di Laurea L-4 SUA 2025-2026



# Sommario

1.	METODOLOGIA DELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA	3
	1.1 Soggetti Coinvolti	3
	1.2 Processi seguiti e Roadmap per la richiesta di attivazione del CdS	8
2.	ANALISI DOCUMENTALE	
	2.1 Il CdL in Design del Prodotto e della Moda	
	2.2 Analisi delle competenze e degli sbocchi professionali	
	2.3 Analisi delle professioni	
	2.3.1. Disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)	14
	2.3.2. Tecnici della produzione manifatturiera - (3.1.5.3.0)	15
	2.3.3. Disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)	18
	2.3.4. Grafici - (3.4.4.1.1)	
	2.4 Il punto di vista del Sistema Informativo Excelsior	22
	2.4.1 Disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)	
	2.4.3 Disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)	
	2.4.4 Grafici - (3.4.4.1.1)	
	2.5 Le professioni secondo l'indagine Almalaurea	31
	2.5.1 I laureati in Design del Prodotto e della Moda	
	2.5.2 Il profilo dei disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)	33
	2.5.3 Il profilo dei Tecnici della produzione manifatturiera - (3.1.5.3.0)	
	2.5.4 Il profilo dei disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)	
	2.6 Il punto di vista di Almalaurea: quadro generale	
	2.7 Le previsioni di assunzione e l'occupabilità: l'analisi de Il Sistema Informativo Excelsior	49
3.	BENCHMARKING DELL'OFFERTA FORMATIVA DEL CORSO DI LAUREA	54
	3.1 Analisi delle caratteristiche del corso di laurea nel quadro nazionale	54
	3.1.1 Il ruolo degli Atenei telematici	
	3.1.2 Il quadro regionale	55
		56
	3.2.1 L'analisi delle entrate previste per il 2024 per i laureati	56
	3.3 La laurea in indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico: una visione d'insieme	65
	3.4 Formazione e laureati: mercato del lavoro, performance e retribuzioni. I dati di Almalaure	a 69
	3.5 Il lavoro che verrà per la costruzione di un'agenda sostenibile e digitale	74
	3.6 Il valore aggiunto del modello e-learning	77
C	ONCLUSIONI	79
R	IBLIOGRAFIA	81



# 1. METODOLOGIA DELLA PROGETTAZIONE FORMATIVA

# 1.1 Soggetti Coinvolti

La metodologia di progettazione formativa ha previsto l'attivazione di un Comitato Proponente e di Comitato di Indirizzo.

Secondo le Linee Guida di Ateneo il **Comitato Proponente** dei Corsi di Studio svolge le seguenti funzioni:

- ✓ sovrintende alle attività di progettazione e di assicurazione della qualità dei CdS;
- ✓ prepara e sottopone agli Organi accademici le pratiche relative alla programmazione, coordinamento e verifica delle attività formative ivi compreso la proposta di RAD (ordinamento Didattico);
- ✓ propone alle strutture di Ateneo il calendario accademico, i programmi d'insegnamento e i programmi d'esame degli Insegnamenti con i relativi CFU, l'elenco delle attività didattiche elettive approvate, l'attribuzione dei compiti didattici ai singoli docenti.

La costituzione del **Comitato di Indirizzo** è prescritta anche dalla normativa di riferimento. In particolare, il D.M. n. 270 del 22 ottobre 2004, che, all'art. 11, comma 4, rappresenta la necessità di istituire un collegamento con il territorio e le relative esigenze, stabilendo che "Le determinazioni di ogni Ordinamento Didattico dei Corsi di Studio (CdS), siano assunte dalle Università previa consultazione con le organizzazioni rappresentative nel mondo della produzione, dei servizi e delle professioni con particolare riferimento alla valutazione dei fabbisogni formativi e degli sbocchi professionali".

A livello di Corsi di Studio il Comitato di Indirizzo assume un ruolo fondamentale in fase progettuale al fine di assicurare il collegamento con il Mondo del Lavoro, valutare l'andamento dei Corsi, elaborare proposte di definizione e progettazione dell'offerta formativa e proposte di definizione degli obiettivi di apprendimento, suggerire indirizzi di sviluppo, promuovere i contatti per gli stage degli studenti presso le aziende.





Di seguito i Componenti del Comitato costituito, su invito del Rettore, le cui evidenze delle attività sono riportate nei relativi verbali.

#### CORSO L-4 - COMPONENTI COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO

- Elena Perrella Direttore creativo Shubert;
- Bonizza Giordani Professoressa Roma Tre;
- Giovanni Lamioni Presidente Artex;
- Stefano Dominella Amministratore e direttore tecnico Maison Gattinoni;
- Francesco Costa Responsabile Ricerca, Sviluppo, Innovazione, Processi e Qualità di Kuvera S.p.A- Brand Carpisa;
- Laura Castellani Direttrice Fondazione ITS Servizi alle Imprese;
- Roberto Race Senior Advisor Deloitte:
- Bruno Civello Direttore Generale MIUR/Ex AFAM;
- Raffaella Paone Kyton;
- Francesca Mele Responsabile del progetto e redazione testi Fondazione Mele;
- Filippo Sorgonà Il Filo di Seta;
- Margherita Cuccia Artribune;
- Enrico Minio Capucci Fondazione Roberto Capucci;
- Roberta Fontana Fondazione Micol Fontana;
- Mauro Molinari Artista Fiberart:
- Loredana Cacace Professoressa Universitas Mercatorum;
- Chiara Mercati Artex Centro per l'Artigianato Artistico e Tradizionale della Toscana;
- Daniela Calanca Unibo;
- Carmine Marinucci Presidente dell'Associazione Internazionale DiCultHer.



La tabella che segue identifica il livello di coinvolgimento del Comitato di Indirizzo nella fase di progettazione e attivazione del Corso.

SCADENZA	OBBLIGO MINISTERIALE	RUOLO COMITATO DI INDIRIZZO
febbraio 2025	Invio richiesta di adeguamento al CUN per l'approvazione del Regolamento didattico (RAD) e del dettaglio del Corso di Studio completo degli insegnamenti e dei contenuti innovativi, secondo quanto previsto dalla Legge 163/2021	<ul> <li>Verifica delle figure professionali identificate</li> <li>Validazione dei fabbisogni</li> <li>Identificazione di skill emergenti</li> </ul>
maggio 2025	Pubblicazione del Manifesto degli Studi (in caso di approvazione del Corso di Laurea)	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e

Per la progettazione del Corso di Studio è stato altresì predisposto un Questionario di Ascolto delle parti Sociali, inviato a molteplici strutture territoriali. A seguire il format del questionario con le principali risultanze.



# CORSO DI LAUREA IN L-4 Design del prodotto e della moda

# QUESTIONARIO DI CONSULTAZIONE CON LE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE DELLA PRODUZIONE, DEI SERVIZI, DELLE PROFESSIONI

Anno accademico: 2025/2026	
Nome Corso di Studio:	CORSO DI LAUREA IN L-4 - DESIGN DEL PRODOTTO E DELLA MODA
Nome Classe di Laurea CLASSE DI LAUREA L-4 - DISEGNO INDUSTRIALE	

#### ALCUNE DELLE PARTI SOCIALI CONSULTATE

- ➤ FONDAZIONE ROBERTO CAPUCCI
- > SHUBERT
- > MAISON GATTINONI
- ➤ ARTEX
- > DELOITTE
- ➤ IL FILO DI SETA
- UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TRE

#### RISULTANZE IN TERMINI PERCENTUALI

1 - DENOMINAZIONE DEL CORSO DI STUDIO				
1.1 Ritiene che la denominazione del corso comunichi in modo chiaro le finalità del corso di studio?	DECISAMENT E Sì	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENTE NO
	85 %	15 %	-	-
1.2 Osservazioni e/o suggerimenti	1	1		1

2 - FIGURE PROFESSIONALI E MERCATO DEL LAVORO				
	DECISAMENTE Sì	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENTE NO
2.1 Visti i profili professionali in uscita dal Corso di laurea, ritiene che essi siano idonei al fabbisogno del mercato del lavoro attuale?	85%	15%	-	-
2.2 Ritiene che le figure professionali che il corso si propone di formare rispondano alle esigenze del settore/ambito professionale/produttivo che la Sua struttura rappresenta?	100 %	-	-	-
2.3 Ritiene che le figure professionali che il corso si propone di formare possano essere richieste nel mercato del lavoro nei prossimi dieci anni?	85 %	15%	-	-



2.4 Ritiene che il ruolo e le attività/funzioni lavorative delle figure professionali in uscita dal Corso di Laurea siano congruenti con le attività effettivamente svolte presso la Vostra Struttura?	85 %	15 %	-	-
3 - RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI				
	DECISAMENTE Sì	PIÙ SÌ CHE NO	PIÙ NO CHE SÌ	DECISAMENT E NO
3.1 Ritiene che le conoscenze, capacità e abilità che gli insegnamenti del corso di studio si propongono di raggiungere nelle diverse aree di apprendimento siano rispondenti alle competenze che il mondo produttivo richiede per le figure professionali previste?	85 %	15 %	-	-

### RISULTANZE GENERALI EMERSE DAL QUESITO APERTO PUNTO 4

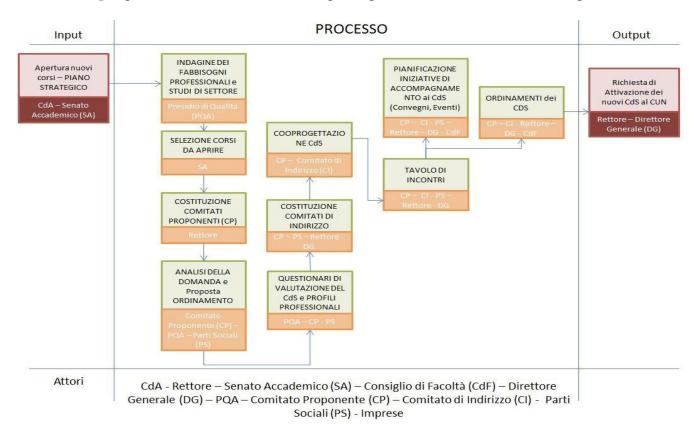
Alcuni dei suggerimenti più incisivi e/o ricorrenti espressi dalle parti sociali nel punto 4:

- 1. L'elenco dei profili professionali (e relativi profili Istat) in uscita dal CdS è considerato pienamente esaustivo da tutti i partecipanti alla riunione.
- 2. La struttura e l'articolazione didattico/formativa sono ritenute pienamente coerenti con gli obiettivi formativi.
- 3. La struttura e l'articolazione didattico/formativa sono ritenute pienamente coerenti con gli obiettivi formativi.
- 4. Tutti i partecipanti suggeriscono di riconsiderare la durata temporale di 10 anni indicata per la time line delle richieste del mercato dei profili professionali formati dal CdS.
- 5. Il lasso di tempo di 10 anni non è considerato congruo e coerente con i rapidi cambiamenti del mercato del lavoro.
- 6. Si propone di accorciare il tempo di validità dell'offerta formativa.
- 7. Si suggerisce di adeguare l'offerta formativa ai cambiamenti del mercato del lavoro in un arco temporale più breve.



# 1.2 Processi seguiti e Roadmap per la richiesta di attivazione del CdS

La fase di riprogettazione è stata definita dagli Organi secondo la Road Map seguente:



Il processo di Analisi della Domanda e di Assicurazione della Qualità è stato gestito in maniera trasparente ed è presente sul sito di Ateneo nella sezione Assicurazione della Qualità.



# 2. ANALISI DOCUMENTALE

## 2.1 Il CdL in Design del Prodotto e della Moda

Il Corso di Laurea triennale in Design del Prodotto e della Moda appartiene alla classe di Laurea in Disegno Industriale (L-4).

Il Corso di Laurea in Design del Prodotto e della Moda è organizzato sulla base di uno specifico dettato: conoscere, comprendere, saper fare, rispettando l'ambiente. A tal fine fornisce una solida formazione di base a livello teorico e operativo nell'ambito delle discipline del progetto, ed è costruito in modo da integrare, attorno al nucleo metodologico principale, tutte le discipline appropriate.

Si affrontano percorsi storico-critici relativi alla cultura del progetto e all'evoluzione degli artefatti, discipline umanistiche che interpretano i contesti sociali e culturali, insegnamenti scientifici e tecnologici relativi ai materiali e alle tecnologie di trasformazione in chiave di sostenibilità di lavorazione e produzione, lezioni di cultura economica per poter guardare ai contesti aziendali e ai mercati. Nello stesso tempo il Corso di Laurea approfondisce, nei due indirizzi formativi, tematiche sullo sviluppo delle abilità nelle tecniche di rappresentazione-dal disegno manuale al disegno tecnico, dalla fotografia alla produzione tridimensionale di modelli di studio e di prototipi - e sulle tecniche di produzione delle immagini digitali e di interpretazione dei linguaggi visivi.

Il Corso di Laurea in Design del Prodotto e della Moda spazia nell'orizzonte esteso del vasto mondo degli artefatti, dai beni di consumo ai beni durevoli, il Piano di studi del Corso di Laurea, prevede tre indirizzi: Design del Prodotto, Design della Moda e Design della Moda con RCS Academy - Corriere della Sera.

Il curriculum in Design della Moda con RCS Academy - Corriere della Sera ha lo scopo di formare professionisti in grado di comprendere i trend del mercato della moda e sviluppare prodotti tipici del settore. L'offerta formativa prevede, oltre agli insegnamenti oggetto d'esame, l'erogazione di esclusive testimonianze di esperti del mondo del design, della moda e della comunicazione del partner RCS Academy - Corriere della Sera.

Gli studenti svilupperanno altresì competenze di management digitale, trasversali ai settori industriali e alle aree delle organizzazioni. I discenti saranno messi al centro di progetti in cui potranno sperimentare tecniche di design thinking e di user-centered design al fine di creare prodotti e servizi di eccellenza nell'ambito del settore moda, in trend con le esigenze di mercato.

Il format didattico del corso prevede esercitazioni pratiche con sessioni arricchite da casi di studio concreti.

L'orizzonte progettuale del designer del prodotto è l'ideazione o la ridefinizione creativa degli artefatti d'uso quotidiano e tutto ciò che le persone scelgono, acquistano, usano, consumano; la sua è una proposta di soluzioni innovative, adeguata ai bisogni del singolo e della collettività, comprensibile nell'uso, rispettosa dei requisiti normativi, coerente con le opportunità e i vincoli ambientali, tecnologici e produttivi. Il design di prodotto implica perciò



una grande varietà di competenze complementari, tutte ugualmente funzionali allo sviluppo di oggetti studiati per le esigenze di chi dovrà utilizzarli, e prima ancora, realizzarli.

Il Designer sa interpretare e rispondere alle attese del fruitore conciliandole con quelle del sistema economico e produttivo, ed ha le capacità necessarie di creare qualcosa che può essere realizzato secondo le logiche della riproducibilità industriale in pieno accordo col contesto socio-economico in cui opera e con le convenzioni dettate dall'uso sociale, dalle tecnologie, tradizionali e innovative, dalle tecniche d'impresa, dalle regole del mercato, della distribuzione e della comunicazione. Il suo ruolo intellettuale è quello di cogliere prontamente la domanda di design e fornire una risposta migliorativa dal punto di vista culturale, sociale, ambientale, tecnico.

Il Corso di Laurea in Design del Prodotto e della Moda prepara una figura professionale in grado di affrontare tutte le attività che portano dalla fase di ideazione a quella della produzione e distribuzione sul mercato. Al laureato in uscita si aprono ampie prospettive di impiego in tutte le attività operanti tanto nel campo del Design di prodotto, quanto nel campo del Design della moda, sia professionali sia in azienda, oltre che nelle articolate declinazioni della progettazione industriale.

## 2.2 Analisi delle competenze e degli sbocchi professionali

Di seguito i profili in uscita dal Corso.

#### JUNIOR PRODUCT DESIGNER

#### Funzione in un contesto di lavoro

Il Junior Product Designer svolge abitualmente le seguenti attività:

- Progettazione di nuovi prodotti o servizi, definendone il design e la funzionalità;
- Realizzazione di materiali di comunicazione visiva, tra cui brochure, video e siti web;
- Sviluppo di concept per il design di prodotto e la comunicazione multimediale;
- Collaborazione alla produzione culturale, organizzazione di mostre e eventi di settore per istituzioni, enti pubblici o privati e redazioni giornalistiche

#### Competenze associate alla funzione

Le conoscenze, abilità e competenze acquisite nel corso di studi e abitualmente esercitate nel contesto lavorativo includono:

- Progettazione e industrializzazione di nuovi prodotti;
- Sviluppo di strumenti e artefatti per il design;
- Interpretazione e applicazione delle linee guida progettuali ai requisiti di prodotto;
- Comunicazione efficace delle idee progettuali attraverso linguaggi visivi e digitali;
- Analisi delle implicazioni economiche e organizzative delle scelte di design;
- Valutazione della fattibilità industriale e produttiva di un progetto;
- Progettazione di strategie di comunicazione per la stampa e i media digitali;
- Redazione di relazioni tecniche e documentazione progettuale;
- Creazione di presentazioni video, materiali cartacei e modelli fisici.



