

---

# Appalti in Sanità

**Corso pratico–operativo per  
le aziende sanitarie alla luce  
del Codice 36/2023**

**PA e AZIENDE**

**Percorso di  
Approfondimento**

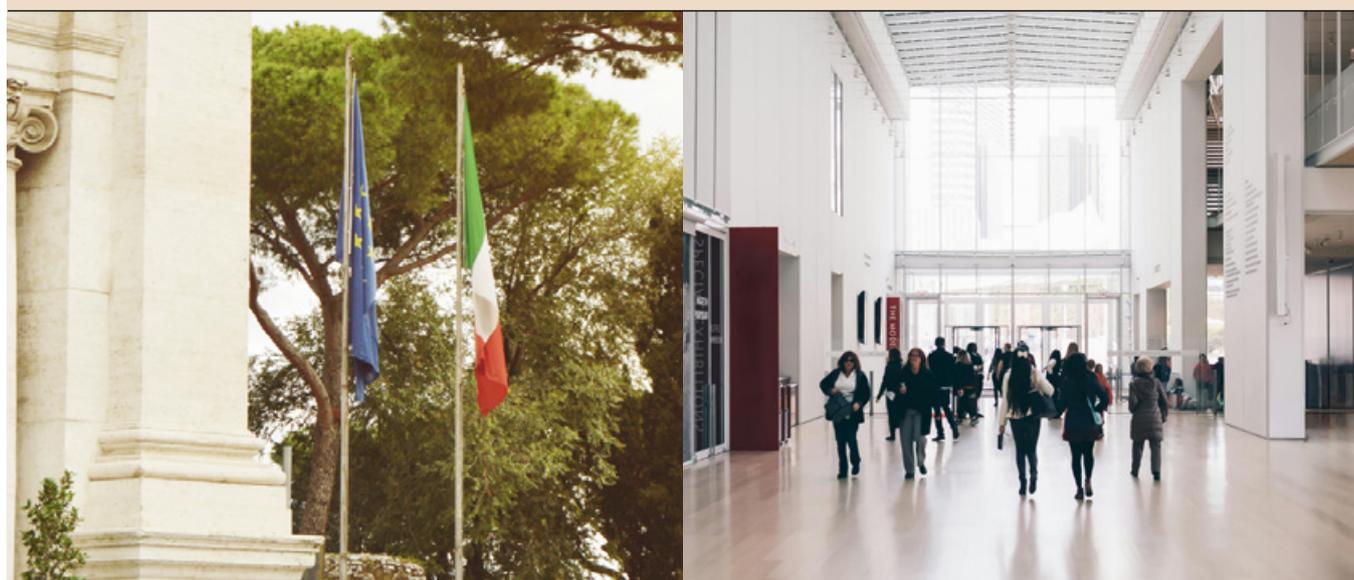
**Corso di 4 incontri**

**Sole**  
**24 ORE**  
Formazione

# Area Pubblica Amministrazione e Aziende

Il Sole 24 ORE propone un'offerta formativa indirizzata alla Pubblica Amministrazione, agli operatori economici e agli Enti Locali.

Il confronto diretto con i massimi Esperti del Sole 24 ORE e di Norme & Tributi + Enti Locali & Edilizia e di Smart 24 PA consentono di dare un taglio pratico operativo alla trattazione degli argomenti.



# Appalti in Sanità

**Corso pratico–operativo per  
le aziende sanitarie alla luce  
del Codice 36/2023**

---

**Coordinatori Scientifici**

Maria Cristina Colombo  
Mattia Casati

**Incontri: 4**

**Orario: 09.30 – 13.30**

**Live streaming  
e differita**

# Descrizione

Il **corso di approfondimento** pratico – operativo alla luce del correttivo al codice n. 36/2023 è ripartito in **4 lezioni** e ha l'obiettivo di fornire una panoramica sulla **normativa che regola le gare di appalto** per l'acquisto di beni e servizi sanitari trasferendo ai partecipanti i principali riferimenti, a livello istituzionale e regolatorio, per potersi orientare in un sistema complesso che impatta sui tempi e sulle condizioni di accesso al mercato.

