

Procedura valutativa interna della Dr.ssa Giulia Palombi, Ricercatrice a tempo determinato - GSD 09/IEGE-01 Ingegneria economico-gestionale - SSD IEGE-01/A Ingegneria economico-gestionale - ai fini dell'inquadramento nel ruolo di professore associato

CODICE PROCEDURA: 44/2026

VERBALE N. 2

Valutazione del curriculum e delle attività del candidato, predisposizione della terna e sorteggio dell'argomento della prova didattica

La Commissione esaminatrice della procedura valutativa interna indetta con Decreto Rettorale n. 293/2026, ai fini dell'inquadramento della Dr.ssa Giulia Palombi, nel ruolo di Professore Associato nel GSD 09/IEGE-01 - SSD IEGE-01/A Ingegneria economico-gestionale, nominata con Decreto Rettorale n. 326/2026 del 29/09/2026, è composta dai seguenti professori:

Nome e Cognome	Fascia	GSD	SSD	Ateneo di appartenenza
Alessandro AVENALI	I [^]	09/IEGE-01	IEGE-01/A	Sapienza Università di Roma
Armando CALABRESE	I [^]	09/IEGE-01	IEGE-01/A	Università di Roma Tor Vergata
Barbara MARTINI	I [^]	01/INFO-01	INFO-01/A	Università Telematica "Universitas Mercatorum"

La Commissione, avvalendosi di strumenti telematici di lavoro collegiale, si riunisce al completo il giorno 20/10/2026 alle ore 10:30. Il Presidente è il Prof. Alessandro AVENALI e il Segretario è la Prof.ssa Barbara MARTINI, come stabilito nel Verbale n. 1 del 16/10/2026.

Il Presidente dà atto che, successivamente alla prima riunione, l'Amministrazione ha reso disponibile alla Commissione, mediante condivisione di un collegamento Google Drive, la documentazione presentata dalla candidata. Tutti i componenti dichiarano di avere avuto accesso alla documentazione e di averla esaminata.

La documentazione resa disponibile comprende:

- la domanda di ammissione alla procedura e la richiesta di sottoposizione a valutazione;
- il curriculum vitae;
- la relazione dettagliata sulle attività di didattica, ricerca e terza missione;
- la lista completa delle pubblicazioni;

- l'elenco delle dodici pubblicazioni presentate ai fini della valutazione;
- la copia integrale delle dodici pubblicazioni presentate;

La Commissione prende atto che il Decreto Rettorale n. 293/2026 ha indetto la procedura nei confronti della Dott.ssa Giulia PALOMBI, dando atto del possesso dei requisiti previsti dall'art. 24, comma 5, della legge n. 240/2010 e dell'Abilitazione Scientifica Nazionale richiesta per il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A Ingegneria economico-gestionale.

Ciascun commissario, presa visione del nominativo della candidata, dichiara che non sussistono situazioni di incompatibilità ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c. e che non sussistono rapporti di parentela o affinità fino al quarto grado con la Dott.ssa Giulia PALOMBI.

La Commissione, avendo già esaminato i documenti individualmente, procede alla valutazione collegiale del curriculum, dell'attività didattica e di servizio agli studenti, dell'attività di ricerca scientifica, delle attività di valorizzazione delle conoscenze e della produzione scientifica della candidata, applicando i criteri determinati nell'Allegato 1 al Verbale n. 1 e gli artt. 3, 4 e 5 del Regolamento di Ateneo approvato con D.R. 190 del 24/06/2026.

La Commissione formula valutazioni qualitative motivate. Le espressioni descrittive utilizzate non costituiscono una scala di punteggio, non introducono soglie o pesi ulteriori rispetto ai criteri già determinati e non sono soggette a una regola numerica di aggregazione. La valutazione collegiale è riportata nell'Allegato 1, che costituisce parte integrante del presente verbale.

