



Scuola di Eccellenza a.a. 2025/26

Programma del percorso in Economia e Giurisprudenza

Future-Proof Management: Etica, Diritto e Innovazione

PROGRAMMA

Future-Proof Management: Etica, Diritto e Innovazione è un percorso formativo interdisciplinare di alta formazione (100 ore) pensato per preparare studenti e futuri professionisti ad affrontare la trasformazione digitale e sostenibile dei sistemi economici e organizzativi. Il progetto integra in modo organico prospettive giuridico-pubblicistiche, giuridico-privatistiche (inclusa informatica giuridica), aziendali-gestionali, di finanza sostenibile ed economico-politiche, offrendo una lettura unitaria delle sfide contemporanee: innovazione tecnologica, governance dei dati e dell'IA, sicurezza cyber, criteri ESG, compliance, finanza d'impatto e politiche pubbliche per lo sviluppo.

Il percorso intende:

1. Rafforzare le competenze di base degli studenti sui principali concetti giuridici, economico-aziendali e di policy necessari per comprendere il funzionamento dei mercati e delle istituzioni nell'era digitale.
2. Sviluppare consapevolezza etica e sostenibile, consentendo di valutare come innovazione e sostenibilità influenzino le decisioni d'impresa e la loro legittimazione sociale, anche alla luce del quadro normativo nazionale ed europeo.
3. Fornire strumenti interpretativi e operativi per individuare e gestire rischi legali, reputazionali, economico-finanziari e di governance, favorendo un approccio proattivo alla compliance e alla gestione responsabile dell'innovazione.
4. Preparare a scenari reali e complessi, allenando l'integrazione tra diritto, management, finanza e politiche pubbliche, con attenzione alla creazione di valore condiviso per imprese, istituzioni e comunità territoriali.

Al termine del percorso gli studenti avranno sviluppato:

- Pensiero critico e sistematico: capacità di collegare norme, dinamiche economiche, scelte manageriali e impatti sociali/ambientali in una visione integrata.
- Decision making responsabile: abilità nel valutare trade-off tra innovazione, rischio, sostenibilità e conformità regolatoria.
- Problem solving interdisciplinare: uso combinato di strumenti giuridici, economici e aziendali per affrontare casi concreti (es. IA, dati, ESG, finanza d'impatto, policy territoriali).
- Cultura della compliance e del rischio: capacità di riconoscere rischi legali, cyber, reputazionali e di governance e proporre soluzioni preventive.
- Competenze data-driven di base: lettura critica di KPI economico-finanziari e indicatori ESG, interpretazione di report e dashboard di business intelligence.
- Teamwork e collaborazione multi-attore: attitudine a lavorare con profili diversi (giuristi, manager, economisti, policy maker) e a co-progettare soluzioni.
- Comunicazione professionale: capacità di argomentare in modo chiaro e fondato scelte di innovazione e sostenibilità verso stakeholder interni ed esterni.

MODULO 1

"Etica, diritti fondamentali e istituzioni nell'era dell'innovazione"

Area giuridico-pubblicistica (SSD IUS/09) - 21 ore

Obiettivo formativo

Fornire agli studenti gli strumenti per comprendere come i processi di innovazione e digitalizzazione incidano su diritti fondamentali, beni pubblici (salute, ambiente, patrimonio culturale) e sul funzionamento delle istituzioni. L'area mira a sviluppare una consapevolezza critica del quadro costituzionale e delle trasformazioni della sovranità e della sicurezza nell'ecosistema digitale.

LEZIONE 1

12-18 gennaio (3 ore)

Fondamenti di Etica, Diritto, Innovazione e Sostenibilità: Patrimonio, Salute, Impresa

Prof.ssa Maria Vittoria Bramante

Prof.ssa Rosa Sciatta

LEZIONE 2

19-21 gennaio (3 ore)

I diritti fondamentali nello sviluppo del territorio tra esigenze di coesione e digital divide

Prof.ssa Anna Bruno

LEZIONE 3

22-26 gennaio (3 ore)

Sovranità vecchia e nuova

Prof. Marco Bassani

LEZIONE 4

27-1 febbraio (3 ore)

Umanità tecnologica, società digitale e sicurezza

Prof.ssa Fernanda Faini

LEZIONE 5

2-10 febbraio (6 ore)

Tecnologie digitali e istituzioni: come cambia l'ecosistema pubblico

Prof.ssa Anna Chimenti

Prof. Mario Esposito

LEZIONE 6

11-16 febbraio (3 ore)

Cybersecurity: diritto e sicurezza

Prof.ssa Fernanda Faini

Prof. Giuseppe Corasaniti

MODULO 2>4



MODULO 2

“Diritto privato dell’innovazione, dei dati e dell’impresa sostenibile” Area giuridico-privatistica (incl. informatica giuridica) (SSD IUS/01) - **23 ore**

Obiettivo formativo

Sviluppare competenze giuridiche sui rapporti tra privati nell’economia digitale, con attenzione a dati, algoritmi, contratti ICT, responsabilità civile e profili ESG della governance d’impresa. L’area intende formare studenti capaci di valutare rischi legali e reputazionali e di contribuire alla progettazione di soluzioni compliant e socialmente responsabili.

