



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

**CONVENZIONE PER L'ATTIVAZIONE E IL FINANZIAMENTO
DEL CORSO DI DOTTORATO INDUSTRIALE IN
"GESTIONE FINANZIARIA D'IMPRESA E PREVENZIONE DELLA CRISI - XXXVIII CICLO"
IN COLLABORAZIONE CON IMPRESE
AI SENSI DELL'ART.10 DEL D.M. N.226/2021
A VALERE SULLE RISORSE ATTRIBUITE CON D.M. N.352/2022**

TRA

Universitas Mercatorum, C.F. 09106101000, con sede in Roma (RM), P.zza Mattei n. 10, rappresentata dal Rettore pro-tempore, Prof. Giovanni Cannata nato a Bari (BA) il 08/03/1947, domiciliato per la carica presso la stessa Università, di seguito "Università";
e

L'Impresa **Gybe S.r.l.**, C.F. 13722191007, con sede in Roma (RM), Via Margutta n. 54, legalmente rappresentata dal Dott. Stefano Saponaro nato a Roma (RM) il 22/04/1967 CF SPNSFN67D22H501R, di seguito "Impresa";

PREMESSO

- che l'Università ha tra i suoi fini primari l'elaborazione e la trasmissione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche e artistiche, nonché di preparazione culturale e professionale degli studenti;
- che la Legge n. 210 luglio 1998, e in particolare l'art. 4 come modificato dall'art.19 della Legge n. 240/2010, prevede che "*Le università possono attivare corsi di dottorato mediante convenzione con soggetti pubblici e privati in possesso di requisiti di elevata qualificazione culturale e scientifica e di personale, strutture ed attrezzature idonei*" e che "*gli oneri per il finanziamento delle borse di studio di cui al comma 5 possono essere coperti mediante convenzione con soggetti estranei all'amministrazione universitaria, secondo modalità e procedure deliberate dagli organi competenti delle università*";
- che il D.M. n. 226 del 14 dicembre del 2021 avente ad oggetto il "*Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati*", e in particolare l'art.3 comma 2 prevede che "*Le Università possono richiedere l'accreditamento dei corsi e delle relative sedi anche in forma associata mediante la stipula di convenzioni o la costituzione di consorzi, che possono essere sede amministrativa dei corsi, con uno o più dei seguenti soggetti:... d) imprese, anche estere, che svolgono una qualificata attività di ricerca e sviluppo*".
- che il comma 2 dell'art. 10 del D.M. n. 226 del 14 dicembre 2021 stabilisce che "*Le convenzioni di cui al comma 1 disciplinano: a) le modalità di coordinamento delle attività di ricerca tra le parti; b) le modalità di svolgimento delle attività di ricerca presso l'impresa, nonché, relativamente ai possibili posti coperti da dipendenti delle imprese, la ripartizione dell'impegno complessivo del dipendente e la durata del corso di dottorato; c) i meccanismi incentivanti al fine di promuovere il trasferimento tecnologico e lo sviluppo dei risultati dell'attività di ricerca da parte delle imprese convenzionate.*";
- che con D.M. n. 247 del 23 febbraio 2022 è stato rideterminato, a decorrere dal 1° luglio 2022, l'importo annuo della borsa per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca in euro 16.243,00 al lordo degli oneri previdenziali a carico del percipiente;



