

Crisi d'impresa

con Giulio Andreani

Gennaio 2026 - Dicembre 2026

FISCO

**Laboratorio
Professionale
Certificato**

**Percorso formativo
di 12 mesi con
certificazione finale**

**Sole
24 ORE
Formazione**

Descrizione

Il **Laboratorio Professionale Certificato Crisi d'impresa** è curato da **Giulio Andreani**, partner dello Studio Legale Gianni & Origoni, che ha curato, per i profili di sua competenza, **alcune delle più complesse operazioni di ristrutturazione** dei debiti attuate in Italia negli ultimi anni.

Il Laboratorio ha durata di **12 mesi**, da **gennaio 2026 a dicembre 2026**, e si pone l'obiettivo di garantire una formazione specializzata e completa ai Partecipanti per sviluppare o potenziare la loro attività professionale nell'ambito delle **operazioni di ristrutturazione dei debiti e dei risanamenti aziendali**.

Il percorso affronterà le complesse problematiche che l'evoluzione normativa e la realtà operativa originano quotidianamente in tema di **crisi d'impresa**, attraverso l'approfondimento delle norme, l'esame della giurisprudenza e l'analisi, in un'ottica multidisciplinare, delle **attività che l'advisor chiamato ad assistere l'impresa in crisi deve compiere**, considerandone congiuntamente, come la realtà richiede, gli **effetti di natura finanziaria, giuridica, tributaria e societaria**.

Il Laboratorio è infatti rivolto a quei **Professionisti che intendono formarsi una specializzazione, o incrementare quella di cui già dispongono**, in tale materia, affrontandone i temi di maggior rilevanza **mediante un approccio sistematico e specialistico al tempo stesso**.

Grande spazio verrà riservato alla trattazione di casistiche operative e allo sviluppo di esercitazioni pratiche, incentrate, in particolare, sulle analisi che deve fare e la documentazione che deve predisporre l'advisor che assiste l'impresa in crisi.

Gli incontri del Laboratorio, della durata di **4 ore**, si svilupperanno con cadenza **mensile**: il **primo incontro** (gennaio 2026) e l'**ultimo incontro** (dicembre 2026) si svolgeranno **in presenza presso la sede del Sole 24 Ore a Milano** (con possibilità di partecipare anche da remoto), mentre gli altri incontri si terranno sulla **piattaforma digitale del Sole 24 Ore**.

In occasione di **ogni incontro**, oltre alla dispensa contenente il materiale didattico (slides, contributi tratti dai prodotti editoriali del Sole 24 Ore, fonti normative, di prassi e giurisprudenziali), verrà somministrato un **test di autovalutazione** che consentirà al Partecipante di poter misurare il livello di apprendimento e le eventuali tematiche da approfondire.

Mensilmente verrà inoltre effettuata una **rassegna delle pronunce giurisprudenziali**, esaminando quelle di maggior rilievo, sia in ambito civilistico che tributario.

Grande importanza verrà attribuita alla **partecipazione “attiva”** e all'interazione da parte dei Professionisti e degli operatori che faranno parte del Gruppo di Lavoro: non soltanto durante gli incontri del Laboratorio, ma anche successivamente, attraverso la condivisione di problematiche ed esperienze tramite un Gruppo LinkedIn riservato.

Uno degli obiettivi del Laboratorio è infatti quello di creare un **network** non solo di conoscenze, ma anche di **opportunità professionali** fra i Partecipanti.

Fra un incontro e l'altro, settimanalmente verranno rilasciati sulla piattaforma altri **materiali di studio** a disposizione dei partecipanti: contributi integrativi, modelli, esercitazioni, ulteriori test di autovalutazione.

Esperto Sole 24 ORE

Giulio Andreani



Linkedin

Giulio Andreani è partner dello Studio Legale Gianni & Origoni e si occupa di crisi d'impresa e fiscalità della crisi. Ha curato le più complesse e innovative transazioni fiscali attuate in Italia nell'ambito di operazioni di ristrutturazione dei debiti e ha fatto parte dei team che hanno ricoperto il ruolo di advisor nelle più significative operazioni di risanamento aziendale degli ultimi dieci anni.

