

## Modello di Accredитamento Periodico Dottorato (MAPD) XLI ciclo\*

### Dottorato di Ricerca in

### *“Gestione finanziaria d’impresa e prevenzione della crisi”*

\*Il presente documento potrebbe essere soggetto a modifiche in conformità alle successive disposizioni ministeriali inerenti al XLI ciclo di dottorato.

## 1. INFORMAZIONI GENERALI

### a) Corso di Dottorato

Il corso è:	Nuovo accredитamento
Denominazione del corso	Gestione finanziaria d’impresa e prevenzione della crisi
Cambio Titolatura?	NO
Ciclo	41
Data presunta di inizio del corso	01/12/2025
Durata prevista	3 ANNI
Dipartimento/Struttura scientifica proponente	Dipartimento di Diritto e Istituzioni
Numero massimo di posti per il quale si richiede l’accredитamento ai sensi dell’art 5 comma 2, DM 226/2021	5
Dottorato che ha ricevuto accredитamento a livello internazionale (Joint Doctoral Program):	NO
Il corso fa parte di una Scuola?	NO
Presenza di eventuali curricula?	NO
LINK alla pagina web di ateneo del corso di dottorato	<a href="https://www.unimercatorum.it/ricerca/dottorati-di-ricerca">https://www.unimercatorum.it/ricerca/dottorati-di-ricerca</a>

### b) Descrizione del progetto formativo e obiettivi del corso

#### Descrizione del progetto:

*(min 1.000 caratteri - MAX 5.000 caratteri, spazi inclusi)*

Il dottorato in *“Gestione finanziaria d’impresa e prevenzione della crisi”* ha l’obiettivo di formare ricercatori con una approfondita preparazione scientifica sia nell’ambito dell’economia aziendale, sia della finanza aziendale che del diritto delle imprese in crisi, indirizzata alla conoscenza dettagliata di aspetti metodologici e pratici relativi all’analisi finanziaria del bilancio, alla pianificazione finanziaria, alla redazione di piani industriali, alla definizione degli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, all’individuazione di sistemi di identificazione precoce della crisi e alla gestione della stessa.

Il corso è orientato ad una conoscenza, sia teorica che applicativa, della gestione della finanza d’impresa, inclusi i rapporti con gli istituti finanziatori e l’accesso a forme innovative di finanziamento, in grado di abbinare una forte capacità analitica e uno sviluppo di soluzioni

pratiche per la gestione di disequilibri economici, patrimoniali e finanziari sia fisiologici che patologici, cercando di raggiungere la struttura finanziaria ottimale.

Il programma di studio fornirà competenze trasversali (economico-aziendali, giuridiche e tributarie) da applicare a diversi contesti in un'ottica interdisciplinare, con l'obiettivo di creare esperti che contribuiscano all'avanzamento di nuovi saperi scientifici in grado non solo di supportare una gestione efficiente ed efficace dell'impresa e fornire risposte in caso di insolvenza o crisi d'impresa, incluso l'utilizzo di basi dati e sistemi di "machine learning" (*random forest*, ed altri) volti all'individuazione precoce di situazioni di crisi aziendale prima che sfocino in stati di insolvenza.

Va precisato che l'originario testo del Codice della Crisi e dell'Insolvenza ("CCII"), introdotto con il D.Lgs. n. 14 del 12 gennaio 2019, come noto, è stato modificato e integrato dapprima dal D.Lgs. n. 147 del 26 ottobre 2020 e, successivamente, dal D.Lgs. n. 83 del 17 giugno 2022 (di attuazione della Direttiva UE n. 1023 del 20 giugno 2019, la c.d. "Direttiva Insolvency").

Il lungo percorso di approvazione del CCII dimostra la difficoltà di poter contemperare tutti gli interessi degli "stakeholders" e di trovare soluzioni di generale accettazione quando l'impresa è in crisi e non riesce a fare fronte a tutti i debiti cumulati.

L'iter che ha condotto a configurare il CCII nella versione attuale ha apportato diversi affinamenti, nonché alcune rettifiche, alle disposizioni inizialmente contenute nel D. Lgs. n. 14/2019 e, in particolare, ha introdotto due istituti originariamente non previsti nella prima versione del CCII: si tratta della «Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa» ("CNC") e del «Piano di ristrutturazione soggetto a omologazione» ("PRO") che sono inclusi nel

Corso di dottorato. Al riguardo, è opportuno evidenziare che la CNC ha sostituito, nell'ambito del CCII, le procedure di allerta, che sono state sostanzialmente espunte dal corpo normativo. Il CCII considera, in via esplicita, alcune figure professionali specializzate nell'ambito del risanamento e composizione concordata della crisi in ambito sia stragiudiziale sia giudiziale, tenendo conto sia di una prospettiva di continuità sia di una prospettiva liquidatoria dell'impresa in crisi. Di questo aspetto il Corso si fa carico al fine di formare ricercatori aventi idonea "cultura finanziaria" e preparazione elevata sui temi considerati nel CCII, per trasferire questa preparazione, *inter alia*, agli amministratori e componenti degli organi di controllo delle imprese "in crisi" o con "tensione finanziaria", nonché ai consulenti dell'impresa o del Gruppo di imprese in crisi che intendono ristrutturare il proprio debito.

Se si tiene conto che il CCII, in particolare con l'introduzione della CNC, pone un'accentuata enfasi sul tema della prevenzione della crisi, circostanza funzionale ad agevolare tempestivi ed efficaci interventi atti ad anticiparla o, una volta manifestatasi, a impedirne il relativo aggravamento, cercando dunque di evitare che questa diventi strutturale e irreversibile nonché di recuperare e/o mantenere la continuità aziendale, elemento che costituisce un requisito fondamentale alla sopravvivenza dell'impresa, ben si comprende che il tema in analisi richiede un'appropriata preparazione al riguardo.

### c) Obiettivi del corso:

(min 1.000 caratteri - MAX 5.000 caratteri, spazi inclusi)

Obiettivo del corso è fornire una solida preparazione interdisciplinare nelle diverse aree di

ricerca che fanno parte dell'economia aziendale e del diritto delle imprese, inclusi aspetti etici, giuridici e sociali connessi alla crisi d'impresa.

Obiettivo dell'attività formativa del primo anno è fornire una solida base metodologica nel campo della economia e finanza d'azienda focalizzandosi sull'importanza del metodo di ricerca, dando spazio alle metodologie qualitative quantitative e miste di valutazione dei principali aspetti gestionali di un'azienda. In particolare, esso si focalizza sulle *“Strategie finanziarie e creazione di valore”* ovvero sul sistema delle strategie finanziarie aziendali con particolare enfasi agli strumenti di analisi finanziaria, dei flussi di cassa prospettici, di adeguata gestione delle aziende con strumenti di controllo di gestione idonei ad intercettare elementi *“distonici”* (quali quelli premonitori della *“crisi aziendale”*) e delle politiche di sostegno alle imprese ed ai territori.

Da un punto di vista giuridico, l'attività formativa del primo anno sarà diretta ad approfondire tematiche principali del diritto commerciale e del diritto della crisi di impresa, sia per consentire una più approfondita conoscenza delle materie, sia per fornire gli strumenti metodologici per un approccio *“adeguato”* agli istituti giuridici idonei per la soluzione, possibilmente concordata (come nell'ambito della CNC), della crisi aziendale e del temperamento dei diversi interessi dei creditori e dei debitori.

Obiettivo dell'attività formativa del secondo anno è fornire una conoscenza specialistica in tema di *“Rilevazione precoce e gestione della crisi d'impresa”* offrendo un consistente approfondimento degli strumenti per la rilevazione precoce della crisi d'impresa nonché degli strumenti giuridici e delle operazioni da realizzare in caso di crisi d'impresa quali: piani di risanamento, piani di risanamento omologati, accordo di ristrutturazione dei debiti, concordato preventivo, transazione fiscale, procedure di sovraindebitamento ecc.

Nel corso del secondo anno saranno inoltre approfondite le rilevanti tematiche giuridico/normative collegate al nuovo CCII e alla nuova definizione di *“crisi”* che comprende situazioni di squilibrio economico-finanziario e patrimoniale inquadrando in una prospettiva temporale più ampia rispetto a quella presente nella disciplina degli indicatori della crisi come originariamente dettata dal Codice e poi modificata.