LEZIONE 1

17-22 febbraio (4 ore)*Intelligenza artificiale e diritto: governare dati e algoritmi*Prof.ssa Fernanda Faini
Prof. Massimo Farina

LEZIONE 2

23 febbraio-4 marzo (6 ore)*Umanesimo tecnologico e diritti digitali: tutelare la persona digitale*Prof.ssa Valeria Confortini
Prof.ssa Fernanda Faini
Prof.ssa Maria Natale

LEZIONE 3

5-11 marzo (4 ore)*Tecnologie digitali, contratti e diritto dell’impresa: come cambia l’ecosistema privato*Prof. Antonello Iuliani
Prof. Vittorio Sabato Ambrosio

LEZIONE 4

12-15 marzo (4 ore)*L’Era dei fattori ESG*

Prof.ssa Alessandra Caragnano

LEZIONE 5

16-24 marzo (4 ore)*ESG, Patrimonio, Ambiente, Salute*

- *I pilastri ESG nella Costituzione italiana: un inquadramento*
Prof. Paolo Bonini
- *Il patrimonio culturale, storico-archeologico e paesaggistico, alla prova dei pilastri ESG*
Prof. Gerardo Villanacci
- *I pilastri ESG e la sostenibilità ambientale: dallo sfruttamento dei piccoli borghi a quello della linea di costa*
Prof.ssa Maria Vittoria Bramante

- *ESG in campo sanitario: modelli o criteri di responsabilità medica nell’epoca della diagnostica con IA*
Prof.ssa Rosa Sciatta

LEZIONE 6

25-29 marzo (3 ore)*Economia della Cultura tra mecenatismo, sponsorizzazioni e criteri ambientali minimi*
Prof.ssa Maria Vittoria Bramante
Prof. Gerardo Villanacci

LEZIONE 5

23-27 aprile (3 ore)*Accounting, controllo di gestione e reporting ESG per l’innovazione sostenibile*

Prof. Marco Sorrentino

MODULO 3

“Management dell’innovazione, della cybersecurity e della sostenibilità”

Area aziendale-gestionale (SSD SECS p/07 o SECS/p08) 15 ore

Obiettivo formativo

Il modulo intende fornire agli studenti una visione integrata di come innovazione digitale, cybersecurity e-business intelligence incidano sui modelli di business, sulla gestione del rischio e sulla creazione di valore. Al termine del percorso gli studenti saranno in grado di leggere dati e tecnologie come leve strategiche, valutandone implicazioni organizzative, di performance e di sostenibilità (anche in ottica ESG).

LEZIONE 1

30 marzo-5 aprile (3 ore)*Innovazione digitale e trasformazione dei modelli di business*

Prof.ssa Monica Fait

LEZIONE 2

6-12 aprile (3 ore)*Cybersecurity e gestione del rischio nei processi aziendali*

Prof. Manlio Del Giudice

LEZIONE 3

13-17 aprile (3 ore)*Business intelligence e decisioni data-driven per l’impresa sostenibile*

Prof.ssa Valentina Cillo

LEZIONE 4

18-22 aprile (3 ore)*Innovazione, cybersecurity e business intelligence: casi aziendali e scenari applicativi*

Prof. Manlio Del Giudice

MODULO 4

“Finanza sostenibile e strategie d’investimento orientate all’impatto”

Area Aziendale SSD (SECS p/09 o SECS/p11) - 12 ore

Obiettivo formativo

Fornire strumenti per interpretare la finanza d’impresa alla luce dei criteri ESG, della finanza sostenibile e dell’impact investing, cogliendone implicazioni su costo del capitale, rischio e valore d’impresa. L’area intende formare futuri professionisti in grado di valutare strumenti e strategie finanziarie coerenti con obiettivi economici, ambientali e sociali.