È annoverato dalle *directory* nazionali e internazionali tra i leader del mondo professionale italiano.

Dopo aver diretto per anni il Master

di diritto tributario dell'Università Luiss e quello della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze, svolge attualmente attività di docenza, sui temi di crisi d'impresa, alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione, in Master universitari e in numerosi convegni. È autore o co-autore di circa trecento articoli pubblicati nelle principali riviste del settore nonché di più di venti monografie specialistiche, tra le quali "La transazione fiscale", "Crisi e ristrutturazione del debito", "Crisi d'impresa e restructuring" e "Fiscalità della crisi"

Programma

1

Mercoledì
28 gennaio 2026
14.00-18.00

IN PRESENZA presso
Sole 24 Ore Milano (o Web)

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

La crisi aziendale e la composizione negoziata della crisi (prima parte)

- Le diverse tipologie di crisi aziendale
- Gli strumenti utilizzabili per l'individuazione e l'analisi della crisi
- Gli interventi aziendali strumentali al superamento della crisi
- I presupposti della CNC
- La segnalazione dell'organo di controllo e dei creditori pubblici
- La domanda di accesso al percorso di risanamento
- Le misure protettive e cautelari
- La figura dell'esperto
- La gestione durante il percorso
- Gli obblighi dei creditori

2

Venerdì
20 febbraio 2026
09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

La composizione negoziata della crisi (seconda parte) e il concordato semplificato

- La nuova finanza
- La cessione dell'azienda
- L'accordo sui debiti tributari
- Le misure premiali
- La conclusione delle trattative e la conservazione degli effetti
- I presupposti del concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio
- La proposta di concordato semplificato
- Le regole di distribuzione applicabili
- Gli organi e il procedimento
- L'omologazione e la fase esecutiva



3

Venerdì
20 marzo 2026
09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

Gli accordi in esecuzione dei piani attestati e i principi di redazione dei piani di risanamento

- La natura giuridica del piano attestato
- I presupposti soggettivi e oggettivi
- Il contenuto minimo del piano
- I principi di redazione dei piani di risanamento
- Il processo di elaborazione del piano
- La manovra finanziaria
- Il piano di tesoreria
- Le analisi di sensitività
- I piani di risanamento nei gruppi di imprese
- I piani di risanamento per le MPMI

4

Venerdì
17 aprile 2026
09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e la convenzione di moratoria

- La natura giuridica degli accordi di ristrutturazione dei debiti
- I presupposti soggettivi e oggettivi
- Il contenuto minimo del piano relativo agli accordi
- Gli accordi agevolati
- Gli accordi a efficacia estesa
- La rinegoziazione degli accordi
- Coobbligati e soci illimitatamente responsabili
- La prededuzione negli accordi di ristrutturazione
- Il procedimento di omologazione
- La convenzione di moratoria



5

Venerdì**22 maggio 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**→ **Test di Autovalutazione*****Il concordato preventivo (prima parte)***

- Le tipologie di concordato preventivo
- L'accesso alla procedura, le misure protettive e le misure cautelari
- Il valore di liquidazione del patrimonio
- Il piano di risanamento e il piano di concordato
- La formazione delle classi di creditori
- Le proposte concorrenti
- Le offerte concorrenti
- Effetti della domanda di accesso sulla gestione dell'impresa
- Effetti della domanda di accesso sui contratti pendenti
- I finanziamenti prededucibili

6

Venerdì**19 giugno 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**→ **Test di Autovalutazione*****Il concordato preventivo (seconda parte)***

- Le attività in corso di concordato e gli atti in frode
- Il ruolo del commissario giudiziale
- Il voto
- L'omologazione del concordato
- La ristrutturazione trasversale
- Il concordato liquidatorio
- L'esecuzione del concordato
- La competenza degli amministratori ai fini dell'accesso alla procedura
- Il trattamento dei soci nel concordato
- Il valore riservato ai soci di cui all'art. 120-quater CCII