Predisposizione della terna e sorteggio

Conclusa la valutazione documentale, la Commissione predetermina la seguente terna di argomenti, tutti compresi nel GSD 09/IEGE-01:

TRACCIA N. 1 – Operations Strategy

Titolo: *Il ruolo delle Operations nella strategia d'impresa: l'Operations Strategy*

Descrizione: La candidata illustri il ruolo strategico delle Operations e il processo di formulazione dell'Operations Strategy. Si discutano inoltre la selezione delle priorità competitive, la progettazione dei processi e i sistemi di misura delle prestazioni a supporto del miglioramento aziendale.

TRACCIA N. 2 – Sistemi di controllo di gestione

Titolo: *I sistemi di programmazione e controllo: budget, analisi dei costi e loro allocazione*

Descrizione: La candidata illustri finalità e struttura dei sistemi di programmazione e controllo. Si descrivano i centri di responsabilità e il processo di elaborazione del budget, le principali tipologie di costo e le metodologie per il loro calcolo. Si approfondiscano infine le logiche di assegnazione dei costi a centri di costo, prodotti e attività, evidenziando vantaggi e limiti dei diversi approcci.

TRACCIA N. 3 – Gestione dei progetti

Titolo: *I fondamenti della gestione dei progetti*

Descrizione: La candidata illustri le caratteristiche distintive dei progetti e le fasi del loro ciclo di vita. Si descrivano gli strumenti per la scomposizione delle attività, le principali tecniche di programmazione temporale e la fase di stima delle risorse e dei costi. Si discutano infine le principali logiche di gestione dei rischi di progetto.

Il Presidente si incarica di trasmettere il presente verbale con l'Allegato 1 al responsabile del procedimento, ai fini degli adempimenti di competenza e della pubblicazione sul sito istituzionale.

La seduta è tolta alle ore 11:20.

Letto, approvato e sottoscritto.

Roma, 20/10/2026

IL PRESIDENTE

Prof. Alessandro AVENALI

Firmato digitalmente
da ALESSANDRO AVENALI

IL SEGRETARIO

Prof.ssa Barbara Martini

BARBARA
MARTINI
20.10.2026
14:00:48
GMT+02:00

MEMBRO COMMISSIONE

Prof. Armando CALABRESE

Collegati in via telematica

ARMANDO
CALABRESE
20.10.2026
13:10:58
GMT+02:00

ALLEGATO 1 AL VERBALE N. 2

VALUTAZIONE COLLEGIALE DEL CANDIDATO

Candidata: Giulia PALOMBI

Premesse metodologiche e Profilo curriculare

La Commissione procede alla valutazione sulla base dei criteri definiti nella riunione preliminare, esaminando il curriculum vitae, la relazione sulle attività presentati dalla candidata nonché le pubblicazioni presentate.

La candidata Giulia PALOMBI ha conseguito il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Industriale e Gestionale presso la Sapienza Università di Roma (22/01/2019), con una tesi sull'impatto delle reti sociali informali e dei comportamenti non razionali sulle performance dei piccoli gruppi, svolta con la co-supervisione del Prof. Stephen P. Borgatti (University of Kentucky, USA), presso il quale ha trascorso un semestre di ricerca come Visiting Scholar (gennaio-giugno 2018).

Di seguito si riportano le valutazioni relative all'attività didattica e di servizio agli studenti, all'attività di ricerca scientifica e di valorizzazione delle conoscenze e alle pubblicazioni scientifiche.