Il corso terrà conto delle modifiche apportate dal Correttivo già approvato dal Consiglio dei Ministri.

Nell'ultima parte della 4° lezione è altresì previsto l'esame di casi di studio e un **workshop** dal taglio **operativo**.

## Destinatari

I destinatari del percorso sono gli operatori delle strutture ed uffici delle **aziende ospedaliere** che si occupano di contratti, nonché **esponenti delle aziende farmaceutiche** e delle aziende che effettuano forniture di dispositivi medici che, come per i primi, si occupano di contratti pubblici. Ma anche **professionisti che operano nel settore**.

# Programma

# Programma

- 
- I. Venerdì 17 gennaio 2025**  
Maria Cristina Colombo  
Daniela Pedrini
- Quadro normativo di riferimento e principi regolatori nel nuovo codice.**
- I principi
  - Responsabile di procedimento e direttore dell'esecuzione
  - Project and construction management
- 
- II. Venerdì 24 gennaio 2025**  
Mattia Casati  
Elena Zanibelli
- Le procedure.**
- Procedure di affidamento in sanità
  - Il rapporto tra i diversi strumenti centralizzati: eProcurement- MEPA – centrali di acquisto
  - Accordi quadro
  - Appalti precommerciati
  - Strumenti di partenariato pubblico privato in sanità
- 
- III. Venerdì 31 gennaio 2025**  
Mattia Casati
- La fase esecutiva.**
- Rinegoziazione e compensazione dei prezzi negli appalti in sanità
  - Proroghe tecniche
  - Gli strumenti di pay back relativi al costo della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici
- 
- IV. Venerdì 7 febbraio 2025**  
Giampaolo Furlan  
Ylenia Vasini
- Le tutele specifiche dei lavoratori coinvolti nell'appalto pubblico e le cautele per la stazione appaltante.**
- Criteri selettivi per la gara e l'esecuzione del contratto in materia di oneri aziendali sulla sicurezza e di costo del personale
  - Regole specifiche in materia di salute e sicurezza dei lavoratori sui luoghi di lavoro
  - Ricorso alle c.d. "clausole sociali"
  - L'intervento sostitutivo della stazione appaltante

**WORKSHOP OPERATIVO:** piani direttori e PFTE (11-12:30) con Daniela Pedrini

# Coordinamento scientifico

# Mattia Casati



**LinkedIn**

---

Avvocato, socio dello Studio Legale Galbiati Sacchi e Associati. Avvocato in Diritto Amministrativo, Contrattualistica Pubblica, servizi pubblici locali, diritto urbanistico, questioni ambientali, controversie avanti le Giurisdizioni Amministrative. Coordinatore scientifico Percorso di approfondimento Appalti Sole24ore Docente incaricato al Master Appalti e Contratti – Politecnico di Milano.

# Maria Cristina Colombo



**Linkedin**

---

Avvocato in diritto amministrativo, urbanistico, ambientale, contrattualistica pubblica e nelle questioni inerenti ai rapporti con le Autorità Indipendenti. Socia dello studio legale Galbiati, Sacchi e Associati, ove è responsabile del Dipartimento di diritti amministrativo. Professore a contratto di Diritto Amministrativo presso il Politecnico di Milano, docente al Master Appalti e Contratti dello stesso Politecnico e direttore scientifico del Portale Smart24 Appalti del Sole 24 ORE.

# Relatori

# Relatori

---

**Avv. Andrea Farruggio**

**Avvocato presso lo studio legale Galbiati, Sacchi e Associati di Milano.** Si occupa di diritto amministrativo, con principale riferimento ai contratti pubblici di lavori, servizi e forniture.