7

Venerdì**10 luglio 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**→ **Test di Autovalutazione*****Il PRO. Gli strumenti di regolazione della crisi di gruppo***

- Natura del piano di ristrutturazione soggetto a omologazione (PRO)
- Domanda, proposta e procedimento
- La deroga all'ordine delle cause di prelazione
- Il voto e l'omologazione
- La conversione del PRO in concordato
- I gruppi di imprese nel codice civile
- La composizione negoziata di gruppo
- L'accordo di ristrutturazione di gruppo
- Il concordato preventivo di gruppo
- Il PRO di gruppo
- La condizione della "maggior convenienza" per i creditori e i vantaggi compensativi

8

Venerdì
18 settembre 2026
09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

Il concordato minore, la ristrutturazione dei debiti del consumatore e il concordato nella liquidazione giudiziale

- I presupposti di ammissibilità alle procedure da sovraindebitamento
- Le procedure di sovraindebitamento familiare
- Le funzioni dell'OCC
- La meritevolezza
- Il merito creditizio e la rinegoziazione dei mutui
- Il piano del consumatore: procedimento, opposizione dei creditori, omologazione ed esecuzione
- Il concordato minore: procedimento, approvazione dei creditori, omologazione ed esecuzione
- La revoca dell'omologazione del piano del consumatore e del concordato minore
- Il trattamento dei debiti tributari e contributivi nelle procedure da sovraindebitamento
- Il concordato nella liquidazione giudiziale: proposta, procedimento, approvazione e omologazione
- Il cram down fiscale e contributivo nel concordato nella liquidazione giudiziale

9

Venerdì
23 ottobre 2026
09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

Il procedimento unitario. Le misure protettive e cautelari. L'attestazione

- La trattazione unitaria delle domande di accesso agli strumenti di regolazione della crisi
- La competenza
- Il procedimento per l'apertura della liquidazione giudiziale
- Il procedimento di apertura del concordato preventivo
- Le impugnazioni nel procedimento unitario
- Le misure protettive e cautelari: oggetto, procedimento e durata
- L'indipendenza dell'attestatore
- La verifica della veridicità dei dati aziendali
- La verifica della fattibilità del piano
- La verifica della convenienza della proposta rispetto alla liquidazione giudiziale

10

Venerdì**20 novembre 2026**

09.00-13.00

Web

→ **Esercitazioni Pratiche**→ **Test di Autovalutazione*****La transazione fiscale e contributiva***

- Il principio di indisponibilità dei debiti tributari e contributivi
- La proposta di transazione fiscale e contributiva nell'accordo di ristrutturazione dei debiti
- I presupposti, le preclusioni e le limitazioni dell'omologazione forzata della transazione fiscale e contributiva nell'ADR
- La sorte delle liti fiscali pendenti a seguito della transazione fiscale
- La transazione fiscale e contributiva nel concordato preventivo
- I criteri di formazione delle classi relative ai crediti tributari e contributivi
- La regola della priorità relativa e il divieto di trattamento dei crediti tributari e contributivi
- La certificazione dei crediti erariali: contenuto e riferimenti temporali
- Il trattamento dei debiti tributari e contributivi nel PRO e nel concordato attuato nella liquidazione giudiziale
- Il trattamento dei debiti relativi ai tributi locali

11

Giovedì
10 dicembre 2026

14.00-18.00

IN PRESENZA presso
Sole 24 Ore Milano (o Web)

→ **Esercitazioni Pratiche**
→ **Test di Autovalutazione**

Il regime tributario della crisi d'impresa

- Il trattamento delle plusvalenze nei vari istituti
- Il trattamento delle sopravvenienze attive da esdebitazione nei vari istituti
- Le note di variazione iva nei vari istituti: la disciplina applicabile al creditore e al debitore
- La responsabilità tributaria del cessionario di azienda nell'ambito della crisi d'impresa
- Il trattamento tributario delle rinunce dei soci e della conversione dei crediti in SFP o in partecipazioni
- Il regime tributario delle perdite su crediti: la disciplina applicabile al creditore
- Le imposte indirette applicabili alla sentenza di omologazione dell'ADR e del concordato con assuntore
- La costituzione di ipoteca a garanzia del debito tributario in esecuzione della transazione fiscale
- L'applicazione del regime delle società di comodo alle società che fanno ricorso a un istituto di regolazione della crisi
- Il ruolo del professionista

Consegna Diploma e Certificazione Finale

Certificazione delle competenze

Certificazione

Il **Laboratorio Professionale Crisi d'impresa** consentirà ai Professionisti coinvolti di farsi “riconoscere” sul mercato, valorizzando la **propria specializzazione**.