Nel corso del terzo anno saranno approfondite tematiche sempre connesse alla crisi di impresa con particolare focus sulle procedure diverse dalla liquidazione giudiziale così come innovate dal Correttivo Ter (D.Lgs 136/2024) al CCII che, da un lato recepisce talune prassi e orientamenti o risolve dubbi interpretativi e, dall'altro, introduce istituti (su tutti la transazione fiscale nella composizione negoziata della crisi) largamente attesi dagli operatori. Di particolare rilievo anche le percentuali minime di soddisfacimento dei crediti degli enti in caso di *cram down* negli accordi di ristrutturazione.

Sarà, da ultimo, approfondita la tematica della redazione del piano di risanamento (così come previsto nei *Principi di redazione dei piani di risanamento* redatti dal CNDCEC-AIDEA-AIAF-ANDAF-OCRI approvati dal CNDCEC a maggio 2022) nonché quella della redazione della relazione di attestazione dei piani di risanamento (secondo i *Principi di attestazione dei piani di risanamento* redatti dal CNDCEC-AIDEA-APRI-FNC versione 2024).

Alle lezioni frontali, saranno affiancate attività di laboratorio nelle quali i candidati dovranno dare applicazione pratica alle conoscenze teoriche acquisite. Sarà richiesto ai candidati – sotto la supervisione del tutor – di predisporre un piano di concordato preventivo ovvero di analizzare un *insolvency protocol*.

Il programma di studio prevede la partecipazione a convegni, tavoli di lavoro e seminari ed

un periodo di studio all'estero e in imprese, società di consulenza, di revisione, istituzioni o enti di ricerca.

#### **d) Sbocchi occupazionali e professionali previsti**

*(min 1.000 caratteri - MAX 5.000 caratteri, spazi inclusi)*

Il dottore di ricerca in Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi è il vero interprete dell'esigenza di una gestione più efficiente ed efficace della finanza d'impresa grazie alla diffusione di competenze che aiutino il management a prendere decisioni mirate soprattutto in contesti di crisi.

I futuri dottori di ricerca saranno in grado di coniugare le *skill tecniche* e le *soft skill* come la curiosità, la comunicazione chiara, il *problem solving*, la negoziazione e il lavoro di squadra per elaborare piani industriali, piani di ristrutturazione e report che aiutino il management a definire le strategie aziendali soprattutto in contesti di crisi.

I dottori di ricerca potranno intraprendere un percorso accademico di ricerca ma al tempo stesso potranno lavorare e mettere a frutto il proprio *know-how* all'interno di tutte le aziende sia private che pubbliche interessate a migliorare la gestione finanziaria ed implementare sistemi evoluti di monitoraggio dei flussi finanziari. Tale figura sarà nel prossimo futuro d'interesse anche per le PMI interessate a migliorare la propria gestione finanziaria nell'ottica di processi di crescita aziendale. Al contempo ulteriori sbocchi professionali sono da identificarsi nelle principali società di consulenza e negli studi professionali specializzati in crisi d'impresa interessati a soggetti esperti nelle procedure di composizione negoziata della crisi.

#### **e) Sede Amministrativa**

<b>Ateneo Proponente:</b>	Università Telematica "Universitas MERCATORUM"
<b>N° di borse finanziate:</b>	4
<b>Sede Didattica</b>	Roma

#### **f) Coerenza con gli obiettivi del PNRR**

*(min 1.000 caratteri - MAX 5.000 caratteri, spazi inclusi)*

Il progetto si inquadra nella Missione 4 "Istruzione e ricerca del PNRR" che vuole realizzare un nuovo sistema educativo più forte, con al centro i giovani, per garantire loro il diritto allo studio, le competenze digitali e le capacità necessarie a cogliere le sfide del futuro.

In particolare, risponde all'investimento 3.3. "Introduzione di dottorati innovativi che rispondano ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori da parte delle imprese" in quanto risponde ai bisogni di innovazione di molteplici soggetti:

- i) le Piccole Medie Imprese (PMI) interessate a migliorare la propria gestione finanziaria e la capacità di pianificazione per avviare processi d'investimento e di crescita che siano supportate da analisi di sostenibilità finanziaria ed economica;
- ii) le imprese di maggiori dimensioni interessate a sviluppare i propri processi di

pianificazione e controllo implementando sistemi di allerta e monitoraggio della liquidità e degli investimenti funzionali all'individuazione precoce di stati d'insolvenza e di crisi;

iii) società di consulenza, revisione, advisers e professionisti che necessitano di profili specializzati nella composizione della crisi d'impresa per assistere i propri clienti;

iv) centri di ricerca e altri soggetti istituzionali che offrano servizi di assistenza alle imprese in caso di effettiva insorgenza di situazioni di crisi e progettazione di percorsi risolutivi a valere su finanziamenti straordinari.

I ricercatori a titolo esemplificativo avranno delle competenze innovative perché saranno in grado di segnalare precocemente situazioni di crisi, pianificare soluzioni e dialogare con tutti i soggetti coinvolti nel processo di ristrutturazione aziendale quali consulenti, avvocati, istituzioni nell'ottica del supporto alla sopravvivenza dell'impresa e di un rapido processo di composizione della crisi.

### g) Tipo di organizzazione

<i>2b) Dottorato in forma associata ai sensi dell'art. 3, comma 2 DM 226/2021) (CONVENZIONATO)</i>	
se dottorato in forma associata:	nessuna delle due opzioni precedenti
con (indicare i soggetti partecipanti al consorzio/convenzione):	<input checked="" type="checkbox"/> <i>Università italiane</i> <input type="checkbox"/> <i>Università estere</i> <input type="checkbox"/> <i>enti di ricerca italiani</i> <input type="checkbox"/> <i>enti di ricerca esteri</i> <input type="checkbox"/> <i>istituzioni AFAM</i> <input type="checkbox"/> <i>imprese che svolgono attività di ricerca e sviluppo</i> <input type="checkbox"/> <i>pubbliche amministrazioni, istituzioni culturali e infrastrutture di ricerca</i>

### h) Università italiane consorziate/convenzionate

*In fase di accordo.*

### i) Imprese (accreditamento ai sensi del DM 226/2021)

*In fase di accordo.*

## 2. EVENTUALI CURRICULA

Al momento è previsto un unico curriculum.

### 3. COLLEGIO DEI DOCENTI

#### a) Coordinatore

Cognome	Nome	Ateneo/Istituzione e Proponente:	Dipartimento/Struttura	Qualifica	Settore concorsuale	Area CUN	Scopus Author ID (obbligatorio per bibliometrici)	ORCID ID
FERRI	Maria Antone lla	Università Telematica "Universitas MERCATORUM"	Dipartimento di Diritto e Istituzioni	Professore Ordinario (L. 240/10)	13/B2	13	//	0000-0003-1769-1664

#### b) Componenti del collegio (Personale Docente e Ricercatori delle Università Italiane)

Per i dettagli del Collegio dei docenti vedasi l'Allegato 1.

### 4. PROGETTO FORMATIVO

Per i dettagli del Progetto Formativo vedasi l'Allegato 2.