#### Sbocchi occupazionali

Le laureate e i laureati in Design del Prodotto e della Moda possono esercitare la loro professione principalmente nei seguenti ambiti lavorativi:

- Industrie manifatturiere e aziende del settore design;
- Studi di progettazione e agenzie creative;
- Uffici di ricerca e sviluppo;
- Dipartimenti di produzione e gestione fornitori;
- Settore della moda e degli accessori;
- Industria tessile e della comunicazione visiva;
- Istituzioni culturali e museali con focus su mostre ed eventi di design.

#### JUNIOR FASHION DESIGNER

#### Funzione in un contesto di lavoro

Il Junior Fashion Designer opera all'interno del processo creativo e produttivo nel settore moda, contribuendo allo sviluppo di collezioni e prodotti attraverso le seguenti attività principali:

- Interpretare e applicare l'indirizzo creativo definito dai responsabili del progetto;
- Gestire le fasi di sviluppo di prodotti e collezioni moda;
- Supervisionare la scelta di materiali, tecnologie e processi produttivi;
- Valutare gli aspetti di sostenibilità sociale, economica e ambientale;
- Supportare la progettazione di prodotti moda nei settori tessile, abbigliamento e accessori.

#### Competenze associate alla funzione

Le conoscenze, abilità e competenze acquisite nel corso di studi e applicate nel contesto lavorativo includono:

- Analisi dei comportamenti sociali e dei contesti culturali per interpretare le tendenze moda;
- Capacità di tradurre le dinamiche di scelta dei consumatori in progettazione di nuovi modelli;
- Progettazione di prodotti moda con attenzione agli aspetti estetici, funzionali e comunicativi;
- Selezione di materiali in base alle loro qualità estetiche, prestazionali e comunicative;
- Comunicazione efficace dell'idea progettuale attraverso strumenti visivi e digitali;
- Valutazione delle implicazioni economiche e organizzative delle scelte progettuali;
- Analisi della fattibilità industriale del prodotto e ottimizzazione dei processi produttivi.



#### Sbocchi occupazionali

Le laureate e i laureati in Design del Prodotto e della Moda possono esercitare la loro professione principalmente nei seguenti ambiti lavorativi:

- Industria della moda e del tessile, con ruoli di progettazione e sviluppo dei modelli e dei materiali tessili;
- Studi di design e consulenza, con ruoli legati alla progettazione di moda e accessori;
- Aziende di produzione e distribuzione, contribuendo alla gestione dei processi produttivi e commerciali, nonché di ricerca dei materiali;
- Settore degli eventi e della comunicazione di moda, con ruoli legati all'allestimento, alla grafica e alla promozione di eventi e prodotti.

#### **BRAND STORE DESIGNER**

#### Funzione in un contesto di lavoro

Il Brand Store Designer opera nell'ambito della progettazione e valorizzazione di spazi e prodotti nel settore del design e della moda, fornendo supporto tecnico in diverse fasi del processo creativo e strategico:

- supporto tecnico alla progettazione nel settore dell'interior e exhibit design;
- Contributo alla progettazione di collezioni di moda e design, con attenzione ai processi produttivi;
- Analisi e ottimizzazione di prodotti e processi produttivi, con particolare riferimento al made in Italy;
- Pianificazione e realizzazione di analisi di mercato e strategie di marketing per lo sviluppo di prodotti innovativi;
- Elaborazione e gestione di piani di comunicazione e branding con azioni promozionali innovative;
- Definizione e gestione del processo di distribuzione e vendita del prodotto.

#### Competenze associate alla funzione

Le conoscenze, abilità e competenze acquisite nel corso di studi e applicate nel contesto lavorativo includono:

- Metodologie e tecniche di progettazione di spazi e contesti legati al design e alla moda;
- Conoscenza approfondita di prodotti e processi produttivi, con un focus sul settore italiano della moda e del design;
- Capacità di innovare il prodotto locale attraverso la comprensione di nuovi stili e trend di mercato;
- Conoscenza dei materiali e delle tecnologie per la progettazione e valorizzazione di produzioni locali innovative;
- Competenza nella pianificazione e realizzazione di analisi di mercato per lo sviluppo di prodotti e processi;
- Definizione di strategie per la diffusione e comunicazione del prodotto, incluse azioni promozionali.



#### Sbocchi occupazionali

Le laureate e i laureati in Design del Prodotto e della Moda possono esercitare la loro professione prevalentemente nei seguenti ambiti lavorativi:

- Aziende titolari di brand, con ruoli di supporto alla direzione artistica e allo sviluppo di collezioni e modelli;
- Industria della moda e del design, operando nella progettazione e valorizzazione di prodotti, nonché progettazione del display dei prodotti negli uffici di visual merchandising;
- **Studi di progettazione e consulenza**, collaborando alla creazione di spazi commerciali e allestimenti espositivi;
- Settore della comunicazione e del marketing, con ruoli legati al branding, al visual merchandising e alla promozione di prodotti.



# 2.3 Analisi delle professioni

Il CdS Triennale in Scienze Giuridiche come indicato nella Scheda SUA, prepara per le professioni di seguito indicate (secondo codifica ISTAT):

- ✓ Disegnatori tecnici (3.1.3.7.1)
- ✓ Tecnici della produzione manifatturiera (3.1.5.3.0)
- ✓ Disegnatori tessili (3.1.3.7.2)
- ✓ Grafici (3.4.4.1.1)

Per ciascuna delle professioni suindicate si riporta di seguito l'Analisi di dettaglio della singola professione.

#### 2.3.1. Disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)

#### 2.3.1.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità applicano ed eseguono procedure e tecniche proprie per realizzare disegni dettagliati di elementi architettonici e strutturali di edifici e di altre opere civili, di macchine, congegni ed apparecchiature meccaniche, elettriche ed elettroniche, di prodotti industriali e di beni di consumo.

#### 2.3.1.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ PROGETTAZIONE TECNICA Conoscenza delle tecniche di progettazione, degli strumenti e dei principi utilizzati nella esecuzione di progetti tecnici di precisione, di progetti di dettaglio, di disegni e di modelli
- ❖ INGEGNERIA E TECNOLOGIA Conoscenza applicazioni pratiche delle scienze ingegneristiche e della tecnologia. Comprende l'applicazione di principi, di tecniche, di procedure e l'uso di strumenti per progettare e produrre diversi beni o servizi
- ❖ INFORMATICA ED ELETTRONICA Conoscenza dei circuiti elettronici, dei processori, dei chips delle attrezzature elettroniche, dell'hardware e dei software dei computer, compresa la conoscenza dei pacchetti applicativi e dei linguaggi di programmazione
- ❖ LINGUA ITALIANA Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il



raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela

❖ EDILIZIA E COSTRUZIONI - Conoscenza dei materiali, dei metodi e degli strumenti usati nella costruzione e nella riparazione di case, edifici o altre strutture come autostrade e strade

#### 2.3.1.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: <a href="https://api.inapp.org/professioni/inps">https://api.inapp.org/professioni/inps</a>

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <a href="https://api.inapp.org/professioni/inps">https://api.inapp.org/professioni/inps</a>

#### 2.3.2. Tecnici della produzione manifatturiera - (3.1.5.3.0)

#### 2.3.2.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità applicano procedure, regolamenti e tecnologie proprie per gestire, organizzare, controllare e garantire l'efficienza, il corretto funzionamento e la sicurezza dei processi di produzione manifatturiera; verificano la qualità dei beni prodotti.



#### 2.3.2.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ PRODUZIONE E PROCESSO Conoscenza delle materie prime, dei processi di produzione, delle tecniche per il controllo di qualità per il controllo dei costi e di quanto sia necessario per massimizzare la produzione e la distribuzione di beni e servizi
- ❖ LAVORO D'UFFICIO Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ IMPRESA E GESTIONE DI IMPRESA Conoscenza dei principi e dei metodi che regolano l'impresa e la sua gestione relativi alla pianificazione strategica, all'allocazione delle risorse umane, finanziarie e materiali, alle tecniche di comando, ai metodi di produzione e al coordinamento delle persone e delle risorse
- ❖ INFORMATICA ED ELETTRONICA Conoscenza dei circuiti elettronici, dei processori, dei chips delle attrezzature elettroniche, dell'hardware e dei software dei computer, compresa la conoscenza dei pacchetti applicativi e dei linguaggi di programmazione
- LINGUA STRANIERA Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua straniera oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ COMMERCIALIZZAZIONE E VENDITA Conoscenza dei principi e dei metodi per presentare, promuovere, vendere prodotti o servizi. Comprende la definizione di strategie e delle tattiche di marketing, la loro presentazione, le tecniche di vendita e di controllo

#### 2.3.2.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

#### Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: https://api.inapp.org/professioni/inps



Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <a href="https://api.inapp.org/professioni/inps">https://api.inapp.org/professioni/inps</a>



#### 2.3.3. Disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)

#### 2.3.3.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni comprese in questa unità applicano ed eseguono procedure e tecniche proprie per realizzare disegni dettagliati dei motivi e degli elementi di decorazione da tessere o stampare su stoffa o altri manufatti tessili. L'esercizio della professione di Perito tessile è regolato dalle leggi dello Stato.

#### 2.3.3.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ ARTE Conoscenza della teoria e delle tecniche necessarie a comporre, produrre e realizzare musica, danza, arti visuali, drammi e sculture
- LINGUA ITALIANA Conoscenza della struttura e dei contenuti della lingua italiana oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- ❖ SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela
- ❖ LINGUA STRANIERA Conoscenza della struttura e dei contenuti di una lingua straniera oppure del significato e della pronuncia delle parole, delle regole di composizione e della grammatica
- COMMERCIALIZZAZIONE E VENDITA Conoscenza dei principi e dei metodi per presentare, promuovere, vendere prodotti o servizi. Comprende la definizione di strategie e delle tattiche di marketing, la loro presentazione, le tecniche di vendita e di controllo
- ❖ PRODUZIONE E PROCESSO Conoscenza delle materie prime, dei processi di produzione, delle tecniche per il controllo di qualità per il controllo dei costi e di quanto sia necessario per massimizzare la produzione e la distribuzione di beni e servizi



#### 2.3.3.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

#### Retribuzione Media in ingresso (€)



https://api.inapp.org/professioni/inps

Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <a href="https://api.inapp.org/professioni/inps">https://api.inapp.org/professioni/inps</a>

#### 2.3.4. Grafici - (3.4.4.1.1)

#### 2.3.4.1. Compiti e attività specifiche

Le professioni classificate in questa unità realizzano, utilizzando varie tecniche di disegno artistico, bozzetti, disegni di dettaglio, elaborati multimediali e animazioni finalizzati alla comunicazione o all'illustrazione pubblicitaria.



#### 2.3.4.2. Maggiori conoscenze richieste per indice di importanza (dati INAPP)

- ❖ SERVIZI AI CLIENTI E ALLE PERSONE Conoscenza dei principi e delle procedure per fornire servizi ai clienti e alle persone. Comprende la valutazione dei bisogni del cliente, il raggiungimento degli standard di qualità e la valutazione della soddisfazione della clientela
- ❖ COMMERCIALIZZAZIONE E VENDITA Conoscenza dei principi e dei metodi per presentare, promuovere, vendere prodotti o servizi. Comprende la definizione di strategie e delle tattiche di marketing, la loro presentazione, le tecniche di vendita e di controllo
- ❖ ARTE Conoscenza della teoria e delle tecniche necessarie a comporre, produrre e realizzare musica, danza, arti visuali, drammi e sculture
- COMUNICAZIONE E MEDIA Conoscenza della produzione dei mezzi di comunicazione, delle tecniche e dei metodi per diffondere informazioni, dei mezzi alternativi per informare e intrattenere in modo scritto, orale e visivo
- ❖ LAVORO D'UFFICIO Conoscenza delle procedure amministrative e d'ufficio, dei programmi di elaborazione di testi, delle tecniche di gestione di archivi e di basi di dati oppure della stenografia e delle regole di trascrizione o di altre procedure e linguaggi previsti dal lavoro di ufficio
- ❖ PROGETTAZIONE TECNICA Conoscenza delle tecniche di progettazione, degli strumenti e dei principi utilizzati nella esecuzione di progetti tecnici di precisione, di progetti di dettaglio, di disegni e di modelli

#### 2.3.4.3. Occupabilità e retribuzione media in ingresso

#### Retribuzione Media in ingresso (€)



Fonte: https://api.inapp.org/professioni/inps



Retribuzione Media in ingresso (€) - Anno 2023



Fonte: <a href="https://api.inapp.org/professioni/inps">https://api.inapp.org/professioni/inps</a>



## 2.4 Il punto di vista del Sistema Informativo Excelsior

#### 2.4.1 Disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)

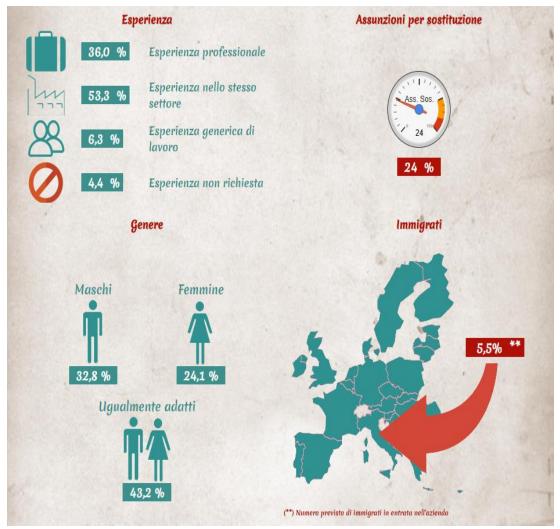
Le professioni comprese in questa categoria assistono gli specialisti realizzando disegni dettagliati di elementi architettonici e strutturali di edifici e di altre opere civili, di macchine, congegni ed apparecchiature meccaniche, elettriche ed elettroniche; di prodotti industriali e di beni di consumo; dei motivi e degli elementi di decorazione da tessere o stampare su stoffa o altri manufatti tessili; della conformazione fisica e topografica del suolo o di altri oggetti, esseri o elementi naturali.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo indeterminato (57%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza professionale (36%). La figura professionale richiesta presenta una difficoltà di reperimento sul mercato mediobassa.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net





A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, problem solving, lavorare in autonomia, flessibilità e adattamento), l'utilizzo delle competenze digitali e la comunicazione in lingua straniera.



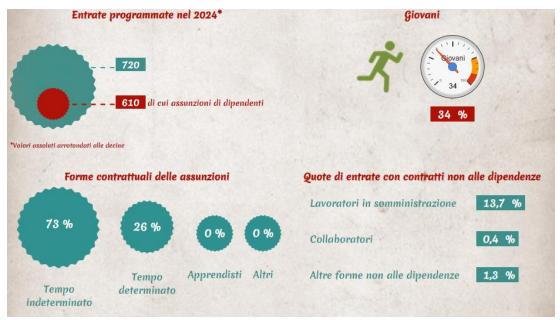
Trasversali		
(rasversall		
Lavorare in gruppo	87%	
Problem solving	64%	
Lavorare in autonomia	54%	
Flessibilità e adattamento	65%	
Green		
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	42%	
Gestire prodotti/tecnologie green	37%	
Tecnologiche		
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	43%	
Utilizzare competenze digitali	100%	
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	34%	
Comunicative	1	
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	33%	
Comunicare in lingue straniere	28%	
Competenze interculturali	35%	

#### 2.4.2 Tecnici della produzione manifatturiera - (3.1.5.3.0)

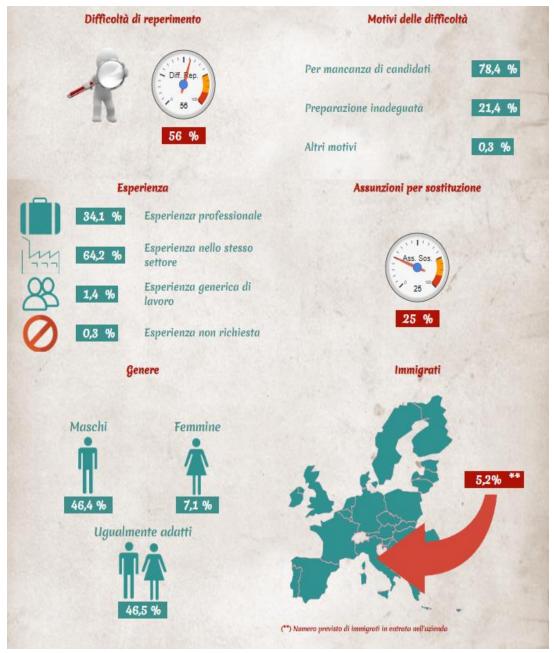
Le professioni comprese in questa categoria applicano procedure, regolamenti e tecnologie proprie per gestire, organizzare, controllare e garantire l'efficienza, il corretto funzionamento e la sicurezza dei processi di produzione manifatturiera; verificano la qualità dei beni prodotti.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo indeterminato (73%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza nello stesso settore (64,2%). La figura professionale richiesta presenta una media difficoltà di reperimento sul mercato.









A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, flessibilità e adattamento) e l'utilizzo delle competenze digitali.