A seguito del completamento del percorso, i Partecipanti acquisiranno la qualifica di “**Professionista Certificato Network Sole 24 ORE Crisi d'impresa**” potendo utilizzare la relativa **dicitura** e il **logo** e ricevendo dal **Sole 24 Ore**, in occasione dell'ultimo incontro, il **diploma** e la **targa** che attestano il **conseguimento della certificazione**.



Iscrizione

Modalità di iscrizione

L'iscrizione può essere perfezionata attraverso il sito sole24oreformazione.it o attraverso il proprio **Agente Sole 24 Ore** di zona.

Quota di iscrizione

Prezzo di listino	€ 2.250,00 + IVA
-------------------	------------------

Iscrizioni entro 30 novembre 2025

Quota ridotta	€ 1.980,00 + IVA
2° partecipante stesso Studio-Azienda	€ 1.650,00 + IVA
A partire da 3° partecipante stesso Studio-Azienda	€ 1.500,00 + IVA

Modalità di pagamento

Il pagamento della quota di partecipazione può essere effettuata attraverso l'utilizzo della **carta di credito** o tramite **bonifico bancario**.

Vi è la possibilità di accedere ad una **rateazione** dell'importo della quota di partecipazione attraverso la modalità SSD contattando il proprio **Agente Sole 24 Ore** di zona ovvero il Servizio Clienti via mail all'indirizzo: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com

Formula di Abbonamento Triennale

LabAcademy Sole 24 ORE

Risparmio + Aggiornamento Continuativo

Scegli la **Formula Abbonamento Triennale** e ottieni i seguenti **vantaggi**:

- in ciascuno dei tre anni di durata dell'abbonamento **SCEGLI** il Laboratorio che desideri frequentare nell'ambito della **vasta offerta della nostra LabAcademy** che coinvolge i **migliori Esperti del Sole 24 Ore**
- **RISPARMIA**, riducendo la Tua quota di partecipazione per ogni annualità a **€ 1.490,00 + IVA** ("**prendi 3, paghi 2**")
- mantieniti **SEMPRE AGGIORNATO** sulle materie dei Laboratori frequentati negli anni precedenti con gli sviluppi normativi, di prassi e giurisprudenza, grazie alla **documentazione che Ti verrà inviata mensilmente**
- frequenta l'**INCONTRO DI AGGIORNAMENTO ANNUALE** sulle materie dei Laboratori frequentati negli anni precedenti che si terrà nell'**ultimo trimestre di ciascun anno solare di durata del Tuo abbonamento**

Ad esempio ...

- Nel **1° anno** decidi di frequentare il *Laboratorio Operazioni Straordinarie*.
- Nel **2° anno** la Tua scelta ricade sul *Laboratorio Crisi d'impresa*, ma continuerai a ricevere mensilmente i materiali di aggiornamento in materia di *Operazioni Straordinarie* e alla fine del 2° anno potrai partecipare all'incontro di aggiornamento annuale.
- Nel **3° anno** opti per il *Laboratorio Trust e protezione del patrimonio*: riceverai mensilmente i materiali di aggiornamento sia sulle *Operazioni Straordinarie* che sulla *Crisi d'impresa* e parteciperai all'incontro di aggiornamento annuale su entrambe le materie.

Per attivare l'abbonamento o avere informazioni, contatta l'Agente Sole 24 Ore di zona ovvero il Servizio Clienti via mail all'indirizzo **servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com**



sole24oreformazione.it
servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com

GRUPPO  24 ORE