### 5. POSTI E BORSE

#### a) Posti e borse

	Descrizione	Posti
<b>A - Posti banditi</b>	1. Posti banditi con borsa	N. 4
	2. Posti coperti da assegni di ricerca	N. 0
	3. Posti coperti da contratti di apprendistato	N. 0
	<b>Sub totale posti finanziati (A1+A2+A3)</b>	<b>N. 4</b>
	4. Eventuali posti senza borsa	N. 1
<b>B - Posti con borsa riservati a laureati in università estere</b>		N. 0
<b>C - Posti riservati a borsisti di Stati esteri</b>		N. 0
<b>D - Posti riservati a borsisti in specifici programmi di mobilità internazionale</b>		N. 0

#### b) Soggiorni di ricerca

		Periodo medio previsto (in mesi per studente):	periodo minimo previsto (facoltativo)	periodo massimo previsto (facoltativo)
Soggiorni di ricerca (ITALIA - al di fuori delle istituzioni coinvolte)	SI	mesi 6	mesi: 0	mesi: 12
Soggiorni di ricerca (ESTERO nell'ambito delle istituzioni coinvolte)	SI	mesi 6	mesi: 1	mesi: 12
Soggiorni di ricerca (ESTERO - al di fuori delle istituzioni coinvolte)	SI	mesi 6	mesi: 1	mesi: 12

## 6. STRUTTURE OPERATIVE E SCIENTIFICHE

Tipologia		Descrizione sintetica (max 500 caratteri per ogni descrizione)
<b>Attrezzature e/o Laboratori</b>		<i>I dottorandi potranno contare su (i) piattaforma didattica di Universitas Mercatorum e sui laboratori virtuali di Infocamere (Società di Informatica del Sistema Camerale), (ii) strutture ed attrezzature delle aziende con cui Universitas Mercatorum ha stipulato convenzioni, (iii) e-infrastrutture per la ricerca e la sperimentazione su larga-scala che offre vari set-up sperimentali (ad esempio cloud, reti wireless, IoT, big data, banchi di server).</i>
<b>Patrimonio librario</b>	consistenza in volumi e copertura delle tematiche del corso	<i>L'Ateneo mette a disposizione il proprio patrimonio informativo. Presso l'Ateneo il Servizio Centrale di Biblioteca seleziona, raccoglie, organizza e fornisce accesso all'informazione bibliografica sia fisicamente che via web attraverso l'OPAC, On line Public Access Catalogue. Universitas Mercatorum inoltre si è dotata di una biblioteca digitale che permette di accedere attraverso la piattaforma e-learning a diversificate risorse e numerose pubblicazioni scientifiche.</i>
	abbonamenti a riviste (numero, annate possedute, copertura della tematiche del corso)	<i>Gli abbonamenti alle riviste sono inclusi nelle banche dati on line indicate nelle E-resources e nella Biblioteca digitale di Ateneo.</i>
<b>E-resources</b>	Banche dati (accesso al contenuto di insiemi di riviste e/o collane editoriali)	<i>Mercatorum metterà a disposizione dei dottorandi le seguenti banche dati: per l'Area Economica accesso alle Banche dati del Registro Imprese e alle Biblioteche - sia on line che diffuse sul territorio - dell'UNIONCAMERE e delle Camere di Commercio d'Italia; per tutte le aree scientifiche accesso alla biblioteca on-line che include le risorse elettroniche delle principali banche dati. In particolare, sono accessibili e in continuo aggiornamento le risorse scientifiche ed accademiche appartenenti alla collezione tecnologica di Proquest, alle scienze agrarie, alle scienze biologiche, all'informatica, ai diversi campi dell'ingegneria inclusa l'intera collezione offerta dall'IEEE, oltre alle banche dati multidisciplinari e specialistiche di EBSCO, che offrono un ampio accesso a pubblicazioni accademiche e scientifiche di rilievo internazionale. Offerta anche la possibilità di accedere a Scopus, piattaforma di fondamentale importanza ai fini dell'analisi dei risultati accademici.</i>
	Software specificatamente attinenti ai settori di ricerca previsti	<i>Computer e attrezzature informatiche di Universitas Mercatorum. Aula informatica, rete ad alta velocità, software specifici per l'attività di ricerca. Piattaforma di comunicazione intranet con sistemi di condivisione dati e web meeting avanzati, anche in previsione di eventuali videoconferenze. La Piattaforma didattica consentirà di svolgere attività di apprendimento in modalità e-learning.</i>
	Spazi e risorse per i dottorandi e per il calcolo elettronico	<i>Tutti i corsi di Universitas Mercatorum sono disponibili on line per i dottorandi. Per le risorse di calcolo, lo studente verrà guidato all'utilizzo delle e-infrastrutture per la ricerca per disporre di banchi di server per svolgere elaborazioni massive. L'Ateneo inoltre ha dedicato un nuovo spazio denominato "Officina Mercatorum" ai dottorandi, dotato di aule per riunioni, connessione wifi, pc portatili ed attrezzature per la didattica e la ricerca.</i>
<b>Altro</b>		

## 7. REQUISITI E MODALITÀ DI AMMISSIONE

### a) Requisiti richiesti per l'ammissione

<b>Tutte le lauree magistrali?</b>	<i>NO, non Tutte</i>
<b>se non tutte, indicare quali:</b>	<p>LMG/01 GIURISPRUDENZA)            LMG/01 R Classe delle lauree magistrali in giurisprudenza            LM-16 Finanza            LM-16 R Finanza            LM-52 Relazioni internazionali            LM-52 R Relazioni internazionali            LM-56 Scienze dell'economia            LM-56 R Scienze dell'economia            LM-63 Scienze delle pubbliche amministrazioni            LM-63 R Scienze delle pubbliche amministrazioni            LM-76 Scienze economiche per l'ambiente e la cultura            LM-76 R Scienze economiche per l'ambiente e la cultura            LM-77 Scienze economico-aziendali            LM-77 R Scienze economico-aziendali            LM-83 Scienze statistiche attuariali e finanziarie            LM-83 R Scienze statistiche attuariali e finanziarie            LM/GASTR Scienze economiche e sociali della gastronomia            LM/GASTR R Scienze economiche e sociali della gastronomia            LM/SC-GIUR Scienze Giuridiche            LM/SC-GIUR R Scienze Giuridiche</p>
<b>Altri requisiti per studenti stranieri:</b>	<p>(max 500 caratteri):            Devono possedere:            -titolo di studio ottenuto all'estero riconosciuto equipollente al titolo italiano ai fini dell'iscrizione al dottorato;            -conoscenze certificate della lingua italiana (livello B1).</p>
<b>Eventuali note</b>	<p>(max 500 caratteri):            La conoscenza della lingua sarà accertata nel corso della prova orale.</p>

### a) Modalità di ammissione

<b>Modalità di ammissione</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Titoli <input checked="" type="checkbox"/> Prova orale <input checked="" type="checkbox"/> Lingua <input checked="" type="checkbox"/> Progetto di ricerca
<b>Per i laureati all'estero la modalità di ammissione è diversa da quella dei candidati laureati in Italia?</b>	<i>NO</i>

### c) Attività dei dottorandi

<b>È previsto che i dottorandi possano svolgere attività di tutorato</b>	SI	
<b>È previsto che i dottorandi possano svolgere attività di didattica integrativa</b>	SI	Ore previste: 40
<b>È previsto che i dottorandi svolgano attività di terza missione?</b>	SI	Ore previste: 40



**COLLEGIO DEI DOCENTI DEL DOTTORATO DI RICERCA IN  
"GESTIONE FINANZIARIA D'IMPRESA E PREVENZIONE DELLA CRISI" - XLI CICLO**

*\*Il presente documento potrebbe essere soggetto a modifiche in conformità alle successive disposizioni ministeriali inerenti al XLI ciclo di dottorato.*