1. Attività didattica e servizio agli studenti

- **Impegno e continuità dell'attività didattica**

La candidata documenta un'attività didattica continuativa a partire dall'A.A. 2018/2019, svolta come titolare di insegnamenti del settore (ING-IND/35, ora IEGE-01/A). Nei corsi di studio, presso la Sapienza Università di Roma è stata titolare del Laboratorio di Ingegneria Economico-Gestionale (6 CFU complessivi, AA.AA. 2018/2019-2020/2021) e di Gestione Aziendale (6 CFU, AA.AA. 2021/2022-2024/2025) nel Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale; presso l'Universitas Mercatorum è titolare di Strategia, Organizzazione e Marketing (9 CFU) nei Corsi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (AA.AA. 2020/2021-2021/2022 e dall'A.A. 2025/2026), in Management (dall'A.A. 2024/2025) e in Sicurezza Informatica (dall'A.A. 2025/2026). Nei corsi di master e di alta formazione ha svolto docenze di Project Management e di Comportamenti Organizzativi e Sviluppo Competenze in tre Master universitari di II livello e in un Corso di Alta Formazione della Sapienza Università di Roma (AA.AA. 2021/2022-2023/2024), anche in collaborazione con la Scuola Superiore di Polizia. A livello internazionale ha svolto attività di teaching assistant (40 ore) nel workshop "Introduction to Social Network Analysis" presso la University of Kentucky (USA, 2018) e ha tenuto i moduli "Project Cost Management" e "Project Resources and Procurement Management" presso la University of Macedonia (Grecia, A.A. 2021/2022). Non risultano documentati insegnamenti nei corsi di dottorato né nelle scuole di specializzazione. L'impegno didattico risulta continuativo, quantitativamente

consistente e coerente con il GSD 09/IEGE-01.

- **Servizio assicurato agli studenti, commissioni e attività istituzionali al servizio degli studenti, supervisione delle tesi**

Con riferimento alla supervisione delle tesi, la candidata è stata relatrice di oltre 160 tesi di Laurea Triennale (dall'A.A. 2019/2020) e di 6 tesi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale presso la Sapienza Università di Roma, correlatrice di oltre 50 tesi di Laurea Magistrale (AA.AA. 2015/2016–2021/2022) ed è relatrice di numerose tesi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale e in Management presso l'Universitas Mercatorum (dall'A.A. 2024/2025). È stata inoltre correlatrice di una tesi di Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale (Sapienza Università di Roma, 2025). Ha partecipato con continuità alle commissioni di laurea magistrale e alle commissioni per gli esami di profitto, scritti e orali, presso l'Universitas Mercatorum. Ha svolto attività di orientamento rivolte agli studenti delle scuole secondarie superiori (A.A. 2023/2024, nell'ambito del PNRR) e ha co-organizzato un hackathon per studenti universitari con un partner aziendale (2024). La documentazione presentata non riporta gli esiti delle rilevazioni dell'opinione degli studenti. Il volume e la continuità dell'attività di supervisione delle tesi risultano particolarmente rilevanti.

- **Partecipazione a reti e partenariati internazionali in programmi di scambio docenti e/o di formazione transnazionale**

Sul piano internazionale, la candidata ha svolto attività di teaching assistant nel workshop "Introduction to Social Network Analysis" presso la University of Kentucky (USA, 2018) e ha tenuto i moduli "Project Cost Management" e "Project Resources and Procurement Management" nel corso "Learning project management through serious games" presso la University of Macedonia (Grecia, A.A. 2021/2022). Il corso è stato progettato nell'ambito del progetto europeo Erasmus+ "PMBOG - Project Management Board Game", nel quale la candidata è stata responsabile del WP7, dedicato all'erogazione dei corsi. Nel Collegio di Dottorato in Ingegneria Industriale e Gestionale della Sapienza Università di Roma è delegata all'internazionalizzazione.

Nel complesso, l'attività didattica documentata risulta continuativa, ampia per numero di insegnamenti e di crediti erogati, articolata su più livelli formativi (laurea, laurea magistrale, master di II livello, alta formazione, dottorato) e coerente con il GSD 09/IEGE-01; particolarmente rilevante è l'attività di supervisione delle tesi, e significativa la dimensione internazionale. Sulla base degli elementi disponibili, l'attività didattica e di servizio agli studenti è complessivamente valutata di livello OTTIMO.