	Competenze ritenute molto importanti p	per la professione
	Trasversali	
	Lavorare in gruppo	90%
	Problem solving	92%
	Lavorare in autonomia	72%
	Flessibilità e adattamento	95%
	Green	
	Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	37%
	Gestire prodotti/tecnologie green	65%
	Tecnologiche	
	Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	59%
	Utilizzare competenze digitali	66%
	Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	23%
1	Comunicative	
	Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	63%
	Comunicare in lingue straniere	14%
	Competenze interculturali	46%

# 2.4.3 Disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)

n.d.

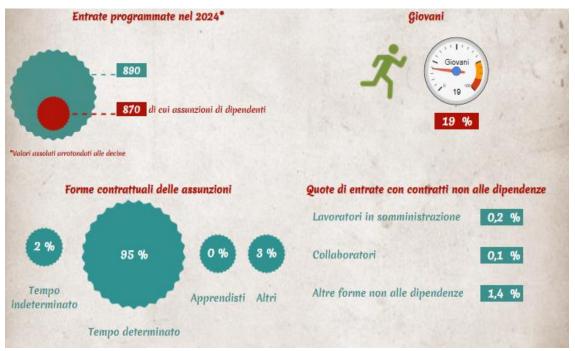
Fonte: www.excelsior.unioncamere.net



#### 2.4.4 Grafici - (3.4.4.1.1)

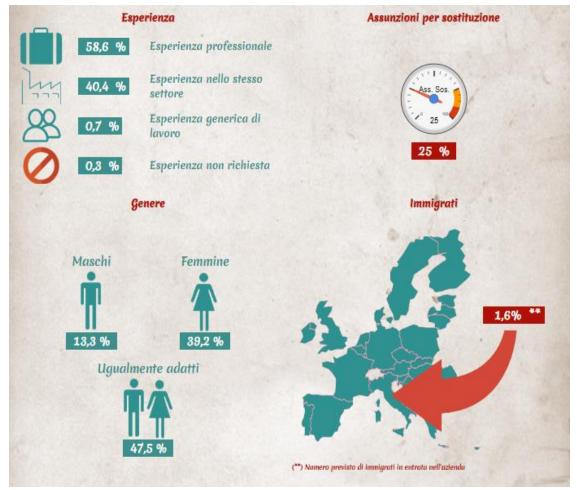
Le professioni comprese in questa categoria realizzano, utilizzando varie tecniche di disegno artistico, bozzetti, disegni di dettaglio, elaborati multimediali e animazioni finalizzati alla comunicazione e all'illustrazione pubblicitaria; realizzano scene per manifestazioni teatrali, produzioni cinematografiche e televisive, spettacoli musicali e altri tipi di performance artistiche.

La tipologia di assunzione prevalente nel 2024 è quella a tempo determinato (95%). Tra i requisiti nel campo dell'esperienza richiesti vi è soprattutto l'esperienza professionale (58,6%). La figura professionale richiesta presenta una media difficoltà di reperimento sul mercato.



Fonte: www.excelsior.unioncamere.net





A livello di competenze richieste, sono da ritenersi fondamentali soprattutto quelle trasversali (lavorare in gruppo, flessibilità e adattamento) e l'utilizzo delle competenze digitali.



Trasversali	
Lavorare in gruppo	99%
Problem solving	87%
Lavorare in autonomia	74%
Flessibilità e adattamento	100%
Green	
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	34%
Gestire prodotti/tecnologie green	5%
Tecnologiche	
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	19%
Utilizzare competenze digitali	77%
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	5%
Comunicative	
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	59%
Comunicare in lingue straniere	3%
Competenze interculturali	29%

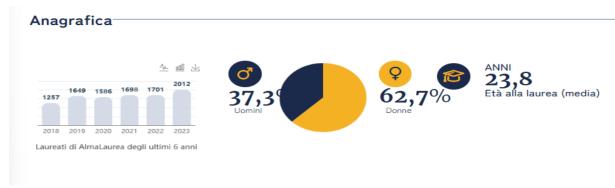


# 2.5 Le professioni secondo l'indagine Almalaurea

Le Indagini AlmaLaurea sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei laureati permettono di valutare le performance formative e gli esiti occupazionali dei laureati nella classe L-4.

#### 2.5.1 I laureati in Design del Prodotto e della Moda

I laureati sono ripartiti abbastanza omogeneamente rispetto al genere, con una leggera prevalenza femminile (62,7% donne e 37,3% uomini) e hanno raggiunto il titolo, in media, oltre i 28 anni (28,4). I laureati sono prima cresciuti e successivamente stabilizzati negli ultimi sei anni.



Fonte: www.almalaurea.it

Il 72,2% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 106,3 su 110.



Fonte: <u>www.almalaurea.it</u>

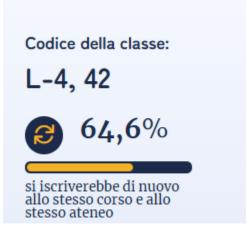
Solo il 7,8% dei laureati nel proprio curriculum formativo conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e l'88,4% ha svolto tirocini formativi curriculari. L'85,4% ha dichiarato di aver svolto regolarmente le lezioni ed il 33,8% di fruire di una borsa di studio.





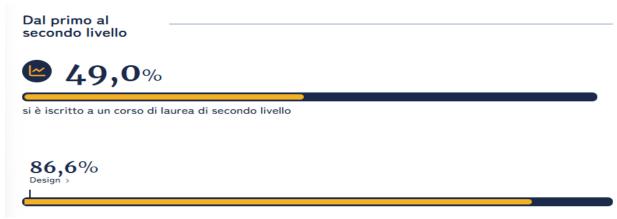
Fonte: www.almalaurea.it

I laureati si dichiarano soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 64,6% dei laureati sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.



Fonte: <u>www.almalaurea.it</u>

Circa la metà degli studenti (49%) si è iscritto ad una laurea di secondo livello, solamente a corsi della classe di Design.



Fonte: www.almalaurea.it



La maggioranza dei laureati sono occupati ad un anno dal conseguimento del titolo (60,2%), percentuale che aumenta a 5 anni (86%). La retribuzione mensile netta in media è 1.181 euro.



Fonte: www.almalaurea.it

#### 2.5.2 Il profilo dei disegnatori tecnici - (3.1.3.7.1)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: il 29,1% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Disegno industriale, il 16,8% in Ingegneria civile e ambientale, il 27,7% in Ingegneria industriale.



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a netta prevalenza femminile (67,5%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,1 anni. Solo il 23,3% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 95,9 su 110.





Fonte: www.almalaurea.it



Fonte: www.almalaurea.it

Nessuno dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 62,3% ha svolto tirocini formativi curriculari. Il 73,3% ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea.

I laureati sono particolarmente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 56% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.



Fonte: www.almalaurea.it

#### 2.5.2.1 Le caratteristiche professionali

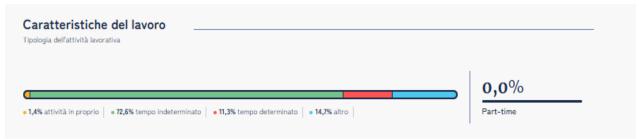
Il 61,5% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 3,5 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.527 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.





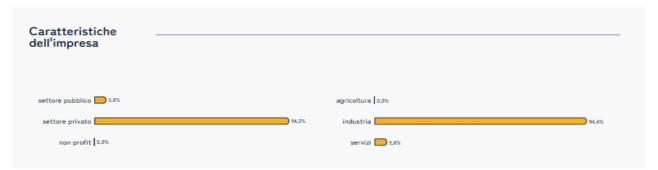
Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (72,6%).



Fonte: www.almalaurea.it

I lavoratori sono occupati nel settore privato (94,2%) e in quello pubblico (5,8%), prevalentemente nel settore dell'industria (94,4%) e dei servizi (5,6%).



Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 20,8% dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea.

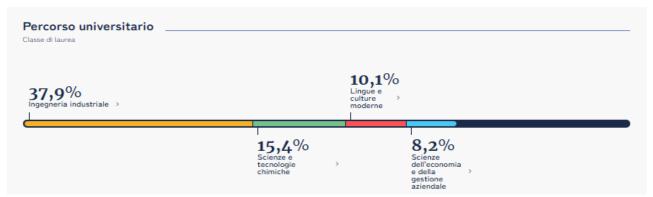


Fonte: www.almalaurea.it



#### 2.5.3 Il profilo dei Tecnici della produzione manifatturiera - (3.1.5.3.0)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: l'8,2% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale, il 37,9% in Ingegneria industriale, il 10,1% in Lingue e culture moderne, mentre il 15,4% in Scienze e tecnologie chimiche.



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a prevalenza maschile (65,4%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,5 anni. Solo il 36,5% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 94,8 su 110.





Fonte: www.almalaurea.it



Solo il 10,1% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 62,4% ha svolto tirocini formativi curriculari. La maggior parte ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea (61,4%).

I laureati si dichiarano soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 65,4% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.



Fonte: www.almalaurea.it

## 2.5.3.1 Le caratteristiche professionali

L'80,9% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 3,1 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.798 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.



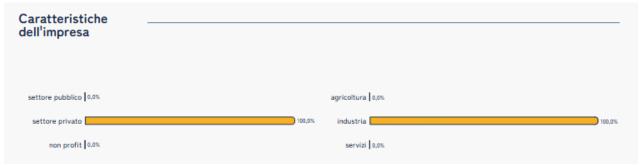
Fonte: www.almalaurea.it

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (85,8%), mentre nessun laureato svolge l'attività in proprio.





La totalità degli occupati la troviamo nel settore privato ed è impiegata nel settore dei dell'industria.



Fonte: www.almalaurea.it

Meno della metà dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea (11,8%).



Fonte: www.almalaurea.it

## 2.5.4 Il profilo dei disegnatori tessili - (3.1.3.7.2)

Il percorso universitario per la professione è differenziato: il 29% dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Disegno industriale, il 27,5% in Ingegneria industriale, il 15,5% in Ingegneria civile e ambientale.





Si tratta di una professione a prevalenza maschile (67,8%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,1 anni. Solo il 23,7% ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 95,8 su 110.



Fonte: www.almalaurea.it

Nessuno dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 61,4% ha svolto tirocini formativi curriculari. Il 53,8% ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea.

I laureati si dichiarano mediamente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 42,9% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.





## 2.5.4.1 Le caratteristiche professionali

Il 62,6% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 3,4 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.528 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.



Fonte: <u>www.almalaurea.it</u>

La maggior parte dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (70,7%), mentre il 14,5% è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo determinato.



Fonte: <u>www.almalaurea.it</u>

La quasi totalità degli occupati la troviamo nel settore privato (94,7%) ed è impiegata nel settore dell'industria (94,8%) e dei servizi (5,2%).



Fonte: www.almalaurea.it

Meno della metà dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea (22,9%).

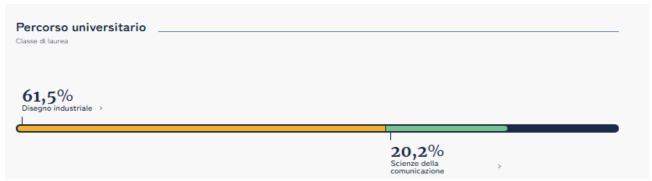




Fonte: www.almalaurea.it

## **2.5.5 Il profilo dei Grafici - (3.4.4.1.1)**

Il percorso universitario per la professione è differenziato: la maggior parte dei laureati che svolgono la professione ha conseguito una laurea in Disegno industriale (61,5%), mentre il 20,2% in Scienze della comunicazione.



Fonte: www.almalaurea.it

Si tratta di una professione a prevalenza maschile (58,6%), svolta da laureati che hanno raggiunto il titolo, in media, a 26,6 anni. Più della metà (57,1%) ha concluso gli studi nei tempi previsti dall'ordinamento, ottenendo un voto medio di laurea pari a 103,6 su 110.







Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 2,6% dei laureati che svolgono tale professione conta esperienze di studio all'estero riconosciute dal proprio corso di laurea e il 78,1% ha svolto tirocini formativi curriculari. Più della metà ha partecipato ad un'attività di formazione post-laurea (71,3%).

I laureati si dichiarano mediamente soddisfatti del percorso universitario concluso: potendo tornare ai tempi dell'iscrizione, il 55,1% sceglierebbe lo stesso corso e lo stesso ateneo.



Fonte: www.almalaurea.it

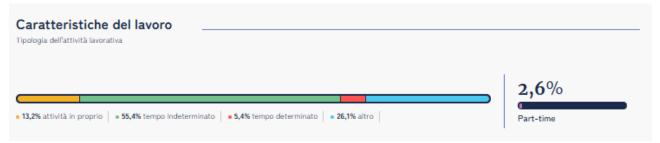
## 2.5.5.1 Le caratteristiche professionali

Il 61% dei laureati svolge un'attività lavorativa retribuita. Il tempo medio di inserimento nel mercato del lavoro è pari a 2,9 mesi. La retribuzione è pari, in media, a 1.336 euro netti mensili, secondo l'ultima rilevazione di Almalaurea.





Quasi la metà dei lavoratori è assunta con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato (55,4%), mentre il 13,2% svolge l'attività in proprio.



Fonte: www.almalaurea.it

La quasi totalità degli occupati la troviamo nel settore privato (95%) ed è impiegata nel settore dei servizi (55,6%).



Fonte: www.almalaurea.it

Solo il 48,5% dichiara di utilizzare in misura elevata le competenze acquisite con la laurea.





## 2.6 Il punto di vista di Almalaurea: quadro generale

Le Indagini AlmaLaurea sul Profilo e sulla Condizione occupazionale dei laureati permettono di valutare le performance formative e gli esiti occupazionali dei laureati nella classe L-4. Sono stati considerati i dati relativi a 1 anno dal conseguimento del titolo (dati disponibili ed aggiornati al 2024).

1. Popolazione analizzata	Collettivo selezionato
Numero di laureati	1.698
Numero di intervistati	1.258
Tasso di risposta sul totale dei laureati 🗎	74,1
Tasso di risposta sui laureati contattabili	79,2
Genere (%)	
Uomini	35,0
Donne	65,0
Età alla laurea (medie, in anni)	23,7
Voto di laurea (medie, in 110-mi) □	105,8
Durata degli studi (medie, in anni)	3,7
Indice di ritardo 🖹	0,24



	Collettiv selezionate
(scrizione, dopo la laurea di primo livello, ad un altro corso di aurea (%)	1
Si sono iscritti ad un corso di laurea di secondo livello	49
Sono attualmente iscritti	48
Si sono iscritti ad un corso di laurea di primo livello 🗆	2
Sono attualmente iscritti	2
Mai iscritti ad un corso di laurea di primo o secondo livello	48
Motivi della non iscrizione ad un altro corso di laurea (%)	
Motivi lavorativi 🗀	44
Mancanza di un corso nell'area disciplinare di interesse	6
Motivi economici	4
Non interessati perché intenzionati a frequentare altra formazione post-laurea	21
Non interessati per altri motivi	13
Motivi personali	7
Altro motivo	1
Motivi dell'iscrizione ad un corso di laurea di secondo livello (%)	
Per migliorare la propria formazione culturale	48
Per migliorare le possibilità di trovare lavoro	35
Perché è necessaria per trovare lavoro	10
Perché hanno cercato lavoro ma non l'hanno trovato	1
Per migliorare le condizioni dell'attuale lavoro	
latura della laurea di secondo livello rispetto alla laurea di primo ivello (%)	•
Rappresenta il proseguimento 'naturale'	79
Rientra nel medesimo settore disciplinare pur non rappresentando il	16
proseguimento 'naturale'	3
Rientra in un settore disciplinare diverso	-
those atomos di concomimente della laurea di prima livella (06)	
Stesso ateneo di conseguimento della laurea di primo livello (%)	60
Stesso ateneo di conseguimento della laurea di primo livello (%) Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)	60 8
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie,	
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-	Collettiv selezionat
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)	Collettiv selezionat
Coddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)	Collettiv selezionat
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)	Collettiv selezionat
Collaborazione volontaria  Tirocinio/praticantato	Collettiv selezionat
Collaborazione volontaria Tirocinio/praticantato Scuola di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)  Collaborazione volontaria  Tirocinio/praticantato Scuola di specializzazione	Collettiv selezionat
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)  Attività di formazione post-laurea: conclusa/in corso (% per attività)  Collaborazione volontaria  Tirocinio/praticantato  Scuola di specializzazione  Master universitario di primo livello	Collettiv selezionat
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)  Attività di formazione post-laurea: conclusa/in corso (% per sttività)  Collaborazione volontaria  Tirocinio/praticantato  Scuola di specializzazione  Master universitario di primo livello  Altro tipo di master	Collettiv selezionat
Soddisfazione per gli studi di secondo livello intrapresi (medie, scala 1-10)  2b. Formazione post-laurea  Hanno partecipato ad almeno un'attività di formazione post-aurea (%)  Attività di formazione post-laurea: conclusa/in corso (% per attività)  Collaborazione volontaria  Tirocinio/praticantato  Scuola di specializzazione  Master universitario di primo livello	Collettiv selezionat