- che con il D.M. n. 301 del 22 marzo 2022 sono state approvate le "Linee Guida per l'accreditamento dei dottorati di ricerca";
- che il paragrafo 2 delle Linee Guida prevede per i dottorati in forma associata che "*Relativamente alla valutazione della qualificazione delle istituzioni associate, l'ANVUR verificherà: ... d) per le Imprese: L'impresa deve possedere una dimostrabile attività in ricerca e sviluppo coerente e funzionale al dottorato di ricerca proposto (ad esempio pubblicazioni scientifiche, e/o brevetti e/o attività di training dei dottorandi, e/o partecipazione a progetti di ricerca e sviluppo con istituzioni di ricerca italiane e/o presenza di un centro di ricerca e/o investimento di una significativa frazione del proprio bilancio in R&D e/o ottenimento di finanziamenti esterni per condurre attività di R&D, partecipazione a progetti di mobilità con università ed enti di ricerca). Nell'ambito di dottorati attivati in collaborazione con le imprese, gli stessi potranno altresì essere definiti industriali, sulla base di quanto previsto all'art. 10 del DM, come ulteriormente specificato nel paragrafo 3 delle Linee Guida, in relazione al Collegio di dottorato e al progetto formativo.*
- che il paragrafo 3 delle Linee Guida prevede riguardo al collegio docenti del dottorato che "*In relazione ai dottorati industriali e al fine di tenere conto delle specificità previste dall'articolo 10 del DM, è richiesto che nell'ambito del Collegio di dottorato sia presente almeno un soggetto di elevata qualificazione scientifica o professionale proveniente da ciascuna impresa coinvolta nel corso di dottorato.*" e riguardo al progetto formativo che "*per i dottorati industriali ogni impresa partecipante indichi l'obiettivo/progetto scientifico e formativo che si prefigge di attuare con la partecipazione al corso di dottorato*"
- che il Regolamento di Universitas Mercatorum in materia di Dottorato di Ricerca approvato dal Senato Accademico nella seduta del 14 marzo 2022 e dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 marzo 2022, prevede all'art. 3, comma 2, lett. d) l'attivazione di Corsi in forma associata mediante la stipula di Convenzioni con *imprese, anche estere, che svolgono una qualificata attività di ricerca e sviluppo*, e all'art. 10 recepisce quanto previsto all'art. 10 del D.M. n. 226 del 14 dicembre 2021 in merito al Dottorato Industriale;
- che con D.M. n. 352 del 9 aprile 2022 sono state attribuite ad Universitas Mercatorum, per l'anno 2022/2023, a valere sul PNRR, Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese", 13 borse di dottorato di durata triennale cofinanziate al 50 per cento per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi accreditati ex DM 45/2013 XXXVII ciclo - Anno Accademico 2021/2022 e da accreditare ex DM 226/2021 XXXVIII ciclo - Anno Accademico 2022/2023;
- che è stato dato mandato al Rettore di stipulare le convenzioni con altri Atenei e con le aziende per dare corso alle assegnazioni ministeriali, nonché autorizzare tutte le procedure connesse alle prescrizioni previste nei DM 351 e 352 con delibera del CdA del 9 maggio 2022;
- che l'Università e l'Impresa condividono il comune interesse ad attivare in convenzione il Corso di Dottorato Industriale in "*Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi - XXXVIII ciclo*";
- che l'Università e l'Impresa hanno concordato la definizione del progetto formativo e di ricerca del Corso di Dottorato Industriale in "*Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi - XXXVIII ciclo*" come risulta dagli allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione;
- che l'ammissione ai percorsi dottorali Industriali segue le normali regole di ammissione ai Dottorati offerti da Universitas Mercatorum;



- che l'Università provvederà all'emanazione del bando di concorso per l'ammissione al Corso di Dottorato Industriale in "Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi - XXXVIII ciclo" nel rispetto della disciplina prevista dal D.M. n.226/2021, dal Regolamento dei Dottorati di Ricerca e dalla normativa vigente in materia, dei temi specifici selezionati in collaborazione e degli ulteriori impegni assunti nell'ambito della presente convenzione;
- che il Collegio dei Docenti, d'ora in avanti denominato "*Collegio*", è responsabile del programma formativo e delle attività relative al corso di Dottorato di Ricerca con percorso Industriale;
- che la durata del Corso (**minimo n. 3 anni - n. 1 Ciclo**) coincide con la durata ufficiale del corso di Dottorato ordinario, ossia 3 anni accademici al quale possono aggiungersi ulteriori 6 mesi relativi alla valutazione e alla discussione della tesi.
- che l'Impresa ha manifestato interesse a cofinanziare al 50 per cento **n. 2 borse di Dottorato**, per l'intera durata del Ciclo di studi (n. 3 anni), a partire dal 1° dicembre 2022;
- Per tutto quanto sopra premesso, che costituisce parte integrante della presente Convenzione

SI CONVIENE E STIPULA QUANTO SEGUE

ART. 1 Oggetto

Le PARTI convengono che le attività formative previste dal Corso di Dottorato in "Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi - XXXVIII ciclo" sono coerenti con le attività di ricerca e sviluppo promosse dall'Impresa e che è pertanto interesse e volontà comune attivare il Corso di Dottorato di Ricerca Industriale in "Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi - XXXVIII ciclo" che verrà gestito secondo il Regolamento dei Dottorati di Ricerca di Universitas Mercatorum e secondo la normativa vigente.

A tal fine l'Impresa dichiara di possedere i requisiti previsti dalle Linee Guida MIUR vigenti relative all'accreditamento del Corso di Dottorato Industriale e in particolare una dimostrabile attività di ricerca e sviluppo coerente e funzionale al dottorato di ricerca proposto, come indicato nell'Allegato 1. A.