2. Attività di ricerca scientifica e valorizzazione delle conoscenze

- **Organizzazione e partecipazione a convegni e divulgazione scientifica**

La candidata è stata relatrice di 20 contributi presentati a convegni scientifici nazionali

e internazionali di rilievo per il settore (tra cui EurOMA, ISPIM, IFKAD, CINet, DSI Annual Conference, ISNA Sunbelt e Riunione Scientifica Annuale AiIG) nel periodo 2017–2025, ed è coautrice di ulteriori 12 contributi presentati da colleghi. Ha organizzato e/o presieduto cinque track tematiche in convegni nazionali e internazionali (RSA AiIG 2022, 2024 e 2026; IFKAD 2023; CINet 2024), ha fatto parte del comitato organizzatore del 3° PMI Italian Academic Workshop (Roma, 2018) e dello staff organizzativo della conferenza ION 2018 (University of Kentucky). Ha svolto attività di divulgazione sui temi della sicurezza informatica attraverso un articolo su rivista a diffusione nazionale.

- **Direzione o partecipazione a gruppi di ricerca e collaborazioni internazionali**

La candidata partecipa con continuità al gruppo di ricerca “Industrial Organization and Management” del DIAG della Sapienza Università di Roma (dal 2018) e al gruppo di ricerca internazionale sul ruolo delle reti nel management afferente al LINKS Center for Social Network Analysis della University of Kentucky (dal 2018), nell’ambito del quale ha sviluppato la collaborazione con il Prof. S.P. Borgatti. Ha contribuito e contribuisce inoltre a coordinare tre gruppi di ricerca nazionali interateneo: sulla gestione della cybersecurity nelle organizzazioni (dal 2018, costituito nell’ambito del progetto Dipartimento di Eccellenza del DIAG), sull’impiego dell’intelligenza artificiale generativa nei processi di innovazione (con il Politecnico di Milano e l’Università di Modena e Reggio Emilia) e sulle piattaforme digitali orientate alla sostenibilità (dal 2024, con l’Università di Udine). Dal 2025 partecipa allo Special Interest Group AiIG “Sustainable Technologies & Management”. Le collaborazioni hanno prodotto pubblicazioni su riviste internazionali e contributi a convegni.

- **Responsabilità di studi e ricerche**

La candidata è stata responsabile operativa, per la Sapienza Università di Roma, di tre studi affidati dal Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto – Guardia Costiera (2018–2020), relativi alla progettazione e all’analisi di un questionario di gradimento dell’utenza, all’individuazione di indici di sofferenza nel rapporto attività/impiego risorse e alla progettazione di un sistema di controllo di gestione basato sulla balanced scorecard. Con riferimento a progetti ammessi al finanziamento su base competitiva, è Co-Principal Investigator del progetto “AI2: Augmenting (the Human Side of) Innovation through Artificial Intelligence”, finanziato dall’AiIG (Premio Francesco Galati 2023), ed è stata responsabile del WP7 del progetto europeo Erasmus+ “PMBOG – Project Management Board Game” (2020–2022). Ha inoltre avuto la responsabilità di work package in progetti di ricerca di Ateneo della Sapienza Università di Roma (2019–2025) e ha partecipato come ricercatrice al progetto MUR “Dipartimenti di Eccellenza” del DIAG sul tema della cybersecurity (2018–2022).

- **Comitati scientifici ed editoriali**

La candidata è Associate Editor della rivista Business Strategy and the Environment (Wiley) dal settembre 2024 ed è stata Guest Editor dello Special Issue “Service

Innovation: The Role of Digitalization Capabilities in Making Organizations Sustainable and Resilient” della rivista Sustainability (2021). Svolge attività di revisore per riviste internazionali del settore (tra cui Business Strategy and the Environment, IEEE Transactions on Engineering Management, Technological Forecasting & Social Change, Sustainable Development) e per i convegni RSA AiIG, EurOMA e IFKAD. Il ruolo di Associate Editor in una rivista di primaria rilevanza per il settore costituisce un elemento di particolare rilievo.

- **Collegi di dottorato, incarichi esteri e riconoscimenti**

La candidata è membro del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Industriale e Gestionale della Sapienza Università di Roma dall’A.A. 2021/2022, nel quale è delegata all’internazionalizzazione. Ha svolto periodi di ricerca all’estero come Visiting Researcher presso la Regent’s University London (2014–2015) e come Visiting Scholar presso il LINKS Center for Social Network Analysis della University of Kentucky (2018), e ha ricevuto incarichi formali di insegnamento presso la University of Kentucky (2018) e la University of Macedonia (2022). Ha conseguito il Mariano Corso Best Practical Implications Award 2024 (CINet Conference), il Premio Francesco Galati 2023 dell’AiIG e il premio “Fare Ricerca” 2022 della Regione Lazio. È affiliata alle principali associazioni scientifiche del settore (AiIG, EurOMA, CINet, ISPIM, IFKAD, DSI, ISNA, PMI).