3. Condizione occupazionale	Collettivo selezionato		
Condizione occupazionale e formativa (%)			
Lavorano e non sono iscritti ad una laurea di secondo livello	30,7		
Lavorano e sono iscritti ad una laurea di secondo livello	6,0		
Non lavorano e sono iscritti ad una laurea di secondo livello	42,4		
Non lavorano, non sono iscritti ad una laurea di secondo livello e non cercano	11,4		
Non lavorano, non sono iscritti ad una laurea di secondo livello ma cercano	9,5		
Tasso di occupazione 🖺			
Uomini	40,0		
Donne	34,7		
Totale	36,6		
Quota che non lavora, non cerca ma è impegnata in un corso universitario/praticantato (%)	42,4		
Esperienze di lavoro post-laurea (%)			
Non lavorano ma hanno lavorato dopo la laurea	19,0		
Non hanno mai lavorato dopo la laurea	44,4		
Ricerca del lavoro (%)			
Non lavorano e non cercano	49,6		
Non lavorano ma cercano	13,8		
Tasso di disoccupazione	21,5		
4. Ingresso nel mercato del lavoro	Collettivo selezionato		

4. Ingresso nel mercato del lavoro	Collettivo selezionato
Numero di occupati	461
Occupati: condizione occupazionale alla laurea (%)	
Proseguono il lavoro iniziato prima della laurea	21,7
Non proseguono il lavoro iniziato prima della laurea	19,7
Hanno iniziato a lavorare dopo la laurea	58,4
Occupati: tempi di ingresso nel mercato del lavoro (medie, in mesi)	
Tempo dalla laurea all'inizio della ricerca del primo lavoro	0,9
Tempo dall'inizio della ricerca al reperimento del primo lavoro	2,5
Tempo dalla laurea al reperimento del primo lavoro	3,5

5. Caratteristiche dell'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Professione svolta (%)	
Imprenditori e alta dirigenza	1,5
Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	24,9
Professioni tecniche	38,8
Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	5,9
Altre professioni	15,9
Altro 🖺	13,0
Tipologia dell'attività lavorativa (%)	
Attività in proprio 🖺	14,3
Tempo indeterminato 🗆	15,6
Tempo determinato	25,8
Borsa o assegno di studio o di ricerca 🗆	0,9
Contratti formativi 🖺	26,0
Altre forme contrattuali	13,9
Senza contratto	2,6
Diffusione dello smart working (%)	22,3
Diffusione del part-time (%)	31,0
Diffusione del part-time involontario (%)	14,1
Numero di ore settimanali di lavoro (medie)	35,0



6. Caratteristiche dell'impresa	Collettivo selezionato
Settore di attività (%)	
Pubblico	5,6
Privato	92,4
Non profit	1,5
Ramo di attività economica (%)	
Agricoltura	1,7
Metalmeccanica e meccanica di precisione	3,5
Edilizia 🗎	13,0
Chimica/Energia 🗆	2,0
Altra industria manifatturiera 🗎	13,4
Totale industria	31,9
Commercio 🗎	21,0
Credito, assicurazioni	0,2
Trasporti, pubblicità, comunicazioni	13,4
Consulenze varie	14,3
Informatica	2,4
Altri servizi alle imprese	4,1
Pubblica amministrazione, forze armate	0,9
Istruzione e ricerca 🗈	2,6
Sanità	0,4
Altri servizi 🗅	5,4
Totale servizi	64,9
Ripartizione geografica di lavoro (%)	
Nord-Ovest	25,8
Nord-Est	26,9
Centro	24,1
Sud	12,1
Isole	4,3
Estero	5,9

7. Retribuzione	Collettivo selezionato
Retribuzione mensile netta (medie, in euro)	
Uomini	1.216
Donne	1.025
Totale	1.097



8. Utilizzo e richiesta della laurea nell'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Laureati che proseguono il lavoro iniziato prima della laurea: hanno notato un miglioramento nel proprio lavoro dovuto alla laurea (%)	39,0
Laureati che proseguono il lavoro iniziato prima della laurea e che hanno notato un miglioramento nel lavoro: tipo di miglioramento (%)	
Dal punto di vista economico	15,4
Nella posizione lavorativa	17,9
Nelle mansioni svolte	10,3
Nelle competenze professionali	56,4
Sotto altri punti di vista	
Utilizzo delle competenze acquisite con la laurea (%)	
In misura elevata	46,6
In misura ridotta	35,6
Per niente	17,1
Adeguatezza della formazione professionale acquisita all'università (%)	
Molto adeguata	48,6
Poco adeguata	36,0
Per niente adeguata	15,0
Richiesta della laurea per l'attività lavorativa (%)	
Richiesta per legge	15,0
Non richiesta ma necessaria	28,0
Non richiesta ma utile	39,3
Non richiesta né utile	17,4
9. Efficacia della laurea e soddisfazione per l'attuale lavoro	Collettivo selezionato
Efficacia della laurea nel lavoro svolto (%)	
Molto efficace/Efficace	51,3
Abbastanza efficace	28,8
Poco/Per nulla efficace	19,9
Soddisfazione per il lavoro svolto (medie, scala 1-10)	7,4
Occupati che cercano lavoro (%)	28,0

Fonte: <u>www.almalaurea.it</u>



# 2.7 Le previsioni di assunzione e l'occupabilità: l'analisi de Il Sistema Informativo Excelsior

Tra il 2024 e il 2028 il fabbisogno complessivo di personale del settore pubblico è stimato in 846mila unità; di queste, il 91% sarà destinato alla sostituzione di personale, coinvolgendo quasi 774mila dipendenti nel quinquennio, con una media di 155mila unità all'anno. Si prevede pertanto un aumento dello stock di dipendenti pubblici di 73mila occupati rispetto al 2023.

L'expansion occupazionale prevista interessa diversi comparti che caratterizzano il pubblico impiego. In particolare, il 40% delle nuove assunzioni è atteso nel comparto dei servizi generali e dell'assistenza sociale obbligatoria, con un incremento di poco più di 29mila unità. I comparti sanitario e dell'istruzione contribuiranno ciascuno per circa il 30% di questo aumento, con quasi 22mila nuove assunzioni in entrambi i comparti. L'aumento del personale pubblico è fondamentale per garantire l'implementazione delle riforme previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), consentendo di affrontare le sfide e di raggiungere con successo gli obiettivi del Piano stesso.

Tabella 2.7.1 - FABBISOGNI, REPLACEMENT ED EXPANSION DEMAND DI DIPENDENTI PUBBLICI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028

	Expansion	Replacement	Fabbisogni
Totale	72.900	773.600	846.400
Istruzione e servizi formativi pubblici	21.600	228.900	250.600
Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari pubblici	21.900	211.900	233.900
Servizi generali della pubblica amministrazione e assicurazione sociale obbligatoria	29.300	332.700	362.000

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsion

Negli ultimi anni la Pubblica Amministrazione ha subito trasformazioni radicali, soprattutto a causa delle necessità imposte dalla crisi pandemica, che hanno accelerato le strategie di digitalizzazione in tutti i suoi macro-comparti. L'introduzione dell'Intelligenza Artificiale segnerà un nuovo punto di svolta, trasformando la gestione e l'erogazione dei servizi pubblici e riorganizzando il lavoro.

L'efficientamento della pubblica amministrazione, realizzato attraverso la riduzione dei tempi e dei costi delle procedure amministrative e la semplificazione dell'accesso alle informazioni rappresenta un vantaggio significativo dell'uso dei sistemi di IA nella PA.

L'analisi delle previsioni fabbisogni per il quinquennio 2024-2028 per professione evidenzia che una quota rilevante delle richieste – circa il 39% del totale - riguarderà lavoratori di alto profilo, ossia dirigenti, specialisti e tecnici (tra 1,3 e 1,4 milioni di unità), sia in virtù dell'espansione dell'occupazione sia per la sostituzione di persone in uscita dal mercato del lavoro.



Tabella 2.7.2 - FABBISOGNI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028 PER GRANDE GRUPPO PROFESSIONALE

	Fabbisogno to	Quote sul totale (%)		
	2024-2028		2024-2028	
	scenario negativo	scenario positivo	scenario negativo	scenario positivo
TOTALE (escluse Agricoltura, silvicoltura e pesca e Forze Armate)	3.345.200	3.753.800	100,0	100,0
di cui:				
1. Dirigenti	49.900	55.700	1,5	1,5
2. Professioni specializzate	621.100	683.500	18,6	18,2
3. Professioni tecniche	632.200	708.100	18,9	18,9
4. Professioni impiegatizie	502.300	551.600	15,0	14,7
5. Professioni commerciali e dei servizi	702.800	803.100	21,0	21,4
6. Operai specializzati e artigiani	365.300	417.500	10,9	11,1
7. Conduttori di impianti e veicoli a motore	208.900	236.100	6,2	6,3
8. Professioni non qualificate	262.700	298.200	7,9	7,9

Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori. Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Sistema Informativo Excelsior

Le stime per il quinquennio 2024-2028 indicano che il 37-38% del fabbisogno occupazionale previsto (in termini assoluti intorno a 1,3-1,4 milioni di lavoratori) riguarderà personale in possesso di una formazione terziaria, ossia una laurea o un diploma ITS Academy o un titolo dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM).

A circa il 4% dei profili (127-150mila unità) sarà richiesto un diploma liceale e al 47-48% (1,6-1,8 milioni di unità) una formazione secondaria superiore tecnico-professionale, la quale comprende sia i percorsi quinquennali sia i percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Professionale (IeFP) triennali o quadriennali regionali. Per una parte contenuta del fabbisogno (355-422mila unità) potrebbe essere sufficiente una formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione.

Tabella 2.7.3 – Distribuzione dei fabbisogni previsti nel periodo 2024-2028 per componente e formazione

	Fabbisogno totale (v.a.)* 2024-2028			
	Scenario negativo	Scenario positivo	Scenario negativo	Scenario positivo
TOTALE (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca) di cui:	3.352.700	3.761.300	100,0	100,0
Formazione terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM)	1.282.700	1.392.800	38,3	37,0
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	126.800	149.800	3,8	4,0
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico- professionale) <sup>(1)</sup>	1.587.900	1.797.000	47,4	47,8
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	355.200	421.800	10,6	11,2

\*Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

(1) Sono compresi gli istituti tecnici e professionali e l'Istruzione e Formazionale Professionale (IeFP).

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



nel settore pubblico i profili in possesso di una formazione terziaria dovrebbero rappresentare oltre tre quarti del fabbisogno del settore, mentre nel settore privato la quota prevista di persone con questo livello di istruzione è decisamente più modesta (pari al 25,5% considerando l'insieme di laureati, diplomati ITS Academy e AFAM).

Il 56,6% del fabbisogno del settore privato riguarderà profili in possesso di una formazione di livello secondario nei diversi indirizzi tecnico-professionali, con un'incidenza più elevata per i dipendenti (59,5%) rispetto agli indipendenti (45,9%). Invece nel comparto pubblico l'incidenza prevista del fabbisogno con questo livello di formazione è pari a poco meno del 19%.

Il fabbisogno di personale in possesso di un diploma liceale rappresenta una quota residuale sia nel pubblico che nel privato (rispettivamente 3,6% e 4,9%), dove si stima una maggiore importanza di questo titolo per la componente del lavoro autonoma (9,3%) rispetto a quella del lavoro dipendente (2,0%).

Infine, solo nei settori privati si prevede anche la richiesta di personale con livelli formativi inferiori al secondo ciclo di istruzione, con quote comprese tra il 13,8% per i lavoratori dipendenti e il 16,4% per gli indipendenti (per una media pari al 14,3%).

Tabella 2.7.4 - FABBISOGNI PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028 PER COMPONENTE E FORMAZIONE

	Dipendenti privati		Dipendenti privati		Dipendenti	Indiper	ndenti
	Scenario negativo	Scenario positivo	pubblici	Scenario negativo	Scenario positivo		
TOTALE (esclusa Agricoltura, silvicoltura e pesca) di cui:	1.981.100	2.262.000	846.400	525.700	653.300		
Formazione terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM)	481.400	567.000	646.000	155.300	179.800		
Formazione secondaria di secondo grado (licei)	39.100	45.300	41.100	46.600	63.400		
Formazione secondaria di secondo grado (tecnico- professionale)	1.186.800	1.339.500	159.300	242.400	298.400		
Formazione inferiore al secondo ciclo di istruzione	273.800	310.200	-	81.400	111.600		

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Nel quinquennio 2024-2028 è previsto un fabbisogno da parte nel mercato del lavoro italiano intorno a 1,2-1,3 milioni di occupati in possesso di una laurea o di un titolo dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (AFAM), e di circa 116-132mila diplomati di un Istituto Tecnologico Superiore – ITS Academy14.

Considerando l'insieme del fabbisogno di formazione terziaria15, che varierà tra 1,3 e 1,4 milioni di unità durante il quinquennio, vale a dire 257-279mila unità in media all'anno, la tabella 6.3 evidenzia che la domanda prevista di lavoratori in possesso di una formazione terziaria in ambito STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) dovrebbe attestarsi tra 84mila e 93mila unità in media all'anno. Tra i percorsi STEM prevalgono, in termini di fabbisogno atteso, quelli a indirizzo ingegneristico, in particolare collegati all'ingegneria industriale ed elettronica (42-46mila unità in media all'anno), seguiti a certa distanza dai percorsi a indirizzo di ingegneria civile e architettura (15-17mila unità annue) e



da quelli a indirizzo strettamente scientifico, ovvero matematica, fisica, informatica (14-16mila unità).

Per quanto riguarda gli altri percorsi non-STEM, i più richiesti in assoluto saranno quelli a indirizzo economico-statistico, con un fabbisogno compreso tra 48mila e 53mila unità all'anno, quelli a indirizzo medico e sanitario (39-40 mila unità) e quelli a indirizzo insegnamento e formazione (32-36mila unità).

Tabella 2.7.5 - FABBISOGNO\* E OFFERTA DI FORMAZIONE TERZIARIA PER AMBITO PREVISTI NEL PERIODO 2024-2028

	Fabbisogno (media annua)		Offerta (media	Rapporto fabbisogno/offerta
	Scenario negativo	Scenario positivo	annua)	Media scenari
Formazione Terziaria (universitaria, ITS Academy e AFAM) di cui:	256.500	278.600	249.100	1,1
STEM	84.400	92.900	67.000	1,3
Ingegneria (escl. ingegneria civile)	41.700	45.700	30.700	1,4
Ingegneria civile ed architettura	15.300	16.900	13.300	1,2
Scienze matematiche, fisiche e informatiche	14.300	16.300	9.300	1,6
Scienze biologiche e biotecnologie	7.300	7.800	8.600	0,9
Chimico-farmaceutico	5.800	6.200	5.100	1,2
Altri indirizzi	172.100	185.700	182.100	1,0
Economico-statistico	47.600	52.800	37.100	1,4
Medico-sanitario	38.700	39.900	31.700	1,2
Insegnamento e formazione (comprese scienze motorie)	31.800	35.100	34.100	1,0
Giuridico e politico-sociale	27.700	29.200	37.400	0,8
Umanistico, filosofico, storico e artistico	10.700	11.500	14.300	0,8
Linguistico, traduttori e interpreti	5.700	6.600	10.300	0,6
Agrario, agroalimentare e zootecnico	5.700	6.100	5.800	1,0
Psicologico	4.300	4.500	11.400	0,4

\*Escluso il settore Agricoltura, silvicoltura e pesca.

Fonte: Unioncamere su dati Excelsior, MIUR, Almalaurea e INDIRE

Dalla lettura dei dati nelle tabelle sopra esposte, per l'insieme dei percorsi STEM potranno mancare tra 17mila e 26mila giovani ogni anno, soprattutto con una formazione ingegneristica e in scienze matematiche, fisiche e informatiche. Con riferimento agli altri indirizzi, è attesa una carenza di offerta per quelli caratterizzati dal maggiore fabbisogno: l'indirizzo economico-statistico (mancheranno tra 11mila e 16mila giovani all'anno) e l'indirizzo medico-sanitario (7-8mila). Per quanto riguarda gli altri indirizzi, invece, è atteso un diffuso eccesso di offerta, che potrà essere particolarmente significativo nel caso delle discipline giuridiche e politico-sociali, delle lauree in psicologia, di quelle umanistiche e linguistiche.

Dal confronto tra domanda e offerta di lavoratori con un'istruzione di livello terziario (al netto di quelli in cerca di lavoro già presenti sul mercato) emerge nel complesso un mismatch decisamente elevato, ovvero un'offerta insufficiente a coprire le necessità del sistema economico. La carenza di offerta potrà variare tra circa 7mila unità all'anno nello scenario negativo e 30mila in quello positivo e interesserà numerosi indirizzi formativi.



In sintesi, i giovani in possesso di una formazione terziaria (laurea, AFAM o ITS Academy) che si stima faranno ingresso sul mercato del lavoro italiano nel periodo 2024-2028 saranno in media 249mila all'anno, per un totale nell'intero quinquennio di circa 1,2 milioni. Questi costituiscono la cosiddetta "offerta", che viene confrontata con il fabbisogno espresso dal sistema economico nello stesso periodo di previsione. La distribuzione dell'offerta di giovani con questo livello di istruzione segue a grandi linee quella della domanda, con elevate incidenze degli ambiti STEM, economico-statistico, medico-sanitario, insegnamento e formazione.