ART. 2 Durata ed efficacia

La durata legale del Corso - per ogni Ciclo - è di **minimo 3 anni accademici** a partire dal 1° dicembre 2022.

Le parti convenzionate si impegnano ad assicurare l'attivazione dei Cicli di Dottorato **per almeno un triennio** (Cicli 38, 39 e 40), fermo restando il diritto delle parti di rinegoziare per ciascun Ciclo le modalità di finanziamento del Corso e lo specifico Progetto di Dottorato Industriale.

L'efficacia della presente Convenzione, e dei suoi eventuali rinnovi, è in ogni caso subordinata all'accreditamento del Corso da parte dei competenti organi, nonché all'attivazione dello stesso Corso da parte dell'Università.

La presente Convenzione è efficace nei confronti di tutti gli studenti iscritti al Corso.



ART. 3 Obblighi delle Parti

La sede amministrativa del Corso è Universitas Mercatorum che coordinerà e gestirà il complesso degli adempimenti amministrativi inerenti il funzionamento del Corso, e rilascerà il relativo titolo. Ciascuna delle PARTI contraenti si impegna a gestire la collaborazione per l'attuazione del Progetto formativo e per il funzionamento del Corso mettendo a disposizione, secondo quanto previsto dalla presente Convenzione, ciascuna per quanto di propria competenza, per l'intera durata dello stesso le risorse strutturali e finanziarie necessarie, nonché il personale docente, tecnico-amministrativo e aziendale afferente, sia alle strutture didattiche presso le quali verrà attivato il Corso medesimo, sia alle sedi dell'Impresa ove verranno svolte le attività di formazione e ricerca (cfr. Allegato 1.A). In particolare, per l'attuazione della collaborazione di ricerca industriale e il raggiungimento degli obiettivi oggetto della presente Convenzione, l'Impresa mette a disposizione strumentazioni, attrezzature e l'assistenza tecnico-scientifica presente presso i propri laboratori, come meglio descritto nell'Allegato A.

L'utilizzo delle attrezzature scientifiche e delle risorse messe a disposizione dalle PARTI dovrà avvenire nel pieno rispetto degli accordi sottoscritti nella presente Convenzione, nonché in piena conformità alla legislazione vigente in tema di sicurezza sul lavoro.

L'Impresa si impegna ad erogare le somme finanziarie con le modalità e i tempi di seguito esposti.

ART. 4 Attività di formazione e ricerca

L'Impresa si impegna affinché l'attività di ricerca contribuisca all'accrescimento delle abilità dei Dottorandi con riferimento al settore di intervento.

L'Impresa contribuirà inoltre alla docenza e al co-tutoraggio dei dottorandi coinvolti nella mobilità presso le proprie sedi.

I destinatari delle Borse iscritti al corso di Dottorato Industriale dovranno svolgere presso l'Impresa un periodo di studio e ricerca pari a **min. 6 mesi, max 18 mesi** ripartito sui tre anni di corso, che l'Impresa è tenuta a garantire.

Le attività che il Dottorando Industriale dovrà svolgere sono le seguenti:

- seguire i corsi previsti per il Corso di Dottorato;
- svolgere l'attività di ricerca e di formazione previste dal Piano Formativo concordato di cui all'Allegato A, sia presso l'Università che presso i locali dell'Impresa;
- seguire le indicazioni dei *tutors*.

Il Dottorando è altresì tenuto al rispetto di tutto quanto previsto dalla normativa vigente in materia di Dottorato e dal Regolamento dei Dottorati di Ricerca.

ART. 5 Supervisione delle attività.

Durante il periodo di permanenza presso l'Impresa i dottorandi saranno affiancati da un tutor "aziendale" con funzione di supervisione ed indirizzo dell'attività svolta dal dottorando. Tale funzione sarà esercitata in collaborazione con il tutor "accademico" nominato dal Collegio Docenti del Corso.

I due tutors si impegnano a seguire di comune accordo l'attività di formazione e di ricerca del dottorando, nonché di supervisionare e collaborare nello svolgimento dei lavori della tesi. Il coordinamento della supervisione avverrà attraverso continui scambi di informazioni e periodici incontri.



ART. 6 **Obblighi di sicurezza sul luogo di lavoro**

Gli obblighi previsti dal D. Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza e salute sul luogo di lavoro competono all'Università per il periodo in cui il dottorando si trova a svolgere attività di studio e ricerca nelle strutture dell'Università stessa.

Per i periodi di studio e ricerca presso il partner, sarà compito dell'Impresa tutelare la salute e la sicurezza del dottorando in conformità alla normativa nazionale in vigore.