- **Esperienze professionali di ricerca**

Nell’ambito di un accordo di collaborazione scientifica tra il DIAG della Sapienza Università di Roma e Agic Technology S.r.l., la candidata ha svolto attività di ricerca presso l’azienda (novembre 2023 – aprile 2024), curando l’analisi dei requisiti di piattaforme online per la simbiosi industriale. In precedenza ha maturato esperienza come Business Analyst presso Accenture Strategy (2015) e ha svolto attività di supporto alla ricerca presso la Libera Università di Bolzano (progetto REBU, 2015–2016).

- **Valorizzazione delle competenze**

Con riferimento alla valorizzazione delle conoscenze, la candidata documenta attività di trasferimento tecnologico nel campo della sostenibilità ambientale (analisi dei requisiti di piattaforme per la simbiosi industriale con Agic Technology S.r.l.) e studi a supporto della gestione di un’amministrazione pubblica (Capitanerie di Porto). Per quanto riguarda i risultati ottenuti nel campo del public engagement, la candidata documenta attività di orientamento per gli studenti delle scuole secondarie superiori (A.A. 2023/2024, nell’ambito del PNRR), la co-organizzazione dell’Aindo Synthetic Data Hackathon (2024) e un’attività di divulgazione in materia di sicurezza informatica su rivista a diffusione nazionale. Nel campo della sostenibilità ambientale, oltre all’attività con Agic Technology S.r.l. sulla simbiosi industriale, la candidata ha partecipato a progetti di ricerca di Ateneo sui costi del servizio di gestione dei rifiuti solidi urbani e sulla filiera del biometano da FORSU, con indicazioni di policy sulla tariffazione. Nel complesso, tali attività risultano coerenti con il settore.

Nel complesso, le attività documentate evidenziano un profilo di ricerca maturo e continuativo, ben inserito nella comunità scientifica nazionale e internazionale dell'Ingegneria economico-gestionale, con collaborazioni internazionali consolidate, ruoli di coordinamento in gruppi di ricerca, responsabilità in progetti finanziati su base competitiva, un ruolo editoriale di primo piano e riconoscimenti scientifici. Sulla base degli elementi documentati, l'attività di ricerca scientifica e di valorizzazione delle conoscenze è complessivamente valutata di livello OTTIMO.

3. Produzione scientifica

La candidata dichiara complessivamente 45 prodotti della ricerca: 11 articoli su riviste internazionali, 1 articolo su rivista nazionale, 23 contributi in atti di convegni internazionali, 9 contributi in atti di convegni nazionali e la tesi di dottorato. La produzione è continua nel periodo 2017-2026, e risulta in particolare crescente negli ultimi anni (diverse pubblicazioni tra quelle presentate risalgono al periodo 2024-2026). La consistenza complessiva e la continuità temporale della produzione sono pertanto adeguate.

Giudizio analitico sulle pubblicazioni presentate

Pubblicazione n. 1 - Bellesia, F., Bellis, P., & Palombi, G. (2026). Algorithms in the Realm of Fuzziness. How Generative Artificial Intelligence is Changing the Front End of Innovation. Creativity and Innovation Management.

Originalità: elevata. Il lavoro individua quattro ruoli assunti dall'IA generativa nelle fasi del front end dell'innovazione (nudge, sparring partner, accelerator, collaboration enhancer) e tre vincoli percepiti dagli innovatori, applicando la teoria delle affordance a un fenomeno emergente. Metodologia: indagine qualitativa basata su 24 interviste in profondità a innovatori di diversi settori; il disegno di ricerca è rigoroso e chiaramente esposto. Impatto: rivista internazionale di classe SILVER AiIG (IF 3,9), special issue; il tema ha un evidente rilievo anche manageriale. Coerenza: pienamente coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (gestione dell'innovazione). Apporto individuale: enucleabile in ragione del ruolo di Co-Principal Investigator nel progetto AI2, da cui il lavoro scaturisce, e della presentazione, come prima autrice e relatrice, della versione preliminare premiata al CINet 2024.