---

**Avv. Giampaolo Furlan**

**Avvocato in diritto del lavoro, privato e pubblico, con focus sul rapporto di lavoro alle dipendenze delle Pubbliche.** Amministrazioni, nonché di società pubbliche partecipate. Esperto in contrattualistica privata e pubblica, gestione delle relazioni sindacali, contenzioso avanti alle giurisdizioni ordinarie e superiori. Socio dello studio legale Galbiati, Sacchi e Associati e responsabile del Dipartimento di diritto del lavoro. Sotto il profilo scientifico, è Presidente del Comitato Scientifico Nazionale di AGI, Componente del Comitato Direttivo Lombardia del CSDN (Centro Studi Domenico Napoletano), relatore in convegni e docente a corsi e master.

---

**Ing. Daniela Pedrini**

**Ingegnere Civile, attualmente Direttore dell'UOC interaziendale Gestione del Patrimonio dell'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico di Sant'Orsola e dell'USL di Bologna.** È Esperta in Total Cost Management (AICE/ICEC - Certificato n. 60), Project Manager certificato PMP® dal PMI (n. 3200285), ISIPM-base, ISIPM-Av® e AICQ SICEV (Project Manager UNI 11648 n.0403) ed è certificata Advanced dal CERTing "Ingegnere esperto di sistemi edilizi, specializzato in Project Management e Processi di Costruzione Ospedaliera". Autore di pubblicazioni in materia e docente in master universitari di II livello. Presidente della "Società Italiana di Ingegneria e Architettura Sanitaria (S.I.A.I.S.)", Past President dell'IFHE (Federazione Internazionale di Ingegneria Sanitaria) e Segretario Generale dell'IFHE-EU.



# Relatori

**Avv. Ylenia Vasini****Avvocato giuslavorista dello Studio Legale Galbiati**

**Sacchi e Associati.** Avvocato in Diritto del Lavoro privato e diritto del lavoro alle dipendenze della Pubblica Amministrazione, nonché di società pubbliche partecipate, consulenza in tema di gestione del rapporto di lavoro del personale dirigenziale e del comparto, gestione delle relazioni sindacali, controversie avanti le Giurisdizioni ordinarie e autorità amministrative. Docente incaricato al Master Appalti e Contratti – Politecnico di Milano.

**Dott.ssa Elena Zanibelli**

**Laureata in giurisprudenza, oggi svolge la propria attività presso l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Cremona, come supporto giuridico in materia di affidamento ed esecuzione degli appalti pubblici, prevalentemente di lavori.** Membro del Comitato scientifico della piattaforma Smart24Appalti de Il Sole24Ore, cura la sezione "Appalti nel settore sanitario".

# Iscrizione e materiali

# Iscrizione

L'iscrizione può essere perfezionata attraverso il sito [sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it) o attraverso il proprio **Agente Sole 24 ORE di zona**.

È possibile iscriversi al Percorso di Approfondimento entro il **16 gennaio 2025**.

## Quota di iscrizione

1 partecipante

**€ 825,00 + IVA**

**Offerta lancio fino al 7 gennaio 2025**

**€ 750,00 + IVA**

Per maggiori informazioni e altre modalità di pagamento è possibile contattare il Servizio Clienti al numero **0230300608** oppure via email all'indirizzo: [servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)

# Fondo Professioni



L'evento è accreditato da Fondoprofessioni. Gli Studi professionali/Aziende iscritti a Fondoprofessioni possono richiedere i voucher per la formazione del proprio personale. Per ottenere il supporto necessario contattare il Servizio Clienti via mail all'indirizzo [servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)

# Materiali

La quota di iscrizione al Percorso include:

- **Consultazione gratuita, nel periodo di svolgimento del percorso, dei contenuti forniti da SMART24 Appalti**



- **Manuale “Appalti pubblici. Guida operativa per stazioni appaltanti e operatori economici”**





[sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it)

[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)

GRUPPO **24** ORE