Il personale delle PARTI e il dottorando sono tenuti ad uniformarsi ai regolamenti ed alle disposizioni in materia di sicurezza vigenti presso le sedi di svolgimento delle attività del dottorato, rispettando le procedure fornite dai responsabili della struttura ospitante e/o dal responsabile delle attività di ricerca e didattica in laboratorio.

L'Impresa s'impegna a integrare la formazione sui rischi specifici a cui potrebbe essere esposto il dottorando all'interno della propria sede, e a fornire le informazioni relative ai rischi della struttura. L'Ente, che di volta in volta ospita il dottorando, s'impegna anche ad adottare le misure di prevenzione e protezione in relazione alla mansione specifica e alle attività svolte dal dottorando, e a fornire gli eventuali dispositivi di protezione individuale (DPI) necessari per lo svolgimento dell'attività in sicurezza.

ART. 7 **Finanziamento borse di Dottorato Industriale**

L'Impresa cofinanzierà n. 2 borse di studio annua per l'intera durata triennale del corso, il costo unitario per una borsa di dottorato ai fini del DM 352/2022 è pari a 60.000 euro per l'intero triennio previsto, di cui **30.000 euro** sono a carico dell'impresa.

L'Impresa è tenuta a versare per ciascuna borsa di Dottorato, l'importo totale di **€ 30.000,00 in 3 quote annuali di € 10.000,00** all'inizio di ogni A.A. da erogare entro 30 giorni dalla comunicazione da parte dell'Università di ammissione del dottorando a ciascun anno di corso.

Tutti i versamenti dovranno essere effettuati, specificando la causale, mediante accreditamento su:
Conto corrente bancario Banca Fideuram, IBAN IT35 9601 6010 0006 7096 116 Intestato ad "Università Telematica Universitas Mercatorum".

L'Università si impegna al rispetto di tutti gli obblighi scaturenti a suo carico dalla L. 136/2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari e a comunicare tempestivamente ogni modifica dei dati sopra riportati.

Art. 8 **Organi del Dottorato di Ricerca**

Sono organi del Corso di dottorato di ricerca:

- a) il Collegio dei docenti;
- b) il Coordinatore del dottorato di ricerca.

Il Collegio dei docenti è composto da tutti i docenti impegnati nelle attività formative e dai rappresentanti dell'Impresa designati.

Per il 38° Ciclo, primo ciclo di attivazione del presente Accordo, le informazioni relative al personale dell'Ente incluso nella composizione del Collegio sono riassunte nell'Allegato 1. A.



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

Per garantire la massima partecipazione alle attività di formazione alla ricerca stabilite dal Corso di Dottorato Industriale, n. 1 esponenti scientifici dell’Impresa appartenenti ai macrosettori coerenti con gli obiettivi formativi del Corso saranno inclusi nella composizione del Collegio Docenti del Dottorato, anche ai fini dell’accreditamento/valutazione.

Le modalità di funzionamento del Collegio dei docenti sono disciplinate nel vigente Regolamento in materia dei Dottorati di Ricerca dell’Università.

Il Coordinatore del corso è la Prof.ssa Maria Antonella Ferri.

In caso di anticipata cessazione dalla carica la sostituzione sarà effettuata secondo quanto previsto dal Regolamento in materia di Dottorato di ricerca della sede amministrativa.

Il Coordinatore convoca e presiede il Collegio dei docenti ed ha il compito di organizzare l’attività didattica ai fini dell’addestramento alla ricerca scientifica degli iscritti, secondo le linee generali e le indicazioni specifiche definite dal Collegio dei docenti. Egli è tenuto altresì ad assicurare il rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 10 e 11 della presente Convenzione da parte di tutto il personale coinvolto nell’attività di Progetto, compresi i dottorandi.

Il Coordinatore nelle predette attività è coadiuvato da un Segretario nominato tra i componenti del collegio dei Docenti e da un Comitato di Gestione composto dai Direttori dei Dipartimenti proponenti il Dottorato di ricerca o da loro delegati.

ART. 9 Procedura di ammissione

Per quanto concerne la disciplina relativa alla procedura selettiva di ammissione, allo svolgimento del Corso di Dottorato ed agli obblighi cui sono soggetti gli iscritti ai suddetti corsi, si fa espresso riferimento al Regolamento in materia di Dottorati di Ricerca vigente in Universitas Mercatorum. Le modalità di ammissione al concorso saranno determinate nel relativo bando pubblico.