Pubblicazione n. 2 - Annarelli, A., Colabianchi, S., Nonino, F., Oropallo, E., & Palombi, G. (2026). Is cybersecurity outsourcing always effective? Strategic organisational insights and knowledge in the era of digitalisation. Journal of Innovation & Knowledge, 14, 100939.

Originalità: buona. Il lavoro confronta l'efficacia percepita delle pratiche di cybersecurity gestite internamente o esternalizzate, tema poco esplorato in letteratura. Metodologia: indagine su 153 esperti con riferimento alle azioni del NIST

Cybersecurity Framework, test di Mann-Whitney e regressione logistica binaria; metodi appropriati e descritti con chiarezza. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 14); collocazione eccellente. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (gestione organizzativa della cybersecurity). Apporto individuale: desumibile dalla dichiarazione CRediT: stesura originale, software, analisi formale e cura dei dati.

Pubblicazione n. 3 - Colabianchi, S., Costantino, F., Nonino, F., & Palombi, G. (2025). Transforming threats into opportunities: The role of human factors in enhancing cybersecurity. *Journal of Innovation & Knowledge*, 10(3), 100695.

Originalità: buona. Il lavoro propone 16 azioni manageriali che valorizzano i fattori umani nella cybersecurity, passando dalla visione dell'individuo come fonte di vulnerabilità a quella di componente attiva della soluzione. Metodologia: metodo Delphi modificato con un panel di 29 esperti; descrizione rigorosa e trasparente dei round e dei criteri di consenso. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 15,5); collocazione eccellente. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A, con un'apertura interdisciplinare verso la prospettiva socio-tecnica. Apporto individuale: rilevante: la dichiarazione CRediT le attribuisce, tra l'altro, concettualizzazione, metodologia, indagine, analisi formale, project administration e supervisione.

Pubblicazione n. 4 - Di Pillo, F., Palombi, G., & Strazzullo, S. (2025). Does greenwashing wash away Gen Z's green purchase intention? *Business Strategy and the Environment*, 34(7), 9081-9092.

Originalità: buona. Il lavoro estende la Theory of Planned Behavior includendo la percezione di greenwashing tra le determinanti dell'intenzione di acquisto sostenibile della Generazione Z. Metodologia: modello di equazioni strutturali (PLS-SEM) stimato su un campione di 400 rispondenti; i limiti legati al campionamento di convenienza sono esplicitamente dichiarati. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 13,5); collocazione eccellente. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (marketing e strategie di sostenibilità). Apporto individuale: chiaramente enucleabile: la candidata è autrice corrispondente.

Pubblicazione n. 5 - Palombi, G., Schiaroli, V., Fraccascia, L., & Nonino, F. (2024). Identifying barriers and good practices for implementing circular economy principles in small and medium enterprises. *Business Strategy and the Environment*, 33(7), 6773-6794.

Originalità: buona. Il lavoro individua le barriere all'adozione dei principi dell'economia circolare nelle PMI e propone buone pratiche per superarle, con un chiaro rilievo applicativo. Metodologia: multiple case study su quattro PMI italiane, con protocollo di ricerca esplicitato; metodologia qualitativa adeguata. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 12,5); collocazione eccellente. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (strategie di sostenibilità ed economia circolare). Apporto individuale: preminente: la candidata è prima autrice e autrice corrispondente.

Pubblicazione n. 6 - Palombi, G., Nonino, F., & Borgatti, S.P. (2024). The effect of social

network structure on group anchoring bias. *Journal of Organization Design*, 13(2), 33-44.