N°	Cognome	Nome	Ateneo/Impresa	Qualifica	Area CUN	SSD
1	Alvino	Federico	Università "Parthenope" di Napoli	Componente	13	SECS-P/07
2	Barati	Soraya	Pricewaterhousecoopers Business Services Srl	Componente	12	//
3	Basile	Gianpaolo	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/08
4	Bianco	Rosario	Giapeto Editore Srl	Componente	13	//
5	Bonacci	Isabella	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/10
6	Bonaiuto	Flavia	Universitas Mercatorum	Componente	11	M-PSI/06
7	Bramante	Mariavittoria	Università Telematica Pegaso	Componente	12	IUS/18
8	Cilento	Antonio	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/01
9	Corrado Oliva	Caterina	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/12
10	De Gioia Carabellese	Pierre	Sgh Warsaw School Of Economics	Componente	12	IUS/04
11	De Nuccio	Elbano	Financial Research And Analytics S.R.L.	Componente	13	//
12	De Renzi	Roberto	Ri.For.Med. S.r.l.	Componente	13	//
13	Fargnoli	Mario	Università "La Sapienza" di Roma	Componente	9	ING-IND 17
14	Ferraro	Pietro Paolo	Università Telematica Pegaso	Componente	12	IUS/04
15	<b>Ferri</b>	<b>Maria Antonella</b>	<b>Universitas Mercatorum</b>	<b>Coordinatore</b>	<b>13</b>	<b>SECS-P/08</b>
16	Fimmanò	Francesco	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/04
17	Gebennini	Elisa	Universitas Mercatorum	Componente	9	ING-IND 17
18	Giani	Jean Paul	Magnaghi Aeronautica S.p.A	Componente	13	//
19	Giliberti	Biagio	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/10
20	Granata	Giuseppe	Universitas Mercatorum	Componente	13	13/B2
21	Gruner	Giuliano	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/10
22	Longhi	Luca	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/09
23	Marazza	Marco	Università Cattolica del Sacro Cuore	Componente	12	IUS 07
24	Marazzi	Ludovico	Willis Italia SpA	Componente	13	//
25	Martiniello	Laura	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/07
26	Mauro	Maria Rosaria	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/13
27	Mazzitelli	Andrea	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-S/03
28	Micozzi	Alessandra	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/06
29	Mocella	Marco	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS 07
30	Montanari	Andrea	Universitas Mercatorum	Componente	12	12/A1

**COLLEGIO DEI DOCENTI DEL DOTTORATO DI RICERCA IN  
 "GESTIONE FINANZIARIA D'IMPRESA E PREVENZIONE DELLA CRISI" - XLI CICLO**

*\*Il presente documento potrebbe essere soggetto a modifiche in conformità alle successive disposizioni ministeriali inerenti al XLI ciclo di dottorato.*

N°	Cognome	Nome	Ateneo/Impresa	Qualifica	Area CUN	SSD
31	Naccarato	Giovanni	Gybe S.r.l.	Componente	13	//
32	Natale	Maria	Università Telematica Pegaso	Componente	12	IUS/19
33	Occorsio	Vittorio	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/01
34	Palazzo	Maria	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/08
35	Palermo	Stefano	Università Telematica Pegaso	Componente	13	SECS-P/12
36	Paolone	Francesco	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/07
37	Papaveri	Muzio	Conerobus Spa	Componente	8	//
38	Piccirilli	Giulio	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P01
39	Ranucci	Roberto	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/04
40	Reviglione	Paolo	Politecnico di TORINO	Componente	12	IUS/04
41	Sorrentino	Marco	Università Telematica Pegaso	Componente	13	SECS-P/07
42	Spataro	Pietro	Universitas Mercatorum	Componente	11	M-PSI/03
43	Tassone	Bruno	Universitas Mercatorum	Componente	12	IUS/01
44	Tiscini	Riccardo	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/07
45	Tron Alvarez	Alberto	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/09
46	Zifaro	Maria	Universitas Mercatorum	Componente	13	SECS-P/10

**PROGETTO FORMATIVO: Attività didattica programmata - Insegnamenti previsti**

I ANNO		
N	Insegnamento	Descrizione
1	<p><i>Tecniche e metodi di ricerca</i></p> <p>Ore: 1 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso si propone di fornire un'ampia panoramica delle principali tecniche di analisi dei dati, proponendo diverse applicazioni nel campo del management, della finanza e dell'economia in generale. Il dottorando grazie a questo corso riesce a garantirsi un supporto metodologico per la stesura della parte empirica della sua tesi. Il programma prevede un'analisi tanto dei metodi di analisi dei dati quantitativi che di quelli qualitativi. Lo scopo della ricerca qualitativa è quello di esplorare il significato delle esperienze delle persone e di comprendere come gli intervistati vedono un particolare problema o evento. La ricerca quantitativa, invece, esamina la relazione esistente tra diverse variabili sia dipendenti che indipendenti (Creswell, 2009). La ricerca qualitativa è di natura esplorativa, quindi, le domande di ricerca di tipo qualitativo di solito cercano di capire "cosa" o "come" si sviluppa un dato evento. Dal momento che queste parole implicano la possibilità di sviluppare una scoperta, la ricerca qualitativa - in genere - non ha necessità di partire da ipotesi. A differenza della ricerca qualitativa, la ricerca quantitativa cerca di scoprire "cosa" e/o "perché" si verifica un evento. La ricerca quantitativa descrittiva si pone diversi scopi, quali ad esempio: scoprire con quale frequenza un evento si ripete, analizzare qual è la relazione tra le variabili, individuare qual è la differenza tra variabili selezionate, ecc. Rispetto alla ricerca qualitativa, la ricerca quantitativa si basa sullo sviluppo di ipotesi di partenza o previsioni riguardo a ciò che accadrà durante lo studio (Creswell, 2009). In sintesi, tale insegnamento è finalizzato ad aiutare i discenti a tracciare il disegno di una ricerca empirica (sia quantitativa che qualitativa) e ad elaborare l'apparato concettuale di una ricerca stessa.</p>
2	<p><i>Le risorse nel sistema impresa</i></p> <p>Ore: 1 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso approfondisce il tema delle risorse aziendali quali determinanti primarie dei comportamenti aziendali, della sua posizione competitiva e delle sue performance. Si introduce il significato di risorsa e si approfondiscono in modo particolare, le diverse tipologie di risorsa, esaminando anche il ruolo che queste hanno nello sviluppo dell'azienda. Viene, infine fatto cenno alla terza tipologia di risorsa notevole che è quella umana e al capitale sociale. Le risorse possono essere definite come l'insieme di fattori tangibili e intangibili che l'impresa controlla (direttamente o indirettamente) e utilizza nei suoi processi operativi. Si tratta di entità che oltre a rendere possibili determinate attività produttive, sono in grado di auto - alimentarsi, determinando lo sviluppo di se stesse o la generazione di altre risorse. Le risorse sono, dunque, alla base del processo di "auto-creazione" che caratterizza l'evoluzione dell'impresa in quanto "sistema vivente". Le risorse di cui l'impresa dispone in un certo momento della sua esistenza sono il risultato dei comportamenti che essa ha posto in essere nel tempo; comportamenti, a loro volta, basati sulle risorse dell'impresa. L'interazione continua tra comportamenti e risorse implica che il patrimonio di risorse dell'impresa sia il risultato di un particolare processo di accumulazione che accade nel tempo. Questo processo è abbastanza specifico della singola impresa e attribuisce elementi di "diversità" al suo patrimonio di risorse. Tale diversità, come verrà chiarito nel corso, è alla base del vantaggio competitivo dell'impresa. Il modo in cui le risorse sono accumulate nel tempo rendono queste ultime tendenzialmente specifiche dell'impresa e, quindi, imperfettamente mobili (<i>sticky</i>), non fungibili, né cedibili, da un'azienda all'altra. In sintesi, tale corso è finalizzato ad aiutare i discenti a distinguere le risorse che l'impresa può utilizzare e a comprendere come trarne vantaggio in caso di crisi.</p>
3	<p><i>Il codice della crisi e dell'insolvenza: definizione di crisi, continuità aziendale, piani aziendali, AAO</i></p> <p>Ore: 1 Verifica Finale: NO</p>	<p>L'introduzione del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza ("CCII") ha trasformato in modo significativo il panorama della gestione e prevenzione delle crisi aziendali. In questo contesto normativo, l'articolo 3 del CCCII, emerge come uno degli elementi fondamentali per il monitoraggio della solidità aziendale, ribadendo quanto previsto dal secondo comma dell'articolo 2086 CC, ovvero l'obbligo per l'imprenditore societario o collettivo di istituire adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, (anche)con l'obiettivo di rilevare tempestivamente segnali di crisi e salvaguardare la continuità aziendale. L'imprenditore individuale, pur con un approccio proporzionato alla dimensione della propria impresa, è tenuto a adottare misure idonee per individuare precocemente lo stato di crisi e garantire una produzione informativa simile a quella richiesta all'imprenditore collettivo. L'approccio "<i>forward looking</i>" costituisce uno dei principali fattori interpretativi e richiede l'adozione di strumenti adeguati, come modelli di previsione finanziaria, piani industriali a medio lungo termine e sistemi di budgeting e forecasting che consentano di individuare con precisione eventuali scostamenti tra obiettivi e risultati. Il CCII, quindi, non si limita a prescrivere misure reattive, ma invita le imprese a dotarsi di strumenti di previsione e controllo per prevenire il declino e la crisi. Il sistema organizzativo, amministrativo e contabile, in quanto espressione della natura e della dimensione dell'impresa, deve essere in grado di monitorare costantemente l'andamento aziendale e di rilevare tempestivamente i segnali di declino, ancor prima che si manifestino quelli di crisi.</p>