ART.10 Proprietà dei risultati

Nel rispetto di quanto previsto dal D.M. 352/2022 art.6, comma 4, lettera h) sarà favorita la valorizzazione dei risultati della ricerca e garantita la tutela della proprietà intellettuale, assicurando un accesso aperto al pubblico ai risultati della ricerca e ai relativi nel minor tempo e con il minor numero di limitazioni possibile, secondo i principi “Open science” e “FAIR Data”.

Nel caso di **invenzioni originate esclusivamente dal personale di Universitas Mercatorum** (ove per “personale” deve intendersi, a titolo meramente esemplificativo, il Dottorando, il personale amministrativo, i docenti, i ricercatori, gli assegnisti, i borsisti, gli studenti, e qualsiasi altro collaboratore dell’Ateneo), la stessa avrà il diritto di depositare domanda di brevetto nazionale e/o internazionale o comunque di tutelare l’invenzione con ogni altro diritto di proprietà intellettuale disponibile secondo la normativa vigente, a propria titolarità esclusiva e sostenendone in proprio i costi. L’Impresa potrà esercitare diritto di opzione sull’acquisto della domanda/e di brevetto depositata/e e sugli altri eventuali titoli di proprietà intellettuale depositati da Universitas Mercatorum sull’invenzione **entro 30 (trenta) giorni** dalla comunicazione effettuata da Universitas Mercatorum in ordine alle condizioni di acquisto proposte.

Nel caso di **invenzioni originate congiuntamente da personale dell’Impresa e dal Dottorando /da personale Universitas Mercatorum**, eventuali domande di brevetto per invenzioni industriali e/o di altri idonei titoli di proprietà intellettuale in base alla normativa vigente, avverrà a titolarità congiunta dei due enti, in proporzione all’apporto alla attività inventiva rispettivamente fornito dagli inventori afferenti a ciascuna delle PARTI.



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

Viene riconosciuto all'Impresa, che ne sosterrà per intero i relativi costi, il diritto di redigere e depositare domanda di brevetto per invenzione industriale e/o per altri titoli di proprietà intellettuale a titolarità congiunta Universitas Mercatorum-Impresa. Successivamente all'avvenuto deposito, Universitas Mercatorum dovrà cedere all'Impresa la propria quota di titolarità della domanda con pagamento di un corrispettivo da parte dell'Impresa ad Universitas Mercatorum da quantificare di comune accordo tra le PARTI.

I termini e le modalità della cessione saranno stabiliti nello stesso accordo.

ART.11 Informazioni riservate

Ai fini del presente Accordo, per *"Informazioni Riservate"* si intendono tutte le informazioni, fornite in forma tangibile, tra le quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, atti, documenti, disegni, campioni di prodotto, dati, analisi, rapporti, studi, rappresentazioni grafiche, elaborati, valutazioni, relazioni relative alla tecnologia ed a processi produttivi, modelli, tavole, di titolarità dell'Impresa o di Universitas Mercatorum e comunicate al Dottorando Industriale, per iscritto o trasmesse fisicamente e comunque tutte identificabili in modelli o altre forme che portino la dicitura *«Confidenziale»*, d'ora in avanti denominato *"Informazioni Riservate"*, che potranno essere utilizzate dal Dottorando Industriale durante il corso, per conseguire il titolo di Dottore di Ricerca.

Le PARTI convengono che il Dottorando Industriale durante lo svolgimento del Corso sarà altresì libero di utilizzare e le informazioni diverse dalle Informazioni Riservate e i Risultati ottenuti durante il lavoro di ricerca svolto presso le PARTI al fine di ottenere pubblicazioni.

ART.12 Trattamento dei dati personali

Le PARTI dichiarano reciprocamente di essere informate che i "dati personali" forniti, o comunque raccolti in conseguenza e nel corso dell'esecuzione della presente Convenzione, vengano trattati esclusivamente per le finalità dell'accordo, mediante consultazione, elaborazione, interconnessione, raffronto con altri dati e/o ogni ulteriore elaborazione manuale e/o automatizzata, con esclusivo trattamento dei dati in forma anonima, mediante comunicazione a soggetti pubblici, quando ne facciano richiesta per il perseguimento dei propri fini istituzionali, nonché a soggetti privati, quando lo scopo della richiesta sia compatibile con i fini istituzionali dell'Università, consapevoli che il mancato conferimento può comportare la mancata o la parziale esecuzione del contratto.

Titolari - per quanto concerne il disposto di cui al presente articolo - sono le PARTI come sopra individuate, denominate e domiciliate.

Le PARTI dichiarano di essere informate sulle disposizioni dettate dal d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, Codice in materia di protezione dei dati personali, e dal regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati).