Originalità: elevata. Il lavoro integra l'analisi delle reti sociali con lo studio dei bias cognitivi nelle decisioni di gruppo, mostrando che la struttura della rete di fiducia modera l'effetto di mitigazione del gruppo sull'anchoring bias. Metodologia: esperimento condotto su 264 studenti universitari, con dati di rete rilevati mediante questionario strutturato; disegno sperimentale rigoroso e ben documentato. Impatto: rivista internazionale di classe BRONZE AiIG (IF 2,1), di riferimento per gli studi di organization design. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (comportamento organizzativo). Apporto individuale: preminente: la candidata è prima autrice e autrice corrispondente; il lavoro sviluppa la sua tesi di dottorato ed è stato da lei presentato a più convegni internazionali.

Pubblicazione n. 7 - Battistella, C., Bortolotti, T., Boscari, S., Nonino, F., & Palombi, G. (2024). The impact of cultural dimensions on project management performance. *International Journal of Organizational Analysis*, 32(1), 108-130.

Originalità: discreta. Il lavoro analizza la relazione tra dimensioni culturali individuali e performance di project management, evidenziando gli effetti di individualismo, mascolinità e avversione all'incertezza. Metodologia: indagine esplorativa con 200 osservazioni relative a project manager operanti in contesti multiculturali; i limiti legati all'uso della nazionalità come proxy sono discussi. Impatto: rivista internazionale di classe COPPER AiIG (IF 2,4); collocazione discreta. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (gestione dei progetti). Apporto individuale: enucleabile in ragione della continuità con gli studi della candidata sul ruolo della cultura nel project management e della presentazione di una versione preliminare, come relatrice, al convegno ISPIM 2017.

Pubblicazione n. 8 - Annarelli, A., Bonomi, S., Colabianchi, S., Nonino, F., Palombi, G., Pompei, A., & Querzoni, L. (2023). A multi-layer attack model integrating human factors in delivering cybersecurity. *Strategic Leadership Journal*.

Originalità: discreta. Il lavoro propone un modello di attacco multilivello che integra i livelli umano, di accesso e di rete, con una tassonomia dei fattori umani di vulnerabilità e delle capacità di mitigazione. Metodologia: contributo di natura prevalentemente concettuale, basato sull'analisi della letteratura. Impatto: rivista a diffusione nazionale (Centro Alti Studi per la Difesa); impatto più limitato sulla comunità scientifica, apprezzabile valore divulgativo. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A, con un'apertura interdisciplinare verso l'ingegneria informatica. Apporto individuale: in un lavoro con sette autori, enucleabile in ragione della coerenza con il filone di ricerca sulla gestione della cybersecurity sviluppato dalla candidata con continuità.

Pubblicazione n. 9 - Annarelli, A., & Palombi, G. (2021). Digitalization capabilities for sustainable cyber resilience: a conceptual framework. *Sustainability*, 13(23), 13065.

Originalità: buona. Il lavoro propone un framework concettuale che collega specifiche capacità di digitalizzazione alle fasi di pianificazione/preparazione e di adattamento

del processo di cyber resilience. Metodologia: analisi della letteratura e concettualizzazione chiaramente esposte, in assenza di una validazione empirica. Impatto: rivista internazionale di classe COPPER AiIG (IF 3,9); collocazione discreta. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A. Apporto individuale: chiaramente enucleabile: la candidata è una dei due autori e autrice corrispondente.

Pubblicazione n. 10 - Armenia, S., Angelini, M., Nonino, F., Palombi, G., & Schlitzer, M. F. (2021). A dynamic simulation approach to support the evaluation of cyber risks and security investments in SMEs. *Decision Support Systems*, 147, 113580.

Originalità: elevata. Il lavoro propone un modello di system dynamics (SMECRA) per la valutazione del rischio cyber e delle decisioni di investimento in sicurezza nelle PMI, superando la natura statica dei framework di autovalutazione. Metodologia: modellazione e simulazione solide e documentate, con applicazione a tre casi studio. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 6,97); collocazione eccellente. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (sistemi di supporto alle decisioni e gestione del rischio). Apporto individuale: enucleabile in ragione della partecipazione della candidata al progetto di ricerca sulla cybersecurity del Dipartimento di Eccellenza, da cui il lavoro scaturisce.