#### NOTA METODOLOGICA

Nel rapporto Unioncamere "Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine" il fabbisogno occupazionale è ottenuto come somma algebrica di due componenti: quella legata al naturale turnover occupazionale (la cosiddetta replacement demand) e quella legata alla crescita economica (la cosiddetta expansion demand) seguendo l'impostazione proposta da Cedefop.<sup>1</sup>

In questo aggiornamento delle previsioni relative al quinquennio 2024-2028 sono stati elaborati tre possibili scenari di andamento dell'economia: lo scenario positivo (A) ha come riferimento le stime del PIL pubblicate dal Governo nel DEF di aprile 2024; quello intermedio (B) è stato formulato usando le stime del Fondo Monetario Internazionale pubblicate nel World Economic Outlook di aprile 2024; quello negativo (C) è stato costruito rivedendo al ribasso le stime dello scenario A considerando i rischi macroeconomici valutati nello stesso DEF. Tutti gli scenari incorporano, all'interno del quinquennio considerato, gli effetti ipotizzabili degli interventi da realizzare nell'ambito del PNRR.

Tabella 2.7.6 - Previsioni sul PIL dell'Italia alla base degli scenari (var. %)

Scenario	2024	2025	2026	2027	2028
A (positivo)	1,0	1,2	1,1	0,9	1,0
B (intermedio)	0,7	0,7	0,2	0,3	0,8
C (negativo)	0,7	-0,1	0,3	0,5	0,1

Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Per approfondimenti si veda Cedefop, Eurofound (2018). Skills forecast: trends and challenges to 2030. Luxembourg: Publications Office. Cedefop reference series; No 108.



# 3. BENCHMARKING DELL'OFFERTA FORMATIVA DEL CORSO DI LAUREA

## 3.1 Analisi delle caratteristiche del corso di laurea nel quadro nazionale

Alla classe di laurea L-4 fanno riferimento 31 Corsi di Laurea (CdL) inclusi all'interno dell'offerta didattica di 23 Atenei italiani, all'a.a. 2023/24. Il Politecnico di Milano ha 4 corsi attivati, l'Università IUAV ne ha attivati tre (di cui uno presso la sede di Vicenza), mentre risultano due corsi per l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" e le Università di Firenze (di cui uno a Prato) e Genova (di cui 1 a La Spezia). Il tema comune e centrale, come è evidente nelle denominazioni, è il Design, in diversi casi senza ulteriori specifiche.

Gli studenti iscritti al CdL L4 in Italia sono 14.202 per l'A.A. 2023/24 secondo i dati Mur-Ustat

Tabella - CdL attivati nella Classe L-4 nel 2023/24 per Ateneo, sede e denominazione (dati Universitaly, 2024)

Ateneo	CdL	Sede
Libera Università di BOLZANO	Design e Arti	Bolzano - Bozen
Politecnico di BARI	Disegno industriale	Bari
Politecnico di MILANO	Design degli Interni	Milano
Politecnico di MILANO	Design del Prodotto Industriale	Milano
Politecnico di MILANO	Design della Comunicazione	Milano
Politecnico di MILANO	Design della Moda	Milano
Politecnico di TORINO	Design e comunicazione	Torino
Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	Design	Pescara
Università degli Studi "Mediterranea" di REGGIO CALABRIA	Design	Reggio Di Calabria
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Design e Comunicazione	Aversa
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Design per la moda	Aversa
Università degli Studi della TUSCIA	Design per l'Industria Sostenibile e il Territorio	Viterbo
Università degli Studi di BOLOGNA	Design del prodotto industriale	Bologna
Università degli Studi di CAMERINO	Disegno industriale e ambientale	Ascoli Piceno
Università degli Studi di FERRARA	Design del prodotto industriale	Ferrara
Università degli Studi di FIRENZE	Design Tessile e Moda	Prato
Università degli Studi di FIRENZE	Design del prodotto, degli interni, della comunicazione e eco-sociale	Firenze
Università degli Studi di GENOVA	Design del prodotto e della comunicazione	Genova
Università degli Studi di GENOVA	Design del Prodotto Nautico	La Spezia
Università degli Studi di NAPOLI "Federico II"	Design per la comunita'	Napoli
Università degli Studi di PALERMO	Disegno Industriale	Palermo
Università degli Studi di PARMA	Design Sostenibile per il Sistema Alimentare	Parma
Università degli Studi di PERUGIA	Design	Perugia
Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	Design	Roma
Università degli Studi di SASSARI	Design	Alghero
Università di PISA	Ingegneria per il Design Industriale	Pisa
Università luav di Venezia	Design del prodotto, della comunicazione visiva e degli interni	Venezia
Università luav di Venezia	Design della moda e arti multimediali	Venezia
Università luav di Venezia	Design	Vicenza
Universitas Mercatorum	Design del prodotto e della moda	Roma
Università Telematica San Raffaele Roma	Moda e Design Industriale	Roma



## 3.1.1 Il ruolo degli Atenei telematici

I due Atenei telematici Università Telematica San Raffaele Roma ("Moda e Design Industriale") e Universitas Mercatorum ("Design del prodotto e della moda") includono il corso di laurea nella Classe L-4 nella propria offerta formativa.

## 3.1.2 Il quadro regionale

Il contesto laziale conta la presenza di quattro corsi attivati nella CdL L-4 negli Atenei Università degli studi di Roma "La Sapienza" ("Design"), Università degli Studi della Tuscia ("Design per l'Industria Sostenibile e il Territorio"), Università Telematica San Raffaele ("Moda e Design Industriale") e Universitas Mercatorum ("Design del prodotto e della moda").

Tabella - Iscritti al CdL nell'area regionale (dati Ustat- Miur, A.A. 2022/23).

Ateneo	Sede	Iscritti
Università degli Studi di Cassino	Cassino	335
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	Roma	378
Università degli Studi di Roma Tre	Roma	493
Università Telematica Marconi	Roma	1.313
Università Telematica UniNettuno	Roma	652
Università Telematica "Universitas MERCATORUM"	Roma	11.623
Totale	Lazio	14.794

<sup>\*</sup>I dati inseriti possono subire variazioni, poiché vengono aggiornati periodicamente dall'ufficio di Statistica Ustat.

L'insieme aggiornato dei dati della concorrenza, analizzati in rapporto con le esigenze delle imprese, evidenziano una ulteriore positiva attrattività del corso che si è attivato.

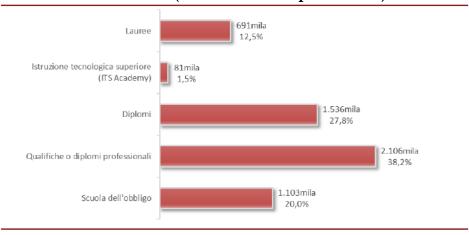


## 3.2 L'analisi delle entrate previste secondo il sistema informativo Excelsior

## 3.2.1 L'analisi delle entrate previste per il 2024 per i laureati<sup>2</sup>

Nel 2024, le imprese private con dipendenti, dell'industria e dei servizi, richiedono complessivamente 691 mila laureati su un totale di 5.516 mila ingressi, ovvero il 12,5% dei posti di lavoro programmati dalle imprese per il 2024 è destinato a laureati. Considerando che le imprese richiedono anche 81 mila (1,5% del totale delle richieste) diplomati con istruzione tecnologica superiore (ITS Academy) e altri 1.536 mila (27,8% del totale delle richieste) diplomati di scuola secondaria di secondo grado, si rileva che quasi il 50% dei posti di lavoro è destinato a persone con un livello di istruzione medio-alto. Le altre richieste, infine, sono rivolte a persone in possesso di un titolo di qualifica o diploma di formazione professionale (2.106 mila richieste, pari al 38,2% del totale) o riguardano mansioni per le quali è richiesta la scuola dell'obbligo (1.103 mila, pari al 20,0%).

Grafico 3.2.1 - Posti di lavoro programmati dalle imprese nel 2024 per livello di istruzione (valori assoluti e percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

I settori in cui si rileva una maggiore necessità di laureati si confermano, anche per il 2024, quelli della Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari privati (20,2%), dei Servizi avanzati di supporto alle imprese (15,4%) e dell'Istruzione e servizi formativi privati (13,3%).

Il 40,9% degli ingressi è previsto all'interno di imprese di piccola dimensione (ossia con meno di 50 dipendenti), mentre il 27,3% da imprese di medie dimensioni (tra 50 e 249 dipendenti); infine, il 31,9% è assorbito da imprese di grandi dimensioni (oltre 250 dipendenti).

In termini assoluti, l'indirizzo Economico si conferma anche per il 2024 il più richiesto, con 205mila inserimenti (29,7% della domanda totale di laureati). Rilevante è anche la richiesta di laureati nei diversi indirizzi di Ingegneria, per cui si prevedono 143mila entrate complessive

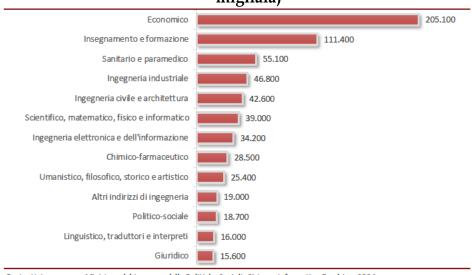
\_

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), Laureati e lavoro.



(20,6% della domanda totale), suddivise in Ingegneria industriale (47mila), Ingegneria civile e architettura (43mila), Ingegneria elettronica e dell'informazione (34mila) e Altri indirizzi di ingegneria2 (19mila).

Grafico 3.2.2 - Gli indirizzi di laurea più richiesti dalle imprese (valori assoluti in migliaia)

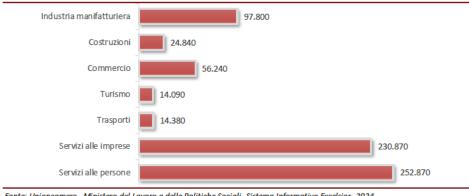


Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

La gran parte degli inserimenti di laureati avviene nel settore dei servizi, soprattutto nei servizi alle persone e nei servizi alle imprese.

Nel manifatturiero le richieste più elevate sono quelle dell'industria metalmeccanica e dell'elettronica. Rispetto al 2023, si rileva, tuttavia, una diminuzione della richiesta di laureati in entrambi i settori.

Grafico 3.2.3 - Inserimenti di laureati per grandi settori (valori assoluti)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

In particolare, si concentrano nei servizi alle persone (253mila unità, pari al 36,6% del totale), nei servizi alle imprese (231mila unità, con una quota del 33,4% del totale) e, seppure in misura meno



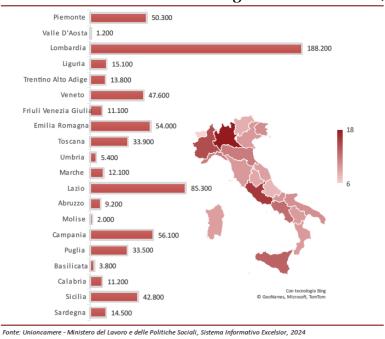
rilevante, nell'industria manifatturiera (98mila unità, pari al 14,2% del totale), seguita dal commercio (56mila unità, pari all'8,1% del totale). I laureati sono, infine, relativamente meno richiesti nei settori delle costruzioni (quasi 25mila unità, 3,6%), dei trasporti (circa 14mila, 2,1%) e del turismo (14mila, 2,0%).

Il settore industriale manifatturiero con il maggior numero di inserimenti di laureati è quello dell'industria metalmeccanica e dell'elettronica (48mila); seguono il settore dell'industria chimica, farmaceutica, della plastica e della gomma (14mila), quello alimentare (10mila) e quello delle Altre industrie, che include anche le Public Utilities, cioè le imprese di gestione di reti elettriche, del gas e dell'acqua e che gestiscono servizi ambientali (quasi 10mila). I settori menzionati concentrano l'83,8% di tutti i laureati richiesti nell'industria manifatturiera.

La distribuzione territoriale dei laureati premia le regioni più grandi, dal punto di vista dei valori assoluti: ai primi posti si trovano Lombardia, Lazio, Campania, Emilia-Romagna, Piemonte, Veneto e Sicilia.

In termini relativi, ossia rilevando la diversa quota di laureati sul totale regionale delle entrate previste, prevalgono regioni quali Lombardia e Lazio (rispettivamente 18 e 16 laureati per 100 entrate programmate), seguite da Piemonte (14 su 100) e Sicilia (13 su 100). Queste sono le sole regioni che superano il valore medio nazionale (pari a 13 su 100).

Grafico 3.2.4 - Domanda di laureati per territorio (valori assoluti, per il grafico a barre, e valori percentuali di laureati sul totale regionale delle entrate, per la mappa).



Gli indirizzi più ricercati dalle imprese per i laureati sono quello Economico, di Ingegneria e quello relativo all' Insegnamento e formazione. Per quanto riguarda il primo, a fronte di una richiesta pari al 29,7% a livello nazionale, in Veneto la domanda di laureati a indirizzo Economico



raggiunge i livelli più elevati (33,8%); seguono la Lombardia (32,9%), il Lazio (32,7%), l'Emilia-Romagna (31,3%), le Marche (30,3%) e la Liguria (29,9%). La Sicilia (19,8%) e il Molise (21,7%) sono invece le due regioni in corrispondenza delle quali la richiesta di laureati a indirizzo Economico è più contenuta.

La richiesta di laureati nell'ambito di Ingegneria (pari al 20,6% a livello nazionale) è diffusa in maniera trasversale (ossia con valori superiori al 15%) in quasi tutte le regioni; tuttavia, i valori più elevati si osservano in Basilicata (25,4%), in Abruzzo (24,5%) e in Piemonte (23,9%). La percentuale più bassa si registra in Sardegna (14,3%).

Per quanto riguarda l'indirizzo Insegnamento e formazione, si può notare che la richiesta di laureati (pari al 16,1% a livello nazionale) raggiunge il 25,0% in Sicilia, il 23,4% in Trentino-Alto-Adige, il 22,6% in Sardegna e il 22,3% in Campania, mentre la percentuale minima si registra nel Lazio (11,6%).

Pur trattandosi di statistiche descrittive, queste differenze delineano un quadro connotato da una spiccata eterogeneità a livello territoriale.

Per la quasi totalità delle assunzioni dei laureati (93,4%) viene richiesta un'esperienza lavorativa pregressa, soprattutto specifica nella professione di inserimento, seppure sia frequente anche la richiesta di un'esperienza nel settore. Solo per il 6,6% dei profili ricercati non è reputato necessario aver maturato alcuna esperienza professionale ex-ante.

Rispetto al 2023, sono aumentate le richieste di lavoratori con esperienza specifica (+2,0 punti percentuali), a svantaggio di coloro che hanno un'esperienza nello stesso settore (-2,3 punti percentuali); stabili, invece la quota di richieste di formazione generica e la quota di richieste di profili senza alcuna esperienza.

Tra gli indirizzi con le percentuali più elevate di richieste di esperienza lavorativa specifica nella professione emergono il Medico e odontoiatrico (91,8%), quello Statistico (76,3%) e il Sanitario e paramedico (73,6%).

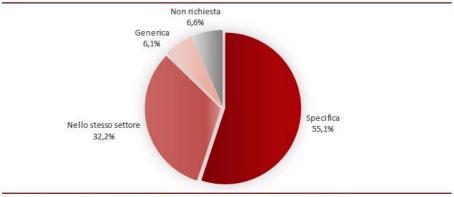
Analizzando invece le richieste di esperienza maturata all'interno del settore, gli indirizzi per i quali si rilevano le quote più elevate sono Scienze motorie (51,7%), Ingegneria civile e architettura (45,2%), Politico-sociale (41,7%), Agrario, agroalimentare e zootecnico (37,5%), Insegnamento e formazione (37,1%), nonché l'indirizzo Linguistico, traduttori e interpreti e quello di Scienze biologiche e biotecnologie (entrambi 36,1%).

Gli indirizzi Scienze della terra, Ingegneria elettronica e dell'informazione e Chimico-farmaceutico risultano essere quelli ai quali laureati viene richiesta in misura meno stringente un'esperienza lavorativa pregressa (rispettivamente 85,2%, 88,1% e 89,3%, considerando che la media è pari a 93,4%).

Nella maggior parte dei casi, tuttavia, si prevede un periodo di formazione post-entry, in particolare con corsi interni all'azienda o con affiancamento.

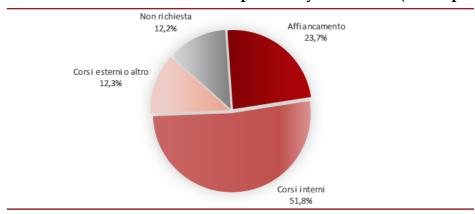


Grafico 3.2.5 - Esperienza richiesta dalle imprese (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Grafico 3.2.6 - Previsione di formazione post-entry in azienda (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Tra le professioni che i laureati sono chiamati a svolgere prevalgono soprattutto quelle tecniche, che rappresentano il 46,0% del totale (318mila richieste) e quelle altamente specializzate, pari al 41,6% (287mila, di cui 280mila a elevata specializzazione e 7mila di natura dirigenziale).