LEZIONE 1

28 aprile-3 maggio (3 ore)*Il ruolo e l’impatto della finanza sostenibile all’interno dei mercati finanziari*Prof. Vincenzo Verdoliva
Prof.ssa Alessandra Caragnano

LEZIONE 2

4-8 maggio (3 ore)*Strategie di investimento alternative: finanza d’impatto e blended finance nei mercati europei e internazionali*Prof. Vincenzo Verdoliva
Prof.ssa Alessandra Caragnano

LEZIONE 3

9-13 maggio (3 ore)*Strumenti finanziari sostenibili: green, social e sustainability-linked bond*Prof. Vincenzo Verdoliva
Prof.ssa Alessandra Caragnano

LEZIONE 4

14-19 maggio (3 ore)*Valutazione dell’impatto e integrazione dei fattori ESG nelle decisioni finanziarie d’impresa*Prof. Vincenzo Verdoliva
Prof.ssa Alessandra Caragnano

MODULO 5 - TAB. SSD

MODULO 5 “NextPolicy Lab”

**Area economico-politica
(SSD SECS-P/02- SECS-P/01)
30 ore**

Obiettivo formativo

Il Modulo intende fornire prospettive teoriche e strumenti pratici per analizzare, progettare e valutare politiche pubbliche capaci di rispondere alle sfide della transizione digitale, e le sue implicazioni ecologiche e sociali. Attraverso metodologie laboratoriali, simulazioni e casi studio, gli studenti sperimentano approcci di policy design, co-creazione e innovazione collaborativa, e li applicano in contesti territoriali concreti. Il laboratorio promuove competenze interdisciplinari utili a operare nei settori della pubblica amministrazione, della pianificazione territoriale e dell'innovazione sociale e tecnologica.

LEZIONE 1

20-24 maggio (2 ore)

Politiche pubbliche ed europee per l'innovazione

Prof.ssa Benedetta Coluccia

LEZIONE 2

25-31 maggio (6 ore)

Governance multilivello e politiche pubbliche europee per lo sviluppo locale

Prof.ssa Anna Bruno
Prof. Enrico Campelli

LEZIONE 3

1-7 giugno (6 ore)

Innovazione digitale e politiche pubbliche per beni culturali, ambiente e sanità

1. *Digitalizzazione dei beni culturali ed implicazioni economiche*
Prof. Elena Borin
2. *Innovazione, sostenibilità ambientale ed economica: quali strumenti per la gestione sostenibile del territorio e delle risorse naturali?*
Prof. Giulio Agnusdei
3. *Digitalizzazione e sanità pubblica: le nuove sfide e gli strumenti digitali per la gestione dei servizi sanitari innovativi, tra efficienza e cura*
Prof. Paolo Sciatella

LEZIONE 4

8-14 giugno (6 ore)

Innovazione e co-progettazione nelle politiche territoriali per l'innovazione

Prof.ssa Anna Bruno

LEZIONE 5

15-28 giugno (10 ore)

Innovazione, co-progettazione, politiche territoriali. La parola agli esperti. Evidenze da casi studio - Webinar/Seminari

- Webinar 1: *Smart cities policies for urban development: systematic insight into public value creation (tbc)*
- Webinar 2: *Digitalisation & Inequalities in the Italian provinces (tbc)*
- Laboratorio: *Analisi critica e co-progettazione di politiche territoriali per l'innovazione*

Prof.ssa Valentina Cattivelli

Prof.ssa Benedetta Coluccia

TABELLA: SSD CONSIGLIATO PER CIASCUN CDS

Modulo	Ore	Area	SSD consigliato per L-18 Economia aziendale	SSD consigliato per LMG/01 Giurisprudenza	SSD consigliato per LM-56 Scienze economiche
1. Etica, diritti fondamentali e istituzioni nell'era dell'innovazione	21	Giuridico-pubblicistica	IUS/09 (affine/integrativa: istituzioni e regolazione per l'impresa)	IUS/09 (caratterizzante)	IUS/09 (affine: istituzioni, regolazione, beni pubblici)
2. Diritto privato dell'innovazione, dei dati e dell'impresa sostenibile	23	Giuridico-privatistica + informatica giuridica	IUS/01 (affine: contratti digitali, responsabilità, dati, ESG)	IUS/01 (caratterizzante)	IUS/01 (affine: mercati digitali, tutela e governance dati)
3. Management dell'innovazione, della cybersecurity e della sostenibilità	15	Aziendale-gestionale	SECS-P/08 (caratterizzante)	SECS-P/08 (o SECS P/07)	
4. Finanza sostenibile e strategie d'investimento orientate all'impatto	12	Finanza aziendale	SECS-P/09	SECS-P/11 IUS/05	SECS
5. NextPolicy Lab – Politiche pubbliche, territorio e innovazione	30 + lab n.d.	Economico-politica	SECS-P/02 - SECS P/01	SECS-P/02 - P/01	