ART.13 Foro competente

Le PARTI concordano di definire amichevolmente qualsiasi controversia che possa nascere dall'interpretazione ed attuazione della presente convenzione. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere l'accordo, per qualsiasi controversia che potesse sorgere in merito all'applicazione della presente convenzione è competente il Foro di Roma.



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

ART. 14 Registrazione e relative spese

La presente Convenzione è firmata digitalmente, ed è soggetta ad imposta di bollo, ai sensi del D.P.R. 642/1972 e successive modificazioni ed integrazioni, che verrà assolta in maniera virtuale da Universitas Mercatorum.

Art. 15 Codice Etico

Il *Codice Etico* adottato da Universitas Mercatorum è pubblicato sul sito di Ateneo al Link <https://www.unimercatorum.it/ateneo/documenti-ufficiali>.

L'Impresa dichiara:

- a. di aver preso visione, di conoscere ed accettare il Codice Etico adottato da Universitas Mercatorum che costituisce parte integrante della presente Convenzione;
- b. di impegnarsi, in relazione all'esecuzione del presente rapporto contrattuale, a rispettare scrupolosamente le disposizioni contenute nel Codice Etico per le parti applicabili.
- c. che la presente Convenzione potrà essere risolta per inadempimento qualora l'Impresa si renda responsabile della violazione di una qualsiasi delle disposizioni del Codice Etico mediante semplice comunicazione scritta, fermo restando il diritto al contraddittorio.

ART. 16 Norme finali

La presente Convenzione è stato oggetto di specifico esame e negoziazione tra l'Università e l'Impresa; non trovano, pertanto, applicazione le disposizioni previste dagli articoli 1341 e 1342 del codice civile, avendo le PARTI piena e consapevole conoscenza di tutti gli impegni ed obblighi rispettivi, che sono stati valutati ed assunti in piena libertà ed autonomia.

Per quanto non specificato nella presente Convenzione si fa riferimento al Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca dell'Universitas Mercatorum, alla normativa ministeriale relativa al finanziamento in oggetto, e alla normativa vigente in materia.

L'allegato costituisce parte integrante della presente Convenzione e deve essere considerato da essa inscindibile.

Roma, 29 dicembre 2022

Per Universitas Mercatorum

Il Rettore

Prof. Giovanni Cannata

Per Gybe S.r.l.

Il Legale Rappresentante

Dott. Stefano Saponaro



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

Allegato 1. A: Progetto di Dottorato Industriale

Nome dell'impresa: GYBE SRL

Paese: Italia

Breve presentazione dell'azienda:

Gybe S.r.l è una *advisory firm* indipendente costituita nel 2016 la cui attività è principalmente focalizzata sulla consulenza aziendale legata alla crisi d'impresa e alle operazioni straordinarie. La *mission* è assistere le società clienti, fornendo consulenza in ambito manageriale e finanziario, in straordinari momenti della loro esistenza, sia positivi che negativi quali nell'ambito dell'*advisory* cessioni, integrazioni e fusioni mentre nell'ambito del *restructuring* contrazioni di fatturato, riduzione dei margini e insostenibilità del debito. A tal fine Gybe S.r.l. ha accentuato le esperienze che i professionisti coinvolti hanno maturato in precedenza in studi di primaria importanza e società di consulenza di carattere internazionale per offrire un'ampia gamma di professionalità e competenze. I servizi offerti spaziano dalla crisi di impresa (Predisposizione di piani industriali di risanamento, ristrutturazione, concordato preventivo, negoziazione con istituti di credito e i creditori) all'*advisory* (*M&A*) (Assistenza nella negoziazione, *buyside* e *sell side*, con determinazione del valore degli *asset* e delle società target oggetto di negoziazione. Identificazione del valore di concambio di quote o azioni).

Dichiarazioni (art. 10 del DM n. 226/2022) - Linee Guida per l'accreditamento

L'Impresa dichiara:

- di essere in possesso di requisiti di elevata qualificazione culturale e scientifica e di personale, strutture e attrezzature idonei nonché la disponibilità di risorse finanziarie e di strutture operative e scientifiche che garantiscano la sostenibilità del corso;
- di possedere i requisiti previsti dalle Linee Guida MIUR vigenti relative all'accreditamento dei Corso di Dottorato Industriale, ovvero una dimostrabile attività di ricerca e sviluppo coerente e funzionale al percorso di dottorato di ricerca proposto:

Descrizione attività R&S dell'impresa (min 500 caratteri MAX 2.000 caratteri)