Grafico 3.2.7 - Laureati in ingresso nelle imprese per grandi gruppi professionali (valori assoluti)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024



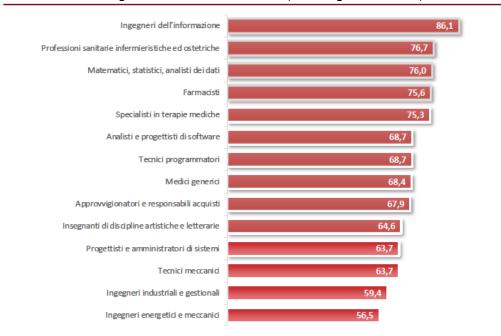
Prendendo in esame le specifiche professioni, la maggior domanda di laureati proviene dall'indirizzo Medico e paramedico, coerentemente con le richieste dei relativi indirizzi di studio: sono quasi 62mila i laureati richiesti dalle strutture private che andranno a svolgere professioni per la riabilitazione o in ambiti similari, a cui si aggiungono 41mila laureati che troveranno impiego svolgendo professioni infermieristiche e di assistenza sanitaria come le ostetriche.

Seguono i laureati relativo al campo dei tecnici della vendita e della distribuzione commerciale, per la quale si contano 35mila inserimenti di persone con laurea. Nello stesso campo commerciale e amministrativo si trovano anche altre professioni che figurano tra le più richieste per i laureati: contabili (26mila), specialisti nei rapporti con il mercato (17mila), tecnici del marketing (10mila), specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private (13mila), esperti legali in imprese (11mila) e specialisti in scienze economiche (11mila).

Tra le professioni più richieste figurano inoltre gli ingegneri (quasi 48mila, tra ingegneri industriali e gestionali, ingegneri civili e ingegneri energetici e meccanici), analisti e i progettisti di software (26mila), farmacisti (17mila), tecnici programmatori e tecnici meccanici (11mila, per entrambi).

Per quanto riguarda la difficoltà di reperimento, le professioni che le imprese fanno più fatica a reperire per i laureati sono afferenti in particolare all'ambito ingegneristico, medico e paramedico e scientifico. Più nel dettaglio, tra le professioni "introvabili" si distinguono gli Ingegneri dell'informazione (86,1%), seguono poi quattro professioni difficili da reperire in 7 casi su 10: le Professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche (76,7%), i Matematici, statistici, analisti dei dati (76,0%), i Farmacisti (75,6%) e gli Specialisti in terapie mediche (75,3%).

Grafico 3.2.8 - Professioni per le quali le imprese segnalano la maggiore difficoltà di reperimento di laureati\* (valori percentuali)

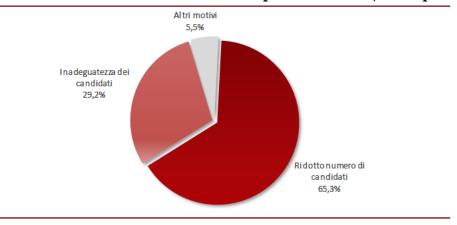


<sup>\*</sup> Sono state considerate le professioni con almeno 2.000 ingressi per le quali le imprese richiedono almeno il 50% di laureati.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024



Le difficoltà di reperimento di laureati riguardano quasi la metà delle ricerche di personale delle imprese, con una tendenza che risulta in crescita negli ultimi anni. La motivazione di questa difficoltà è prevalentemente il ridotto numero di candidati (65,3%), seguito dall'inadeguatezza degli stessi (29,2%).

Grafico 3.2.9 - Motivazioni della difficoltà a reperire laureati (valori percentuali\*)

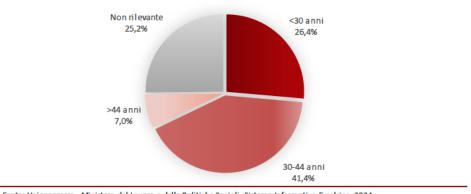


<sup>\*</sup> Quote percentuali calcolate sulle entrate di difficile reperimento.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Nella maggior parte degli inserimenti previsti viene espressa una preferenza rispetto all'età del candidato. In particolare, le richieste si concentrano sulla fascia di età 30-44 anni, che è preferita soprattutto negli Indirizzi di ingegneria e nell'ambito scientifico. Rispetto al 2023 il quadro risulta articolato: aumenta la richiesta di lavoratori più giovani e di quelli più adulti, mentre diminuisce la richiesta di lavoratori nella fascia di età 30-44 anni.

Grafico 3.2.10 - Preferenze delle imprese in termini di età (valori percentuali)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Mediamente, nel 74,8% degli inserimenti previsti per il 2024 (517mila richieste) viene espressa una preferenza rispetto all'età del lavoratore da assumere: la richiesta di lavoratori con meno di



30 anni è pari al 26,4% (182mila) del complesso delle figure professionali cercate, mentre quella relativa alla fascia di età 30-44 anni è pari al 41,4% (286mila). Infine, la ricerca di profili maggiormente esperti, con un'età superiore ai 44 anni, coinvolge il 7,0% del complesso delle richieste (48mila). Rispetto al 2023 aumenta la richiesta di lavoratori più giovani (meno di 30 anni; +1,0%) e di quelli più adulti (più di 44 anni; +1,4%); diminuisce la richiesta di lavoratori nella fascia di età 30-44 anni (-1,9%).

Le richieste di profili più giovani (meno di 30 anni) si evidenziano soprattutto negli indirizzi di Scienze motorie (34,3%), Economico (32,4%), Scientifico, matematico, fisico e informatico (30,9%), Linguistico, traduttori e interpreti (29,9%), Ingegneria elettronica e dell'informazione (29,6%) e Scienze della terra (29,0%).

Per quanto riguarda il genere, nella maggior parte degli inserimenti previsti non viene espressa alcuna preferenza rispetto al genere del candidato, seppure si rilevino alcune differenze importanti a seconda dell'indirizzo di studio, del settore e della dimensione aziendale.

Figura femminile
17,1%

Figura maschile
9,7%

Indifferente
73,2%

Grafico 3.2.11 - Preferenze delle imprese in termini di genere (valori percentuali)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Tuttavia, si notano alcune differenze scendendo in dettaglio per quanto riguarda il genere: tra gli indirizzi per cui si esprime più frequentemente una preferenza di genere spiccano quello Psicologico, seguito da Ingegneria industriale, Scienze biologiche e biotecnologie e Politicosociale (con valori che superano il 35,0%). Per il primo indirizzo, le imprese hanno dichiarato di avere una preferenza sul genere per il 40,0% degli ingressi previsti (a fronte di una media che si attesta al 26,8%) e, nella maggior parte dei casi (84,9%), prediligono lavoratori di genere femminile. Per il secondo indirizzo, invece, la preferenza coinvolge il 37,8% degli ingressi; al contrario, in questo caso ad essere richiesti sono soprattutto gli uomini (89,6%).

Anche il terzo e quarto indirizzo tra quelli hanno dichiarato di prediligere una figura femminile (rispettivamente l'86,0% per l'indirizzo Scienze biologiche e biotecnologie e l'83,8% per quello Politico-sociale). Altri indirizzi prediligono profili femminili, si tratta in particolare degli indirizzi Insegnamento e formazione (91,9%), Sanitario e paramedico (85,6%), ma anche Linguistico, traduttori e interpreti (84,9%), Umanistico, filosofico, storico e artistico (84,3%), nonché Medico e odontoiatrico (83,4%). Diversamente, preferiscono il genere maschile gli indirizzi di Ingegneria industriale, l'indirizzo Scientifico, matematico, fisico e informatico (82,8%) e, in generale, l'ambito



Statistico, Agrario, agroalimentare e zootecnico, Ingegneristico, Scienze della Terra e in quello di Scienze motorie (con valori che oscillano dal 61,6% al 77,5%).

Anche per i laureati le **competenze trasversali** affiancano sempre di più le competenze strettamente tecniche e scientifiche. Ad essi viene richiesta flessibilità e adattamento, saper portare soluzioni, saper lavorare assieme agli altri e allo stesso tempo saper essere autonomi nello svolgimento del proprio ruolo. Queste esigenze sono comuni a tutti gli indirizzi di studio, con l'eccezione di saper comunicare in italiano o in lingua straniera, dove si registrano differenze notevoli (soprattutto per quanto riguarda la conoscenza delle lingue) tra gli indirizzi di studio. Tale risultato è confermato anche dai dati AlmaLaurea.

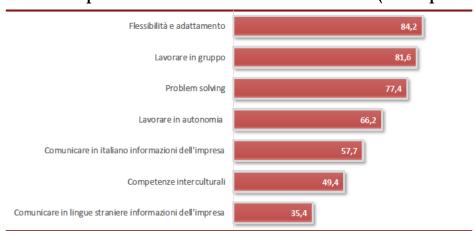


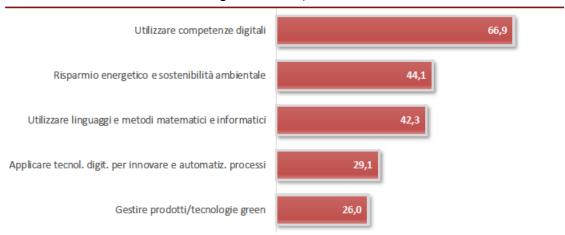
Grafico 3.2.12 - Competenze trasversali richieste ai laureati\* (valori percentuali)

Le competenze digitali sono richieste per il 66,9% degli ingressi di laureati. Sono molto apprezzate anche l'attitudine al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale e la capacità di utilizzare linguaggi informatici. La capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi è richiesta al 29,1% dei laureati. Infine, la capacità di gestire prodotti/tecnologie green è richiesta al 26,0% dei laureati. (soprattutto per i profili ingegneristici).

<sup>\*</sup> Quote percentuali di entrate 2024 per le quali la competenza è ritenuta di importanza elevata (livello "medio-alto" e "alto") sul totale. Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024



Grafico 3.2.13 - Competenze digitali e tecnologiche richieste ai laureati\* (valori percentuali)



<sup>\*</sup> Quote percentuali di entrate 2024 per le quali la competenza è ritenuta di importanza elevata (livello "medio-alto" e "alto") sul totale. Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Le imprese richiedono digital skill al 66,9% dei laureati, soprattutto ai laureati degli indirizzi Scientifico, matematico, fisico e informatico (98,2%), Ingegneria elettronica e dell'informazione (98,0%), Statistico (95,3%), Ingegneria civile e architettura (87,0%), Altri indirizzi di ingegneria (86,2%) e Ingegneria industriale (85,9%).

Parimenti importanti sono le altre competenze "tecnologiche", cioè la capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici, nonché la capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi. L'indirizzo Scientifico, matematico, fisico e informatico ottiene il maggior punteggio rispetto a queste due competenze tecnologiche (rispettivamente 78,9% e 67,5%). Per la capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici ottengono, inoltre, punteggi superiori al 70%, gli indirizzi Statistico (78,8%) e Ingegneria elettronica e dell'informazione (72,3%). Per la capacità di applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi, invece, ottiene un punteggio che sfiora il 60% l'indirizzo di Ingegneria elettronica e dell'informazione (59,2%).

# 3.3 La laurea in indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico: una visione d'insieme<sup>3</sup>

Di seguito un'analisi sulle caratteristiche dei laureati in indirizzo giuridico, ivi comprese le principali competenze che devono possedere (trasversali, digitali, green e comunicative), la difficoltà di reperimento e i settori economici che richiedono maggiormente tale tipologia di laureati.

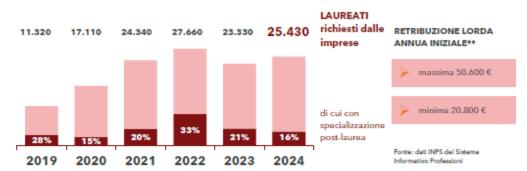
65

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Fonte: Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), Laureati e lavoro.



#### INDIRIZZO UMANISTICO, FILOSOFICO, STORICO E ARTISTICO

#### / OPPORTUNITÀ DI LAVORO NELLE IMPRESE

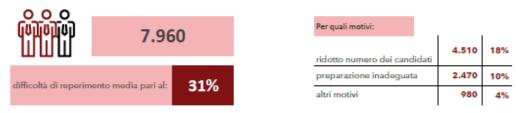


#### / SBOCCHI PROFESSIONALI CARATTERIZZATI DALLA RICHIESTA DI QUESTO INDIRIZZO DI STUDIO



Clicca sulla professione per accedere alla scheda di approfondimento

#### / LAUREATI DI QUESTO INDIRIZZO CHE LE IMPRESE HANNO DIFFICOLTÀ A TROVARE



## / LE PROFESSIONI PIÙ DIFFICILI DA REPERIRE (\*)

#### Retribuzione lorda annua iniziale (\*\*)



<sup>(\*)</sup> Graduatoria secondo la difficoltà di reperimento

Le informazioni sulle retribuzioni presenti in questa scheda fanno riferimento ai dati 2022

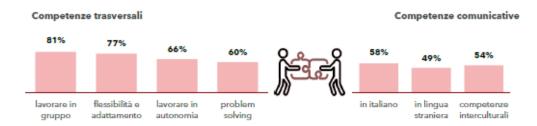
<sup>(\*\*)</sup> Fonte: dati INPS del Sistema Informativo Professioni - Dove sono indicate due retribuzioni ci si riferisce alla retribuzione minima e massima delle unità professionali nelle quali è articolata la professione indicata. Le retribuzioni lorde annue iniziali rappresentano l'ammontare complessivo all'inizio del rapporto di lavoro e comprendono, oltre alla retribuzione netta del lavoratore, i contributi previdenziali a carico del lavoratore e le trattenute fiscali.



### INDIRIZZO UMANISTICO, FILOSOFICO, STORICO E ARTISTICO

## / LE PRINCIPALI COMPETENZE DA SVILUPPARE PER TROVARE LAVORO CON QUESTO INDIRIZZO DI LAUREA

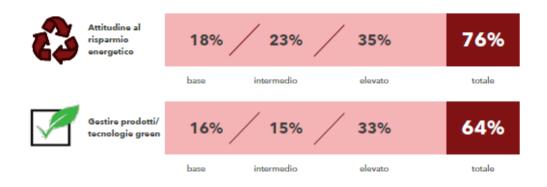
% di laureati per i quali le imprese ritengono di elevata importanza le seguenti competenze-capacità



#### / LIVELLO DELLE COMPETENZE DIGITALI E TECNOLOGICHE RICHIESTE DALLE IMPRESE



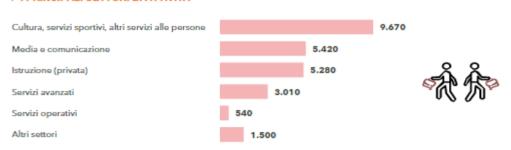
#### / LIVELLO DELLE COMPETENZE GREEN RICHIESTE DALLE IMPRESE





### INDIRIZZO UMANISTICO, FILOSOFICO, STORICO E ARTISTICO

#### / I PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITÀ



#### / I LAUREATI RICHIESTI DALLE IMPRESE PER REGIONE

	Domanda laureati	post-	under 30	
	laureau	laurea	reperimento	
ITALIA	25.430	4.130	31%	4.260
Nord Ovest	8.990	1.630	24%	1.800
Piemonte	1.520	150	39%	520
Valle D'Aosta	50	_	33%	-
Lombardia	6.740	1.370	19%	1.130
Liguria	680	110	40%	140
Nord Est	5.500	780	49%	540
Trentino A.A.	570	40	53%	40
Veneto	2.030	330	50%	180
Friuli Venezia Giulia	620	30	53%	60
Emilia Romagna	2.280	390	45%	250
Centro	5.960	930	28%	720
Toscana	1.590	340	42%	100
Umbria	340	30	28%	-
Marche	250	30	35%	-
Lazio	3.780	540	22%	590
Sud e Isole	4.980	790	29%	1.200
Abruzzo	210	30	66%	30
Molise	30	_	50%	_
Campania	1.490	250	23%	310
Puglia	1.270	210	31%	390
Basilicata	150	40	63%	
Calabria	320	60	25%	60
Sicilia	870	90	26%	220
Sardegna	650	110	22%	180

Le imprese più propense all'assunzione di laureati nell'indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico sono collocate nel settore cultura, servizi sportivi, altri servizi alle persone. Tuttavia, anche le imprese dei settori media-comunicazione e istruzione privata mostrano un forte interesse per queste risorse. La Lombardia è il territorio che offre maggiori occasioni di inserimento professionale, benchè anche il Lazio, l'Emilaia Romagna e il Veneto ospitano molte imprese interessate a questi laureati. Tutte le competenze trasversali e comunicative sono ritenute importanti, in particolare la predisposizione a lavorare in gruppo e la flessibilità e capacità di adattamento. Inoltre, le imprese preferiscono i candidati dotati di abilità digitale e attitudine al risparmio energetico richieste con un elevato livello di competenza.



# 3.4 Formazione e laureati: mercato del lavoro, performance e retribuzioni. I dati di Almalaurea

Il Rapporto 2024 sul Profilo dei Laureati di 78 atenei si basa su una rilevazione che coinvolge circa 300mila laureati del 2023 e restituisce un'approfondita fotografia delle loro principali caratteristiche.

Il Rapporto 2024 sulla Condizione occupazionale dei Laureati di 78 atenei ha coinvolto circa 660mila laureati, analizzando i risultati raggiunti nel 2023 nel mercato del lavoro da chi si è laureato da uno, tre e cinque anni.