I ANNO		
4	<p><i>Strumenti di decision-making (pest, swot, bcg) utili ad evitare la crisi</i></p> <p>Ore: 1 Verifica Finale: NO</p>	<p>Ogni organizzazione vive all'interno di un ecosistema basato su un intricato flusso di informazioni, risorse, azioni, competenze, abilità, conoscenze ed esperienze. Il corso è finalizzato a far comprendere l'importanza dello studio dell'ambiente tramite l'uso di diversi strumenti, per consentire al manager la prevenzione di situazioni di crisi e per cogliere, invece, opportunità di sviluppo. L'analisi SWOT è uno di questi strumenti. Essa permette di valutare le opportunità e le minacce che l'azienda può incontrare nell'ambiente esterno, aggiungendo una valutazione dei punti di forza e di debolezza interni all'impresa stessa. Altro strumento utile è l'analisi PEST: uno strumento che si focalizza sullo studio di fattori politici, economici, sociali e tecnologici con cui l'organizzazione deve confrontarsi. La matrice BCG (Boston Consulting Group), invece, è uno strumento che i manager possono applicare per classificare le aree strategiche di affari o le attività dell'impresa, in base al tasso di crescita del mercato e alla quota di mercato relativa. L'analisi SWOT, l'analisi PEST, la matrice BCGE sono utilizzati come strumenti utili a facilitare il processo strategico di decision-making e molti studi, fino ad ora, hanno dimostrato come questi ultimi possano aiutare i manager ad evitare situazioni di crisi, prima ancora che essi si verificano.</p>
5	<p><i>La gestione della finanza d'impresa: bilanci, rendiconti e flussi finanziari</i></p> <p>Ore: 8 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso ha come obiettivo una lettura critica di bilanci e rendiconti finanziari, approfondendo le principali voci contabili che segnalano situazioni di tensione economica e finanziaria, nell'ottica della individuazione precoce di stati di disequilibrio. La lettura critica del bilancio permetterà in particolare la formazione di un giudizio sulla situazione economica aziendale in termini di utili e perdite e capacità di business. La lettura critica del rendiconto finanziario permetterà di comprendere le ragioni delle tensioni finanziarie aziendali. In particolare ci si concentrerà sui concetti di flusso di cassa della gestione corrente, della gestione finanziaria e della gestione patrimoniale, nonché sul concetto di capitale circolante netto. Va rilevato che il focus del modulo in esame del Corso è posto sull'aspetto finanziario della gestione dell'impresa. Ciò conduce a ritenere che gli squilibri economico finanziari devono produrre un effetto negativo sulla capacità dell'impresa nella generazione di risorse monetarie. Quanto ai flussi di cassa, si ricorda che i principi contabili che riguardano la predisposizione del rendiconto finanziario, e precisamente il principio nazionale OIC n. 10 e il principio internazionale IAS n. 7, classificano i flussi di cassa generati dall'impresa in tre categorie e, precisamente, in quelli derivanti dall'attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ operativa aziendale;</li> <li>▪ di investimento/disinvestimento in capitale fisso;</li> <li>▪ finanziaria (che si riferisce alle risorse monetarie generate o assorbite dalla gestione delle fonti di finanziamento dell'impresa - intese nei termini di capitale di rischio e di capitale di prestito).</li> </ul>
6	<p><i>L'analisi economica e finanziaria del bilancio per la prevenzione della crisi</i></p> <p>Ore: 8 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso ha l'obiettivo di fornire un quadro avanzato e completo degli strumenti di analisi economica e finanziaria del bilancio d'esercizio, anche tramite l'analisi delle operazioni di gestione e dei relativi metodi di rappresentazione contabile. Si studieranno i principali indicatori di redditività, solidità e liquidità nonché gli indicatori di bancabilità utilizzati dal sistema bancario quali <i>Annual Debt Service Cover Ratio</i> e <i>Loan Life Cover Ratio</i>. Ciò permetterà di sviluppare capacità di analisi di bilancio e valutazione delle performance con riferimento alla diagnosi dello stato di salute dell'impresa nell'ottica dell'individuazione precoce dell'insorgenza di tensioni finanziarie e stati di crisi.</p> <p>Nel caso del CCII i flussi che rilevano sono rappresentati dalla sommatoria delle tre categorie (operativa, investimento/disinvestimento, finanziaria) e, dunque, ci si riferisce al flusso di cassa complessivo generato dall'impresa in un determinato arco temporale (per esempio, mensile, semestrale, annuale). Questi flussi devono essere «prospettici». L'orientamento è verso il futuro: è, pertanto, necessario che l'impresa predisponga appositi documenti programmatici funzionali all'evidenziazione di quella che rappresenta la migliore stima del management dell'evoluzione del business aziendale.</p>
7	<p><i>Pianificazione finanziaria e redazione di piani industriali</i></p> <p>Ore: 8 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso ha l'obiettivo di fornire competenze in tema di redazione di piani finanziari e piani industriali, con obiettivi di miglioramento della performance e/o di risanamento. Partendo dalla conoscenza dei principali metodi di redazione dei piani finanziari, ed in particolare del metodo diretto ed indiretto, si forniranno competenze su come gestire i principali input di un piano finanziario arrivando alla redazione di simulazioni che presentino scenari alternativi e propongano soluzioni per il miglioramento a tendere dei saldi contabili e finanziari di imprese in crisi.</p> <p>Nel Corso di si soffermerà sulla predisposizione di un budget economico e di un budget di cassa. Usualmente un budget ha un orizzonte temporale di un anno, ma potrebbe avere a riferimento anche un periodo inferiore. In considerazione del fatto che la definizione di crisi considera un orizzonte temporale pari a dodici mesi, si ritiene dunque opportuno calibrare la previsione dei flussi di cassa su un arco temporale caratterizzato da una tale estensione.</p>

I ANNO		
<b>8</b>	<p><i>Insolvenza e crisi d'impresa</i></p> <p>Ore: 3 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il corso ha l'obiettivo di approfondire le tematiche dell'insolvenza e della crisi di impresa, fenomeni che rappresentano i requisiti oggettivi di accesso alle procedure concorsuali. Pertanto, saranno esaminate le definizioni, da un punto di vista giuridico, e le differenze dei due fenomeni. Lo studio si concentrerà anche sull'analisi storica dei due fenomeni per comprendere l'evoluzione, nel tempo, delle stesse procedure concorsuali, con particolare riferimento alla figura del fallimento e del concordato preventivo. Spazio, infine, sarà dedicato alla definizione di sovraindebitamento e alle modalità con le quali tale fenomeno interseca l'insolvenza e la crisi.</p>
<b>9</b>	<p><i>Impresa e imprenditore requisiti soggettivi e oggettivi di accesso alle procedure concorsuali</i></p> <p>Ore: 6 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso ha l'obiettivo di approfondire tematiche fondamentali del diritto dell'impresa e della crisi di impresa: impresa e imprenditori. Il modulo si concentrerà sull'analisi dei due istituti in maniera dogmatica, al fine di preparare i candidati all'attività di ricerca, sia nell'ambito delle procedure concorsuali che del diritto commerciale. Ulteriormente, sarà indagato il rapporto tra impresa, imprenditore e azienda, al fine di fornire una chiara distinzione tra i tre istituti e consentire ai candidati di impostare lavori di ricerca che si pongano in chiave problematica rispetto agli argomenti affrontati.</p>
<b>10</b>	<p><i>Introduzione alle procedure concorsuali</i></p> <p>Ore:3 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso ha lo scopo di introdurre i candidati alle diverse procedure concorsuali previste nell'ordinamento nazionale. Una prima parte del modulo sarà dedicata all'analisi delle caratteristiche, dei principi ispiratori e delle finalità proprie delle procedure concorsuali. Ciò consentirà di sviluppare un senso critico e di analisi nei candidati. Nella seconda parte del modulo, saranno introdotte le differenti procedure concorsuali evidenziandone le differenze, con particolare riferimento anche alle "nuove procedure" della composizione negoziata della crisi di impresa e della composizione della crisi da sovraindebitamento. Ciò permetterà al candidato di valutare nel caso concreto la procedura più opportuna cui far ricorso.</p>