L'impresa è attiva costantemente nella ricerca tramite la modellizzazione e predisposizione di modelli universali in formato *excel* di piani industriali, piani di risanamento, accordi di ristrutturazione dei debiti e di concordato preventivo. L'impresa è attiva altresì nell'autonoma costruzione di modelli in formato *excel* alla costruzione dei parametri del *cost of equity* e del *cost of debt* fine dell'estrazione automatizzata dei dati dalla piattaforma Bloomberg. L'impresa ha partecipato ed è intervenuta a cicli di conferenze e convegni, in particolare nel 2019 è intervenuta nel convegno "Il superamento della crisi d'impresa tra misure premiali e protettive" organizzato congiuntamente dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, dall'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma e dall'Ordine degli avvocati di Roma nell'ambito curando gli interventi circa "L'attestazione del professionista indipendente nelle procedure giudiziali e stragiudiziali della crisi d'impresa" e "Il procedimento di composizione assistita della crisi".

Servizi, attrezzature, laboratori, strumentazioni scientifiche messi a disposizione:



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



Infrastruttura IT e utilizzo della piattaforma dati Bloomberg.

Sede di attività formative: **si** **X no**

Membri dell'impresa da coinvolgere nel Collegio docenti del Corso:

Cognome: Naccarato

Nome: Giovanni

CF: NCC GNN 72D02 H501N

Titolo dottorato: Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università di Foggia

Ruolo di responsabilità nell'impresa: Socio di maggioranza

Ruolo di responsabilità e contributo professionale:

Dal 1998 al 2015 ha svolto la propria attività professionale presso lo Studio Laghi svolgendo attività di consulenza in tema di: operazioni di *merger and acquisition*; valutazione di aziende e di rami d'azienda sia del settore pubblico che di quello privato; attività pareristica su temi inerenti al bilancio d'esercizio e consolidato; processi di ristrutturazione del debito. Dal 2016 ha proseguito nello svolgimento delle attività sopracitate sia in forma autonoma, quale dottore commercialista e revisore legale, sia mediante la propria società di consulenza denominata Gybe S.r.l. di cui è stato anche Amministratore Unico dal 2016 a marzo 2019 e di cui ora ricopre la carica di socio di maggioranza. È stato incaricato in qualità di esperto valutatore, per operazioni di cessione/conferimento aventi ad oggetto Rami d'azienda di Società quotate su mercati regolamentati e di loro controllate. Ha ricoperto, a seconda dei casi, il ruolo di attestatore, consulente, coadiutore nell'ambito di procedure concorsuali di primari Gruppi Italiani anche quotati. Nell'ambito di processi di risanamento aziendale ricopre inoltre ruoli di *temporary management*. In particolare a far data dal gennaio 2017 ha assunto il ruolo di Direttore Generale dell'Ospedale Israelitico di Roma. Attualmente ricopre incarichi di: (i) presidente del collegio sindacale di E-way Finance S.p.A. e Fucino Green S.r.l.; (ii) sindaco effettivo o revisore contabile presso le società Hitachi Rail STS S.p.A.; Italia Trasporto Aereo S.p.A.; Consorzio Bancario SIR in Liq.ne; (iii) Vice presidente e Membro del Consiglio di amministrazione di Next Re SIIQ S.p.A.; Profit Farm S.r.l.; Saxa Gres S.p.A.; nonché (iv) membro del Comitato esecutivo di Torre SGR. È stato, tra l'altro, anche (i) Presidente del Collegio sindacale di EUR S.p.A.; Beni Stabili Gestioni S.p.A. - SGR; Cesare Fiorucci S.p.A.; Acea Produzione S.p.A.; ICQ Holding S.p.A.; nonché sindaco effettivo o revisore contabile di Yoox Net A Porter Group S.p.A.; Società Gestione Crediti Delta S.p.A.; Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.; Centro Servizi Amministrativi Pirelli S.r.l.; Fondazione Università di Roma "La Sapienza"; Universal Pictures International Italy S.r.l.; BNP Paribas Personal Finance S.p.A. nonché (ii) Componente dell'Organismo di vigilanza Centro Servizi Amministrativi Pirelli S.r.l.; Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.; Pirelli & C. Ambiente S.p.A.; BAT British American Tobacco Italia S.p.A.