Un elemento di sintesi dei vari aspetti dell'esperienza universitaria è rappresentato dalla soddisfazione complessiva per il corso di laurea, rispetto al quale il 90,5% dei laureati si dichiara soddisfatto (nel 2013 era pari all'86,0%).

Rispetto al percorso universitario intrapreso, il 72,1% dell'intera popolazione intervistata da AlmaLaurea conferma la scelta sia del corso sia dell'ateneo, quota in crescita rispetto al 2013 (66,9%).

Nel 2023 si conferma la ripresa delle esperienze di tirocinio curriculare, che riguardano il 60,7% dei laureati. Nel 2013 coinvolgevano il 56,9% dei laureati. D'altra parte, chi ha svolto un tirocinio curriculare ha il 6,6% di probabilità in più di essere occupato a un anno dal conseguimento del titolo rispetto a chi non ha svolto tale tipo di attività.

Il Profilo dei laureati 2023 conferma che la mobilità per ragioni di studio è in tendenziale aumento e che su tale fenomeno esercita un peso rilevante la ripartizione geografica di conseguimento del diploma.

## Migrazioni

Le migrazioni per ragioni di studio, infatti, hanno una direzione molto chiara, quasi sempre dal Centro-Nord: il 28,5% dei laureati che ha conseguito il diploma al Mezzogiorno ha scelto un ateneo di una ripartizione geografica diversa (quota, tra l'altro, in costante aumento, era il 23,2% nel 2013), rispetto al 14,5% di chi ha conseguito il diploma al Centro e al 4,0% di chi ha conseguito il diploma al Nord. Concentrando l'attenzione sul flusso dei laureati del Mezzogiorno che si spostano in atenei del Centro-Nord, tale quota oscilla tra il 33,5% di chi proviene da contesti più favoriti e il 23,6% di chi invece proviene da contesti meno favoriti.

L'età alla laurea, per il complesso dei laureati nel 2023, è pari a 25,7 anni (con evidenti differenze in funzione del tipo di corso di studio: 24,5 anni per i laureati di primo livello, 27,1 per i laureati magistrali a ciclo unico e 27,2 per i laureati magistrali biennali). L'età alla laurea si è ridotta in misura apprezzabile negli ultimi anni (era 26,6 anni nel 2013), anche se nell'ultimo anno la decrescita si è arrestata (+0,1 anni rispetto al 2022).

#### Studi

La regolarità negli studi, che misura la capacità di concludere il corso di laurea nei tempi previsti dagli ordinamenti, riguarda il 61,5% dei laureati del 2023.

L'indagine sulla Condizione occupazionale dei laureati conferma l'elevata propensione dei laureati di primo livello a proseguire i propri studi iscrivendosi a un corso di laurea di secondo livello. Tale scelta coinvolge, nel 2023, il 68,1% degli intervistati a un anno dal conseguimento del



titolo. L'aumento è di ben 12,9 punti percentuali rispetto al 2014, anno in cui, secondo le indagini di AlmaLaurea, si è registrato il tasso di prosecuzione degli studi più contenuto nel periodo di osservazione 2008-2023.

## Occupazione e retribuzione

I principali indicatori occupazionali esaminati registrano una riduzione del tasso di occupazione, di poco superiore a 1 punto percentuale tra i neolaureati: nel 2023, il tasso di occupazione è pari, a un anno dal conseguimento del titolo, al 74,1% tra i laureati di primo livello e al 75,7% tra i laureati di secondo livello (-1,3 e -1,4 punti percentuali rispetto al 2022).

Di diverso segno il dato sul tasso di occupazione dei laureati di primo livello a cinque anni dal conseguimento del titolo che, nel 2023, è pari al 93,6% e che risulta in aumento di 1,5 punti percentuali rispetto al 2022, raggiungendo così il più alto valore osservato in oltre un decennio. Si registra invece un lieve calo dell'occupazione per i laureati di secondo livello a cinque anni dal titolo (-0,5 punti percentuali rispetto al 2022), tra i quali il tasso di occupazione è pari all'88,2%. D'altra parte, i laureati sono sempre meno disponibili ad accettare lavori a basso reddito o non coerenti con il proprio percorso formativo. A un anno dal titolo, infatti, tra i laureati di primo e di secondo livello, non occupati e in cerca di lavoro, la quota di chi accetterebbe una retribuzione al più di 1.250 euro è pari, rispettivamente, al 38,1% e al 32,9%; tali valori risultano in calo, nell'ultimo anno, rispettivamente, di 8,9 e di 6,8 punti percentuali. Inoltre, si dichiara disponibile ad accettare un lavoro non coerente con gli studi il 76,9% dei laureati di primo livello e il 73,0% di quelli di secondo livello; anche in tal caso si tratta di valori in calo, nell'ultimo anno, rispettivamente di 5,9 e di 3,0 punti percentuali.

In campo lavorativo, per i neolaureati il titolo è "molto efficace o efficace" per il 61,7% degli occupati di primo livello e per il 69,5% di quelli di secondo livello.

A cinque anni dal titolo i livelli di efficacia si attestano, rispettivamente, al 69,4% e al 75,7% degli occupati di primo e di secondo livello; tali statistiche confermano un trend di lento miglioramento registrato negli ultimi anni, tanto da raggiungere nel 2023 i più alti livelli di efficacia osservati nel periodo in esame.

I livelli retributivi dei laureati, osservati nel 2023, risultano in crescita in termini nominali, ossia considerando i valori effettivamente raccolti dalle dichiarazioni dei laureati nelle interviste.

A un anno dal titolo, la retribuzione mensile netta è, in media, pari a 1.384 euro per i laureati di primo livello e a 1.432 euro per i laureati di secondo livello, in calo, in termini reali, dell'1,4% per i laureati di primo livello e dello 0,5% per quelli di secondo livello rispetto al 2022.

A cinque anni dal conseguimento del titolo la retribuzione mensile netta è pari a 1.706 euro per i laureati di primo livello e a 1.768 euro per quelli di secondo livello; anche in tal caso, tali valori figurano in diminuzione, in termini reali, rispetto all'analoga rilevazione del 2022: -1,0% per i laureati di primo livello e -1,2% per quelli di secondo livello.



#### RAPPORTO 2024 SUL PROFILO DEI LAUREATI: APPROFONDIMENTI

#### Genere

Si conferma che oltre la metà dei laureati in Italia è di genere femminile: nel 2023 è il 60,0%, quota che risulta tendenzialmente stabile negli ultimi dieci anni. Le donne hanno un'incidenza più alta nei corsi magistrali a ciclo unico: 68,6% rispetto al 57,7% nei magistrali biennali e al 59,7% nei corsi di primo livello.

Le donne hanno una maggiore propensione nello scegliere percorsi umanistici rispetto a quelli scientifici, in particolare quelli dell'area STEM (science, technology, engineering, mathematics). Nei corsi di primo livello e nei percorsi magistrali biennali, la composizione per genere dei vari ambiti disciplinari segue le medesime tendenze: le donne hanno una maggior propensione in particolare per i gruppi (nell'ordine) di educazione e formazione, linguistico e psicologico.

È interessante notare che nei corsi magistrali a ciclo unico le donne prevalgono in tutti i gruppi disciplinari: dal 95,3% nel gruppo educazione e formazione al 59,7% nel gruppo architettura e ingegneria civile.

## Estrazione socio-culturale

Il 31,3% dei laureati 2023 ha almeno un genitore con un titolo di studio universitario (nel 2013 era il 27,6%). Tale quota è pari al 29,4% tra i laureati di primo livello, sale al 30,7% tra i magistrali biennali e al 43,5% tra i magistrali a ciclo unico; dunque, i dati evidenziano il ruolo della famiglia di origine sulle scelte formative dei giovani. Inoltre, i laureati con origine sociale elevata, ossia i cui genitori sono imprenditori, liberi professionisti e dirigenti, sono nel 2023 il 22,4% (21,0% fra i laureati di primo livello, 21,8% fra i magistrali biennali, ben il 32,3% fra i laureati magistrali a ciclo unico).

#### Esperienze di studio all'estero

È pari a 9,8 la percentuale di laureati che nel 2023 ha maturato un'esperienza di studio all'estero riconosciuta dal corso di laurea. Si tratta nella maggior parte dei casi (8,1%) di esperienze svolte con programmi dell'Unione europea (Erasmus in primo luogo),

Nel 2023 si è registrata una ripresa delle esperienze di studio all'estero rispetto agli anni precedenti condizionati dalla pandemia.

Tali esperienze hanno coinvolto il 7,3% dei laureati di primo livello del 2023, il 13,8% dei laureati magistrali a ciclo unico e il 12,5% dei laureati magistrali biennali; a questi ultimi si aggiunge un'ulteriore quota di laureati che hanno partecipato a programmi di studio all'estero durante il percorso di primo livello, per un totale del 18,6% nell'arco del "3+2".

È da sottolineare come chi ha svolto un periodo di studio all'estero riconosciuto dal proprio corso di laurea ha maggiori probabilità di essere occupato rispetto a chi non ha mai svolto un soggiorno all'estero (+17,1%).



#### RAPPORTO 2024 SULLA CONDIZIONE OCCUPAZIONALE: APPROFONDIMENTI

## Tipologia dell'attività lavorativa

Le forme di lavoro più diffuse, tra i laureati occupati a un anno dal titolo, sono i contratti alle dipendenze a tempo indeterminato (34,9% tra gli occupati di primo livello e 26,5% tra quelli di secondo livello), i contratti a tempo determinato (30,0% e 25,1%, rispettivamente) e i contratti formativi (17,5% e 25,0%, rispettivamente). Svolge invece un'attività in proprio il 10,1% degli occupati di primo livello e l'8,4% degli occupati di secondo livello. Il confronto con le rilevazioni del 2022 evidenzia l'aumento dei contratti a tempo indeterminato (+3,0 punti percentuali per i laureati di primo livello e +3,3 punti per quelli di secondo livello).

A cinque anni dal conseguimento del titolo, la quota di chi è assunto con un contratto a tempo indeterminato supera la metà degli occupati e raggiunge addirittura il 72,7% tra i laureati di primo livello e il 52,6% tra quelli di secondo livello.

Diminuiscono i contratti a tempo determinato, rimangono stabili le attività in proprio.

#### **Smart Working**

Nel 2023 lo smart working e, più in generale, il lavoro da remoto, coinvolge complessivamente il 15,7% dei laureati di primo livello e il 24,9% dei laureati di secondo livello occupati a un anno dal titolo.

Le tendenze sono sostanzialmente confermate anche tra i laureati del 2018 occupati a cinque anni dal conseguimento del titolo, dove le percentuali sono pari al 17,6% tra i laureati di primo livello e al 27,1% tra quelli di secondo livello.

I lavoratori in smart working svolgono più frequentemente una professione intellettuale e a elevata specializzazione. Lavorano più frequentemente nel settore privato; sono relativamente più occupati nei rami dell'informatica, delle consulenze professionali, della comunicazione nonché nel ramo del credito e assicurazioni.

In termini di tipologia dell'attività lavorativa, i laureati sia di primo livello che di secondo livello che lavorano in smart working hanno prevalentemente un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato.

#### Lavoro all'estero

Tra i laureati di secondo livello con cittadinanza italiana, il lavoro all'estero riguarda il 4,0% degli occupati a un anno dalla laurea e il 5,5% degli occupati a cinque anni.

Un fattore da considerare, rispetto alla propensione a lavorare all'estero, è l'ambito disciplinare della laurea. Le quote più elevate di occupati all'estero si rilevano tra i laureati dei gruppi scientifico (8,2% tra gli occupati a un anno e 11,7% tra quelli a cinque anni), linguistico (8,2% e 11,3%, rispettivamente), informatica e tecnologie ICT (7,9% e 13,7%), nonché tra i laureati del gruppo politico- sociale e comunicazione (5,9% e 7,7%) e ingegneria industriale e dell'informazione (5,8% e 10,1%).

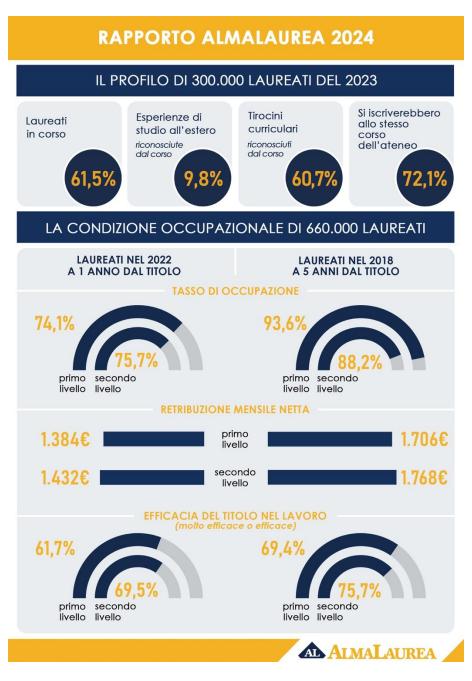
Per quanto riguarda il genere, gli uomini si spostano all'estero più delle donne.

Quanti decidono di spostarsi all'estero per motivi lavorativi sono tendenzialmente più brillanti (in particolare in termini di voti negli esami e di regolarità negli studi) rispetto a quanti decidono di rimanere in madrepatria. I motivi del trasferimento risiedono principalmente in offerte di



lavoro più interessanti da parte delle aziende straniere rispetto a quelle italiane oppure nella mancanza di opportunità di lavoro adeguate in Italia.

Le retribuzioni medie percepite all'estero sono notevolmente superiori a quelle degli occupati in Italia: complessivamente, i laureati di secondo livello trasferitisi all'estero percepiscono, a un anno dalla laurea, 2.174 euro mensili netti, +56,1% rispetto ai 1.393 euro di coloro che sono rimasti in Italia. A cinque anni dalla laurea il differenziale retributivo aumenta ulteriormente, sempre a favore degli occupati all'estero (2.710 euro; +58,7% rispetto ai 1.708 euro degli occupati in Italia).



Fonte: Almalaurea (2024)



## 3.5 Il lavoro che verrà per la costruzione di un'agenda sostenibile e digitale

Il 2020 è l'anno che nella storia verrà ricordato per l'emergere della pandemia da Covid-19, la più grande crisi che il mondo abbia visto dal dopoguerra in poi. Rispetto agli Obiettivi di sviluppo sostenibile, le conseguenze della pandemia sono state pesanti e lo saranno certamente anche negli anni a venire: oltre all'impatto chiaramente negativo sull'obiettivo legato a salute e benessere, a livello nazionale la crisi sanitaria globale ha avuto profondi effetti negativi sulla lotta alla povertà, sul diritto di accesso a scuola e istruzione, sulla possibilità di un lavoro dignitoso, per citare solo i più evidenti, oltre che sul contrasto al cambiamento climatico o sulla costruzione di città e comunità sostenibili. Il tutto si inquadra in un contesto competitivo compromesso da oltre vent'anni di involuzione della produttività.<sup>4</sup>

Siamo dunque dentro una crisi profonda, economica, sociale, sanitaria, ambientale, con radici che risalgono ben oltre il comparire di un virus devastante, una crisi che attraversa le società occidentali da tempo e che la pandemia non ha fatto altro che radicalizzare.

In tale cornice, le complesse dinamiche che interessano il mondo del lavoro individuano almeno tre fattori tra loro strettamente correlati che le influenzeranno:

- Un costo del lavoro troppo elevato e non più sostenibile che, rappresentando uno dei costi fissi più importanti nel conto economico delle imprese, limita le capacità di sviluppo;
- Un "invecchiamento" della popolazione attiva non accompagnato da un robusto piano di inserimento di giovani nelle imprese per innescare un solido ricambio generazionale;
- Una inadeguatezza delle competenze, cresciute troppo poco rapidamente a fronte di uno scenario globale nel quale il progresso scientifico e tecnologico, l'innovazione e i paradigmi sociali che ne sono derivati ci hanno proiettato in una nuova realtà dove niente è più come prima.

In tale contesto l'inserimento di giovani nel mondo costituisce una componente essenziale che abilita l'evoluzione dei modelli di business e lo sviluppo. Senza nuova energia e nuove competenze è difficile immaginare risposte soddisfacenti.

Occorre per questo un mindset diverso – anche per fra fronte all'accelerazione che assedia la vita e l'economia - che può essere garantito solo dai giovani ai quali appartiene il futuro. Non possiamo permetterci di avere imprese con un'età media di quasi 50 anni anche nei settori tecnologicamente più avanzati, perché la creatività, l'innovazione, il pensiero laterale e l'evoluzione della cultura digitale ne risentirebbero in modo fatale.

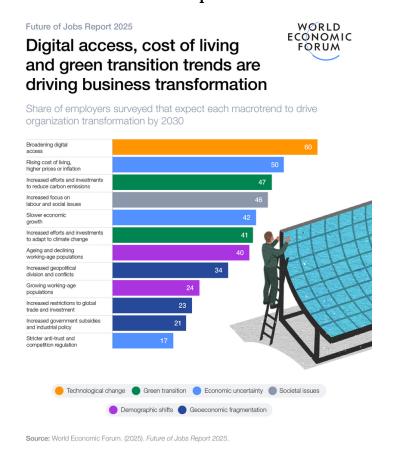
L'indagine sul futuro del lavoro (The Future Jobs, 2025), condotta dal World Economic Forum, sintetizza le evoluzioni del mercato del lavoro attese nei prossimi cinque anni, prendendo in considerazione i maggiori driver di trasformazione e i loro impatti sull'occupazione e sulla domanda di specifiche figure professionali e competenze.