II ANNO		
N	Insegnamento	Descrizione
1	<p><i>I sistemi di allerta e adeguati assetti organizzativi</i></p> <p>Ore: 3 Verifica Finale: NO</p>	<p>La capacità di un'azienda di rilevare tempestivamente una crisi è strettamente legata all'utilizzo di strumenti di analisi predittiva. Le imprese più moderne, con un management abituato a utilizzare avanzati strumenti di pianificazione, programmazione e controllo - spesso supportati da soluzioni tecnologiche all'avanguardia - sono meglio equipaggiate per adottare un approccio gestionale proattivo, volto a prevenire situazioni di declino, crisi o insolvenza. Al contrario, le aziende con strutture organizzative meno sviluppate, prive di strumenti di analisi preventiva, tendono a reagire alla crisi solo quando questa si manifesta in modo evidente sul piano finanziario. Sarà dunque la capacità di interpretare correttamente le informazioni derivanti dall'applicazione degli assetti organizzativi, in particolare quelli amministrativi e contabili, supportata da una reportistica periodica che consenta di monitorare le performance aziendali, a permettere una corretta valutazione dell'andamento dell'impresa. Questo processo favorisce l'individuazione tempestiva di squilibri economici, come l'inefficienza generata dal superamento dei costi rispetto ai ricavi; squilibri patrimoniali, dovuti a un disallineamento tra fonti e impieghi; e squilibri finanziari, in cui le entrate risultano inferiori alle uscite di natura finanziaria. La corretta interpretazione di tali performance e squilibri diventa quindi centrale e deve essere necessariamente associata all'esigenza di innalzare il livello culturale dell'imprenditore e delle figure chiave all'interno dell'organizzazione. Al contempo, i professionisti del settore dovranno sempre più affiancare l'imprenditore e i suoi manager in questa complessa, ma essenziale, attività di lettura e interpretazione dei dati aziendali. Il corso intende perseguire l'obiettivo di fornire tutti questi elementi ai partecipanti</p>
2	<p><i>La liquidazione volontaria e giudiziale</i></p> <p>Ore: 3 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso approfondisce la procedura di liquidazione giudiziale (ossia il fallimento della legge fallimentare), analizzandone la disciplina e gli aspetti problematici. La docenza sarà condotta anche confrontando la disciplina concorsuale con quella della liquidazione volontaria delle società. Nel modulo sarà analizzata in maniera approfondita la disciplina propria delle due differenti procedure ed evidenziate le differenze tra le due tipologie di liquidazione con particolare riferimento ai principi regolatori. L'obiettivo è quello di fornire ai candidati conoscenze approfondite nelle materie affrontate e di sviluppare senso critico e capacità di analisi giuridica di problematiche di vertice.</p>
3	<p><i>Redazione di un piano di di risanamento: aspetti economici, patrimoniali e finanziari</i></p> <p>Ore: 6 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso si focalizza sulla redazione di un piano di risanamento, anche con il supporto di consulenti specializzati, ove si rappresentano le azioni strategiche ed operative (ed i relativi impatti economici e finanziari) tramite le quali un'azienda intende uscire dallo stato di crisi, ripristinando le condizioni di equilibrio economico finanziario patrimoniale. La qualifica di un Piano come «piano di risanamento» presuppone l'esistenza di uno stato attuale di crisi e la volontà del management di ripristinare le fisiologiche condizioni di attività aziendale. In particolare, si presuppone che lo stato di crisi sia caratterizzato dal peggioramento dei risultati economici e da una probabilità di insolvenza futura.</p> <p>Nel Piano dovranno essere contenuti tutti gli interventi ritenuti necessari alla soluzione della crisi e l'individuazione delle tempistiche a essi correlate; tale importante <i>tableau de bord</i> aziendale dovrà essere redatto secondo i principi della chiarezza, completezza, affidabilità, attendibilità, neutralità, trasparenza e prudenza che consentano all'azienda e ai terzi di poterne apprezzare la correttezza e farne assumere le decisioni necessarie.</p> <p>La tempestiva comprensione dello stato di crisi attraverso l'equazione del valore economico può fare la differenza per invertire un percorso di decadimento verso lo stato di risanamento ovvero di insolvenza.</p> <p>Si cercherà di evidenziare che un Piano redatto e comunicato tempestivamente consente di agire rapidamente e rimuovere le cause della crisi prima che diventino insormontabili. Una risposta pronta offre anche una maggiore gamma di opzioni per il risanamento e un potere contrattuale più forte con le parti coinvolte.</p> <p>Nel Corso viene anche esaminato il PRO (acronimo di Piano di Ristrutturazione Omologato) al quale il legislatore del Correttivo Ter al CCII dedica l'art. 17 alla modifica dell'art. 64 bis del CCII al quale a sua volta regola (assieme ai due successivi articoli) il PRO; si tratta di un istituto introdotto con il D.Lgs. 83/2022 sull'assunto che il nostro ordinamento non contemplasse uno strumento di regolazione della crisi in cui fosse prevista una deroga generalizzata alla par condicio creditorum e alla inalterabilità delle cause di prelazione, come, invece, sarebbe prescritto dalla direttiva. UE 1023/2017 sui quadri di risanamento.</p>

II ANNO		
<b>4</b>	<p><i>La Redazione di un piano di concordato: aspetti giuridici</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: SI</p>	<p>La prima parte del Corso sarà dedicata ad una analisi della disciplina della procedura di concordato preventivo, con particolare attenzione all’evoluzione della procedura e alle tematiche maggiormente problematiche e dibattute in dottrina e giurisprudenza. Nella seconda parte del corso, ai candidati verrà esposto come deve essere strutturato e redatto un piano di concordato, offrendo anche spunti operativi. Obiettivo del modulo è, dunque, quello di fornire conoscenze e competenze – sia teoriche che pratiche – che consentano ai candidati di negoziare e predisporre in autonomia un piano di concordato preventivo.</p> <p>Come noto, il concordato preventivo rappresenta l’istituto giuridico di soluzione della crisi d’impresa che consente all’imprenditore di scongiurare la liquidazione giudiziale attraverso una proposta che consenta la soddisfazione dei creditori, rispettati certi parametri legislativi, per il tramite della continuazione dell’attività dell’impresa ovvero della liquidazione del patrimonio. Il CCII definisce analiticamente la disciplina dell’istituto agli artt. 84-120; l’art. 84 CCI distingue il concordato preventivo in continuità (diretta, nel caso in cui l’esercizio dell’impresa permanga in capo al debitore e indiretta, nel caso in cui intervenga un soggetto terzo) da quello liquidatorio, con preferenza del primo sul secondo, assicurando in questo modo la tutela dell’impresa e dei posti di lavoro. L’art. 84 CCI definisce, altresì, i presupposti per l’accesso alla procedura stabilendo che, l’istituto è riservato all’imprenditore soggetto a liquidazione giudiziale ai sensi dell’art. 121 CCI che versa in uno stato di crisi o di insolvenza.</p>
<b>5</b>	<p><i>L’attestazione dei piani di risanamento sottesi alle procedure di composizione concordata della crisi</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso si concentra sui contenuti dell’attestazione dei piani, specificatamente sul ruolo dell’attestatore che deve formulare espressamente un giudizio circa la completezza e l’adeguatezza formale del Piano che deve essere un documento scritto, datato e sottoscritto o comunque conforme a quello approvato dall’organo amministrativo. Tale piano deve rispondere ai requisiti generali di chiarezza e comparabilità previsti dalla norma per l’informativa di bilancio e, inoltre, deve presentare un grado di dettaglio tale da permettere all’Attestatore le verifiche di coerenza storica (track record) e con la situazione di fatto delle sue grandezze fondamentali. L’Attestatore deve verificare che il Piano e l’ulteriore documentazione fornitagli consentano una chiara descrizione delle caratteristiche aziendali. A tale fine sarà analizzato in dettaglio il documento “Principi di attestazione dei piani di risanamento” emanato dal CNDCEC a maggio 2024 congiuntamente ad AIDEA, APRI ed OCRI; tale documento indica, specificatamente, tutte le attività che devono essere poste in essere dall’esperto nominato attestatore ai fini della verifica della veridicità dei dati aziendali, della fattibilità del piano e del miglior soddisfacimento dei creditori.</p> <p>Il Corsosi soffermerà sulle indagini svolte dal professionista sono sostanzialmente dirette ad accertare la ragionevolezza delle ipotesi formulate nella predisposizione dei dati previsionali e il realismo delle revisioni. Per gli eventi futuri la cui realizzazione è per natura incerta, l’ISAE 3400 richiede il raggiungimento di un elevato livello di confidenza in merito alla probabilità che tali eventi accadano per esprimere un parere sulla realizzabilità delle previsioni (par. 6.5.3., <i>Principi di attestazione</i>). Mediante l’analisi di sensitività, il professionista verifica gli effetti di eventuali modifiche nelle ipotesi alla base del Piano. Le analisi di sensitività si estrinsecano nello stimare come si modifichino i valori del Piano al verificarsi di variazioni nelle ipotesi di fondo (<i>what-if analysis</i>), al fine di comprendere se il Piano conservi o meno la propria tenuta prospettica sotto il profilo della sostenibilità economico-finanziaria. L’analisi assume particolare rilevanza anche sotto il profilo della «bancabilità» del Piano con particolare riferimento al rispetto dei covenant di solito presenti negli accordi di ristrutturazione (par. 6.6.3., <i>Principi di attestazione</i>).</p>