Breve descrizione del Progetto formativo

[da replicare per ciascuno nel caso di più progetti formativi]

❖ **Titolo del Progetto Formativo:**

Le *Best practice* per la gestione finanziaria e la prevenzione della crisi delle imprese italiane

❖ **Descrizione dell'obiettivo scientifico e formativo:**

Il Progetto Formativo si focalizzerà sull'analisi dei principali fattori di crisi e di disseto finanziario delle imprese italiane nonché sull'individuazione delle principali *remedies* tese al superamento della situazione di crisi aziendale. Il dottorando avrà la possibilità di affiancare e assistere i professionisti della Società nelle operazioni di *restructuring* e pianificazione finanziaria delle società clienti, nonché nella strutturazione di operazioni di natura straordinaria (M&A). Il complesso delle analisi qualitative e quantitative oggetto del progetto formativo saranno condotte parimenti a livello esogeno ed endogeno, calate pertanto nella singola realtà aziendale oggetto di analisi, e coinvolgeranno i principali settori e segmenti dell'economia nazionale. Tramite l'utilizzo dei supporti IT e della piattaforma *Bloomberg*, il dottorando avrà la possibilità di operare analisi macroeconomiche ad ampio spettro tese a intercettare e individuare l'andamento e l'evoluzione del contesto macroeconomico (europeo e nazionale) nonché il contesto competitivo di riferimento all'interno del quale le società clienti operano. L'attività di analisi qualitativa e quantitativa sarà pertanto oggetto di riscontro empirico e consentirà di fornire un giudizio integrato sulle cause della crisi e del disseto finanziario nei settori esplorati, riconducendo la genesi delle stesse a fattori economici di natura esogena e macroeconomica (*i.e.* sfavorevole evoluzione delle macro variabili, fase di maturità del settore, discontinuità tecnologica e cambiamenti normativi) o di natura endogena (*i.e.* strutturali squilibri patrimoniali, inerzia organizzativa, errata strategia economica e finanziaria, inadeguatezza della pianificazione). Tale approccio interpretativo di natura multi dimensionale consentirà ragionevolmente di apprezzare le cause del disseto finanziario quale il frutto di un'interazione di fattori di natura eterogenea che agiscono reciprocamente sulle realtà aziendali garantendo la possibilità di valutare, nei singoli comparti esplorati, altresì la frequenza e la rilevanza dei singoli fattori riscontrati. Quanto alle linee guida delle *remedies* individuate per prevenire e fronteggiare la crisi saranno necessariamente declinate all'interno del *framework* legislativo di riferimento e delle ragionevoli aspettative di evoluzione e trasformazione dei settori e segmenti dell'economia nazionale. In tal senso l'attuale congiuntura economica risulta caratterizzata da elementi di discontinuità e *disruption* (*i.e.* pandemia da covid-19, conflitto russo-ucraino) che ragionevolmente concorreranno alla trasformazione e alla ri-modellizzazione di interi comparti dell'economia nazionale. In un siffatto contesto, l'implementazione del PNRR si configura e configurerà negli anni a seguire quale elemento di profondo rinnovamento e innovazione del funzionamento dell'economia nazionale all'insegna della transizione ecologica, della digitalizzazione, della competitività, della formazione e dell'inclusione sociale, territoriale e di genere teso altresì a garantire la competitività internazionale delle imprese italiane nel lungo periodo. L'obiettivo scientifico e formativo del Progetto, ad esito delle evidenze empiriche riscontrate e coerentemente con la futuribile evoluzione del contesto macroeconomico e le individuate necessità del tessuto produttivo delle imprese italiane, sarà quello di fornire un'elaborazione, qualitativa e quantitativa, circa le *best-practice* da adottare, a seconda delle peculiarità espresse dai singoli settori e comparti esplorati, in



**Finanziato dall'Unione
europea**
NextGenerationEU



**Universitas
Mercatorum**
Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

**Gybe
Consulting**

ordine alla prevenzione della crisi e alla gestione finanziaria dell'impresa fornendo altresì evidenza dei *gap* e delle criticità, ove rilevate, attualmente esistenti.

- ❖ **Supervisore Aziendale:** Stefano Saponaro
- ❖ **Modalità di svolgimento delle attività formative e di ricerca:**
L'attività formativa e di ricerca sarà espletata tanto attraverso la frequenza delle lezioni e dei seminari di dottorato che saranno organizzate dall'Università, tanto attraverso l'attività di ricerca industriale presso l'azienda.
- ❖ **Ricadute e risultati attesi con particolare rilievo alla promozione dello sviluppo economico e del sistema produttivo:**

Le risultanze del progetto formativo concorreranno a fornire, con specifico riferimento a ciascun comparto esplorato dell'economia nazionale e alle peculiarità da questi espresse, le *best-practice*, qualitative e quantitative, da adottare in ordine alla prevenzione della crisi e alla gestione finanziaria dell'imprese italiane in conformità all'evoluzione del contesto macroeconomico.