Pubblicazione n. 11 - Annarelli, A., Nonino, F., & Palombi, G. (2020). Understanding the management of cyber resilient systems. *Computers & Industrial Engineering*, 149, 106829.

Originalità: buona. Il lavoro propone un Managerial Cyber Resilience Framework che chiarisce il ruolo dei fattori di contesto nella selezione e implementazione di strumenti e pratiche di cyber resilience. Metodologia: multiple case study esplorativo su sei organizzazioni dei settori della consulenza, della pubblica amministrazione e bancario; metodologia qualitativa appropriata e chiaramente descritta. Impatto: rivista internazionale di classe BRONZE AiIG (IF 5,4); collocazione buona. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A. Apporto individuale: chiaramente enucleabile: la candidata è autrice corrispondente e ha presentato versioni preliminari del lavoro a convegni internazionali.

Pubblicazione n. 12 - Khorram Niaki, M., Nonino, F., Palombi, G., & Torabi, S. A. (2019). Economic sustainability of additive manufacturing: Contextual factors driving its performance in rapid prototyping. *Journal of Manufacturing Technology Management*, 30(2), 353-365.

Originalità: buona. Il lavoro analizza la sostenibilità economica della manifattura additiva nella prototipazione rapida e i fattori di contesto che ne determinano le performance rispetto alla manifattura convenzionale. Metodologia: indagine su 105 imprese di 23 paesi; metodologia quantitativa adeguata, con limiti legati all'uso di misure percettive dichiarati. Impatto: rivista internazionale di classe GOLD AiIG (IF 3,4); collocazione molto buona. Coerenza: coerente con il GSD 09/IEGE-01 e il SSD IEGE-01/A (gestione della tecnologia e delle operations). Apporto individuale: enucleabile in ragione della continuità con gli altri contributi sul tema presentati ai convegni EurOMA.

Giudizio di sintesi sulla produzione scientifica

Nel complesso la produzione scientifica presentata verte su tre filoni di ricerca: la gestione della cybersecurity e della resilienza organizzativa nei processi di digitalizzazione (pubblicazioni n. 2, 3, 8, 9, 10 e 11), la sostenibilità e l'economia circolare (n. 4, 5 e 12) e il comportamento organizzativo e la gestione dell'innovazione, con riferimento alle dinamiche dei gruppi, alla cultura nei progetti e all'impiego dell'intelligenza artificiale generativa (n. 1, 6 e 7). Le pubblicazioni presentano un'originalità nel complesso buona, elevata in alcuni casi (n. 1, 6 e 10), in particolare quando integrano metodi propri di altre discipline (analisi delle reti sociali, system dynamics) nello studio dei fenomeni organizzativi e gestionali. Le pubblicazioni sono distribuite con continuità nel periodo 2019-2026 e sono collocate prevalentemente su riviste internazionali con revisione tra pari di elevata qualità: 6 delle 12 pubblicazioni sono su riviste di classe GOLD della classificazione AiIG 2025-2027. Gli approcci metodologici sono articolati (indagini quantitative, casi di studio, metodo Delphi, esperimenti, modellazione e simulazione, interviste in profondità). La coerenza con il settore scientifico-disciplinare IEGE-01/A emerge soprattutto dai temi dell'organizzazione aziendale, della gestione dell'innovazione e della tecnologia, della gestione del rischio e delle strategie di sostenibilità, affrontati con l'approccio proprio dell'ingegneria economico-gestionale e con aperture interdisciplinari verso l'ingegneria informatica e le scienze comportamentali. L'apporto individuale della candidata è chiaramente enucleabile: è prima autrice di 2 lavori, autrice corrispondente di 5 e, nei lavori in collaborazione, il suo contributo risulta coerente con i suoi filoni di ricerca.

Sulla base della produzione complessiva e delle 12 pubblicazioni presentate, la produzione scientifica è da considerarsi di livello OTTIMO.