III ANNO		
N	Insegnamento	Descrizione
1	<p><i>Accordi di ristrutturazione del debito</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: SI</p>	<p>La prima parte del Corso sarà dedicata ad una analisi della disciplina degli accordi di ristrutturazione del debito, con particolare attenzione all'evoluzione della procedura e alle tematiche maggiormente problematiche e dibattute in dottrina e giurisprudenza. Nella seconda parte del corso, ai candidati verrà esposto come deve essere strutturato e redatto un accordo di ristrutturazione del debito, offrendo anche spunti operativi. Obiettivo del modulo è, dunque, quello di fornire conoscenze e competenze - sia teoriche che pratiche - che consentano ai candidati di negoziare e predisporre in autonomia un accordo di ristrutturazione del debito.</p>
2	<p><i>Piani attestati di risanamento</i></p> <p>Ore: 3 Verifica Finale: NO</p>	<p>La prima parte del Corso sarà dedicata ad una analisi della disciplina dei piani attestati di risanamento, con particolare attenzione all'evoluzione della procedura e alle tematiche maggiormente problematiche e dibattute in dottrina e giurisprudenza. Nella seconda parte del corso, ai candidati verrà esposto come deve essere strutturato e redatto un piano attestato di risanamento, offrendo anche spunti operativi. Obiettivo del modulo è, dunque, quello di fornire conoscenze e competenze - sia teoriche che pratiche - che consentano ai candidati di negoziare e predisporre in autonomia un piano attestato di risanamento.</p>
3	<p><i>La composizione negoziata della crisi</i></p> <p>Ore: 6 Verifica Finale: SI</p>	<p>Il Corso intende affrontare la disciplina - di recente introduzione - della composizione negoziata della crisi di impresa. Sarà, dunque, analizzata la disciplina positiva e le tematiche di maggior interesse sia da un punto di vista dottrinario che operativo. In particolare, sarà approfondita la figura dell'esperto, le modalità di conduzione delle trattative. Particolare attenzione verrà dedicata ai possibili esiti delle trattative, alle tematiche tributarie, nonché al contenuto delle misure cautelari (e ai relativi aspetti processualistici). Infine, sarà esposto come procedere alla predisposizione e alla presentazione di una istanza per la composizione negoziata.</p>
4	<p><i>La transazione fiscale nel codice della crisi e nella composizione negoziata della crisi</i></p> <p>Ore: 3 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso ha l'obiettivo di introdurre le caratteristiche della transazione fiscale, individuare chi può utilizzare tale istituto giuridico, quando lo può utilizzare e quali sono le principali novità e agevolazioni nella transazione fiscale.</p> <p>In specifico si tratta di uno strumento indirizzato alle imprese che consente di definire i debiti erariali con i relativi enti attraverso dilazione, stralcio, o entrambi.</p> <p>La transazione fiscale è disciplinata dal codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, divenuto pienamente operativo nel 2022 ed è riservata alle imprese non minori, cioè quelle che negli ultimi tre anni hanno superato almeno uno di questi tre parametri: fatturato superiore a 200 mila euro, attivo superiore a 300mila euro, debiti superiori a 500 mila euro. Tuttavia, anche per le imprese minori sono previsti meccanismi con effetti analoghi a quelli della transazione fiscale.</p> <p>Inoltre, a partire dal 28 settembre 2024, la transazione fiscale (limitata alle sole imposte e non ai contributi) si può formulare anche nella procedura di composizione negoziata, accessibile da aziende di qualsiasi tipo e dimensione.</p> <p>Il presupposto oggettivo per l'accesso alla transazione fiscale è quello di avere debiti verso enti pubblici statali (casi più frequenti: Agenzia delle Entrate e INPS). Possono essere oggetto di transazione sia gli importi iscritti a ruolo (cioè in fase di riscossione), sia quelli in fase bonaria e amministrativa, ad eccezione dei tributi locali. È da osservare che ai sensi dell'art. 88, co. 2, CCI, viene confermato che «l'attestazione del professionista indipendente, relativamente ai crediti tributari e contributivi, ha ad oggetto anche la convenienza del trattamento proposto rispetto alla liquidazione giudiziale e, nel concordato in continuità aziendale, la sussistenza di un trattamento non deteriore». Una rilevante modifica è, invece, contenuta nel co. 2 dell'art. 63, ove è previsto che l'adesione all'accordo da parte dell'Amministrazione Finanziaria (e degli enti previdenziali) deve intervenire entro 60 giorni (elevato a 90 giorni nel decreto correttivo) termine decorrente dal deposito della proposta di transazione.</p>