I macro-trend che, nelle aspettative delle imprese, guideranno maggiormente le evoluzioni del mercato del lavoro nei prossimi anni sono il cambiamento tecnologico, l'incertezza economica e la frammentazione geopolitica, la transizione ecologica e la demografia.

<sup>4</sup> Gabrielli G., Antilici F., (2021) *Il lavoro che verrà: come costruire un'agenda sostenibile*?, Edizioni Lavoro per la persona



Figura 3.5.1 - I driver di trasformazione del mercato del lavoro da qui al 2030 nelle attese delle imprese



L'ampliamento dell'accesso alle tecnologie digitali è la tendenza più rilevante, indicata dal 60% dei soggetti intervistati. I tre ambiti dai quali ci si attende il più grande impatto sul mercato del lavoro sono l'intelligenza artificiale e i software per l'elaborazione delle informazioni, i robot e i sistemi autonomi, la produzione, lo stoccaggio e la distribuzione di energia.

Il cambiamento tecnologico emerge come il driver di trasformazione del mercato del lavoro più divergente: sono oltre 30 milioni i nuovi posti di lavoro attesi, mentre ammontano a circa 25 milioni quelli spiazzati, per un effetto netto positivo di circa +7 milioni di posti di lavoro entro il 2030.

Le attuali tensioni geopolitiche, l'aumento delle restrizioni al commercio e agli investimenti e i sussidi e le politiche industriali non sembrano produrre un impatto netto negativo sui posti di lavoro: al contrario, ci si attende un saldo netto positivo pari a 5 milioni di posti di lavoro entro il 2030, principalmente nei settori della logistica, della sicurezza e della strategia.

Nonostante un panorama sempre più complesso per i negoziati climatici globali, la transizione verde rimane una priorità per molte organizzazioni a livello mondiale. Quasi la metà dei datori di lavoro intervistati (47%) prevede un aumento degli sforzi e degli investimenti per ridurre le emissioni di carbonio come fattore chiave per la trasformazione organizzativa. Allo stesso modo,



il 41% si aspetta che un maggiore impegno per adattarsi ai cambiamenti climatici porti a cambiamenti significativi nelle organizzazioni.

Le imprese intervistate si attendono che l'adattamento ai cambiamenti climatici e la loro mitigazione abbiano un impatto netto positivo da qui al 2030 che si attesterebbe vicino ai 9 milioni di posti di lavoro aggiuntivi. In altri termini, il green spinge con forza l'occupazione.

Il mondo sta vivendo due cambiamenti demografici fondamentali: una popolazione in età lavorativa che invecchia e diminuisce nelle economie ad alto reddito e che, al contrario, cresce in molte economie a basso reddito. Non stupisce, dunque, che saranno queste ultime, nei prossimi anni, a fornire quasi due terzi dei nuovi ingressi nel mercato del lavoro. Si profilano quindi due sfide speculari: nei paesi in declino demografico, da un lato, le imprese fanno più fatica a reperire i talenti di cui necessitano sul mercato del lavoro e spesso mettono in campo strategie per far fronte alla mancanza di lavoratori (come re-skilling e automazione); i paesi che godranno di un dividendo demografico, invece, dovranno fare importanti sforzi per creare nuove opportunità di impiego e assorbire così la crescente forza lavoro disponibile.

Le tre figure professionali in più forte ascesa saranno gli specialisti di big data, gli ingegneri nel campo fintech e gli specialisti di intelligenza artificiale e machine learning. Sul fronte opposto, gli intervistati si attendono un marcato arretramento dei posti di lavoro per impiegati del servizio postale, cassieri bancari e impiegati addetti alla raccolta di dati.

Future of Jobs Report 2025 WORLD ECONOMIC Fastest growing and declining FORUM jobs by 2030 Top fastest growing jobs Top fastest declining jobs Big data specialists Al and machine learning specialists ecurity management specialists Administrative assistants and executive s nomous and electric vehicle specialists unting, bookkeeping and payroll clerks Light truck or delivery services drivers Transportation attendants and conductors Door-to-door sales workers, news and street vendors, and related workers ternet of things specialists Data analysts and scientists Claims adjusters, examiners and investigate

Figura 3.5.2 - I profili in più rapida ascesa e in declino

Note: The jobs that survey respondents report the highest and lowest net growth (%) by 2030. Source: World Economic Forum. (2025). Future of Jobs Report 2025.



Per quanto riguarda il tema dei fabbisogni per le nuove competenze, le competenze tecnologiche sono previste crescere in importanza più rapidamente di qualsiasi altro tipo di competenza nei prossimi cinque anni. Tra queste, l'intelligenza artificiale e i big data occupano il primo posto come le competenze in più rapida crescita, seguite da networks e cybersecurity e dall'alfabetizzazione tecnologica. A completare queste competenze tecnologiche, il pensiero creativo e due atteggiamenti socio-emotivi – resilienza, flessibilità e agilità, insieme a curiosità e apprendimento continuo – sono anch'essi considerati in aumento di importanza. Secondo le analisi del report The Future jobs, su 100 lavoratori, 41 non avranno bisogno di una formazione significativa entro il 2030; 11 non avranno accesso alla formazione di cui necessitano nel prossimo futuro e 29 richiederanno formazione e saranno riqualificati all'interno dei loro ruoli attuali. Inoltre, i datori di lavoro prevedono che 19 lavoratori su 100 avranno bisogno di formazione e saranno riqualificati e ricollocati all'interno della loro organizzazione entro il 2030.

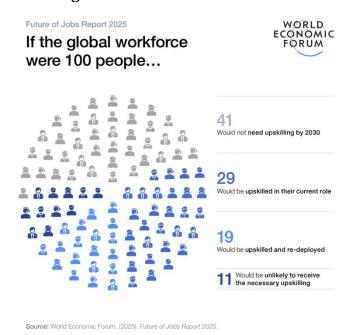


Figura 3.5.3 - I fabbisogni di formazione della forza lavoro dal 2025 al 2030

## 3.6 Il valore aggiunto del modello e-learning

Mentre tutto il sistema dell'istruzione di ogni ordine e grado promuove sempre di più l'utilizzo di modelli e strumenti per la formazione a distanza, sul fronte aziende e professioni, stiamo attraversando un periodo di grandi trasformazioni e cambiamenti.

Sul tema della formazione si può notare che la fase di emergenza ha spinto tutte le università ad ampliare notevolmente la didattica digitale, sfruttando anche l'esperienza delle università telematiche. Oltre al mondo della scuola, anche la pubblica amministrazione ha accelerato la



transizione al digitale. Questo sta determinando una crescita molto forte nella domanda di servizi informatici e di servizi di e-learning, ma anche una crescita della richiesta di competenze digitali per tutte le figure professionali non strettamente legate all'informatica.

Il modo di vivere e intendere il lavoro sta cambiando, anzi è già cambiato. Definitivamente e in maniera irreversibile. I cambiamenti del mondo del lavoro hanno fatto nascere nuove esigenze, come la flessibilità in entrata e in uscita, la libertà di gestire il proprio orario, un mind setting diverso che punta all'obiettivo e alle soluzioni.

Termini come smart working, employee advocacy, paradigma BYOD (Bring Your own Device – porta il tuo device a lavoro), lavoro da remoto e intrapreneurship hanno fatto la loro prepotente comparsa nelle aziende, già profondamente cambiate dalle nuove tecnologie e dai nuovi modi di organizzare il lavoro.

Negli ultimi anni i processi di e-learning, gamification ed engagement design sono stati usati in modo massiccio nel mondo HR per le attività più disparate: recruiting, engagement del personale, formazione interna, motivazione del team di vendita, onboarding, formazione aziendale e molto altro ancora.

Avere già padronanza di questi strumenti, saperli governare e adattare alle proprie necessità professionali rappresenterà un vantaggio competitivo per gli studenti in uscita dal CdS.



## **CONCLUSIONI**

II Corso di Laurea Triennale in Design, articolato nel duplice percorso di Design del Prodotto e Design della Moda, spaziando nell'orizzonte del progetto che abbraccia il vasto mondo degli artefatti materiali e immateriali, dai beni di consumo ai beni durevoli, dal prodotto, alla moda e alla comunicazione visiva, si prefigge ed è attento alla formazione di un designer professionista, che sappia connettere, con un approccio multidisciplinare e interdisciplinare, le conoscenze umanistiche e scientifiche con quelle più specifiche della progettazione, dell'ingegnerizzazione e della tecnologia dei materiali per consentirgli di intervenire e interagire nella gestione di processi che vanno dall'ideazione di un prodotto alla sua commercializzazione.

Il Corso di Laurea in Design del Prodotto ha l'obiettivo di formare uno Junior product designer e un Brand Store designer, un progettista in grado di agire nei settori del Product design, dell'Interior design, dell'Exhibit design, dello Store design, del Packaging e della Comunicazione Visiva potenzialmente in grado di affiancare piccole e medie imprese nei processi di innovazione di prodotto e di processo.

Il Corso di Laurea in Design della Moda ha l'obiettivo di formare uno Junior fashion designer e un Brand Store designer, un progettista/stilista in grado di agire nei settori del Fashion design, inteso nell'accezione più ampia dall'abito, al gioiello e all'accessorio, del Brand design, dello Store design, del Marketing e della Comunicazione visiva per la realizzazione e lo sviluppo prodotti di alta qualità, valutandone anche il relativo posizionamento sul mercato attuale.

L'analisi della domanda condotta evidenzia un fabbisogno di laureati in ingresso coerente con il profilo in uscita e le professioni individuate. Sulla base dei dati analizzati in questo documento, si evince come la Laurea in Design del Prodotto e della Moda costituisca, in generale, una tipologia di laurea tecnica, e al tempo stesso umanistica, che consente di acquisire una formazione ad ampio spettro sia in merito alle capacità di proporre innovazione di prodotto e di processo nei settori Design e Moda, sia in merito alla capacità di gestione dei processi di progettazione, produzione e comunicazione degli artefatti e dei prodotti dell'ingegno, con contenuti e competenze molto specifiche e qualificate, anche di carattere digitale (modellazione 2D e 3D, renderizzazione e animazione in ambiente virtuale) in grado di trovare applicazione nel variegato e articolato mondo del lavoro tali da corrispondere alle necessità del mercato del lavoro.

Se aggiungiamo a ciò il fatto che esiste una forte richiesta, a tutt'oggi parzialmente soddisfatta, di figure professionali direttamente connesse con il mondo del design, della moda, dell'architettura, dell'arte e della comunicazione visiva, che esiste una consapevolezza ampiamente condivisa sul valore aggiunto del design per la competitività dei sistemi produttivi nazionali e internazionali e che, nel particolare, l'Italia è il paese europeo con il maggior numero di imprese design oriented, circa trentamila, che offrono occupazione a sessantunomila professionisti, generando un valore aggiunto pari a 2,5 mld di euro soprattutto in servizi che vertono sugli aspetti stilistici degli artefatti, sulla comunicazione e il branding, sul marketing e



sul packaging, si comprende quante possibilità lavorative e sbocchi occupazionali si possano aprire al laureato in Design del Prodotto e della Moda.

Considerando, inoltre, che i dati a scala nazionale contenuti nei report Design Economy 2022 e 2023 curati da Symbola e Deloitte indichino un livello di occupazione dei laureati in Design del Prodotto e della Moda a un anno dal conseguimento del titolo pari al 93% (percentuale che sale al 98% dopo 5 anni dal conseguimento della laurea), il notevole aumento negli anni degli iscritti nel Corso di Laurea L4 in Design del Prodotto e della Moda presso Universitas Mercatorum rappresenta la diretta dimostrazione della validità del Corso ma anche una testimonianza della sua attualità e degli insegnamenti che lo compongono.



## **BIBLIOGRAFIA**

Il lavoro di consultazione della letteratura disponibile ha consentito una valutazione qualitativa delle potenzialità degli ambiti occupazionali di riferimento. Il lavoro di consultazione della letteratura disponibile, e in particolare dei seguenti documenti:

- AlmaDiploma. (2022a). XIX Indagine Profilo dei Diplomati 2021.www.almadiploma.it/info/pdf/scuole/profilo2021/Volume Profilo\_Diplomati\_2021.pdf
- AlmaLaurea. (2023). Profilo dei Dottori di ricerca 2021. Report 2022.
   www.almalaurea.it/sites/default/files/2022 08/dottori\_profilo\_report2022\_0.pdf
- AlmaLaurea. (2023). XXIV Indagine Condizione occupazionale dei Laureati.
   Rapporto 2022. <a href="https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/condizione-occupazionale-laureati">https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/condizione-occupazionale-laureati</a>
- AlmaLaurea. (2024). XXIV Indagine Condizione occupazionale dei Laureati.
   Rapporto 2023. <a href="www.almalaurea.it/i-dati/lenostre-">www.almalaurea.it/i-dati/lenostre-</a> indagini/condizione-occupazionale-laureati
- AlmaLaurea. (2024). XXIV Indagine Profilo Laureati. Rapporto 2023.
   <a href="https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/profilo-dei-laureati">https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/profilo-dei-laureati</a>
- Banca d'Italia. (2022). Il sistema universitario: Un confronto tra Centro-Nord e Mezzogiorno (V. Mariani e R. Torrini, A c. Di). www.bancaditalia.it/pubblicazioni/qef/2022-0675/QEF\_675\_22.pdf
- Binassi, S., Cappellani, L., Coluccia, F., e Ghiselli, S. (2021). Istruzione terziaria: I persistenti divari territoriali, la migrazione degli studenti meridionali e il relativo impatto sull'economia del Mezzogiorno. Rivista economica del Mezzogiorno. Fascicolo 1, marzo 2021
- Commissione europea, Indice di digitalizzazione dell'economia e della società (DESI), 2022, Italia
- Commissione europea, Women digital scoreboard Italy, 2020



- Commissione europea, Relazione sui progressi del settore digitale in Europa (EDPR) - Italia, 2017
- Commissione europea, Regulation of the European parliament and of the council on a single market for digital services, 2020
- Commissione europea, Communication from the commission to the European parliament, the European council, the council, the European economic and social committee and the committee of the regions, 2020
- Commissione europea, Communication from the commission to the European parliament, the council, the European economic and social committee and the committee of the regions, 2020
- Commissione europea, European skills agenda for sustainable competitiveness, social fairness and resilience, 2020
- Commissione europea, Comunicazione della commissione al parlamento europeo, al consiglio, al comitato economico e sociale europeo e al comitato delle regioni, 2020
- Commissione europea. (2022). Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al consiglio, al comitato economico e sociale europeo e al comitato delle regioni su una strategia europea per le università. <a href="https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/">https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/</a>
- Consiglio dell'Unione europea. (2021). Council Resolution on a strategic framework for European cooperation in education and training towards the European Education Area and beyond (2021-2030). <a href="https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/">https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/</a> EN/TXT/PDF/?uri=uriserv:OJ.C\_.2021.066.01.000101.ENG
- Gabrielli G., Antilici F., (2021) Il lavoro che verrà: come costruire un'agenda sostenibile?
   Edizioni Lavoro per la persona
- Istat. (2018). Rapporto sulla conoscenza 2018. Roma
- Istat (2023) Imprese e ICt, report dicembre



- MUR-USTAT. (2021). Focus "Le carriere femminili in ambito accademico".
   <a href="http://ustat.miur.it/media/1197/focus\_carrierefemminili\_universit%C3%A0\_20">http://ustat.miur.it/media/1197/focus\_carrierefemminili\_universit%C3%A0\_20</a>
   21.pdf
- MUR-USTAT. (2024). Laureati. <a href="http://dati.ustat.miur.it/dataset/laureati">http://dati.ustat.miur.it/dataset/laureati</a>
- OECD, A roadmap toward a common framework for measuring the digital economy, 2020.
- OECD. (2020). Education at a Glance 2020: OECD Indicators
- OECD. (2021a). The state of higher education. One year into the Covid-19 pandemic. <a href="https://read.oecdilibrary">https://read.oecdilibrary</a>. org/education/the-state-of-highereducation\_83c41957-en#page1
- OECD. (2021b). Education at a Glance 2021: OECD Indicators
- Tomassini L. (2018), L'innovazione non chiede permesso Costruire il domani digitale, FrancoAngeli, Milano
- Unioncamere-Anpal (2023), La domanda di professioni e di formazione delle imprese italiane nel 2023
- Unioncamere-Anpal (2023), Il lavoro dopo gli studi 2022
- Unioncamere-Anpal (2023), Previsione dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2023- 2027)
- Unioncamere-Anpal (2023), Lavoro e laureati, 2023
- Unioncamere-Anpal (2023), Il lavoro dopo gli studi 2023
- Unioncamere- e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024) Previsioni dei fabbisogni occupazionali e professionali in Italia a medio termine (2024-2028)
- Unioncamere e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2024), Laureati e lavoro.
- World Economic Forum (2020), The future of Jobs Report 2020
- World Economic Forum (2025), The future of Jobs Report 2025