III ANNO		
<b>5</b>	<p><i>Redazione di un piano di ristrutturazione: casi pratici</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso si concentra sui contenuti relativi al piano di ristrutturazione che, come noto, non ha carattere negoziale, in quanto per la sua omologazione, da parte del giudice, non occorre il consenso dei creditori (come avviene per il concordato preventivo dove è necessaria l'adesione di almeno il 60% dei creditori). Si esamineranno, attraverso casi pratici, la proposta di ristrutturazione del debito e la relazione particolareggiata contenente: l'indicazione delle cause dell'indebitamento e della diligenza impiegata dal consumatore nell'assumere volontariamente le obbligazioni; l'esposizione delle ragioni dell'incapacità del debitore di adempiere le obbligazioni assunte; il resoconto sulla solvibilità del consumatore negli ultimi cinque anni; l'indicazione della eventuale esistenza di atti del debitore impugnati dai Creditori; il giudizio sulla completezza e attendibilità della documentazione depositata dal consumatore a corredo della proposta, nonché sulla probabile convenienza del piano rispetto all'alternativa liquidatoria.</p>
<b>6</b>	<p><i>La valutazione delle aziende in crisi: peculiarità ed elementi di attivazione anche ai fini del codice della crisi e dell'insolvenza e del correttivo Ter</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: NO</p>	<p>L'esperto chiamato ad eseguire una valutazione di un'azienda in crisi ha un compito arduo, perché deve confrontarsi con i flussi risultanti da un piano industriale anche molto complesso e con un indebitamento soggetto a dinamiche particolari. Ai fini dell'apprezzamento dei rischi connessi ai flussi di risultati e alla struttura finanziaria è importante che egli tenga conto delle diverse dimensioni del problema.</p> <p>È necessario, anzitutto, prendere nota del contesto economico e del contesto giuridico nel quale si trova l'impresa in crisi; individuare le sfide da fronteggiare e valutare poi la consistenza del relativo progetto industriale, prestando attenzione non solo al disegno presentato ma anche al grado di stabilizzazione raggiunto dall'impresa, alle premesse sulle quali il piano è costruito ed ai mezzi disponibili per la sua realizzazione; infine esaminare il piano finanziario, da un lato nell'ottica del concorso al progetto industriale e dall'altro per rilevare la consistenza e la dinamica dell'indebitamento.</p> <p>La crisi dell'azienda può evolvere in quattro principali direzioni: riorganizzazione, liquidazione, acquisizione o ristrutturazione finanziaria. Benché le scelte si dovrebbero fondare sui valori relativi delle diverse soluzioni, a causa di asimmetria informativa e di conflitti di interesse fra i diversi portatori di interesse, la direzione percorribile non coincide necessariamente con quella in grado di massimizzare il valore dell'azienda nel suo complesso.</p> <p>Il Corso esaminerà approfonditamente il documento dell'Organismo Italiano di Valutazione (OIV) denominato "La valutazione delle aziende in crisi" nel quale è stato ritenuto opportuno fornire una guida di orientamento all'Esperto, così come l'<i>American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)</i>, organismo rappresentativo della professione contabile statunitense, aveva pubblicato già nel 2002 il <i>Consulting services practice aid 02-1 Business valuation in bankruptcy: a nonauthoritative guide</i>.</p>
<b>7</b>	<p><i>La regolazione della crisi e dell'insolvenza nei gruppi di imprese</i></p> <p>Ore: 4 Verifica Finale: NO</p>	<p>Il Corso prenderà in esame l'ipotesi che il processo di soluzione di crisi d'impresa possa coinvolgere anche società appartenenti a un gruppo di imprese in quanto controllate e assoggettate a direzione e coordinamento da parte di un unico soggetto economico. Il nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza ha introdotto la disciplina dei gruppi in crisi rispondendo a un'esigenza da tempo avvertita e avvicinandosi all'impostazione aziendalistica, che privilegia una visione unitaria dell'accessione, dell'organizzazione e dell'informativa di un gruppo societario.</p> <p>Come noto, i gruppi costituiscono forme intermedie tra l'impresa giuridicamente unitaria e il mercato e sono rappresentati da una pluralità di soggetti giuridici; operano, però, con lo stesso indirizzo strategico unitario di un unico soggetto economico. In quanto forme intermedie, presentano caratteri propri sia dell'impresa (il coordinamento interaziendale, la gestione strategica unitaria, la pianificazione a livello di gruppo, il bilancio «consolidato» di gruppo) sia del mercato (le relazioni contrattuali, il pricing infragruppo, le autonome responsabilità economiche e patrimoniali) che il presente Corso esaminerà approfonditamente.</p> <p>Il Corso illustrerà come adottare una modalità di pianificazione multilivello, comunemente praticata dalle imprese a struttura decentrata, con una gerarchizzazione dei documenti (Piani) elaborati. Il processo di pianificazione a più livelli di un gruppo caratterizzato da una certa complessità strutturale dovrà procedere in senso verticistico (<i>top down</i>), ovvero dal basso verso l'alto (<i>bottom up</i>), secondo il diverso grado di autonomia e di concorso decisionale del management delle società controllate che in concreto si può ravvisare.</p> <p>Il Corso evidenzierà, da ultimo, che gli strumenti di regolazione negoziale e le procedure per la soluzione delle crisi e dell'insolvenza dei gruppi sono radicati sulle singole società giuridicamente autonome.</p>

**PROGETTO FORMATIVO: Altre attività didattiche (seminari, attività di laboratorio e di ricerca, formazione interdisciplinare, multidisciplinare e transdisciplinare)**

<b>I ANNO</b>	
<b>Insegnamento</b>	<b>Descrizione</b>
<i>Perfezionamento informatico</i>	<p><b>LABORATORIO INFORMATICO SU EXCEL E SUL PROCESSO TELEMATICO</b></p> <p>Nel laboratorio ai candidati verrà esposto il funzionamento della piattaforma del processo telematico civile. Sarà, dunque, spiegato, in maniera pratica, la modalità di accesso alla piattaforma e il caricamento della documentazione. Il laboratorio si concentrerà sui procedimenti in materia concorsuale anche di natura contenziosa. All'esito del laboratorio, il candidato avrà appreso tutti gli aspetti sia giuridici che pratici regolanti il processo telematico, dunque sarà in grado di generare la documentazione secondo le specifiche richieste dal sistema e di depositare tale documentazione nel fascicolo telematico.</p>
<i>Perfezionamento linguistico</i>	<p><b>BUSINESS ENGLISH</b></p> <p>Nel laboratorio linguistico si apprenderà la terminologia legale ed economico-finanziaria sia base che avanzata della lingua inglese. Il laboratorio sarà tenuto da un professore di inglese e affiancato da un docente in materie giuridiche e da un docente in materie aziendalistiche. Le attività si focalizzeranno sulla terminologia propria delle materie oggetto del corso di dottorato. Ai candidati saranno forniti anche testi di dottrina in inglese, che dovranno analizzare e spiegare in inglese. All'esito del laboratorio, i candidati dovranno predisporre un documento dal contenuto legale ed economico in inglese.</p>
<b>II ANNO</b>	
<b>Insegnamento</b>	<b>Descrizione</b>
<i>Attività di laboratorio</i>	<p><b>REDAZIONE DI UN PIANO DI CONCORDATO</b></p> <p>Nel laboratorio, i candidati – con il supporto del corpo docente – sulla base delle conoscenze acquisite nei moduli precedenti, saranno chiamati a predisporre un piano di concordato. Il contenuto dell'esercitazione (in particolar modo i dati da fornire ai candidati) sarà definito dal corpo docente. Il lavoro sarà svolto in gruppi e ciascun gruppo sarà affiancato da due tutor uno di area giuridica e uno di area aziendalistica. All'esito del laboratorio, i candidati avranno acquisito competenze di natura sia teorica che pratica che consentano la predisposizione di un piano di concordato, affrontando anche problematiche complesse.</p>
<b>III ANNO</b>	
<b>Insegnamento</b>	<b>Descrizione</b>
<i>Attività di laboratorio</i>	<p><b>REDAZIONE DI UN PIANO DI RISTRUTTURAZIONE</b></p> <p>Il laboratorio, di contenuto prevalentemente pratico, si concentra sulla creazione di un piano di ristrutturazione aziendale. In linea generale l'attuazione del piano è utile se l'azienda si trova in uno stato di crisi transitoria e reversibile. Attraverso la somministrazione di casi pratici, si forniscono i principali strumenti per la redazione di tale piano attraverso tre fasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analisi. Valutazione dell'azienda e ricerca delle cause che hanno portato alla crisi;</li> <li>2. Strategia. Selezione della strategia da seguire per rendere ancora produttiva l'azienda;</li> <li>3. Azione. Mettere in pratica il piano.</li> </ol>
<i>Attività di laboratorio</i>	<p><b>INSOLVENCY PROTOCOLS E MODELLI DI GESTIONE DELLA CRISI IN CHIAVE COMPARATISTICA</b></p> <p>Nel laboratorio, saranno affrontati gli insolvency protocols, ossia l'accordo (protocollo) attraverso il quale le parti (i.e. autorità giudiziarie, incaricati di gestire il (o di vigilare la gestione del) patrimonio, rappresentanti degli interessi dei creditori, amministratori delle società del gruppo in crisi) si impegnano a prestarsi reciproca cooperazione, con lo scopo di coordinare lo svolgimento di procedimenti di natura concorsuale che si svolgono in ordinamenti differenti e che presentano profili di connessione. All'analisi degli insolvency protocols sarà affiancata un'analisi comparatistica della disciplina concorsuale di altri ordinamenti. A ciascun gruppo di lavoro sarà richiesto di analizzare un insolvency protocol evidenziando i problemi di coordinamento tra gli ordinamenti coinvolti.</p>